



22nd Annual Capital Link Invest in Greece Forum



Greece – Looking Ahead With Confidence

Tuesday & Wednesday, December 15th & 16th, 2020
Digital Forum

Conference Notes in Greek



In Cooperation with



Lead Sponsors



LEAD SPONSORS



PLATINUM SPONSOR



GOLD SPONSORS



GRAND SPONSORS



SPONSORS



SUPPORTING SPONSORS



SUPPORTING ORGANIZATIONS



MEDIA PARTNERS





Αξιότιμοι φίλοι,

Θα θέλαμε να σας ευχαριστήσουμε θερμά για την τιμή και χαρά που μας έδωσε η συμμετοχή και η υποστήριξή σας στο **“22nd Capital Link Invest in Greece” Forum: “Greece – Looking Ahead With Confidence”** που πραγματοποιήθηκε την Τρίτη 15 & την Τετάρτη 16 Δεκεμβρίου, 2020 ως ψηφιακό συνέδριο, σε συνεργασία με το New York Stock Exchange και μεγάλες Διεθνείς Τράπεζες και Οργανισμούς.

- Με διάρκεια 2 ημερών, 33 Ενώτητες και 112 Ομιλητές, το Συνέδριο σκιαγράφησε με τρόπο ολοκληρωμένο, έγκυρο και διεισδυτικό τις τελευταίες εξελίξεις και προοπτικές της Ελληνικής Οικονομίας και παρείχε έναν οδικό χάρτη για επιχειρηματικές και επενδυτικές ευκαιρίες σε όλους τους σημαντικούς τομείς.
- Συνδύασε την προοπτική της ελληνικής και της αμερικανικής κυβέρνησης, των στελεχών του ιδιωτικού τομέα, των διεθνών χρηματοδοτών και των διεθνών επενδυτών προσφέροντας μία ουσιαστική και αξιόπιστη πληροφόρηση στην οποία οι διεθνείς επενδυτές μπορούν να ανατρέχουν για πολύ μεγάλο χρονικό διάστημα μετά το τέλος του Συνεδρίου
- Έδωσε τη δυνατότητα συμμετοχής και παρακολούθησης σε ένα παγκόσμιο κοινό που ξεπέρασε τους 2,500 συμμετέχοντες
- Παρείχε στους ξένους επενδυτές τη δυνατότητα δικτύωσης μέσα από περισσότερα από 400 one-on-one meetings με Θεσμικούς Επενδυτές που εκπροσωπούν μεγάλα ξένα funds με επενδυτικό ενδιαφέρον για την Ελλάδα, με εισηγμένες και μη εισηγμένες εταιρείες, καθώς και με μέλη της αντιπροσωπείας της ελληνικής κυβέρνησης.
- Έδωσε τη δυνατότητα παρακολούθησης της ψηφιακής τελετής Closing Bell : «GREEK AMERICAN ISSUER DAY AT NYSE» σ’ ένα παγκόσμιο κοινό
- Έχοντας πλέον εξελιχθεί σε ένα θεσμό για την παρουσίαση των επενδυτικών ευκαιριών που εμφανίζονται στην Ελλάδα, το Συνέδριο συγκέντρωσε εξέχουσες προσωπικότητες του επιχειρηματικού κόσμου, καθώς έφερε σε επαφή πλήθος διεθνών επενδυτών, επιχειρηματιών, τραπεζικών στελεχών, τεχνοκρατών και πολιτικών αξιωματούχων από την Ελλάδα, την Ευρώπη και την Αμερική

Είμαστε υπερήφανοι για αυτήν μας την επιτυχία καθώς και για το γεγονός ότι είμαστε πρωτοπόροι ακόμη και σε μια τόσο κρίσιμη συγκυρία.

Όλοι μας συμβάλλαμε σε αυτή την προσπάθεια, η οποία δεν θα μπορούσε να ευοδωθεί χωρίς τη δική σας εμπιστοσύνη και την πολύτιμη συμμετοχή και υποστήριξή σας.

Σας ευχαριστούμε από καρδιάς!

Με τις θερμότερες ευχές μας για το Νέο Έτος!

Σας περιμένουμε με φυσική παρουσία στην Νέα Υόρκη, τη Δευτέρα 6 Δεκεμβρίου 2021!

Παρακαλούμε βρείτε στη συνέχεια το λεπτομερές Δελτίο Τύπου με τις παρουσιάσεις των ομιλητών και τις φωτογραφίες των πάνελς.

Με εκτίμηση και φιλικούς χαιρετισμούς,

Νίκος Μπορνόζης Όλγα Μπορνόζη
 President Managing Director
 Capital Link

ΔΕΛΤΙΟ ΤΥΠΟΥ

“22^ο ΕΤΗΣΙΟ CAPITAL LINK INVEST IN GREECE FORUM”

“Greece - Looking Ahead With Confidence”

Συνάντηση Κορυφής για την Ελληνική Οικονομία και τις Επενδύσεις
Συμμετέχουν Κορυφαίοι Αμερικανοί και Διεθνείς Επενδυτές, Διεθνείς & Ελληνικές Επιχειρήσεις,
Διεθνείς Τράπεζες & Οργανισμοί, και Ανώτερα Κυβερνητικά Στελέχη

ΤΡΙΤΗ & ΤΕΤΑΡΤΗ 15 & 16, ΔΕΚΕΜΒΡΙΟΥ 2020
ΣΥΝΕΔΡΙΟ ΣΕ ΨΗΦΙΑΚΗ ΜΟΡΦΗ

2 Ημέρες– 33 Ενότητες – 112 Ομιλητές

23 Δεκεμβρίου, 2020

Το “22nd Capital Link Invest in Greece” Forum: “Greece – Looking Ahead With Confidence” πραγματοποιήθηκε σε ψηφιακή μορφή την Τρίτη 15 & την Τετάρτη 16 Δεκεμβρίου, 2020, σε συνεργασία με το **New York Stock Exchange** και μεγάλες Διεθνείς Τράπεζες και Οργανισμούς καθώς επίσης και με την **ένθερμη υποστήριξη της ελληνικής επιχειρηματικής και χρηματοοικονομικής κοινότητας**. Η Citi και η Tsakos Energy Navigation είναι Κύριοι Χορηγοί του Συνεδρίου τα τελευταία 12 χρόνια. Φέτος η Ψηφιακή Μορφή του Συνεδρίου έδωσε τη δυνατότητα συμμετοχής και παρακολούθησης σε ένα παγκόσμιο κοινό, προσελκύοντας + 2.500 συμμετέχοντες.

Το **Capital Link Invest in Greece Forum** μέσα από την **επιτυχή πορεία των 22 συναπτών ετών** που διοργανώνεται, έχει επιδοθεί σε συστηματική προσπάθεια προβολής της Ελλάδος στο διεθνές επενδυτικό και επιχειρηματικό κοινό και έχει πλέον εξελιχθεί σε έναν θεσμό για την παρουσίαση των επενδυτικών ευκαιριών που εμφανίζονται στην Ελλάδα.

Η προσέλκυση επενδύσεων είναι κρίσιμης σημασίας για την επανέναρχη της οικονομίας. Σε συνέχεια της ανακοίνωσης του Πρωθυπουργού στη ΔΕΘ σχετικά με τις 12 πρωτοβουλίες για τη στήριξη της οικονομίας, τις οποίες χαρακτήρισε ως «12 βήματα αυτοπεποίθησης», και «γέφυρες που θα περάσουν την Ελλάδα και τους Έλληνες από την υγειονομική και οικονομική αναταραχή στα ήρεμα νερά της προόδου και της ελπίδας», το **Capital Link Invest in Greece Forum** προσέφερε μέσω της εξαιρετικής πλατφόρμας που χρησιμοποιήθηκε για την πραγματοποίησή του, την κατάλληλη χρονική στιγμή για να μεταδοθεί αυτό το μήνυμα σε ένα ευρύτερο και ιδιαίτερα στοχευμένο διεθνές κοινό, με σκοπό την ενίσχυση του ενδιαφέροντος και της εμπιστοσύνης των επενδυτών και την προσέλκυση ξένων επενδύσεων.

Σε διάρκεια 2 ημερών, με 33 Ενότητες και 112 Ομιλητές Υψηλού Επιπέδου, από τις Κυβερνήσεις της Ελλάδος και των Η.Π.Α. και από τις επιχειρηματικές και τις χρηματοοικονομικές κοινότητες, αυτό το Συνέδριο προσέφερε σε ένα παγκόσμιο κοινό ένα ολοκληρωμένο, αυθεντικό και διορατικό σχέδιο για την τελευταία εξέλιξη και προοπτική της ελληνικής Οικονομίας. Ιδιαίτερη έμφαση δόθηκε στις Επιχειρηματικές και Επενδυτικές Ευκαιρίες στην Ελλάδα και την ευρύτερη περιοχή. Με επικεφαλής τον πρωθυπουργό, βασικοί υπουργοί της ελληνικής κυβέρνησης παρουσίασαν τα συγκεκριμένα προγράμματα και πολιτικές τους στους τομείς των χαρτοφυλακίων τους. Μια ομάδα ανώτατου επιπέδου CEO και άλλα στελέχη συζήτησαν τις τάσεις, τις εξελίξεις και τις ευκαιρίες για καθέναν από τους κύριους

τομείς της οικονομίας. Τέλος, μια ομάδα διεθνών επενδυτών μοιράστηκε την αντίληψή τους και ρίχνει φως στους λόγους που τους οδήγησαν να επιλέξουν την Ελλάδα ως Επιχειρηματικό και Επενδυτικό Προορισμό και το τοπίο που διαφαίνεται στο μέλλον.

Η ατζέντα, τα θέματα και η δομή του Συνεδρίου διαμορφώθηκαν με τρόπο ώστε να ενημερώσουν και να ικανοποιήσουν τις απαιτήσεις των διεθνών επενδυτών καθώς συνδυάζουν την ελληνική και την αμερικανική κυβερνητική προοπτική, με την προοπτική των στελεχών του ιδιωτικού τομέα, των διεθνών χρηματοδοτών και των διεθνών επενδυτών.

«GREEK AMERICAN ISSUER DAY» at the New York Stock Exchange

“Ημέρα Ελλάδος – Αμερικής στο Χρηματιστήριο της Νέας Υόρκης”



Την **Τρίτη 15 Δεκεμβρίου, 2020**, διεξήχθη σε ψηφιακή μορφή ειδική εκδήλωση με τίτλο **«GREEK AMERICAN ISSUER DAY» στο Χρηματιστήριο της Νέας Υόρκης**, κατά τη διάρκεια της οποίας οι Ελληνοαμερικανικές και Ελληνικών συμφερόντων εταιρίες που είναι εισηγμένες στο Χρηματιστήριο της Νέας Υόρκης **χτύπησαν το “Closing Bell - καμπανάκι της λήξης των εργασιών”** της Τρίτης, 15 Δεκεμβρίου, 2020, του **NYSE-New York Stock Exchange**. Η τελετή αναμεταδόθηκε ζωντανά από όλα τα μεγάλα διεθνή τηλεοπτικά δίκτυα των Ηνωμένων Πολιτειών και του εξωτερικού και αποτελεί ένα

γεγονός με μέγιστη ακροαματικότητα σε παγκόσμιο επίπεδο.

ONE-ON-ONE ΣΥΝΑΝΤΗΣΕΙΣ σε Ψηφιακή μορφή

Όπως και τα προηγούμενα χρόνια, το Συνέδριο παρείχε στους ξένους επενδυτές τη δυνατότητα δικτύωσης μέσα από περισσότερα από 400 one-to-one meetings με Θεσμικούς Επενδυτές που εκπροσωπούν μεγάλα ξένα funds με επενδυτικό ενδιαφέρον για την Ελλάδα, με εισηγμένες και μη εισηγμένες εταιρίες, καθώς και με μέλη της αντιπροσωπείας της ελληνικής κυβέρνησης, που στη παρούσα συγκυρία πραγματοποιήθηκαν μέσω ειδικής ψηφιακής πλατφόρμας.

Σε συνεργασία με τις επενδυτικές τράπεζες που υποστηρίζουν το Συνέδριο, διοργανώθηκαν group sessions για τον Υπουργό Οικονομικών, κ. Χρήστο Σταϊκούρα, τον Υπουργό Ανάπτυξης & Επενδύσεων, κ. Άδωνι Γεωργιάδη και τον Υπουργό Περιβάλλοντος και Ενέργειας, κ. Κωστή Χατζηδάκη, καθώς και τον Υπουργό Υποδομών και Μεταφορών, κ. Κώστα Καραμανλή.

Ενδεικτικά funds που συμμετείχαν : Allianz Asset Mgmt • Amiral Gestion • Artisan Partners, LP • Atlas Ridge Capital • Blackrock • Callawaycap • Cheever Partners, LLC • Colt Capital • Dromeus Capital • Eaton Vance • European Reliance • Fiera Capital • Franklin Templeton • Gagnon Securities • Glacier Pass Partners • Global Value Investment Corp • Golden Tree Asset Management • KKR • Koa Capital Partners, LLC • Melqart Asset Management • Metlife • Metzler Asset Management • Neon Capital • Orasis Capital • Prince Street Capital • ProValue AG • Schafer Cullen Capital Management, Inc. • Sephira Emerging Markets • SpringOwl • Vanshap Capital • Waterwheel

Το φετινό Συνέδριο τίμησαν με τη συμμετοχή τους:

- **Ο Πρωθυπουργός της Ελλάδος κ. Κυριάκος Μητσοτάκης**, απηύθυνε το κεντρικό μήνυμα της Κυβέρνησης προς τους Επενδυτές.
- Το Συνέδριο άνοιξαν η **Πρέσβης της Ελλάδος στις ΗΠΑ κα. Αλέξάνδρα Παπαδοπούλου** και ο **Πρέσβης των ΗΠΑ στην Ελλάδα κ. Geoffrey Pyatt**.
- Το Συνέδριο έκλεισε με τις ομιλίες των:
 - **κ. John Paulson**, President & Portfolio Manager - Paulson & Co.

- ΚΥΒΕΡΝΗΤΙΚΟΥ ΕΚΠΡΟΣΩΠΟΥ ΗΠΑ κ. Matthew Palmer, Deputy Assistant Secretary, European and Eurasian Affairs, U.S. Department of State

➤ **Κυβερνητικοί Εκπρόσωποι της ΕΛΛΑΔΟΣ**

- Ο κ. Χρήστος Σταϊκούρας, Υπουργός Οικονομικών
- Ο κ. Άδωνις Γεωργιάδης, Υπουργός Ανάπτυξης και Επενδύσεων
- Ο κ. Κωστής Χατζηδάκης, Υπουργός Περιβάλλοντος και Ενέργειας
- Ο κ. Κυριάκος Πιερρακάκης, Υπουργός Ψηφιακής Διακυβέρνησης
- Ο κ. Κώστας Καραμανλής, Υπουργός Υποδομών και Μεταφορών
- Ο κ. Χάρης Θεοχάρης, Υπουργός Τουρισμού
- Ο κ. Θεόδωρος Σκυλακάκης, Αναπληρωτής Υπουργός Οικονομικών αρμόδιος για τη δημοσιονομική πολιτική
- Ο κ. Νίκος Παπαθανάσης, Αναπληρωτής Υπουργός Ανάπτυξης & Επενδύσεων Ιδιωτικές Επενδύσεις & ΣΔΙΤ
- Ο κ. Γιάννης Τσακίρης, Υφυπουργός Ανάπτυξης και Επενδύσεων
- Ο Δρ. Ευάγγελος Κυριαζόπουλος, Γενικός Γραμματέας Λιμένων Λιμενικής Πολιτικής & Ναυτιλιακών Επενδύσεων
- Ο κ. Alex Patelis, Chief Economic Adviser στον Πρωθυπουργό
- Ο κ. Μιχάλης Αργυρού, Chairman of Council of Economic Advisers, Υπουργείο Οικονομικών
- Ο κ. Ιωάννης Σμυρλής, Γενικός Γραμματέας Διεθνών Οικονομικών Σχέσεων, Υπουργείο Εξωτερικών, Chairman of the Board – Enterprise Greece

➤ **Τράπεζα της Ελλάδος**

- κ. Γιάννης Στουρνάρας, Διοικητής της Τράπεζας της Ελλάδος
- κ. Σπύρος Παντελιάς, Διευθυντής Διεύθυνσης Χρηματοπιστωτικής Σταθερότητας

➤ **Ανώτεροι Εκπρόσωποι από Ελληνικούς & Διεθνείς Οργανισμούς:**

- κ. Martin Bijsterbosch, Adviser – Country coordinator for Greece - Directorate General Economics - European Central Bank
- κ. Rolf Strauch, Chief Economist and Management Board Member - European Stability Mechanism (ESM)
- κα. Andreea Moraru, Director, Greece & Cyprus - European Bank for Reconstruction & Development (EBRD)
- κ. John Jovanovic, Vice-President and Managing Director for the Aegean and Western Balkans - US International Development Finance Corporation
- κ. Ριχάρδος Λαμπίρης, Διευθύνων Σύμβουλος του Ταμείου Αξιοποίησης Ιδιωτικής Περιουσίας του Δημοσίου
- κ. Γεώργιος Πιτσιλής, Διοικητής Ανεξάρτητης Αρχής Δημοσίων Εσόδων, Πρόεδρος του Ευρωπαϊκού Οργανισμού των Φορολογικών Διοικήσεων (ΙΟΤΑ)
- κ. Δημήτριος Τσάκωνας, Director General – Οργανισμός Διαχείρισης Δημόσιου Χρέους
- κα. Ράνια Αικατερινάρη, CEO – Ελληνική Εταιρεία Συμμετοχών & Περιουσίας Α.Ε. (ΕΕΣΥΠ)

Το Συνέδριο, μέσω της ειδικής ψηφιακής πλατφόρμας που χρησιμοποιήθηκε, προσέφερε στους συμμετέχοντες δυνατότητες πληροφόρησης, marketing, και ευκαιρίες δικτύωσης. Η Ψηφιακή μορφή του έδωσε τη δυνατότητα συμμετοχής και παρακολούθησης της εκδήλωσης σε ένα παγκόσμιο κοινό.

Οι συμμετέχοντες φέτος είχαν την ευκαιρία να πληροφορηθούν για την Ελλάδα από:

- 112 υψηλού επιπέδου ομιλητές που απευθυνθήκαν σε:
- Περισσότερα από 2,500 άτομα που εγγράφησαν και παρακολούθησαν το Συνέδριο

Capital Link: New York – London – Oslo – Athens – Limassol – Shanghai – Singapore – Tokyo – Hong Kong

230 Park Avenue • Suite 1536 • New York • New York 10169, USA • Tel.: +1 212 661 7566 • Fax: +1 212 661 7526
 10 Lower Grosvenor Place, London, SW1W 0EN, United Kingdom • Tel: +44 795 626 2380
 40, Agiou Konstantinou Str, Suite A5, 151-24 Athens, Greece • Tel. +30 210 6109 800 • Fax +30 210 6109 801
 Raadhusgaten 25, P.O.Box 1904 Vikta • N-0116 Oslo, Norway
www.capitallink.com – www.capitallinkforum.com – www.capitallinkshipping.com

- Περισσότερες από 400 κατ' ιδίαν συναντήσεις για τις εισηγμένες και μη εταιρίες, καθώς και για τα μέλη της Κυβέρνησης.
- Ξεχωριστές συναντήσεις για τους Υπουργούς Οικονομικών, Ανάπτυξης & Επενδύσεων, Περιβάλλοντος & Ενέργειας, Υποδομών & Μεταφορών με ξένα funds που ενδιαφέρονται για την Ελλάδα
- Με στόχο τη μακρόχρονη και εύκολη πρόσβαση των επενδυτών σε ουσιαστική και αξιόπιστη πληροφόρηση, το Συνέδριο δημιούργησε μια «βιβλιοθήκη» έγκυρου περιεχομένου σχετικά με την Ελλάδα στην οποία οι διεθνείς επενδυτές μπορούν να ανατρέχουν για πολύ μεγάλο χρονικό διάστημα μετά το τέλος του Συνεδρίου.

Ομογενειακά και International Media

Οι εκπρόσωποι της Κυβέρνησης και των εταιριών που συμμετείχαν στο Συνέδριο «συνομίλησαν» διαδικτυακά με όλα τα Ομογενειακά MME της Νέας Υόρκης που έκαναν τη δημοσιογραφική κάλυψη όλων των ενοτήτων καθώς και με τα διεθνή Media που παραβρέθηκαν στο Συνέδριο όπως: Wall Street Journal, Bloomberg, YAHOO Finance, Reuters, New York Times, Tradewinds.

ΠΡΟΓΡΑΜΜΑ ΣΥΝΕΔΡΙΟΥ

ΠΡΩΤΗ ΗΜΕΡΑ
ΤΡΙΤΗ, 15 ΔΕΚΕΜΒΡΙΟΥ, 2020

ΚΑΛΩΣΟΡΙΣΜΑ

Watch video: <https://youtu.be/UC9DLqaF3b0>

- **κ. Νίκος Μπορνόζης**, Πρόεδρος της Capital Link Inc.
- **κ. Ajay Kanani**, Director, International Capital Markets - New York Stock Exchange

Ο κ. Νίκος Μπορνόζης, Πρόεδρος της Capital Link Inc., καλωσόρισε τους παρευρισκόμενους και τόνισε: «Σας ευχαριστώ για τη συμμετοχή σας και θα ήθελα να αναφέρω ότι διοργανώνουμε αυτήν την εκδήλωση κάθε χρόνο σε συνεργασία με το Χρηματιστήριο της Νέας Υόρκης. Και πολύ σύντομα, θα έχουμε μαζί μας τον Ajay Kanani, τον διευθυντή της διεθνών καταχωρήσεων, ο οποίος θα μοιραστεί μαζί μας τις παρατηρήσεις του. Θα ήθελα να ευχαριστήσω τους Lead Sponsors, την City και την Tsakos Energy Navigation LTD. Είναι οι κύριοι χορηγοί μας για 14 συνεχόμενα χρόνια. Έχουμε μια πολύ μακροχρόνια σχέση και εκτιμώ πολύ ότι είναι μαζί μας κάθε χρόνο, συμβάλλοντας στο Φόρουμ. Επίσης, θα ήθελα να ευχαριστήσω τον Platinum Sponsor, την Τράπεζα Πειραιώς, και φυσικά θα ήθελα να ευχαριστήσω τους πολύ πιστούς και σταθερούς υποστηρικτές και χορηγούς μας, τους Golden Sponsors μας, την Goldman Sachs, την Nomura και την EY. Κάθε χρόνο έχουμε μια μεγάλη λίστα χορηγών που υποστηρίζουν την εκδήλωση. Δεν τους αναφέρω έναν προς έναν γιατί είναι μια μεγάλη λίστα. Αλλά θα ήθελα να τους πω ένα μεγάλο ευχαριστώ για τη δέσμευσή τους. Σας ευχαριστούμε για την υποστήριξή σας; Σας ευχαριστούμε για τη συμβολή σας, διότι χωρίς αυτήν, δεν θα ήταν δυνατό να πραγματοποιηθεί αυτό το Φόρουμ. Και τέλος, θα ήθελα να ευχαριστήσω το προσωπικό μας. Καταφέραμε να διοργανώσουμε μια εκδήλωση εκπληκτικής πολυπλοκότητας, διότι εκτός από το Φόρουμ, διοργανώνουμε ένα μεγάλο αριθμό κατ' ιδίαν συναντήσεων και θα ήθελα να τους ευχαριστήσω όλους για τις πολλές ώρες, τη δέσμευση και την αφοσίωση που έβαλαν για την οργάνωση αυτής της εκδήλωσης».

Ο κ. **Ajay Kanani**, *Director, International Capital Markets - New York Stock Exchange*, στην εναρκτήρια ομιλία του Συνεδρίου ευχαρίστησε εκ μέρους του Χρηματιστηρίου της Νέας Υόρκης, την Capital Link. Όπως ανέφερε το Χρηματιστήριο της Νέας Υόρκης είναι υπερήφανο για τη φιλία και τη συνεργασία του με την Ελλάδα και την εταιρική της κοινότητα. Παραμένουμε πλήρως δεσμευμένοι να βοηθήσουμε τον αυξανόμενο αριθμό των ελληνικών εταιρειών στις παγκόσμιες κεφαλαιαγορές. Περιττό να πούμε ότι αυτή η δέσμευση περιλαμβάνει την υποστήριξη των διαφόρων υψηλά ιστάμενων Ελληνοαμερικανών στελεχών, που συμμετέχουν στη λειτουργία και στην ανάπτυξη των πολλαπλών παγκόσμιων εταιρειών που είναι εισηγμένες στο Χρηματιστήριο της Νέας Υόρκης. Οι συμμετέχοντες του Συνεδρίου μπορούν να προσβλέπουν σε μια πλούσια ατζέντα με πάνω από 30 θεματικές ενότητες που θα περιλαμβάνουν πάνω από 110 ομιλητές με βαθιά γνώση και κατανόηση της ελληνικής πραγματικότητας», δήλωσε ο Ajay Kanani.

ΕΙΣΑΓΩΓΙΚΑ ΣΧΟΛΙΑ

“Greece - On a Sustainable Growth Path, Forging Stronger Ties with the United States”

Watch video: <https://youtu.be/UC9DLqaF3b0>

- Πρέσβης της Ελλάδος στις ΗΠΑ κα. Αλεξάνδρα Παπαδοπούλου
- Πρέσβης των ΗΠΑ στην Ελλάδα κ. Geoffrey Pyatt



Η Πρέσβης της Ελλάδος στις ΗΠΑ κα. Αλεξάνδρα Παπαδοπούλου, στην ομιλία της τόνισε:

“Κυρίες και κύριοι,

Χαίρομαι πολύ να απευθυνθώ στο Φόρουμ αυτό σήμερα και να σας καλωσορίσω σε μια "γέυση Ελλάδας", ως εισαγωγή σε ό,τι προσφέρει η Ελλάδα σε όρους επιχειρηματικών και επενδυτικών ευκαιριών, υπό αυτές τις πρωτοφανείς συνθήκες.

Αντιμετωπίζουμε την σοβαρότερη υγειονομική κρίση της τελευταίας 100ετίας, καθώς και τη χειρότερη παγκόσμια ύφεση από το τέλος του Β΄ Παγκοσμίου Πολέμου. Οι συνακόλουθες οικονομικές προκλήσεις είναι προφανείς, για όλους, για όλες τις χώρες. Ακόμα περισσότερο, για τις δοκιμαζόμενες προ-πανδημίας οικονομίες, όπως της Ελλάδας, η οποία βρισκόταν σε διαδικασία εξόδου από μια σοβαρή 10ετή οικονομική κρίση, ενώ ακριβώς πριν την εκδήλωση της πανδημίας είχαν διαμορφωθεί συνθήκες σταθερής οικονομικής ανάπτυξης.

