



Annual Capital Link

Invest in Greece Forum

Monday, December 10, 2018
The Metropolitan Club, New York City



IN COOPERATION WITH



ΔΕΛΤΙΟ ΤΥΠΟΥ

“20^ο ΕΤΗΣΙΟ CAPITAL LINK INVEST IN GREECE FORUM”

“Η Ελλάδα μετά τα Μνημόνια”:

**Συνάντηση Κορυφής στη Νέα Υόρκη για την Ελληνική Οικονομία και τις Επενδύσεις
Συμμετείχαν Μεγάλοι Επενδυτές, Επιχειρήσεις, Διεθνείς Τράπεζες,
οι Θεσμοί και η Κυβέρνηση**

ΔΕΥΤΕΡΑ, 10 ΔΕΚΕΜΒΡΙΟΥ, 2018 – METROPOLITAN CLUB, ΝΕΑ ΥΟΡΚΗ

Νέα Υόρκη 13 Δεκεμβρίου, 2018

Με κεντρικό θέμα η «**Ελλάδα μετά τα Μνημόνια**» άνοιξε τις πόρτες του για **20η συνεχόμενη χρονιά** το **Ετήσιο Ελληνικό Επενδυτικό Συνέδριο «Capital Link Invest in Greece Forum»**, το οποίο πραγματοποιήθηκε τη **Δευτέρα 10 Δεκεμβρίου, 2018** στη **Νέα Υόρκη**, με μεγάλη επιτυχία προσελκύνοντας για ακόμη μία φορά περισσότερους από 1.000 συμμετέχοντες. Έχοντας πλέον εξελιχθεί σε ένα θεσμό για την παρουσίαση των επενδυτικών ευκαιριών που εμφανίζονται στην Ελλάδα, το Συνέδριο συγκέντρωσε εξέχουσες προσωπικότητες του επιχειρηματικού κόσμου, καθώς έφερε σε επαφή πλήθος διεθνών επενδυτών, επιχειρηματιών, τραπεζικών στελεχών, τεχνοκρατών και πολιτικών αξιωματούχων από την Ελλάδα, την Ευρώπη και την Αμερική.

Το φετινό «Capital Link» πραγματοποιήθηκε σε μια ιδιαίτερα κρίσιμη χρονική συγκυρία, καθώς μετά από οχτώ συνεχή χρόνια διεθνών προγραμμάτων στήριξης και οικονομικής προσαρμογής, η Ελλάδα είναι έτοιμη να γυρίσει σελίδα έχοντας περατώσει μια σειρά κρίσιμων μεταρρυθμίσεων και έχοντας επιτύχει μια συμφωνία για το θέμα της διευθέτησης του χρέους. Υπό αυτό το πρίσμα, η χώρα έχει θέσει ως άμεση προτεραιότητα την προσέλκυση ξένων επενδύσεων, η οποία αποτελεί βασική προϋπόθεση για την επίτευξη του στόχου της βιώσιμης και μακροχρόνιας ανάπτυξης.

Για αυτό τον λόγο, η 20η επέτειος διοργάνωσης του Συνεδρίου αποτελεί ορόσημο στην πορεία της «Capital Link» που έχει επιδοθεί σε συστηματική προσπάθεια προβολής της Ελλάδος στο διεθνές επενδυτικό και επιχειρηματικό κοινό.

Ειδικότερα, στο φετινό Συνέδριο οι διεθνείς επενδυτές είχαν την ευκαιρία να ενημερωθούν για τις εξελίξεις και τις μεταρρυθμίσεις στην Ελληνική Οικονομία, καθώς και για το εθνικό αναπτυξιακό σχέδιο που στοχεύει στην παροχή κινήτρων και στη δομική βελτίωση του επιχειρηματικού περιβάλλοντος. Επιπλέον, οι επενδυτές ενημερώθηκαν για τις πιο πρόσφατες εξελίξεις στην κεφαλαιαγορά, ενώ ιδιαίτερη έμφαση δόθηκε σε επιμέρους τομείς της οικονομικής δραστηριότητας που αφορούν θέματα όπως τα κρατικά και εταιρικά ομόλογα, η ενέργεια, η ανάπτυξη των υποδομών, η αγορά των ακινήτων, ο τουρισμός, ο τραπεζικός τομέας, η διαχείριση των μη εξυπηρετούμενων δανείων και η παγκόσμια ναυτιλία.

Αξίζει να σημειωθεί ότι συμμετείχαν οι εκπρόσωποι των Ευρωπαϊκών Θεσμών, Διεθνείς Οίκοι Αξιολόγησης, σημαντικοί Αμερικανοί επενδυτές με ενεργό παρουσία στην Ελλάδα, 5 – πέντε Διεθνείς Επενδυτικές Τράπεζες, οι 4 – τέσσερις Συστημικές Ελληνικές Τράπεζες και σημαντικό Κυβερνητικό Επιτελείο:

- Ο Πρωθυπουργός της Ελλάδος κ. Αλέξης Τσίπρας (μέσω τηλεοπτικού μηνύματος)
- Ο κ. Ευκλείδης Τσακαλώτος, Υπουργός Οικονομικών
- Ο κ. Γιώργος Χουλιαράκης, Αναπληρωτής Υπουργός Οικονομικών (μέσω τηλεδιάσκεψης)
- Η κα. Έλενα Κουντουρά, Υπουργός Τουρισμού
- Ο κ. Γιώργος Τζιάλλας, Γενικός Γραμματέας Τουριστικής Πολιτικής και Ανάπτυξης, Υπουργείο Τουρισμού
- Ο κ. Ιωάννης Μπράχος, Γενικός Γραμματέας Διεθνών Οικονομικών Σχέσεων - Υπουργείο Εξωτερικών, Μέλος Διοικητικού Συμβουλίου - Enterprise Greece
- Ο κ. Γεώργιος Πιτσιλής, Διοικητής Ανεξάρτητης Αρχής Δημοσίων Εσόδων
- Ο κ. Χάρης Λαλάκος, Πρέσβης της Ελλάδος στις Ηνωμένες Πολιτείες της Αμερικής
- Ο Δρ. Κωνσταντίνος Κούτρας, Γενικός Πρόξενος της Ελλάδος στη Νέα Υόρκη
- Οι εκπρόσωποι των Θεσμών κα. Sabina Dziurman, κ. Declan Costello και κ. Francesco Drudi
- Δρ. Martin Czurda, Διευθύνων Σύμβουλος - Hellenic Financial Stability Fund
- Ο κ. Δημήτρης Τσάκωνας, Αναπληρωτής Γενικός Διευθυντής - Οργανισμός Διαχείρισης Δημοσίου Χρέους (Ο.Δ.ΔΗ.Χ)

Το Συνέδριο προσέφερε στο κοινό έναν μοναδικό συνδυασμό πληροφόρησης, marketing, και ευκαιρίες δικτύωσης. Οι συμμετέχοντες φέτος είχαν την ευκαιρία να πληροφορηθούν για την Ελλάδα από:

- 77 υψηλού επιπέδου ομιλητές που απευθυνθήκαν σε
- 1.000+ άτομα που παρακολούθησαν το Συνέδριο
- 140 κατ' ιδίαν συναντήσεις για τις εισηγμένες και μη εταιρίες
- Ξεχωριστές συναντήσεις για τον Υπουργό Οικονομικών της Κυβέρνησης με ξένα funds που ενδιαφέρονται για την Ελλάδα
- Ενώ παράλληλα όλοι οι Σύεδροι είχαν την ευκαιρία επαφών και δικτύωσης στα πλαίσια των παράλληλων εκδηλώσεων του Συνεδρίου

ΚΑΤ' ΙΔΙΑΝ ΣΥΝΑΝΤΗΣΕΙΣ

Εισηγμένων εταιριών

Όπως κάθε χρόνο, έτσι και φέτος το Συνέδριο παρείχε στους ξένους επενδυτές μια εκτεταμένη δυνατότητα επαφών μέσω 140 one-to-one συναντήσεων με εισηγμένες και μη εταιρείες καθώς και με τα μέλη της Ελληνικής κυβερνητικής αντιπροσωπείας.

“Συνάντηση Ξένων Θεσμικών Επενδυτών με τον Υπουργό Οικονομικών, κ. Ευκλείδη Τσακαλώτο”:

Η συνάντηση διοργανώθηκε για τον Υπουργό Οικονομικών της Κυβέρνησης με Θεσμικούς Επενδυτές που εκπροσωπούν μεγάλα ξένα funds με επενδυτικό ενδιαφέρον για την Ελλάδα, μεταξύ των οποίων ενδεικτικά να αναφέρουμε τα ακόλουθα funds:

Alliancebernstein’s Emerging Markets Growth Products • Bluecrest • Capstone Partners • Caspian Capital • Clearbridge Investments • Colt Capital • Cvc Capital Partners Advisory • Fidelity Investments • Fred Alger Management • Gagnon Securities • Gamut Capital Management, L.P. • Greylock Capital • Hayman • Hudson Bay Capital • Knighthead • Lepercq • Monarch Holdings • Oaktree Capital Management, Lp • Paulson & Co. • Serengeti • State Street Global Advisors • Tiaa • Waterwheel Capital • Weiss Asset Management

“Συνέντευξη Τύπου”

Στο πλαίσιο του Συνεδρίου διοργανώθηκε Συνέντευξη Τύπου που πραγματοποιήθηκε για τα Ομογενειακά ΜΜΕ της Νέας Υόρκης και στην οποία συμμετείχαν όλοι οι Υπουργοί.

Ο Antenna Satellite TV, το New Greek TV, και το Greek Reporter κάλυψαν τηλεοπτικά το Συνέδριο.

Ο Πρόεδρος της «Capital Link», Νίκος Μπορνόζης, καλωσόρισε και ευχαρίστησε τους καλεσμένους για την παρουσία τους στο 20ο ετήσιο ελληνικό επενδυτικό συνέδριο «Capital Link Invest in Greece Forum». Κατά τη διάρκεια της ομιλίας του, ο κ. Μπορνόζης αναφέρθηκε στην ιδιαίτερα κρίσιμη χρονική συγκυρία του φετινού συνεδρίου, καθώς η προσέλκυση ξένων επενδύσεων παραμένει βασική προϋπόθεση για την επιτυχημένη πορεία της Ελλάδας στην μεταπρογραμματική εποχή. Όπως χαρακτηριστικά επεσήμανε, η 20η επέτειος

διοργάνωσης του Συνεδρίου αποτελεί ορόσημο στην πορεία της «Capital Link» που έχει επιδοθεί σε συστηματική προσπάθεια προβολής της Ελλάδος στο διεθνές επενδυτικό και επιχειρηματικό κοινό. Ο κ. Μπορνόζης εξέφρασε την ικανοποίηση του για την σημαντική συμμετοχή στο Capital Link Forum υψηλά ιστάμενων κυβερνητικών παραγόντων τόσο από την Ελλάδα και Ευρώπη, όσο και από την Αμερική, συμμετοχή η οποία και ενδυναμώνει το μήνυμα της Ελλάδος προς τους διεθνείς επενδυτικούς κύκλους.

Το μήνυμα του Πρωθυπουργού: "A New Era of Opportunity for Greece" (VIA WEBCAST)

Ως μια μεγάλη ευκαιρία, κάθε χρόνο, χαρακτήρισε το Ετήσιο Capital Link Invest in Greece Forum, ο Πρωθυπουργός της Ελλάδας κ. Αλέξης Τσίπρας, για να παρουσιάζει στους Συνέδρους αλλά και στην παγκόσμια επενδυτική κοινότητα τις τελευταίες εξελίξεις της οικονομίας της Ελλάδας και τις αναπτυξιακές της δυνατότητες για τα επόμενα χρόνια.

Ο Πρωθυπουργός στο μήνυμά του επεσήμανε την πολύ μεγάλη σημασία της ολοκλήρωσης του τρίτου και, του πιο σημαντικού προγράμματος, του τελικού δηλαδή προγράμματος χρηματοδοτικής στήριξης. Τόνισε επίσης ότι η Ελλάδα αφήνει πίσω της μια παρατεταμένη περίοδο κρίσης, αβεβαιότητας και χαμηλών προσδοκιών και ότι ανέκτησε τελικά την αυτονομία της και πάνω από όλα την αυτοπεποίθηση και τη δυναμική της για ένα μέλλον ευημερίας, δημιουργικότητας και ανάπτυξης: «Όπως χαρακτηριστικά ανέφερε, «Η Ελλάδα επέστρεψε, και αυτή τη φορά σε υγιή βάση».

Ο κ. Τσίπρας επίσης έκανε αναφορά στο γεγονός ότι η Ελλάδα τώρα μπορεί να επωφεληθεί από τη γεωστρατηγική της θέση μαζί με τα συγκριτικά πλεονεκτήματα που έχει και ότι είναι πλέον περισσότερο από ποτέ ηγετική δύναμη στην ευρύτερη περιοχή που προάγει την ασφάλεια και τη σταθερότητα, αναζητώντας πάντα νέους τρόπους συνεργασίας και αμοιβαίας ανάπτυξης.

Ο Πρωθυπουργός κλείνοντας προέτρεψε θερμά τους Συνέδρους να εμπιστευτούν τις δυνατότητες της Ελλάδας καθώς είναι και πάλι ένας πολλά υποσχόμενος και, πάνω απ' όλα, ασφαλής επενδυτικός προορισμός.

Στην εναρκτήρια ομιλία του Συνεδρίου ο **Πρέσβης της Ελλάδας στις ΗΠΑ κ. Θεοχάρης Λαλάκος** τόνισε ότι «Η Ελλάδα επέστρεψε», σε συνέχεια της επιτυχούς εξόδου της χώρας από το πρόγραμμα δημοσιονομικής προσαρμογής και της επανόδου της σε μια σταθερή οικονομική ανάκαμψη, με κινητήρια δύναμη τη βελτιωμένη ανταγωνιστικότητα. Υπογράμμισε, επίσης, τη νέα δυναμική στις διμερείς οικονομικές, εμπορικές και επενδυτικές σχέσεις μεταξύ Ελλάδας και Ηνωμένων Πολιτειών σε συνέχεια της 83ης Διεθνούς Έκθεσης Θεσσαλονίκης, όπου οι ΗΠΑ ήταν η τιμώμενη χώρα. Κατά τη διάρκεια της 83ης ΔΕΘ, ανέφερε ο κ. Λαλάκος, οι Αμερικανοί επενδυτές εξέφρασαν ζωηρό ενδιαφέρον για ένα ευρύ φάσμα τομέων, όπως η ενέργεια, η ναυπηγική, η τεχνολογία και ο τουρισμός, καταδεικνύοντας την ανανεωμένη εμπιστοσύνη τους στην ελληνική οικονομία και σηματοδοτώντας ότι τώρα είναι η κατάλληλη στιγμή για επενδύσεις στην Ελλάδα.

INDUSTRY PANEL & PRESENTATION TOPICS

"THE MACRO PICTURE"

ΕΝΟΤΗΤΑ: "Current State & Outlook of the Greek & the European Economy"

After several years of recession, Greece is gradually returning to a growth trajectory. This panel touched upon the global and European economy culminating with specific focus on Greece, stating the progress achieved so far and the challenges that remain ahead.

Συντονιστής: κ. Γιάννης Μανουηλίδης, Partner, London - Allen & Overy LLP

Ομιλητές:

- **κα. Silvia Ardagna**, Managing Director, Global Economics & Global Investment Research - Goldman Sachs International
- **Δρ. Τάσος Αναστασάτος**, Group Chief Economist – Eurobank and Chairman of the Scientific Council – Hellenic Bank Association
- **κ. Declan Costello**, Principal Adviser, Mission Chief for Greece - European Commission

- **κα. Elena Duggar**, Chair of Moody's Macroeconomic Board, Associate Managing Director, Credit Strategy & Research -Moody's Investor Service
- **κ. Bob Traa**, Independent Economist, former IMF Representative in Greece

Ο κ. Γιάννης Μανουηλίδης, Partner, London, Allen & Overy LLP, τόνισε: “Με πρόσφατη την έξοδο από το πρόγραμμα και με τους Ευρωπαίους εταίρους έχοντας συμφωνήσει μέτρα ελάφρυνσης του χρέους, το δεύτερο εξάμηνο του 2018 της Ελλάδας θα έπρεπε να ήταν ευκολότερο αν δεν υπήρχαν εξωτερικές προκλήσεις από την ευρωζώνη και την παγκόσμια οικονομία και ανανεωμένες ανησυχίες για το τραπεζικό σύστημα. Παρόλα αυτά, οι τράπεζες προσχωρούν με τις δικές τους λύσεις στις προκλήσεις τους, οι Έλληνες αξιωματούχοι εργάζονται για να βοηθήσουν τις τράπεζες και ένας μεγάλος αριθμός επενδυτών και εταιρειών υποστήριξης ενδιαφέρονται για τα Ελληνικά NPEs. Εν τω μεταξύ, το Ελληνικό PMI ανεβαίνει σε μία από τις υψηλότερες θέσεις στην Ευρωζώνη, οι προ-εκλογικές υποσχέσεις παραμένουν συγκρατημένες και γενικότερα η προσπάθεια για την επίλυση των δυσκολιών του παρελθόντος συνεχίζονται. Εφόσον οι εξωτερικές προκλήσεις παραμείνουν περιορισμένες, η Ελλάδα θα πρέπει να συνεχίσει την ανοδική της πορεία το 2019.”

