



## Συνάντηση Κορυφής στη Νέα Υόρκη για την Ελληνική Οικονομία και τις Επενδύσεις Συμμετέχουν Μεγάλοι Επενδυτές, Επιχειρήσεις, Διεθνείς Τράπεζες, εκπρόσωποι των Θεσμών και της Ελληνικής Κυβέρνησης

### **18<sup>ο</sup> Ετήσιο Capital Link Invest in Greece Forum**

Νέα Υόρκη, Τρίτη 14 Δεκεμβρίου 2016

Η σωστή πληροφόρηση των επενδυτικών και επιχειρηματικών κύκλων συντελεί στην αναβάθμιση της εικόνας της Ελλάδος διεθνώς και στην προσέλκυση επενδύσεων που είναι απαραίτητες για την επανεκκίνηση της οικονομίας.

Στα πλαίσια αυτά, το εξαιρετικά σημαντικό για την Ελληνική Οικονομία “**Annual Capital Link Invest in Greece Forum**” άνοιξε τις πόρτες του για **18η χρονιά, τη Δευτέρα 12 Δεκεμβρίου 2016 στη Νέα Υόρκη συγκεντρώνοντας εξέχουσες προσωπικότητες του επιχειρηματικού και επενδυτικού κόσμου και φέρνοντας σε επαφή πλήθος διεθνών επιχειρηματιών, επενδυτών, τραπεζικών στελεχών, τεχνοκρατών και πολιτικών αξιωματούχων. Είναι ιδιαίτερα σημαντικό ότι η Capital Link με το έντονα διεθνοποιημένο προφίλ και τις υψηλού επιπέδου επαφές της, έδωσε στους εκπροσώπους της Ελληνικής Κυβέρνησης και στους Έλληνες επιχειρηματίες, τη δυνατότητα επικοινωνίας με αξιωματούχους της νέας Αμερικανικής Κυβέρνησης. Θα πρέπει μάλιστα να τονιστεί το γεγονός ότι ως ένδειξη της υποστήριξης της Αμερικανικής Κυβέρνησης στην Ελλάδα, στο Συνέδριο συμμετείχε ο Senior Desk Officer του Αμερικανικού Υπουργείου Εμπορίου κ. Ryan Barnes, για την ενίσχυση των διμερών Οικονομικών & Εμπορικών σχέσεων μεταξύ των 2 χωρών.**

Το Συνέδριο διοργανώθηκε σε συνεργασία με το Χρηματιστήριο της Νέας Υόρκης, επτά διεθνείς επενδυτικές τράπεζες (Citi, Bank of America Merrill Lynch, BNP Paribas, Credit Suisse, Deutsche Bank, Goldman Sachs, UBS) την Ελληνική επενδυτική τράπεζα Axia Ventures Group και την EY.

Το Συνέδριο έχει γίνει θεσμός, διοργανώνεται κάθε χρόνο ανεξαρτήτως των πολιτικών αλλαγών και οικονομικών συνθηκών της Ελλάδος και έχει καθιερωθεί σαν την κύρια πλατφόρμα μέσω της οποίας οι Αμερικανοί επενδυτές ενημερώνονται για το εκάστοτε κυβερνητικό πρόγραμμα για την οικονομία καθώς και για οικονομικές, επενδυτικές και επιχειρηματικές προοπτικές, ενώ φέτος είχαν την ευκαιρία να πληροφορηθούν για την Ελλάδα από:

- 85 υψηλού επιπέδου ομιλητές που απευθυνθήκαν σε
- 1300 άτομα που παρακολούθησαν το Συνέδριο
- 150 κατ'ιδίαν συναντήσεις για τις εισηγμένες και μη εταιρίες
- Ξεχωριστές συναντήσεις για τους Οικονομικούς Υπουργούς της Κυβέρνησης με ξένα funds που ενδιαφέρονται για την Ελλάδα
- Ξεχωριστές συναντήσεις για την Υπουργό Τουρισμού που αναφέρονται κάτωθι αναλυτικά
- Παράλληλα όλοι οι Σύεδροι είχαν την ευκαιρία επαφών και δικτύωσης στα πλαίσια των παράλληλων εκδηλώσεων του Συνεδρίου

Κατά γενική ομολογία ήταν και πάλι ένα **Who-Is-Who της Wall Street**. Από το 1995, η Capital Link προσπαθεί με συνέπεια και επιτυχία να αυξήσει το κύρος της Ελλάδας μεταξύ της παγκόσμιας οικονομικής, επιχειρηματικής και επενδυτικής κοινότητας και να αναπτύξει στενότερους επιχειρηματικούς δεσμούς ανάμεσα στην Ελλάδα και στις Ηνωμένες Πολιτείες.

Φέτος, το Συνέδριο παρουσίασε τις εξελίξεις στο χώρο της οικονομίας καθώς και το κυβερνητικό πρόγραμμα για την οικονομία και τις επενδύσεις. Επίσης παρουσιάστηκαν οι εξελίξεις και προοπτικές σε συγκεκριμένους τομείς, όπως τα κρατικά και εταιρικά ομόλογα, η ενέργεια, οι υποδομές, τα ακίνητα, ο τουρισμός, οι τράπεζες, η διαχείριση των κόκκινων δανείων και η παγκόσμια ναυτιλία. Ένα από τα πλέον ενδιαφέροντα θέματα ήταν και το πως οι ξένοι επενδυτές βλέπουν σήμερα την Ελλάδα ως επενδυτικό προορισμό, πάνελ στο οποίο συμμετείχαν κορυφαίοι επενδυτές με σημαντική ήδη παρουσία στην Ελλάδα.



## ΚΑΤ' ΙΔΙΑΝ ΣΥΝΑΝΤΗΣΕΙΣ

### Εισηγμένων εταιριών

Όπως κάθε χρόνο, έτσι και φέτος το Συνέδριο παρείχε στους ξένους επενδυτές μια εκτεταμένη δυνατότητα επαφών μέσω 150 one-to-one συναντήσεων με εισηγμένες και μη εταιρείες καθώς και με τα μέλη της Ελληνικής κυβερνητικής αντιπροσωπείας.

### «Συνάντηση Ξένων Θεσμικών Επενδυτών με τους Οικονομικούς Υπουργούς της Κυβέρνησης»

Οι Υπουργοί που έλαβαν μέρος σε αυτές τις συναντήσεις ήταν οι ακόλουθοι:

- κ. Δημήτρης Παπαδημητρίου, Υπουργός Οικονομίας και Ανάπτυξης
- κ. Αλέξης Χαρίτσης, Αναπληρωτής Υπουργός Οικονομίας και Ανάπτυξης
- κ. Γεώργιος Πιτσιλής, Γενικός Γραμματέας Δημοσίων Εσόδων

Η συνάντηση διοργανώθηκε για τους Οικονομικούς Υπουργούς της Κυβέρνησης με Θεσμικούς Επενδυτές που εκπροσωπούν μεγάλα ξένα funds με επενδυτικό ενδιαφέρον για την Ελλάδα, μεταξύ των οποίων ενδεικτικά να αναφέρουμε τα ακόλουθα: Funds : Aberdeen, Inc. - BlueCrest Capital Management, LLP - ClearBridge Investments - Davidson Kempner Capital Management - Fidelity Investments - Firtree - Monarch Alternative Capital - Oaktree Capital Management - Stonehill Capital Management LLC - Third Point

Η Υπουργός Τουρισμού, κα Έλενα Κουντουρά, εκτός από τη συμμετοχή της στο πάνελ με τίτλο "Επενδυτικές Ευκαιρίες στον Τουρισμό & Φιλοξενία", πραγματοποίησε επίσης στοχευμένες κατ'ιδίαν συναντήσεις για την ενίσχυση των τουριστικών ροών από την Αμερική προς την Ελλάδα το 2017 και το 2018 και την προώθηση των νέων ευκαιριών και συνεργασιών των θεματικών τουριστικών προϊόντων. Στα πλαίσια του Συνεδρίου συναντήθηκε με εκπροσώπους από Εκπαιδευτικά Ιδρύματα, από την Εβραϊκή Κοινότητα, από την βιομηχανία του κινηματογράφου και Ταξιδιωτικούς πράκτορες έτσι ώστε να συζητήσουν και διερευνήσουν τρόπους μελλοντικής συνεργασίας.

### «Συνέντευξη Τύπου»

Στα πλαίσια του Συνεδρίου διοργανώθηκε Συνέντευξη Τύπου που πραγματοποιήθηκε για τα Ομογενειακά ΜΜΕ της Νέας Υόρκης.

### «Συνεντεύξεις σε Διεθνή Media»

Παράλληλα διοργανώθηκαν συνεντεύξεις των Κυβερνητικών εκπροσώπων με τα διεθνή Media (Wall Street Journal, Bloomberg etc.)

Στα πλαίσια του 18ου Ετήσιου Capital Link Invest in Greece Forum, Ο Υπουργός Οικονομίας και Ανάπτυξης, κ. Δημήτρης Παπαδημητρίου, έδωσε συνέντευξη στο Bloomberg Radio και στο Bloomberg TV.

Για να παρακολουθήσετε ολόκληρες τις συνεντεύξεις του Υπουργού ακολουθήστε τα ακόλουθα link:

"Bloomberg Markets AM" with hosts Pimm Fox and Lisa Abramowicz on the outlook for the Greece economy, the IMF, and the EU: <https://www.bloomberg.com/news/audio/2016-12-13/papadimitriou-goal-for-greece-to-participate-in-qe>

"Bloomberg Markets: European Close" with host Michael McKee on the Greek Economy and 2017 Budget Plan: <http://www.bloomberg.com/news/videos/2016-12-12/papadimitriou-on-greek-economy-2017-budget>

**Ο κ. Νικόλαος Μπορνόζης**, Πρόεδρος της Capital Link, υπογράμμισε τη σημασία αυτού του Συνεδρίου που προβάλλει την Ελλάδα στην παγκόσμια επενδυτική, οικονομική και επιχειρηματική κοινότητα. Τόνισε ότι αυτό είναι ένα διεθνές φόρουμ για την Ελλάδα, που παρέχει την οπτική γωνία όλων των σημαντικών Ελληνικών και διεθνών φορέων που δραστηριοποιούνται στην ελληνική αγορά. Ανέφερε ότι μετά από χρόνια ύφεσης και επώδυνων αλλά αναγκαίων μεταρρυθμίσεων, η Ελλάδα φαίνεται να είναι έτοιμη να μπει και πάλι σε φάση ανάπτυξης από το 2017. Η προσέλκυση περισσότερων ξένων επενδύσεων είναι ένας κρίσιμος παράγοντας που μπορεί να στηρίξει και να επιταχύνει μια τέτοια ανάκαμψη. Για το σκοπό αυτό, είναι σημαντικό να διατηρηθεί η αναδιάρθρωση της οικονομίας, οι μεταρρυθμίσεις και οι ιδιωτικοποιήσεις που η διεθνής επενδυτική κοινότητα περιμένει και θεωρεί αναγκαίες έτσι



ώστε να συνεχίσει και να μεγαλώσει την δραστηριοποίηση της στην Ελλάδα. Τα μοναδικά συγκριτικά πλεονεκτήματα που η Ελλάδα προσφέρει στους επενδυτές αναμένεται να είναι ακόμη πιο ελκυστικά όταν η χώρα ξαναμπεί σε μια νέα τροχιά ανάπτυξης και σταθερότητας.

## **THE GOVERNMENT PERSPECTIVE**

**Το μήνυμα του Πρωθυπουργού: "Μια Νέα Εποχή Ευκαιριών για την Ελλάδα " (Μέσω WEBCAST)**

**Ο Πρωθυπουργός της Ελλάδας κ. Αλέξης Τσίπρας** συμμετείχε στο Συνέδριο και στο μαγνητοσκοπημένο του μήνυμα, τόνισε μεταξύ άλλων:

« Αγαπητές φίλες και φίλοι,

Είναι μεγάλη μου χαρά να απευθύνομαι ξανά σε εσάς.

Έχει περάσει σχεδόν ένας χρόνος από την προηγούμενη φορά που είχα την ευκαιρία να σας παρουσιάσω τις δυνατότητες της ελληνικής οικονομίας.

Θυμάμαι μάλιστα ότι σας παρότρυνα να πιστέψετε στην προσπάθεια μας να ανατάξουμε την ελληνική οικονομία και να επενδύσετε στην Ελλάδα.

Είμαι σίγουρος ότι από εσάς το αποτόλμησαν δεν το μετανιώνουν σήμερα.

Γιατί μέσα το 2016, η οικονομία μας ανάκτησε την θετική αναπτυξιακή της δυναμική, υπεραπέδωσε ως προς τους δημοσιονομικούς στόχους και εφάρμοσε μια σειρά διαρθρωτικών μεταρρυθμίσεων που ενίσχυσαν την ανταγωνιστικότητά της και προωθούν ένα σταθερό φιλοεπενδυτικό περιβάλλον.

Τώρα, όλοι οι επίσημοι θεσμοί προσδοκούν πλέον ότι η Ελλάδα θα αναπτυχθεί με υψηλούς ρυθμούς 2,7% το 2017 και 3,1% το 2018.

Σε αναγνώριση των προσπαθειών μας, το πρόσφατο Eurogroup της 5ης Δεκεμβρίου την εφαρμογή των βραχυπρόθεσμων μέτρων για την ελάφρυνση του χρέους σύμφωνα πάντα με τη συμφωνία του περασμένου Μαΐου και αναμένεται να έχει πρόσβαση στις αγορές εντός του 2017.

Επομένως ανανεώνω και φέτος την πρόσκληση μου προς εσάς.

Η Ελλάδα ξαναγεννιέται!

Επιλέξτε να είστε μέρος αυτής της αναγέννησης.

Δεν έχετε παρά να επωφεληθείτε από αυτήν την επιλογή».