Προηγουμένως, έως το 2019, η ελληνική οικονομία επέδειξε θετικούς ρυθμούς ανάπτυξης την τελευταία τριετία, συγκεκριμένα 1,5% το 2017, 2% το 2018 και 1,9% το 2019, με προοπτικές περαιτέρω ανάπτυξης άνω του 2% και κατά το 2020. Οι επιδόσεις αυτές οφείλονταν σε μια εντυπωσιακή προσπάθεια διόρθωσης σημαντικών μακροοικονομικών ανισορροπιών, αλλά και σε ένα εξαιρετικά φιλόδοξο, σύμφωνα με αξιολόγηση του ΟΟΣΑ, πρόγραμμα μεταρρυθμίσεων.

Ομολογουμένως, η εξάπλωση της πανδημίας σε παγκόσμιο επίπεδο, αλλά και στην Ελλάδα, ανέτρεψε τις αναπτυξιακές προοπτικές της ελληνικής οικονομίας κατά το 2020, προκαλώντας, αντίθετα, προσωρινή ύφεση, συνεπεία της σημαντικής κάμψης της οικονομικής δραστηριότητας, κυρίως λόγω της μεγάλης συμμετοχής του τουρισμού στο ΑΕΠ.

Ωστόσο, εν μέσω των εξαιρετικά αντίξων συνθηκών και της σχετικής αβεβαιότητας για την εξέλιξη της πανδημίας παγκοσμίως, είναι σαφής η εμπιστοσύνη της οποίας απολαμβάνει η Ελλάδα στις αγορές, όπως αντανακλάται στα επιτόκια των ελληνικών ομολόγων, σε ιστορικά σήμερα χαμηλά, ήδη και πριν την έναρξη της πανδημίας, προς στήριξη του θετικού επενδυτικού κλίματος στη χώρα λόγω πρωτόγνωρα χαμηλού κόστους δανεισμού.

Επιπλέον, στις αρχές Νοεμβρίου ο οίκος Moody's αναβάθμισε την πιστοληπτική ικανότητα της Ελλάδας, λόγω σταθερών προοπτικών, υπό συνθήκες πρωτοφανούς ύφεσης της παγκόσμιας οικονομίας. Η εξέλιξη αυτή συνιστά απόδειξη αυξημένης εμπιστοσύνης για τη διαχείριση της τρέχουσας κρίσης, τις συνεχιζόμενες μεταρρυθμιστικές πρωτοβουλίες και τις προοπτικές της ελληνικής οικονομίας.

Επίσης, περί τα μέσα Νοεμβρίου δημοσιοποιήθηκε η 8η Έκθεση Αξιολόγησης των θεσμών για την Ελλάδα, στην οποία αναγνωρίζεται η ταχεία και αποτελεσματική αντίδραση της χώρας για την αντιμετώπιση της πανδημίας και των οικονομικών επιπτώσεών της, αντίδραση η οποία συμβάλλει καθοριστικά στη ταχύτερη επανεκκίνηση της οικονομίας.

Στην ίδια Έκθεση επικροτήθηκε, επίσης, η πρόοδος σε σειρά μεταρρυθμίσεων και διαρθρωτικών αλλαγών, με θετική επίδραση στο επενδυτικό περιβάλλον και στο οικονομικό κλίμα, παρά τις αντίξοες συνθήκες. Επιπλέον, εκτιμώνται προοπτικές ισχυρής ανάκαμψης το 2021, σε ρυθμό ανάπτυξης περί το 5%. Οι προοπτικές αυτές ενισχύονται μέσω της βέλτιστης αξιοποίησης των σημαντικών πόρων του Ταμείου Ανάκαμψης της ΕΕ, βάσει του αντίστοιχου Εθνικού Σχεδίου Ανάκαμψης και Ανθεκτικότητας, με έμφαση στις επενδύσεις στην ψηφιακή και στην πράσινη οικονομία, για βιώσιμη και ταχύτερη δυνατή ανάκαμψη της ελληνικής οικονομίας.

Η Ελλάδα, σημαντικός περιφερειακός κόμβος εκ της γεωστρατηγικής της θέσης στο σταυροδρόμι τριών ηπείρων στη Μεσόγειο Θάλασσα, με συγκριτικά πλεονεκτήματα σε ανθρώπινο κεφάλαιο υψηλής ποιότητας και στους τομείς ναυτιλίας, τουρισμού, ενέργειας και εφοδιαστικών αλυσίδων, είναι πύλη στην αγορά 450 εκατ. ανθρώπων της Ευρωπαϊκής Ένωσης, προσφέροντας επιχειρηματικές ευκαιρίες σε ευρύ φάσμα τομέων. Επίσης, το εθνικό πρόγραμμα αποκρατικοποιήσεων τροφοδοτεί την οικονομική ανάπτυξη, με σημαντικές εν εξελίξει ιδιωτικοποιήσεις, όπως, μεταξύ άλλων, σε τομείς υποδομών (ενέργεια, κοινής ωφελείας, λιμένες) και ακίνητης περιουσίας, ιδίως τουριστικής αξιοποίησης (μαρίνες ανά τη χώρα κ.ά.).

Στον ενεργειακό τομέα, ειδικότερα, σημαντικός αριθμός βασικών ενεργειακών έργων τελούν υπό ανάπτυξη (TAP, IGB, IGI, FSRU), με την υποστήριξη και τη συμβολή της ΕΕ, καθώς η Ελλάδα μετασχηματίζεται σε ενεργειακό κόμβο στην Ανατολική Μεσόγειο, μεγιστοποιώντας την ενεργειακή ασφάλεια, την δική της, της ευρύτερης περιοχής, αλλά και της ΕΕ, προσφέροντας παράλληλα εξαιρετικές επιχειρηματικές ευκαιρίες σε ενδιαφερόμενους επενδυτές. Η Ελλάδα και οι ΗΠΑ συνεργάζονται για την ανάπτυξη έργων υποδομής, ενεργειακή ασφάλεια και περιφερειακή σταθερότητα στην Ανατολική Μεσόγειο, στο πλαίσιο του σχήματος 3+1, από κοινού με την Κύπρο και το Ισραήλ. Ως προς τις σχέσεις Ελλάδας-ΗΠΑ, οι δύο χώρες έχουν ισχυρούς και μακροχρόνιους οικονομικούς δεσμούς, ενώ οι διμερείς σχέσεις βρίσκονται ιστορικά στο υψηλότερο επίπεδο. Ο Στρατηγικός Διάλογος Ελλάδας-ΗΠΑ, σε εξέλιξη από το 2018, έχει επιτρέψει στενότερη σχέση μεταξύ των δύο χωρών στους τομείς της περιφερειακής συνεργασίας, της άμυνας και της ασφάλειας, του εμπορίου και των επενδύσεων, της ενέργειας, της επιβολής του νόμου και των σχέσεων μεταξύ πολιτών. Ειδικότερα, στο πλαίσιο του 2ου Γύρου του Στρατηγικού Διαλόγου και της Υπο-Ομάδας για το Εμπόριο και τις Επενδύσεις, οι δύο χώρες επιδιώκουν την περαιτέρω ανάπτυξη της διμερούς συνεργασίας σε σειρά τομέων κοινού ενδιαφέροντος, όπως καινοτομία/τεχνολογία, νεοφυείς επιχειρήσεις, ενέργεια, πληροφορική, τουρισμός, υποδομές. Ήδη, άλλωστε, πραγματοποιούνται σημαντικές κοινές επενδύσεις σε ελληνικά ναυπηγεία, με αμερικανικό ενδιαφέρον για τους λιμένες Καβάλας και Αλεξανδρούπολης, ενώ η τελευταία εξελίσσεται σε κόμβο μεταφοράς αμερικανικού φυσικού αερίου προς την Ανατολική και Κεντρική Ευρώπη.

Τον Ιανουάριο του 2020 κυρώθηκε από την ελληνική Βουλή η αναβαθμισμένη Συμφωνία Αμοιβαίας Αμυντικής Συνεργασίας (MDCA) Ελλάδας-ΗΠΑ, η οποία είχε υπογραφεί κατά την επίσκεψη του Υπουργού Εξωτερικών ΗΠΑ κ. Πομπέο στην Ελλάδα τον Οκτώβριο του 2019, για περαιτέρω ενίσχυση της ελληνο-αμερικανικής αμυντικής συνεργασίας. Επίσης, κατά την πρόσφατη επίσκεψη του Υπουργού Εξωτερικών ΗΠΑ κ. Πομπέο στην Ελλάδα τον Σεπτέμβριο 2020, υπεγράφη η Συμφωνία Επιστήμης και Τεχνολογίας (STA) Ελλάδας-ΗΠΑ, μέσω της οποίας δρομολογούνται συμπράξεις ιδιωτικού και δημόσιου τομέα στο πεδίο της καινοτομίας, ενισχύοντας την ηγετική θέση της χώρας μας ως κόμβου έρευνας και τεχνολογίας στην Νοτιοανατολική Ευρώπη.

Παρά τις παγκόσμιες οικονομικές επιπτώσεις της πανδημίας η ελληνική οικονομία παραμένει σταθερή, παρέχοντας ευνοϊκό επενδυτικό περιβάλλον και προσελκύοντας συνεχές ενδιαφέρον από αμερικανικές εταιρείες, χάρη στο υψηλής κατάρτισης ανθρώπινο δυναμικό της, όπως, άλλωστε, αποδεικνύεται με την πρόσφατη επένδυση της Microsoft στη χώρα μας, καθώς και με την παρουσία στην ελληνική αγορά πολλών άλλων μεγάλων αμερικανικών εταιρειών όπως οι Pfizer, Deloitte και Cisco.

Σε καλές και κακές χρονικές περιόδους, η Ελλάδα έχει αποδείξει ότι είναι πυλώνας σταθερότητας σε μια περιοχή ιδιαίτερης αστάθειας, όπως είναι αυτή της Νοτιοανατολικής Ευρώπης / Ανατολικής Μεσογείου. Σταθερή δημοκρατία με πλήρη σεβασμό για τον σεβασμό του κράτους δικαίου και με υψηλές θεσμικές προδιαγραφές κράτους-μέλους της Ευρωπαϊκής Ένωσης. Και, επομένως, αξιόπιστος εταίρος των ΗΠΑ, έχοντας κοινές αξίες και στρατηγικούς στόχους.”

Ο Πρέσβης των ΗΠΑ στην Ελλάδα κ. Geoffrey Pyatt, στην ομιλία του τόνισε:

“Οι Ελληνοαμερικανικές σχέσεις βρίσκονται στο υψηλότερο ιστορικά επίπεδο και είναι έτοιμες να ενισχυθούν ακόμα περισσότερο μέσα στο επόμενο έτος υπογράμμισε ο πρέσβης των ΗΠΑ Τζέφρι Πάιατ. Όπως εξήγησε, στην Ουάσιγκτον έχει παγιωθεί η εικόνα ότι η Ελλάδα είναι μια χώρα σταθερότητας, ασφάλειας και ενεργειακής διαφοροποίησης στην Ανατολική Μεσόγειο και τα Δυτικά Βαλκάνια, καθώς και μια μοναδική πρόταση αξίας για τους Αμερικανούς επενδυτές.

«Κατά τη διάρκεια του προηγούμενου χρόνου, οι φιλικές προς την αγορά μεταρρυθμίσεις του πρωθυπουργού Μητσοτάκη έχουν ενισχύσει τη φήμη της Ελλάδας ως αξιόπιστου προορισμού για αμερικανικές επενδύσεις, ανοίγοντας το δρόμο για την αναδυόμενη οικονομία της γνώσης στην Ελλάδα. Η Microsoft θα επενδύσει σε ένα συγκρότημα κέντρων δεδομένων σε διάφορες τοποθεσίες στην Αθήνα, ενώ η Amazon Web Services και η Digital Realty πρόκειται να ακολουθούν. Υποστηριζόμενες από τη συνεχή συμμετοχή της Πρεσβείας στη Βόρεια Ελλάδα, αμερικανικές εταιρείες όπως η Pfizer, η Cisco και η Deloitte επεκτείνουν το αποτύπωμά τους στη Θεσσαλονίκη και συμβάλλουν στην ανάπτυξή της ως περιφερειακού κόμβου καινοτομίας», τόνισε χαρακτηριστικά.

Όσον αφορά τις ενεργειακές εξελίξεις, ο Αμερικανός πρέσβης είπε ότι «με τον πρόσφατα ολοκληρωμένο Διαδριατικό Αγωγό Φυσικού Αερίου (TAP), ο οποίος διασυνδέει την Ελλάδα με τη Βουλγαρία, την πλωτή μονάδα αεριοποίησης υδροποιημένου φυσικού αερίου και τις νέες συνδέσεις με τη Βόρεια Μακεδονία, η Ελλάδα και οι γείτονές της επανασχεδιάζουν τον ενεργειακό χάρτη της Νοτιοανατολικής Ευρώπης, συμβάλλοντας στη διαφοροποίηση των πηγών και των διαδρομών. Οι Ηνωμένες Πολιτείες έχουν γίνει μια από τις κύριες πηγές υδροποιημένου φυσικού αερίου στην Ελλάδα, το οποίο θα χρησιμεύσει ως καύσιμο μετάβασης στον πράσινο μετασχηματισμό της Ελλάδας. Οι αμερικανικές εταιρείες ανανεώσιμων πηγών εκμεταλλεύονται επίσης τους πλούσιους φυσικούς πόρους της Ελλάδας. Με νέα εργαλεία πολιτικής όπως το US Development Finance Corporation, οι Ηνωμένες Πολιτείες και η Ελλάδα προωθούν στρατηγικές θαλάσσιες επενδύσεις για την υποστήριξη της ενεργειακής ασφάλειας και της περιφερειακής ολοκλήρωσης».

Τέλος, ο Τζέφρι Πάιατ αναγνώρισε ότι η Ελλάδα έχει αναδειχθεί ως πηγή λύσεων στην Ανατολική Μεσόγειο και στα Δυτικά Βαλκάνια. «Τα μεγάλα βήματα (στην ελληνική εξωτερική πολιτική), όπως η Συμφωνία των Πρεσπών και το δίκτυο τριμερών συνεργασιών στην Ανατολική Μεσόγειο, βοήθησαν στην επανατοποθέτηση της ελληνικής διπλωματίας. Είμαι βέβαιος ότι η Ελλάδα βρήκε μια συνταγή για οικονομική επιτυχία και ανυπομονούμε να επιταχύνουμε τη συνεργασία μας και να οδηγήσουμε την οικονομική μας σχέση σε νέα ύψη το 2021», σημείωσε χαρακτηριστικά.”

THE GOVERNMENT PERSPECTIVE

Ο ΠΡΩΘΥΠΟΥΡΓΟΣ της Ελλάδος, κ. ΚΥΡΙΑΚΟΣ ΜΗΤΣΟΤΑΚΗΣ
απηύθυνε το ακόλουθο μήνυμα της Κυβέρνησης προς τους Επενδυτές

**Το Μήνυμα του Πρωθυπουργού: "Ελλάδα – Κοιτάζοντας το μέλλον με αισιοδοξία
12 Πρωτοβουλίες - 12 Βήματα Αυτοπεποίθησης"**

Watch videos:

<http://forums.capitallink.com/greece/2020/index.html>

<https://youtu.be/HBNdgGDCRds>



22nd Annual Capital Link Invest in Greece Forum
Greece – Looking Ahead With Confidence
Digital Conference
Tuesday & Wednesday, December 15 - 16, 2020
8:00 am – 4:00 pm (New York Time)

In Cooperation With **NYSE** Lead Sponsors **citi** **TEN LTD**
TENAIOS ENERGY NAVIGATION LTD

GREECE – LOOKING AHEAD WITH CONFIDENCE - 12 INITIATIVES – 12 STEPS OF CONFIDENCE
Day 1 – Tuesday, December 15, 2020 | 8:35 - 8:40 am NY time

THE PRIME MINISTER'S MESSAGE


H.E. Kyriakos Mitsotakis
Prime Minister
Hellenic Republic

Ο Πρωθυπουργός της Ελλάδος, κ. Κυριάκος Μητσοτάκης, στην ομιλία του τόνισε:

Αγαπητοί φίλοι,
Κυρίες και κύριοι,

Πριν από περίπου ένα χρόνο στην ομιλία μου στο 21ο Ετήσιο Capital Link, κανείς δεν θα μπορούσε να προβλέψει το μέγεθος και τη φύση των προκλήσεων που θα αντιμετώπιζε ο κόσμος. Προκλήσεις που οδήγησαν την Ελλάδα και κάθε άλλη χώρα σε ολόκληρο τον κόσμο να πραγματοποιήσουν σημαντικές προσαρμογές για να περιορίσουν τις πολύπλευρες συνέπειες αυτής της πανδημίας.

Η κορυφαία βραχυπρόθεσμη προτεραιότητά μου είναι να συνεχίσω να διασφαλίζω ότι διατηρούμε ζωντανή την εργασία και ότι οι επιχειρήσεις και οι εργαζόμενοι λαμβάνουν την

Capital Link: New York – London – Oslo – Athens – Limassol – Shanghai – Singapore – Tokyo – Hong Kong

9

υποστήριξη που χρειάζονται για να περάσουν αυτή τη δύσκολη περίοδο. Και με βάση αυτό είμαι βέβαιος ότι μόλις ανακάμψουμε, η παραγωγική ικανότητα της οικονομίας δεν θα έχει υποστεί σοβαρή ζημιά.

Ωστόσο, παρά την αναταραχή του 2020 και όλα όσα ήρθαν με αυτό, το κύριο επιχείρημα που ανέπτυξα πέρυσι δεν είναι λιγότερο σχετικό. Εκλεχθήκαμε πάνω σε μια ατζέντα μεταρρυθμίσεων για να αλλάξουμε τη χώρα. Πιστεύω ακράδαντα ότι η Ελλάδα αξίζει να βρίσκεται στην πρώτη γραμμή της παγκόσμιας χάραξης πολιτικής. Και είμαι βέβαιος ότι καθώς η πανδημία υποχωρεί, τελικά η Ελλάδα θα είναι στο πλευρό των νικητών, έχοντας μια γρήγορη ανάκαμψη, η οποία θα τροφοδοτείται από τις μεταρρυθμίσεις που έχουν ήδη τεθεί σε εφαρμογή.

Η πανδημία δημιουργεί επίσης ευκαιρίες. Επιτρέψτε μου να σας δώσω ένα μόνο παράδειγμα: αν έχει δείξει κάτι, είναι ότι η αποκεντρωμένη και απομακρυσμένη εργασία είναι εδώ για να μείνει. Και σε αυτήν την περίπτωση, δεν μπορώ να σκεφτώ πολλά μέρη για να ζει κάποιος, που να συνδυάζουν το σύνολο των πλεονεκτημάτων που έχει η Ελλάδα. Μια χώρα ευλογημένη με φυσική ομορφιά και μια κυβέρνηση που είναι επικεντρωμένη στην προσέλκυση διεθνούς κεφαλαίου.

Μετά από μείωση του εταιρικού εισοδήματος και τη φορολογία του εταιρικού μερίσματος, τώρα μειώνουμε τη φορολογία της μισθωτής εργασίας, συμπεριλαμβανομένων των ασφαλιστικών εισφορών και την αναστολή της εισφοράς κοινωνικής αλληλεγγύης. Παρουσιάζουμε επίσης μια σειρά φορολογικών κινήτρων για Έλληνες της διασποράς και ξένους, οι οποίοι επιλέγουν να εργαστούν στην Ελλάδα. Έχουμε ένα σημαντικό διεθνές ανθρώπινο δυναμικό που μπορούμε να το αξιοποιήσουμε για να προσελκύσουμε επενδύσεις και να ενισχύσουμε τις αναπτυξιακές μας προοπτικές.

Όταν πρόκειται για τη μείωση των γραφειοκρατικών εμποδίων για επενδύσεις, έχουμε λάβει αποφασιστικά μέτρα για να μειώσουμε το βάρος για τις επιχειρήσεις, απλοποιώντας τις άδειες και αφαιρώντας τα εμπόδια που τις εμποδίζουν από το να κάνουν αυτό που προορίζονται: τη δημιουργία προϊόντων και υπηρεσιών.

Πολλές επενδύσεις και μεταρρυθμίσεις περιλαμβάνονται επίσης στο σχέδιό μας για να επωφεληθούμε από το Ταμείο Ανάκαμψης και Ανθεκτικότητας της Ευρωπαϊκής Ένωσης. Τα έργα που αποτελούν την πρότασή μας αποσκοπούν στην κάλυψη του επενδυτικού κενού, καθώς και την διευκόλυνση της πράσινης μετάβασης και του ψηφιακού μετασχηματισμού. Η ελληνική πρόταση ήταν μια από τις πρώτες που υποβλήθηκαν και έλαβε πολλά θετικά σχόλια.

Μάλιστα θεωρείται από ορισμένους ως ένα πρότυπο για τα άλλα κράτη μέλη. Η Ελλάδα ξεπερνά τον εαυτό της. Και χαίρομαι που το RRF (Resilience & Recovery Fund) εγκρίθηκε επιτέλους στο τελευταίο Ευρωπαϊκό Συμβούλιο.

Ταυτόχρονα, προτείνουμε μια ατζέντα χωρίς αποκλεισμούς που αντιμετωπίζει πολλά από τα ζητήματα που ουσιαστικά αποτελούσαν τη βασική αιτία της οικονομικής κρίσης. Θέματα όπως η ανισότητα του εισοδήματος, πώς γεφυρώνεται το ψηφιακό χάσμα, πώς διασφαλίζεται ότι ανταμείβεται η αξιοπρέπεια της εργασίας.

Η ψηφιοποίηση παραμένει στην πρώτη γραμμή του προγράμματος των μεταρρυθμίσεων. Μέσα από σχολαστικές προσπάθειες που ξεκίνησαν πριν από την πανδημία και επιταχύνθηκαν έκτοτε, απλοποιούμε και ψηφιοποιούμε πολλές υπηρεσίες και διαδικασίες που απαιτούσαν φυσική επαφή. Η ψηφιοποίηση του κράτους είναι το βασικό μέσο για την άρση των εναπομενόντων εμποδίων και την καταπολέμηση της γραφειοκρατίας. Μια ψηφιακή εκπαίδευση εξασφαλίζει πρόσβαση σε όλους.

Η διαδικασία καθαρισμού των τραπεζών μας, έχει προχωρήσει αρκετά και το πρόγραμμα «Ηρακλής» επιτυγχάνει τη μείωση των επισφαλών δανείων. Η δημοπρασία 5G μας είναι έτοιμη και το 5G θα λειτουργήσει πολύ σύντομα σε μεγάλες πόλεις. Η Ελλάδα βρίσκεται στην πρώτη γραμμή των προσπαθειών για την αντιμετώπιση της κλιματικής αλλαγής, με το σχέδιό μας για τον τερματισμό της εξάρτησης από τον λιγνίτη να βρίσκεται σε εξέλιξη και τις επενδύσεις σε ανανεώσιμες πηγές ενέργειας να παρέχουν μεγάλες επενδυτικές ευκαιρίες.

Οι προσπάθειές μας αποφέρουν καρπούς. Η Ελλάδα έχει αναφερθεί ως μια αυξανόμενη ήρεμη δύναμη με υψηλούς στόχους. Παρά την πανδημία, οι ξένες άμεσες επενδύσεις εισρέουν. Η Microsoft επέλεξε την Ελλάδα για να αναπτύξει μια περιοχή κέντρων δεδομένων. Η Volkswagen ξεκινά ένα πιλοτικό έργο για έξυπνη κινητικότητα και ηλεκτρικά οχήματα σε ένα από τα νησιά μας. Και η Pfizer, όντας εντυπωσιασμένη από τη δεξαμενή του ανθρώπινου δυναμικού, πρόσφατα ανακοίνωσε ότι θα κατασκευάσει έναν δεύτερο κόμβο στην πόλη της Θεσσαλονίκης.

Κυρίες και κύριοι, είναι αναμφισβήτητο ότι οι Έλληνες, όπως και πολλοί άλλοι άνθρωποι σε όλο τον κόσμο, περνούν δύσκολους καιρούς. Και παρά τη στοχευμένη δημοσιονομική απάντηση που αποσκοπεί στην προστασία των θέσεων εργασίας και των επιχειρήσεων, η πλειοψηφία και σίγουρα οι πιο ευάλωτοι επηρεάζονται σοβαρά από την πανδημία. Αλλά είμαστε πεπεισμένοι ότι μόλις το ξεπεράσουμε, η ανάκαμψη θα είναι γρήγορη και μακροχρόνια. Και καλούμε την επενδυτική κοινότητα να αδράξει τις ευκαιρίες που θα παρουσιαστούν.

Εύχομαι κάθε επιτυχία στο συνέδριό σας και είμαι σίγουρος ότι οι πολυάριθμοι κυβερνητικοί αξιωματούχοι που θα συμμετέχουν θα είναι σε θέση να παρουσιάσουν λεπτομερώς τις κυβερνητικές δράσεις για μια πιο εξωστρεφή και ευημερούσα Ελλάδα.

ΘΕΜΑΤΟΛΟΓΙΑ ΤΩΝ ΠΑΝΕΛΣ ΣΥΖΗΤΗΣΕΩΝ & ΤΩΝ ΠΑΡΟΥΣΙΑΣΕΩΝ

Στο φετινό Συνέδριο ο κάθε Υπουργός πραγματοποίησε μια ομιλία για τον τομέα του και στη συνέχεια ακολούθησε πάνελ με εκπροσώπους μεγάλων εταιριών, τόσο Ελληνικών, όσο και Αμερικανικών που επενδύουν στην Ελλάδα.