Η κα. Silvia Ardagna, Managing Director, Global Economics & Global Investment Research - Goldman Sachs International, ανέφερε: «Εκτιμούμε πως η (i) ανάπτυξη στην Ευρωζώνη θα κινηθεί στα επίπεδα της μακροπρόθεσμης τάσης, (ii) ο πληθωρισμός θα κινηθεί σε υποτονικά επίπεδα προσεγγίζοντας το στόχο που έχει θέση η ΕΚΤ αργά και σταδιακά και (iii) η νομισματική πολιτική να συνεχίσει να είναι επεκτατική. Η Ελλάδα αναμένεται να επωφεληθεί από το θετικό οικονομικό περιβάλλον στην Ευρωζώνη ενώ εκτιμούμε πως θα πετύχει ρυθμούς ανάπτυξης στα επίπεδα που έχουν προβλέψει το ΔΝΤ και οι άλλοι επίσημοι φορείς.

Κατά την άποψη μας, ο σημαντικότερος κίνδυνος είναι οι εξελίξεις στην Ιταλία όπου η κατάσταση εκτιμούμε πως θα χειροτερέψει για να βελτιωθεί στη συνέχεια. Θεωρούμε πως η Ιταλική οικονομία θα αγγίξει την ύφεση το πρώτο εξάμηνο του 2019. Καθώς η οικονομία θα επιδεινώνεται, η ανησυχία των επενδυτών θα αυξηθεί σε σχέση με τη βιωσιμότητα του Ιταλικού δημόσιου χρέους και κατ'επέκταση θα απαιτούν μεγαλύτερα περιθώρια ασφάλισης κινδύνου για να διακρατούν Ιταλικά περιουσιακά στοιχεία.»

Ο Δρ. Τάσος Αναστασάτος, Group Chief Economist – Eurobank and Chairman of the Scientific Council – Hellenic Bank Association, τόνισε: “The Greek economy has the potential of more dynamic growth rates in the years ahead due to its strong comparative advantages. Yet, in order to unleash this potential, market confidence has to improve further, which in turn requires dealing efficiently and rapidly with legacy issues of the crisis and structural inefficiencies. This should be reflected in a sustainable reduction of country risk and thus of the cost of funding for both the public and the private sectors. Given that the international environment is becoming more volatile, time is of essence. A friendlier business environment and the attraction of investment should be the overarching goal of economic policy making. The most effective means for achieving this is the exhibition of ownership in the structural reform effort.”

Ο κ. Declan Costello, Principal Adviser, Mission Chief for Greece - European Commission, τόνισε: “Greece successfully completed the ESM stability support programme on 20 August 2018, following an agreement of Eurogroup Finance Ministers to establish a cash buffer of EUR 25 billion and on a large package of measures to ensure debt sustainability. Exiting the programme is positive, but the overriding goal is to achieve a sustainable recovery. Greece must continue and complete the deep structural reforms initiated during the ESM, especially reforms to improve the environment for doing business and investment, as well as to modernise the public administration and judicial system. The European Commission's first quarterly Enhanced Surveillance report shows a broadly positive start to the post-programme era. The budget for 2019 will deliver a general government surplus in line agreed fiscal targets. Structural reforms have continued in some key areas. Provided Greece completes all remaining reform commitments, a further tranche of debt relief worth some EUR 700 million is available for release in Q1 2019.” https://ec.europa.eu/info/business-economy-euro/economic-and-fiscal-policy-coordination/eu-financial-assistance/which-eu-countries-have-received-assistance/financial-assistance-greece_en

Η κα. Elena Duggar, Chair of Moody's Macroeconomic Board, Associate Managing Director, Credit Strategy & Research - Moody's Investor Service, τόνισε: “We expect Greece's GDP growth to edge up to 2.2% in 2019,

supported by improving confidence after the successful completion of the adjustment program and a strong increase in exports and services including tourism. The banking sector has been improving with a material decline in reliance on emergency liquidity from the central bank and Eurosystem and increasing inflows of deposits. We expect the Greek economy to maintain its positive momentum, contingent on progress with the agreed institutional and banking sector reforms in order to attract more foreign investment. While Greece's growth prospects are improving, important obstacles remain, including structurally low savings and investment rates as well as the government's high debt burden."

Ο κ. Bob Traa, Independent Economist, former IMF Representative in Greece, noted his concern for Greece that the political system has no plan. The political system, after exiting the supervisory programs with partner countries and institutions, moved into (pre-)election mode, with a horizon of 6-9 months, instead of the 6 decades that it will take to get the public debt down to below 60 percent of GDP. Both the right and the left promise tax cuts and spending increases with resources that Greece does not have. There is no fiscal space. As a result, Greece is reacting to events, rather than jumping ahead of the curve and shaping its own future. Any shock that comes along, such as Italy or Brexit or Turkey, jolts the country with a sense of angst. Also demonstrating the lack of ownership of a plan, the first enhanced surveillance review by the EU Commission is loaded with red flags indicating that the exit promises are approached on a de-minimis basis, rather than setting strong confidence anchors immediately after taking over the helm again by the domestic political system to make sure that markets and the citizens are re-assured that this time things are different. Markets are seeing through all of this and spreads are not coming down. Only the war has ended; the odyssey to bring the people home has not yet even begun. Greece needs a plan."

"THE GOVERNMENT PERSPECTIVE"

Το μήνυμα του Πρωθυπουργού: "A New Era of Opportunity for Greece" (VIA WEBCAST)

ΠΑΡΟΥΣΙΑΣΗ: "Greece Beyond the Program - Opportunities & Challenges"

Ομιλία ενότητας: κ. Γιώργος Χουλιαράκης, Αναπληρωτής Υπουργός Οικονομικών

"Τα δημόσια οικονομικά είναι ο τομέας που η Ελλάδα πραγματικά αρίστευσε", υποστήριξε ο **αναπληρωτής υπουργός Οικονομικών, Γιώργος Χουλιαράκης**, κατά τη διάρκεια παρέμβασης που έκανε μέσω τηλεδιάσκεψης στο 20ο επενδυτικό συνέδριο της «Capital Link». Όπως χαρακτηριστικά επεσήμανε, η Ελλάδα κατάφερε το 2016 να γυρίσει σελίδα στη δημοσιονομική πορεία της χώρας, καθώς για πολλά χρόνια οι διαδοχικές ελληνικές κυβερνήσεις απέτυχαν να παράγουν πρωτογενή πλεονάσματα. Παρόλα, όμως, αυτά, αναγνώρισε πως η κυβέρνηση σκοπεύει να συνεχίσει κανονικά τη μεταρρυθμιστική προσπάθεια προκειμένου να αντιμετωπίσει τις προκλήσεις που παραμένουν μπροστά της.

INVESTMENTS AND TAX ENVIRONMENT

ΠΑΡΟΥΣΙΑΣΗ: "The Tax Administration Perspective"

Ομιλία ενότητας: κ. Γιώργος Πιτσιλής, Governor, Independent Authority for Public Revenue - Hellenic Republic

Περιγράφοντας μια σειρά μεταρρυθμίσεων για τον εκσυγχρονισμό αλλά και την αναβάθμιση της λειτουργικότητας της φορολογικής διοίκησης, ο **επικεφαλής της ΑΑΔΕ κ. Γιώργος Πιτσιλής** ανέφερε ότι η Αρχή εργάζεται εντατικά για την προώθηση της ηλεκτρονικής τιμολόγησης για όλες τις επιχειρήσεις. Όπως χαρακτηριστικά επεσήμανε, η συγκεκριμένη μεταρρύθμιση «θα είναι επωφελής όχι μόνο για τη φορολογική διοίκηση, αλλά θα έλεγα κυρίως για τους φορολογούμενους, καθώς θα μειώσει το κόστος συμμόρφωσης».

Συνεχίζοντας, ο **κ. Πιτσιλής** απαρίθμησε όλες τις μεταρρυθμίσεις που η ΑΑΔΕ έχει παραδώσει ή έχει δρομολογήσει. Απευθυνόμενος στους επενδυτές, δήλωσε πως «αυτό που ανέφερα πριν δεν ήταν μια προσπάθεια να σας πείσω ότι έχουμε εξομαλύνει το τέρας της γραφειοκρατίας στην ελληνική φορολογική διοίκηση. Αυτό θα ήταν αναληθές. Απλά ήθελα να δείξω ότι, παρά τις δυσκολίες, εφαρμόζουμε με αποφασιστικότητα όλες τις απαραίτητες μεταρρυθμίσεις που μας μετατρέπουν σε μια σύγχρονη και αξιόπιστη

οργάνωση». Τέλος, ανέφερε ότι στόχος είναι το σχέδιο της ηλεκτρονικής τιμολόγησης να είναι έτοιμο να λειτουργήσει εντός του 2019.

“ACCESSING THE GLOBAL DEBT CAPITAL MARKETS”

ΕΝΟΤΗΤΑ: “Investing In Greek Bonds – Government & Corporate Bonds”

This panel discussed the issuance in the global capital markets of fixed income instruments by the Greek Government, the Greek Banks and Greek Corporates. It also discussed global investor interest in Greek Risk and Greek Fixed Income Instruments.

Συντονιστής: κ. Απόστολος Γκουτζίνης, Partner - Milbank, Tweed, Hadley & McCloy LLP

Ομιλητές:

- κ. **Giulio Baratta**, Head of IG Finance, Debt Capital Markets EMEA - BNP Paribas
- κ. **Philip Brown**, Managing Director, Global Head – Public Sector Fixed Income Origination - Citi
- κ. **Κωνσταντίνος Βασιλείου**, Deputy CEO, Head of Group Corporate & Investment Banking - Eurobank Ergasias
- κ. **Βασίλειος Κώτσηρας**, Head of Funding Solution & Structure Finance - National Bank of Greece
- κ. **Morven Jones**, Head of Debt Capital Markets EMEA - Nomura International
- κ. **Δημήτρης Τσάκωνας**, Αναπληρωτής Γενικός Διευθυντής - Οργανισμός Διαχείρισης Δημοσίου Χρέους (Ο.Δ.ΔΗ.Χ)

Ο κ. Απόστολος Γκουτζίνης, Partner - Milbank, Tweed, Hadley & McCloy LLP, ανέφερε: “Η έντονη αστάθεια και οι δυσμενείς συνθήκες αγοράς έχουν επανέλθει και, σύμφωνα με όλους τους έμπειρους αναλυτές, δεν αποτελούν παροδικά φαινόμενα αλλά αναμένονται να διαρκέσουν. Παρόλο που η αγορά μετοχικών κεφαλαίων και ομολόγων εξακολουθεί να προσφέρει υψηλού επιπέδου ευκαιρίες, παραμένει εκλεκτική με το κόστος κεφαλαίου παράλληλα να αυξάνεται. Το καθεστώς επωφελών συνθηκών αγοράς των τελευταίων ετών μετά την οικονομική κρίση έχει πλέον παρέλθει. Οι αγορές είναι μεν ανοιχτές αλλά όχι για όλους και αναμφίβολα όχι ανέξοδα. Υπό τις νέες αυτές συνθήκες, θα υπάρξει δυνατότητα για τις ελληνικές εταιρίες να χρηματοδοτήσουν τις δραστηριότητές τους και να αναχρηματοδοτήσουν τα χρέη τους. Ωστόσο, αναμένεται να σημειωθεί, εντονότερα από κάθε άλλη φορά, μεταστροφή προς την ποιότητα, προς ισχυρές ομάδες διοίκησης και υγιή επιχειρηματικά σχέδια. Καθώς οι επενδυτές θα γίνονται επιλεκτικοί και ειλικρινείς στις απαιτήσεις και προσδοκίες τους, οι εκάστοτε εκδότες κινητών αξιών θα χρειαστεί να είναι προετοιμασμένοι και προσεκτικοί”.

Ο κ. Giulio Baratta, Head of IG Finance, Debt Capital Markets EMEA - BNP Paribas, αναλύοντας τις μακροοικονομικές εξελίξεις στο επενδυτικό περιβάλλον, ο κ. Giulio Baratta ανέφερε πως οι διαταραχές και προκλήσεις θα συνεχιστούν και στο επόμενο έτος. Παρά την αστάθεια και την αναστροφή των υφιστάμενων τάσεων, ο κ. Baratta υποστήριξε πως οι επενδυτές έχουν καταφέρει να ανταποκριθούν με επιτυχία σε αυτές τις προκλήσεις. «Η άποψή μου είναι ότι η αγορά εξακολουθεί να είναι λειτουργική, αλλά οι επενδυτές έχουν γίνει σταδιακά πιο επιλεκτικοί, καθώς οι συνθήκες επιδεινώνονται και η δραστηριότητα έχει κάπως ανησυχητικά πέσει προς τα κάτω».

Ο κ. Philip Brown, Managing Director, Global Head – Public Sector Fixed Income Origination - Citi, τόνισε: “Philip Brown is Managing Director in Citi’s Capital Markets Origination business, heading Citi’s global franchise with Sovereign, Supranational and Sovereign Agencies. Citi is a leading Primary Dealer in all Euro Area Sovereign Bond Markets. Yielding more than 100 bp over Italy, Greek Government Bonds represent the greatest opportunity for spread compression among Euro Area sovereigns in 2019. The Government has been praised for reaching the primary fiscal target of 3.5% in 2018, and achieving a budget surplus. With progress on structural reforms and NPLs, we see considerable scope for GGB performance, particularly if the ceiling on domestic bank participation in the bond market is lifted. The PDMA has the next 4 years financing needs covered so the stage is set to attract international investors back to the market.”

Ο κ. Κωνσταντίνος Βασιλείου, Deputy CEO, Head of Group Corporate & Investment Banking - Eurobank Ergasias, τόνισε: “Τα Ομόλογα του Ελληνικού Δημοσίου εμφάνισαν σημαντική διακύμανση κατά τη διάρκεια του έτους, επιδεικνύοντας μεγάλη συσχέτιση με την αποδυνάμωση των αναδυόμενων αγορών. Παρά την έξοδο της

Capital Link: New York - London - Oslo - Athens - Limassol - Shanghai - Singapore - Tokyo

230 Park Avenue • Suite 1536 • New York • New York 10169, USA • Tel.: +1 212 661 7566 • Fax: +1 212 661 7526

Longcroft House, 2/8 Victoria Avenue, London, EC2M 4NS, U.K. • Tel. +44(0) 20 3206 1322

40, Agiou Konstantinou Str, Suite A5, 151-24 Athens, Greece • Tel. +30 210 6109 800 • Fax +30 210 6109 801

Raadhusgaten 25, P.O.Box 1904 Vikta • N-0116 Oslo, Norway

www.capitallink.com - www.capitallinkforum.com - www.capitallinkshipping.com

Ελλάδας από το οικονομικό πρόγραμμα τον Αύγουστο, οι συνθήκες της αγοράς δεν επέτρεψαν την έκδοση ομολόγου, η οποία αναμένεται να πραγματοποιηθεί το 2019 και κρίνεται απαραίτητη ώστε να αποκατασταθεί η εμπιστοσύνη των αγορών στα κρατικά ομόλογα. Τα καλυμμένα ομόλογα των ελληνικών Τραπεζών εμφάνισαν καλύτερες αποδόσεις σε σχέση με την αγορά τους τελευταίους 6 μήνες, με την ανοδική τάση να υποστηρίζεται από τις αναβαθμίσεις των αξιολογήσεών τους. Το προσεχές έτος αναμένονται νέες εκδόσεις ομολόγων σε όλες τις κατηγορίες κινδύνου. Το 2018 σημειώθηκε σχετική κινητικότητα στις εκδόσεις ελληνικών εταιρικών ομολόγων στην εγχώρια και τις διεθνείς αγορές, με προοπτική εντονότερης δραστηριότητας το 2019.”

Ο κ. Βασίλειος Κώτσηρας, Head of Funding Solution & Structure Finance - National Bank of Greece, τόνισε: “Η απόδοση των ελληνικών καλυμμένων ομολογιών ήταν από τις καλύτερες στην αγορά των ευρωομολόγων το 2018. Ενισχύθηκε ιδιαίτερα από τις αναβαθμίσεις της πιστοληπτικής τους διαβάθμισης που οδήγησε στο Investment Grade για πρώτη φορά μετά το 2011. Αυτή η εξέλιξη εξυπηρετεί τους στόχους μας να αναπτύξουμε περαιτέρω τις σχέσεις μας με μακροπρόθεσμους επενδυτές. Παρόλα αυτά οι προκλήσεις παραμένουν καθώς οι συνθήκες στις διεθνείς αγορές έχουν επιδεινωθεί από τον Απρίλιο. Για να καταφέρουμε να εκδώσουμε τίτλους χωρίς εξασφαλίσεις χρειάζεται ένα πειστικό πλάνο μείωσης των μη εξυπηρετούμενων δανείων καθώς και αύξηση των εσόδων με παράλληλη μείωση του λειτουργικού κόστους. Μόνο τότε οι επενδυτές θα στηρίξουν σε βάθος χρόνου την προσπάθεια να πετύχουμε τους MREL στόχους σε κόστος που δεν θα πλήξει σημαντικά την κερδοφορία μας.”