### **Εισαγωγική Ομιλία: Investing for Growth – Vision and Strategy**

Ο Υπουργός Οικονομίας και Ανάπτυξης, **κ. Δημήτρης Παπαδημητρίου** δήλωσε κατά τη διάρκεια της ομιλίας του: « Βασικός στόχος της ομιλίας είναι να εξηγηθεί η στρατηγική οικονομική και γεωπολιτική σημασία της Ελλάδας τόσο για την Ευρώπη όσο και για τις ΗΠΑ, να δοθεί η πλήρης εικόνα προόδου και ουσιαστικής βελτίωσης της κατάστασης της ελληνικής οικονομίας που έχει απομακρύνει οριστικά τον κίνδυνο της χρεοκοπίας και του Grexit, καθώς και να αναλυθούν οι προοπτικές ανάπτυξης για τα επόμενα χρόνια που προσφέρουν σημαντικές ευκαιρίες σε ξένους, εγχώριους αλλά και Έλληνες επενδυτές της ομογένειας. Για τον σκοπό αυτό και αφού γίνει αναφορά στο αναπτυξιακό όραμα της χώρας θα εκτεθούν οι εξελίξεις στην εκτέλεση του προγράμματος χρηματοπιστωτικής βοήθειας, οι προσδοκίες σχετικά με τη διευθέτηση του κρατικού χρέους σε συνδυασμό με την ένταξη της Ελλάδος στο πρόγραμμα ποσοτικής χαλάρωσης της ΕΚΤ, οι προϋποθέσεις επιστροφής της στις διεθνείς αγορές, η δυναμική των ιδιωτικοποιήσεων, τα νέα χρηματοδοτικά εργαλεία και η διαχείριση των τραπεζικών δανείων που δεν εξυπηρετούνται (NPL's) προκειμένου να αξιολογήσουν οι επενδυτές την κατάσταση και τις ευκαιρίες που παρουσιάζονται. Ακόμη, ο Υπουργός θα παρουσιάσει τους τομείς και κλάδους εκείνους στους οποίους καταγράφεται ισχυρότερη δυναμική ανάπτυξης και εξωστρέφειας και στους οποίους η κυβέρνηση προτίθεται να στηρίξει το νέο παραγωγικό πρότυπο της οικονομίας θεωρώντας πως συγκεντρώνουν τα απαραίτητα συγκριτικά πλεονεκτήματα για τον σκοπό αυτό. Τέλος, θα δώσει το ιδεολογικοπολιτικό στίγμα της κυβέρνησης ΣΥΡΙΖΑ-ΑΝΕΛ που επιδιώκει μία βιώσιμη αποπληρωμή του χρέους, με κοινωνικά δίκαιη και περιβαλλοντικά ισορροπημένη ανάπτυξη στηριγμένη στην επιχειρηματικότητα, την καινοτομία και τις νέες τεχνολογίες, ακολουθώντας μία πολιτική αποκατάστασης της υγείας της οικονομίας στα πλαίσια της ελεύθερης αγοράς και των δημοκρατικών θεσμών της Ευρώπης. Βασικός πυλώνας του Υπουργείου Οικονομίας-Ανάπτυξης για την προσέλκυση επενδύσεων στην Ελλάδα είναι η Enterprise Greece, ένας οργανισμός που υποστηρίζει τους διεθνείς επενδυτές να αναπτύξουν επιχειρηματική δράση στην Ελλάδα συμβάλλοντας στην άρση γραφειοκρατικών εμποδίων, παρέχοντας σημαντική πληροφόρηση για την χώρα ως επενδυτικό προορισμό και προβάλλοντας τους τομείς εκείνους στους οποίους διαθέτει συγκριτικά πλεονεκτήματα όπως: Τουρισμός, Ενέργεια, Τεχνολογία Πληροφορικής και Επικοινωνιών, Επιστήμες Υγείας, Τρόφιμα & Αγροτικά Προϊόντα, Logistics. Η Enterprise Greece είναι ο αρμόδιος φορέας επί της Διαδικασίας Στρατηγικών





Επενδύσεων, έχοντας την ευθύνη για την ωρίμανση και αξιολόγηση των επενδυτικών σχεδίων, που αιτούνται την υπαγωγή τους στις ευεργετικές διατάξεις του Νόμου για τις στρατηγικές επενδύσεις («Επιτάχυνση και Διαφάνεια Υλοποίησης Στρατηγικών Επενδύσεων» Ν.3894/2010). Επίσης, μέσω της υπηρεσίας «Ο Διαμεσολαβητής του Επενδυτή» η Enterprise Greece διαχειρίζεται και μεριμνά για επενδυτικά σχέδια άνω των €2.000.000, κατά τη διαδικασία υλοποίησης των οποίων ανέκυψαν συγκεκριμένα προβλήματα με τη δημόσια διοίκηση, όπως γραφειοκρατικά εμπόδια, καθυστερήσεις, διαφωνίες ή άλλες δυσχέρειες, με συνέπεια την αναχαίτιση της πορείας υλοποίησής τους. Τέλος, η Enterprise Greece αποσκοπεί στην προώθηση των ελληνικών προϊόντων και υπηρεσιών στις διεθνείς αγορές, καθώς παράλληλα στηρίζει τις ελληνικές επιχειρήσεις να προσεγγίσουν νέες αγορές και να εντοπίσουν νέους εταίρους, έτσι ώστε να αυξήσουν την ανταγωνιστικότητά τους. Στο πλαίσιο αυτό έχει σχεδιάσει και υλοποιεί ένα ολοκληρωμένο και στοχευμένο πρόγραμμα δράσης που καλύπτει Διεθνείς Εκθέσεις του εξωτερικού, Ολοκληρωμένα Κλαδικά Προγράμματα και Δράσεις Προβολής & Προώθησης».

### **Greek Government Economic Policy & Objectives; The Greek Privatization Program (VIA WEBCAST)**

Ο κ. Γιώργος Χουλιαράκης, Αναπληρωτής Υπουργός Οικονομικών πραγματοποίησε ομιλία μέσω webcast και απάντησε σε ερωτήσεις του κοινού.

### **Reforming the Greek Tax System - Key Aspects of the Tax Framework in Greece**

Ο κ. Γεώργιος Πιτσιλής, Γενικός Γραμματέας Δημοσίων Εσόδων του Υπουργείου Οικονομικών δήλωσε: «Ο βασικός στόχος της μετάβασης στη νέα Αρχή είναι ότι η οργανωτική και λειτουργική ανεξαρτησία μπορεί να οδηγήσει σε καλύτερα αποτελέσματα απομακρύνοντας εμπόδια για αποτελεσματική διοίκηση και διατηρώντας ταυτόχρονα τη διαφάνεια και τη χρηστή διαχείριση. Πάντως η λειτουργία της Ανεξάρτητης Αρχής Δημοσίων Εσόδων δεν αποτελεί από μόνη της πανάκεια. Είναι μια ευκαιρία για την ελληνική διοίκηση να κάνει μια καινούρια αρχή να εκσυγχρονιστεί, να λειτουργήσει πιο αποτελεσματικά προς όφελος των φορολογουμένων και των επιχειρήσεων. Πρόκειται για μια ευκαιρία την οποία πρέπει να εκμεταλλευτούμε. Με βάση αυτό κινούμαστε σε τέσσερις άξονες:

1. Δημιουργούμε μια νέα στρατηγική στον κλάδο της πληροφορικής και ένα επιχειρησιακό σχέδιο που θα μας επιτρέψουν να έχουμε ευέλικτες εσωτερικές διαδικασίες για την καθημερινή μας λειτουργία, που θα κάνουν τη δουλειά μας πιο αποτελεσματική και θα απλοποιήσουν τις φορολογικές συναλλαγές ώστε να μειωθεί το κόστος της συμμόρφωσης για επενδυτές και επιχειρήσεις. Αυτό θα μας επιτρέψει επίσης να χρησιμοποιήσουμε τους ανθρώπινους πόρους μας εκεί που έχουμε περισσότερο ανάγκη: στη μάχη κατά της φοροδιαφυγής, της φορολογικής απάτης και του λαθρεμπορίου.
2. Εγκαθιδρύουμε ένα μόνιμο σύστημα εκπαίδευσης για τους εργαζόμενούς μας με βραχυπρόθεσμα, μεσοπρόθεσμα, μακροπρόθεσμα προγράμματα στο πρότυπο των σύγχρονων φορολογικών διοικήσεων.
3. Σε ό,τι αφορά τη διαχείριση του ανθρώπινου δυναμικού αναπτύσσουμε συστήματα και διαδικασίες που διασφαλίζουν ότι η αξιολόγηση, η παραγωγή και η εξέλιξη βασίζονται αποκλειστικά στην απόδοση και στην αξιοκρατία. Διότι αν θέλουμε να πετύχουμε πρέπει να έχουμε ένα σύστημα που να δίνει τη δυνατότητα στους καλύτερους και στους πλέον κατάλληλους να βρεθούν στη θέση που υπάρχει ανάγκη.
4. Διευρύνουμε διαρκώς τις δυνατότητες ελέγχου και τις μεθόδους συλλογής φόρων δίνοντας έμφαση σε επαγγελματικούς κλάδους που η φοροδιαφυγή είναι πιο συχνή δείχνοντας έτσι την αυστηρότητά μας στην προστασία της φορολογικής βάσης.
5. Επιπλέον προωθούμε τη διαφάνεια και τη δικαιοσύνη για την καθημερινή μας λειτουργία τόσο στις ελεγκτικές μας μεθόδους όσο και στην ερμηνεία της φορολογικής νομοθεσίας ειδικά με τη λειτουργία της Διεύθυνσης Επίλυσης Διαφορών».

### **ΜΕΣΗΜΕΡΙΑΝΟ ΓΕΥΜΑ & ΚΕΝΤΡΙΚΗ ΟΜΙΛΙΑ**

Κεντρικός ομιλητής στο μεσημεριανό γεύμα ήταν ο Υπουργός Περιβάλλοντος και Ενέργειας, κ. Γιώργος Σταθάκης ο οποίος δήλωσε: «Η ελληνική οικονομία βρίσκεται σε κομβικό σημείο. Ήδη τα μακροοικονομικά στοιχεία υποστηρίζουν τις αισιόδοξες προβλέψεις για την πορεία του ΑΕΠ, ενώ η εφαρμογή των βραχυπρόθεσμων παρεμβάσεων για την ελάφρυνση του δημοσίου χρέους και η ένταξη των ελληνικών ομολόγων στο πρόγραμμα ποσοτικής χαλάρωσης της ΕΚΤ εγγυώνται περαιτέρω βελτίωση του χρηματοδοτικού περιβάλλοντος και περιορισμό του πολιτικού και οικονομικού ρίσκου στην Ελλάδα. Στη συγκυρία αυτή η ελληνική οικονομία προσφέρει σημαντικές επενδυτικές ευκαιρίες, αξιοποιώντας σημαντικά συγκριτικά πλεονεκτήματα όπως το ανθρώπινο κεφάλαιο και η γεωπολιτική θέση της χώρας. Κεντρικό ρόλο έχουν οι επενδύσεις στην ενέργεια, τις υποδομές και το περιβάλλον. Σε ένα διεθνές περιβάλλον όπου κυριαρχούν οι χαμηλές (αν όχι αρνητικές αποδόσεις), η ανάκαμψη της



ελληνικής οικονομίας προσφέρει στους επενδυτές τον συνδυασμό που αναζητούν: ικανοποιητικές αποδόσεις, με χαμηλό ρίσκο».

**Τον Υπουργό προλόγισε ο κ. Michael M. Roberts**, Managing Director & Global Head, Corporate Banking & Lending, Corporate & Investment Banking & Chief Lending Officer της Citibank, N.A, η οποία ήταν για όγδοη συνεχή χρονιά μια από τους κύριους χορηγούς.

Κατά τη διάρκεια του γεύματος, ο κ. **Stefan Jekel**, Head of International Listings, του New York Stock Exchange, καλωσόρισε τους παρευρισκόμενους.

## **ΣΧΟΛΙΑ & ΠΑΡΟΥΣΙΑΣΕΙΣ**

Την έναρξη των εργασιών του συνεδρίου κήρυξε ο Πρόεδρος της Ελλάδος στις Ηνωμένες Πολιτείες Αμερικής **κ. Χάρης Λαλάκος, δηλώνοντας μεταξύ άλλων:** «Κατά τη διάρκεια των επτά τελευταίων ετών, η Ελλάδα και ο ελληνικός λαός έχουν καταβάλει ιδιαίτερα αξιόλογες και άνευ προηγουμένου προσπάθειες για την οικονομική προσαρμογή της χώρας. Αυτό που είναι τώρα κρίσιμης σημασίας, είναι να αρχίσουν οι διαπραγματεύσεις για το ζήτημα της βιωσιμότητας του ελληνικού δημοσίου χρέους, ώστε να μειωθεί ο επενδυτικός κίνδυνος και η ελληνική οικονομία να καταστεί πιο ελκυστική για τις αγορές. Σύμφωνα με τις προβλέψεις της Ευρωπαϊκής Επιτροπής, κατά τη διάρκεια του 2017 η ελληνική οικονομία αναμένεται να ανακάμψει με ισχυρούς ρυθμούς οικονομικής ανάπτυξης, της τάξης του 2,7%, ενώ οι επενδύσεις αναμένονται επίσης να αυξηθούν θεαματικά. Παράλληλα, διαχρονικά στρατηγικά πλεονεκτήματα της Ελλάδας καθιστούν τη χώρα έναν φιλικό προς τις επενδύσεις προορισμό: Η Ελλάδα είναι ένας εμπορικός κόμβος που συνδέει τις οικονομίες τριών ηπείρων και, ταυτόχρονα, ένας αναδυόμενος ενεργειακός κόμβος με μεγάλες δυνατότητες για επενδύσεις στις ανανεώσιμες πηγές ενέργειας. Είναι, επίσης, μια διεθνής ναυτιλιακή δύναμη με ισχυρή ναυτική παράδοση. Χώρα προικισμένη με απaráμιλλη φυσική ομορφιά καθώς και με μοναδική πολιτιστική κληρονομιά. Με ανερχόμενη τουριστική βιομηχανία και με έναν κλάδο τροφίμων που πρωτοστατεί και επεκτείνεται ταχέως σε διεθνές επίπεδο. Και με ανθρώπινο κεφάλαιο υψηλής ειδίκευσης και ικανοτήτων στους τομείς της καινοτομίας, των φαρμακευτικών προϊόντων και της πληροφορικής. Στο πλαίσιο αυτό, το 18ο ετήσιο Capital Link Invest in Greece Forum συνιστά μια εξαιρετική ευκαιρία για να τονιστεί το μεγάλο αυτό επενδυτικό δυναμικό της Ελλάδας».

Το Συνέδριο πραγματοποιήθηκε με την υποστήριξη του Γενικού Προξενείου της Νέας Υόρκης το οποίο εκπροσωπήθηκε από το Γενικό Πρόξενο, **Δρ. Κωνσταντίνο Κούτρα**, ο οποίος τόνισε: «Η Ελλάδα, κατά τη διάρκεια των τελευταίων οκτώ χρόνων, διέρχεται μία περίοδο οικονομικής ύφεσης πρωτοφανούς διάρκειας και έντασης. Παρά το ότι η χώρα αντιμετωπίζει ακόμη σημαντικότερες προκλήσεις, αποτελεί αδιαμφισβήτητο γεγονός ότι αφήνει πίσω της προβληματικές πρακτικές και νοοτροπίες του παρελθόντος, εφαρμόζοντας ένα πρόγραμμα μακρόπνοων, κοινωνικά επώδυνων, αλλά απαραίτητων μεταρρυθμίσεων, οι οποίες συνιστούν, ωστόσο, εφαλτήριο για την έναρξη μιας νέας περιόδου βιώσιμης οικονομικής ανάπτυξης. Αποτελεί εδραία πεποίθησή μας, ότι με την εφαρμογή των μεταρρυθμίσεων αυτών, η Ελλάδα μπορεί να αναδείξει τα σημαντικά πλεονεκτήματά της ως ευνοϊκός και πολλά υποσχόμενος επενδυτικός προορισμός, σε τομείς όπως ο τουρισμός, η ενέργεια, οι τεχνολογίες πληροφορικής κ.ά. Ως ένα σημαντικό βήμα προς την κατεύθυνση αυτή, είναι και ο νέος «Επενδυτικός Νόμος» που υιοθετήθηκε τον Ιούνιο του 2016, ο οποίος παρέχει σημαντικά κίνητρα σε δυνητικούς επενδυτές με στόχο την δημιουργία ενός σταθερού, φιλικού επενδυτικού περιβάλλοντος, με απλοποίηση των διαδικασιών αδειοδότησης και περιορισμού της γραφειοκρατίας. Στο πλαίσιο αυτό, πιστεύουμε ότι το "18ο Capital Link Forum" αποτελεί μια εξαιρετική ευκαιρία για να αναδειχθούν τα συγκριτικά πλεονεκτήματα που καθιστούν την Ελλάδα ευνοϊκό επενδυτικό προορισμό για επενδύσεις από τις Ηνωμένες Πολιτείες και όχι μόνο».