THE EUROPEAN & GREEK MACRO PICTURE

“Paving the Way for Growth & Financial Stability in Greece & Europe”

Watch video: <https://youtu.be/H3QcZrzl83I>

κ. Γιάννης Στουρνάρας, Διοικητής - Τράπεζα της Ελλάδος ; Member of the Governing Council - European Central Bank



22nd Annual Capital Link Invest in Greece Forum

Greece – Looking Ahead With Confidence
Digital Conference

Tuesday & Wednesday, December 15 - 16, 2020
8:00 am – 4:00 pm (New York Time)

In Cooperation With: NYSE, citi, TEN LTD

Lead Sponsors: TEN LTD

PAVING THE WAY FOR GROWTH & FINANCIAL STABILITY IN GREECE & EUROPE
Day 1 – Tuesday, December 15, 2020 | 8:45 - 9:05 am NY time

KEYNOTE SPEAKER

Mr. Yannis Stournaras
Governor – Bank of Greece
Member of the Governing Council –
European Central Bank

Capital Link: New York – London – Oslo – Athens – Limassol – Shanghai – Singapore – Tokyo – Hong Kong

230 Park Avenue • Suite 1536 • New York • New York 10169, USA • Tel.: +1 212 661 7566 • Fax: +1 212 661 7526
10 Lower Grosvenor Place, London, SW1W 0EN, United Kingdom • Tel: +44 795 626 2380
40, Agiou Konstantinou Str, Suite A5, 151-24 Athens, Greece • Tel. +30 210 6109 800 • Fax +30 210 6109 801
Raadhusgaten 25, P.O.Box 1904 Vikta • N-0116 Oslo, Norway
www.capitallink.com – www.capitallinkforum.com – www.capitallinkshipping.com

“Εξελίξεις και προοπτικές της ελληνικής οικονομίας”

“Η πανδημία του κορωνοϊού (COVID-19) ανέκοψε την ανάκαμψη της ελληνικής οικονομίας που είχε ξεκινήσει το 2017. Το πραγματικό ΑΕΠ συρρικνώθηκε κατά 8,5% το εννεάμηνο Ιανουαρίου-Σεπτεμβρίου 2020 σε σχέση με την αντίστοιχη περίοδο του 2019, κυρίως λόγω της μείωσης των εξαγωγών υπηρεσιών και της ιδιωτικής κατανάλωσης.

Τα δημοσιονομικά μέτρα και τα μέτρα για την αγορά εργασίας που έλαβε η ελληνική κυβέρνηση για τη στήριξη των επιχειρήσεων και της απασχόλησης, καθώς και οι άνευ προηγουμένου παρεμβάσεις των ευρωπαϊκών θεσμών – οι οποίες περιλαμβάνουν δημοσιονομικές, νομισματικές, εποπτικές και διαρθρωτικές πολιτικές – περιόρισαν τις αρνητικές επιπτώσεις της πανδημίας για την οικονομική δραστηριότητα και την αγορά εργασίας.

Τα δημοσιονομικά μέτρα στήριξης της οικονομίας και η ύφεση οδήγησαν σε μεταστροφή του δημοσιονομικού αποτελέσματος της γενικής κυβέρνησης από πλεόνασμα σε έλλειμμα το 2020 και, σε συνδυασμό με τον αποπληθωρισμό, σε σημαντική αύξηση του λόγου του χρέους προς το ΑΕΠ. Όμως, οι εξελίξεις στις διεθνείς χρηματοπιστωτικές αγορές είναι θετικές για την Ελλάδα, όπως προκύπτει από την πρόσφατη αναβάθμιση του αξιόχρεου της χώρας από τον οίκο αξιολόγησης Moody's, την υποχώρηση των αποδόσεων των ελληνικών κρατικών και εταιρικών ομολόγων και τη σταθερή και αδιάλειπτη πρόσβαση του Ελληνικού Δημοσίου στις διεθνείς αγορές κεφαλαίων. Αυτό οφείλεται κυρίως στην αποδοχή των ελληνικών κρατικών ομολόγων στο έκτακτο πρόγραμμα αγοράς τίτλων λόγω της πανδημίας (Pandemic Emergency Purchase Programme – PEPP) της ΕΚΤ και ως εξασφαλίσεων στις πράξεις αναχρηματοδότησης των τραπεζών από το Ευρωσύστημα.

Παρ' όλα αυτά, το δεύτερο κύμα της πανδημίας που εκδηλώθηκε το φθινόπωρο αύξησε την αβεβαιότητα και οδήγησε σε επιδείνωση του οικονομικού κλίματος. Ειδικότερα:

- Ο δείκτης οικονομικού κλίματος (ESI) μειώθηκε το Νοέμβριο του 2020 σε 91,0 (από 92,3 τον Οκτώβριο), λόγω της επιδείνωσης των προσδοκιών των επιχειρήσεων του μεταποιητικού τομέα και του τομέα των υπηρεσιών και της περαιτέρω υποχώρησης της εμπιστοσύνης των καταναλωτών, η οποία έφθασε στο χαμηλότερο επίπεδο των τελευταίων 29 μηνών.
- Ο Δείκτης Υπευθύνων Προμηθειών (PMI) στον τομέα της μεταποίησης υποχώρησε περαιτέρω το Νοέμβριο (σε 42,3, από 48,7 τον Οκτώβριο). Η συνολική πτώση οφείλεται στη σημαντική μείωση των νέων παραγγελιών λόγω της έντονης υποχώρησης τόσο της εγχώριας όσο και της εξωτερικής ζήτησης.

Στο πλαίσιο αυτό, η διενέργεια προβλέψεων για τα βασικά μακροοικονομικά μεγέθη καθίσταται εξαιρετικά δυσχερής και εξαρτάται αποκλειστικά από τη μελλοντική πορεία της πανδημίας. Τα γενικευμένα περιοριστικά μέτρα (lockdown) που επέβαλε η κυβέρνηση στις 7 Νοεμβρίου, αρχικά για τρεις εβδομάδες, θα παραμείνουν σε ισχύ μέχρι τις 7 Ιανουαρίου για τις περισσότερες από τις επηρεαζόμενες δραστηριότητες. Αυτό αναμένεται να προκαλέσει νέα μείωση της οικονομικής δραστηριότητας το δ' τρίμηνο του έτους και να έχει δυσμενή επίπτωση στο ρυθμό μεταβολής του ΑΕΠ για το σύνολο του 2020 και, μέσω της αρνητικής μεταφερόμενης επίδρασης, να οδηγήσει σε ασθενέστερη ανάκαμψη το 2021. Σύμφωνα με το βασικό σενάριο της Τράπεζας της Ελλάδος, η οικονομική δραστηριότητα θα υποχωρήσει σημαντικά το 2020, με το ρυθμό μεταβολής του πραγματικού ΑΕΠ να διαμορφώνεται σε -10%. Αναμένεται ανάκαμψη της οικονομικής δραστηριότητας με ρυθμό 4,2% το 2021 και 4,8% το 2022, καθώς εκτιμάται ότι τόσο η εγχώρια όσο και η εξωτερική ζήτηση θα ενισχυθούν σημαντικά.

Η ύφεση και τα μέτρα δημοσιονομικής επέκτασης αναμένεται να επιφέρουν μια προς τα άνω μετατόπιση τόσο της καμπύλης του χρέους ως ποσοστού του ΑΕΠ όσο και της καμπύλης των ακαθάριστων χρηματοδοτικών αναγκών της γενικής κυβέρνησης ως ποσοστού του ΑΕΠ σε σχέση με τις προ της πανδημίας εκτιμήσεις. Παρά την αυξημένη αβεβαιότητα, οι κίνδυνοι για τη βιωσιμότητα του δημόσιου χρέους παραμένουν περιορισμένοι μέχρι τις αρχές της δεκαετίας του 2030, λόγω του χαμηλού και σταθερού μέσου επιτοκίου δανεισμού, της πολύ μεγάλης διάρκειας των δανείων από τον επίσημο τομέα, αλλά και των αναβαλλόμενων πληρωμών τόκων αυτών των δανείων, όπως

αποφασίστηκε στο πλαίσιο των μεσοπρόθεσμων μέτρων ελάφρυνσης του χρέους που συμφωνήθηκαν από το Eurogroup τον Ιούνιο του 2018.

Υπενθυμίζεται ότι η βιωσιμότητα του δημόσιου χρέους εξασφαλίζεται όταν ο λόγος του χρέους προς το ΑΕΠ βρίσκεται σε καθοδική τροχιά και οι ετήσιες ακαθάριστες χρηματοδοτικές ανάγκες δεν υπερβαίνουν το 15% του ΑΕΠ μεσοπρόθεσμα (και το 20% του ΑΕΠ μακροπρόθεσμα). Για τη διατήρηση της βιωσιμότητας του δημόσιου χρέους είναι απαραίτητο ο συνδυασμός τριών παραμέτρων, δηλ. του ρυθμού αύξησης του ονομαστικού ΑΕΠ, του έμμεσου επιτοκίου δανεισμού του Δημοσίου και του πρωτογενούς αποτελέσματος της γενικής κυβέρνησης, να εξασφαλίζει πτωτική πορεία του λόγου του δημόσιου χρέους προς το ΑΕΠ. Η δημοσιονομική πολιτική θα πρέπει να δώσει ιδιαίτερη προσοχή σε αυτό το τρίπτυχο για τη βιωσιμότητα του χρέους.

2. Εξελίξεις και προοπτικές της ευρωπαϊκής οικονομίας

Η σταδιακή άρση των περιοριστικών μέτρων και τα εκτεταμένα μέτρα νομισματικής και δημοσιονομικής πολιτικής οδήγησαν σε έντονη ανάκαμψη του ΑΕΠ της ζώνης του ευρώ το γ' τρίμηνο του έτους, κατά 12,5% σε σύγκριση με το προηγούμενο τρίμηνο, μετά από πρωτοφανή μείωση κατά 11,7% το β' τρίμηνο του 2020.

Ωστόσο, η ραγδαία εξάπλωση του κορωνοϊού μετά το καλοκαίρι οδήγησε τις κυβερνήσεις ορισμένων κρατών να επαναφέρουν εκτεταμένους περιορισμούς στην οικονομική και κοινωνική ζωή από τα τέλη Οκτωβρίου. Οι συνέπειες αυτών των μέτρων, σε συνδυασμό με τη διατήρηση αβεβαιοτήτων που συνδέονται με μείζονα εκκρεμή ζητήματα του διεθνούς εμπορίου (σχέσεις ΗΠΑ-Κίνας και Ηνωμένου Βασιλείου-ΕΕ) και άλλες γεωπολιτικές εντάσεις, αναμένεται ότι θα οδηγήσουν σε εκ νέου εξασθένηση της οικονομικής δραστηριότητας το δ' τρίμηνο του 2020.

Σύμφωνα με το βασικό σενάριο που περιλαμβάνεται στις πιο πρόσφατες μακροοικονομικές προβολές των εμπειρογνομόνων του Ευρωσυστήματος, για το σύνολο του 2020 το πραγματικό ΑΕΠ στη ζώνη του ευρώ εκτιμάται ότι θα μειωθεί κατά 7,3%. Η επάνοδος του ΑΕΠ στα προ της κρίσης επίπεδα αναμένεται να είναι αργή και άνιση μεταξύ των οικονομιών, κυρίως ως απόρροια της ασύμμετρης εξέλιξης της υγειονομικής κρίσης και των διαφορών στις αρχικές οικονομικές συνθήκες, της οικονομικής βαρύτητας κλάδων άμεσα επηρεαζόμενων από την κοινωνική αποστασιοποίηση, καθώς και των μέτρων πολιτικής που υιοθετήθηκαν. Το πραγματικό ΑΕΠ προβλέπεται να αυξηθεί κατά 3,9% το 2021 και 4,2% το 2022, λόγω της ανάκαμψης τόσο της εγχώριας όσο και της εξωτερικής ζήτησης.

Ο πληθωρισμός στη ζώνη του ευρώ, μετρούμενος με τον εναρμονισμένο δείκτη τιμών καταναλωτή (ΕνΔΤΚ), σημείωσε σημαντική μείωση καθ' όλη τη διάρκεια του 2020. Η καθοδική πορεία του πληθωρισμού οφείλεται κυρίως στην πτώση της διεθνούς τιμής του πετρελαίου από την αρχή της πανδημίας, στην ανατίμηση του ευρώ, καθώς και στην κάμψη της ενεργού ζήτησης. Σύμφωνα με τις μακροοικονομικές προβολές των εμπειρογνομόνων του Ευρωσυστήματος, ο πληθωρισμός εκτιμάται σε 0,2% το 2020, έναντι 1,2% το 2019, ενώ αναμένεται να ανακάμψει στο 1,0% το 2021 και 1,1% το 2022 ως αποτέλεσμα της αύξησης της τιμής του πετρελαίου, της σταδιακής ενίσχυσης της οικονομικής δραστηριότητας και της συνακόλουθης αύξησης του μισθολογικού κόστους.

3. Κίνδυνοι

Παρά την προβλεπόμενη ανάκαμψη της ευρωπαϊκής και της ελληνικής οικονομίας το 2021, οι κίνδυνοι που περιβάλλουν τις προβλέψεις παραμένουν αυξημένοι. Η αναζωπύρωση της πανδημίας και ο νέος γύρος περιοριστικών μέτρων σε όλη την Ευρώπη μπορεί να οδηγήσουν σε παράταση και επιδείνωση της ύφεσης, με κύμα πτωχεύσεων επιχειρήσεων, αύξηση των μη εξυπηρετούμενων δανείων και απώλειες θέσεων εργασίας, ενώ οι χρηματοπιστωτικές συνθήκες ενδέχεται να επιδεινωθούν απότομα μετά τη λήξη της αναστολής καταβολής δόσεων δανείων και των κρατικών μέτρων στήριξης (cliff effects).

Πρόσθετοι κίνδυνοι για την ελληνική οικονομία πηγάζουν από τις γεωπολιτικές εντάσεις στη νοτιοανατολική Μεσόγειο. Για την ευρωπαϊκή οικονομία, πρόσθετος σημαντικός κίνδυνος είναι η ενδεχόμενη αποχώρηση του Ηνωμένου Βασιλείου από την ΕΕ χωρίς τη σύναψη συμφωνίας.

Αντίθετα, μια θετικότερη του αναμενομένου έκβαση θα μπορούσε να συνδεθεί με την ταχύτερη του αναμενομένου παραγωγή αποτελεσματικών εμβολίων για τον κορωνοϊό και τη διάθεσή τους στο ευρύ κοινό στις αρχές το 2021. Παράλληλα, η ταχεία απορρόφηση και αποτελεσματική αξιοποίηση των πόρων του ευρωπαϊκού μέσου ανάκαμψης

4. Προτεινόμενες παρεμβάσεις πολιτικής σε επίπεδο ΕΕ

Η πανδημία έχει αυξήσει την αβεβαιότητα και έχει οδηγήσει την παγκόσμια και την ευρωπαϊκή οικονομία σε βαθιά ύφεση. Ωστόσο, ουδέν κακό αμιγές καλού. Αξιοποιώντας την εμπειρία από προηγούμενες κρίσεις, όπως η κρίση χρέους στη ζώνη του ευρώ, οι ευρωπαϊκές αρχές αντέδρασαν άμεσα και συντονισμένα προκειμένου να στηρίξουν τις ευρωπαϊκές οικονομίες, να διαφυλάξουν τη χρηματοπιστωτική σταθερότητα και να δώσουν χρόνο στην ιατρική-επιστημονική κοινότητα ώστε να αναπτύξει αποτελεσματική θεραπεία και εμβόλια κατά του κορωνοϊού.

Η επεκτατική δημοσιονομική πολιτική σε συνδυασμό με τη χαλάρωση της νομισματικής πολιτικής στήριξαν την ευρωπαϊκή οικονομία, μετριαζοντας τις αρνητικές επιπτώσεις της πανδημίας στην οικονομική δραστηριότητα. Η πρώτη αντίδραση ήρθε από την πλευρά της ΕΚΤ, η οποία εξασφάλισε την απαραίτητη ρευστότητα στις οικονομίες της ζώνης του ευρώ, με προεξάρχουσα δράση την υιοθέτηση του ευέλικτου προγράμματος αγοράς τίτλων λόγω της πανδημίας (PEPP). Ο Ενιαίος Εποπτικός Μηχανισμός και οι εθνικές αρμόδιες αρχές έλαβαν σειρά μέτρων προσωρινού χαρακτήρα για τη στήριξη των τραπεζών, όπως η δυνατότητα να χρησιμοποιήσουν μέρος από το κεφαλαιακό απόθεμα ασφαλείας τους για να συνεχίσουν τη χρηματοδότηση της πραγματικής οικονομίας και να απορροφήσουν ζημιές. Μάλιστα, η ευελιξία αυτή ισχύει μέχρι το τέλος του 2022, συνεπώς οι τράπεζες έχουν σαφή εικόνα του χρονικού ορίζοντα εξόδου από αυτά τα μέτρα. Επιπλέον, η Ευρωπαϊκή Αρχή Τραπεζών (EBA) εξέδωσε οδηγίες σχετικά με την υπαγωγή δανειοληπτών σε μέτρα αναστολής καταβολής δόσεων δανείων.

Η προσωρινή χαλάρωση των κανόνων του Συμφώνου Σταθερότητας και Ανάπτυξης και του θεσμικού πλαισίου περί κρατικών ενισχύσεων, καθώς και το ευρωπαϊκό πακέτο βοήθειας που συμφωνήθηκε την άνοιξη του 2020, συνολικού ύψους 540 δισεκ. ευρώ, επέτρεψαν στα κράτη-μέλη της ζώνης του ευρώ να στηρίξουν την παραγωγή και την απασχόληση και αποσόβησαν κύμα πτωχεύσεων.

Από πλευράς Ευρωπαϊκής Ένωσης (ΕΕ), η κυριότερη ενέργεια πολιτικής για την αντιμετώπιση των οικονομικών επιπτώσεων της πανδημίας είναι η δημιουργία του ευρωπαϊκού μέσου ανάκαμψης Next Generation EU (NGEU), το οποίο θα χρηματοδοτήσει αναπτυξιακές πρωτοβουλίες την περίοδο 2021-2026 αξίας 750 δισεκ. ευρώ σε σταθερές τιμές του 2018. Για τη χρηματοδότηση του NGEU προβλέπεται η έκδοση αμοιβαίου χρέους σε επίπεδο ΕΕ, το οποίο θα αποπληρωθεί μεταξύ 2028 και 2058.

Ο συνδυασμός όλων αυτών των μέτρων περιόρισε τις επιπτώσεις της πανδημίας και διαφύλαξε τη χρηματοπιστωτική σταθερότητα. Χρειάζονται όμως και άλλες ενέργειες.

- Τα μέτρα στήριξης της ευρωπαϊκής οικονομίας θα πρέπει να συνεχιστούν, καθώς μια πρόωρη απόσυρσή τους θα μπορούσε να καθυστερήσει την ανάκαμψη οδηγώντας σε απότομη αύξηση των πτωχεύσεων, των μη εξυπηρετούμενων δανείων και της διαρθρωτικής ανεργίας και σε μείωση των επενδύσεων και της παραγωγικότητας της εργασίας. Μια τέτοια αρνητική εξέλιξη θα οδηγούσε σε στασιμότητα και αποπληθωρισμό στην Ευρώπη. Συνεπώς, ο συνδυασμός επεκτατικής δημοσιονομικής και νομισματικής πολιτικής θα πρέπει να συνεχιστεί μέχρις ότου η ανάκαμψη τεθεί σε στέρεη τροχιά και ο πληθωρισμός στην ευρωζώνη προσεγγίσει επίπεδα κοντά στο 2% σε ισχυρή και βιώσιμη βάση.

- Η δημιουργία του ευρωπαϊκού μέσου ανάκαμψης NGEU δεν θα πρέπει να είναι μια εφάπαξ πολιτική, αλλά θα πρέπει να μετεξελιχθεί σε ένα μόνιμο δημοσιονομικό εργαλείο μακροοικονομικής σταθεροποίησης με έκδοση ασφαλών περιουσιακών στοιχείων.

- Είναι πλέον καιρός να ολοκληρωθεί η Τραπεζική Ένωση και να ενισχυθεί το πλαίσιο διαχείρισης κρίσεων. Θα αναφερθώ εκτενέστερα σε αυτό το θέμα:

4.1. Ολοκλήρωση της Τραπεζικής Ένωσης και ενίσχυση του πλαισίου διαχείρισης κρίσεων

Η πανδημία COVID-19 ανέδειξε, για άλλη μια φορά, την ανάγκη για έναν ανθεκτικότερο ευρωπαϊκό τραπεζικό τομέα. Οι τράπεζες της ζώνης του ευρώ αντιμετωπίζουν μια σειρά από προκλήσεις, παλιές και νέες:

- Πρώτον, το περιβάλλον χαμηλών επιτοκίων, σε συνδυασμό με την ασθενή οικονομική ανάκαμψη, παραμένει μια μεγάλη πρόκληση για τις ευρωπαϊκές τράπεζες, με ορατές επιπτώσεις στη οργανική κερδοφορία τους και την ικανότητα εσωτερικής δημιουργίας κεφαλαίου.
- Μεγάλος αριθμός δανειοληπτών έχει υπαχθεί σε μέτρα αναστολής καταβολής δόσεων, τα οποία διαφέρουν μεταξύ των χωρών και μεταξύ των τομέων της οικονομίας. Παρότι οι συναφείς Κατευθυντήριες Γραμμές της Ευρωπαϊκής Αρχής Τραπεζών (EBA) σχετικά με τα μέτρα αναστολής καταβολής δόσεων δεν καταργούν την υποχρέωση των τραπεζών να αξιολογούν τα δάνεια ως προς την πιθανότητα μη αποπληρωμής και να σχηματίζουν αντίστοιχες προβλέψεις, υπάρχει μια διάχυτη αντίληψη ότι οι ζημιές λόγω απομείωσης δανείων εξαιτίας της πανδημίας υποεκτιμώνται. Η λήξη της ισχύος των κρατικών μέτρων στήριξης, ιδίως των δημοσιονομικών, μπορεί να έχει αρνητικές επιπτώσεις στο κόστος πιστωτικού κινδύνου των τραπεζών.
- Υπάρχουν θύλακες κινδύνου στο μη τραπεζικό χρηματοπιστωτικό τομέα, ο οποίος συνεχώς μεγεθύνεται.
- Οι κίνδυνοι λόγω κλιματικής αλλαγής, που πριν από μερικά χρόνια φαίνονταν ένα μακρινό ενδεχόμενο, αποκτούν ολοένα μεγαλύτερη σημασία στο χάρτη κινδύνων.

Εν όψει των παραπάνω προκλήσεων, είναι απαραίτητη η ενίσχυση του πλαισίου διαχείρισης κρίσεων και η ολοκλήρωση της τραπεζικής ένωσης.

- Ειδικότερα, η Οδηγία για την Ανάκαμψη και την Εξυγίανση των Τραπεζών (BRRD) καλύπτει μεν περιπτώσεις αφερεγγυότητας μεμονωμένων τραπεζικών ιδρυμάτων, όχι όμως και την περίπτωση μιας συστημικής κρίσης που θέτει σε κίνδυνο τη χρηματοπιστωτική σταθερότητα. Σε εξαιρετικές περιστάσεις, η ευελιξία στην εφαρμογή των κανόνων περί κρατικών ενισχύσεων είναι πλήρως δικαιολογημένη. Η δημιουργία εταιρίας διαχείρισης στοιχείων ενεργητικού (Asset Management Company – AMC), με εγγύηση του Δημοσίου έναντι κατάλληλης προμήθειας υπέρ αυτού, μπορεί να αποτελέσει λύση στα προβλήματα ποιότητας του ενεργητικού τραπεζών εκτός του πλαισίου παρεμβάσεων για εξυγίανση των πιστωτικών ιδρυμάτων.
- Επιπλέον, η Οδηγία BRRD δεν προβλέπει μια σαφή στρατηγική για το χειρισμό περιπτώσεων αφερεγγυότητας τραπεζών μικρού και μεσαίου μεγέθους, οι οποίες χρηματοδοτούνται κυρίως από καταθέσεις και δεν έχουν τη δυνατότητα να εκδώσουν τίτλους μειωμένης εξασφάλισης σε επαρκή ποσότητα ώστε να χρησιμοποιηθούν για την απορρόφηση ζημιών. Η μόνη λύση για αυτές τις τράπεζες είναι να τεθούν υπό εκκαθάριση σύμφωνα με το εθνικό πλαίσιο αφερεγγυότητας. Επειδή όμως αυτά τα πλαίσια παραμένουν κατακερματισμένα μεταξύ των κρατών-μελών της ΕΕ, τράπεζες που εδρεύουν σε διαφορετικές περιοχές υφίστανται ανομοιογενή μεταχείριση και διαφορετική ιεράρχηση των πιστωτών (ομολογιούχων, καταθετών κ.λπ.).
- Απαιτείται κάποια εναρμόνιση των διαφόρων εθνικών διαδικασιών εκκαθάρισης. Ένας σημαντικός τομέας στον οποίο χρειάζεται εναρμόνιση είναι η ιεράρχηση των πιστωτών. Πιστεύω ότι, για λόγους χρηματοπιστωτικής σταθερότητας, όλες οι καταθέσεις θα πρέπει να εξαιρούνται από τα μέσα που χρησιμοποιούνται για την απορρόφηση κεφαλαιακών ζημιών.
- Μια προτεραιότητα ζωτικής σημασίας είναι να συμπληρωθεί και το τελευταίο δομικό στοιχείο της Τραπεζικής Ένωσης, δηλαδή το Ευρωπαϊκό Σύστημα Ασφάλισης Καταθέσεων (EDIS). Αυτό θα εμπνεύσει εμπιστοσύνη στους καταθέτες ανά την Ευρώπη, περιορίζοντας έτσι την πιθανότητα τραπεζικού πανικού (bank run) και σπάζοντας οριστικά το φαύλο κύκλο κρατών-τραπεζών (bank-sovereign nexus).
- Η πολύ πρόσφατη συμφωνία του Eurogroup (30 Νοεμβρίου 2020) για τη δημιουργία κοινού εργαλείου χρηματοδότησης (backstop) του Ενιαίου Ταμείου Εξυγίανσης (SRF) μέσω πιστωτικής γραμμής από τον Ευρωπαϊκό Μηχανισμό Σταθερότητας (ESM), που θα τεθεί σε ισχύ στις αρχές του 2021, αποτελεί σημαντικό βήμα για την ενίσχυση του τραπεζικού τομέα. Και πάλι όμως, οι ανάγκες ρευστότητας σε περίπτωση εξυγίανσης είναι δυνατόν να υπερβαίνουν το επίπεδο που προβλέπεται σήμερα. Αξιοποιώντας την εμπειρία της Τράπεζας της Αγγλίας, θα μπορούσε να εξεταστεί το ενδεχόμενο να δημιουργηθεί ειδική πιστωτική γραμμή από την ΕΚΤ, με κατάλληλες ρήτρες διασφάλισης.