Ο κ. Morven Jones, Managing Director, Head EMEA Debt Capital Markets - Nomura International plc., ανέφερε: “Following the successful exit from the ESM program in August, Greece bonds benefit from a favorable set of debt dynamics which combined with an improving outlook for the economy makes the country an attractive investment proposition for the government bond investor. The debt profile has a long average maturity and low refinancing risk and a big portion of the debt is fixed at an average interest cost at or below its core European peers. It is carrying a sizeable pool of liquidity which combined with a relatively small financing need in the near term gives it good timing flexibility for its future issuance. As a result it has a solid footing on which to continue its journey to financial independence.”

Ο κ. Δημήτρης Τσάκωνας, Αναπληρωτής Γενικός Διευθυντής - Ο.Δ.ΔΗ.Χ, τόνισε: “Μετά την ολοκλήρωση του τρίτου προγράμματος δημοσιονομικής προσαρμογής τον Αύγουστο 2018, προκύπτουν νέες προκλήσεις που σχετίζονται κυρίως με την κάλυψη των μελλοντικών μικτών χρηματοδοτικών αναγκών του Ελληνικού Δημοσίου καθώς και με τη διαχείριση του χαρτοφυλακίου δημοσίου χρέους. Ο ΟΔΔΗΧ έχει θέσει τους ακόλουθους βασικούς στόχους αναφορικά με τη μελλοντική στρατηγική διαχείρισης δημοσίου χρέους:

- Κάλυψη των ετήσιων μικτών χρηματοδοτικών αναγκών του ΕΔ μέσω μίας συνεχούς και μόνιμης πρόσβασης στις διεθνείς κεφαλαιαγορές.
- Ενεργός διαχείριση των κινδύνων αγοράς που ενυπάρχουν στο χαρτοφυλάκιο του ελληνικού δημοσίου χρέους.
- Διαχείριση των ταμειακών διαθεσίμων τόσο του Ελληνικού Δημοσίου όσο και των Φορέων Γενικής Κυβέρνησης.
- Διαχείριση της βραχυχρόνιας ταμειακής ρευστότητας του Ελληνικού Δημοσίου.

Η πολιτική δανεισμού του ΟΔΔΗΧ βασίζεται στις ακόλουθες αρχές:

- Διαφάνεια αναφορικά με τη συνολική ετήσια δανειακή πολιτική του Ελληνικού Δημοσίου.
- Συνέχιση της διαμόρφωσης της καμπύλης αποδόσεων του Ελληνικού Δημοσίου.
- Προσπάθεια μείωσης του περιθωρίου πιστωτικού κινδύνου σε όλο το φάσμα της καμπύλης ώστε να προσεγγίσει αυτό των άλλων χωρών της ευρωζώνης.
- Διατήρηση του συνεχούς διαλόγου με την επενδυτική κοινότητα.
- Οικοδόμηση εμπιστοσύνης με τους επενδυτές και με τους Οίκους Αξιολόγησης πιστοληπτικής ικανότητας, με ταυτόχρονη παροχή του συνόλου της αναγκαίας και απαραίτητης πληροφορίας.”

ΕΝΟΤΗΤΑ : “Success Stories Of Greek Multinationals”

Συντονιστής: κ. Tom Kyriakopoulos, Of Counsel - Machas & Partners

Ομιλητές:

- κ. Δημήτριος Κυριακόπουλος, Executive Vice President ElvalHalcor S.A.
- κ. Αντώνιος Κεραστήρης, Group CEO - Intralot
- κα. Βίβιαν Μπουζάλη, Director Communications & Strategy Marketing, Mytilineos

Ο κ. Tom Kyriakopoulos, Of Counsel - Machas & Partners, αναφέρθηκε στην μετάλλαξη του διεθνούς επιχειρηματικού περιβάλλοντος, η οποία, όπως είπε, χαρακτηρίζεται από αυξημένο ανταγωνισμό, την περαιτέρω παγκοσμιοποίηση της αγοράς, τον κατακερματισμό του κύκλου της καινοτομίας, αλλά και από οικονομική ύφεση. Υπό αυτό το πρίσμα, διέυθυνε τη συζήτηση του πάνελ για τις επιτυχημένες ελληνικές πολυεθνικές εταιρίες, διερευνώντας τις βέλτιστες πρακτικές που αυτές έχουν υιοθετήσει με σκοπό να ενισχύσουν την ανταγωνιστικότητά τους σε αυτό το νέο διεθνές περιβάλλον.

Ο κ. Δημήτριος Κυριακόπουλος, Executive Vice President ElvalHalcor S.A., χαρακτήρισε την εξωστρέφεια ως μονόδρομο για τις ελληνικές επιχειρήσεις που επιθυμούν να αναπτυχθούν περαιτέρω λόγω των περιορισμών που παρουσιάζει η εγχώρια αγορά. Σε αυτό το πλαίσιο, ανέλυσε τα ανταγωνιστικά εμπόδια που συνάντησε η ElvalHalcor, τα οποία, όπως είπε, σχετίζονται με τα έξοδα μεταφοράς των προϊόντων, το κόστος χρηματοδότησης, αλλά και το κόστος της ενέργειας. Επιδιώκοντας να προσφέρει προϊόντα και λύσεις υψηλής προστιθέμενης αξίας και να διαφοροποιηθεί από τον φθηνό ανταγωνισμό, η ElvalHalcor αποφάσισε να επενδύσει στην καινοτομία και την τεχνολογία, σε συνεχείς βελτιώσεις για τη μείωση του κόστους και να εξασφαλίσει σημαντικές διεθνείς στρατηγικές συμμαχίες, με σκοπό να παράγει υψηλής ποιότητας προϊόντα. Έτσι κατάφερε να κερδίσει το στοίχημα του ανταγωνισμού στις διεθνείς αγορές απέναντι στις μεγαλύτερες εταιρίες και στον κλάδο χαλκού και αλουμινίου που δραστηριοποιείται.

Ο κ. Αντώνιος Κεραστήρης, Group CEO - Intralot, τόνισε: “Οι ελληνικές εταιρίες που επιθυμούν να παίξουν σημαντικό ρόλο στη βελτίωση του οικονομικού και επιχειρηματικού περιβάλλοντος πρέπει να ενισχύσουν την εξωστρέφειά τους ανταποκρινόμενες στις ανάγκες και τις προσδοκίες των διεθνών αγορών καθώς οι δυνατότητες της εγχώριας αγοράς είναι περιορισμένες. Αυτό απαιτεί ενίσχυση της διεθνούς ανταγωνιστικότητας μέσω επενδύσεων στην αναβάθμιση του χαρτοφυλακίου προϊόντων και υπηρεσιών και της ανάπτυξης νέων αγορών με μεγαλύτερη διασφάλιση εσόδων. Τέτοιες εταιρίες θα προσελκύσουν την προσοχή διεθνών επενδυτών στις αγορές μετοχών και ομολόγων για τη χρηματοδότηση της επιχειρηματικής τους επέκτασης, τη δημιουργία θέσεων εργασίας και την πυροδότηση ενός ενάρετου κύκλου για την οικονομία.”

Η κα. Βίβιαν Μπουζάλη, Director Communications & Strategy Marketing, Mytilineos, ανέφερε πως η MYTILINEOS είναι μια από τις κορυφαίες ελληνικές βιομηχανικές εταιρίες με πολύ ισχυρή παρουσία σε περισσότερες από 40 χώρες. Συνεχίζοντας, είπε ότι η εξαγωγική δραστηριότητα της εταιρείας έχει ωφελήσει σημαντικά την ελληνική οικονομία, στέλνοντας παράλληλα το μήνυμα στους διεθνείς επενδυτές ότι παραμένει προσηλωμένη στη συνεχιζόμενη ανάπτυξη της. Υπό αυτό το πρίσμα, η MYTILINEOS έχει υιοθετήσει τις βέλτιστες διεθνείς πρακτικές εταιρικής διοίκησης με σκοπό να δημιουργήσει μια ευέλικτη οργανωτική δομή που θα διασφαλίζει τη λειτουργική λήψη αποφάσεων, καθώς και τη διαφάνεια και την ανεξαρτησία του Διοικητικού Συμβουλίου. Αυτή η οργανωτική αναδιάταξη έχει ως στόχο να προσαρμόσει η εταιρία τη λειτουργία της στις απαιτήσεις και τις προκλήσεις των συγχρόνων διεθνών αγορών.

ΠΑΡΟΥΣΙΑΣΗ: “Growth & Investment Opportunities in Greece”

Ομιλία ενότητας: κ. Γιάννης Χαριζόπουλος, Partner - McKinsey & Company Greece

Ο κ. Γιάννης Χαριζόπουλος, Partner - McKinsey & Company Greece, ξεκινώντας την ομιλία του με το ερώτημα αν η Ελλάδα έχει καταφέρει πραγματικά να γυρίσει σελίδα και να επιστρέψει σε μια σταθερή πορεία ανάπτυξης, ο κ. Χαριζόπουλος υποστήριξε πως η χώρα έχει καταφέρει να επιτύχει μια πολύ σημαντική δημοσιονομική προσαρμογή. Παρόλα αυτά, έκρουσε τον κώδωνα του κινδύνου, λέγοντας πως η Ελλάδα αντιμετωπίζει ακόμα

μια σειρά από προκλήσεις που καθιστούν ευάλωτη τη μεταπρογραμματική της πορεία. Σε αυτό το πλαίσιο, αναφέρθηκε σε μια σειρά από συστημικές και διαρθρωτικές αδυναμίες της ελληνικής οικονομίας, υποστηρίζοντας πως η συνέχιση των μεταρρυθμίσεων είναι απαραίτητα προκειμένου να απελευθερωθούν οι αναπτυξιακές δυνατότητες της χώρας που θα διασφαλίσουν την επιστροφή της σε μια βιώσιμη και σταθερή οικονομική ανάκαμψη.

“SECTOR REVIEWS & INVESTMENT OPPORTUNITIES”

ΕΝΟΤΗΤΑ: “Tourism & Hospitality”

Greece is experiencing record high number of visitors. Privatization of key tourist and transport state assets (marinas, regional airports), the development of premium tourist resorts and of specialized tourist products are transforming the tourism industry and create attractive investment opportunities.

Κύρια Ομιλήτρια: Η Υπουργός Τουρισμού κα. Έλενα Κουντουρά προσκάλεσε το επενδυτικό κοινό να διερευνήσει τις νέες δυνατότητες και προοπτικές που προσφέρει η Ελλάδα, ως η πιο ελκυστική επιχειρηματική και επενδυτική ευκαιρία στη Μεσόγειο και την Ευρώπη στον τομέα του τουρισμού. Αναφέρθηκε στις υψηλές επιδόσεις της τελευταίας τετραετίας, που επιτεύχθηκαν με την υλοποιούμενη εθνική τουριστική πολιτική από το 2015 και οδήγησαν σε πρωτοφανή αύξηση του εισερχόμενου τουρισμού πάνω από 35% με συνεχή ρεκόρ αφίξεων και εσόδων. Το 2018 εξελίχθηκε στην καλύτερη τουριστική χρονιά όλων των εποχών, με διεθνείς αφίξεις που αγγίζουν τα 33 εκατομμύρια, σχεδόν 2 δις. ευρώ επιπλέον τουριστικά έσοδα σε σχέση με το 2017 και σειρά νέων τουριστικών επενδύσεων. Τόνισε επίσης ότι το επιχειρηματικό πλαίσιο έχει καταστεί πιο φιλικό και ελκυστικό, μέσα από μία σειρά παρεμβάσεων για την απλούστευση των αδειοδοτήσεων, την μείωση της γραφειοκρατίας, fast-track διαδικασίες, και διευκόλυνση των επενδυτών σε όλα τα στάδια, μέχρι την ολοκλήρωση της επένδυσής τους.

Συντονιστής: κ. Κωνσταντίνος Λαμπαδάριος, Managing Partner - Lambadarios Law Firm

Ομιλητές:

- **κ. Γιώργος Γαλανάκης, President - LAMPSA HELLENIC HOTELS S.A**
- **κ. Γιώργος Τζιάλλας, Secretary General for Tourism Policy & Development - Ministry of Tourism**
- **κ. Νίκος Χάτζος, Director of International Development Europe (Greece & Cyprus) - Marriott International Inc.**
- **κ. Κωνσταντίνος Δέδες, Legal Advisor - Mirum Hellas**
- **κ. Plato Ghinos, President - Shaner Hotel Group**

Ο κ. Κωνσταντίνος Λαμπαδάριος, Managing Partner - Lambadarios Law Firm, ανέφερε: “Χρονιά ρεκόρ για τον Τουρισμό και την Φιλοξενία σε μία από τις πιο όμορφες χώρες του κόσμου. Ο τουρισμός εδώ και πολύ καιρό βρίσκεται στην πρωτοκαθεδρία της ανάπτυξης για την Ελλάδα και συνιστά τον κύριο συντελεστή του Ακαθάριστου Εγχώριου Προϊόντος της χώρας. Αλλά πού επιθυμεί να βρίσκεται η Ελλάδα σε 10 χρόνια από σήμερα; Ποιος πρέπει να είναι ο στρατηγικός στόχος της βιομηχανίας; Είναι αυτός ο ρυθμός βιώσιμος και τι πρέπει να γίνει προκειμένου να διασφαλίσουμε αυτό που έχουμε; Από το προηγούμενο έτος έχουμε δει σημαντικές Εταιρείες επενδύσεων σε ακίνητη περιουσία, διεθνή κεφάλαια και παγκόσμιες ξενοδοχειακές αλυσίδες να συμμετέχουν στην ελληνική άνθιση τόσο στα αστικά κέντρα (Grand Hyatt, νέο Marriot) όσο και στις σημαντικές περιοχές παραθερισμού. Τα ξενοδοχεία αποδεσμεύονται από τα μη εξυπηρετούμενα δάνεια από τις Τράπεζες, οι οποίες τα εκχωρούν σε ενδιαφερόμενους επενδυτές σε ολόκληρη τη χώρα. Οι ξένοι επενδυτές έχουν εκδηλώσει αυξημένο ενδιαφέρον για τις παράκτιες ζώνες και τα νησιά, τα οποία αποκτούν και ανακατασκευάζουν τα περιουσιακά τους στοιχεία και επαναπροσδιορίζουν τη θέση τους σε αυτά. Τα περιφερειακά αεροδρόμια αναβαθμίζονται ήδη και τα περιφερειακά λιμάνια θα αναβαθμιστούν στο κοντινό μέλλον. Σύντομα θα υπάρξει ένα νέο αεροδρόμιο στην Κρήτη και όλοι οι συνήθεις προορισμοί θα γεμίσουν ευκαιρίες.”

Ο κ. Γιώργος Γαλανάκης, President - LAMPSA HELLENIC HOTELS S.A, τόνισε: “Η άμεση και έμμεση συνεισφορά του Τουρισμού στο ΑΕΠ της Ελλάδας, έφθασε στο 27,3%, το 2017. Αναμφίβολα, ο τομέας του Τουρισμού είναι πολύτιμος για την οικονομία της χώρας, καθώς, τροφοδοτεί την ανάπτυξη, δημιουργεί απασχόληση και

εισόδημα και διαχέει οφέλη σε ευρύ φάσμα άλλων επιχειρήσεων και επαγγελματιών. Αποτελεί καταλύτη ενίσχυσης της οικονομίας και επιτάχυνσης του ρυθμού ανάπτυξής της.

Επιπρόσθετα, το Ξενοδοχειακό προϊόν της Ελλάδας, ιδίως στις υψηλότερες κατηγορίες του, διακρίνεται μεταξύ των καλύτερων, παγκοσμίως, από πλευράς ποιότητας και βαθμού ικανοποίησης των πελατών.

Ωστόσο, ο ελληνικός ξενοδοχειακός κλάδος χρειάζεται ένα σταθερό και φιλικό επενδυτικό πλαίσιο προκειμένου να διατηρήσει την ηγετική του θέση έναντι του ανταγωνισμού. Η υπερφορολόγηση του τουριστικού προϊόντος, η έλλειψη επενδυτικών κινήτρων και ο ελλιπής χωροταξικός σχεδιασμός, είναι ορισμένα από τα πλέον σοβαρά ζητήματα που πρέπει να διευθετηθούν άμεσα”.