**Ο κ. Ερνέστος Παναγιώτου**, Partner της McKinsey & Company Greece, στην ομιλία του με τίτλο: "Investment & Business Opportunities in Greece" δήλωσε: «"Αρκετά! Μετά την λιτότητα, τι;" Μετά από 8 χρόνια κρίσης και κρίνοντας από το αποτέλεσμα, η μονολιθική "συνταγή" της λιτότητας αποδείχθηκε αναποτελεσματική. Η ανάκαμψη μπορεί να έρθει μόνο με την τόνωση της οικονομίας. Μια σειρά πρακτικών δράσεων τους επόμενους 18-24 μήνες είναι το μόνο που χρειάζεται για την επίτευξη αυτής της ανάκαμψης».



## **ΕΛΛΑΔΑ, ΕΥΡΩΠΗ & ΠΑΓΚΟΣΜΙΑ ΟΙΚΟΝΟΜΙΑ**

### **PANEL DISCUSSION**

#### **Current State & Outlook of the European & Greek Economy**

Το πάνελ συντόνισε ο κ. **Pimm Fox**, Anchor - Bloomberg TV & Radio

Στο πάνελ συμμετείχαν: Ο κ. **Ryan Barnes**, Senior International Trade Specialist - International Trade Administration, U.S. Department of Commerce, ο κ. **Gabriele Giudice**, Head of the Unit, Directorate General for Economic and Financial Affairs, European Commission, ο κ. **Bricklin Dwyer**, Senior Economist, BNP Paribas Global Markets, ο κ. **Pierre Lafourcade**, Senior Global Economist – UBS, ο κ. **Yannis Manuelides**, Partner, London – Allen & Overy LLP και ο κ. **Rolf Strauch**, Member of the Management Board Economics, Policy Strategy and Banking - European Stability Mechanism

**κ. Gabriele Giudice:** “The policy package to close the 2nd review of the Memorandum is about implementing a broad range of key reforms on the ground, and the authorities intend to adopt measures as Prior Actions in areas such as strengthening the tax administration, rolling out the guaranteed minimum income (GMI) while making social safety nets more targeted and efficient, measures to control health spending, reforms dealing with the financial sector and non-performing loans, reforms on labour and product markets, and measures to modernise the public administration as well as the justice system. Good progress has been made during the recent missions to Athens but a few policy areas remain where convergence is still needed. Projections of the Commission and ECB show that Greece is on track to meet or even surpass its primary surplus target of 0.5% of GDP in 2016; and to reach the target of 1.75% of GDP in 2017 without having to take new measures. This would mean that Greece can roll-out a new social safety net – the Guaranteed Minimum Income scheme – as of January 2017. The European institutions estimate that further measures are needed to close a small remaining fiscal gap in 2018 to achieve the agreed target of 3.5% of GDP. The scale of this challenge should be put into perspective. Since summer 2015, Greece has adopted a package of fiscal measures that will yield 4.5% of GDP as part of the ESM programme. Moreover, this programme is unique in asking the country to adopt measures now to cover a fiscal gap two years forward. The small remaining gap can and should be closed rather quickly. A second open policy issue concerns labour markets. The MoU contained a commitment to align the framework in Greece with European best practices on the basis of recommendations from a group of independent experts. Choices on collective wage bargaining need to reflect the critical state of many companies in Greece that need to restructure to remain viable, and high unemployment levels. The Eurogroup of 5 December has welcomed the progress and called for measures to reach the agreed fiscal target for 2018, as well as reforms to enhance growth and cost competitiveness, including further substantial reforms of the labour market, the opening up of closed professions and the removal of barriers for investment. The Eurogroup also recalled that the primary surplus target of 3.5% of GDP reached by 2018 should be maintained for the medium-term, with a fiscal trajectory that is consistent with the fiscal commitments under the EU framework. Securing the fiscal targets in a sustainable manner after the completion of the programme is an important issue, against the background of further possible debt measures after the end of the programme, as envisaged at the last May Eurogroup. Work is therefore envisaged so that the Greek authorities and the institutions can agree on a mechanism and structural measures that would ensure this. In the meantime, the Eurogroup endorsed the full set of short-term debt measures on the basis of the proposals by the ESM, which will have a significant impact on the sustainability of Greek debt. While some work is still needed to align on the policy package, a push in which all partners take their responsibility can help settle the open issues including the full implementation of the Eurogroup statement of 25 May on measures to ensure debt sustainability. This means that there is scope for making decisive progress on closing the 2nd review; as well as in bringing the IMF on board. To conclude, almost half way through the ESM programme, Greece is at a point there is the prospect of turning the page if Greece implements its reform commitments and European partners do likewise. Structural changes are being made. The government is delivering on its primary fiscal surplus targets under the ESM programme. Economic data points to positive trends emerging, with the economy growing again, and recent surveys suggest that businesses plan to increase their investment by 36% year-on-year in 2017. To support these trends, Greece first and foremost needs to continue to deliver, and do so timely. This will allow progress on a path that allows Greece to tap markets and exit successfully the programme in 2018”.

**κ. Rolf Strauch:** “1. Could you please explain how the ESM short-term measures will help Greece in making its debt sustainable and why these measures should provide comfort for investors?

Following the mandate the ESM received earlier this year, we put together proposals for short-term debt measures that we believe are workable. Together, they are an important step to improve Greek debt sustainability.





Once we have implemented all these measures, they could lead to a cumulative reduction of the Greek debt-to-GDP ratio of around 20 percentage points over the time horizon until 2060. And looking at the so-called gross financing side, the measure that the Eurogroup accepted as a benchmark for assessing debt sustainability, the cumulative positive impact of these short-term measures could be that by 2060 the GFN (gross financing needs) would be almost 5 percentage points lower for Greece.

Of course, this time horizon until 2060 is unusually long and implies great uncertainty. Therefore one has to be very careful that these are our best estimates. There is a high degree of uncertainty, market conditions can change, and therefore this has to be preliminary. But very clearly, together these measures will improve Greek debt sustainability significantly.

Looking at the proposals a bit in more detail, there are three sets of short-term measures that we proposed in line with the May Eurogroup statement.

The first set - the smoothing of the repayment profile for Greece - is related to the second programme, which was an EFSF programme. The weighted average maturity of these loans is 28 years, and this can be brought up to 32.5 years. And as a consequence, repayment humps which existed in the 2030s and 2040s – and could have been a challenge for Greece – will now be spread out, and there will be a smoother profile for Greece to repay its debt.

The second set of measures is the reduction of interest rate risk for Greece. There are three different schemes for that second measure.

- The first is a bond exchange to recapitalize Greek banks. The EFSF and ESM provided loans to Greece for €42 billion. These loans were not disbursed in cash, but in the form of floating-rate notes. We did also do that in other countries, such as Spain and Cyprus. These notes will now be exchanged for fixed-rate bonds with a much longer maturity. And because the new bonds will be at fixed rates, Greece no longer bears the risk that interest rates will go up. Of course it also means that upfront there may be costs because from the beginning, Greece has to pay a higher long-term rate. But we are very certain that over time, in the longer run, there will be substantial savings.

- The second scheme foresees that the ESM would enter into swap arrangements. This would stabilise the ESM's overall cost of funding and thereby also reduce the risk that Greece would have to pay high interest rates on its loans if and when rates in financial markets start rising.

- The third scheme, known as matched funding, foresees that the ESM will finance future disbursements to Greece with long-term notes, and therefore this will also stabilise the interest rate cost. This entails issuing long-term bonds that closely match the maturity of the Greek loans.

Market conditions may influence the degree to which these measures to reduce interest rate risk can be applied. The implementation phase will be 12 to 18 months.

Finally, there is the third measure in our proposal, which is the waiver of the step-up interest rate margin. This is related to a tranche of €11.3 billion of the EFSF programme (the second programme) that was used to finance debt buy-backs. On this particular tranche, if nothing happens, there would be a margin of 200 basis points, and that will be waived for the year 2017.

2. Will the short-term measures not automatically lead to higher costs for Ireland, Portugal, Spain and Cyprus who also benefitted from loans of the Euro rescue funds ESM and EFSF? Will they lead to budgetary cost for the other Euro area and ESM member states?

No. The Eurogroup set as a condition that the transactions would not have any direct cost for former programme countries. The adjusted repayment profile is expected to bear no cost. The cost of the waiver of the step-up margin will consist of the foregone profit of the Member States. Any costs from the three schemes to reduce the interest rate risk will be borne by Greece. As mentioned in the response to the first question, this is particularly the case for the bond exchange and the interest rate swaps. Such short-term costs are more than compensated by the long-term benefits of the operation for Greece.

3. Will the short term measures be enough to make Greece's debt burden sustainable? Is it not already clear today that the medium to long-term measures that the euro area finance ministers talked about in their statement last May will be needed?

Medium-term measures on debt will not be agreed before the end of the ESM programme in 2018. That was also confirmed by the Eurogroup last week. These possible measures were already identified in May, so we know what might be done in the future. At the end of the programme it will be decided whether they are really needed. We will then have a new debt sustainability analysis (DSA). By then we will also know for sure whether the budgetary forecasts are confirmed. In debt

sustainability analyses over such a long time horizon changes in the starting conditions can have a significant impact on the long-term prospects. Therefore it is right to decide at the end of the programme in light of reform progress and after a new DSA is produced. We will then know whether such medium-term measures are really needed”.

## **ΘΕΜΑΤΙΚΕΣ ΕΝΟΤΗΤΕΣ - ΕΥΚΑΙΡΙΕΣ & ΠΡΟΚΛΗΣΕΙΣ**

### **PANEL DISCUSSION:**

#### **Funding Strategies for Greek Corporates in the Global Capital Markets**

Το πάνελ συντόνισε ο κ. **Apostolos Gkoutzinis**, Partner, Head of European Capital Markets - Shearman & Sterling (London) LLP

Στο πάνελ συμμετείχαν: Ο κ. **Jim Boland**, Managing Director, Leverage Finance - UBS Americas, ο κ. **Nicholas Exarchos**, Head of Corporate Finance, Greece and Cyprus - Deutsche Bank, ο κ. **Αντώνης Κεραστάρης**, Group CEO – Intralot, ο κ. **George Linatsas**, Group Managing Director & Founding Partner - AXIA Ventures Group Ltd, ο κ. **Ανδρέας Σιάμισης**, Chief Financial Officer & Executive Member of the Board of Directors - Hellenic Petroleum SA, ο κ. **Paul Simpkin**, Managing Director and Chairman of European Leverage Finance – Citi και ο κ. **Nishan Srinivasan**, Managing Director, Leveraged Finance - Credit Suisse

**κ. Αντώνης Κεραστάρης:** «Οι ελληνικές εταιρείες με διεθνές πελατολόγιο και προβλέψιμο ορίζοντα εσόδων έχουν επαρκή πρόσβαση στη διεθνή αγορά ομολόγων. Ωστόσο, για την πλειονότητα των εταιρειών, αλλά και για να υπάρξει αντιστάθμιση του ρίσκου της χώρας, ένα υγιές εγχώριο τραπεζικό σύστημα που θα μπορεί να υποστηρίξει την πιστωτική επέκταση είναι απολύτως απαραίτητο. Η σημερινή συζήτηση για την αναδιάρθρωση των δανειακών χαρτοφυλακίων μπορεί να αποτελέσει την τελευταία μας ευκαιρία να αντιμετωπίσουμε τα «κόκκινα δάνεια» και να αφήσουμε το θέμα αυτό όπως και τα «capital controls» πίσω μας. Παρά την επανεμφάνιση της απώλειας ταλέντου προς το εξωτερικό, η χώρα διαθέτει αξιόλογο ανθρώπινο δυναμικό για να υποστηρίξει ένα νέο κύκλο ανάπτυξης.»

**κ. Ανδρέας Σιάμισης:** «Over the last few years financial markets have changed significantly resulting into banks becoming a less efficient conduit and source of finance for corporates. For Greek corporates, this is even more relevant due to the sovereign risk premia and the balance sheet issues faced by the Greek banking system. As a result, a number of corporates have turned to the debt capital markets (DCM) as a direct provider of finance leading to the creation of a new growing market for both issuers and investors. Since 2013, markets have successfully priced a significant amount of new transactions from Greek corporates, attracting interest from sectoral, geographical or general pools of institutional investors as well as private investors. This session aims to highlight to potential issuers the practical aspects of raising capital through the DCM and the importance of using this as an opportunity to improve their internal processes, business planning and decision making as well as their communication platforms. An important parameter in the process is the level of preparation and readiness a company needs to have in order to take advantage of windows in what is a very volatile market environment».

### **PANEL DISCUSSION**

#### **Seeking Growth - Funding Mechanisms for Investments in Greece**

Εισαγωγική ομιλία πραγματοποίησε ο κ. **Αλέξης Χαρίτσης**, Αναπληρωτής Υπουργός Οικονομίας και Ανάπτυξης

Το πάνελ συντόνισε ο κ. **Χρήστος Μεγάλου**, CEO - Tite Capital Limited

Στο πάνελ συμμετείχαν: Η κα **Sabina Dziurman**, Director for Greece and Cyprus - European Bank for Reconstruction and Development, η κα **Andrea Engel**, Country Manager - International Finance Corporation (IFC), ο κ. **Emilios Kyriacou**, Managing Director, Citi Country Officer: Greece & Cyprus - Citibank Europe Plc., Greece Branch, ο κ. **Ιωάννης Καλτσάς**, Head of Division - European Investment Bank και ο κ. **Ιωάννης Τσακίρης**, Head of Division of SE Europe and EU Neighborhood - European Investment Fund

**κ. Αλέξης Χαρίτσης:** «Μετά από μια μακρά περίοδο ύφεσης, η ελληνική οικονομία εισέρχεται πια σε φάση ανάκαμψης. Οι μακροοικονομικές προοπτικές, μετά και τη συμφωνία για τα βραχυπρόθεσμα μέτρα ελάφρυνσης του δημόσιου χρέους, είναι πιο ευοίωνες από ποτέ την τελευταία εξαετία. Ο στόχος για την ελληνική οικονομία είναι να





μπει σε ένα δρόμο βιώσιμης ανάπτυξης, αξιοποιώντας τα υπαρκτά συγκριτικά της πλεονεκτήματα: το υψηλά καταρτισμένο ανθρώπινο δυναμικό, τη στρατηγική γεωγραφική της θέση. Οι προσπάθειες της κυβέρνησης επικεντρώνονται στη διαμόρφωση εκείνου του οικονομικού περιβάλλοντος που θα μπορεί να υποστηρίξει επενδύσεις υψηλών αποδόσεων, καθώς και τη σύσταση και ανάπτυξη δυναμικών μικρομεσαίων επιχειρήσεων. Από τη μια, διασφαλίζουμε χρηματοοικονομικά εργαλεία που μπορούν να αξιοποιηθούν οι ιδιώτες επενδυτές: τα προγράμματα του νέου ΕΣΠΑ, τα καθεστώτα του νέου Αναπτυξιακού Νόμου, τα σύγχρονα χρηματοδοτικά εργαλεία που προωθούμε σε συνεργασία με διεθνείς χρηματοπιστωτικούς οργανισμούς, ανάμεσα στα οποία ξεχωρίζει η καινοτόμος πλατφόρμα του Ταμείου Συμμετοχών. Από την άλλη, μεταρρυθμίζουμε το θεσμικό πλαίσιο, μειώνοντας τη γραφειοκρατία, απλοποιώντας και επιταχύνοντας τις διαδικασίες, εξασφαλίζοντας μεγαλύτερη διαφάνεια. Η συζήτηση με την επενδυτική κοινότητα γίνεται πλέον σε πιο ουσιαστική βάση από ποτέ τα τελευταία χρόνια».