- Παράλληλα με την ολοκλήρωση της Τραπεζικής Ένωσης, πρέπει να προχωρήσει η Ένωση Κεφαλαιαγορών με σκοπό την ενίσχυση και τη διαφοροποίηση της χρηματοδότησης των ευρωπαϊκών επιχειρήσεων, καθώς και τη βελτίωση του επιμερισμού των κινδύνων. Και μάλιστα το Brexit ενισχύει την αναγκαιότητα της Ένωσης Κεφαλαιαγορών.
- Σε τελικό στάδιο, όταν ωριμάσουν οι πολιτικές και κοινωνικές συνθήκες για αλλαγές στη Συνθήκη, μια πλήρης Οικονομική και Νομισματική Ένωση, που θα περιλαμβάνει και Δημοσιονομική Ένωση, θα καταστήσει πιο ανταγωνιστική την οικονομία της ζώνης του ευρώ, θα προσδώσει το αναγκαίο βάθος στις αγορές κεφαλαίων και ομολόγων, θα επιτρέψει στο ευρώ να ανταγωνιστεί με αξιώσεις το δολάριο ως παγκόσμιο αποθεματικό νόμισμα και θα αυξήσει την αποτελεσματικότητα της νομισματικής πολιτικής.

5. Προτεινόμενες παρεμβάσεις πολιτικής για την ενίσχυση της ανάκαμψης στην Ελλάδα

Προκειμένου να αντιμετωπιστούν οι επιπτώσεις της πανδημίας, απαιτείται συνδυασμός δράσεων βραχυπρόθεσμα και μεσοπρόθεσμα. Βραχυπρόθεσμα, πρέπει να παραμείνουν σε ισχύ όλες οι παρεμβάσεις της κυβέρνησης (δάνεια, εγγυήσεις, επιχορηγήσεις, αποπληρωμή οφειλών με ευνοϊκούς όρους κ.λπ.) για τη στήριξη των επιχειρήσεων και της απασχόλησης ούτως ώστε να διευκολυνθεί η ανάκαμψη.

Μεσοπρόθεσμα, θα πρέπει να υλοποιηθούν οι αναγκαίες διαρθρωτικές μεταρρυθμίσεις και να εξαλειφθεί το επενδυτικό κενό, ώστε η ελληνική οικονομία να επανέλθει σε υψηλούς και διατηρήσιμους ρυθμούς ανάπτυξης. Προς το σκοπό αυτό, η έγκαιρη και αποτελεσματική αξιοποίηση των πόρων του ευρωπαϊκού μέσου ανάκαμψης NGEU, συνολικού ύψους 32 δισεκ. ευρώ σε σταθερές τιμές 2018, εκ των οποίων 19,3 δισεκ. ευρώ επιχορηγήσεις και 12,7 δισεκ. ευρώ δάνεια, θα ενισχύσει τις αναπτυξιακές προοπτικές της ελληνικής οικονομίας, χρηματοδοτώντας κυρίως – αλλά όχι αποκλειστικά – επενδύσεις στους τομείς της λεγόμενης «πράσινης» ανάπτυξης και της ψηφιακής τεχνολογίας.

Οι προτεινόμενες παρεμβάσεις του Ελληνικού Σχεδίου Ανάκαμψης και Ανθεκτικότητας, το οποίο αξιοποιεί το μεσοπρόθεσμο σχέδιο ανάπτυξης της Επιτροπής Πισσαρίδη, συνάδουν πλήρως με αντίστοιχες προτάσεις πολιτικής της Τράπεζας της Ελλάδος, όπως έχουν δημοσιευθεί στις περιοδικές της εκθέσεις τα τελευταία χρόνια.

Σύμφωνα με τις εκτιμήσεις της Τράπεζας της Ελλάδος που παρουσιάστηκαν χθες στην Ενδιάμεση Έκθεση για τη Νομισματική Πολιτική του Δεκεμβρίου 2020, τα κονδύλια του NGEU θα αυξήσουν το πραγματικό ΑΕΠ κατά 2,3% κατά μέσο όρο ετησίως την περίοδο 2021-2026, πρωτίστως λόγω της αύξησης των συνολικών επενδύσεων. Παράλληλα, εκτιμάται ότι οι πόροι του NGEU θα οδηγήσουν σε αύξηση της συνολικής παραγωγικότητας των συντελεστών παραγωγής και σε υψηλότερη δυναμική ανάπτυξη την επόμενη δεκαετία. Ένας μέσος ρυθμός αύξησης του πραγματικού ΑΕΠ 3,5% ετησίως την περίοδο 2021-2030 κρίνεται εφικτός, δεδομένου ότι οι πόροι που θα εισρεύσουν στην ελληνική οικονομία την περίοδο 2021-2027 από τα Διαρθρωτικά Ταμεία και το NGEU ανέρχονται σε περίπου 72 δισεκ. ευρώ.

5.1. Χρειάζεται μια ολιστική προσέγγιση για την αντιμετώπιση των αδυναμιών του ελληνικού τραπεζικού τομέα

Θα στραφώ τώρα στον ελληνικό τραπεζικό τομέα, ο οποίος δέχθηκε ισχυρό πλήγμα από την πανδημία πριν ακόμη ξεπεράσει πλήρως τα προβλήματα που κληροδότησε η προηγούμενη κρίση:

- Παρά τη μείωση των μη εξυπηρετούμενων δανείων (ΜΕΔ) κατά 50 δισεκ. ευρώ περίπου σε σχέση με το μέγιστο επίπεδο που είχε καταγραφεί το Μάρτιο του 2016, ο λόγος των ΜΕΔ προς το σύνολο των δανείων στο τέλος Σεπτεμβρίου 2020 παρέμεινε εξαιρετικά υψηλός (35,8%), πολύ πάνω από το μέσο όρο της ΕΕ (2,9% τον Ιούνιο του 2020).
- Οι δείκτες κεφαλαιακής επάρκειας των ελληνικών τραπεζών βρίσκονται σε υψηλότερο επίπεδο από το ελάχιστο απαιτούμενο, αλλά θα δεχθούν πιέσεις εξαιτίας διαφόρων παραγόντων, όπως (α) η πλήρης επίδραση του Διεθνούς Προτύπου Χρηματοοικονομικής Αναφοράς 9 (ΔΠΧΑ 9), (β) το κόστος της στρατηγικής των τραπεζών για τη διαχείριση των ΜΕΔ, όπως προκύπτει από τις προγραμματισμένες ή τις πρόσφατα εκτελεσθείσες συναλλαγές, (γ) το γεγονός ότι πάνω από 50% των εποπτικών κεφαλαίων του ελληνικού τραπεζικού συστήματος αποτελείται από την αναβαλλόμενη φορολογική απαίτηση (DTC), η οποία θεωρείται από τις αγορές ως «κεφάλαιο χαμηλής ποιότητας».

- Η κερδοφορία των τραπεζών παραμένει αδύναμη, λόγω του χαμηλού όγκου των εργασιών και του υψηλού κόστους του πιστωτικού κινδύνου.
- Τέλος, οι τράπεζες θα χρειαστεί σταδιακά να προσφύγουν στις αγορές τα επόμενα χρόνια προκειμένου να επιτύχουν το στόχο για την ελάχιστη απαίτηση για τα ίδια κεφάλαια και τις επιλέξιμες υποχρεώσεις (MREL).

Επιπρόσθετα προς αυτές τις προκλήσεις, οι τράπεζες θα αντιμετωπίσουν επιδείνωση της ποιότητας του ενεργητικού τους λόγω της δημιουργίας νέων ΜΕΔ εξαιτίας της πανδημίας, ιδίως όταν λήξουν τα μέτρα αναστολής καταβολής δόσεων. Το κλειδί για να τεθεί σε κίνηση ένας ενάρετος κύκλος στον τραπεζικό τομέα και την οικονομία γενικότερα είναι η εξυγίανση των ισολογισμών των τραπεζών και η αποτελεσματική επίλυση του ιδιωτικού χρέους.

Ξεκινώντας από το τελευταίο, αναμένονται σημαντικά αποτελέσματα από τις εταιρίες διαχείρισης απαιτήσεων από δάνεια και πιστώσεις (loan servicers), που – μαζί με τον ενιαίο ειδικό εκκαθαριστή (PQH) – αυτή τη στιγμή διαχειρίζονται δάνεια εκτός του τραπεζικού τομέα ύψους 38 δισεκ. ευρώ περίπου, πέραν αυτών που διαχειρίζονται για λογαριασμό των τραπεζών. Είναι σαφές ότι η μεταβίβαση ΜΕΔ εκτός του τραπεζικού τομέα δεν αρκεί για να εξαλειφθεί ο πιστωτικός κίνδυνος από το χρηματοπιστωτικό σύστημα. Μόνο η αποτελεσματική διευθέτηση αυτών των δανείων θα μειώσει ουσιαστικά την επιβάρυνση των δανειοληπτών και θα περιορίσει τον πιστωτικό κίνδυνο, επιτρέποντας εν τέλει μια πιο αποτελεσματική κατανομή των πόρων στην οικονομία.

Όσον αφορά την επίλυση του προβλήματος των ΜΕΔ, η Τράπεζα της Ελλάδος έχει προτείνει τη δημιουργία μια εταιρίας διαχείρισης στοιχείων ενεργητικού (AMC), η οποία αντιμετωπίζει ταυτόχρονα τις δύο σημαντικότερες προκλήσεις για τις ελληνικές τράπεζες (το υψηλό επίπεδο των ΜΕΔ και το υψηλό ποσοστό της αναβαλλόμενης φορολογικής απαίτησης (DTC) στα συνολικά κεφάλαια των τραπεζών), με το ελάχιστο δυνατό κόστος για όλους τους εμπλεκόμενους. Η προτεινόμενη AMC θα μπορούσε να αναλάβει τα υφιστάμενα ΜΕΔ που δεν εντάσσονται στο Σχήμα Προστασίας Στοιχείων Ενεργητικού (εκτιμώμενου ύψους 30 δισεκ. ευρώ περίπου), καθώς και τα νέα ΜΕΔ που θα προκύψουν λόγω της πανδημίας (εκτιμώμενου ύψους 8-10 δισεκ. ευρώ). Σύμφωνα με την πρόταση της Τράπεζας της Ελλάδος:

- Η μεταβίβαση ΜΕΔ στην καθαρή λογιστική τους αξία στην εταιρία διαχείρισης στοιχείων ενεργητικού παρέχει κίνητρα στις τράπεζες που έχουν υψηλότερους δείκτες κάλυψης ΜΕΔ με προβλέψεις και εξαλείφει τις ασυμμετρίες του κόστους που συνδέεται με τη συμμετοχή στο προτεινόμενο σχήμα.
- Το κόστος εξυγίανσης των ισολογισμών των τραπεζών επωμίζονται οι ίδιες οι τράπεζες και όχι ο φορολογούμενος. Ωστόσο, οι τράπεζες μπορούν να επωφεληθούν από την εισαγωγή ενός μηχανισμού σταδιακής αναγνώρισης των ζημιών που καθιστά δυνατή την ενίσχυση της κεφαλαιακής τους επάρκειας.
- Αποφεύγεται η αδικαιολόγητη απίσχνανση (undue dilution) των υφιστάμενων μετόχων λόγω της μετατροπής της αναβαλλόμενης φορολογικής απαίτησης (DTC) για την απορρόφηση ζημιών.
- Η προτεινόμενη εταιρία διαχείρισης στοιχείων ενεργητικού δεν προβλέπεται να λειτουργεί ως εταιρία διαχείρισης απαιτήσεων από δάνεια και πιστώσεις, αλλά θα αξιοποιεί τους υφιστάμενους συμβατικούς όρους των εν λόγω εταιριών.

6. Συμπεράσματα

Η αναζωπύρωση της πανδημίας έχει αυξήσει την αβεβαιότητα σχετικά με την έκταση της ύφεσης και εξασθενήσει τις προοπτικές ανάκαμψης της οικονομίας στην Ευρώπη. Για το λόγο αυτό, η δημοσιονομική και η νομισματική πολιτική θα πρέπει να παραμείνουν επεκτατικές έως ότου εμβολιαστεί πολύ μεγάλο ποσοστό του πληθυσμού και, ιδίως, έως ότου η ευρωπαϊκή οικονομία επανέλθει σε σταθερή αναπτυξιακή τροχιά.

Μεσοπρόθεσμα, οι προοπτικές της ελληνικής και της ευρωπαϊκής οικονομίας εμφανίζονται βελτιωμένες, χάρη στις θετικές ειδήσεις σχετικά με τη διάθεση αποτελεσματικών εμβολίων για τον κορωνοϊό και στους πόρους που είναι διαθέσιμοι μέσω του ευρωπαϊκού μέσου ανάκαμψης NGEU. Τα κονδύλια που είναι διαθέσιμα μέσω του NGEU παρέχουν μια ευκαιρία για τον εκσυγχρονισμό, τη μετάβαση στην πράσινη ενέργεια και τον ψηφιακό μετασχηματισμό της ελληνικής οικονομίας, η οποία αναμένεται να καταγράψει πολύ ισχυρή ανάκαμψη το 2021 και

το 2022 μετά τη βαθιά ύφεση του 2020. Εφόσον η οικονομική πολιτική παραμείνει προσανατολισμένη στις μεταρρυθμίσεις, η ελληνική οικονομία είναι δυνατόν να επιτύχει μέσο ρυθμό ανάπτυξης πλησίον του 3,5% ετησίως την επόμενη δεκαετία.

Όσον αφορά τις ελληνικές τράπεζες, η προσεχής περίοδος επιφυλάσσει μεγάλες προκλήσεις αλλά και ευκαιρίες. Το κλειδί για να τεθεί σε κίνηση ένας ενάρετος κύκλος στον τραπεζικό τομέα και την οικονομία γενικότερα είναι η εξυγίανση των ισολογισμών των τραπεζών και η αποτελεσματική επίλυση του ιδιωτικού χρέους. Όσον αφορά την επίλυση του προβλήματος των ΜΕΔ, η Τράπεζα της Ελλάδος έχει προτείνει τη δημιουργία μια εταιρίας διαχείρισης στοιχείων ενεργητικού (AMC), η οποία αντιμετωπίζει ταυτόχρονα τις δύο σημαντικότερες προκλήσεις για τις ελληνικές τράπεζες (το υψηλό επίπεδο των ΜΕΔ και το υψηλό ποσοστό της αναβαλλόμενης φορολογικής απαίτησης (DTC) στα συνολικά κεφάλαια των τραπεζών), με το ελάχιστο δυνατό κόστος για όλους τους εμπλεκόμενους.

Η δημιουργία του NGEU είναι ένα αποφασιστικό βήμα προς την ευρωπαϊκή ενοποίηση, ωστόσο δεν αποτελεί «στιγμή Χάμιλτον» για τη ζώνη του ευρώ. Για την ενίσχυση της ανθεκτικότητας της ευρωπαϊκής οικονομίας και του ευρωπαϊκού τραπεζικού τομέα, χρειάζονται και άλλα βήματα. Είναι αναγκαία η ενίσχυση του πλαισίου διαχείρισης τραπεζικών κρίσεων, η ολοκλήρωση της Τραπεζικής Ένωσης και η δημιουργία πλήρους Ένωσης Κεφαλαιαγορών (CMU). Σε τελικό στάδιο, όταν ωριμάσουν οι πολιτικές και κοινωνικές συνθήκες για αλλαγές στη Συνθήκη, μια πλήρης Οικονομική και Νομισματική Ένωση, που θα περιλαμβάνει και Δημοσιονομική Ένωση, θα καταστήσει πιο ανταγωνιστική την οικονομία της ζώνης του ευρώ, θα προσδώσει το αναγκαίο βάθος στις αγορές κεφαλαίων και ομολόγων, θα επιτρέψει στο ευρώ να ανταγωνιστεί με αξιώσεις το δολάριο ως παγκόσμιο αποθεματικό νόμισμα και θα αυξήσει την αποτελεσματικότητα της νομισματικής πολιτικής.”

“Πηγές :

Lagarde, C. (2020), “Fostering sustainable growth in Europe”, Keynote Speech at the European Banking Congress, Frankfurt am Main, 20 Νοεμβρίου.

Στουρνάρας, Γ. (2020), «Ελληνική οικονομία: Εξελίξεις, προκλήσεις και ευκαιρίες από την κρίση της πανδημίας», Ομιλία στο Greek Economic Summit του Ελληνοαμερικανικού Επιμελητηρίου, 1 Δεκεμβρίου.

Στουρνάρας, Γ. (2020), «Κρίσιμες προτεραιότητες για ένα ανθεκτικό ευρωπαϊκό τραπεζικό σύστημα» (So macht man Banken widerstandsfähig), άρθρο γνώμης στην εφημερίδα Handelsblatt, 27 Νοεμβρίου.

Τράπεζα της Ελλάδος (2020), Νομισματική Πολιτική – Ενδιάμεση Έκθεση, 14 Δεκεμβρίου.”

“Government Economic Policy & Objectives - Positioning for the Post Covid-19 Era”

Watch video: <https://youtu.be/vGERUzSI108>

κ. Χρήστος Σταϊκούρας, Υπουργός Οικονομικών

Εισαγωγικά Σχόλια:

κ. Jay Collins, Vice Chairman Corporate & Investment Banking - Citi

22nd Annual Capital Link Invest in Greece Forum

Greece – Looking Ahead With Confidence
Digital Conference

Tuesday & Wednesday, December 15 - 16, 2020
8:00 am – 4:00 pm (New York Time)

In Cooperation With   Lead Sponsors 

GOVERNMENT ECONOMIC POLICY & OBJECTIVES – POSITIONING FOR THE POST COVID-19 ERA

Day 2 – Wednesday, December 16, 2020 | 9:10 - 9:40 am NY time

INTRODUCTORY REMARKS  Mr. Jay Collins Managing Director, Vice Chairman Corporate & Investment Banking Citi	KEYNOTE SPEAKER  H.E. Christos Staikouras Minister of Finance Hellenic Republic
---	--

Ο Υπουργός Οικονομικών, κ. Χρήστος Σταϊκούρας, στην ομιλία του τόνισε:

“Η ελληνική οικονομία απεικονίζει αξιοσημείωτη ανθεκτικότητα, λόγω της αποτελεσματικής αντιμετώπισης της πανδημίας από την κυβέρνηση, σημείωσε ο υπουργός Οικονομικών Χρήστος Σταϊκούρας.

«Αυτό αναγνωρίζεται από όλους τους «ενδιαφερόμενους», δηλαδή τα ιδρύματα, τις αγορές, τους επενδυτές, τους οίκους αξιολόγησης και, τέλος, την ελληνική κοινωνία. Ωστόσο, συνεχίζει να αντιμετωπίζει σημαντικές προκλήσεις, οι οποίες απαιτούν συνεχείς μεταρρυθμιστικές προσπάθειες», ανέφερε ο κ. Σταϊκούρας.

Ο υπουργός Οικονομικών εξήγησε ότι η κυβέρνηση εργάζεται με μεθοδικότητα για να αντιμετωπίσει ένα πολυσχιδές πλέγμα προκλήσεων που εκτείνεται από την υγειονομική κρίση έως τις γεωπολιτικές αναταραχές στην Ανατολική Μεσόγειο. Σε αυτό το πλαίσιο, τόνισε ότι η κυβέρνηση χρησιμοποιεί αποτελεσματικά τα διαθέσιμα ευρωπαϊκά κονδύλια που προέρχονται κυρίως από την NextGen EU. Όπως εξήγησε, το μέγεθος του φακέλου και η σύνθεσή του αποτελούν μια μοναδική ευκαιρία για την ενίσχυση της ελληνικής οικονομικής δραστηριότητας μέσω επενδύσεων και μεταρρυθμίσεων που θα έχουν παρατεταμένο και βιώσιμο αντίκτυπο στις μακροπρόθεσμες οικονομικές προοπτικές της χώρας. Ο Χρήστος Σταϊκούρας σημείωσε ότι οι επενδύσεις και μεταρρυθμίσεις βασίζονται και συμπληρώνουν παλαιότερες και τρέχουσες πολιτικές στο πλαίσιο της διαδικασίας της ενισχυμένης εποπτείας που αντικατοπτρίζει επίσης ευρωπαϊκές προτεραιότητες.

«Επενδύσεις και μεταρρυθμίσεις, μεταξύ άλλων, για την αποτελεσματική χρήση της ενέργειας, την αναβάθμιση δικτύων, την αειφόρο χρήση των πόρων, την ψηφιοποίηση του δημόσιου και του ιδιωτικού τομέα, την προώθηση της δημιουργίας θέσεων εργασίας και της συμμετοχής στην αγορά εργασίας, τη βελτίωση στη προσβασιμότητα και βιωσιμότητα της υγειονομικής περίθαλψης, την αύξηση της πρόσβασης σε αποτελεσματικές και χωρίς αποκλεισμούς κοινωνικές πολιτικές, την ενίσχυση της κοινωνικής συνοχής, τη βελτίωση της δημοσιονομικής πολιτικής, τη βελτίωση της είσπραξης των φόρων, τη βελτίωση της αποτελεσματικότητας της δικαιοσύνης, την ενίσχυση των κεφαλαιαγορών, για την προώθηση ενδογενών πηγών ανάπτυξης - όπως εκπαίδευση, επαγγελματική εκπαίδευση και κατάρτιση, έρευνα και καινοτομία, τη προώθηση εξαγωγών και τη βελτίωση του επιχειρηματικού περιβάλλοντος», ανέφερε ο κ. Σταϊκούρας.

Κλείνοντας, ο υπουργός Οικονομικών είπε ότι εάν η Ελλάδα υλοποίησε αυτές τις πολιτικές θα έχει την ευκαιρία όχι μόνο να ανακάμψει αλλά και να εισέλθει σε μια ισχυρή και βιώσιμη αναπτυξιακή πορεία. Όπως τόνισε, η κυβέρνηση είναι αποφασισμένη να αναδιαρθρώσει την οικονομία, να ενισχύσει την παραγωγικότητά της χώρας και να βελτιώσει την ανταγωνιστικότητά της.”

Ο κ. Jay Collins, Vice Chairman Corporate & Investment Banking - Citi, επαίνεσε την ελληνική κυβέρνηση για την αποτελεσματική διαχείριση της πανδημίας, αλλά και για το γεγονός ότι συνέχισε τη μεταρρυθμιστική της προσπάθεια εν μέσω μιας τόσο μεγάλης κρίσης. Ειδικότερα, εστίασε στις δομικές μεταρρυθμίσεις, στην πράσινη ανάπτυξη, στον ψηφιακό μετασχηματισμό του κράτους και στην προσέλκυση άμεσων ξένων επενδύσεων. Τέλος, αναγνώρισε τη στάση του ελληνικού λαού, λέγοντας ότι κατά την περίοδο της πανδημίας ο κόσμος και η οικογένειες έπραξαν το σωστό για να προφυλάξουν ο ένας τον άλλο.

“Staying The Course - Reinforcing Greece's Public Revenue & Tax System”

Watch video: https://youtu.be/cz_FF2_ay_A

κ. Γεώργιος Πιτσιλής, Διοικητής Ανεξάρτητης Αρχής Δημοσίων Εσόδων; President - Intra-European Organization of Tax Administrations (IOTA)



22nd Annual Capital Link Invest in Greece Forum
Greece – Looking Ahead With Confidence
Digital Conference
Tuesday & Wednesday, December 15 - 16, 2020
8:00 am – 4:00 pm (New York Time)

In Cooperation With
NYSE

Lead Sponsors
citi **TEN LTD**
TENACOR ENERGY
NAVIGATION LTD

STAYING THE COURSE – REINFORCING GREECE'S PUBLIC REVENUE & TAX SYSTEM
Day 1 – Tuesday, December 15, 2020 | 9:45 - 9:55 am NY time

KEYNOTE SPEAKER



Mr. George Pitsilis
Governor – Independent Authority for Public Revenue – Hellenic Republic
President of the Intra-European Organization of Tax Administrations (IOTA)

Τους στόχους και τις προτεραιότητες για την επόμενη χρονιά, περιέγραψε ο Διοικητής της Ανεξάρτητης Αρχής Δημοσίων Εσόδων, **Γιώργος Πιτσιλής**, μιλώντας στο 22ο Capital Link Invest In Greece Forum.

Ο κ. Πιτσιλής ανέλυσε το έργο, που έχει κάνει ψηφιακά η ΑΑΔΕ, μέσω της πλατφόρμας myBusiness Support, υλοποιώντας μέσα σε σύντομο χρονικό διάστημα τα μέτρα στήριξης της οικονομίας, που έλαβε η κυβέρνηση λόγω της πανδημίας, και ανέφερε σχετικά με το 2021 τα εξής:

"Σχεδιάζουμε να επικεντρωθούμε:

Στην ενίσχυση της φορολογικής συμμόρφωσης και υπευθυνότητας, μέσω της εφαρμογής καλύτερα στοχευμένων ελέγχων, εξειδικευμένου προφίλ συνέπειας στην εξόφληση υποχρεώσεων, νέου πληροφοριακού συστήματος διαχείρισης οφειλών και μιας καμπάνιας σχετικά με τη φορολογική υπευθυνότητα.

Στην οργανωτική αναδιάρθρωση των φορολογικών ελέγχων: Επιδιώκοντας την ενιαία αντιμετώπιση, την εξειδίκευση και τους δικαιότερους φορολογικούς ελέγχους, συγκεντρώνουμε τις ελεγκτικές μας υπηρεσίες στην Αττική και τη Θεσσαλονίκη σε 6 πλήρως εξοπλισμένα ελεγκτικά κέντρα.

Στην εφαρμογή του RRF project (Ταμείο Ανάκαμψης) για την πλήρη ψηφιοποίηση της ΑΑΔΕ. Αυτό περιλαμβάνει την ανάπτυξη νέων κεντρικών συστημάτων πληροφορικής (myTaxisnet, myICISnet), την εισαγωγή προηγμένων λειτουργικών συστημάτων και Data Analytics, τη διασύνδεση ταμειακών μηχανών, POS και του TAXISNET, μέσω

ειδικού συστήματος και τον έλεγχο της κίνησης των εμπορικών οχημάτων στην ελληνική επικράτεια, ταυτόχρονα με την ψηφιοποίηση των δελτίων αποστολής στη ναυτιλία".