Ο κ. Γιώργος Τζιάλλας, Γενικός Γραμματέας Τουριστικής Πολιτικής και Ανάπτυξης, παρουσίασε τις επιτυχίες του τουρισμού ως αποτέλεσμα της εφαρμογής της τουριστικής πολιτικής που σχεδίασε και υλοποιεί το Υπουργείο Τουρισμού από το 2015. Μίλησε επίσης για το αυξανόμενο ενδιαφέρον για επενδύσεις στον τουρισμό. Σημαντικά επενδυτικά ταμεία και επενδυτές από όλο τον κόσμο διερευνούν τις ευκαιρίες που παρουσιάζονται στο τουρισμό και την αγορά των ακινήτων. Το απλοποιημένο και ελκυστικό νομοθετικό πλαίσιο (αναπτυξιακός νόμος, στρατηγικές επενδύσεις, νομοθεσία για τα σύνθετα τουριστικά καταλύματα) δίνει κίνητρα όπως φοροαπαλλαγές, επιχορηγήσεις, ταχεία αδειοδότηση, δημιουργώντας ένα φιλικό επιχειρηματικό περιβάλλον.

Ο κ. Νίκος Χάτζος, Director of International Development Europe (Greece & Cyprus) - Marriott International Inc., τόνισε: “Η Ελλάδα απολαμβάνει μια πρωτοφανή ανάπτυξη στον τουρισμό από το 2013, με συνεχή ρεκόρ αφίξεων και εσόδων τουριστών, η οποία συνεχίστηκε και το 2018. Επιπλέον, περισσότερες από 350 επενδύσεις που σχετίζονται με τον τουρισμό έχουν υποβληθεί προς έγκριση κατά τη διάρκεια των τριών τελευταίων ετών, επιβεβαιώνοντας τη σταθερά αυξανόμενη εμπιστοσύνη των ντόπιων και ξένων επενδυτών στην τουριστική βιομηχανία της χώρας.

Οι ελληνικές τράπεζες από την μία πλευρά, με το να δρουν στα δικά τους NPLs, και οι δημόσιοι φορείς από την άλλη να κινούνται σε μακροχρόνιες μισθώσεις ακινήτων τους με σκοπό την ανάπτυξή τους, έχουν ήδη ξεκινήσει και συνεχίζουν να διεγείρουν την όρεξη των ξένων επενδυτικών funds που περιμένουν υπομονετικά να συμβεί αυτό.

Η Ελλάδα επίσης, έχει αρχίσει να προσελκύει περισσότερο ενδιαφέρον από τις διεθνείς αλυσίδες ξενοδοχείων, οι οποίες είναι πρόθυμες να ενώσουν τις δυνάμεις τους με τους τοπικούς και ξένους επενδυτές καθώς επίσης και με τους ιδιοκτήτες ξενοδοχείων προκειμένου να καθιερώσουν και να αυξήσουν την παρουσία των brands τους στην χώρα.”

Ο κ. Κωνσταντίνος Δέδες, Legal Advisor - Mirum Hellas, τόνισε: “Η MIRUM είναι μια διεθνής ιδιωτική εταιρία επενδύσεων και ανάπτυξης πολυτελών ακινήτων, που χαρακτηρίζεται ως «στρατηγικός επενδυτής» από την ελληνική κυβέρνηση. Η εταιρεία Mirum είναι γνωστή για την 20ετή εμπειρία της στον τομέα ανάπτυξης και διαχείρισης ακινήτων. Με κάθε νέο έργο, η Mirum επιτυγχάνει την τελειότητα με ανώτερη ποιότητα, σύγχρονη υποδομή, αναγνωρίσιμο αρχιτεκτονικό στυλ, αποκλειστικό σχεδιασμό και λεπτομέρειες. Βασικός στόχος της Mirum στην Ελλάδα, είναι να προσελκύσει, μέσω του επενδυτικού σχεδίου Elounda Hills, τουρισμό πολυτελείας με παροχές τουριστικών υποδομών υψηλής ποιότητας. Ο στόχος της ως άνω επένδυσης είναι η απόκτηση σημαντικού μεριδίου της αγοράς τουρισμού πολυτελείας στη Νοτιοανατολική Ευρώπη, δεδομένης της σπουδαιότητας και υψηλής αξίας του έργου. Το project περιλαμβάνει την ανάπτυξη πολυτελών κατοικιών, ξενοδοχειακών μονάδων 5 αστέρων, μαρίνας, καταστημάτων, αθλητικών κέντρων και πάρκων αναψυχής”.

Ο κ. Plato Ghinos, President - Shaner Hotel Group, τόνισε: “Our entry into the Greek hospitality market is a natural evolution for our worldwide hotel portfolio. The increase of global visitors into the Greek market has created the opportunity to offer the product and services that today’s customer expects. Shaner’s and CS Hospitality focus on offering the latest technology, revenue management, social media and associate training are the basic global skills that are successfully employed throughout our portfolio. Our experience with affiliating with the best global brands we will satisfy the demand at all levels and destinations in the Greek market. Providing excellent services to customers and associates result great returns to our investors and owners”.

ΕΝΟΤΗΤΑ: “Real Estate & Infrastructure”

Investors are returning to the Greek Real Estate market as Europe’s hardest hit economy is showing signs of recovery. The panel discussed which areas show the most growth potential, the key factors affecting real estate investment in Greece and which flagship hotel, urban regeneration, retail and commercial projects are already in the pipeline which will change the way we look at this vital market.

Συντονιστής: κ. Διονύσιος Βούλγαρης, Partner - A.S. Papadimitriou & Partners Law Firm

Ομιλητές:

- **κ. Δημήτρης Ανδριόπουλος, CEO – Dimand S.A.**
- **κ. Γιώργος Χρυσικός, CEO - Grivalia Properties**
- **κ. Αριστοτέλης Καρυτινός, CEO - NBG Pangaea REIC**
- **κ. Christopher Baldwin, Managing Director, Head of Real Estate, Gaming, Lodging & Leisure – Nomura**

Ο κ. Διονύσιος Βούλγαρης, Partner - A.S. Papadimitriou & Partners Law Firm, τόνισε: “Μετά από μια περίοδο ύφεσης κατά τη διάρκεια της οποίας η Ελληνική οικονομία έφτασε στα χαμηλότερα επίπεδά της, η σταθεροποίηση στην αγορά των ακινήτων και η διστακτική επιστροφή των διεθνών επενδυτών κατά τη διάρκεια των ετών 2017 και 2018, έφεραν λόγους αισιοδοξίας. Η Ελληνική αγορά ακινήτων παραμένει ανομοιομορφή και παρά το γεγονός ότι γραφειοκρατικές αγκυλώσεις και αυξημένες φορολογικές υποχρεώσεις εξακολουθούν να υφίστανται, ορισμένα χαρακτηριστικά της θα μπορούσαν να οδηγήσουν σε σημαντική ανάκαμψη. Ο συνδυασμός υψηλών αποδόσεων σε εμπορικά ακίνητα, με τις ελκυστικές τιμές σε όλους τους τομείς, την κατακόρυφη αύξηση του τουριστικού κλάδου και τη μείωση των NPE’s των τραπεζών, η οποία θα απελευθερώσει κεφάλαια στην αγορά, αναμένεται να προσελκύσει πρόσθετο επενδυτικό ενδιαφέρον. Ωστόσο, είναι σημαντικό η Ελλάδα να συνεχίσει να θεσμοθετεί επενδυτικές πολιτικές οι οποίες θα μειώσουν τις δομικές δυσκολίες καθώς και να καταρτίσει ένα σταθερό και επενδυτικά ευνοϊκό φορολογικό σύστημα....”

Ο κ. Δημήτρης Ανδριόπουλος, CEO – Dimand S.A., τόνισε: “Η κρίση στην Ελληνική αγορά ακινήτων ξεκίνησε το 2008 και είχε ως συνέπεια την έως και 60% υποτίμηση των αξιών και την κατά 75% μείωση της επενδυτικής δραστηριότητας. Το γεγονός αυτό οδήγησε σε αναδιάρθρωση και συγκέντρωση του κλάδου, με τους συμμετέχοντες να αντιμετωπίζουν προκλήσεις αλλά και ευκαιρίες.

Η σταθεροποίηση ξεκίνησε το 2017 και το 2018 είχαμε τα πρώτα σημάδια ανάκαμψης, κυρίως στον ξενοδοχειακό κλάδο και την αγορά φιλοξενίας. Πιστεύω ότι η ανάπτυξη επανέρχεται και ότι οι παίκτες που θα προσαρμοστούν στη δυναμική της αγοράς, ήτοι στην αειφορία και αποδοτικότητα, θα είναι αυτοί που θα αδράξουν τις ευκαιρίες και θα οδηγήσουν το μέλλον. Η Ελληνική αγορά ακινήτων είναι πλέον μόνο για τους επαγγελματίες.”

Ο κ. Γιώργος Χρυσικός CEO - Grivalia Properties, τόνισε: “Η Grivalia Properties ΑΕΕΑΠ είναι η κορυφαία εταιρεία επενδύσεων σε ακίνητη περιουσία στην Ελλάδα και ανάμεσα στους 15 πιο ισχυρούς οργανισμούς του Ελληνικού Χρηματιστηρίου. Ηθική, ακεραιότητα, διαφάνεια, επαγγελματισμός είναι αξίες βαθιά ριζωμένες στην εταιρεία μας. Στόχος μας η δημιουργία υπεραξίας για τους μετόχους, τους ανθρώπους και την κοινότητά μας. Ο θεμελιώδης στόχος μας να δημιουργήσουμε αξία για τους μετόχους μας και να επιτύχουμε υπεραποδόσεις έχει επηρεαστεί σοβαρά από τις φορολογικές αλλαγές του 2016 στις ελληνικές ΑΕΕΑΠ. Ως εκ τούτου, προτείνουμε στους μετόχους μας μια μεταρρυθμιστική ένωση δυνάμεων με τη Eurobank με στόχο τη δημιουργία εντός του 2019 της πιο υγιούς ελληνικής τράπεζας με εκτιμώμενο ROE υψηλότερο του 10%, με ισχυρή βιώσιμη κερδοφορία σε συνδυασμό με τη συμμετοχή σε μία ανεξάρτητη εταιρεία ειδικού σκοπού με περισσότερα από € 1 δισ. ευρώ ομολογιών, χωρίς να απεμπολούμε τις εκτιμώμενες υπεραξίες του χαρτοφυλακίου μας που θα εμπλουτιστεί με νέες επενδύσεις σε ακίνητα πρώτης κατηγορίας.”

Ο κος. Αριστοτέλης Καρυτινός, Διευθύνων Σύμβουλος της εταιρείας ΕΘΝΙΚΗ ΠΑΝΓΑΙΑ ΑΕΕΑΠ, σημείωσε ότι πλέον καταγράφονται περισσότερες συναλλαγές στην ελληνική κτηματαγορά, που ενισχύονται και από τις πρώτες διαθέσεις ακινήτων από τις τράπεζες, αλλά αφορούν κυρίως σε συγκεκριμένα ακίνητα, εμπορικά, με αξιολογία επενδυτικά χαρακτηριστικά (investment grade). Οι ξένοι επενδυτές, κυρίως τα μεγαλύτερα funds, δείχνουν ενισχυμένο ενδιαφέρον αλλά κατά κύριο λόγο με έμμεσο τρόπο, επενδύοντας κυρίως σε NPLs και όχι άμεσα σε real estate. Μεγαλύτερη δραστηριότητα φαίνεται να υπάρχει σχέση με τις ελληνικές ΑΕΕΑΠ, τόσο ως

επενδυτές οι ίδιες όσο και ως αντικείμενο επενδυτικού ενδιαφέροντος από Έλληνες και ξένους επενδυτές και βαίνει αυξανόμενος ο αριθμός τους.

Ιδιαίτερη κινητικότητα παρατηρείται βεβαίως στον χώρο του τουρισμού (hospitality), όχι μόνο σε resorts αλλά και σε ξενοδοχεία πόλης. Στον τομέα του hospitality δραστηριοποιούνται και αρκετοί μικρότεροι ξένοι επενδυτές επιλέγοντας συνήθως ακίνητα για Airbnb χρήση ή την ανάπλαση μικρών παλαιών κτηρίων σε boutique hotels στην Αθήνα, συνεπεία του ότι πλέον έχει καθιερωθεί ως city destination.

Ο κος Καρυτινός υπογράμμισε την ανάγκη αντιμετώπισης του θέματος της φορολόγησης των ΑΕΕΑΠ, που δε συνάδει με τη διεθνή πρακτική για τέτοια οχήματα και τις καθιστά λιγότερο ανταγωνιστικές για την προσέλκυση ξένων κεφαλαίων στην Ελλάδα. Στο πλαίσιο της πορείας ανάκαμψης της ελληνικής οικονομίας και του momentum που έχει δημιουργηθεί στο ελληνικό real estate, είναι σημαντικό να επανέλθει η φορολόγηση σε πλαίσιο συγκρίσιμο με το εξωτερικό (όπως ήταν μέχρι το 2016 για τις ΑΕΕΑΠ) έτσι ώστε η Ελλάδα να περάσει το μήνυμα ότι υπάρχει σταθερότητα και εκλογίκευση του φορολογικού πλαισίου και οποιεσδήποτε ακραίες κινήσεις αύξησης της φορολογίας επιχειρήσεων (όπως ο επταπλασιασμός της φορολόγησης των ΑΕΕΑΠ) ήταν μεμονωμένες στο πλαίσιο αντιμετώπισης έκτακτων αναγκών του παρελθόντος.

Ο κ. Christopher Baldwin, Managing Director, Head of Real Estate, Gaming, Lodging & Leisure – Nomura, ανέφερε: “The record number of arrivals at the Athens International Airport is evidence of the growth in tourism in Greece. The hospitality market has benefited greatly from this over the past few years, as key metrics improved across the board, with occupancy and revenue per room increasing in high single/low double digits across the country. As the market continues to outperform, investors’ appetite follows, and we’ve seen landmark projects attract the attention of big international brands in the real estate and hospitality sector. Such industry players are gearing up for new opportunities to come to light and will undoubtedly make the most of the high returns offered by the outperforming Greek real estate and hospitality market.”

ΕΝΟΤΗΤΑ: “Greece as an Energy Gateway”

Major infrastructure projects for the delivery of gas to the European markets and increased interest in hydrocarbons exploration in the Eastern Mediterranean will change the energy landscape in the region with wider geopolitical implications. Also, the liberalization of the electricity market and increased activity in the field of renewables create new investment opportunities.

Συντονιστής: κα. Virginia Murray, Partner - Watson Farley & Williams

Ομιλητές:

- **κ. Arnaud Jossien**, Managing Director – Corporate Finance - BNP Paribas
- **κ. Μαθιός Ρήγας**, CEO - Energean Oil & Gas
- **κ. Γιώργος Αλεξόπουλος**, General Manager Group Strategic Planning & New Activities – Executive Member of the BoD - Hellenic Petroleum SA
- **κα. Αλεξάνδρα Κονίδα**, Γενική Διευθύντρια Οικονομικών Υπηρεσιών - Δημόσια Επιχείρηση Ηλεκτρισμού Α.Ε. (ΔΕΗ)
- **κ. Amos Hochstein**, Senior Vice President – Tellurian Inc.

Η κα. Virginia Murray, Partner - Watson Farley & Williams, τόνισε: “2018 has been a significant year for Greek energy, with the first wind and photovoltaic operating support auctions being held as part of a move to the market-based model. Many of the Cycladic islands are already linked to the mainland and Crete will also soon be joined to the mainland grid, allowing for the installation of more renewable energy and the closure of inefficient and polluting oil-fired plants. We see investor interest from international players looking for large portfolios. The Gastrade FRSU gas project in Alexandroupolis is also proceeding which, along with the opening of new capacity at the Revithousa gas terminal, increases Greece’s own energy security and allows the country to develop a key role as a gas delivery and transit hub for the Balkans”.

Ο κ. Arnaud Jossien, Managing Director – Corporate Finance - BNP Paribas, παρατήρησε πως η Ελλάδα παρουσιάζει ιδιαίτερη κινητικότητα στην αγορά της ενέργειας τα τελευταία χρόνια και πλέον βρίσκεται πιο κοντά στη φιλοδοξία της να εξελιχθεί σε έναν περιφερειακό ενεργειακό κόμβο. «Θα έλεγα ότι υπάρχει ένας μεγάλος αριθμός σημαντικών έργων, τα οποία βρίσκονται σε εξέλιξη ή έχουν ήδη προχωρήσει και έχουν

εγκριθεί. Αυτό κάνει τη διαφορά με τα προηγούμενα χρόνια. Αλλά εκτός από τα διεθνή έργα, έχουμε δει μεταρρυθμίσεις που πραγματοποιούνται στην εγχώρια αγορά στην Ελλάδα: η αγορά ανοίγει και υπάρχει απελευθέρωση της αγοράς ηλεκτρικής ενέργειας... Έτσι, όλα αυτά κάνουν ένα εντελώς διαφορετικό περιβάλλον που δεν υπήρχε ούτε ένα ή δύο χρόνια πριν», ανέφερε χαρακτηριστικά.

Ο κ. Μαθιός Ρήγας, CEO - Energean Oil & Gas, τόνισε: “Energean has had an outstanding 2018 with the largest oil and gas IPO on the London Stock Exchange for over five years where we have entered into the FTSE 250 and we have delivered a successful dual listing on the Tel Aviv Stock Exchange. To accompany our growing production at Prinos in Greece, we have a large gas development offshore Israel. In less than two years Energean has raised \$2 billion, reached FID of the Karish gas project, and cut first steel on the FPSO. In ten years we have grown from \$1 million to \$1 billion company with assets in Israel, Greece and Montenegro. We are a major player in the Mediterranean region”.