**κ. Χρήστος Μεγάλου:** «Η ελληνική οικονομία βρίσκεται σε κρίσιμη καμπή. Μετά από χρόνια συρρίκνωσης του ΑΕΠ, σημαντική μείωση του πλούτου και της αξίας των ακινήτων και μια προσπάθεια το 2014 να επιστρέψει η οικονομία στην ανάπτυξη, η οποία μοιραία απέτυχε λόγω των πολιτικών αυτού του τύπου, υπάρχει μια δεύτερη ευκαιρία για την ελληνική οικονομία να ανακάμψει. Το ελληνικό τραπεζικό σύστημα κάτω από το βάρος των σημαντικών ΝΡΕς και των μη εξυπηρετούμενων δανείων αγωνίζεται να χρηματοδοτήσει μια οικονομία που απαιτεί σημαντικές επενδύσεις για να οδηγηθεί στην ανάπτυξη. Η Ευρωπαϊκή Τράπεζα Επενδύσεων (EIB), η Ευρωπαϊκή Τράπεζα Ανασυγκρότησης και Ανάπτυξης (EBRD), το Ευρωπαϊκό Ταμείο Επενδύσεων (EIF) και το Διεθνές Ταμείο Χρηματοδότησης (IFC) έχουν να διαδραματίσουν σημαντικό ρόλο χρηματοδότησης καινοτόμων, βιώσιμων, ανταγωνιστικών έργων που θα οδηγήσουν στην προσέλκυση ανθρώπινου δυναμικού με αποδεδειγμένη εμπειρία από το εξωτερικό και θα βοηθήσουν στην αντιμετώπιση της μετανάστευσης εκτός Ελλάδος υψηλής ποιότητας ανθρώπινου δυναμικού. Μέσα από την παροχή μηχανισμών χρηματοδότησης οι υπερεθνικοί αυτοί οργανισμοί θα διαδραματίσουν ζωτικό ρόλο στην αποκατάσταση της εμπιστοσύνης των επενδυτών, την αντιμετώπιση των περιορισμών ρευστότητας, την χρηματοδότηση της επιχειρηματικότητας και θα βοηθήσουν στην επανάκαμψη των επενδύσεων του ιδιωτικού τομέα και τελικά θα οδηγήσουν την Ελληνική οικονομία στην ανάπτυξη».

**κα Sabina Dziurman:** «The EBRD's engagement in Greece started in late 2015 on a temporary basis to support the country's recovery. To date the Bank has invested €670 million in 12 projects across a range of sectors. EBRD's aim is to support the resurgence and resilience of the private sector through a shift to a more export-oriented growth model, to deepen financial intermediation and encourage private sector participation and commercialisation in the energy and infrastructure sectors to enhance regional integration and improve quality of services. Our work helps to tackle the consequences of the financial and economic crisis and address the structural challenges the economy faces thereby promoting the transition to a successful market economy, which is competitive, integrated, well-governed, green, resilient and inclusive».

**κα Andrea Engel:** «IFC has a growing relationship with Greece's private sector, with an exposure of nearly €600 million in Greek financial institutions and companies operating outside the country. IFC has been a long-term partner of Greek companies and financial institutions, mainly through continued support to subsidiaries of Greek banks in Eastern and Southeastern Europe, and has helped Greek companies expand into emerging markets. In 2015, at the request of the Greek government, IFC's Board endorsed a selective and temporary IFC reengagement in Greece. Last year IFC participated in the recapitalization of Greece's four main banks, acquiring €150 million worth of shares to restore financial sector stability and investor confidence, strengthening the banking sector. We also supported the facilitation and expansion of international trade with a €100 million trade finance facility to Eurobank as part of IFC's Global Trade Finance Program (GTFP) in 2016. In addition to the financial sector, we are looking into opportunities in infrastructure and transportation, as well as competitive and productive industries».

**κ. Ιωάννης Τσακίρης:** «Το Ευρωπαϊκό Ταμείο Επενδύσεων (ΕΤαΕ) είναι ο μεγαλύτερος πάροχος κεφαλαίων επιχειρηματικού κινδύνου και εγγυήσεων δανείων για μικρομεσαίες επιχειρήσεις στην Ευρώπη, επιπλέον, έχει σημαντική δραστηριότητα στον τομέα των τιτλοποιήσεων δανείων ΜΜΕ όπως και στον τομέα των μικροπιστώσεων. Στην Ελλάδα, το ΕΤαΕ δραστηριοποιείται εδώ και πολλά χρόνια και υποστηρίζει τις ΜΜΕ μέσω παροχής κεφαλαίων επιχειρηματικού ρίσκου (venture capital) και εγγυήσεων δανείων, με στόχο την προώθηση της καινοτομίας, της επιχειρηματικότητας και της ανάπτυξης σε όλους τους τομείς. Το ΕΤαΕ, έχει μοχλεύσει σχεδόν 1 δις ευρώ μέχρι στιγμής για την πρόσβαση των ΜΜΕ σε χρηματοδότηση στην Ελλάδα, αξιοποιώντας διάφορα προγράμματα της ΕΕ όπως το COSME, το INNOVFIN κλπ. Επίσης, έχει δημιουργήσει και εθνικά προγράμματα



χρηματοδότησης των ΜΜΕ, όπως το JEREMIE. Επί του παρόντος, ΕΤαΕ συνεργάζεται με το Υπουργείο Οικονομίας για τη δημιουργία μια πολύ φιλόδοξης πρωτοβουλίας στο χώρο της χρηματοδότησης μέσω κεφαλαίων επιχειρηματικού ρίσκου, για να στηρίξει επενδύσεις ιδίων κεφαλαίων σε καινοτόμες, εξωστρεφείς και γρήγορα αναπτυσσόμενες ΜΜΕ σε όλους τους τομείς και στάδια».

**PANEL DISCUSSION:**

**MOVING FORWARD – INVESTING FOR GROWTH, A ROUNDTABLE DISCUSSION OF PRIVATE SECTOR BUSINESS**

**LEADERS**

Το πάνελ συντόνισε η **κα Virginia Murray**, Partner - Watson Farley & Williams

Στο πάνελ συμμετείχαν: **Ο κ. John P. Calamos, Sr.**, Founder, Chairman, and Global Chief Investment Officer - Calamos Investments, **ο κ. John Catsimatidis, Chairman & CEO – Red Apple Group**, **ο κ. Θεόδωρος Φέσσας**, Chairman - Quest Holdings SA, Chairman - SEV Hellenic Federation of Enterprises, **ο κ. Αναστάσιος Καλλιτσάντης**, Chairman – ELLAKTOR και **ο κ. Michael Psaros**, Co-Founder & Managing Partner – KPS Capital Partners, LP

**Η Virginia Murray**, εταίρος και Ελληνίδα δικηγόρος της διεθνούς δικηγορικής εταιρείας Watson Farley & Williams, προέδρευσε σε μια διαδραστική συζήτηση μεταξύ επιφανών Ελληνο-Αμερικάνων επενδυτών John Calamos, John Catsimatidis και Michael Psaros, οι οποίοι ανέλυσαν τις προϋποθέσεις σύμφωνα με τις οποίες θα προχωρούσαν σε μια επένδυση στην Ελλάδα, καθώς και των εξεχόντων Ελλήνων επιχειρηματιών Theodore Fessas και Anastasios Kallitsantsis, οι οποίοι συζήτησαν πως θα εξακολουθήσουν να επενδύουν στην Ελλάδα πραγματοποιώντας κερδοφόρα έργα. Όλοι οι ομιλητές συμφώνησαν ότι η πολιτική σταθερότητα είναι ζωτικής σημασίας προκειμένου να ενθαρρυνθούν οι επενδυτές και να δεσμευτούν σε μια επένδυση στην Ελλάδα, ειδικά όσον αφορά με την φορολογία, την ολική και κανονική εφαρμογή των μεταρρυθμίσεων και την συντονισμένη και θετική απόκριση όλων των κυβερνητικών θεσμών ώστε να επιτραπεί η ομαλή ολοκλήρωση των καινούργιων έργων. Οι ομιλητές επίσης αναφέρθηκαν στα πλεονεκτήματα της Ελλάδας ως επενδυτικό άξονα, λόγω της προνομιακής θέσης της ως «πύλη» προς την Ευρώπη και του κινητοποιημένου και ιδιαίτερος μορφωμένου εργατικού δυναμικού.

**κ. Θεόδωρος Φέσσας «1) Σε ό,τι αφορά τις επενδυτικές ευκαιρίες**

Σε μεσοπρόθεσμο και μακροπρόθεσμο ορίζοντα, ο πρωταρχικός στόχος των ασκούμενων πολιτικών είναι να καταστήσουν την Ελλάδα:

Μια ανταγωνιστική, εξωστρεφή οικονομία που παράγει εμπορεύσιμα αγαθά (κυρίως μεταποίηση και πρωτογενής τομέας), δημιουργώντας με τον τρόπο αυτό περισσότερες καλά αμειβόμενες θέσεις εργασίας που να βασίζονται σε δεξιότητες και που έχουν αυξημένη σταθερότητα και καλύτερες προοπτικές.

Ένα σημαντικό κόμβο για τουρισμό, ναυτιλία και εμπόριο (ναυπηγεία, εφοδιαστική αλυσίδα, μεταφορές, επικοινωνίες, ξενοδοχεία, κρουαζιέρα, λιμάνια, αεροδρόμια, υποστηρικτικές προς τη ναυτιλία υπηρεσίες, χρηματοοικονομικές υπηρεσίες, κλπ.).

Έναν προορισμό πρώτης επιλογής για εργασία και αναψυχή (εξοχικές κατοικίες, κοινωνικές και φυσικές υποδομές, σκάφη αναψυχής, αθλητισμός, εκπαίδευση, υγεία, πολιτισμός, κλπ.) για τους κατοίκους της Ευρώπης και της ευρύτερης περιοχής της Μεσογείου.

Έναν πόλο έλξης επενδύσεων σε καινοτομία (χρηματοδότηση καινοτόμων δραστηριοτήτων, έρευνα και ανάπτυξη από επιχειρήσεις, ακαδημαϊκή αριστεία και επιχειρηματικότητα, συστάδες καινοτομίας, νεοφυείς επιχειρήσεις, κλπ.).

**2) Σε ό,τι αφορά τους δημοσιονομικούς στόχους, την απομείωση του χρέους και το μίγμα πολιτικής**

Μετά τις αποφάσεις του τελευταίου eurogroup της 5ης Δεκεμβρίου 2016 η Ελλάδα έχει ανάγκη να εδραιώσει την εμπιστοσύνη των εταίρων και δανειστών, δείχνοντας αποφασιστικότητα σε ό,τι αφορά την είσπραξη εσόδων και ξεπερνώντας τους στόχους του μνημονίου σε ό,τι αφορά τις διαρθρωτικές αλλαγές που απελευθερώνουν την οικονομία. Ιδιαίτερη έμφαση πρέπει να δοθεί στη μείωση της παραοικονομίας και τη διεύρυνση της φορολογητέας ύλης, την ίδια ώρα που θα μειώνονται οι φόροι για να ενισχυθούν οι ιδιωτικές επενδύσεις. Αυτός είναι ο μόνος δρόμος που οδηγεί στην επίτευξη διατηρήσιμων ρυθμών ανάπτυξης μεσοπρόθεσμα, ώστε να καταστεί εφικτή η εκ νέου συζήτηση για την απομείωση του χρέους και τη διαμόρφωση ενός πιο ισορροπημένου στόχου για τα πλεονάσματα μετά το 2018».

**Ο κ. Αναστάσιος Καλλιτσάντης**, αναλύοντας τους λόγους για τους οποίους η Ελλάδα μπορεί να προσελκύσει περισσότερες επενδύσεις τα επόμενα χρόνια, δήλωσε: «Υπήρξε ένας καταγίγισμος διαρθρωτικών μεταρρυθμίσεων που τείνει να παραβλέπεται. Η βελτίωση του επιχειρηματικού περιβάλλοντος, η απλοποίηση της νομοθεσίας, η επιτάχυνση της δικαιοσύνης, κατέστησαν την Ελλάδα πολύ πιο φιλική στους επενδυτές. Επιπλέον, η Ελλάδα έχει

πλέον σημαντικές και σύγχρονες υποδομές που θα προσθέσουν αξία σε κάθε επένδυση. Η επικείμενη αναβάθμιση των δύο κύριων λιμανιών, των 14 περιφερειακών αεροδρομίων και του σιδηροδρομικού δικτύου, θα ενισχύσει τις μεταφορές, τον τουρισμό και τα logistics. Αυτό που απομένει να γίνει είναι τεθεί ένα τέλος στην αμφισημία με την οποία οι ελληνικές κυβερνήσεις αντιμετωπίζουν τις επενδύσεις. Αυτό ήταν ανέκαθεν το πραγματικό ρίσκο της χώρας μας».

## PANEL DISCUSSION

### Real Estate Investing

Το πάνελ συντόνισε η **κα Βασιλική Σαλακά**, Partner – Karatzas & Partners Law Firm

Στο πάνελ συμμετείχαν: **Ο κ. Odiseas Athanassiou**, CEO - Lamda Development, **ο κ. Γιώργος Χρυσικός**, CEO - Grivalia Properties, **ο κ. Aristotle P. Halikias**, President & CEO - Intercontinental Real Estate & Development και **ο κ. Αριστοτέλης Καρυτινός**, CEO - NBG Pangaea REIC

Η **κα Βασιλική Σαλακά** τόνισε, όπως ομόφωνα ανέφεραν και οι συμμετέχοντες στο πάνελ, ότι, παρά το γενικότερο αρνητικό κλίμα της οικονομίας, οι επενδυτές πρέπει να θεωρήσουν ότι αυτή είναι η σωστή στιγμή για να επενδύσουν στον τομέα των ακινήτων στην Ελλάδα, καταλήγοντας ότι η πτωτική πορεία του κλάδου βρίσκεται στο τέλος της, ιδίως ως προς τα ποιοτικά γραφεία και καταστήματα λιανικής, στις πιο ανεπτυγμένες περιοχές, ενώ ο τουρισμός και οι ιδιωτικοποιήσεις αναμένεται να προσελκύσουν σημαντικό επενδυτικό ενδιαφέρον.