The Macro Picture - The Greek & the European Economy Post Brexit & Post Covid 19

Watch video: <https://youtu.be/Zpn4lgm9VtE>



22nd Annual Capital Link Invest in Greece Forum

Greece – Looking Ahead With Confidence
Digital Conference
Tuesday & Wednesday, December 15 - 16, 2020
8:00 am – 4:00 pm (New York Time)

In Cooperation With: **NYSE**
Lead Sponsors: **citi**, **TEN LTD** (TANAKOS ENERGY NAVIGATION LTD)

THE MACRO PICTURE - THE GREEK & THE EUROPEAN ECONOMY POST BREXIT & POST COVID 19
Day 1 – Tuesday, December 15, 2020 | 10:00 – 10:40 am NY time

Moderator

Mr. Yannis Manuelides
Partner London
Allen & Overy LLP

Panelists


Mr. Michael Arghyrou
Chairman of Council
of Economic Advisors
Hellenic Republic


Mr. Jari Stehn
Chief European
Economist
Goldman Sachs


Mr. Marko Msrnik
Senior Director EMEA
Sovereigns & International
Public Finance Ratings
SP Global


Mr. Rolf Strauch
Chief Economist &
Management Board Member
European Stability Mechanism
(ESM)

Συντονιστής: κ. Yannis Manuelides, Partner - Allen & Overy LLP

Ομιλητές:

- κ. Michael Arghyrou, Chairman of Council of Economic Advisors - Hellenic Republic
- κ. Jari Stehn, Chief European Economist - Goldman Sachs
- κ. Marko Msrnik, Senior Director, EMEA Sovereigns & International Public Finance Ratings - SP Global
- κ. Rolf Strauch, Chief Economist and Management Board Member - European Stability Mechanism (ESM)

Ο κ. Yannis Manuelides, Partner - Allen & Overy LLP, τόνισε: “Το 2015 η μακροοικονομική θέση της Ελλάδας ήταν εξαιρετικά αβέβαιη. Capital controls, τεράστιο χρέος, οικονομία και πιστωτικό σύστημα βαριά πληγωμένα, υψηλή ανεργία, ένα Grexit που απεφεύχθη στο παρά πέντε, μια χώρα με χαμένη αξιοπρέπεια, πεσμένο ηθικό, χωρίς αίσθηση προοπτικής και με τη διεθνή της υπόληψη στα βάραιρα. Η αλλαγές που έγιναν από τότε μέχρι τον Ιανουάριο του 2020 ήταν δραματικές. Η ομίχλη της αβεβαιότητας εξαφανίστηκε μαζί με τα capital controls, την επιστροφή στις αγορές με συνεχώς μειωμένο κόστος δανεισμού, τον καθαρισμό των στάβλων του Αυγέα από τα κόκκινα δάνεια, τα πολλά νέα νομοθετικά μέτρα για την προώθηση της ανάπτυξης και της απασχόλησης, τις νέες επενδύσεις και θέσεις εργασίας, και την συμφωνία με την Ευρωζώνη ότι το χρέος της Ελλάδας θα παραμείνει βιώσιμο, αρκεί η Ελλάδα να ακολουθήσει μια ευρέως συμφωνημένη πορεία. Η πανδημία ανέτρεψε όλα αυτά και πολλά άλλα. Η Ευρώπη χρειάστηκε να λάβει έκτακτα βήματα που μέχρι τώρα θεωρούντο αδιανόητα: αναστολή του Συμφώνου Σταθερότητας και Ανάπτυξης, ποσοτική χαλάρωση από την ΕΚΤ γιγαντιαίας έκτασης και χωρίς πολλά από τα προηγούμενα όρια και με την Ελλάδα να έχει πρόσβαση σε αυτήν την χαλάρωση για πρώτη φορά, μια σειρά χρηματοδοτικών και δημοσιονομικών παρεμβάσεων για την επανεκκίνηση των Ευρωπαϊκών οικονομιών. Η Ευρωπαϊκή και η Ελληνική μακροοικονομική εικόνα πρέπει να επανασχεδιαστεί.

Το πάνελ μας εξέτασε τον τρόπο με τον οποίο η Ευρώπη και η Ελλάδα θα επανασχεδιάσουν ορισμένα τμήματα αυτής της μακροοικονομικής εικόνας. Εξετάσαμε τις πολλές προτάσεις για συνεχιζόμενες μεταρρυθμίσεις, την χρήση του Ταμείου Ανάκαμψης σαν καταλύτη ιδιωτικών επενδύσεων, την ανάγκη επανεξέτασης της αρχιτεκτονικής της Ευρωζώνης σχετικά με τα όρια δημοσιονομικού ελλείμματος και χρέους και την επανεξέταση της απόφασης του

Capital Link: New York – London – Oslo – Athens – Limassol – Shanghai – Singapore – Tokyo – Hong Kong

230 Park Avenue • Suite 1536 • New York, New York 10169, USA • Tel.: +1 212 661 7566 • Fax: +1 212 661 7526
10 Lower Grosvenor Place, London, SW1W 0EN, United Kingdom • Tel: +44 795 626 2380
40, Agiou Konstantinou Str, Suite A5, 151-24 Athens, Greece • Tel. +30 210 6109 800 • Fax +30 210 6109 801
Raadhusgaten 25, P.O.Box 1904 Vikta • N-0116 Oslo, Norway
www.capitallink.com – www.capitallinkforum.com – www.capitallinkshipping.com

Ιουλίου 2018 του Eurogroup σχετικά με τη βιωσιμότητα του ελληνικού χρέους. Με την διεθνή της εικόνα αποκαταστημένη, η Ελλάδα έχει θέσει μια αξιόπιστη πορεία, η οποία θα φέρει καινούργιες επενδύσεις, απασχόληση, ανάπτυξη και ολόένα καλύτερες αξιολογήσεις."

Ο κ. Michael Arghyrou, Chairman of Council of Economic Advisors - Hellenic Republic, τόνισε: "Ένα βασικό χαρακτηριστικό της ελληνικής οικονομίας τις τελευταίες τέσσερις δεκαετίες είναι η σημαντική αρνητική απόκλιση του ρυθμού ανάπτυξης της από τον μέσο όρο της Ευρωπαϊκής Ένωσης. Η απόκλιση αυτή αντανακλά σημαντική υστέρηση στις επενδύσεις, την απασχόληση και την παραγωγικότητα. Τα γεγονότα της τελευταίας δεκαετίας έχουν καταδείξει πέρα από κάθε αμφιβολία ότι προκειμένου η Ελλάδα να επιτύχει διατηρήσιμη ανάπτυξη και οικονομική/κοινωνική ανθεκτικότητα, η υστέρηση αυτή πρέπει να καλυφθεί. Αυτό προϋποθέτει αλλαγή αναπτυξιακού υποδείγματος, κυρίως μέσα από την βελτίωση των κινήτρων που προσφέρονται στις επιχειρήσεις και στα νοικοκυριά. Η παρούσα ελληνική κυβέρνηση έχει εκλεγεί επί αυτής ακριβώς της βάσης. Έχει λάβει εντολή να εφαρμόσει ένα φιλόδοξο μεταρρυθμιστικό πρόγραμμα, το οποίο θα καταστήσει την Ελλάδα ελκυστική προς τις επενδύσεις και την εργασία. Προς αυτή την κατεύθυνση, πριν την πανδημία η κυβέρνηση εισήγαγε φιλόδοξες μεταρρυθμίσεις που καλύπτουν, μεταξύ άλλων, τις αγορές εργασίας, αγαθών, και υπηρεσιών. Μετά την έναρξη της πανδημίας, η κυβέρνηση συνεχίζει να εφαρμόζει σημαντικές μεταρρυθμίσεις, μεταξύ άλλων ιδιωτικοποιήσεις και ένα νέο πτωχευτικό κώδικα ο οποίος βελτιώνει σημαντικά το σύστημα κινήτρων υπό τα οποία λειτουργεί το ελληνικό χρηματοπιστωτικό σύστημα.

Την επόμενη μέρα της πανδημίας, ένα βασικό πλαίσιο μέσα από το οποίο η Ελλάδα θα επιδιώξει την οικονομική της ανάκαμψη και υψηλότερη μακροχρόνια ανάπτυξη είναι το Ταμείο Ανάκαμψης και Ανθεκτικότητας - Recovery and Resilience Fund (RRF). Τον περασμένο μήνα, η Ελλάδα κατέθεσε στην Ευρωπαϊκή Επιτροπή το Προσχέδιο του εθνικού Σχεδίου Ανάκαμψης και Ανθεκτικότητας - Recovery and Resilience Plan (RRP), του οποίου το συνολικό ποσό (32 δις ευρώ σε τιμές 2018) αντιστοιχεί σε περίπου 20% του προβλεπόμενου ΑΕΠ για το 2020. Σε πλήρη ευθυγράμμιση με τα συμπεράσματα του Ευρωπαϊκού Συμβουλίου Κορυφής του Ιουλίου 2020, το ελληνικό RRP στοχεύει στην επίτευξη της πράσινης και ψηφιακής μετάβασης, στην επιτυχή ανταπόκριση στις Ειδικές Εθνικές Συστάσεις - Country Specific Recommendations (CSRs), που έχουν δοθεί στην Ελλάδα στα πλαίσια του Ευρωπαϊκού Εξαμήνου, και στην εφαρμογή φιλόδοξων μεταρρυθμίσεων και επενδύσεων, σημαντικός αριθμός των οποίων συγκαταλέγεται στην Έκθεση της Επιτροπής Πισσαρίδη. Μεταξύ άλλων, αυτές καλύπτουν το φορολογικό σύστημα, το σύστημα δικαιοσύνης, το επιχειρηματικό περιβάλλον, την αγορά εργασίας, τον χρηματοπιστωτικό τομέα, το σύστημα εκπαίδευσης, και πρόσβαση σε αποτελεσματικές και περιεκτικές κοινωνικές πολιτικές. Στόχος είναι η αύξηση (α) του ελληνικού δυναμικού προϊόντος, μέσα από υψηλότερες επενδύσεις, απασχόληση και παραγωγικότητα, (β) του βαθμού ανθεκτικότητας της ελληνικής οικονομίας σε σοκ μέσα από μεγαλύτερη κλαδική διαφοροποίηση της οικονομικής δραστηριότητας, μεγαλύτερη δυνατότητα προσαρμογής των αγορών εργασίας, αγαθών και υπηρεσιών σε μεταβαλλόμενες συνθήκες, και υψηλότερη αποτελεσματικότητα των αυτόματων σταθεροποιητών, και (γ) του βαθμού περιεκτικότητας (inclusivity) μεταξύ νοικοκυριών, γενεών, φύλλων και κοινωνικών ομάδων. Βασικά κανάλια μέσω των οποίων θα επιδιωχθούν οι παραπάνω στόχοι είναι η ψηφιοποίηση, η καινοτομία, οι οικονομίες κλίμακος και υψηλότερες εξαγωγές.

Η υψηλότερη μακροχρόνια ανάπτυξη θα είναι το κλειδί για την επιτυχή αντιμετώπιση των προκλήσεων που μας κληροδότησε η κρίση της περασμένης δεκαετίας στους τομείς του δημοσίου χρέους, των μη εξυπηρετούμενων δανείων, της ανεργίας και της καθαρής διεθνούς επενδυτικής θέσης. Η πολιτική ιδιοκτησία του φιλόδοξου ελληνικού μεταρρυθμιστικού προγράμματος, σε συνδυασμό με αυξημένη αξιοπιστία πολιτικής που πηγάζει από την ιδιοκτησία αυτή, θέτουν σε λειτουργία έναν ενάρτετο κύκλο βελτιωμένων προσδοκιών και δημοσιονομικών/μακροοικονομικών επιδόσεων. Η παρατηρούμενη συμπεριφορά των αγορών μεταφέρει εμπιστοσύνη στην ικανότητα της χώρας να επιτύχει τους φιλόδοξους της στόχους, στέλνοντας το μήνυμα ότι στην Ελλάδα υπάρχουν σημαντικές κερδοφόρες επενδυτικές ευκαιρίες."

Ο κ. Jari Stehn, Chief European Economist - Goldman Sachs, είπε ότι το μομέντουμ της ανάπτυξης έχει αποδυναμωθεί αισθητά σε ολόκληρη την Ευρώπη, με δεδομένο ότι βρίσκεται σε εξέλιξη το δεύτερο κύμα της πανδημίας και οι εθνικές οικονομίες κλείνουν για ακόμα μια φορά. «Παρόλο που αναμένουμε ότι το αντίκτυπο από το κλείσιμο της οικονομίας θα είναι μικρότερο από αυτό που είχαμε στην αρχή του έτους, υπολογίζουμε ότι θα έχουμε ύφεση στην ευρωζώνη στο τελευταίο τρίμηνο του 2020 και υποτονική ανάπτυξη στο πρώτο τρίμηνο του 2021, καθώς τα περιοριστικά μέτρα θα αρχίσουν να χαλαρώνουν», εξήγησε στην αρχή της ομιλίας του.

Ωστόσο, εξέφρασε την αισιοδοξία του για τις προοπτικές της Ευρώπης μετά το πέρας του χειμώνα, καθώς, όπως είπε, αναμένεται ότι η δραστηριότητα θα ανακάμψει απότομα μόλις μειωθούν τα περιοριστικά μέτρα και ο ιός τεθεί υπό έλεγχο μέσω του εμβολίου εντός του 2021. Επιπλέον, αναμένεται ότι η ισχυρή παγκόσμια ανάπτυξη και η πιο φιλική εμπορική πολιτική των ΗΠΑ θα υποστηρίξει την ευρωπαϊκή βιομηχανική δραστηριότητα. Και τρίτον, διαβλέπετε μια δημοσιονομική πολιτική που θα προσφέρει διαρκή υποστήριξη, η οποία θα συμπεριλαμβάνει μεταξύ άλλων επιπρόσθετα μέτρα στήριξης κρίσεων. Ως εκ τούτου, ο Jari Stehn εκτίμησε ότι η ανάπτυξη θα ανακάμψει την άνοιξη σε ολόκληρη την Ευρώπη.

«Δεδομένης της χαμηλής ανάπτυξης και του συγκρατημένου πληθωρισμού, η ΕΚΤ είναι πιθανό να διατηρήσει χαμηλή παρεμβατικότητα για το προβλέψιμο μέλλον. Δεδομένου του συγκρατημένου πληθωρισμού, δεν αναμένουμε την πρώτη αύξηση των επιτοκίων της ΕΚΤ έως το 2025... Η απότομη αύξηση των δεικτών δημοσίου χρέους επιφέρει παρατεταμένους κινδύνους βιωσιμότητας στη Νότια Ευρώπη. Δεδομένης της γενναιόδωρης υποστήριξης σε ολόκληρη την ΕΕ, ο κίνδυνος της βιωσιμότητας για το 2021 παραμένει χαμηλός. Ωστόσο, ο πολιτικός κίνδυνος ενδέχεται να επανέλθει στο επίκεντρο το 2022, καθώς οι χώρες αρχίζουν να παίρνουν δημοσιονομικά μέτρα και οι εκλογές εμφανίζονται στον ορίζοντα», τόνισε χαρακτηριστικά.

Ο κ. Marko Mrsnik, Senior Director, EMEA Sovereigns & International Public Finance Ratings - SP Global, υπογράμμισε ότι σύμφωνα με τις τρέχουσες προβλέψεις, η οικονομία της Ελλάδας θα ανακάμψει το 2021 κατά περίπου 6%. Αν και αναμένεται ότι η πανδημία θα εξακολουθήσει να επηρεάζει την οικονομική δραστηριότητα το πρώτο τρίμηνο του 2021, η κατάσταση θα βελτιωθεί στη συνέχεια, υπό την προϋπόθεση της διανομής του εμβολίου. Η παροχή του εμβολίου θα βελτιώσει επίσης τις προοπτικές για τον τουριστικό τομέα και τα διεθνή ταξίδια, που έχουν επηρεαστεί σοβαρά από την πανδημία και θα τους επιτρέψει να ανακάμψουν σταδιακά.

Υπό αυτό το πρίσμα, επισήμανε ότι η πιστοληπτική ικανότητα της Ελλάδας επωφελείται από τα σημαντικά δημοσιονομικά αποθέματα της κυβέρνησης που δημιουργήθηκαν τα τελευταία χρόνια χάρη στην πολύ ισχυρή δημοσιονομική της απόδοση. Όσον αφορά την ωριμότητα και το μέσο κόστος επιτοκίου, η Ελλάδα έχει ένα από τα πιο πλεονεκτικά προφίλ χρέους όλων των εθνικών κρατών που αξιολογούμε. «Μετά από μια απότομη αύξηση το 2020, το ελληνικό χρέος ως ποσοστό του ΑΕΠ θα αρχίσει να μειώνεται από το 2021, υποβοηθούμενο από την αύξηση του ονομαστικού ΑΕΠ και της μείωσης του δημοσιονομικού ελλείμματος. Ταυτόχρονα, οι κρατικές αξιολογήσεις της Ελλάδας περιορίζονται από το υψηλό εξωτερικό και δημόσιο χρέος της χώρας και τον μεγάλο αριθμό μη εξυπηρετούμενων εκθέσεων (NPEs) στον τραπεζικό τομέα».

Επιπλέον, ανέφερε ότι η χρηματοδότηση της κυβέρνησης έχει ενισχυθεί σημαντικά κατά τη διάρκεια του 2020 λόγω της ανακοίνωσης της Ευρωπαϊκής Κεντρικής Τράπεζας για τη συμπερίληψη των ομολόγων του ελληνικού δημοσίου στο REPP και ως εγγύηση στις πράξεις επαναγοράς της ΕΚΤ, αλλά και της συμφωνίας «ΕΕ Επόμενης Γενιάς», βάσει της οποίας η Ελλάδα αναμένεται να λάβει 32 δισεκατομμύρια ευρώ (17% του ΑΕΠ του 2019), εκ των οποίων 19,3 δισεκατομμύρια ευρώ (10% του ΑΕΠ του 2019) σε επιχορηγήσεις.

«Ενώ το πρώτο είχε ως αποτέλεσμα σημαντικά ευκολότερη πρόσβαση στην αγορά για κρατικό δανεισμό με σχετικά χαμηλό κόστος, το δεύτερο θα υποστηρίξει και θα επιταχύνει την οικονομική ανάκαμψη και, εάν χρησιμοποιηθεί αποτελεσματικά, θα λειτουργήσει ως καταλύτης για περαιτέρω διαρθρωτικές οικονομικές βελτιώσεις στην ελληνική οικονομία», τόνισε ο Marko Mrsnik.

Ο κ. Rolf Strauch, Chief Economist and Management Board Member - European Stability Mechanism (ESM), τόνισε: «Η Ελλάδα έχει διανύσει πολύ δρόμο» υποστήριξε ο Rolf Strauch. Όπως εξήγησε, «κατά τη διάρκεια μιας δεκαετίας προσαρμογής, η Ελλάδα αποκατέστησε τη βιωσιμότητα της δημόσιας οικονομίας της και της εμπιστοσύνης της αγοράς, ενίσχυσε την ανθεκτικότητα του τραπεζικού τομέα και βελτίωσε την ανταγωνιστικότητα της οικονομίας. Οι εφαρμοζόμενες διαρθρωτικές μεταρρυθμίσεις βελτίωσαν την αποτελεσματικότητα της δημόσιας διοίκησης, απλοποίησαν τις άδειες μέσω γρήγορων διαδικασιών και διευκόλυναν το εμπόριο».

Συνεχίζοντας, ανέφερε ότι η πανδημία επέστρεψε τη χώρα στην ύφεση, αλλά η αποτελεσματική κατανομή της ευρείας ευρωπαϊκής στήριξης θα μπορούσε να περιορίσει τα μόνιμα τραύματα στην οικονομία και να ενισχύσει την ανάπτυξη. Για το σκοπό αυτό, οι προσπάθειες πρέπει να επικεντρωθούν στην πλήρη απορρόφηση και την αποτελεσματική

κατανομή των διαθέσιμων ευρωπαϊκών πόρων. Ο Rolf Strauch θεωρεί ότι Εθνική Στρατηγική Ανάπτυξης είναι ένα καλό βήμα προς αυτήν την κατεύθυνση.

«Η ενίσχυση της ισχυρής, βιώσιμης ανάπτυξης εξαρτάται από την ενίσχυση της παραγωγικότητας και των επενδύσεων. Για αυτό, η Ελλάδα πρέπει να αναλάβει μια δέσμη διαρθρωτικών μεταρρυθμίσεων που υποστηρίζουν την καινοτομία, ενισχύουν την ανταγωνιστικότητα και αντιμετωπίζουν τις ανεπάρκειες του δημόσιου τομέα που κινδυνεύουν να περιορίσουν την ικανότητα της χώρας να απορροφήσει ευρωπαϊκά κονδύλια. Όπως αντικατοπτρίζεται στην έκθεση της Επιτροπής Πισσαρίδη, θα πρέπει να δοθεί προτεραιότητα στην ενίσχυση του θεσμικού πλαισίου της οικονομίας, στην ενίσχυση της κοινωνικής συνοχής, διασφαλίζοντας παράλληλα την πρόσβαση στην αγορά εργασίας, την εκπαίδευση και τις υπηρεσίες υγείας υψηλής ποιότητας. Η βελτίωση της υποδομής μέσω δημόσιων και ιδιωτικών επενδύσεων είναι μια άλλη σημαντική πτυχή. Η χρηματοδότηση από το Ταμείο Ανάκαμψης της ΕΕ θα μπορούσε να προσφέρει μια μοναδική ευκαιρία για τη μετατροπή της οικονομίας σε ένα μοντέλο ανάπτυξης που βασίζεται σε επενδύσεις», σημείωσε χαρακτηριστικά.

Τέλος, υποστήριξε ότι οι προσπάθειες για τη διασφάλιση βιώσιμων δημόσιων οικονομικών και την αύξηση της δυναμικής ανάπτυξης θα παραμείνουν προτεραιότητα. «Το τρέχον περιβάλλον χαμηλού επιτοκίου και οι ευνοϊκές συνθήκες της αγοράς οβήνουν τα μεσοπρόθεσμα προβλήματα βιωσιμότητας. Αυτό επιτρέπει στην Ελλάδα, όπως και στις άλλες χώρες, να επικεντρωθεί στην εφαρμογή μεταρρυθμίσεων που ενισχύουν την ανάπτυξη. Ωστόσο, καθώς η κατάσταση ομαλοποιείται και ενόψει των μακροπρόθεσμων κινδύνων που απορρέουν από τη γήρανση και την κλιματική αλλαγή, απαιτείται επίσης αξιόπιστη δέσμευση για φιλικές προς την ανάπτυξη και χωρίς αποκλεισμούς δημοσιονομικές πολιτικές για τη διατήρηση της εμπιστοσύνης. Το Ταμείο Ανάκαμψης και Ανθεκτικότητας είναι ένα καλό πρώτο βήμα για την ενίσχυση της ανάπτυξης και την προσέλκυση επενδύσεων, αλλά απαιτείται συνεχής δέσμευση για τον πλήρη μετριασμό των μακροπρόθεσμων κινδύνων».

INVESTING IN FIXED INCOME

“Greek Sovereign, Financial & Corporate Bonds - As a Funding Mechanism & an Investment Opportunity”

Watch video: <https://youtu.be/3k-EAGzqSJQ>



22nd Annual Capital Link Invest in Greece Forum
Greece – Looking Ahead With Confidence
Digital Conference
Tuesday & Wednesday, December 15 - 16, 2020
8:00 am – 4:00 pm (New York Time)

In Cooperation With: **NYSE**
Lead Sponsors: **citi**, **TEN LTD** (TENOR ENERGY NAVIGATION LTD)

**GREEK SOVEREIGN, FINANCIAL & CORPORATE BONDS –
AS A FUNDING MECHANISM & AN INVESTMENT OPPORTUNITY**
Day 1 – Tuesday, December 15, 2020 | 10:45 – 11:25 am NY time

Moderator	Panelists				
 Mr. Apostolos Gkoutzinis Partner Milbank	 Mr. Vasilis Tsaitas Head of Investor Relations Hellenic Petroleum S.A.	 Mr. Dimitris Kofitsas Executive Director Investment Banking / Financing Group South Europe & Greece Goldman Sachs	 Mr. Vassilis Kotsiras Head of Capital Markets & Structured Finance National Bank of Greece	 Mr. Morven Jones Managing Director, Head of EMEA Debt Capital Markets Origination Nomura	 Mr. Dimitrios Tsakonas Director General Public Debt Management Agency

Συντονιστής: κ. Apostolos Gkoutzinis, Partner - Milbank

Ομλητές:

- **κ. Vasilis Tsaitas, Head of Investor Relations - Hellenic Petroleum S.A.**

Capital Link: New York – London – Oslo – Athens – Limassol – Shanghai – Singapore – Tokyo – Hong Kong

230 Park Avenue • Suite 1536 • New York • New York 10169, USA • Tel.: +1 212 661 7566 • Fax: +1 212 661 7526
10 Lower Grosvenor Place, London, SW1W 0EN, United Kingdom • Tel: +44 795 626 2380
40, Agiou Konstantinou Str, Suite A5, 151-24 Athens, Greece • Tel. +30 210 6109 800 • Fax +30 210 6109 801
Raadhusgaten 25, P.O.Box 1904 Vikta • N-0116 Oslo, Norway
www.capitallink.com – www.capitallinkforum.com – www.capitallinkshipping.com

- **κ. Dimitris Kofitsas**, *Executive Director, Investment Banking / Financing Group South Europe & Greece - Goldman Sachs*
- **κ. Vassilis Kotsiras**, *Head of Capital Markets and Structured Finance - National Bank of Greece*
- **κ. Morven Jones**, *Head of EMEA Debt Capital Markets Origination – Nomura*
- **κ. Dimitrios Tsakonas**, *Director General - Public Debt Management Agency*

Ο **κ. Apostolos Gkoutzinis**, *Partner – Milbank*, έκανε λόγο για μια πολύ σημαντική χρονιά για τις κεφαλαιαγορές. Όπως σημείωσε, οι κεφαλαιαγορές παρείχαν την απαραίτητη ρευστότητα για την επανεκκίνηση της οικονομίας παρόλο που είχαν να αντιμετωπίσουν ένα από τα πιο μεγάλα σοκ στη σύγχρονη ιστορία. Ειδικότερα, επισήμανε ότι οι κεφαλαιαγορές κατάφεραν να συγκεντρώσουν σε παγκόσμιο επίπεδο ένα ποσό που υπερβαίνει τα 3,5 τρισεκατομμύρια δολάρια. Ο συγκεκριμένος αριθμός είναι ο μεγαλύτερος που έχει σημειωθεί σε οποιαδήποτε άλλο έτος της ιστορίας.