Ο κ. Γιώργος Αλεξόπουλος, General Manager Group Strategic Planning & New Activities – Executive Member of the BoD - Ελληνικά Πετρέλαια Α.Ε, ανέφερε: “Οι ενεργειακές εταιρίες στην Ευρώπη αντιμετωπίζουν σημαντικές προκλήσεις όπως μειούμενη ζήτηση, συνεχώς καθαρότερα προϊόντα, ανταγωνισμό από χώρες με χαμηλό κόστος συμμόρφωσης και την μετάβαση στην οικονομία χαμηλού άνθρακα. Έχοντας ολοκληρώσει ένα μεγάλο επενδυτικό πρόγραμμα και έργα βελτίωσης της ανταγωνιστικότητας με όφελος 400 εκατ. ετησίως, τα Ελληνικά Πετρέλαια μπορούν να αντιμετωπίσουν τις προκλήσεις. Αξιοποιούμε τα υψηλής συνθετότητας, καθετοποιημένα διυλιστήρια μας και την προνομιούχο τοποθεσία τους και αναδεικνύομαστε σε σημαντικό παραγωγό και εξαγωγέα προϊόντων πετρελαίου. Υλοποιούμε έργα ενεργειακής απόδοσης και ψηφιακού μετασχηματισμού, επενδύουμε στην έρευνα υδρογονανθράκων στην Ελλάδα μαζί με τους διεθνείς εταίρους μας και επεκτείνουμε τις δραστηριότητες διεθνούς εμπορίας και ανανεωσίμων.”

Η κα. Αλεξάνδρα Κονίδα, Γενική Διευθύντρια Οικονομικών Υπηρεσιών - Δημόσια Επιχείρηση Ηλεκτρισμού Α.Ε, τόνισε: “Οι επενδύσεις σε Ανανεώσιμες Πηγές Ενέργειας (ΑΠΕ) αποτελούν τον ακρογωνιαίο λίθο του στρατηγικού μας σχεδίου για την επόμενη δεκαετία που οδηγεί σε σημαντική μείωση των εκπομπών διοξειδίου του άνθρακα. Πιστεύουμε ότι οι Ανανεώσιμες Πηγές Ενέργειας στην Ελλάδα και ιδιαίτερα η αιολική και η ηλιακή, θα συνεχίσουν να αναπτύσσονται τα επόμενα χρόνια προσφέροντας ελκυστικές επενδυτικές ευκαιρίες. Αυτό είναι επίσης εμφανές και στο Εθνικό Σχέδιο Ενέργειας το οποίο τέθηκε πρόσφατα σε διαβούλευση από την ελληνική κυβέρνηση.

Στόχος μας είναι να αναπτύξουμε έως το 2030 ΑΠΕ συνολικής ισχύος 2 GW, εκ των οποίων τα 600 MW μέχρι το 2022, επενδύοντας περίπου € 700 εκατ. στα επόμενα πέντε χρόνια. Για την υλοποίηση και τη χρηματοδότηση αυτών των επενδύσεων, θα εξετάζαμε επίσης τη συμμετοχή μας σε κοινοπραξίες με διεθνείς εταιρείες που δραστηριοποιούνται στον τομέα των ΑΠΕ. Οι κυριότερες τεχνολογίες θα είναι η αιολική και η ηλιακή, αξιοποιώντας επίσης το πλεονέκτημά μας ότι έχουμε διαθέσιμες εκτάσεις σε περιοχές ορυχείων των οποίων τα κοιτάσματα έχουν εξαντληθεί. Τα υφιστάμενα υπό ανάπτυξη έργα έχουν συνολική ισχύ περίπου 100 MW. Παράλληλα θα συνεχίσουμε να συμμετέχουμε ενεργά στις δημοπρασίες για απόκτηση νέων συμβάσεων αγοράς ηλεκτρικής ενέργειας (PPA).

Οι επενδύσεις σε ΑΠΕ, σε συνδυασμό με τις προγραμματισμένες αποσύρσεις μονάδων καθώς και την πώληση των θυγατρικών λιγνίτη θα οδηγήσουν σε δραστική μείωση κατά περίπου 57% των εκπομπών CO2 μέχρι το 2022, μειώνοντας σημαντικά τον συντελεστή εκπομπών CO2 της ηλεκτροπαραγωγής της ΔΕΗ.”

Ως μέλος της διακυβέρνησης Ομπάμα με εξειδίκευση στα ενεργειακά θέματα, ο **κ. Amos Hochstein, Senior Vice President – Tellurian Inc.**, υποστήριξε πως η τότε αμερικανική κυβέρνηση επένδυσε πολύ χρόνο στην Ελλάδα και την ευρύτερη περιοχή της ΝΑ Μεσογείου πιστεύοντας ότι μια τέτοια κίνηση θα προωθούσε τον στρατηγικό στόχο της περιφερειακής συνεργασίας και σταθερότητας. Παράλληλα, υποστήριξε ότι οι ΗΠΑ θεωρούσαν τις ενεργειακές εξελίξεις αποτελούν ευκαιρία για την ενίσχυση της ελληνικής οικονομίας μέσω επενδύσεων αλλά και την εμβάθυνση της συνεργασίας με γειτονικές χώρες όπως το Ισραήλ και η Αίγυπτος. Εκτιμώντας ότι η Ελλάδα μπορεί να αποκτήσει μια πολύτιμη θέση στην ενεργειακή σκακιέρα, ο κ. Hochstein υποστήριξε πως μια σειρά από πρότζεκτ έρχονται τώρα σε κρίσιμη καμπή, δίνοντας την ευκαιρία στην Ελλάδα να εξελιχθεί σε μια κεντρική χώρα υποδοχής και διοχέτευσης των διάφορων ειδών φυσικού αερίου στην περιοχή.

ΜΕΣΗΜΕΡΙΑΝΟ ΓΕΥΜΑ & ΚΕΝΤΡΙΚΗ ΟΜΙΛΙΑ

Κεντρικός ομιλητής: κ. Ευκλείδης Τσακαλώτος, Υπουργός Οικονομικών

Ο κ. Stefan Jekel, Head of International Listings, New York Stock Exchange, καλωσόρισε τους παρευρισκομένους.

Την Εισαγωγική Ομιλία πραγματοποίησε ο κ. Jay Collins, Managing Director, Vice Chairman Corporate & Investment Banking, Citi.

Ο Υπουργός Οικονομικών **Ευκλείδης Τσακαλώτος**, επεσήμανε ότι η Ελλάδα έχει πλέον αλλάξει σελίδα. Τον Αύγουστο του 2018, η χώρα ολοκλήρωσε επιτυχώς το πρόγραμμα οικονομικής βοήθειας, έχοντας εφαρμόσει ευρύ φάσμα μεταρρυθμίσεων, έχοντας εξασφαλίσει μια ρύθμιση που καθιστά το χρέος βιώσιμο και έχοντας δημιουργήσει ένα σημαντικό αποθεματικό ταμειακών διαθεσίμων.

Σημείωσε ότι ο Οργανισμός Διαχείρισης Δημοσίου Χρέους θα παρουσιάσει στο άμεσο μέλλον έναν οδικό χάρτη που θα περιλαμβάνει τις χρηματοδοτικές ανάγκες του 2019 και τα σχέδιά του για την πρόσβαση στις αγορές.

Η ελληνική κυβέρνηση, ανέφερε τέλος, επεξεργάζεται πολιτικές που θα διευκολύνουν την αειφόρο και χωρίς αποκλεισμούς ανάπτυξη, προωθώντας ένα δίκαιο και αποτελεσματικό κοινωνικό μοντέλο.

“INVESTING IN GREECE: THE INSTITUTIONAL INVESTOR PERSPECTIVE”

ΕΝΟΤΗΤΑ: “Institutional Investor Panel”

The panel provided the point of view of major foreign and Greek institutional investors active in Greece. It highlighted challenges, opportunities and risks; the progress achieved so far and what needs to be done to solidify Greece as an attractive business and investment destination.

Συντονιστής: κ. Στάθης Ποταμίτης, Partner - Potamitis Vekris

Ομιλητές:

- κ. Thor Talseth, Managing Director - Amerra Capital
- κ. David Schamis, Founding Partner & Chairman of Investment Committee - Atlas Merchant Capital
- κ. Νίκος Σταθόπουλος Managing Partner - BC Partners
- κ. Αντώνης Διαμαντάκης, Global Co-Head of Global Asset Managers - Citi
- κα. Sabina Dziurman, Director - Greece & Cyprus - European Bank for Reconstruction and Development
- κ. Σπύρος Σπυρόπουλος, Senior Advisor – Oaktree Capital

Ο κ. Στάθης Ποταμίτης, Partner - Potamitis Vekris, τόνισε:

“Our panel considered the balance between the reasons for optimism and pessimism. Greece is attractive for investments because of:

- Bounce-back from crisis
- Geopolitical factors
- Emergence of new investment sectors
- Highly educated and experienced personnel in Greece and the diaspora
- Emerging domestic political consensus
- Need to improve infrastructure and availability of EU funds

There are also reasons for skepticism:

- Greece scores very low on contract enforcement
- Problematic real property registration
- Inefficient insolvency
- Imperfect corporate governance
- Expensive and low quality public administration
- Few competitive/innovative opportunities”

Ο κ. Thor Talseth, Managing Director - Amerra Capital, χαρακτήρισε τη φυγή των νέων επαγγελματιών ως το μεγάλο αναπτυξιακό εμπόδιο για την ελληνική οικονομία. Συνεχίζοντας, ο κ. Talseth είπε ότι «ταυτόχρονα βλέπουμε ότι ένα μεγάλο μέρος της νέας γενιάς δεν είναι πλέον διαθέσιμο στην Ελλάδα. Είναι λοιπόν εξαιρετικά σημαντικό να έχουμε ένα σύστημα που προσελκύει ταλέντο τόσο για τους Έλληνες που επιστρέφουν στην Ελλάδα όσο και για τους αλλοδαπούς. Επομένως, νομίζω ότι αυτό είναι πολύ σημαντικό για την ανάκαμψη της ανάπτυξης. Χρειαζόμαστε μια ευρύτερη δεξαμενή ταλέντων». Σε αυτό το πλαίσιο, υποστήριξε ότι μια ευνοϊκότερη φορολογική πολιτική στον ιδιωτικό τομέα και στο προσωπικό εισόδημα θα μπορούσε να βοηθήσει προς αυτή την κατεύθυνση.

Ο κ. David Schamis, Founding Partner & Chairman of Investment Committee - Atlas Merchant Capital, τόνισε: “Our singular focus at Atlas Merchant Capital is on financial service businesses, especially those in capital intensive sectors such as banks, insurers and broker-dealers. With the successful conclusion of the ESM stability support program, improving prospects of the Greek economy, and demonstrable progress by the systemic banks to address their legacy non-performing loans related issues, Greece presents investors with a range of high-value opportunities and the financial services space in particular is a compelling investment sector for us. We believe our understanding of the domestic business environment, our ability to cultivate best-in-class local partnerships, our selective application of new technologies, combined with our long-term perspective and commitment to build durable client centric businesses will be rewarded with handsome returns through higher valuations. We are bullish on Greece and are proud to be playing a role in its economic recovery.”

Ο κ. Νίκος Σταθόπουλος, Managing Partner - BC Partners, εξήγησε ότι οι διεθνείς επενδυτές «έχουν τη δυνατότητα της επιλογής και στην περίπτωση αυτή επενδύουν είτε για ανάπτυξη είτε σε ορισμένες χώρες λόγω μεγέθους. Σήμερα, η Ελλάδα δεν έχει ούτε το μέγεθος, αλλά δυστυχώς δεν έχει και την ανάπτυξη για σχεδόν μια δεκαετία. Έτσι αναρωτιέστε γιατί να επενδύσει κάποιος σε μια χώρα που δεν έχει μεγάλη εγχώρια αγορά και δεν αναπτύσσεται πολύ γρήγορα. Και νομίζω ότι ο λόγος σε αυτή την περίπτωση έχει να κάνει με τη χρονική συγκυρία». Συνεχίζοντας την τοποθέτηση του, ο κ. Σταθόπουλος υποστήριξε πως η κατάλληλη χρονική συγκυρία για την Ελλάδα είναι τώρα, καθώς «η χώρα έχει ένα μοναδικό παράθυρο ευκαιρίας για να προσελκύσει κεφάλαια. Διανύουμε μια φάση ανάκαμψης και από την εμπειρία μου αυτή η χρονική στιγμή μπορεί να κάνει τη διαφορά στην πραγματοποίηση μιας καλής επένδυσης».

Ο κ. Αντώνης Διαμαντάκης, Global Co-Head of Global Asset Managers - Citi, επικεντρώθηκε στην αύξηση του διεθνούς επιχειρηματικού ενδιαφέροντος για την Ελλάδα, λέγοντας ότι «υπάρχει ένα τεράστιο ενδιαφέρον σε παγκόσμιο επίπεδο, οπότε όλοι αναζητούν συμφωνίες. Πιστεύω ότι αυτό σημαίνει ότι θα υπάρξει αυξημένο ενδιαφέρον στην προσπάθεια εξεύρεσης ευκαιριών. Η Ελλάδα είναι μια ελκυστική αγορά. Νομίζω ότι έχουμε δει τις επενδύσεις στον τραπεζικό τομέα και στην υγειονομική περίθαλψη πιο πρόσφατα». Συνεχίζοντας, ανέφερε ότι για τα ιδιωτικά επενδυτικά κεφάλαια η εξεύρεση χρηματοδότησης ήταν η μεγαλύτερη πρόκληση στα χρόνια της οικονομικής κρίσης, καθώς η τραπεζική αγορά ήταν πολύ περιορισμένη.

Η κα. Sabina Dziurman, Director - Greece & Cyprus - European Bank for Reconstruction and Development, τόνισε: “The EBRD’s engagement in Greece started in late 2015 to support the country’s recovery and we have made a speedy and robust start with more than €2.0 billion invested in 42 projects to date. The aim is to promote the transition to a successful market economy, which is competitive, inclusive, well-governed, green, resilient and integrated. The Bank has been particularly strong across a range of sectors including banks, telecoms, natural resources, renewable energy and property. In March 2018, we launched the Advice for Small Businesses (ASB) program in Greece, which provides tailored support to SMEs as well as training and other sectoral support via consultancy contracts with local and international firms and will soon launch SME listing support and Trade-Ready programs. In 2017, EBRD’s annual business volume reached €614 million, all in the private sector, placing Greece among the top five EBRD countries of operations for that year, and we want to continue supporting Greece in where we are additional and where we can have impact.”

Χαρακτηρίζοντας την Ελλάδα ως μια ενδιαφέρουσα αγορά, ο **κ. Σπύρος Σπυρόπουλος**, Senior Advisor – Oaktree Capital Management, υποστήριξε πως η χώρα διαθέτει ένα μεγάλο οικοσύστημα επιχειρηματιών που

συμπεριλαμβάνει ταλαντούχες ομάδες διοίκησης και ένα υψηλής ποιότητας ανθρώπινο δυναμικό που καταφέρνει να δημιουργήσει και να επιτύχει μέσα σε δύσκολες συνθήκες. «Και για εμάς αυτό είναι ένα ελκυστικό χαρακτηριστικό και μια κορυφαία προτεραιότητα όταν εξετάζουμε την πραγματοποίηση μιας επένδυσης», ανέφερε χαρακτηριστικά. Επιπλέον, ο κ. Σπυρόπουλος αναφέρθηκε στη σημασία της αναδυόμενης συναίνεσης γύρω από την ανάγκη της προσέλκυσης ξένων επενδύσεων.

ΕΝΟΤΗΤΑ: “Why Greece - Why SMEs”

Ομιλία ενότητας: κ. Απόστολος Ταμβακάκης, Managing Partner - EOS Capital Partners

Ο κ. Απόστολος Ταμβακάκης, στην ομιλία του τόνισε: “Είναι προφανές ότι η Ελληνική οικονομία βρίσκεται σε ανάκαμψη. Το πρόγραμμα Equifund ήρθε να βοηθήσει τις επενδύσεις στις ΜΜΕ, καθώς το 99% των επιχειρήσεων στην Ελλάδα είναι ΜΜΕ, που χρειάζονται €15 δις την επόμενη τριετία (50% σε ίδια κεφάλαια και 50% σε δάνεια). Το EOS Fund θα επενδύσει €120 εκ. (50% από ιδιώτες και 50% από EIF, ΕΙΒ και χρήματα του Ελληνικού Δημοσίου), με μέση επένδυση γύρω στα €10 εκ., σε ΜΜΕ με αναπτυξιακή στρατηγική εντός και εκτός Ελλάδος. Έχουμε εντοπίσει τουλάχιστον 500 εταιρείες που μέσα στην κρίση αναπτύχθηκαν σημαντικά, αποδεικνύοντας προσαρμοστικότητα και αντοχή, εταιρείες που θα αποτελέσουν την απαρχή της αναγέννησης της επιχειρηματικότητας στη χώρα.”