**Ο κος Αθανασίου** ανέφερε ότι οι ιδιωτικοποιήσεις της ανεκμετάλλευτης περιουσίας της Ελλάδας θα σηματοδοτήσουν τις προοπτικές ανάπτυξης της ελληνικής οικονομίας. Η ανάπτυξη του πρώην αεροδρομίου του Ελληνικού από τη Λάμδα θα το καταστήσει κέντρο επαγγελματικών, εκπαιδευτικών, καλλιτεχνικών και άλλων δραστηριοτήτων, δίνοντας ώθηση στην ελληνική οικονομία όχι μόνο με τη συλλογή εσόδων αλλά και γιατί θα σηματοδοτήσει την αποκατάσταση της εμπιστοσύνης των επενδυτών στην ελληνική αγορά και την υποστήριξη της κυβέρνησης. Η ελληνική οικονομία μπορεί να αναπτυχθεί αν η Ελλάδα επιδείξει σημάδια εξωστρέφειας, προχωρήσουν οι απαραίτητες νομοθετικές αλλαγές και υπάρχει σταθερό φορολογικό και χωροταξικό καθεστώς.

**Ο κος Χρυσικός** ανέφερε ότι η Grivalia, μία από τις μεγαλύτερες ΑΕΕΑΠ στην Ελλάδα που έχει ήδη προσελκύσει ξένες επενδύσεις, αναπτύσσει πλατφόρμα φιλοξενίας με σκοπό την επένδυση στον ποιοτικό τουριστικό τομέα. Περαιτέρω η Grivalia επενδύει σε γραφεία και καταστήματα λιανικής, σε ακίνητα με μεγάλη προοπτική απόδοσης και στα πράσινα κτήρια, με σκοπό να δημιουργήσει αξία για τους μετόχους και την κοινωνία.

**Ο κος Καρυτινός** αναφέρθηκε στην πορεία της ελληνικής κτηματαγοράς σημειώνοντας ότι κατά τη διάρκεια της κρίσης δεν επέδειξαν όλοι οι τομείς της αγοράς ενιαία συμπεριφορά. Ειδικότερα για τα επαγγελματικά ακίνητα, αυτά που διέθεταν τα καλύτερα θεμελιώδη χαρακτηριστικά από πλευράς real estate, είχαν σαφώς καλύτερη πορεία και έχασαν πολύ μικρότερο κομμάτι της αξίας τους. Σήμερα δε παρατηρείται μια τάση σταθεροποίησης των τιμών ενώ σημειώνεται και τάση ανόδου σε κάποιες περιπτώσεις. Επιπροσθέτως σταδιακά παρατηρείται αύξηση των αγοραπωλησιών και της ζήτησης για μίσθωση χώρων ενώ σημαντική αναμένεται να είναι και η ενίσχυση της προσφοράς μέσω των NPL's. Η δυναμική αυτή αναμένεται να ενισχυθεί σημαντικά μόλις σταθεροποιηθεί περαιτέρω η ελληνική οικονομία. Στο περιβάλλον αυτό οι ελληνικές ΑΕΕΑΠ έπαιξαν τον πλέον ενεργό ρόλο στη διάρκεια της κρίσης, προσελκύοντας ξένα κεφάλαια ύψους €1 δις και επενδύοντας περισσότερο από €800 εκατ. στην Ελλάδα την τελευταία τριετία. Η ΕΘΝΙΚΗ ΠΑΝΓΑΙΑ ΑΕΕΑΠ, η μεγαλύτερη ανώνυμη εταιρεία επενδύσεων σε ακίνητη περιουσία στην Ελλάδα, εισηγμένη στο Χρηματιστήριο Αθηνών, με ενεργητικό που ξεπερνά το €1,6 δις αντιπροσωπεύοντας επενδύσεις κυρίως σε γραφεία και καταστήματα, αναγνωρίζοντας τις προοπτικές της ελληνικής κτηματαγοράς, πρόσφατα αποφάσισε την επέκταση την επενδυτικής της δραστηριότητας και στους κλάδους των ξενοδοχείων πόλης και φοιτητικής στέγασης. Επιπλέον, πρωταρχικός στόχος της εταιρείας για το 2017 είναι η άντληση κεφαλαίων από τη διεθνή αγορά με σκοπό την περαιτέρω ανάπτυξη του χαρτοφυλακίου της, κυρίως στην Ελλάδα, και την ενίσχυση της διασποράς των μετοχών της (free float) μέσα από την προσέλκυση θεσμικών επενδυτών και διεθνών επενδυτικών κεφαλαίων στην Ελλάδα.

**Ο κος Χαλικιάς** ανέφερε: «Οι ΑΕΕΑΠ αποτελούν οχήματα παρόμοια με τις REIT στις ΗΠΑ. Το καθεστώς της ΑΕΕΑΠ αποτελεί σημαντικό πλεονέκτημα, ενώ υπάρχουν μόνο 5 ΑΕΕΑΠ στη Χώρα. Οι ΑΕΕΑΠ απολαμβάνουν φορολογικών προνομίων και διανέμουν μεγάλο μέρος των καθαρών κερδών τους με τη μορφή μερισμάτων, σε ποσοστό 50% με βάση την ισχύουσα νομοθεσία. Σύμφωνα με το Καταστατικό μας, πρόκειται να διανέμουμε στο ελάχιστο το 75% των



καθαρών κερδών μας σε μερίσματα. Η Intercontinental International (ICI) ιδρύθηκε ως ΑΕΕΑΠ το έτος 2012. Είμαστε ΑΕΕΑΠ που δεν συνδέεται με ελληνική τράπεζα. Ξεκινήσαμε το εγχείρημά μας με απώτατο σχέδιο να γίνουμε μία από τις ισχυρότερες, ορθά διοικούμενες εταιρείες ακινήτων στην Ελλάδα. Όχι η μεγαλύτερη, αλλά η ισχυρότερη. Τον Ιούλιο 2016 λάβαμε από την Επιτροπή Κεφαλαιαγοράς άδεια διαχειριστή εναλλακτικών επενδύσεων. Τον Αύγουστο 2016, κατόπιν επιτυχούς Αύξησης Μετοχικού Κεφαλαίου, η εταιρεία μας εισήχθη στο Χρηματιστήριο Αξιών Αθηνών. Το σύμβολο της μετοχής μας είναι «INTERCO». Η τελευταία εισαγωγή εταιρείας στο ΧΑΑ πριν από τη δική μας έλαβε χώρα το έτος 2014 και η αμέσως προηγούμενη αυτής το έτος 2009. Είναι πραγματικά αξιοσημείωτο το γεγονός ότι η πρώτη εισαγωγή στο ΧΑΑ μετά από τόσα χρόνια αφορούσε (α) στον τομέα των ακινήτων και (β) σε μία εταιρεία η οποία δημιουργήθηκε από επενδυτές με έδρα τις Ηνωμένες Πολιτείες. Η ICI έχει στην κυριότητά της 20 ακίνητα με Καθαρή Εκμισθούμενη Επιφάνεια άνω των 25 χιλιάδων τ.μ. Διαθέτουμε ισχυρή βάση μισθωτών με εξέχοντες μισθωτές και υπομισθωτές όπως η Alpha Bank, ο Όμιλος Ahold Delhaize Group, η Randstad, και η H&M με μέση σταθμική διάρκεια μίσθωσης τα 14,3 έτη. Έχουμε τις υψηλότερες μισθωτικές αποδόσεις (8,2%) μεταξύ όλων των εισηγμένων ΑΕΕΑΠ και τα ποσοστά συλλογής μισθωμάτων αγγίζουν το 100%. Η αποτίμηση του χαρτοφυλακίου ακινήτων μας ανέρχεται στο ποσό των €62,8 εκατομμυρίων. Το υπάρχον ομολογιακό δάνειο των €29,5 εκατομμυρίων είναι πολύ χαμηλότερο σε σχέση με τις καταθέσεις μας σε τράπεζες, ενώ, επίσης, έχει χαμηλό κόστος (επιτόκιο Euribor +1,60%) και προφίλ έγκαιρης εξόφλησης αυτού. Πετύχαμε τα ανωτέρω καταβάλλοντας μεγάλες προσπάθειες σε αυτή την εποχή στην Ελλάδα. Είναι πραγματικά καταπληκτικό να βλέπουμε σε αυτό το σημείο την εμφάνιση ευκαιριών και ελπίζουμε πως θα είμαστε σε θέση να συνεχίσουμε με τον ίδιο τρόπο, επιδεικνύοντας ακόμη μεγαλύτερη ανάπτυξη και βελτίωση. Οι καιροί υπήρξαν εξαιρετικά δύσκολοι για την Ελλάδα, αλλά η ICI έχει ισχυρά θεμέλια ακριβώς λόγω του γεγονότος ότι δημιουργήθηκε και διευρύνει τις δραστηριότητές της σε καιρούς κρίσης. Η Ελλάδα ζει σε εποχή αλλαγών σε όλα τα επίπεδα. Στην ICI δε φοβόμαστε τις αλλαγές· σύμφωνα με τη φράση του John F. Kennedy «Η αλλαγή είναι ο νόμος της ζωής. Και αυτοί οι οποίοι κοιτούν μόνο στο παρελθόν ή στο παρόν είναι σίγουρο ότι πρόκειται να χάσουν το μέλλον».

## **PANEL DISCUSSION**

### **Investment Opportunities in Tourism & Hospitality**

Εισαγωγική Ομιλία: **κα Έλενα Κουντουρά**, Υπουργός Τουρισμού

Το πάνελ συντόνισε ο **κ. Αλέξανδρος Κοσμόπουλος**, Partner - Alexiou & Kosmopoulos Law Firm

Στο πάνελ συμμετείχαν: Η Υπουργός Τουρισμού, **κα Έλενα Κουντουρά**, ο **κ. Αχιλλέας Κωνσταντακόπουλος**, Chairman & CEO - TEMES SA, ο **κ. Μίλτος Καμπουρίδης**, Founder - Dolphin Capital, ο **κ. Σπύρος Σπυρόπουλος**, Senior Advisor - Oaktree Capital Management και ο **κ. Ευτύχιος Βασιλάκης**, Vice Chairman - Aegean Airlines S.A.

Η Υπουργός Τουρισμού **κα Έλενα Κουντουρά** επισήμανε ότι ο τουρισμός αποτελεί κυβερνητική προτεραιότητα και για πρώτη φορά εφαρμόστηκε στην Ελλάδα από το Υπουργείο Τουρισμού εθνική τουριστική πολιτική που εμπλουτίζει το ελληνικό τουριστικό προϊόν και που δημιουργεί το ευνοϊκό πλαίσιο για την προσέλκυση νέων επενδύσεων υψηλής προστιθέμενης αξίας. Οι επιδόσεις ρεκόρ που κατέγραψε συνεχόμενα ο ελληνικός τουρισμός την τελευταία διετία, τόνισε η Υπουργός, ήταν αποτέλεσμα στρατηγικών επιλογών και στοχευμένων ενεργειών στην κατεύθυνση της επιμήκυνσης της τουριστικής περιόδου, της προώθησης νέων ελληνικών προορισμών και θεματικών τουριστικών προϊόντων, του ανοίγματος νέων και δυναμικών ξένων αγορών για την ενίσχυση των τουριστικών εσόδων, την αναβάθμιση των τουριστικών υποδομών και υπηρεσιών και την προσέλκυση νέων επενδύσεων. Η Ελλάδα είναι παγκόσμιος ελκυστικός προορισμός που προσφέρεται για τουρισμό 365 ημέρες το χρόνο, και αποτελεί πρόσφορο πεδίο για νέες τουριστικές επενδύσεις χαμηλού ρίσκου και υψηλής απόδοσης, επισήμανε η Υπουργός.

**κ. Αλέξανδρος Κοσμόπουλος:** «Στη συζήτηση διερευνήθηκε το αναπτυσσόμενο πεδίο των επενδύσεων στον τομέα του ελληνικού τουρισμού και του ξενοδοχειακού κλάδου. Ιδιαίτερα επιτυχημένοι επιχειρηματίες προσδιόρισαν τους βασικούς μοχλούς για την εξαγωγή αξίας από τις ευκαιρίες που προσφέρονται στη χώρα και για την επίτευξη ελκυστικών αποδόσεων. Η συζήτηση ανέδειξε τα κριτήρια που εφαρμόζουν οι έμπειροι επενδυτές για την επιλογή και απόκτηση των κατάλληλων περιουσιακών στοιχείων. Ιδιαίτερη έμφαση δόθηκε σε εξαρτήσεις και συνέργειες με τον τομέα των υπηρεσιών, ιδίως στο πλαίσιο των αερομεταφορών. Οι ομιλητές ήταν από τους πρώτους που έμαθαν τις πολιτικές πρωτοβουλίες του πρόσφατα αναβαθμισμένου Υπουργείου Τουρισμού για το επόμενο έτος. Οι παρευρισκόμενοι είχαν την ανεκτίμητη ευκαιρία να ακούσουν τους επικεφαλής των επιχειρήσεων να εκθέτουν όχι μόνο τις προκλήσεις που αντιμετωπίζουν, αλλά και την ανταπόκριση της αγοράς σε αυτές. Τελευταίο, αλλά εξίσου

σημαντικό, είναι το γεγονός ότι οι παρευρισκόμενοι κατέστησαν κοινωνοί της πρωτογενώς αποκτηθείσας εμπειρίας αναφορικά με τα απτά πλεονεκτήματα της σύμπραξης των ελληνικών αρχών με διεθνείς επενδυτές».

**κ. Μίλτος Καμπουρίδης:** «Η ανάπτυξη οικιστικών θέρετρων, η διαχείριση των οποίων γίνεται από πολυτελή brands, αποτελεί μια ελκυστική επενδυτική πρόταση στην Ελληνική τουριστική αγορά. Ενώ τέτοιου είδους θέρετρα υπάρχουν άφθονα σε άλλες ανταγωνιστικές αγορές, στην Ελλάδα λειτουργούν μόλις δύο μονάδες».

#### **PANEL DISCUSSION**

##### **Putting Greece On The Global Investment Agenda - The International Investor Perspective**

Το πάνελ συντόνισε ο **κ. Constantine Karides**, Partner - Reed Smith

Στο πάνελ συμμετείχαν: ο **κ. John Koudounis**, CEO - Calamos Investments, ο **κ. Γιώργος Λογοθέτης**, Chairman & CEO - The Libra Group και ο **κ. William Charles Vratos**, Partner & Portfolio Manager - York Capital

**κ. Γιώργος Λογοθέτης** στην ομιλία του ανέφερε ότι: Με την Ελλάδα να ολοκληρώνει επιτυχώς την πρώτη της αναθεώρηση/ανασκόπηση, έχουμε την ελπίδα ότι η εμπιστοσύνη των επενδυτών θα συνεχίσει να αυξάνεται. Ενώ το προηγούμενο έτος ήταν αρκετά δύσκολο, εμείς στην Libra Group παραμένουμε πλήρως προσηλωμένοι στην Ελλάδα, τόσο μέσα από τις επενδύσεις των επιχειρήσεών μας όσο και μέσω των κοινωνικών μας προγραμμάτων, και είμαστε βέβαιοι ότι η δεύτερη αναθεώρηση/ανασκόπηση θα ολοκληρωθεί πολύ σύντομα.