«Τόσο η IG όσο και η HY έχουν σημειώσει ρεκόρ 2,4 τρισεκατομμυρίων και 0,5 δισεκατομμυρίων, αντιστοίχως. Το ίδιο έκαναν και οι αγορές μετοχών. Η άνοδος των κεφαλαιαγορών είναι παγκόσμια, χωρίς να εμφανίζεται κανένα σημάδι αδυναμίας σε καμία σημαντική κεφαλαιαγορά. Το κόστος κεφαλαίου έχει μειωθεί σημαντικά. Οι πτωχεύσεις δεν αυξάνονται και περίπου το 20% όλων των χρημάτων σε κυκλοφορία με την ευρεία έννοια έχουν δημιουργηθεί τον τελευταίο χρόνο», επισήμανε ο Apostolos Gkoutzinis.

Ο **κ. Vasilis Tsaitas**, *Head of Investor Relations - Hellenic Petroleum S.A.*, τόνισε: “ Το 2020 ήταν μια ιδιαίτερη χρονιά, με τις διαταράξεις λόγω COVID-19 διεθνώς στις αγορές, καθώς και όλο το φάσμα της οικονομικής δραστηριότητας. Σε ότι αφορά τις Ελληνικές εταιρείες, οι περισσότερες είχαν επαρκή χρηματοδότηση, μετά από τις ομολογιακές εκδόσεις του 2019, καθώς και την υποστήριξη του τραπεζικού συστήματος, ήδη από το ξέσπασμα της κρίσης.

Μετά από την επιτυχημένη συναλλαγή μας το 2019, τον Οκτώβριο του 2020 προχωρήσαμε στην έκδοση συμπληρωματικών ομολογιών λήξης 2024, για τη χρηματοδότηση του Φ/Β έργου 204MW στην Κοζάνη, με τη συμμετοχή επιλεγμένων επενδυτών όπως η EBRD, που μας υποστηρίζουν παραδοσιακά και επέδειξαν αυξημένο ενδιαφέρον για το συγκεκριμένο έργο.

Επιτύχαμε ταχεία υλοποίηση της συναλλαγής, ώστε τα κεφάλαια να είναι διαθέσιμα με την ολοκλήρωση της εξαγοράς. Η απόδοση κυμάνθηκε σε ικανοποιητικά επίπεδα, ελαφρώς αυξημένα σε σχέση με την έκδοση του 2019, που λαμβάνοντας υπ’ όψιν τις σημαντικές αλλαγές που έχουν συντελεστεί από τότε στην παγκόσμια οικονομία, αποτελεί ένα πολύ θετικό αποτέλεσμα συνολικά. Επίσης αποτέλεσε μια ψήφο εμπιστοσύνης στη στρατηγική και τις προοπτικές της εταιρείας, παρά τις ιδιαίτερα δυσμενείς συνθήκες που αντιμετώπισε ο κλάδος δραστηριότητάς μας διεθνώς.

Σε ότι αφορά τις προοπτικές του 2021, η ανάκαμψη της πραγματικής οικονομίας, η νομισματική και δημοσιονομική πολιτική διεθνώς, καθώς και η ανάδειξη των θεμάτων Περιβάλλοντος – Κοινωνίας – Διακυβέρνησης είναι οι κύριοι παράγοντες που αναμένεται να επηρεάσουν την αγορά.”

Ο **κ. Dimitris Kofitsas**, *Executive Director, Investment Banking / Financing Group South Europe & Greece - Goldman Sachs*, έκανε λόγο για μια αρκετά μοναδική χρονιά στις αγορές κεφαλαίων χρέους σε παγκόσμιο επίπεδο, η οποία χαρακτηρίστηκε από ένα ρεκόρ εκδόσεων, αυξημένη αστάθεια και άνευ προηγουμένου παρέμβαση των κεντρικών τραπεζών. «Έχουμε δει ρεκόρ εκδόσεων σε όλο τον κόσμο, προκειμένου οι εθνικές κυβερνήσεις να χρηματοδοτήσουν τα μεγάλα δημοσιονομικά τους ελλείμματα που δημιουργήθηκαν ως αποτέλεσμα της δημοσιονομικής στήριξης που χρειάστηκαν να παρέχουν λόγω της πανδημίας. Για εταιρείες σε τομείς που πλήττονται από την πανδημία όπως η φιλοξενία, οι μεταφορές κ.λπ., έχουμε δει μεγάλο αριθμό χρεών να τοποθετούνται σε ελκυστικές αποδόσεις για τους επενδυτές, γεγονός που αποτελεί απόδειξη των ισχυρών συνθηκών της αγοράς και του κινδύνου για το περιβάλλον. Για το 2021 αναμένουμε ότι το συναίσθημα της αγοράς θα καθοδηγείται από τις ειδήσεις για την ανάπτυξη εμβολίων και τη συνεχιζόμενη υποστήριξη της δημοσιονομικής και νομισματικής πολιτικής.

Τέλος, επισήμανε ότι η Ελλάδα επωφελήθηκε το 2020 από το πρόγραμμα QE (PEPP) της Ευρωπαϊκής Κεντρικής Τράπεζας παρά το καθεστώς του επενδυτικού της βαθμού και κατάφερε να συγκεντρώσει ρευστότητα 12 δισ. Ευρώ

σε ιστορικά χαμηλές αποδόσεις. Επί του παρόντος η Ελλάδα είναι μία από τις λίγες χώρες της Ευρωζώνης με αρνητική καθαρή έκδοση το 2020, δεδομένου του ποσού των ομολόγων του Ελληνικού Δημοσίου που αγόρασε η ΕΚΤ. Η στρατηγική χρηματοδότησης της PDMA το 2020 ήταν εξαιρετικά καλά σχεδιασμένη και υλοποιημένη και η διεθνής επενδυτική κοινότητα αντάμειψε αυτή τη στρατηγική.”

Ο κ. Vassilis Kotsiras, Head of Capital Markets and Structured Finance - National Bank of Greece, τόνισε:

“Αδιαμφισβήτητα, το 2020 ήταν μια πρωτοφανής χρονιά για τις κοινωνίες, τις οικονομίες και τις αγορές διεθνώς. Ξεκίνησε με καλούς οiwονούς για τις ελληνικές τράπεζες με τη Πειραιώς και την Alpha να εκδίδουν TIER 2 επιτυχημένα τόσο σε επίπεδο κόστους όσο και ζήτησης.

Όμως η πανδημία αναχαίτισε απότομα την οικονομική ανάκαμψη και επανάφερε ένα νέο κύμα αμφισβήτησης των ελληνικών τραπεζών. Εντούτοις, αυτή τη φορά, τα έκτακτα μέτρα υποστήριξης των Ευρωπαϊκών Θεσμών συμπεριλαμβάνουν και την Ελλάδα, με αποκορύφωμα την αγορά των ελληνικών ομολόγων από την ΕΚΤ. Έτσι, πρόσφεραν ένα δίκτυο ασφαλείας στους ισολογισμούς των ελληνικών τραπεζών και παραμένουμε αισιόδοξοι ότι μπορούμε να στηρίξουμε την ελληνική οικονομία ενώ βελτιώνουμε την απόδοσή μας.

Απόδειξη της αλλαγής του κλίματος υπήρξε η έκδοση του πρώτου ελληνικού «πράσινου» τραπεζικού ομολόγου από την Εθνική Τράπεζα που επιβεβαίωσε την εκτίμηση που τυγχάνει από τους επενδυτές ως ευρωπαϊκή τράπεζα. Η συναλλαγή, η οποία αντικατέστησε την καλυμμένη ομολογία του 2017 με ένα MREL ομόλογο στο ίδιο κόστος και εξαετή διάρκεια, ήταν απαιτητική αλλά το αποτέλεσμα επιβεβαίωσε την πρόοδο που έχει επιτευχθεί. Η υιοθέτηση του «πράσινου» πλαισίου απέδειξε τη δέσμευση της Εθνικής στη στήριξη των έργων ανανεώσιμων πηγών ενέργειας και στις αρχές της παγκόσμιας ESG ατζέντας.

Η μείωση των MEA σε μονοψήφιο ποσοστό καθώς και η πλήρωση των MREL απαιτήσεων θα είναι βασικοί παράμετροι στο δρόμο για την Ευρωπαϊκή Τραπεζική Ενοποίηση και παρά τις πολλαπλές προκλήσεις που αντιμετωπίζουμε οφείλουμε να παραμείνουμε στοχοπροσηλωμένοι και συνεπείς στην προσέγγιση των διεθνών αγορών. Η ποιότητα του ενεργητικού μας έχει βελτιωθεί σημαντικά και οι προσπάθειες έχουν επιταχυνθεί με την επιτυχημένη εφαρμογή του προγράμματος «Ηρακλής». Η οργανική κερδοφορία βελτιώνεται καθώς τα πλάνα μετασχηματισμού εξελίσσονται. Παρόλα αυτά, παραμένει εμπόδιο η βαθμίδα πιστοληπτικής αξιολόγησης από τους διεθνείς οίκους. Παρότι η Ελληνική Δημοκρατία έχει λάβει BB, οι ελληνικές τράπεζες ακόμα φέρουν χαμηλές αξιολογήσεις με εξαίρεση τις καλυμμένες ομολογίες που έχουν επιτύχει A-. Η περεταίρω διεύρυνση της επενδυτικής μας βάσης θα είναι δύσκολη. Ενώ το επενδυτικό ενδιαφέρον παραμένει αμείωτο για ΚΟ και τίτλους μειωμένης εξασφάλισης, οι επενδυτές senior ομολόγων απαιτούν περαιτέρω εμπλουτισμό της κεφαλαιακής δομής, υψηλότερες βαθμίδες αξιολόγησης και σαφέστερη επικοινωνία των εκδοτικών πλάνων.”

Από την πλευρά του, ο **Morven Jones, Head of EMEA Debt Capital Markets Origination - Nomura,** είπε ότι το 2020 σηματοδότησε ένα ακόμη θετικό έτος εξελίξεων για την Ελλάδα στις παγκόσμιες κεφαλαιαγορές, το οποίο ήταν ακόμα πιο αξιοσημείωτο, λαμβάνοντας υπόψη τις προκλήσεις του Covid-19.

«Το πρόγραμμα έκδοσης ομολόγων της ελληνικής κυβέρνησης συνέχισε τη θετική του δυναμική και παρόλο που αγορές δεν ήταν σταθερές, το PDMA ολοκλήρωσε μια σειρά επιτυχημένων χρηματοδοτήσεων και επέκτεινε την καμπύλη της ελληνικής απόδοσης. Η συμπερίληψη των GGB στο πρόγραμμα αγοράς έκτακτης ανάγκης για την πανδημία της ΕΚΤ (PEPP) ήταν μια σημαντική εξέλιξη σε συνδυασμό με τις αναβαθμίσεις της πιστοληπτικής ικανότητας από δύο οργανισμούς που επέτρεψαν στην αγορά ομολόγων της ελληνικής κυβέρνησης να ομαλοποιηθεί περαιτέρω. Δεν προκαλεί έκπληξη το γεγονός ότι οι αποδόσεις και τα spreads των ελληνικών ομολόγων ξεπέρασαν σε ορισμένες περιπτώσεις εφάμιλλες χώρες της Νότιας Ευρώπης. Αυτό οδήγησε την Ελλάδα να εκδώσει ένα δεκαετές ομόλογο στη χαμηλότερη απόδοση που είχε ποτέ για οποιοδήποτε ομόλογο, συμπεριλαμβανομένων κοινοπραξιών και δημοπρασιών. Για το επόμενο έτος, η αγορά ομολόγων θα πρέπει να συνεχίσει να αποτελεί ελκυστική πηγή χρηματοδότησης και επενδύσεων, καθώς η καμπύλη κρατικών αποδόσεων συνεχίζει την ανάπτυξή της. Οι πιθανές αναβαθμίσεις αξιολόγησης θα οδηγήσουν περαιτέρω το μομέντουμ της αγοράς».

Συνεχίζοντας, σημείωσε ότι οι ελληνικές τράπεζες εξέδωσαν κεφαλαιακό χρέος σε πολύ ελκυστικά επίπεδα πέρυσι και στις αρχές του τρέχοντος έτους. Τα χρηματοοικονομικά περιθώρια και οι αποδόσεις βρίσκονται στη σωστή πορεία και παρέχουν μια σημαντική ευκαιρία σε περίπτωση που οι αποδόσεις επανέλθουν στα ελκυστικά επίπεδα που είδαμε τον

Φεβρουάριο. Επιπλέον, ανέφερε ότι οι ελληνικές εταιρείες ήταν συνετές σχετικά με τη διαχείριση της ρευστότητας. «Σε αντίθεση με ορισμένους από τους παγκόσμιους συναδέλφους τους, δεν ήταν υπό πίεση να χρηματοδοτήσουν σε υψηλά επίπεδα κατά τη διάρκεια της αιχμής της πανδημικής κρίσης, με αποτέλεσμα να επικεντρωθούν στην αύξηση της χρηματοδότησης στο εσωτερικό. Με την αναμενόμενη ανάκαμψη της ελληνικής οικονομίας, τη σύσφιξη των αποδόσεων των ομολόγων και το ισχυρό επίπεδο της ζήτησης των επενδυτών, αναμένουμε από τις ελληνικές εταιρείες να δραστηριοποιηθούν περισσότερο στη διεθνή αγορά ομολόγων το επόμενο έτος», είπε ο Morven Jones.

Ο κ. Dimitrios Tsakonas, Director General - Public Debt Management Agency, τόνισε:

- “Η Ελλάδα θα αξιοποιήσει το PEPP για να ολοκληρώσει την επανασύσταση της καμπύλης αποδόσεων των ελληνικών κρατικών ομολόγων, όσο το δυνατόν πιο σύντομα. Ο στόχος είναι η ολοκλήρωση της δημιουργίας μίας καμπύλης αναφοράς με υψηλή ρευστότητα έως το τέλος του 2021.
- Από την άποψη του δημόσιου χρέους, το τρέχον έτος υπήρξε συγκλονιστικό για την Ελλάδα. Το spread των αποδόσεων των ελληνικών 10-ετών ομολόγων ως προς τα αντίστοιχα γερμανικά ομόλογα έχει μειωθεί περαιτέρω, περισσότερο από όλες τις άλλες χώρες της ευρωζώνης, σε σημείο που το 2020 κατά μέσο όρο η μείωση να ξεπερνά τα 120 bps από τον αντίστοιχο μέσο όρο του 2019.
- Εκτός από τη δέσμευση της Ελλάδας να εφαρμόσει διαρθρωτικές μεταρρυθμίσεις, το πρόγραμμα έκτακτης ανάγκης για την αντιμετώπιση της πανδημίας της ΕΚΤ (PEPP) είναι σε μεγάλο βαθμό ο λόγος για αυτή την πτώση των αποδόσεων.
- Αναφορικά με την αγορά των GGBs, σήμερα φαίνεται πως έχει επιτευχθεί μία ισορροπία μεταξύ προσφοράς και ζήτησης, επομένως η μελλοντική εκδοτική δραστηριότητα του ΕΔ θα λάβει ως βασική προϋπόθεση τη διατήρηση της ισορροπίας αυτής ώστε ο όγκος των νέων εκδόσεων ει δυνατόν να αντισταθμίσει την αυξημένη ζήτηση εξαιτίας των συνεχών αγορών τίτλων από την ΕΚΤ. Αυτή θα είναι η στρατηγική του ΟΔΔΗΧ για τη χρηματοδότηση του ΕΔ για τους επόμενους 12 μήνες.
- Ο ΟΔΔΗΧ θα συνεχίσει να εκδίδει προκειμένου να καλύπτει τα κενά της καμπύλης αποδόσεων ελπίζοντας να καταστεί εφικτή η περαιτέρω επέκταση αναφορικά με τη φυσική ληκτότητα των εκδόσεων, λαμβάνοντας πάντοτε υπόψη τις εκάστοτε συνθήκες της αγοράς και την ζήτηση των επενδυτών, στοχεύοντας επίσης, στην περαιτέρω μείωση του κινδύνου αναχρηματοδότησης, παρέχοντας μια «υγιή» ανοδική κλίση στην ελληνική καμπύλη απόδοσης των GGB.
- Αυτή είναι μια συνετή στρατηγική αναφορικά με τη διαχείριση του δημόσιου χρέους και των ταμειακών αποθεμάτων, δεδομένου ότι παρέχει την απαραίτητη διασφάλιση στους «θεσμούς», στους οργανισμούς αξιολόγησης καθώς και στην επενδυτική κοινότητα ότι η Ελλάδα, σε κάθε περίπτωση θα εκπληρώσει τις δανειακές της υποχρεώσεις.”

INVESTING IN THE ENERGY SECTOR

“The New Energy Landscape In Greece - A Regional Energy Gateway”

Watch video: <https://youtu.be/LIF5WbucCNA>

H.E. Kostis Hatzidakis, Minister of Environment & Energy - Hellenic Republic

22nd Annual Capital Link Invest in Greece Forum

Greece – Looking Ahead With Confidence
Digital Conference
Tuesday & Wednesday, December 15 - 16, 2020
8:00 am – 4:00 pm (New York Time)

In Cooperation With Lead Sponsors





THE NEW ENERGY LANDSCAPE IN GREECE – A REGIONAL ENERGY GATEWAY
Day 1 – Tuesday, December 15, 2020 | 11:30 – 11:45 am NY time

KEYNOTE SPEAKER



H.E. Kostis Hatzidakis
Minister of Environment & Energy
Hellenic Republic

Ο Υπουργός Περιβάλλοντος και Ενέργειας **Κωστής Χατζηδάκης** παρουσίασε τα ειδικά επενδυτικά κίνητρα που έχει υιοθετήσει η ελληνική κυβέρνηση. Όπως σημείωσε, «πρόκειται ουσιαστικά για μια νέα αγορά, όπου παρατηρούμε ότι υπάρχει μεγάλο επενδυτικό ενδιαφέρον. Κυρίες και κύριοι, προσπάθησα να περιγράψω εν συντομία την επενδυτική δυναμική που υπάρχει στον ελληνικό ενεργειακό τομέα. Πιστεύω ότι είστε πεπεισμένοι ότι έχουμε μια σαφή στρατηγική για να εκμεταλλευτούμε όχι μόνο τη γεωστρατηγική θέση της χώρας μας αλλά και τις ευκαιρίες που υπάρχουν στη νέα εποχή της πράσινης μετάβασης. Είμαι βέβαιος ότι τα επόμενα χρόνια θα δούμε τη χώρα μας να προσελκύει ένα ευρύ φάσμα επενδύσεων που θα μεταμορφώσουν την οικονομία μας και θα μας βοηθήσουν να οικοδομήσουμε ένα πιο βιώσιμο μέλλον».

“The New Landscape In Energy & Utilities - Electricity, Oil & Gas, Water Supply”

Watch video: <https://youtu.be/lt6DbbJZ8PE>

22nd Annual Capital Link Invest in Greece Forum

Greece – Looking Ahead With Confidence
Digital Conference
Tuesday & Wednesday, December 15 - 16, 2020
8:00 am – 4:00 pm (New York Time)

In Cooperation With Lead Sponsors





THE NEW LANDSCAPE IN ENERGY & UTILITIES – ELECTRICITY, OIL & GAS, WATER SUPPLY
Day 1 – Tuesday, December 15, 2020 | 11:50 – 12:30 pm NY time

Moderator		Panelists			
					
Mr. Pablo Escondrillas Head of EMEA Power & Utilities Investment Banking Citi	Mr. Harry Sachinis CEO Athens Water Supply & Sewage Company (EYDAP)	Mr. Thierry Grauwels Chief Financial Officer Hellenic Gas Transmission System Operator (DEFA)	Mr. Andreas Shiamishis CEO Hellenic Petroleum S.A.	Mr. Alex Wotton Head of EMEA Energy and Infrastructure Nomura	Mr. Georgios Stassis Chairman & CEO Public Power Corporation of Greece

Συντονιστής: κ. Pablo Escondrillas, *Head of EMEA Power & Utilities Investment Banking - Citi*

Ομλητές:

- κ. Harry Sachinis, *CEO - Athens Water Supply & Sewage Company (EYDAP)*

Capital Link: New York – London – Oslo – Athens – Limassol – Shanghai – Singapore – Tokyo – Hong Kong

230 Park Avenue • Suite 1536 • New York • New York 10169, USA • Tel.: +1 212 661 7566 • Fax: +1 212 661 7526
10 Lower Grosvenor Place, London, SW1W 0EN, United Kingdom • Tel: +44 795 626 2380
40, Agioli Konstantinou Str, Suite A5, 151-24 Athens, Greece • Tel. +30 210 6109 800 • Fax +30 210 6109 801
Raadhugaten 25, P.O.Box 1904 Vikta • N-0116 Oslo, Norway
www.capitallink.com – www.capitallinkforum.com – www.capitallinkshipping.com

- **κ. Thierry Grauwels, CFO – Hellenic Gas Transmission System Operator (DESFA)**
- **κ. Andreas Shiamishis, CEO - Hellenic Petroleum S.A.**
- **κ. Alex Wotton, Head of EMEA Energy and Infrastructure - Nomura**
- **κ. Georgios Stassis, Chairman & CEO - Public Power Corporation of Greece**

«Αυτή είναι μια εποχή όπου λαμβάνουν χώρα άνευ προηγουμένου αλλαγές στις αγορές ενέργειας», υποστήριξε ο **Pablo Escondrillas, Head of EMEA Power & Utilities Investment Banking - Citi**. Όπως είπε, καθώς η Ελλάδα, η Ευρώπη και ο κόσμος αναζητούν τρόπους για τη μείωση των εκπομπών διοξειδίου του άνθρακα για τη μείωση του αντίκτυπου της κλιματικής αλλαγής, αναδύονται νέες τεχνολογίες που μπορούν να συμβάλουν προς αυτή την κατεύθυνση.

Υπό αυτό το πρίσμα, αναγνώρισε ότι η Ελλάδα έχει μια μοναδική θέση σε αυτήν τη μετάβαση, δεδομένου ότι είναι μια μοναδική πηγή ηλιακής και αιολικής ενέργειας και ότι διαθέτει μια θέση κόμβου φυσικού αερίου και ηλεκτρικής ενέργειας στις διασταυρώσεις μεταξύ των αγορών της Μέσης Ανατολής και της Ευρώπης.

«Το πάνελ Energy & Utilities προσπάθησε να επικεντρωθεί στις κύριες πρωτοβουλίες που οι εταιρείες αναλαμβάνουν για να συμμετέχουν στον ενεργειακό και περιβαλλοντικό μετασχηματισμό, διασφαλίζοντας παράλληλα ότι καλύπτουν επαρκώς τις ανάγκες των πελατών έως ότου εμφανιστεί το νέο status quo. Εστιάσαμε επίσης στον τρόπο με τον οποίο η πανδημία έχει τροποποιήσει το χρονοδιάγραμμα ή την προσέγγιση αυτών των αλλαγών και τα κύρια εμπόδια στο δρόμο για μια επιτυχημένη εφαρμογή», τόνισε χαρακτηριστικά.

Ο κ. Harry Sachinis, CEO - Athens Water Supply & Sewage Company (EYDAP), τόνισε: «Η ΕΥΔΑΠ είναι η μεγαλύτερη Εταιρεία στον τομέα της ύδρευσης, της αποχέτευσης και της επεξεργασίας λυμάτων στην Ελλάδα, καλύπτοντας τις ανάγκες για περισσότερο από 40% του πληθυσμού της χώρας. Η Εταιρεία επενδύει συστηματικά σε έργα κυκλικής οικονομίας, όπως τα νέα Κέντρα Επεξεργασίας Λυμάτων στην Ανατολική Αττική, που στο μέλλον θα εξυπηρετήσουν περισσότερους από 400.000 κατοίκους, διασφαλίζοντας παράλληλα την προστασία του περιβάλλοντος, την ισορροπία του θαλάσσιου οικοσυστήματος και τη μείωση του ανθρακικού αποτυπώματος. Το 2019-2020 η Εταιρεία πέτυχε σημαντική πρόοδο σ' αυτόν τον τομέα, παρά τα προβλήματα και τις καθυστερήσεις που προκύπτουν από την διάσπαση αρμοδιοτήτων μεταξύ των διαφόρων φορέων. Η Εταιρεία επίσης επενδύει στον μετασχηματισμό της, σε έναν μοντέρνο, ψηφιακό, αλλά ταυτόχρονα και πελατοκεντρικό οργανισμό.

Η Βιώσιμη Ανάπτυξη βρίσκεται στο επίκεντρο της λειτουργίας της ΕΥΔΑΠ. Για την Εταιρεία δίνει ιδιαίτερη βαρύτητα στο περιβάλλον, την κοινωνία, τους μετόχους, πάνω απ' όλα όμως μεγαλύτερη αξία έχει ο ενεργός ρόλος της στην αντιμετώπιση της πανδημίας του Covid-19. Η ΕΥΔΑΠ αντιμετώπισε με επιτυχία το πρώτο κύμα της πανδημίας, δίνοντας προτεραιότητα στην υγεία και ασφάλεια των εργαζομένων της και στην ισορροπία ανάμεσα στον κοινωνικό της ρόλο και την κερδοφορία της.»

Ο κ. Thierry Grauwels, CFO – Hellenic Gas Transmission System Operator (DESFA), τόνισε ότι αυτή είναι η κατάλληλη στιγμή για την πραγματοποίηση επενδύσεων στην Ελλάδα, καθώς η αγορά έχει σταθεροποιηθεί σε σημαντικό βαθμό και οι επενδυτές έχουν περισσότερη εμπιστοσύνη. «Έτσι, λοιπόν, αποφασίσαμε ότι θα επενδύσουμε περίπου μισό δισεκατομμύριο τα επόμενα πέντε χρόνια. Το σημαντικό ποσό αυτής της επένδυσης θα βοηθήσει στη συγκεκριμένη περίπτωση τη μετάβαση της ΔΕΗ από τον άνθρακα στο φυσικό αέριο. Θα αναπτύξουμε περαιτέρω τη θέση της Ελλάδας ως ενεργειακού κόμβου και θα επεκτείνουμε τις δραστηριότητές μας προς τη Μέση Ανατολή, τοποθετώντας το φυσικό αέριο στο επίκεντρο της μετάβασης. Νομίζω ότι έχει αναγνωριστεί ότι το αέριο έχει βασικό ρόλο να παίζει σε αυτό το σημείο».