ΕΝΟΤΗΤΑ: “Private Equity Opportunities in Greece”

Ομιλία ενότητας: κ. Τάκης Σολωμός, Partner & Co Founder- Elikonos Capital Partners

Ο κ. Τάκης Σολωμός, αναφέρθηκε στην αβεβαιότητα και τη διστακτικότητα που επιδεικνύουν οι επενδυτές, καθώς, όπως είπε, εκτιμούν ότι η ανάκαμψη της οικονομίας παραμένει ακόμα εύθραυστη. Συνεχίζοντας, τόνισε πως η Ελλάδα χρειάζεται ρευστότητα και πως οι εξελίξεις στο θέμα των μη εξυπηρετούμενων δανείων αναμένεται να κεντρίσουν το διεθνές επενδυτικό ενδιαφέρον. Τέλος, ανέφερε πως οι ελληνικές επιχειρήσεις επέδειξαν αξιοσημείωτη ανθεκτικότητα στα δύσκολα χρόνια της οικονομικής κρίσης, καταφέροντας μάλιστα πολλές φορές να ενισχύουν την κερδοφορία τους.

«...Έχουμε δει ότι οι εταιρίες εργάστηκαν πολύ σκληρά για να ενισχύσουν την οικονομική τους απόδοση τα τελευταία 10 χρόνια. Έτσι, οι επιχειρηματίες κατάφεραν πραγματικά να αντισταθούν στην κρίση και τα προβλήματα, προσπαθώντας να ενισχύσουν την κερδοφορία τους».

ΕΝΟΤΗΤΑ: “The Greek Banking Sector - Strategy And Outlook”

This panel discussed current trends and developments in the Greek banking and financial sector; cost issues, liquidity, upcoming stress tests and growth strategies.

Συντονιστής: κ. Πάνος Παπάζογλου, Regional Accounts Leader, Central Eastern SouthEastern Europe & Central Asia, Country Managing Partner, Greece - EY

Ομιλητές:

- **κ. Αρτέμης Θεοδωρίδης, Deputy CEO - Non-Performing Loans and Treasury Management, Alpha Bank**
- **κ. Francesco Drudi, Principal Adviser - European Central Bank**
- **κ. Νικόλαος Καραμούζης, Chairman - Eurobank Ergasias SA & Chairman – Ελληνική Ένωση Τραπεζών**
- **κ. Julien Petit, Managing Director, Head of Financial Institutions Group M&A Europe, Middle East & Africa – Goldman Sachs**
- **κ. Παύλος Μυλωνάς, CEO - National Bank of Greece**
- **κ. Χρήστος Μεγάλο, CEO - Piraeus Bank S.A.**

Ο Συντονιστής του πάνελ, **κ. Πάνος Παπάζογλου, Διευθύνων Σύμβουλος της ΕΥ Ελλάδος**, κατά την εισαγωγή του, τόνισε: “Η προτεραιότητα θα πρέπει να είναι να συμφωνηθεί ένα σαφές σχέδιο για να αντιμετωπισθεί το πρόβλημα των μη εξυπηρετούμενων δανείων, με την πλήρη στήριξη των ECB και SSM. Η αντιμετώπιση αυτού του προβλήματος θα επιτρέψει στις ελληνικές τράπεζες να εστιάσουν και στις άλλες προκλήσεις που αντιμετωπίζουν. Πρώτον, να συνεχίζουν να προετοιμάζονται για ένα μέλλον που θα βασίζεται στην τεχνολογία και την καινοτομία, και, δεύτερον, να αντιμετωπίσουν το brain drain με τέτοιο τρόπο, ώστε να προσελκύουν το κατάλληλο ανθρώπινο δυναμικό που θα τις βοηθήσει να έχουν ουσιαστικό ρόλο”.

Ο κ. Αρτέμης Θεοδωρίδης, Deputy CEO - Non-Performing Loans and Treasury Management, Alpha Bank, δήλωσε: «Σημαντική πρόοδος έχει συντελεστεί στην κατεύθυνση της μείωσης των μη εξυπηρετούμενων ανοιγμάτων των Ελληνικών Τραπεζών, η οποία οφείλεται κυρίως στο βελτιωμένο νομικό πλαίσιο, στις αναδιαρθρώσεις και στις πωλήσεις χαρτοφυλακίων. Απομένουν ακόμα πολλά να γίνουν για να επιτευχθούν οι φιλόδοξοι στόχοι και μία συστημική λύση θα βοηθούσε προς αυτή την κατεύθυνση. Οι Ελληνικές Τράπεζες συνεχίζουν να παράγουν έσοδα προ-προβλέψεων αν και με χαμηλότερους ρυθμούς, βλέποντας ταυτόχρονα την ρευστότητα τους να βελτιώνεται αισθητά. Οι προκλήσεις βρίσκονται μπροστά μας με την μορφή της πολιτικής αβεβαιότητας και της αναταραχής στην Ευρωζώνη».

Ο κ. Νικόλαος Καραμούζης, Πρόεδρος - Eurobank Ergasias & Πρόεδρος - Ελληνική Ένωση Τραπεζών, τόνισε: “Greek banks continue their systematic efforts to deal with the six major challenges facing the sector:

1. liquidity tightness,
2. the unprecedented levels of NPEs stock,
3. more demanding and costly regulatory and supervisory framework,
4. disruptive technological changes in the financial sector, in parallel with the drastic shift clients’ preference in banking transactions, from traditional channels to e-banking and m-banking,
5. more intense competitive environment and
6. stagnation in business development, credit growth and top line profitability.

Liquidity conditions are steadily improving, deposits are up by € 10bn yoy, international interbank repos outstanding up to € 23bn and ECB dependency drastically down to € 13bn.

The four significant banks are rapidly transforming their business and operating models, invest heavily on technology, digitalization and alternative transaction channels (e and m banking), aiming at investing close to € 1bn in new technological applications the next 3 years, while clients preferences are dramatically shifted specifically in e and m banking, represent today 37% of total cash transactions from 19% in 2014 and rising rapidly, while the role of traditional channels is diminishing fast.

However, the big elephant in the room remains the unprecedented level of NPEs. Currently, the total NPEs in Greece stand approximately close to € 83bn, down from the € 107bn in 2016, while, the significant banks have set ambitious targets to bring the NPE stock down by € 50bn, to € 33bn until the end of 2021. Recently, Eurobank presented a comprehensive plan of accelerating by two years the NPE reduction, combined with capital strengthening initiatives.

In this context, Eurobank aims to deliver NPEs/total loans ratio below 10%, 500 net profits, RoTE above 10% and cost of risk around 1% in 2021. Banks are employing all available means, liquidations, securitizations, curing and cash collection, selling NPE loans and REOs, write-offs and assigning to third parties the servicing of NPEs.

In addition, the Bank of Greece, the Ministry of Finance/HFSF are working independently on two different NPE reduction structures, which would enable banks, via securitization of NPEs, to accelerate NPE reduction with market terms, with minimum disruptions, destabilization effects and private and public shareholders’ dilution. Banks welcome such plans subject to final terms, conditions and structure.

Finally, credit growth continues to be negative, with corporate doing better than household credit showing signs deleveraging deceleration.”

Ο κ. Julien Petit, Managing Director, Head of Financial Institutions Group M&A Europe, Middle East & Africa – Goldman Sachs, τόνισε: “Over the last three years, Greek banks have made considerable progress in dealing with the chronic challenges facing the banking system. Banks now trade at a fraction of the value at which the sector was recapitalized in 2015 amid concerns on the banks’ ability to deliver sustainable returns given their diminishing capital buffers, anemic capital formation and very large non-performing portfolios. Whilst banks are proactively managing their NPE exposures, the priority should be to give them further means to deal with their legacy issues. This will ultimately allow them to turn their focus to providing their support to economic recovery.”

Ο κ. Παύλος Μυλωνάς, Chief Executive Officer - Εθνική Τράπεζα της Ελλάδος, ανέφερε: “Οι οικονομικές συνθήκες στην Ελλάδα σημείωσαν περαιτέρω βελτίωση το 2018, ενώ η επιτυχής ολοκλήρωση του Τρίτου Προγράμματος Οικονομικής Προσαρμογής, σε συνδυασμό με την ενεργοποίηση του προγράμματος επιτήρησης,

συντέλεσε στην ενίσχυση της εμπιστοσύνης στις προοπτικές της εγχώριας οικονομίας. Η αγορά εργασίας συνέχισε να βελτιώνεται και οι τιμές των οικιστικών ακινήτων να ανακάμπτουν, λόγω της ζήτησης που σχετίζεται με τον τουρισμό. Αξιοποιώντας τα οικονομικά θεμελιώδη μεγέθη της χώρας, οι συστημικές τράπεζες κατόρθωσαν να μειώσουν περαιτέρω τα Μη Εξυπηρετούμενα Ανοίγματα, διατηρώντας το απόθεμα κεφαλαίων τους και βελτιώνοντας τις συνθήκες ρευστότητάς τους ενόψει της αυξανόμενης ζήτησης για δάνεια προς επιχειρήσεις. Η αύξηση των δανείων προς επιχειρήσεις θα επιτρέψει στις τράπεζες να βελτιώσουν τα οργανικά τους έσοδα, γεγονός το οποίο, σε συνδυασμό με επιπλέον πρωτοβουλίες περιστολής λειτουργικών εξόδων, καθώς και την αποκλιμάκωση του κόστους πιστωτικού κινδύνου, θα συντελέσει αποφασιστικά στη βελτίωση της αποτελεσματικότητας των ελληνικών τραπεζών.”

Ο κ. Χρήστος Μεγάλου, Chief Executive Officer - Τράπεζα Πειραιώς Α.Ε., ανέφερε: “Η ολοκλήρωση του Προγράμματος Οικονομικής Προσαρμογής δημιουργεί ευκαιρίες και προκλήσεις για την ελληνική οικονομία. Η χώρα θα πρέπει να αξιοποιήσει την ενισχυόμενη διεθνή εμπιστοσύνη, τη δημοσιονομική σταθερότητα και την αυξανόμενη οικονομική δραστηριότητα, διατηρώντας παράλληλα τη θετική δυναμική των διαρθρωτικών μεταρρυθμίσεων και την απαραίτητη στροφή προς ένα νέο μοντέλο ανάπτυξης.

Ευκαιρίες αναδεικνύονται από την αναδιάρθρωση και ανάκαμψη της οικονομίας, μέσω της τόνωσης της παραγωγικότητας, της επιχειρηματικότητας, της καινοτομίας και των επενδύσεων. Οι επενδύσεις είναι το κλειδί για την έναρξη ενός νέου κύκλου βιώσιμης ανάπτυξης για τις ελληνικές επιχειρήσεις.

Το ελληνικό τραπεζικό σύστημα είναι ισχυρότερο μετά από σημαντικές προσπάθειες εξυγίανσης, αναδιάρθρωσης και απομόχλευσης. Τόσο η ρευστότητα όσο και η χρηματοδότηση έχουν βελτιωθεί σημαντικά, ενώ οι καταθέσεις αυξάνονται σταδιακά. Οι ελληνικές τράπεζες έχουν επιταχύνει τις προσπάθειές τους για τη μείωση των Μη Εξυπηρετούμενων Ανοιγμάτων και επικεντρώνονται στις διατηρήσιμες αποδόσεις κερδοφορίας. Παρόλα αυτά, η διαχείριση των Μη Εξυπηρετούμενων Ανοιγμάτων παραμένει η σημαντικότερη πρόκληση για το ελληνικό τραπεζικό σύστημα.

Η Τράπεζα Πειραιώς δεσμεύεται να διαδραματίσει ηγετικό ρόλο στην επανεκκίνηση και ανάπτυξη της ελληνικής οικονομίας, υποστηρίζοντας ενεργά την οικονομική δραστηριότητα και την εξωστρέφεια μέσω της παροχής εξειδικευμένων και εξατομικευμένων λύσεων και υπηρεσιών υψηλού επιπέδου στους περίπου 5.2 εκατ. πελάτες της.”

ΕΝΟΤΗΤΑ: “NPLs – The Big Opportunity for Restructuring, Growth & Investment”

The successful handling of NPLs will inject new liquidity in to the economy and will improve the competitiveness and sustainability of Greek companies. There is progress with a new regulatory framework, the approval of NPL manager licenses and the establishment of an NPL Forum for corporate loans among the four systemic banks, which are now much better positioned to deal with NPLs. Significant challenges remain but the potential for a positive outcome is there.

Συντονιστής: κ. Constantine Karides, Partner - Reed Smith

Ομιλητές:

- κ. **Θεόδωρος Αθανασόπουλος**, Executive General Manager Non Performing Loans Wholesale Banking - Alpha Bank
- κ. **Γιώργος Λινάτσας**, Group Managing Director & Founding Partner - AXIA Ventures Group Ltd
- κ. **Bob Liao**, Managing Director – EMEA Head of Structured Finance - Citi
- **Δρ. Martin Czurda**, CEO - Hellenic Financial Stability Fund
- κ. **Γιώργος Γεωργακόπουλος**, Executive BOD member - Piraeus Bank S.A.
- κ. **Pablo Fernandez-Galiano**, Director in Financial Institutions Group EMEA - Credit Suisse

Ο κ. Constantine Karides, Partner - Reed Smith, επεσήμανε ότι η επιτυχημένη διαχείριση των μη εξυπηρετούμενων δανείων θα εισάγει νέα ρευστότητα στην οικονομία και θα βελτιώσει την ανταγωνιστικότητα και τη βιωσιμότητα των ελληνικών εταιρειών. Όπως υπενθύμισε, το ποσοστό των μη εξυπηρετούμενων δανείων στην Ελλάδα υπολογίζεται στα 86 δις για το έτος 2018. Τέλος, ο κ. Καρύδης αναγνώρισε πως έχει υπάρξει αισθητή βελτίωση τα τελευταία δύο χρόνια, τονίζοντας, όμως, πως ο συγκεκριμένος αριθμός παραμένει ιδιαίτερα υψηλός και πως δεν πρέπει να υπάρξει εφησυχασμός.

Ο κ. Θεόδωρος Αθανασόπουλος, Executive General Manager Non Performing Loans Wholesale Banking - Alpha Bank, τόνισε: “Τον τελευταίο χρόνο έχουμε βιώσει πρόοδο στην μείωση των NPEs στις συστημικές τράπεζες με το ύψος των NPEs πλέον να είναι κάτω των 90 δις. Ευρώ. Το πιο σημαντικό στοιχείο της συντελεσθείσας προόδου, όμως, είναι οι αλλαγές στο μείγμα λύσεων και διαθεσίμων εργαλείων με τις λύσεις αγοράς -όπως πωλήσεις χαρτοφυλακίων και αναθέσεις σε servicers- να κερδίζουν έδαφος στους συντελεστές μειώσεως.

Ο εκσυγχρονισμός του Νομικού Συστήματος στην Ελλάδα έχει επιτρέψει πλέον την επανέναρξη των πλειστηριασμών το 2018 και την λειτουργία των servicers. Έτσι οι ελληνικές τράπεζες ήταν σε θέση εντός του 2018 να προχωρήσουν σε σημαντικές πωλήσεις χαρτοφυλακίων εξασφαλισμένων δανείων με ολοκληρωμένες συναλλαγές άνω των 2 δις και σε καλές αποτιμήσεις. Σημειώνεται ότι πλέον έχουν πραγματοποιηθεί συναλλαγές πωλήσεων χαρτοφυλακίων άνω των 10 δις.

Το τοπίο το 2019 θα γίνει ακόμα πιο απαιτητικό. Η ολοκλήρωση των συζητήσεων για το APS και την πρόταση της Τραπεζής της Ελλάδος αναμένεται να επηρεάσουν τα Σχέδια για Μείωση των NPEs και να οδηγήσουν σε επιταχυνόμενη μείωση του δείκτη NPE το 2021.”

Ο κ. Γιώργος Λινάτσας, Group Managing Director & Founding Partner - AXIA Ventures Group Ltd, αναφέρθηκε στους νέους τριετείς στόχους για τη μείωση της έκθεσης των τραπεζών στα μη εξυπηρετούμενα δάνεια, καθώς και στα νέα εργαλεία που αυτές διαθέτουν για την αντιμετώπιση του προβλήματος. Όπως είπε, έχει ασκηθεί κριτική ότι τα εν λόγω μέτρα δεν είναι αρκετά. Παρόλα, όμως, αυτά, παρατήρησε ότι το θέμα των μη εξυπηρετούμενων δανείων ήταν γνωστό και δεν αποτέλεσε έκπληξη για κανένα επενδύτη. Τέλος, σημείωσε ότι οι επιδώσεις των τραπεζών στο συγκεκριμένο θέμα ήταν πολύ καλύτερες από ότι μπορούσε κάποιος αρχικά να εκτιμήσει.