#### **PANEL DISCUSSION**

##### **Energy Sector: Trends, Developments & Outlook**

Το πάνελ συντόνισε ο **κ. Γρηγόρης Πελεκάνος**, Senior Partner – Ballas, Pelecanos & Associates LPC

Στο πάνελ συμμετείχαν: ο **κ. Pablo Escondrillas**, Managing Director, EMEA Power & Utilities – CITI, ο **κ. Μανώλης Παναγιωτάκης**, Chairman & CEO - Public Power Corporation S.A., ο **κ. Rikard Scoufias**, Country Manager Greece - Trans Adriatic Pipeline (TAP), ο **κ. Γρηγόρης Στεργιούλης**, Chairman & CEO - Hellenic Petroleum SA και ο **κ. Arnaud Jossien**, Director – CEE, CIS & Israel – BNP Paribas

##### **κ. Γρηγόρης Πελεκάνος:**

Ο τομέας της ενέργειας στην Ελλάδα αντιμετωπίζει πλήθος Διεθνών, Ευρωπαϊκών και Εγχώριων προκλήσεων. Οι Διεθνείς και Ευρωπαϊκές προκλήσεις περιλαμβάνουν:

- i) τις επιπτώσεις των Διεθνών οικονομικών και χρηματοπιστωτικών τάσεων στις παγκόσμιες αγορές ενέργειας,
- ii) τις περιβαλλοντικές υποχρεώσεις (Συμφωνία των Παρισίων για την κλιματική αλλαγή, η Ατζέντα 2030 του ΟΗΕ για την βιώσιμη ανάπτυξη, η Στρατηγική Ευρώπη 2020 και 2050)
- iii) γεωπολιτική και εμπορικούς δρόμους (ΟΠΕΚ, Ιράν, Κίνα, Ρωσία, το σχιστόλιθο κλπ.)

Οι ειδικότερες ελληνικές προκλήσεις περιλαμβάνουν την ανάπτυξη μιας εθνικής ενεργειακής στρατηγικής, λαμβάνοντας υπόψη:

- i) την ανάπτυξη περιφερειακών αγορών ενέργειας
- ii) τα κοιτάσματα Πετρελαίου και Φυσικού Αερίου στην Ανατολική Μεσόγειο
- iii) τη διαφοροποίηση των πόρων για την επίτευξη των στόχων για το κλίμα και τη μείωση του κόστους
- iv) τις ιδιωτικοποιήσεις και την απελευθέρωση της αγοράς
- v) τη χρηματοδότηση

Οι ομιλητές Ρ. Σκούφιας (Country Manager, TAP), Γ. Στεργιούλης (Διευθύνων Σύμβουλος, ΕΛΠΕ) και Ε. Παναγιωτάκης (Πρόεδρος και Διευθύνων Σύμβουλος, ΔΕΗ), όλοι τους διακεκριμένα διευθυντικά στελέχη που ηγούνται καιρίων εταιρειών στον τομέα της ενέργειας, μαζί με τους Α. Jossien (Διευθυντής, BNP Paribas Corporate Finance) και Ρ. Escondrillas, (Διευθύνων Σύμβουλος, EMEA Power & Utilities CITI), και οι δύο με μεγάλη εμπειρία στην χρηματοδότηση έργων στον τομέα της ενέργειας στην Ελλάδα και την ευρύτερη περιοχή, συζήτησαν τις επιπτώσεις αυτών των προκλήσεων σημειώνοντας ότι οι ελληνικές εταιρείες ενέργειας ανταποκρίνονται στις προκλήσεις μέσω της καινοτομίας και των συνεχών επενδύσεων για να εξασφαλιστεί η ανταγωνιστικότητα, ενώ η περαιτέρω ανάπτυξη της ελληνικής αγοράς ενέργειας παρουσιάζει σημαντικές επενδυτικές ευκαιρίες.

**κ. Μανώλης Παναγιωτάκης:** «Η ΔΕΗ είναι μια καθιερωμένη εταιρεία ηλεκτρισμού, ένας από τους μεγαλύτερους βιομηχανικούς ομίλους στην Ελλάδα με βάση τον κύκλο εργασιών και το ύψος των παγίων. Δραστηριοποιείται σε όλους τους τομείς της Ελληνικής αγοράς ηλεκτρικής ενέργειας, από την εξόρυξη λιγνίτη μέχρι την προμήθεια

ηλεκτρικής ενέργειας, έχοντας μια κεφαλαιακή βάση ύψους 13,8 δισ ευρώ. Σε απάντηση των προκλήσεων με τις οποίες είναι αντιμέτωπη η Ευρωπαϊκή αγορά ηλεκτρισμού αλλά και η ελληνική αγορά ηλεκτρικής ενέργειας ειδικότερα, η οποία υπόκειται σε σημαντικές αλλαγές και χρειάζεται να μεταβεί στο Ευρωπαϊκό Μοντέλο Στόχο (Target Model), η ΔΕΗ αναπροσαρμόζει τη στρατηγική της εστιάζοντας στην ανανέωση και την περιβαλλοντική αναβάθμιση του παραγωγικού της δυναμικού, στην επιτάχυνση της εφαρμογής του προγράμματος επενδύσεων σε ΑΠΕ και στην διαφοροποίηση των δραστηριοτήτων της με επέκταση σε άλλες αγορές και προϊόντα, και μέσω συμπράξεων και συνεργασιών».

**κ. Rikard Scoufias:** «Ο Διαδριατικός Αγωγός Φυσικού Αερίου (TAP) είναι ένα μεγάλο έργο ενεργειακής υποδομής που υλοποιείται σήμερα στην Ελλάδα, την Αλβανία και την Ιταλία, χρηματοδοτούμενο από μία κοινοπραξία διεθνώς αναγνωρισμένων εταιρειών. Αποτελεί τμήμα του εκτεταμένου Νοτίου Διαδρόμου Φυσικού Αερίου, και είναι μία άμεση ξένη επένδυση ύψους περίπου 2 δις. Ευρώ, που συμβάλλει στο στόχο της Ε.Ε. για διαφοροποίηση των πηγών ενέργειας, στο στόχο της Ελλάδας και ευρύτερα της Νοτιο-ανατολικής Ευρώπης να μετατραπεί σε ένα πραγματικό ενεργειακό κόμβο, ενώ παράλληλα συνεισφέρει στην ανάπτυξη της περιοχής και στην ενίσχυση της τοπικής οικονομίας, μέσω της συνεργασίας με τοπικές επιχειρήσεις για την παροχή υπηρεσιών και αγαθών, της δημιουργίας θέσεων εργασίας και της μετάδοσης σημαντικής τεχνολογίας. Επιπρόσθετα, η υλοποίηση του λειτουργεί ως οδικός χάρτης για την επιτυχημένη εκπλήρωση μελλοντικών έργων, καθώς ενδυναμώνει την εμπιστοσύνη της επενδυτικής κοινότητας προς τη χώρα και ανοίγει το δρόμο για μελλοντικές επενδύσεις μεγάλου βεληνεκού. Από τον Μάιο του 2016, ο TAP έχει εισέλθει στην φάση κατασκευής, με τη στήριξη των αρμόδιων κρατικών αρχών, της τοπικής αυτοδιοίκησης και των κοινωνιών, χτίζοντας με καθημερινή προσπάθεια πάνω στις βασικές μας αξίες της συνεργασίας, της συμμόρφωσης με τα αυστηρότερα διεθνή πρότυπα και της δέσμευσης απέναντι στις τοπικές κοινωνίες. Το μήνυμα που η υλοποίηση του έργου του TAP μεταφέρει είναι απλό και ισχυρό: η Ελλάδα προσφέρει επενδυτικές και επιχειρηματικές ευκαιρίες, αρκεί τα επενδυτικά πλάνα να είναι σχεδιασμένα και να πραγματώνονται με φροντίδα, αφοσίωση και σεβασμό προς τις τοπικές κοινωνίες.»

**κ. Γρηγόρης Στεργιούλης:** «Η εκπόνηση αξιόπιστου, μακροχρόνιου Εθνικού Ενεργειακού Σχεδιασμού αποτελεί απόλυτη προτεραιότητα, ώστε να δημιουργηθεί ένα σταθερό επενδυτικό περιβάλλον στην Ελλάδα και να επιταχυνθεί η αναπτυξιακή διαδικασία, επεσήμανε ο Διευθύνων Σύμβουλος της ΕΛΛΗΝΙΚΑ ΠΕΤΡΕΛΑΙΑ Α.Ε. κ. Γρηγόρης Στεργιούλης, μιλώντας στο “18ο Invest in Greece Forum”, που διοργανώθηκε χθες, Δευτέρα 12 Δεκεμβρίου, στη Νέα Υόρκη από την Capital Link, σε συνεργασία με το New York Stock Exchange και την υποστήριξη διεθνών τραπεζών και οργανισμών. Κατά τη συμμετοχή του σε ανοικτή συζήτηση με θέμα «Ο ενεργειακός τομέας: Τάσεις, Ανάπτυξη & Προοπτικές», ο Διευθύνων Σύμβουλος της ΕΛΠΕ τόνισε ότι διανοίγονται ευνοϊκές προοπτικές προκειμένου να καταστεί η χώρα μας Περιφερειακός ενεργειακός κόμβος στρατηγικής σημασίας, με κεντρικό ρόλο στην Νοτιοανατολική Ευρώπη και τη Μεσόγειο. Σε αυτή την κατεύθυνση, ο κ. Στεργιούλης υπογράμμισε ότι θα πρέπει:

- Να δοθεί βαρύτητα στην ασφάλεια και διαφοροποίηση του ενεργειακού εφοδιασμού.
- Να υπάρξει τεχνολογική αναβάθμιση υφιστάμενων εγκαταστάσεων και βελτίωση της τεχνολογίας.
- Να επιτευχθεί εξοικονόμηση ενέργειας και βελτίωση της ενεργειακής απόδοσης.
- Να περιοριστεί η χρήση στερεών καυσίμων, και
- Να προχωρήσει ο ενεργειακός μετασχηματισμός, με προτεραιότητα στις ΑΠΕ.

Ο Διευθύνων Σύμβουλος της ΕΛΛΗΝΙΚΑ ΠΕΤΡΕΛΑΙΑ υποστήριξε ότι στον πυρήνα του σχεδιασμού για δίκαιη και βιώσιμη ανάπτυξη πρέπει να βρίσκεται η ισορροπημένη σχέση ανάμεσα στο Περιβάλλον και στην Ενέργεια. Παράλληλα, χαρακτήρισε ως σημαντική την επίτευξη των στόχων που τέθηκαν παγκοσμίως με τη «Συμφωνία των Παρισίων για το Κλίμα» για τον περιορισμό της αύξησης της θερμοκρασίας, την υιοθέτηση από τον ΟΗΕ της «Ατζέντας 2030» με σκοπό την επίτευξη βιώσιμης ανάπτυξης σε παγκόσμιο επίπεδο, αλλά και τα αντίστοιχα μέτρα που υλοποιεί η ΕΕ για την Ενεργειακή Ένωση μέχρι το 2020 και ακολούθως έως το 2050, σημειώνοντας πως καθίσταται αναγκαία η διασυννοιακή συνεργασία μεταξύ των κρατών.

Ο Διευθύνων Σύμβουλος της ΕΛΠΕ επεσήμανε την βούληση του Ομίλου να διαδραματίσει τα επόμενα χρόνια πρωταγωνιστικό ρόλο σε όλο το ενεργειακό φάσμα, παρέχοντας νέα προϊόντα και καινοτόμες υπηρεσίες στον καταναλωτή, αλλά και να εκμεταλλευθεί κάθε ευκαιρία που παρουσιάζεται ώστε να ισχυροποιήσει τη θέση του ως ηγετικός Ενεργειακός Όμιλος στη ΝΑ Ευρώπη.

Έθεσε, ωστόσο, ως προαπαιτούμενο για οποιοδήποτε περαιτέρω σχεδιασμό και ανάπτυξη του Ομίλου, τη διασφάλιση της διεθνούς ανταγωνιστικής παρουσίας του κλάδου της Διύλισης και την παρουσία του στο 25% των



κορυφαίων Διυλιστηρίων διεθνώς, με συνεχείς παρεμβάσεις βελτίωσης της ενεργειακής απόδοσης και ενσωμάτωσης νέων τεχνολογιών και τεχνογνωσίας.

Όπως ανέφερε, κύριοι μοχλοί επίτευξης του στόχου των ΕΛΠΕ είναι :

- η αυξημένη εξωστρέφεια, με τις εξαγωγές να φτάνουν ήδη στο 60% της συνολικής παραγωγής,
- η σύναψη σημαντικών συμφωνιών με μεγάλες διεθνείς εταιρίες, όπως η Ιραδική NIOC, η Ρωσική Rosneft, η Ιρακινή SOMO και η Αιγυπτιακή EGPC, για την προμήθεια αργού και προϊόντων πετρελαίου,
- η εξισορρόπηση 50%-50% των προμηθειών από traders και από πετρελαιοπαραγωγούς,
- η μεγιστοποίηση της απόδοσης των βιομηχανικών εγκαταστάσεων,
- η διατήρηση υψηλής ανταγωνιστικότητας και αυξημένης ευελιξίας,
- η βέλτιστη επίπτωση στα περιθώρια και τα αποτελέσματα σε όλες τις δραστηριότητες,
- καθώς και η εστίαση στον πελάτη και η ικανοποίηση των μελλοντικών του αναγκών.

Ταυτόχρονα, ο κ. Στεργιούλης υπογράμμισε ότι αποτελεί στρατηγικό στόχο για τον Όμιλο ΕΛΛΗΝΙΚΑ ΠΕΤΡΕΛΑΙΑ η ανακάλυψη και παραγωγή Υδρογονανθράκων στην Ελλάδα, είτε μεμονωμένα, είτε σε συνεργασία με κορυφαίες διεθνείς εταιρίες του κλάδου. Όπως είπε, η ΕΛΠΕ -σε κοινό επιχειρηματικό σχήμα με τις Total και Edison- ανακηρύχθηκε πρόσφατα «επιλεγείς αιτών» για τη θαλάσσια περιοχή 2 δυτικά της Κέρκυρας, ενώ αντίστοιχη ήταν η εξέλιξη για την υπό παραχώρηση περιοχή 10 στον Κυπαρισσιακό κόλπο, καθώς και για τις χερσαίες περιοχές Άρτας – Πρέβεζας και ΒΔ Πελοποννήσου.

«Είμαστε έτοιμοι, αμέσως μετά την επικύρωση των Συμβάσεων, να προχωρήσουμε στις έρευνες για την αξιοποίηση του δυναμικού της χώρας σε Υδρογονάνθρακες» δήλωσε χαρακτηριστικά ο κ. Στεργιούλης, σημειώνοντας ότι θα εφαρμοστούν οι πλέον ασφαλείς, σύγχρονες και φιλικές προς το περιβάλλον τεχνολογικές μέθοδοι.