Ο CFO της Hellenic Gas Transmission System Operator είπε ότι το ευρύ κοινό πρέπει να καταλάβει ότι η Πράσινη Συμφωνία καλύπτει ένα ενεργειακό φάσμα που επεκτείνεται περαιτέρω από τους ανεμόμυλους και τα ηλιακά πάνελ. «Νομίζω ότι μιλάμε για ένα περιβάλλον όπου πολλές τεχνολογίες πρέπει να συνεργαστούν και, σε αυτό το πλαίσιο, πιστεύω ότι η υποδομή φυσικού αερίου είναι μια σημαντική πτυχή αυτής της μετάβασης».

Ο κ. Andreas Shiamishis, CEO - Hellenic Petroleum S.A., είπε ότι η πρόσφατη και άνευ προηγουμένου κρίση της πανδημίας πυροδότησε μια παγκόσμια επιτάχυνση διαφόρων αλλαγών, επηρεάζοντας πολλούς τομείς της οικονομίας και της κοινωνίας. Παρά την πρόκληση, η ευρωπαϊκή ατζέντα σχετικά με την ενεργειακή μετάβαση και τη μετάβαση

των μεγάλων ενεργειακών ομάδων σε ένα πιο ποικίλο ενεργειακό χαρτοφυλάκιο σε συνδυασμό με την εκμετάλλευση του ψηφιακού μετασχηματισμού, παρέμεινε κορυφαία προτεραιότητα για την επίτευξη ενός φιλικού προς το περιβάλλον ενεργειακού μέλλοντος. Η ανάγκη μετάβασης σε καθαρότερες μορφές ενέργειας έχει γίνει αδιαμφισβήτητη, με την ΕΕ να βρίσκεται στην πρώτη γραμμή των εξελίξεων, λαμβάνοντας τολμηρά βήματα προς ένα νέο ενεργειακό μοντέλο έως το 2030.

Ωστόσο, ο CEO της Hellenic Petroleum S.A αναγνώρισε ότι απαιτούνται συνεχείς, σαφείς δράσεις από τους αρμόδιους φορείς, καθώς και μια ρεαλιστική και ολιστική προσέγγιση. Βασικά ζητήματα είναι η κατανόηση των στρατηγικών προτεραιοτήτων των εταιρειών που δραστηριοποιούνται στον ευρύτερο ενεργειακό τομέα, μαζί με την απαιτούμενη σταθερότητα του θεσμικού πλαισίου που θα ενθαρρύνει τις επενδύσεις προς αυτήν τη διαδικασία. Η ψηφιακή καινοτομία είναι επίσης κλειδί για τη μετάβαση της ενεργειακής βιομηχανίας, καθώς στηρίζει πλήρως τις εταιρείες στην επίτευξη των στόχων τους μέσω της εφαρμογής ψηφιακών λύσεων σε όλες τις επιχειρησιακές μονάδες.

«Στην Hellenic Petroleum, έχουμε ήδη αγκαλιάσει και προωθήσει τέτοιες αλλαγές, επενδύοντας σε καθαρότερες ενεργειακές πρωτοβουλίες και επιταχύνοντας τον ψηφιακό μετασχηματισμό της εταιρείας. Ως βασικός διαμεσολαβητής της ενεργειακής μετάβασης στην περιοχή της Ανατολικής Μεσογείου, η νέα μας επιχειρηματική στρατηγική, εκτός από τη δέσμευση για συνεχή διασφάλιση του εφοδιασμού της αγοράς και την προώθηση της βιώσιμης κινητικότητας, εστιάζει τώρα σε στρατηγικές επενδύσεις στον τομέα των ανανεώσιμων πηγών ενέργειας. Το φωτοβολταϊκό πάρκο που αναπτύσσεται στην Κοζάνη είναι ένα από τα πιο πρόσφατα ορόσημα έργα μας, ξεκινώντας ένα χαρτοφυλάκιο 1,2GW που επεκτείνεται σε 250MW σε λειτουργία έως το 2021. Στόχος μας είναι να μειώσουμε το περιβαλλοντικό μας αποτύπωμα κατά 50% την επόμενη δεκαετία. Προχωρώντας σε μια νέα εποχή, η Hellenic Petroleum δημιούργησε επίσης ένα περιφερειακό εργαστήριο για την ανάπτυξη προσαρμοσμένων ψηφιακών εργαλείων και λύσεων με έμφαση στη βιομηχανική επεξεργασία, το εμπόριο, το λιανικό εμπόριο, τις προσφορές καταναλωτών και τη διαχείριση κινδύνων, διεκδικώντας μια μελλοντική ευκαιρία να ενεργήσει ως περιφερειακός κόμβος της ΕΕ για τις επιχειρήσεις της Ανατολικής Μεσογείου και της Μέσης Ανατολής».

Τέλος, ο Andreas Shiamishis επισήμανε ότι είναι απαραίτητο όλοι οι εμπλεκόμενοι, να παραμείνουν δεσμευμένοι σε μια ατζέντα και σε ένα κανονιστικό πλαίσιο που θα διασφαλίσει ότι η απαραίτητη πρόοδος στην επίτευξη των ευρωπαϊκών στόχων προσαρμόζεται ομαλά στις εθνικές οικονομίες, κοινωνίες και επιχειρήσεις.»

Ο κ. Alex Wotton, Head of EMEA Energy and Infrastructure - Nomura, έκανε λόγο για ένα σημείο καμπής στο οποίο βρίσκονται οι ελληνικές εταιρείες κοινής ωφέλειας. Όπως εξήγησε, βρίσκεται σε εξέλιξη μια σημαντική μετάβαση στον τομέα της ενέργειας και υπάρχουν θέματα βιωσιμότητας που επηρεάζουν τις βιομηχανίες ηλεκτρικής ενέργειας, πετρελαίου και φυσικού αερίου και νερού. Αυτό δημιουργεί τεράστιες ευκαιρίες τόσο για ελληνικές εταιρείες όσο και για διεθνείς επενδυτές, καθώς η ενεργειακή μετάβαση μπορεί να απαιτεί πρόσθετη χρηματοδότηση από διεθνείς κεφαλαιακές πηγές.

«Η Nomura είναι εξίσου αφοσιωμένη στην υποστήριξη της βιωσιμότητας και της ενεργειακής μετάβασης, γι 'αυτό αποκτήσαμε πρόσφατα την Greentech Capital, τον κορυφαίο σύμβουλο M&A για την ενεργειακή μετάβαση και συνεχίζουμε να υποστηρίζουμε τους πελάτες μας στην Ελλάδα και παγκοσμίως, τόσο μέσω της παροχής συμβουλών όσο και μέσω της πρόσβασης σε κεφαλαιαγορές», σημείωσε ο Alex Wotton.

Ο κ. Georgios Stassis, Chairman & CEO - Public Power Corporation of Greece, τόνισε: “Διεθνώς, οι επιχειρήσεις υπηρεσιών κοινής ωφέλειας βρίσκονται σε σημείο καμπής, Ο παραδοσιακός ρόλος τους αλλάζει από την αυξανόμενη πίεση για από-ανθρακοποίηση και στροφή στην πράσινη ενέργεια, την ανάγκη για μεγαλύτερη ψηφιοποίηση σε όλο το εύρος των δραστηριοτήτων καθώς και τις νέες ευκαιρίες από τον εξηλεκτρισμό. Το μοντέλο παραγωγής και κατανάλωσης ηλεκτρικής ενέργειας αλλάζει. Μέχρι σήμερα, η παραγωγή ενέργειας γινόταν σε περιοχές εκτός πόλεων και μεταφερόταν στους καταναλωτές. Το περιβάλλον της ενέργειας αλλάζει γρήγορα και οδηγούμαστε σε κατακερματισμένη παραγωγή από Ανανεώσιμες Πηγές Ενέργειας με χαρακτηριστικό παράδειγμα τα φωτοβολταϊκά στις στέγες, με άμεση διοχέτευση της παραγωγής στην κατανάλωση. Πρόκειται για αυτό που συχνά αποκαλούμε ως «ενεργειακή μετάβαση», η οποία απαιτεί νέες δεξιότητες από τις εταιρείες ηλεκτρικής ενέργειας σε σχέση με το παρελθόν. Στο πλαίσιο αυτό, η ΔΕΗ μετασχηματίζεται, από μια εταιρεία με σημαντικό λιγνιτικό αποτύπωμα και χαμηλή κερδοφορία, σε μια μοντέρνα, πιο κερδοφόρα εταιρεία, με πιο ισχυρή παρουσία στις ΑΠΕ, βελτιωμένη

λειτουργική αποδοτικότητα μέσα από την ψηφιοποίηση και μια πελατοκεντρική προσέγγιση έτσι ώστε να διαδραματίσει ένα σημαντικό ρόλο στην ενεργειακή μετάβαση της Ελλάδας προς ένα πιο πράσινο, περισσότερο κοινωνικά υπεύθυνο και πιο αποδοτικό ενεργειακό μοντέλο. Το Ελληνικό Εθνικό Σχέδιο για την Ενέργεια και το Περιβάλλον έχει ήδη θέσει τους στόχους για το 2030 περιλαμβάνοντας δραστική μείωση των εκπομπών αερίων του θερμοκηπίου, αυξημένη διείσδυση των ΑΠΕ και βελτιωμένη ενεργειακή απόδοση. Ο στόχος για νέες ΑΠΕ έως το 2030 περιλαμβάνει πάνω από 11 GW νέας ισχύος ενώ αναμένεται να αυξηθεί περισσότερο ενόψει και της συνεχιζόμενης συζήτησης στην Ευρώπη για επιτάχυνση του σχεδίου με στόχο η μείωση των εκπομπών να προσεγγίσει το 60% μέχρι το 2023. Την άποψη αυτή συμμερίζονται πολλοί διεθνείς αναλυτές, όπως η BNEF και η AFRY, θεωρώντας ότι η Ελλάδα θα μπορούσε να αποτελέσει μια από τις πρώτες χώρες στην Ευρώπη με υψηλότερη συμμετοχή των ΑΠΕ στην αγορά. Η ΔΕΗ, ήδη μετασχηματίζεται προς αυτή την κατεύθυνση και βρίσκεται σε μοναδική θέση για να ηγηθεί της ενεργειακής μετάβασης στην Ελλάδα και να αξιοποιήσει τις δυνατότητες ανάπτυξης του ενεργειακού κλάδου.”

“Investing in the High Growth Green & Renewable Energy Sector”

Watch video: <https://youtu.be/ymwqZQrNYxM>



22nd Annual Capital Link Invest in Greece Forum
 Greece – Looking Ahead With Confidence
Digital Conference
 Tuesday & Wednesday, December 15 - 16, 2020
 8:00 am – 4:00 pm (New York Time)

In Cooperation With: **NYSE** Lead Sponsors: **citi**, **TEN LTD** (TAKING ENERGY NAVIGATION LTD)

INVESTING IN THE HIGH GROWTH GREEN & RENEWABLE ENERGY SECTOR
 Day 1 – Tuesday, December 15, 2020 | 12:35 – 1:20 pm NY time

Moderator		Panelists				
						
Mrs. Christina Faitakis Partner Karatzas & Partners	Mr. George Alexopoulos General Manager Group Strategic Planning & New Activities, Executive member of the BoD Hellenic Petroleum S.A.	Mrs. Alexandra Konida Managing Director - Head of Wholesale Banking Greece HSBC Greece	Mr. Vlassios Souflis Director of International Business Development LightsourceBP	Mr. Yannis Kalafatas Chief Finance Officer Mytilineos	Mrs. Eleni Vrettou Executive General Manager, Chief of Corporate & Investment Banking Piraeus Bank S.A	Mr. Gabriel Alonso CEO & President 547 Energy LLC

Συντονιστής: κα. Christina Faitakis, Partner - Karatzas & Partners

Ομιλητές:

- **κ. George Alexopoulos, General Manager Group Strategic Planning & New Activities, Executive member of the BoD - Hellenic Petroleum S.E.**
- **κα. Alexandra Konida, Managing Director - Head of Wholesale Banking Greece - HSBC Greece**
- **κ. Vlassios Souflis, Director of International Business Development - LightsourceBP**
- **κ. Yannis Kalafatas, Chief Finance Officer - Mytilineos**
- **κα. Eleni Vrettou, Executive General Manager, Chief of Corporate & Investment Banking - Piraeus Bank S.A**
- **κ. Gabriel Alonso, CEO & President - 547 Energy LLC**

Η **κα. Christina Faitakis, Partner - Karatzas & Partners**, τόνισε: «Το panel μας θα επικεντρωθεί στον τομέα της «Πράσινης Ενέργειας», που έχει χαρακτηριστεί ως κορυφαία προτεραιότητα σε αυτό το Φόρουμ από τον Πρωθυπουργό, από τον Υπουργό Οικονομικών και τον Υπουργό Περιβάλλοντος & Ενέργειας. Όλοι έκαναν ρητή αναφορά στον πράσινο πυλώνα της ελληνικής οικονομίας. Προκειμένου να επιτευχθούν οι φιλόδοξοι στόχοι της «Πράσινης Ενέργειας» έως το 2030 πρέπει να αναπτυχθούν έργα ΑΠΕ άνω των 9GW στην Ελλάδα, δημιουργώντας ευκαιρίες για Έλληνες αλλά και ξένους επενδυτές».

Capital Link: New York – London – Oslo – Athens – Limassol – Shanghai – Singapore – Tokyo – Hong Kong

230 Park Avenue • Suite 1536 • New York • New York 10169, USA • Tel.: +1 212 661 7566 • Fax: +1 212 661 7526
 10 Lower Grosvenor Place, London, SW1W 0EN, United Kingdom • Tel: +44 795 626 2380
 40, Agiou Konstantinou Str, Suite A5, 151-24 Athens, Greece • Tel. +30 210 6109 800 • Fax +30 210 6109 801
 Raadhusgaten 25, P.O.Box 1904 Vikta • N-0116 Oslo, Norway
www.capitallink.com – www.capitallinkforum.com – www.capitallinkshipping.com

Ο κ. **George Alexopoulos**, *General Manager Group Strategic Planning & New Activities, Executive member of the BoD - Hellenic Petroleum S.E.*, τόνισε: “Ο Όμιλος ΕΛΛΗΝΙΚΑ ΠΕΤΡΕΛΑΙΑ αντιμετωπίζει την πρόκληση της κλιματικής αλλαγής, βελτιστοποιώντας τις βασικές του δραστηριότητες και αναπτύσσοντας ένα διαφοροποιημένο ενεργειακό χαρτοφυλάκιο, με αυξανόμενη έμφαση σε δραστηριότητες χαμηλού αποτυπώματος άνθρακα. Ο στόχος μας για την βιώσιμη ανάπτυξη είναι η βελτίωση του ανθρακικού μας αποτυπώματος κατά 50%, έως το 2030. Σε όλες μας τις δράσεις, προωθούμε διαρκώς την ενεργειακή αποδοτικότητα και τον ψηφιακό μετασχηματισμό. Στις βιομηχανικές μας δραστηριότητες, εισάγουμε βιώσιμες πρώτες ύλες, αναπτύσσουμε την αξιοποίηση και ανακύκλωση αποβλήτων -όπως χρησιμοποιημένα τηγανέλαια και πλαστικά - και διερευνούμε την παραγωγή υγρών καυσίμων χαμηλού ανθρακικού αποτυπώματος και πράσινου υδρογόνου. Στην ηλεκτροπαραγωγή από ανανεώσιμες πηγές, η θυγατρική μας εταιρία ΕΛΠΕ Ανανεώσιμες αναπτύσσει χαρτοφυλάκιο φωτοβολταϊκών και αιολικών έργων ισχύος 1.1 GW και στοχεύει, μεσοπρόθεσμα, σε εγκατεστημένη ισχύ 600 MW. Το ισχύος 204 MW φωτοβολταϊκό πάρκο της Κοζάνης, το μεγαλύτερο έργο ΑΠΕ στη Ελλάδα και από τα μεγαλύτερα φωτοβολταϊκά της Ευρώπης, βρίσκεται στη φάση της κατασκευής και η ολοκλήρωση του αναμένεται στις αρχές του 2022.

Ο Όμιλος ΕΛΠΕ προσυπογράφει τους στόχους για την αντιμετώπιση της κλιματικής αλλαγής της Ευρωπαϊκής Ένωσης, για επίτευξη ανθρακικής ουδετερότητας έως το 2050. Με την πρόσφατη ανακοίνωση της Πράσινης Συμφωνίας, η Ευρώπη διατηρεί την πρωτοπορία σε θέματα κλίματος. Πιστεύουμε ότι το κοινωνικό συμφέρον εξυπηρετείται καλύτερα όταν αποφεύγονται οι περιοριστικές επιλογές τεχνολογιών και ακολουθούνται προσεγγίσεις που είναι τεχνολογικά ουδέτερες και επιτρέπουν την βέλτιστη επίτευξη των φιλόδοξων στόχων μας μέσω του ανταγωνισμού. Γιατί, δεν υπάρχει μόνο μια τεχνολογία που θα μπορούσαμε να αξιοποιήσουμε, ώστε να αντιμετωπίσουμε συνολικά το ζήτημα της κλιματικής αλλαγής, αλλά ένας συνδυασμός τεχνολογιών που περιλαμβάνει τον ηλεκτρισμό από ανανεώσιμες πηγές σε συνδυασμό με την αποθήκευση ενέργειας, τα υγρά καύσιμα χαμηλού αποτυπώματος άνθρακα, την ηλεκτροκίνηση και, βεβαίως, το πράσινο υδρογόνο.”

Η κα. **Alexandra Konida**, *Managing Director - Head of Wholesale Banking Greece - HSBC Greece*, τόνισε: “Η πανδημία Covid-19 επιτάχυνε την ανάγκη μετάβασης σε μια οικονομία χαμηλού άνθρακα. Ακολουθώντας την Ευρωπαϊκή Πράσινη Συμφωνία (European Green Deal), το Εθνικό Σχέδιο για την Ενέργεια και το Κλίμα προβλέπει σημαντικές επενδύσεις στον τομέα των Ανανεώσιμων Πηγών Ενέργειας (ΑΠΕ) προκειμένου να επιτευχθεί η απεξάρτηση της ηλεκτροπαραγωγής στην Ελλάδα από τα ορυκτά καύσιμα.

Οι τράπεζες έχουν σημαντικό ρόλο να διαδραματίσουν για τη μετάβαση στην πράσινη οικονομία, παρέχοντας τόσο τα κατάλληλα χρηματοδοτικά εργαλεία όσο και πρόσβαση στις αγορές κεφαλαίου για βιώσιμη χρηματοδότηση, προκειμένου να στηριχθούν οι επενδύσεις σε έργα ΑΠΕ. Τα τελευταία χρόνια έχει σημειωθεί σημαντική αύξηση στις εκδόσεις πράσινων δανείων και δανείων συνδεδεμένων με δείκτες βιωσιμότητας. Η τάση αυτή συνδέεται με την ωρίμανση των αγορών και την αυξανόμενη πίεση από ένα ευρύ φάσμα εμπλεκόμενων φορέων συμπεριλαμβανομένων των επενδυτών, των καταναλωτών και των ρυθμιστικών αρχών. Στην Ελλάδα, ειδικά κατά το τελευταίο έτος, παρατηρούμε έντονο ενδιαφέρον για την έκδοση πράσινων ομολόγων αλλά και τη χρηματοδότηση πράσινων έργων. Κατέχοντας ηγετική θέση στη βιώσιμη χρηματοδότηση, η HSBC υποστήριξε τις προσπάθειες ελληνικών ομίλων στους κλάδους της βιομηχανίας και των χρηματοπιστωτικών υπηρεσιών για την έκδοση πράσινων ομολόγων στις διεθνείς αγορές κεφαλαίου.

Η HSBC ανακοίνωσε πρόσφατα ένα φιλόδοξο σχέδιο, το οποίο δίνει προτεραιότητα στη χρηματοδότηση και τις επενδύσεις που ενισχύουν τη μετάβαση σε μια οικονομία καθαρών μηδενικών εκπομπών άνθρακα. Το συγκεκριμένο πλάνο αποτελεί μια ευκαιρία-ορόσημο για τη δημιουργία ενός μέλλοντος ευημερίας και ανθεκτικότητας προς όφελος τόσο της κοινωνίας όσο και των επιχειρήσεων. Δεσμευθήκαμε να συνεργαστούμε με τους πελάτες μας από όλους τους κλάδους της οικονομίας για την ανάπτυξη προσαρμοσμένων λύσεων για τη μείωση των εκπομπών άνθρακα που παράγουν και να ενισχύσουμε τη χρηματοδότηση επενδύσεων που συνεισφέρουν στη μετάβαση στην πράσινη οικονομία. Η φιλόδοξη περιβαλλοντική διακήρυξη μας χτίζει πάνω στην ηγετική θέση που κατέχουμε σε θέματα βιώσιμης χρηματοδότησης και αντιμετώπισης της κλιματικής αλλαγής. Το 2020, η HSBC αναδείχθηκε από το περιοδικό “Euromoney” ως η καλύτερη τράπεζα στον κόσμο για τη βιώσιμη χρηματοδότηση και από το περιοδικό “The Banker” ως Επενδυτική Τράπεζα της χρονιάς για τη Βιωσιμότητα.”

Ο **κ. Vlassios Souflis**, *Director of International Business Development – LightsourceBP*, εκτίμησε ότι οδεύουμε προς το κλείσιμο των σταθμών παραγωγής λιγνίτη, λέγοντας ότι αυτή η εξέλιξη θα δημιουργήσει ένα κενό που μπορεί να καλυφθεί από άλλες τεχνολογίες, όπως η ηλιακή και η αιολική ενέργεια. Αναγνώρισε επίσης τις προσπάθειες που καταβάλει η ελληνική κυβέρνηση για την εφαρμογή των μεταρρυθμίσεων και τον περιορισμό της γραφειοκρατίας. «Το δεύτερο που θα ήθελα να πω είναι συγχαρητήρια στην ελληνική κυβέρνηση για τη νομοθεσία. Έχουν εφαρμόσει γρήγορα πολλά νομοσχέδια που σχετίζονται με έργα ανανεώσιμων πηγών ενέργειας. Θα αναφέρω απλώς ότι έχουν απλοποιήσει πολύ τη διαδικασία αδειοδότησης. Αυτό δίνει μεγαλύτερη βεβαιότητα στο χρονοδιάγραμμα του έργου και στη δημιουργία πολλαπλών εναλλακτικών για την αγορά». Τέλος, αναγνώρισε ότι το συνολικό προφίλ της Ελλάδας όσον αφορά το ρίσκο έχει βελτιωθεί σημαντικά. Ο κ. Σουφλής κλείνοντας τόνισε επίσης ότι το σύστημα δημοπρασιών είναι μια αξιόπιστη και καθιερωμένη μέθοδος που χρησιμοποιούν οι χώρες για την υλοποίηση έργων παραγωγής ενέργειας, ενώ επιτυγχάνουν χαμηλότερες τιμές για τη ζήτηση - η Ελλάδα βασίζεται επί του παρόντος και πρέπει να συνεχίσει να βασίζεται σε αυτόν τον μηχανισμό, για όσο διάστημα η ανταλλαγή ενέργειας (μοντέλο-στόχος) θα εξελίσσεται ταυτόχρονα, και στη συνέχεια όλες εναλλακτικές μπορούν να συνυπάρχουν (spot market, corporate PPAs και δημοπρασίες του δημοσίου) διασφαλίζοντας την υλοποίηση των στόχων που αφορούν τις ανανεώσιμες πηγές ενέργειας της χώρας."

Ο **κ. Yannis Kalafatas**, *Chief Finance Officer – Mytilineos*, τόνισε: "Η ενεργειακή μετάβαση με επίκεντρο τις επενδύσεις σε ΑΠΕ αποτελεί βασικό πυλώνα και στόχο σε εθνικό αλλά και σε παγκόσμιο επίπεδο. Η τάση αυτή έχει επιταχυνθεί με την πανδημία του COVID-19 καθώς εταιρίες και κυβερνήσεις στρέφονται σε ένα νέο μοντέλο βιώσιμης ανάπτυξης για το μέλλον.

Η MYTILINEOS επενδύει στρατηγικά στο μέλλον της βιώσιμης ανάπτυξης μετασχηματίζοντας τον Τομέα Έργων EPC – METKA σε δυο νέους καινοτόμους Τομείς με επίκεντρο την πράσινη ανάπτυξη: Τον Τομέα Ανάπτυξης Ανανεώσιμων Πηγών & Αποθήκευσης Ενέργειας (RSD) και Τον Τομέα Έργων Βιώσιμης Ανάπτυξης (SES).

Ο Τομέας RSD, εκμεταλλευόμενος την εμπειρία της MEKTA EGN έχει ήδη καθιερωθεί ως ένας από τους κορυφαίους κατασκευαστές φωτοβολταϊκών έργων και έργων αποθήκευσης ενέργειας παγκοσμίως, αναλαμβάνοντας όλο το φάσμα έργων ηλιακής ενέργειας και αποθήκευσης, από αυτόνομα ηλιακά πάρκα και έργα αποθήκευσης ενέργειας έως πολύπλοκα υβριδικά έργα.

Ο Τομέας SES της MYTILINEOS επίσης με καινούρια οργανωτική δομή εστιάζει πλέον σε έργα που προωθούν τους στόχους της Ενεργειακής Μετάβασης και της Βιώσιμης Ανάπτυξης (όπως έργα διαχείρισης στερεών και υγρών αποβλήτων, υβριδικά και off-grid ενεργειακά έργα, έργα ενεργειακής αναβάθμισης και εκτέλεση καινοτόμων first-of-kind ενεργειακών έργων).

Παράλληλα η MYTILINEOS έχει ενσωματώσει τις αρχές του ESG στην επιχειρηματική της στρατηγική ως όχημα για την περαιτέρω ανάπτυξη της Εταιρείας και θέτει φιλόδοξους στόχους ώστε τα επόμενα έτη ένα μεγάλο μέρος της λειτουργικής κερδοφορίας της να προέρχεται από δραστηριότητες με χαμηλό ή μηδενικό αποτύπωμα άνθρακα.

Οι σημαντικές επενδύσεις στο ανακυκλωμένο αλουμίνιο και η προοπτική ένταξης της συνολικής παραγωγής στο πράσινο αλουμίνιο εντάσσονται στη συγκεκριμένη στρατηγική.