Ο κ. Bob Liao, Managing Director – EMEA Head of Structured Finance - Citi, υπογράμμισε ότι έχει υπάρξει βελτίωση στο τοπίο των μη εξυπηρετούμενων δανείων το τελευταίο διάστημα. Λέγοντας ότι μόλις πριν από ένα χρόνο το επενδυτικό ενδιαφέρον ήταν ιδιαίτερα περιορισμένο, ο κ. Liao ανέφερε πως όλα τα απαραίτητα επενδυτικά εργαλεία είναι διαθέσιμα. Όπως είπε, αυτό που χρειάζεται είναι αυτές οι αλλαγές να προχωρήσουν ακόμα πιο γρήγορα και αποφασιστικά. Τέλος, ο κ. Liao σημείωσε πως οι τραπεζίτες και οι αγορές δίνουν ιδιαίτερη έμφαση στη ποιότητα των δεδομένων κατά την πώληση χαρτοφυλακίων και για αυτό τον λόγο οι τράπεζες πρέπει να προσπαθήσουν να εκδίδουν αυτά τα στοιχεία με έναν πιο τυποποιημένο και ομοιόμορφο τρόπο.

Ο Δρ. Martin Czurda, CEO - Hellenic Financial Stability Fund, τόνισε: “Σημαντικές εξελίξεις στο εσωτερικό πλαίσιο διαχείρισης των Μη Εξυπηρετούμενων Δανείων (ΜΕΔ)/Μη Εξυπηρετούμενων Ανοιγμάτων (ΜΕΑ) των τραπεζών, σε συνδυασμό με τη βελτίωση των οικονομικών προοπτικών της χώρας, αναμένεται να συμβάλλουν στην ανάπτυξη μέσα στο επόμενο έτος και να βοηθήσουν τις τράπεζες να γίνουν πιο ανταγωνιστικές και να ενισχύσουν την οικονομική δραστηριότητα στην Ελλάδα. Οι ελληνικές τράπεζες πέτυχαν να μειώσουν τα ΜΕΑ σε € 88,6 δις. τον Ιούνιο του 2018, παρουσιάζοντας μείωση κατά 17,3% σε σύγκριση με τα υψηλότερά τους επίπεδα που καταγράφηκαν τον Μάρτιο του 2016. Τα σχέδια των συστημικών τραπεζών που υποβλήθηκαν στον Ενιαίο Εποπτικό Μηχανισμό (ΕΕΜ) περιλαμβάνουν επιθετική μείωση των επιπέδων των ΜΕΑ μέχρι το τέταρτο τρίμηνο του 2021, φθάνοντας τα € 33 δις. σε απόλυτα επίπεδα και σε αναλογία περίπου στο 21%. Αλλά μια περαιτέρω μείωση κάτω του 10% του λόγου των ΜΕΑ, είναι απαραίτητη προκειμένου οι τράπεζες να καταστούν ανταγωνιστικές, να προσεγγίσουν τον ευρωπαϊκό μέσο όρο και να επιστρέψουν σε μια πορεία βιώσιμης ανάπτυξης. Σε αυτό το πλαίσιο, πρόσφατα παρακολουθούμε κάποιες συμπληρωματικές προτάσεις για σχέδια μείωσης των ΜΕΑ, από το ΤΧΣ σε συνεργασία με το Υπουργείο Οικονομικών, την Τράπεζα της Ελλάδος και άλλους φορείς, όπως το Σχέδιο Προστασίας Περιουσιακών Στοιχείων (Asset Protection Scheme), μεταφοράς αναβαλλόμενου φόρου (DTC) σε μια εταιρεία ειδικού σκοπού (SPV) και πρόσθετων προτάσεων που ενσωματώνουν τη χρήση τιτλοποίησης. Όλες αυτές οι προσπάθειες θα πρέπει να εναγκαλιστούν, εφόσον ο κοινός παρονομαστής για όλες τις προτεινόμενες λύσεις είναι η διατήρηση της χρηματοπιστωτικής σταθερότητας. Οι τράπεζες έχουν επίσης συνειδητοποιήσει την ανάγκη να γίνουν ευέλικτες και να προσαρμόσουν την στρατηγική τους θέση σε αυτό το περιβάλλον, όπως εκδηλώθηκε μέσα από το αυξημένο ενδιαφέρον των τραπεζών στα συμπληρωματικά συστημικά σχέδια μείωσης των ΜΕΑ, καθώς και την αναζήτηση εξειδικευμένων λύσεων μείωσης των ΜΕΑ, όπως αυτό που ανακοινώθηκε από την Eurobank.”

Ο κ. Γιώργος Γεωργακόπουλος, Εκτελεστικό Μέλος του Διοικητικού Συμβουλίου της Τράπεζας Πειραιώς, είναι ικανοποιημένος από την πρόοδο που έχει καταγραφεί από το ελληνικό τραπεζικό σύστημα τον τελευταίο χρόνο. «Στην Τράπεζα Πειραιώς, επιτύχαμε μείωση του αποθέματος των μη εξυπηρετούμενων ανοιγμάτων (NPEs) άνω των 5 δισ.ευρώ τα τελευταία τέσσερα τρίμηνα. Οι υψηλές προβλέψεις της τάξης των 4,5 δισ.ευρώ που ελήφθησαν από την Τράπεζα τα τελευταία επτά τρίμηνα και οι σημαντικές διαγραφές που πραγματοποιήθηκαν, έχουν θέσει τις βάσεις για να συνεχίσουμε με επιτυχία την υλοποίηση του σχεδίου μείωσης των NPEs κατά ακόμη 15 δισ.ευρώ την επόμενη τριετία. Επίσης, μέσω των λύσεων αναδιάρθρωσης οφειλών που προσφέρουμε και ανήλθαν σε 8 δισ.ευρώ το 2018, συμβάλλουμε στην ανάκαμψη της ελληνικής οικονομίας. Οι πρόσφατες προτάσεις της Τράπεζας της Ελλάδος και του Ταμείου Χρηματοπιστωτικής Σταθερότητας μπορούν να βοηθήσουν περαιτέρω τον τραπεζικό τομέα στην προσπάθεια να διαχειριστεί αποτελεσματικά τα μη εξυπηρετούμενα ανοίγματα».

Ο κ. Pablo Fernandez-Galiano, Director in Financial Institutions Group EMEA - Credit Suisse, δήλωσε ιδιαίτερα αισιόδοξος για την εξέλιξη του θέματος των μη εξυπηρετούμενων δανείων, καθώς, όπως εκτίμησε, η Ελλάδα έχει τα εργαλεία που χρειάζεται για να διαχειριστεί αποτελεσματικά το συγκεκριμένο θέμα. Επιπλέον, πρόσθεσε πως η διεθνής εμπειρία καταδεικνύει την ανάγκη για την παροχή επαγγελματικών υπηρεσιών για τη διαχείριση των εν λόγω δανείων. Συνεχίζοντας, επισήμανε ότι η Ελλάδα διαθέτει το απαραίτητο νομικό και κανονιστικό πλαίσιο και πως η μεγάλη πρόκληση είναι η εφαρμογή των ήδη υπάρχουσών μεταρρυθμίσεων. «Φυσικά μπορεί να υπάρχουν και νέα εργαλεία που τα περιμένουμε για να προσθέσουν στα υπάρχοντα, αλλά αυτά που ήδη υπάρχουν είναι ένα καλό σημάδι για τον τομέα. Το δεύτερο πράγμα που θέλω να προσθέσω είναι ότι το ενδιαφέρον των επενδυτών είναι εδώ. Αυτό είναι πολύ θετικό. Έχουμε αυτό το επενδυτικό ενδιαφέρον λόγω του μεγέθους της ευκαιρίας (που παρουσιάζεται στην Ελλάδα)».

“INVESTING IN GREECE”

ΕΝΟΤΗΤΑ: “Growth Strategy: Investment Opportunities in Greece”

Ομιλία ενότητας: κ. Ιωάννης Μπράχος, Γενικός Γραμματέας Διεθνών Οικονομικών Σχέσεων - Υπουργείο Εξωτερικών, Μέλος Διοικητικού Συμβουλίου - Enterprise Greece.

Ο κ. Ιωάννης Μπράχος, κατά τη διάρκεια της ομιλίας του επεσήμανε: “Emerging from its ten-year economic crisis, Greece is beginning to regain its natural geopolitical role, especially in South-eastern Europe, thus becoming a dynamic player in the region. Our strategic aim for the coming years is to reduce the pathogenic causes that led the country to the deep crisis of the previous years, adopting a new productive model that focuses on high added value, qualitative participation in international value chains, openness and innovation. We have already made significant progress in this respect.

Today, the Greek economy offers a favorable investment framework aiming to create new business opportunities and drastically improving the business climate and economic environment.

The attractiveness of our country for increased foreign investment is neither random nor coincidental. It's the result of a carefully designed reform agenda with specific targets and objectives and we are determined to implement in its entirety the economic recovery plan and continue the implementation of major structural reforms.

Greece looks ahead with optimism and self confidence. Within the framework of the great efforts that are being made, Greece is able to deal better with the challenges it faces and to take advantage of the opportunities emanating from the economic development of Southeast Europe.

We are looking forward to reactivate bilateral economic dialogue, seeking tangible results, through the Strategic Dialogue between Greece and USA, focused on specific sectors and objectives.

The Government supports investments that upgrade the productive basis of the country, in a constructive and sustainable way, as well as strategic cooperation in a wide variety of sectors such as energy, including renewable energy, innovation, ICT, Food & Agriculture, Life Sciences & Pharmaceuticals, Logistics, and Hospitality Real Estate, tourism, benefiting both parties.

American companies doing business in Greece can play a role in fostering economic growth. It is very important that US investors become more active in the Greek market. After all, “growth is never by mere chance; it is the result of forces working together”.

“GLOBAL SHIPPING ROUNDTABLE”

ΕΝΟΤΗΤΑ:

- **“Global Shipping Market - Developments & Outlook”**
- **“Greek Shipping - A Global Force”**
- **“The Rebirth of Greek Shipbuilding”**

Συντονίστρια: κα. **Christa Volpicelli**, Managing Director - Citi

Ομιλητές:

- **κ. Αριστείδης Πίττας**, CEO – Euroseas (NASDAQ:ESEA) and EuroDry (NASDAQ:EDRY)
- **κ. Ευάγγελος Χατζής**, CFO - Danaos Corporation (NYSE:DAC)
- **κ. Πάνος Ξενοκώστας**, Founder & CEO, ONEX Technologies Group
- **κ. Χάρης Κοσμάτος**, Head of Strategy & Business Development – Tsakos Energy Navigation (NYSE:TNP)

Κατά την εισαγωγική της τοποθέτηση, η κα. **Christa Volpicelli** Managing Director – Citi, ανέφερε πως η Ελλάδα παρέμεινε η νούμερο ένα χώρα σε αριθμό πλοιοκτητών σε όλους τους τομείς της ναυτιλίας δραστηριότητας. Εξηγώντας τον σημασία και τον ρόλο που διαδραματίζει η Ελλάδα στην παγκόσμια ναυτιλιακή κοινότητα, η κ. Volpicelli παρουσίασε τους ομιλητές λέγοντας πως «η ναυτιλία είναι μια διεθνής επιχειρηματική δραστηριότητα και οι εταιρείες που είναι εδώ είναι εισηγμένες στις ΗΠΑ, οι οποίες αποτελούν σημαντική πηγή χρηματοδότησης τόσο για τους Έλληνες όσο και για τους διεθνείς πλοιοκτήτες.

Ο **κ. Αριστείδης Πίττας**, CEO – Euroseas, αναφέρθηκε στις νέες ευκαιρίες που εμφανίζονται στον τομέα των πλοίων μεταφοράς μικρών εμπορευματοκιβωτίων λόγω της συνεχής ανάπτυξης του διαπεριφερειακού εμπορίου. «Επικεντρωνόμαστε στα μικρά εμπορευματοκιβώτια, τα οποία θεωρούμε ότι έχουν ένα πλεονέκτημα επειδή βρίσκονται σε μεγάλη ζήτηση, καθώς οι στόλοι αναπτύσσονται λόγω διαπεριφερειακού εμπορίου. Και αυτό είναι το εμπόριο που τα τελευταία πέντε ή έξι χρόνια αυξάνεται με ταχύτερο ρυθμό. Πιστεύουμε λοιπόν ότι βρισκόμαστε στο σωστό τμήμα του τομέα των εμπορευματοκιβωτίων και είμαστε η μόνη εισηγμένη εταιρεία στις κεφαλαιαγορές των ΗΠΑ που διαθέτει αυτά τα είδη πλοίων». Από την άλλη, όμως, πλευρά ο κ. Πίττας ανέλυσε τους διεθνείς λόγους που επέδρασαν αρνητικά στην πορεία της αγοράς στο τελευταίο διάστημα του τρέχοντος έτους. «Τα εμπορευματοκιβώτια πήγαιναν καλά μέχρι τα μέσα του έτους... Είναι προφανές ότι οι συγχωνευόμενες οικονομίες έχουν αρχίσει να αισθάνονται αυτή την εμπορική ρητορική και όλες αυτές τις δυσκολίες. Οι αναλυτές έχουν μειώσει τις εκτιμήσεις τους για την παγκόσμια ανάπτυξη. Αυτό είναι ένα γεγονός που επηρεάζει λίγο την επιχείρηση των εμπορευματοκιβωτίων».

Λέγοντας ότι είναι «συγκρατημένα αισιόδοξος», ο **κ. Ευάγγελος Χατζής**, CFO - Danaos Corporation, εκτιμά ότι η ναυτιλιακή αγορά τηρεί αυτή τη στιγμή μια στάση αναμονής, καθώς σύμφωνα με τις εκτιμήσεις το 2019 δεν θα είναι μια σπουδαία χρονιά, αλλά το 2020 εμφανίζεται να είναι ένα πολλά υποσχόμενο έτος για την ανάκαμψη της αγοράς.

Το σχέδιο εξυγίανσης και ανασυγκρότησης των ναυπηγείων στο Νεώριον της Σύρου ανέλυσε ο **κ. Πάνος Ξενοκώστας**, Founder & CEO - ONEX Shipyards - ONEX Technologies Group. Έχοντας επενδύσει στη συνεχή αναβάθμιση της υποδομής τους, τα ναυπηγεία στο Νεώριον έχουν καταφέρει να περιορίσουν το περιβαλλοντικό τους αποτύπωμα, τονώνοντας παράλληλα την απασχόληση και την τοπική οικονομία του νησιού. Σύμφωνα με τα στοιχεία που παρέθεσε ο κ. Ξενοκώστας, τα ναυπηγεία αναμένεται ότι θα δημιουργήσουν συνολικά 1000 θέσεις εργασίας, ενώ θα έχουν ενισχύσει συνολικά την τοπική οικονομία με 15 εκατομμύρια ευρώ.

Για τον **κ. Χάρη Κοσμάτο**, Head of Strategy & Business Development – Tsakos Energy Navigation, τα τελευταία δύο χρόνια ήταν αρκετά αδύναμα στο χώρο των δεξαμενόπλοιων κυρίως λόγω των προβλημάτων που σχετίζονται με τα επίπεδα της προσφοράς. Όπως χαρακτηριστικά τόνισε, «είναι η προσφορά που οδηγεί την

ύφεση στη ναυτιλία και όχι τη ζήτηση. Η παγκόσμια ζήτηση πετρελαίου είχε ανοδική τροχιά από το 2008. Έτσι, υπάρχει πετρέλαιο για να κινηθεί παρά τις περικοπές του ΟΠΕΚ που έχουμε δει τα τελευταία δύο χρόνια. Ευτυχώς έχουμε τις ΗΠΑ που έχουν γίνει πλέον ο μεγαλύτερος παραγωγός πετρελαίου στον κόσμο και πολύ από αυτό το πετρέλαιο αποστέλλεται τώρα στο εξωτερικό σε απομακρυσμένους προορισμούς».

DINNER AND DIALOGUE BETWEEN BUSINESS EXECUTIVES & GOVERNMENT LEADERS OF GREECE AND THE UNITED STATES

Τη **Δευτέρα 10 Δεκεμβρίου 2018**, το **“20ο Ετήσιο Capital Link Invest in Greece Forum”**, έκλεισε τις εργασίες του με επίσημο δείπνο στο **New York Yacht Club** με **Κεντρικό Ομιλητή** τον **Υφυπουργό κ. Matthew Palmer, Deputy Assistant Secretary - European and Eurasian Affairs - U.S. Department of State**.

Στο πλαίσιο του δείπνου ο **κ. Χάρης Λαλάκος, Πρέσβης της Ελλάδος στις ΗΠΑ** απένειμε το **“2018 Hellenic Capital Link Leadership Award”** στον **κ. Ευάγγελο Μυτιληναίο, Chairman & CEO, Mytilineos** για την εξαιρετική συμβολή του στην οικονομία της Ελλάδας.

Τον **κ. Μυτιληναίο** προλόγισε ο **κ. C. Dean Metropoulos, Chairman & CEO, Metropoulos & Company**.