Για την εν εξελίξει επεξεργασία και ερμηνεία των γεωφυσικών δεδομένων από τις έρευνες στον Πατραϊκό Κόλπο, ο κ. Στεργιούλης έκανε λόγο για πολύ ενθαρρυντικά στοιχεία που επιβεβαιώνουν την ύπαρξη πρωτεύοντος γεωλογικού στόχου. «Εάν ανακαλυφθεί πετρέλαιο, εκτιμάται ότι το κοίτασμα θα έχει απολήψιμα αποθέματα 100 εκατ. βαρελιών», όπως είπε.

Παράλληλα, αναφέρθηκε στον σχεδιασμό των επενδυτικών δράσεων του Ομίλου για αυξημένη συμμετοχή στους τομείς των Ανανεώσιμων Πηγών Ενέργειας, την Ηλεκτρική Ενέργεια και το Φυσικό Αέριο, όπου ήδη τα ΕΛΠΕ έχουν σημαντική παρουσία.

Ολοκληρώνοντας την παρέμβασή του, ο κ. Στεργιούλης εξέφρασε την αισιοδοξία του για την μελλοντική πορεία του Ομίλου και ανακοίνωσε ότι η σημαντική κερδοφορία των ΕΛΠΕ συνεχίστηκε και το 2016 με πρόβλεψη για κέρδη EBITDA άνω των € 700 εκατ., παρά τα χαμηλά διεθνή περιθώρια και τις δυσμενείς συνθήκες στην εγχώρια αγορά, ενώ μέσα στην επόμενη πενταετία ο Όμιλος θα υλοποιήσει και νέο επενδυτικό πρόγραμμα, συνολικού ύψους € 1 δισ.»

## **PANEL DISCUSSION**

### **Greek Banking: Strategy for the Future & Outlook**

Το πάνελ συντόνισε ο κ. **Πάνος Παπάζογλου**, Country Managing Partner Greece - Central and South East Europe Accounts Leader - EY

Στο πάνελ συμμετείχαν: ο κ. **Λεωνίδας Φραγκιαδάκης**, CEO - National Bank of Greece, ο κ. **Νικόλαος Καραμούζης**, Chairman - Eurobank Ergasias SA & Emeritus Professor - University of Piraeus, Greece, ο κ. **Stefanos Papapanagiotou**, Country Head, Greece & Cyprus, Head of Nordic Investment Banking - UBS AG, ο κ. **Julien Petit**, Managing Director - Goldman Sachs, ο κ. **Mr. Alex Pretzner**, Managing Director - Citi, ο κ. **Mr. Eric Tourret**, Deputy CEO - Hellenic Financial Stability Fund και ο κ. **David Vaillant**, Managing Director - BNP Paribas

**κ. Πάνος Παπάζογλου:** «Έχω το προνόμιο να έχω συμμετάσχει σε αρκετές από αυτές τις ετήσιες εκδηλώσεις τα τελευταία χρόνια. Αυτές έχουν καλύψει μία αρκετά ταραχώδη εποχή, όταν ο βαθμός αισιοδοξίας και εμπιστοσύνης στις προοπτικές της ελληνικής οικονομίας δεν ήταν στα καλύτερα δυνατά επίπεδα. Παρόλα αυτά, μπορώ να πω πως, ακόμα και σε αυτούς τους δύσκολους καιρούς, το “Invest in Greece Forum” έχει εκπληρώσει το σκοπό του, βοηθώντας την παγκόσμια επενδυτική κοινότητα να κατανοήσει καλύτερα τις εξελίξεις στην Ελλάδα, καθώς και τις ελληνικές αρχές και τους Έλληνες επικεφαλής των επιχειρήσεων να προσδώσουν μια παγκόσμια οπτική σε αυτές τις εξελίξεις».

**κ. Λεωνίδας Φραγκιαδάκης:** «Οι τράπεζες δεν μπορούμε απλώς παθητικά να περιμένουμε την οικονομική ανάκαμψη για να βελτιωθούν οι προοπτικές της οικονομίας. Έχουμε το χρέος και εμείς οι ίδιοι να κάνουμε ό,τι

μπορούμε για να επιταχύνουμε και να ενισχύσουμε την ανάκαμψη. Αυτό σημαίνει ότι πρέπει να πάμε ένα βήμα παραπέρα από τις νέες χρηματοδοτήσεις, που φυσικά είναι απαραίτητο να ενισχύσουμε. Μία άλλη πτυχή της προσπάθειάς μας είναι πως έχουμε την ευθύνη να αξιολογήσουμε ορθά και ρεαλιστικά τις προοπτικές των επιχειρήσεων που αντιμετωπίζουν δυσκολίες στην εξυπηρέτηση των δανείων τους και να αντιμετωπίσουμε την κάθε περίπτωση με βάση τις προοπτικές βιωσιμότητάς της. Οποιαδήποτε παρέκκλιση από αυτό το χειρισμό θα εμπόδιζε την οικονομική ανάκαμψη, καθώς θα σήμαινε πως διοχετεύουμε κεφάλαια σε μη παραγωγικές επιχειρήσεις και δραστηριότητες, στερώντας κεφάλαια από επιχειρήσεις που θα μπορούσαν να μετατρέψουν την ενίσχυση που τους προσφέρεται σε υπεραξία και ανάπτυξη των εργασιών τους. Το ίδιο ισχύει και για τις πωλήσεις δανείων ή δανειακών χαρτοφυλακίων. Πολύ χαμηλές τιμές πώλησης θα σήμαιναν μη αποδοτική χρήση των προβλέψεών μας – περιουσία της τράπεζας, και άρα μη αποδοτική χρήση των κεφαλαίων των καταθετών και των μετόχων μας.»

**κ. Νικόλαος Καραμούζης:** «Οι ελληνικές τράπεζες επέστρεψαν σε οργανική κερδοφορία εντός του 2016, μετά από έξι συναπτά έτη απωλειών. Παρά τις συνεχιζόμενες αβεβαιότητες και τη στασιμότητα της οικονομίας, οι συνθήκες στο ελληνικό τραπεζικό σύστημα βελτιώνονται με σταθερό ρυθμό, ιδίως στους τομείς της ρευστότητας, του σχηματισμού μη εξυπηρετούμενων δανείων (NPLs) και μη εξυπηρετούμενων ανοιγμάτων (NPEs), του εξορθολογισμού του κόστους, της πώλησης μη βασικών περιουσιακών στοιχείων και της ενίσχυσης των εσόδων προ προβλέψεων. Ωστόσο, οι βασικές προκλήσεις παραμένουν μπροστά μας, και συγκεκριμένα (α) ο αργός ρυθμός ανάκαμψης των καταθέσεων και η μείωση του τεράστιου αποθέματος των μη εξυπηρετούμενων ανοιγμάτων (NPEs) (€106δισ), η οποία απαιτεί αποτελεσματική διαχείριση του σημαντικού αποθέματος των προβλέψεων (€55 δισ) και των σχετικών εξασφαλίσεων, παρέχοντας στους πελάτες βιώσιμες μακροπρόθεσμες λύσεις, (β) η πώληση και ρευστοποίηση μη εξυπηρετούμενων περιουσιακών στοιχείων και (γ) η διαγραφή μη εισπραξιμών απαιτήσεων. Πρόσθετες προκλήσεις που αντιμετωπίζουν οι ελληνικές τράπεζες, είναι α) η πίεση στην λειτουργική κερδοφορία (top line profitability), που απορρέει από την αρνητική πιστωτική επέκταση και απομόχλευση και την εκτεταμένη αναδιάρθρωση των μη εξυπηρετούμενων δανείων σε χαμηλότερα επιτόκια, β) η εντατικοποίηση του ανταγωνισμού από τις αγορές και τα μη τραπεζικά χρηματοπιστωτικά ιδρύματα, γ) οι προκλήσεις που απορρέουν από τις τεχνολογικές καινοτομίες, οι οποίες θεμελιωδώς μεταβάλλουν τα επιχειρηματικά και λειτουργικά μοντέλα των τραπεζών και την εξυπηρέτηση των πελατών, καθώς επίσης και δ) οι νέες ρυθμιστικές αλλαγές που θα μπορούσαν να επηρεάσουν δυσμενώς τις κεφαλαιακές θέσεις και τις δυνατότητες μόχλευσης. Οι ελληνικές τράπεζες συνεχίζουν να ενισχύουν την κεφαλαιακή τους θέση, αλλά η πλήρης πρόσβαση στις αγορές, μια σημαντική ανάκαμψη των καταθέσεων και η επιτάχυνση της επιστροφής στην ομαλότητα, όλα αυτά εξαρτώνται καθοριστικά από το βαθμό βελτίωσης του μακροοικονομικού και πολιτικού περιβάλλοντος, και την πλήρη αποκατάσταση της εμπιστοσύνης των αγορών και της αξιοπιστίας των οικονομικών πολιτικών, παράγοντες που δεν μπορούν να ελεγχθούν από τις τράπεζες».

## **PANEL DISCUSSION**

### **Non-Performing Loans & Loan Restructuring as a Growth Opportunity**

Το πάνελ συντόνισε ο **κ. Αλέξανδρος Δοβλής**, Partner - A.S. Papadimitriou & Partners Law Firm  
Στο πάνελ συμμετείχαν: Ο **κ. Armando Rubio Álvarez**, Managing Director, Head of Southern Europe Banks - Credit Suisse, ο **κ. Περικλής Κιτριλάκης**, Executive General Manager Non Performing Loans – Retail Banking - Alpha Bank, ο **κ. Πασχάλης Μπουχώρης**, Managing Director – BlackRock, ο **κ. Σπύρος Παπασπύρου**, Executive General Manager, Non-Core Business & Restructuring Portfolio – Piraeus Bank και ο **κ. Κωνσταντίνος Βόσσικας**, AGM for Corporate Special Assets - National Bank of Greece

Το πάνελ παρείχε μία ενδιαφέρουσα σύνοψη των ζητημάτων που σχετίζονται με τα μη εξυπηρετούμενα δάνεια (NPL) και την αναδιάρθρωση δανείων. Πρόσφατες νομοθετικές, ρυθμιστικές και άλλες εξελίξεις σε αυτό τον τομέα έχουν πράγματι δημιουργήσει ευκαιρίες ανάπτυξης για τόσο για επενδυτές που ενδιαφέρονται για την απόκτηση ή/και την διαχείριση μη εξυπηρετούμενων δανείων, όσο και για επενδυτές που ενδιαφέρονται για τον ελληνικό τραπεζικό αλλά και εν γένει επιχειρηματικό τομέα.

Ο **κ. Μπουχώρης** παρουσίασε το θέμα σχολιάζοντας την σχέση μεταξύ των μη εξυπηρετούμενων δανείων και της οικονομικής ανάπτυξης και υπογράμμισε τις δεσμεύσεις και τις πρωτοβουλίες των ελληνικών τραπεζών στο πλαίσιο της ευρωπαϊκής ρυθμιστικής καθοδήγησης



**Ο κ. Βόσικας** εξήγησε το υπόβαθρο των μη εξυπηρετούμενων δανείων στην Ελλάδα και παρουσίασε τα βήματα που έχουν γίνει προς την επίλυση του προβλήματος, περιλαμβανομένων των πρόσφατων νομοθετικών εξελίξεων και των επιπτώσεων αυτών επί της επιχειρηματικής αναδιάρθρωσης.

**Ο κ. Κιτριλάκης** επικεντρώθηκε στο ζήτημα μη εξυπηρετούμενων δανείων στον τομέα της λιανικής τραπεζικής, υπό το φως των τελευταίων νομοθετικών εξελίξεων.

**Ο κ. Παπασπύρου** παρουσίασε συνοπτικά τα μέχρι σήμερα επιτεύγματα καθώς και τα σχέδια για το μέλλον στον τομέα στον τομέα των μη εξυπηρετούμενων ανοιγμάτων (NPE), από την σκοπιά της Τράπεζας Πειραιώς.

**Ο κ. Αλβαρεζ** παρουσίασε την διεθνή διάσταση των μη εξυπηρετούμενων δανείων, συγκρίνοντας την Ελλάδα με άλλες ευρωπαϊκές χώρες που αντιμετωπίζουν παρόμοια προβλήματα.

### **10<sup>η</sup> ΕΤΗΣΙΑ ΔΙΑΣΚΕΨΗ ΣΤΡΟΓΓΥΛΗΣ ΤΡΑΠΕΖΗΣ ΓΙΑ ΤΗ ΝΑΥΤΙΛΙΑ**

Η 10<sup>η</sup> ετήσια διάσκεψη στρογγυλής τραπέζης για τις παγκόσμιες ναυτιλιακές αγορές, πραγματοποιήθηκε έπειτα από τις απογευματινές Συνεδρίες του 18ου Ετήσιου Επενδυτικού Συνεδρίου της Capital Link. Τις ευκαιρίες και προκλήσεις στην παγκόσμια ναυτιλιακή αγορά συζητήσαν οι κκ. **John Lycouris, CEO - Dorian LPG (NYSE: LPG), Aristides Pittas, Chairman & CEO - Euroseas Ltd (NASDAQ: ESEA)** και **Harrys Kosmatos, Corporate Development Officer - Tsakos Energy Navigation (NYSE:TNP)**. Το πάνελ συντόνισε η κα. **Christa Volpicelli, Managing Director** της Citi.

### **PARALLEL SESSION**

#### **Greek Mid & Small Cap Sector Private Equity & Venture Capital Investing Opportunities**

Εισαγωγική παρουσίαση πραγματοποίησε ο κ. Τάκης Σολωμός, Co-Founder της First Athens Corporate Finance Στο πάνελ συμμετείχαν οι κκ: **Jimmy Athanasopoulos, Head of Social Responsibility- The Libra Group, Δημήτρης Γιαννακόπουλος, Co-Founder & Managing Director - White Key Villas, Stephen Morino, Director of Key Accounts - Megas Yeeros, Θωμάς Παπακωνσταντίνου, CEO - Artemis ITS SA, Μάνος Σιφάκης, President & CEO - momencioTM** και **Ιωάννης Τσακίρης, Head of Division of SE Europe and EU Neighborhood - European Investment Fund**

**κ. Δημήτρης Γιαννακόπουλος:** «Η White Key Villas είναι η κορυφαία εταιρία ενοικίασης εξοχικών βιλών στην Ελλάδα, προσφέροντας 240 από τις πιο πολυτελείς ιδιωτικές παραθεριστικές κατοικίες της χώρας προς βραχυπρόθεσμη ενοικίαση. Η εταιρία παρέχει ολοκληρωμένες υπηρεσίες φιλοξενίας και υποδοχής, καθώς και ταξιδιωτικές υπηρεσίες σε ιδιώτες και ταξιδιωτικούς πράκτορες από όλο τον κόσμο, κυρίως από την Ευρώπη, την Βόρεια Αμερική και την Αυστραλία. Στα 10 χρόνια παρουσίας της έχει λάβει πολλές διεθνείς διακρίσεις, μεταξύ των οποίων ως “Κορυφαίου Ειδικού στην Ενοικίαση Βιλών” από τα καταξιωμένα περιοδικά Condé Nast Traveler και Travel + Leisure».