Ο κ. Νικόλαος Μπορνόζης, Πρόεδρος της Capital Link, ανέφερε: **“Η ΜΥΤΙΛΗΝΑΙΟΣ** εξελίχθηκε υπό την ηγεσία του **κ. Ευάγγελου Μυτιληναίου** σε έναν από τους πιο επιτυχημένους Ελληνικούς επιχειρηματικούς ομίλους, με παρουσία σε πολλές χώρες. Παράλληλα, ο Όμιλος έχει πραγματοποιήσει μεγάλες επενδύσεις στην Ελλάδα και έχει προσελκύσει σημαντικά κεφάλαια από διεθνείς επενδυτές, συμβάλλοντας όχι μόνο στην ενίσχυση της Ελληνικής οικονομίας αλλά και στην έμπρακτη και αποτελεσματική προώθηση της Ελλάδος σαν επενδυτικό και επιχειρηματικό προορισμό.” Ο **κ. Μπορνόζης** είπε επίσης ότι: **“Η ΜΥΤΙΛΗΝΑΙΟΣ** υπό την ηγεσία του **κ. Ευάγγελου Μυτιληναίου**, με τους ανθρώπους της ενωμένους και σκληρά εργαζόμενους, είναι μια δυνατή εταιρεία, ικανή να δραστηριοποιείται ανταγωνιστικά στο διεθνές εμπόριο, και κουβαλά την ελληνική σημαία σε δεκάδες χωρών ανά τον κόσμο”.



Στην ομιλία που εκφώνησε από τη Νέα Υόρκη παραλαμβάνοντας το Hellenic Capital Link Leadership Award 2018, για την πολυετή καθοριστική του συνεισφορά στην ελληνική οικονομία, ο **Πρόεδρος και Διευθύνων Σύμβουλος της ΜΥΤΙΛΙΝΕΟΣ, Ευάγγελος Μυτιληναίος**, προέβη σε μια διεισδυτική ανάλυση του παγκόσμιου οικονομικού τοπίου και των προκλήσεων της εποχής μας. Μετά από μία γλαφυρή περιγραφή της νέας παγκόσμιας τάξης πραγμάτων, που καθορίζεται από την κυριαρχία τεχνολογιών αιχμής και τους κινδύνους των εμπορικών πολέμων, εστίασε στη θέση και τον ρόλο της Ελλάδας στον Κόσμο. Συγκεκριμένα, ανέπτυξε τα βήματα εκείνα που η Ελλάδα καλείται να ακολουθήσει, τόσο γεωπολιτικά όσο και οικονομικά, προκειμένου να ανακτήσει τη διεθνή εμπιστοσύνη και να συσφίξει τις στρατηγικές της σχέσεις ως βασικό και αναπόσπαστο μέλος της Ευρωπαϊκής Ένωσης.

κ. Ευάγγελος Μυτιληναίος
Chairman & CEO
ΜΥΤΙΛΙΝΕΟΣ

Χορηγός του δείπνου ήταν η ΕΥ.

“Ημέρα της Ελλάδος Στο Χρηματιστήριο της Νέας Υόρκης”



Στο πλαίσιο του “20ου Ετήσιου Capital Link Invest in Greece Forum”, το Χρηματιστήριο της Νέας Υόρκης σε συνεργασία με την Capital Link διοργάνωσαν ειδική εκδήλωση με τίτλο, “Ημέρα Ελλάδος στο Χρηματιστήριο της Νέας Υόρκης”, την Τρίτη 11 Δεκεμβρίου, 2018.

Η Υπουργός Τουρισμού κα. Έλενα Κουντουρά και ο Δρ. Γιάννης Κούστας, CEO, DANAOS CORP (NYSE:DAC), χτύπησαν το “Closing Bell”, το καμπανάκι της λήξης των εργασιών της Τρίτης 11 Δεκεμβρίου 2018 του Χρηματιστηρίου της Νέας

Υόρκης πλαisiωμένοι από τους κκ. Χάρη Κοσμάτο και Απόστολο Τσιτσιράκη της TSAKOS ENERGY NAVIGATION (NYSE: TNP), τον κ. Εμίλιο Κυριακού, CITI Country Officer Greece & Cyprus, τον Γενικό Πρόξενο της Ελλάδος στη Νέα Υόρκη Δρ. Κωνσταντίνο Κούτρα, τον κ. Νικόλαο Μπορνόζη, Πρόεδρο της Capital Link και την κυρία Όλγα Μπορνόζη, Managing Director της Capital Link.

Το Χρηματιστήριο της Νέας Υόρκης – NYSE - εκπροσώπησε η κυρία Betty Liu, NYSE Executive Vice Chairman, η οποία υποδέχθηκε την Ελληνική Αντιπροσωπεία και τις εισηγμένες εταιρίες και τόνισε την πολυετή συνεργασία με την Ελληνική και Ελληνο-Αμερικανική Κοινότητα.

Στην εκδήλωση παραβρέθηκαν εκπρόσωποι και στελέχη εταιριών και φορέων που συμμετείχαν στο 20th Annual Capital Link Invest in Greece Forum.

Η τελετή αναμεταδόθηκε ζωντανά από όλα τα μεγάλα διεθνή τηλεοπτικά δίκτυα των Ηνωμένων Πολιτειών και του εξωτερικού και αποτελεί ένα γεγονός με μέγιστη ακροαματικότητα σε παγκόσμιο επίπεδο.

ΥΛΙΚΟ ΣΥΝΕΔΡΙΟΥ

Μπορείτε να έχετε πρόσβαση μέσω του διαδικτύου στο 140 σελίδων Λεύκωμα της Capital Link, <http://forums.capitallink.com/greece/2018/journal.pdf>, το οποίο διανεμήθηκε στους συμμετέχοντες του Συνεδρίου, στις επενδυτικές τράπεζες, στους οργανισμούς υποστήριξής του, καθώς και στα Ελληνικά Προξενία που βρίσκονται στην Αμερική. Το Λεύκωμα περιλαμβάνει άρθρα από κορυφαία κυβερνητικά στελέχη στην Ελλάδα και τις ΗΠΑ, ενδεικτικά αναφέροντας: Τον **Πρωθυπουργό της Ελλάδας κ. Αλέξη Τσίπρα** – τον **κ. Ευκλείδη Τσακαλώτο**, Υπουργό Οικονομικών – την **κα. Έλενα Κουντουρά**, Υπουργό Τουρισμού – τον **κ. Γιώργο Τζιάλλα**, Γενικό Γραμματέα Τουριστικής Πολιτικής και Ανάπτυξης, Υπουργείο Τουρισμού – τον **κ. Γεώργιο Πιτσιλή**, Διοικητή Ανεξάρτητης Αρχής Δημοσίων Εσόδων – τον **κ. Γιώργο Σταθάκη**, Υπουργό Περιβάλλοντος και Ενέργειας – τον **κ. Στέργιο Πιτσιόρλα**, Αναπληρωτή Υπουργό Οικονομίας & Ανάπτυξης – τον **κ. Geoffrey R. Pyatt**, Πρέσβη της Αμερικής στην Ελλάδα – τον **κ. Χάρη Λαλάκο**, Πρέσβη της Ελλάδας στην Αμερική – τον **Δρ. Κωνσταντίνο Κούτρα**, Γενικό Πρόξενο της Ελλάδας στην Αμερική – τον **κ. Μάριο Λυσιώτη**, Πρέσβη της Κύπρου στην Αμερική – τον **κ. Alexis Phedonos-Vadet**, Γενικό Πρόξενο της Κύπρου στην Νέα Υόρκη – τον **κ. Κωστή Χατζηδάκη**, Αντιπρόεδρο της Νέας Δημοκρατίας – τον **κ. Αντώνη Σαμαρά**, πρώην Πρωθυπουργό της Ελλάδας – τον **κ. Γιώργο Παπανδρέου**, πρώην Πρωθυπουργό της Ελλάδας – τον **κ. Τάκη Αθανασόπουλο**, Chairman of the Board of the Foundation for Economic and Industrial Research (IOBE) – τον **κ. Θεόδωρο Φέσσα**, Chairman, SEV Hellenic Federation of Enterprises; Chairman, Quest Holdings SA – τον **κ. Χαράλαμπο Γκότση**, Chairman of Hellenic Capital Market Commission (HCMC) – τον **κ. Γρηγόρη Στεργιούλη**, Chairman and CEO of Enterprise Greece – τον **κ. Πέτρο Δούκα**, Chairman Capital Partners SA, Investment Banking Advisors – τον **κ. Andrew M. Cuomo**, Governor of New York State – τον **κ. Bill de Blasio**, Mayor of New York – τον **κ. Paul Vallone**, New York City Council Member; Chair of the Committee on Economic Development – τον **κ. Costas Constantinides**, Council Member 22nd District – **The Honorable Assemblywoman, Aravella Simotas** – **The Honorable Congresswoman, Carolyn Maloney** – **The Honorable Member of Congress, Gus Bilirakis** – **The Honorable Assemblywoman, Nicole Malliotakis** – **The Honorable Congressman John P. Sarbanes** – **The Honorable Michael Giannaris**, New York State Senator – **The Honorable Charles E. Schumer**, United States Senator – **The Honorable Leonidas P. Raptakis**, State Senator, Rhode Island – την **κα. Yvonne Bendinger-Rothschild**, Executive Director of the European American Chamber of Commerce –

την **κα. Sabina Dziurman**, Director for Greece and Cyprus of the European Bank for Reconstruction and Development – τον **κ. Martin Czurda**, Chief Executive Officer | Executive Board of Hellenic Financial Stability Fund (HFSF) – τον **κ. Ευάγγελο Μυτιληναίο**, Πρόεδρο και Διευθύνοντα Σύμβουλο της Mytilineos – την **κα. Ekaterini Malliou**, Vice President of Hellenic American Women's Council, και άλλους.

Όλες οι ομιλίες, παρουσιάσεις, φωτογραφίες και βίντεο των ομιλητών είναι διαθέσιμα στην ιστοσελίδα του Συνεδρίου: <http://forums.capitallink.com/greece/2018>.

ΤΟ ΣΥΝΕΔΡΙΟ ΔΙΟΡΓΑΝΩΘΗΚΕ:

ΣΕ ΣΥΝΕΡΓΑΣΙΑ ΜΕ: New York Stock Exchange

ΧΟΡΗΓΟΙ:

Παγκόσμιοι Κύριοι Χορηγοί του Συνεδρίου, για δέκατη συνεχή χρονιά ήταν η Citi και η Tsakos Energy Navigation.

Πλατινένιοι Χορηγοί: National Bank of Greece • Piraeus Bank

Χρυσοί Χορηγοί: BNP Paribas • EY • Goldman Sachs • Nomura International

Μεγάλοι Χορηγοί: Allen & Overy LLP • A.S. Papadimitriou & Partners Law Firm • Milbank, Tweed, Hadley & McCloy LLP • Reed Smith • Watson Farley & Williams

Χορηγοί: Alpha Bank • Andromeda Group • AXIA Ventures Group Ltd • Calamos Investments • Credit Suisse • Danaos Corporation • Dimand S.A. • Elikonos Capital Partners • ElvalHalcor S.A. • Enterprise Greece • Eurobank Ergasias SA • First Athens Corporate Finance • Greek National Tourism Organization • Grivalia Properties • Hellenic Petroleum SA • Intralot • Lambadarios Law Firm • Lamda Development • Libra Group • Machas & Partners Law Firm • McKinsey & Company • Mirum Hellas • Mytilineos Holdings • NBG Pangaea REIC • ONEX Technologies Group • OPAP • OTE Group of Companies • Potamitis Vekris • Public Power Corporation SA - Hellas • Shaner Hotel Group • TITAN

Χορηγός Δείπνου: EY

Υποστηρικτές Χορηγοί: Atlantic Bank • Flott & Co. PC • Rodoula S.A.

ΜΟΥΣΙΚΗ ΕΠΕΝΔΥΣΗ: Μενέλαος Κανάκης www.kanakismenelaos.com

ΦΟΡΕΙΣ ΥΠΟΣΤΗΡΙΞΗΣ: AHEPA-DELPHI Chapter # 25 • American Hellenic Institute (AHI) • Consulate General of Greece in NY - Trade Office • Cyprus - US Chamber of Commerce • European American Chamber of Commerce, New York • European Financial Management Association (EFM) • East Mediterranean Business Cultural Alliance (EMBCA, Inc) • Greek American Chamber of Commerce NJ/PA • Greek Energy Forum • Hellenic American Bankers Association • Hellenic American Chamber of Commerce • Hellenic American Leadership Council (HALC) • Hellenic American Women's Council (HAWK) • The Hellenic Initiative • Hellenic Lawyers Association • International Finance Corporation (IFC) • Leadership 100 • The Rotary Club of New York • WISTA Cyprus • WISTA International • WISTA Hellas • WISTA USA

ΧΟΡΗΓΟΙ ΕΠΙΚΟΙΝΩΝΙΑΣ: AllAboutShipping.co.UK • Antenna • Banking News • Cnn Greece • Cosmos FM 91.5 NY • European Business Review • Greek Reporter • Hellas Journal By Mignatiou.Com • Kathimerini • Hellenic News of America • NGTV • The National Herald • The New York Times International Edition – Kathimerini English Edition • World Energy News

Για περισσότερες πληροφορίες, παρακαλούμε απευθυνθείτε:

ΝΕΑ ΥΟΡΚΗ // κα Όλγα Μπορνόζη & κα Ελένη Μπέη & κα Anny Zhu

Τηλ. +1 212 661 75 66 - Email: obornozi@capitallink.com ; ebei@capitallink.com ; azhu@capitallink.com

ΑΘΗΝΑ - κα. Ελένη Λυκίδη & κα. Αθηνά Κοσμάδακη

Τηλ. +30 210 6109800 - Email: marketing@capitallink.com ; athensoffice@capitallink.com

Ή επισκεφθείτε:

<http://forums.capitallink.com/greece/2018/>

www.capitallink.com

www.capitallinkforum.com

Η ΤΑΥΤΟΤΗΤΑ ΤΗΣ CAPITAL LINK

Με έδρα τη Νέα Υόρκη και παρουσία στο Λονδίνο, την Αθήνα και το Όσλο, η Capital Link δραστηριοποιείται από το 1995 στον τομέα των Επενδυτικών Σχέσεων και Επικοινωνίας. Η Capital Link εξειδικεύεται στο χώρο της Ναυτιλίας, των εμπορευμάτων, της ενέργειας, των MLP, των κλειστών κεφαλαίων, και των ETF. Είναι μέλος του χρηματιστηρίου ναύλων Λονδίνου και συνεργάζεται με το χρηματιστήριο με της Νέας Υόρκης, του Λονδίνου, το NASDAQ και άλλες διεθνείς οργανώσεις και βιομηχανικές ενώσεις στους τομείς ενδιαφέροντος της εταιρείας.

Η προορατική μας προσέγγιση, η οποία περιλαμβάνει **σχέσεις με επενδυτές, χρήση τεχνολογίας των πληροφοριών και μέσων ενημέρωσης**, ενισχύει τη θέση των πελατών μας μέσω εξατομικευμένων προγραμμάτων με στόχο αναλυτές, θεσμικούς και ατομικούς επενδυτές, σε συνδυασμό με ισχυρές πλατφόρμες marketing. **Η Capital Link προσφέρει ευρεία γκάμα υπηρεσιών, όπως στρατηγική και εταιρική διαβούλευση, διαχείριση σχέσεων με τους επενδυτές και τον τύπο, δημόσιες και βιομηχανικές σχέσεις, καθώς και οργάνωση εκδηλώσεων.**

Παράλληλα διοργανώνει ετησίως μία σειρά δώδεκα έως δεκατεσσάρων Συνεδρίων στη Νέα Υόρκη, στο Λονδίνο, στην Αθήνα, στη Λεμεσό, στη Σαγκάη, στη Σιγκαπούρη, και από φέτος στο Τόκιο, που αφορούν τους κύριους τομείς δραστηριότητάς της. Επτά από τα Συνέδρια αυτά επικεντρώνονται στον ναυτιλιακό τομέα. Τα συνέδρια της Capital Link προσελκύουν την ελίτ των οικονομικών, επενδυτικών και ναυτιλιακών κοινοτήτων και παρέχουν ένα μοναδικό συνδυασμό πληροφοριακού περιεχομένου, ευκαιριών μάρκετινγκ και δικτύωσης. Επίσης, διοργανώνονται webinars με έμφαση στην επενδυτική στρατηγική, σε σημαντικά θέματα και τομείς ενδιαφέροντος για τις επενδύσεις και σε παρουσιάσεις εταιρειών. Η παγκόσμια πλατφόρμα μάρκετινγκ της Capital Link ενισχύει την προβολή και την εμβέλεια αυτών των Συνεδρίων κατά τη διάρκεια του έτους σε παγκόσμια κλίμακα, με διάρκεια πέραν από την ημερομηνία κατά την οποία πραγματοποιείται κάθε εκδήλωση, καθιστώντας τα ένα συνεχές σημείο αναφοράς για τους συμμετέχοντες στην αγορά.

Οι προσπάθειες και η συμβολή της Capital Link έχουν αναγνωριστεί το 2011 από τα Ελληνικά Ναυτιλιακά Βραβεία Lloyds's List, το 2012, το 2013 από το περιοδικό InterContinental Finance, το 2016 από το περιοδικό Wealth & Finance. Επίσης, το 2016, από το Propeller Club και Ελληνο-Αμερικανικό Ινστιτούτο AHI στην Washington.