**κ. Stephen Morino:** «Με την Wall Street, να στέκεται κοντά σε αγορές όπως εστιατόρια και γενικά εταιρείες τροφοδότησης, φαίνεται να μην αναμένουμε κάποια σημαντική απόδοση σε αυτούς τους τομείς. Αυτό όμως δεν είναι αλήθεια Το σημερινό κλίμα προσφέρει άφθονες ευκαιρίες σε εταιρείες που είναι σε θέση να συλλάβουν και να αξιοποιήσουν τις τρέχουσες τάσεις στην βιομηχανία των τροφίμων, Η Mega Yeeros έχει επενδύσει στην αγορά των ΗΠΑ από το 2013, με την πρώτη εγκατάσταση παραγωγής να ολοκληρώνεται το 2014. Η εταιρεία θα επωφεληθεί από αυτές τις τάσεις και τις ευκαιρίες που έχουν οι ίδιοι παρουσίασε για το 2017 και πέρα».

**κ. Θωμάς Παπακωνσταντίνου:** «Η εταιρία Άρτεμις, ιδρύθηκε το 2008, και άρχισε να προσφέρει υπηρεσίες σε δίκτυα τηλεπικοινωνιών στην Ελλάδα και στην ευρύτερη περιοχή των Βαλκανίων. Σε σύντομο χρονικό διάστημα η εταιρία κέρδισε την εμπιστοσύνη κορυφαίων τηλεπικοινωνιακών παροχών και προμηθευτών τηλεπικοινωνιακού εξοπλισμού μέσω ολοκληρωμένων τηλεπικοινωνιακών έργων. Βασισμένη σε μια δυνατή ομάδα άρτια εκπαιδευμένων, ικανών και έμπειρων στελεχών και μηχανικών, με καθαρό όραμα την προσφορά αναβαθμισμένων υπηρεσιών, καταφέραμε να αυξήσουμε τη διείδυση στην τηλεπικοινωνιακή αγορά της περιοχής, οικοδομώντας και διατηρώντας δυνατές συνεργασίες με τους πελάτες μας. Με εταιρική παρουσία στην Ελλάδα, Ρουμανία και Γερμανία είμαστε σε θέση να παρέχουμε υπηρεσίες στην κεντρική και ανατολική Ευρώπη, χρησιμοποιώντας τους πόρους μας σε ένα αποδοτικό και δομημένο σχήμα παροχής εξειδικευμένων τηλεπικοινωνιακών υπηρεσιών».



**κ. Μάνος Σιφάκης:** “Momencio™” είναι ένα πακέτο προϊόντων για την διαχείριση εκδηλώσεων που προσφέρει «must-have» δυνατότητες στους διοργανωτές εκδηλώσεων/εκθέσεων αλλά και στους ίδιους τους εκθέτες. Προσφέρει μια σειρά από χαρακτηριστικά επόμενης γενιάς μεταφέροντας την μαγεία της εκδήλωσης πέρα από το εκθεσιακό περίπτερο. Άλλες δυνατότητες διαχείρισης εκδηλώσεων που παρέχονται στο συγκεκριμένο πακέτο περιλαμβάνουν τα εξής: δυνατότητα εγγραφής πριν αλλά και την ημέρα της έκθεσης, εγκατάσταση εφαρμογής σε κινητό που θα δίνει την δυνατότητα στον ενδιαφερόμενο να επικοινωνεί απευθείας με τον εκθέτη, «email campaigns» πριν αλλά και μετά την εκδήλωση και τέλος «on-demand» ψηφιακές παρουσιάσεις».



**κ. Wilbur L. Ross,**  
**Chairman & Chief**  
**Strategy Officer,**  
**WL Ross & Co**

### **«2016 Hellenic Capital Link Leadership Award»**

Το «2016 Hellenic Capital Link Leadership Award» απονεμήθηκε φέτος στον κ. Wilbur L. Ross, Chairman & Chief Strategy Officer της WL Ross & Co, έπειτα από επίσημο γεύμα, για τη συμβολή και συνεισφορά του στην προβολή της Ελλάδος. Ο κ. Ross αποτελεί έναν από τους πιο σημαντικούς και μακροχρόνιους επενδυτές της Ελλάδας, προσφέροντας πολύτιμες ηγετικές συμβουλές για το πώς να τεθεί η οικονομία ξανά σε πορεία ανάπτυξης.

Τον εναρκτήριο χαιρετισμό απηύθυνε ο κ. Νικόλαος Μπορνόζης, Πρόεδρος της Capital Link. Εισαγωγικά σχόλια πραγματοποίησαν οι κκ. Πάνος Παπάζογλου, Country Managing Partner Greece - Central and South East Europe Accounts Leader της EY και Joseph R. Ficalora, President & CEO of New York Community Bancorp. Inc, η οποία εξαγόρασε στο παρελθόν την Atlantic Bank.

Ο νεοεκλεγείς Πρόεδρος των ΗΠΑ Donald Trump, ανακοίνωσε την τοποθέτηση του κ. Wilbur L. Ross ως Υπουργός Εμπορίου των ΗΠΑ και κατά συνέπεια η συμμετοχή του έχει ιδιαίτερη σημασία. Είναι σημαντικό ότι η Capital Link με το έντονα διεθνοποιημένο της προφίλ και τις υψηλού επιπέδου προσπάθειες της, έδωσε τη δυνατότητα στους συνέδρους να πραγματοποιήσουν επαφές με τον μελλοντικό υπουργό Εμπορίου στα πλαίσια των εκδηλώσεων του Συνεδρίου.

**Χορηγοί του δείπνου ήταν η EY και η Red Apple Group**

### **«Ημέρα της Ελλάδος Στο Χρηματιστήριο της Νέας Υόρκης»**

Στα πλαίσια του 18ου Ετήσιου Capital Link Invest in Greece Forum, το Χρηματιστήριο της Νέας Υόρκης σε συνεργασία με την Capital Link διοργάνωσαν ειδική εκδήλωση προς τιμήν της Ελλάδος, την «**Ημέρα Ελλάδος στο Χρηματιστήριο της Νέας Υόρκης**». Συγκεκριμένα την Τρίτη 13 Δεκεμβρίου 2016, το Χρηματιστήριο της Νέας Υόρκης παρέθεσε επίσημη δεξίωση προς τιμήν της Ελληνικής αποστολής, των εταιριών Ελληνικών συμφερόντων που είναι εισηγμένες στο New York Stock Exchange και των εταιριών που συμμετείχαν στο Συνέδριο. Το Χρηματιστήριο της Νέας Υόρκης, ανήρτησε την Ελληνική σημαία στην Wall Street και εξέδωσε ειδικά αναμνηστικά μετάλλια για να τιμήσει τη μέρα αυτή.

Ο Υπουργός Περιβάλλοντος και Ενέργειας, κ. Σταθάκης χτύπησε το καμπανάκι της έναρξης των εργασιών της Τρίτης 13 Δεκεμβρίου 2016. Η τελετή αναμεταδόθηκε ζωντανά από όλα τα μεγάλα διεθνή τηλεοπτικά δίκτυα των Ηνωμένων Πολιτειών και του εξωτερικού και αποτελεί ένα γεγονός με μέγιστη ακροαματικότητα σε παγκόσμιο επίπεδο.



### **ΥΛΙΚΟ ΣΥΝΕΔΡΙΟΥ**

Μπορείτε να έχετε πρόσβαση μέσω του διαδικτύου στο **120 σελίδων Λεύκωμα** της Capital Link, (<http://forums.capitallink.com/greece/2016>), το οποίο διανεμήθηκε στους συμμετέχοντες του Συνεδρίου, στις επενδυτικές τράπεζες, στους οργανισμούς υποστήριξης του, καθώς και στα Ελληνικά Προξενεία που βρίσκονται στην Αμερική. Το Λεύκωμα περιλαμβάνει άρθρα από κορυφαία κυβερνητικά στελέχη στην Ελλάδα και τις ΗΠΑ, ενδεικτικά αναφέροντας: κ. Δημήτρη Παπαδημητρίου, Υπουργό Οικονομίας και Ανάπτυξης - κ. Γιώργο Σταθάκη, Υπουργό Περιβάλλοντος και Ενέργειας - κα Έλενα Κουντουρά, Υπουργό Τουρισμού - κ. Αλέξη Χαρίτση Αναπληρωτή Υπουργό Οικονομίας και Ανάπτυξης - κ. Γεώργιο Πιτσιλή, Γενικό Γραμματέα Δημοσίων Εσόδων - τον κ. Geoffrey R. Pyatt, Ambassador of the US in Athens - τον κ. Χάρη Λαλάκο, Ambassador of Greece to the United States - τον Δρ. Κωνσταντίνο Κούτρα, Consul General in New York - HE Leonidas Pantelides, Cyprus Ambassador to the United States - HE Vasilis Philippou, Consul General of the Republic of Cyprus in New York - τον κ. Γιώργο Καμίνη, Δήμαρχο Αθηναίων - τον κ. Κωστή Χατζηδάκη, Member of the Greek Parliament and Vice President of the New Democracy Party - τον κ. Πέτρο Δούκα, Deputy Minister of Finance - Mr. Takis Athanopoulos, Chairman of the Board of the

Foundation for Economic and Industrial Research (IOBE) - τον κ. Θεόδωρο Φέσσα, Chairman - Quest Holdings SA, Chairman - SEV Hellenic Federation of Enterprises – τον κ. Χαράλαμπο Γκότση , Chairman of Hellenic Capital Market Commission (HCMC) – τον κ. Βελισσάριο Δότση, Chief Executive Officer, Enterprise Greece - τον κ. Andrew Cuomo, Governor of the State of New York – The Honorable Kirsten Gillibrand, United States Senator - The Honorable Assemblywoman, Aravella Simotas - The Honorable Congresswoman, Carolyn Maloney - The Honorable Member of Congress, Gus Bilirakis - The Honorable Assemblywoman, Nicole Malliotakis – The Honorable Congressman John P. Sarbanes – Mrs. Yvonne Bendinger-Rothschild, Executive Director of the European American Chamber of Commerce - Mrs. Sabina Dziurman, Director for Greece and Cyprus of the European Bank for Reconstruction and Development, Mrs. Andrea Engel, Country Manager of the International Finance Corporation (IFC) και άλλους.

Το Λεύκωμα και όλες οι ομιλίες, παρουσιάσεις, φωτογραφίες και βίντεο των ομιλητών θα είναι διαθέσιμες στην ιστοσελίδα του Συνεδρίου: <http://forums.capitallink.com/greece/2016>

### **ΧΟΡΗΓΟΙ**

**Κύριοι Χορηγοί του Συνεδρίου, για όγδοη συνεχή χρονιά ήταν η Citigroup και η Tsakos Energy Navigation.**

**Σε Συνεργασία με:** New York Stock Exchange

**Μεγάλοι Χορηγοί:** Bank of America Merrill Lynch, BNP Paribas, Credit Suisse, Deutsche Bank, EY, Goldman Sachs, UBS

**Χορηγοί:** Α.Σ. Παπαδημητρίου και Συνεργάτες Δικηγορική Εταιρεία,, Alexiou-Kosmopoulos Law Firm, Axia Ventures Group Ltd, Μπάλλας, Πελεκάνος & Συνεργάτες Δικηγορική Εταιρεία, Calamos Investments, Ελληνικός Οργανισμός Τουρισμού, Ελληνικά Πετρέλαια, Καρατζάς & Συνεργάτες Δικηγορική Εταιρεία, Όμιλος Εταιρειών ΟΤΕ, Δημόσια Επιχείρηση Ηλεκτρισμού Α.Ε., Reed Smith, Shearman & Sterling, Watson Farley Williams.

**Υποστηρικτές Χορηγοί:** Aegean Airlines S.A., Alpha Bank, Atlantic Bank, Dolphin Capital, Eldorado Gold Corporation, ELLAKTOR, Eurobank Ergasias S.A., First Athens Corporate Finance SA, Grivalia Properties REIC, Intercontinental Real Estate & Development, Intralot, Lamda Development, National Bank of Greece, NBG PANGAEA REIC, Τράπεζα Πειραιώς

**Φορείς Υποστήριξης:** American Hellenic Institute (AHI), Consulate General of Greece in New York, Enterprise Greece, European American Chamber of Commerce, European Financial Management Association, The Greek American Chamber of Commerce, Hellenic American Bankers Association, Hellenic-American Chamber of Commerce, Hellenic American Leadership Council, Hellenic American Women's Council, The Hellenic Initiative, Hellenic Lawyers Association, International Finance Corporation, Leadership 100, Rotary Club of New York.

**Χορηγοί Επικοινωνίας:** All About Shipping, ANT1 Satellite, Huff Post Greece, National Herald, Institutional Investor, Kathimerini, The New York Times International Edition - Kathimerini English edition, Mignatiou.com

Όλες τις εκδηλώσεις κάλυψαν τηλεοπτικά τα κανάλια : **New Greek TV, EPT, Antenna Satellite και όλα τα video θα αναρτηθούν στην ιστοσελίδα του Συνεδρίου: <http://forums.capitallink.com/greece/2016/>**

### **Για περισσότερες πληροφορίες, παρακαλούμε απευθυνθείτε:**

**NEA YOPKH //** κα. Όλγα Μπορνόζη / κα. Ελένη Μπέη

Τηλ: +1 212 661 75 66 - Email : [ContactNY@capitallink.com](mailto:ContactNY@capitallink.com)

**AΘΗΝΑ //** κα. Μαρία Χερχελετζή

Τηλ: +30 210 610 9800 - Email : [ContactGR@capitallink.com](mailto:ContactGR@capitallink.com)

### **Για περισσότερες λεπτομέρειες και εκτενείς πληροφορίες, παρακαλούμε επισκεφθείτε :**

Την ιστοσελίδα της CAPITAL LINK: [www.capitallink.com](http://www.capitallink.com)

Την ιστοσελίδα συνεδρίων της CAPITAL LINK: [www.capitallinkforum.com](http://www.capitallinkforum.com)

### **Η ΤΑΥΤΟΤΗΤΑ ΤΗΣ CAPITAL LINK**

Με έδρα τη **Νέα Υόρκη** και παρουσία στο **Λονδίνο**, στην **Αθήνα** και στο **Όσλο**, η Capital Link δραστηριοποιείται από το **1995** στον τομέα των Επενδυτικών Σχέσεων και της Επικοινωνίας (Investor Relations & Financial Communications).

**Παράλληλα διοργανώνει ετησίως μία σειρά Επενδυτικών Συνεδρίων στη Νέα Υόρκη, στο Λονδίνο, στην Αθήνα, στη Λεμεσό και στη Σαγκάη** που αφορούν στους κύριους τομείς δραστηριότητάς της ([www.capitallinkforum.com](http://www.capitallinkforum.com)).

Εισ αναγνώριση της προσπάθειάς της, η Capital Link έλαβε δύο σημαντικές διακρίσεις, το 2011 το Greek Shipping Lloyds Awards και επί τρία χρόνια, το 2012, το 2013 και το 2014 τα βραβεία του Intercontinental Finance Magazine. Ο κ. Νικόλαος Μπορνόζης, έχει βραβευτεί προσωπικά για την αδιάκοπη προσπάθεια να προωθήσει την Ελλάδα και την Ελληνική Ναυτιλία στο εξωτερικό και στις διεθνείς επενδυτικές κοινότητες από το International Propeller Club of the United States και το [AHI-American Hellenic Institute](http://www.ahinstitute.com).