Η MYTILINEOS διαθέτει σήμερα περίπου 0,2 GW ΑΠΕ σε λειτουργία ενώ μέσω του Τομέα RSD έχει αναπτύξει ένα BOT χαρτοφυλάκιο έργων ισχύος 4,3 GW που αφορά έργα που βρίσκονται σε διάφορα στάδια: από τα πρώιμα στάδια ανάπτυξης, έως και έργα που είναι έτοιμα για κατασκευή.

Τα έργα βιώσιμης ανάπτυξης διεθνώς την επόμενη τριετία εκτιμάτε ότι θα ξεπεράσουν τα \$7 τρις., ενώ στην ΕΕ επενδύσεις τουλάχιστον €1 τρις από το European Green Deal αναμένεται να αλλάξουν δραστικά τη μορφή όλων των τομέων της οικονομίας."

Η **κα. Eleni Vrettou**, *Executive General Manager, Chief of Corporate & Investment Banking - Piraeus Bank S.A*, τόνισε: "Ο Ελληνικός Ενεργειακός Τομέας υφίσταται σήμερα μια ριζική μεταμόρφωση αντιμετωπίζοντας μια σειρά προκλήσεων αλλά και αποκαλύπτοντας παράλληλα μια σειρά ευκαιριών. Η ελληνική κυβέρνηση επέδειξε

αποφασιστικότητα ως προς αυτή την κατεύθυνση εφαρμόζοντας μια σειρά μέτρων και καινοτόμων νομοθεσιών και μεταρρυθμίσεων που βοηθούν τη συνεχιζόμενη ενεργειακή μετάβαση. Το φιλόδοξο Εθνικό Σχέδιο για την Ενέργεια και το Κλίμα παρέχει ακριβείς στόχους και αυστηρές προθεσμίες. Συνολικά 40 δισεκατομμύρια ευρώ πρέπει να επενδυθούν σε νέα δυναμικότητα παραγωγής ηλεκτρικής ενέργειας στην Ελλάδα από τώρα έως το 2030. Οι ανανεώσιμες πηγές ενέργειας, η ενεργειακή απόδοση, η απαλλαγή από τις εκπομπές διοξειδίου του άνθρακα, η οικολογική κινητικότητα και η ψηφιοποίηση θα διαδραματίσουν βασικό ρόλο και θα προσελκύσουν νέες επενδύσεις τα επόμενα χρόνια. Οι σχεδιαζόμενες ιδιωτικοποιήσεις της κυβέρνησης, όπως η ΔΕΠΑ Υποδομών και η ΔΕΠΑ Εμπορίας αντίστοιχα, ή και άλλες επερχόμενες όπως ο ΔΕΔΔΗΕ ή τα Ελληνικά Πετρέλαια, θα οδηγήσουν στην περαιτέρω απελευθέρωση της αγοράς ενέργειας.

Ο Τομέας Ανανεώσιμων Πηγών Ενέργειας, που αποτελεί σήμερα έναν από τους πιο ελκυστικούς επενδυτικούς τομείς της χώρας, αναμένεται να διαδραματίσει βασικό ρόλο στην ανάκαμψη της Ελλάδας από τις οικονομικές επιπτώσεις της πανδημίας Covid-19, συνεχίζοντας την αναπτυξιακή του πορεία των προηγούμενων ετών. Η αυξημένη διείδυση των ΑΠΕ συνεχίζεται στην Ελλάδα αντιπροσωπεύοντας το 48% της παραγωγής πρωτογενούς ενέργειας για το 2019. Η βιώσιμη ανάπτυξη των ανανεώσιμων πηγών ενέργειας προσφέρει την ευκαιρία για νέες θέσεις εργασίας στη λειτουργία και τη συντήρηση – γεγονός που μπορεί να συμβάλει στην ελαχιστοποίηση των επιπτώσεων τόσο του Covid-19 όσο και της σταδιακής κατάρρευσης του λιγνίτη.

Το ελληνικό τραπεζικό σύστημα διαδραματίζει και θα συνεχίσει να διατηρεί καίριο ρόλο στη στήριξη της συνεχιζόμενης ενεργειακής μετάβασης. Η Τράπεζα Πειραιώς, έχει κυρίαρχη παρουσία στον κλάδο αυτό τόσο στις συμβουλευτικές υπηρεσίες όσο και στη χρηματοδότηση των Ανανεώσιμων Πηγών Ενέργειας και στην ανάπτυξη προϊόντων της Πράσινης Τραπεζικής, ενώ είναι η μόνη Ελληνική Τράπεζα που συμμετείχε στη διαμόρφωση των Αρχών Υπεύθυνης Τραπεζικής και πρώτη υιοθέτησε στην Ελλάδα τους Αναπτυξιακούς Στόχους Βιωσιμότητας του ΟΗΕ. Η Τράπεζα Πειραιώς, είναι ο αδιαμφισβήτητος ηγέτης σήμερα στον κλάδο έχοντας το μεγαλύτερο χαρτοφυλάκιο ΑΠΕ που χρηματοδοτείται στην Ελλάδα (άνω των 2GW), και υποστηρίζοντας διαχρονικά την επέκταση του τομέα των Ανανεώσιμων Πηγών Ενέργειας (ΑΠΕ) από τα πρώτα του κιόλας στάδια.

Διαθέτουμε τόσο την απαραίτητη εμπειρία όσο και πόρους για να συμβουλευόμαστε και να χρηματοδοτήσουμε υποψήφιους επενδυτές παρέχοντας πλήρη στήριξη όχι μόνο για την αρχική επένδυση αλλά και για περαιτέρω CAPEX και ανάπτυξη.”

Ο κ. **Gabriel Alonso, CEO & President - 547 Energy LLC**, ξεκίνησε την ομιλία του δηλώνοντας ότι η Ελλάδα είναι μια από τις πιο ελκυστικές αγορές στην ΕΕ που επενδύει σε καθαρή ενέργεια. Όπως είπε, είναι σαφές ότι το να είσαι μέλος της ΕΕ και να έχεις ένα σταθερό νόμισμα είναι βασικά στοιχεία της Ελλάδας που την καθιστούν μια ελκυστική αγορά. Ωστόσο, αυτά τα χαρακτηριστικά είναι διαθέσιμα και σε άλλες αγορές της ΕΕ.

Οι κύριοι λόγοι που η Ελλάδα έχει γίνει ιδιαίτερα ελκυστική για την καθαρή ενέργεια, περιλαμβάνουν:

- μια κυβέρνηση που γρήγορα κέρδισε την εμπιστοσύνη των κεφαλαιαγορών προσφέροντας πολιτική και μακροοικονομική σταθερότητα.
- μια κυβέρνηση που ανακοίνωσε ένα αξιόπιστο σχέδιο και επέδειξε μια σταθερή δέσμευση για τη μετάβαση σε ένα καθαρότερο ενεργειακό σύστημα.
- μερικούς από τους καλύτερους φυσικούς αιολικούς και ηλιακούς πόρους.
- μια σαφή και διαφανή ανταγωνιστική διαδικασία για την ανάθεση μακροπρόθεσμων συμφωνιών απορρόφησης για καθαρή ενέργεια.
- τοπικά χρηματοδοτικά ιδρύματα που υποστηρίζουν την εκτέλεση έργων ανανεώσιμης ενέργειας με όρους ανταγωνιστικούς με σχέση με τις άλλες ευρωπαϊκές αγορές.

Βεβαίως, ο κ. Alonso είπε ότι υπάρχει ακόμα περιθώριο βελτίωσης. πρότεινε συγκεκριμένα τη περαιτέρω βελτίωση της διαδικασίας της αδειοδότησης, καθώς η Ελλάδα έχει μια από τις πιο μακροχρόνιες διαδικασίες σε όλη την Ευρώπη.

Τέλος, ο κ. Alonso ανέφερε ότι η Ευρωπαϊκή Πράσινη Συμφωνία είναι μια πολύ ελκυστική ευκαιρία που μπορεί να βοηθήσει την Ελλάδα να υλοποιήσει τα φιλόδοξα της σχέδια για μια πιο πράσινη οικονομία. Ο ιδιωτικός και ο δημόσιος τομέας στην Ελλάδα θα πρέπει να συνεργαστούν για να διασφαλίσουν ότι η χώρα μπορεί να εντοπίσει

εξαιρετικά ελκυστικές και καινοτόμες ευκαιρίες μέσω των οποίων θα μπορέσει να εξασφαλίσει το δίκαιο μερίδιό της στα κεφάλαια που η ΕΕ θα διαθέσει στα κράτη μέλη τα επόμενα χρόνια.

INVESTING IN TOURISM - HOSPITALITY - REAL ESTATE

“Tourism Sector - Recovery & Growth Prospects”

Watch video: <https://youtu.be/r10lyhqD5Yk>

κ. Χάρης Θεοχάρης, Υπουργός Τουρισμού



22nd Annual Capital Link Invest in Greece Forum

Greece – Looking Ahead With Confidence
Digital Conference

Tuesday & Wednesday, December 15 - 16, 2020
8:00 am – 4:00 pm (New York Time)

In Cooperation With
NYSE

Lead Sponsors
citi **TEN LTD**
TENARIS ENERGY
NAVIGATION LTD

TOURISM SECTOR – RECOVERY & GROWTH PROSPECTS
Day 1 – Tuesday, December 15, 2020 | 1:25 – 1:40 pm NY time

KEYNOTE SPEAKER



H.E. Harry Theoharis
Minister of Tourism
Hellenic Republic

“Την πρόσκληση επενδυτών στην Ελλάδα απηύθυνε ο **Υπουργός Τουρισμού κ. Χάρης Θεοχάρης** στην ψηφιακή συζήτηση που πραγματοποιήθηκε στο 22ο Ετήσιο Επενδυτικό Συνέδριο της Capital Link. Ο κ. Θεοχάρης τόνισε ότι το γενναίο πρόγραμμα μεταρρυθμίσεων της ελληνικής κυβέρνησης, και η εξάλειψη της γραφειοκρατίας (red tape) έχουν διαμορφώσει ένα φιλικό επενδυτικό περιβάλλον και ότι ο μηχανισμός ανάκαμψης και ανθεκτικότητας (RRF) θα κάνει ακόμη πιο ανταγωνιστική την Ελλάδα ενόψει μάλιστα των προκλήσεων που θέτουν η ψηφιακή και η πράσινη μετάβαση.

Ο υπουργός Τουρισμού επεσήμανε ότι ο εκσυγχρονισμός του νομοθετικού πλαισίου για την προσέλκυση στρατηγικών επενδύσεων εντός του 2020 διασφαλίζει την υλοποίηση επενδύσεων μέσα από μία διαφανή και ταχεία διαδικασία. Ιδιαίτερη αναφορά έκανε στην επένδυση του Ελληνικού λέγοντας χαρακτηριστικά ότι «η πρόσφατη συμφωνία του επενδυτικού σχήματος για την ανάπτυξη δύο ξενοδοχείων πέντε αστέρων και των αντίστοιχων τουριστικών-οικιστικών συγκροτημάτων στο παράκτιο μέτωπο του Ελληνικού αποδεικνύει ότι η τουριστική ανάπτυξη είναι εφικτή πάντοτε με σεβασμό στο περιβάλλον και τις τοπικές κοινωνίες».

Ο κ. Θεοχάρης σημείωσε ότι υπάρχει σημαντική δυνατότητα επενδυτικής ανάπτυξης σε πολλούς υποτομείς της ελληνικής τουριστικής αγοράς, όπως αναβάθμιση και δημιουργία νέων ξενοδοχειακών μονάδων με σεβασμό πάντα στις αρχές της βιώσιμης ανάπτυξης, προώθηση ειδικών μορφών τουρισμού, μαρίνες και θεματικά πάρκα.

Ο υπουργός τουρισμού ανέφερε ότι η επιτυχής αντιμετώπιση της πανδημίας μέχρι τώρα ανέδειξε την ικανότητά μας ως χώρα να καινοτομούμε ταχύτατα όταν βρισκόμαστε απέναντι σε μεγάλες προκλήσεις, σε τομείς όπως ο τουρισμός.

Ο κ. Θεοχάρης ανέφερε ότι «δεν σταματήσαμε να προωθούμε το brand της χώρας και την καλή φήμη της που διαμορφώθηκε κατά την πρώτη φάση της πανδημίας. Δημιουργήσαμε την πλατφόρμα Greece From Home και την τουριστική προβολή με τις καμπάνιες Endless Greek Summer & Destination Greece, και Health First. Οι ενέργειες μας είχαν ως αποτέλεσμα, στην κατηγορία του τουρισμού, η Ελλάδα να καταλάβει την 5η θέση στη σχετική παγκόσμια κατάταξη της Ipsos, η οποία αξιολογεί συνολικά τη φήμη 50 κρατών από όλες τις γεωγραφικές περιοχές του πλανήτη». Ο υπουργός Τουρισμού κατέληξε λέγοντας ότι «η βράβευση του υπουργείου Τουρισμού και του ΕΟΤ ως «Κορυφαίου Φορέα Τουρισμού Παγκοσμίως» στη διοργάνωση World Travel Awards (WTA) 2020» αναδεικνύει την Ελλάδα ως παγκόσμιο σημείο αναφοράς για την τουριστική βιομηχανία.»

“Tourism & Hospitality - Navigating Through Short Term Challenges - Capturing Long Term Opportunities”

Watch video: https://youtu.be/b97nt_7pGJ4

22nd Annual Capital Link Invest in Greece Forum

Greece - Looking Ahead With Confidence
Digital Conference

Tuesday & Wednesday, December 15 - 16, 2020
8:00 am - 4:00 pm (New York Time)

In Cooperation With **NYSE** Lead Sponsors **citi** **TEN LTD**
Taiwan Branch

TOURISM & HOSPITALITY - NAVIGATING THROUGH SHORT TERM CHALLENGES - CAPTURING LONG TERM OPPORTUNITIES

Day 1 - Tuesday, December 15, 2020 | 1:45 - 2:25 pm NY time

Moderator

Panelists

					
Mrs. Thenia T. Panagopoulou Partner Saplegal - A.S. Papadimitriou & Partners Law Firm	Mr. Andreas Taprantzis CEO AVIS Greece	Mr. Leon Avigad Founder & Co-Owner Brown Hotels	Mr. Paul Gomopoulos Senior Managing Director Hines Greece	Mr. Alejandro Puertolas Founding Partner & CEO HIP (Blackstone Group)	Mrs. Chloe Maria Laskaridis Senior Executive Director LAMPSPA Hellenic Hotels S.A.

Συντονιστής:

κ. Thenia T. Panagopoulou, Partner - Saplegal - A.S. Papadimitriou & Partners Law Firm

Ομιλητές:

- κ. Andreas Taprantzis, CEO - AVIS Greece
- κ. Leon Avigad, Founder & Co-Owner - Brown Hotels
- κ. Paul Gomopoulos, Senior Managing Director - Hines Greece
- κ. Alejandro Puertolas, Founding Partner & CEO - HIP (Blackstone Group)
- κ. Chloe Maria Laskaridis, Senior Executive Director - LAMPSPA Hellenic Hotels S.A.

Η κ. Thenia T. Panagopoulou, Partner - Saplegal - A.S. Papadimitriou & Partners Law Firm, τόνισε:

“Οι τομείς του τουρισμού και της φιλοξενίας είναι αναμφισβήτητα αυτοί επλήγησαν περισσότερο από το ξέσπασμα του νέου κορωνοϊού. Η πανδημία αντιπροσωπεύει τη σημαντικότερη κρίση που είχαν να αντιμετωπίσουν οι κλάδοι αυτοί μέχρι σήμερα. Υπάρχουν σημαντικά βραχυπρόθεσμα και μακροπρόθεσμα ζητήματα πρέπει να αναλυθούν και να επιλυθούν από όλους του παράγοντες της αγοράς, αλλά οι ευκαιρίες δεν έχουν εξαφανιστεί. Ο τομέας της φιλοξενίας χαρακτηρίζεται από την ανθεκτικότητά του. Ακόμη και κατά τη διάρκεια της πανδημίας, ήταν ένας από τους λίγους τομείς που προσέλκυαν υψηλό επενδυτικό ενδιαφέρον και εκατοντάδες εκατομμύρια επενδύθηκαν στην αγορά, την καινοτομία, τη διαχείριση και την εμπορική ανάπτυξη ξενοδοχείων σε ένδειξη αυξανόμενης εμπιστοσύνης εκ μέρους των επενδυτών για τις προοπτικές την Ελληνική οικονομίας και του τουρισμού. Υπάρχει κάθε ένδειξη ότι οι τομείς του τουρισμού και της φιλοξενίας θα ανακάμψουν μετά το πέρας της πανδημίας. Η τάση των προβλέψεων είναι σαφής: η διαταραχή που σημειώθηκε λόγω του COVID-19 είναι προσωρινή. Σημαντική μεν, αλλά παρόλα αυτά προσωρινή. Η ανάκαμψη μπορεί να μετριαστεί από τις παρατεταμένες οικονομικές αποδόσεις, οπότε οι συμμετέχοντες θα πρέπει να είναι προετοιμασμένοι για όλα τα ενδεχόμενα σενάρια. Θα πρέπει να ανταπεξέλθουν στις βραχυπρόθεσμες προκλήσεις, αλλά να στραφούν γρήγορα στο μακροπρόθεσμο σχεδιασμό και

τον εντοπισμό των ευκαιριών. Οι μεσοπρόθεσμες έως μακροπρόθεσμες προοπτικές ανάπτυξης φαίνονται θετικές και ο τομέας αναμένεται να παραμείνει βασικός μοχλός ανάπτυξης της χώρας.”

«Η βιομηχανία του τουρισμού βρίσκεται σίγουρα στο επίκεντρο της πανδημίας» υποστήριξε ο **κ. Andreas Taprantzis, CEO - AVIS Greece**. Όπως ανέφερε, το κλείσιμο των οικονομιών, οι κοινωνικές αποστάσεις και η ψηφιοποίηση δημιούργησαν ένα εκρηκτικό μείγμα που έφερε τον τομέα στο χείλος της κατάρρευσης, ενώ ταυτόχρονα πολύ ισχυρές τάσεις επιτάχυναν τις επιβλητικές διαρθρωτικές αλλαγές.

«Χρειαζόμαστε αυτήν τη διπλή προσέγγιση για να αξιολογήσουμε τις απειλές και τις ευκαιρίες, ειδικά τώρα που έχουμε τη βεβαιότητα μιας επιτυχούς εξόδου από την κρίση το δεύτερο εξάμηνο του 2021. Σε αυτό το πλαίσιο, πιστεύουμε ότι η άνευ προηγούμενου μείωση (κατά 80%) των διεθνών αφίξεων που σημειώθηκε το 2020 στην Ελλάδα θα χρειαστεί δύο χρόνια για να αποκατασταθεί. Αλλά δεν θα είναι η ίδια ανάκαμψη για όλους τους τύπους ταξιδιών», τόνισε χαρακτηριστικά.

Για παράδειγμα, εκτίμησε ότι οι ταξιδιώτες αναψυχής θα επιστρέψουν σίγουρα όταν αρχίσουν να αισθάνονται περισσότερο ασφαλείς. Η πανδημία θα επηρεάσει σίγουρα τις ταξιδιωτικές προτιμήσεις τους, ειδικά στη διαμονή και στην κινητικότητα. Ωστόσο, εξέφρασε την πεποίθηση ότι τα επαγγελματικά ταξίδια δεν θα επανέλθουν πιθανότατα ποτέ στα επίπεδα προ της πανδημίας, καθώς η τεχνολογία έχει αποδειχθεί ως μια αρκετά καλή και φθηνότερη εναλλακτική λύση για ένα ορισμένο ποσοστό επαγγελματικών ταξιδιών. «Τα επαγγελματικά ταξίδια ήταν πάντα ο βασικός συντελεστής στην επιβίωση της βιομηχανίας ταξιδιών, δεδομένης της χρησιμότητας που έχουν κατά τη διάρκεια των μηνών μη αιχμής. Όσον αφορά τους απόλυτους αριθμούς, τα επαγγελματικά ταξίδια αντιπροσωπεύουν το 30% των ταξιδιών σε ετήσια βάση. Ως εκ τούτου, ο κλάδος θα πρέπει είτε να προσαρμόσει τη χωρητικότητά του προς τα κάτω με επιβλαβείς επιπτώσεις στην προοπτική κέρδους ή να βρει νέα προϊόντα και υπηρεσίες», σημείωσε χαρακτηριστικά.

Αναφερόμενος στις νέες τάσεις που αναδύονται και στην επικρατούσα πραγματικότητα «εργασία από οπουδήποτε» που όλοι βιώνουμε κατά τη διάρκεια της πανδημίας, ο Andreas Taprantzis υποστήριξε ότι η Ελλάδα θα μπορούσε να κινηθεί στην αγορά επιθετικά ως τέτοιος προορισμός, καθώς επωφελείται από έναν μοναδικό συνδυασμό ήπιου κλίματος όλο το χρόνο, ικανοποιητικής υποδομής, εξαιρετικής κουλτούρας και γειτνίασης με τις ευρωπαϊκές και μεσανατολικές χώρες.

«Η Avis επενδύει προς αυτήν την κατεύθυνση και πρόκειται να κυκλοφορήσει ένα χαρτοφυλάκιο προϊόντων που καλύπτουν τέτοιες αναδυόμενες ανάγκες κινητικότητας με ασφαλή και πλήρως ψηφιακό τρόπο. Οι λύσεις συνδρομής και κινητικότητας κατ' απαίτηση για ιδιωτικά οχήματα θα είναι βασικές για να προσφέρουν στους απομακρυσμένους εργαζόμενους την εμπειρία ενός σπιτιού μακριά από το σπίτι. Περιμένουμε από την υπόλοιπη ταξιδιωτική βιομηχανία να προσαρμοστεί ανάλογα, και φυσικά η ελληνική κυβέρνηση να προσφέρει το απαραίτητο πλαίσιο και κίνητρα».

Ο **κ. Leon Avigad, Founder & Co-Owner - Brown Hotels**, εξέφρασε την εκτίμηση ότι θα χρειαστεί να περάσει λίγος χρόνος προκειμένου να επέλθει η ανάκαμψη της τουριστικής βιομηχανίας και ο τουρισμός να επιστρέψει με τα γνώριμα χαρακτηριστικά του. Μάλιστα εκτίμησε ότι η χρήση των νέων τεχνολογιών επικοινωνίας θα αφήσει το αποτύπωμα της στα επαγγελματικά ταξίδια.

«Ωστόσο, όπως είχε πει ο Δαρβίνος, «όσοι μπορούν να προσαρμοστούν θα επιβιώσουν» και όλοι εμείς στο Brown Hotels επικεντρωθήκαμε στη δημιουργικότητα, την ευελιξία και την ανάπτυξη. Διατηρούμε ένα σαφές όραμα και παρά την τρέχουσα κατάσταση, παραμένουμε τόσο αισιόδοξοι όσο προηγούμενως σχετικά με το όραμά μας για τα Brown Hotels στην Ελλάδα», σημείωσε ο Leon Avigad.

Ο **κ. Paul Gomopoulos, Senior Managing Director - Hines Greece**, ανέφερε μεταξύ άλλων: «Νομίζω ότι η εμπειρία μας μέχρι στιγμής ήταν πολύ επιτυχημένη και ικανοποιητική. Η πορεία μας εδώ ήταν πολύ δύσκολη. Όπως είπατε, δεν είμαστε νεοφερμένοι. Βρισκόμαστε εδώ από το 2014. Επομένως, ζήσαμε μέσω τον έλεγχο των κεφαλαίων στην Ελλάδα, τον κίνδυνο του Grexit και γενικώς όλο το άλλο δράμα που εκτυλίχθηκε. Έτσι, όλοι όσοι ήταν στην Ελλάδα εκείνη την εποχή, έχουν περάσει σχεδόν μέσα από πολεμικές συνθήκες. Αυτό μας δίνει, όμως, προοπτική. Υπάρχει

πανδημία, αλλά θα επιβιώσουμε. Κοιτώντας μπροστά, δεν νομίζω ότι μπορούμε να ξέρουμε πώς θα μοιάζει ο τουριστικός κλάδος. Μπορούμε να κάνουμε εικασίες. Αλλά θα έλεγα ότι η ανθρωπότητα τείνει να προσαρμόζεται. Έτσι, η προσωπική μου εκτίμηση είναι ότι τίποτα δεν θα αλλάξει δραματικά».

Στην αναγνώριση ότι η Ελλάδα υπήρξε μια από τις καλύτερες χώρες στη διαχείριση της υγειονομικής κρίσης προχώρησε ο **Alejandro Puertolas**. Ο *Founding Partner & CEO* της **HIP (Blackstone Group)**, είπε ότι η ισχυρή υποστήριξη της κυβέρνησης ήταν το κλειδί για την ενίσχυση της θέσης της χώρας ως ένας από τους καλύτερους προορισμούς αναψυχής στην Ευρώπη. Συνεχίζοντας, εξέφρασε την εκτίμηση ότι η μακροοικονομική τάση του τουρισμού αναψυχής θα παραμείνει ισχυρή παρά την υγειονομική κρίση.

Σύμφωνα με την UNWTO, πριν από το COVID υπήρχαν περίπου 1,4 δισεκατομμύρια ταξιδιώτες στον κόσμο, εκ των οποίων περίπου το 50% ήλθε στην Ευρώπη με κύριο λόγο ταξίδι αναψυχής. Κατά τη διάρκεια του 2020, η αναψυχή έχει αποδειχθεί ότι είναι το πιο ανθεκτικό τμήμα στον ξενοδοχειακό τομέα και πιθανότατα θα είναι το πρώτο που θα ανακάμψει. Για παράδειγμα, μόλις ήρθε η άρση των περιορισμών κινητικότητας, οι κρατήσεις ανέκαμψαν.

«Πέρυσι, η HIP απέκτησε ένα χαρτοφυλάκιο 5 ξενοδοχείων και έχουμε επικεντρωθεί στην ανάπτυξη του επιχειρηματικού μας σχεδίου, το οποίο είναι η επανατοποθέτηση των περιουσιακών στοιχείων μέσω του μετασχηματισμού και της ενεργητικής διαχείρισης περιουσιακών στοιχείων. Ένα θετικό μήνυμα από την ποιότητα αυτών των περιουσιακών στοιχείων ήταν το έντονο ενδιαφέρον των διαφόρων παγκόσμιων φορέων για τη διαχείρισή τους. Το όραμά μας είναι να γίνουμε ηγέτης και εταιρεία αναφοράς στον ξενοδοχειακό τομέα της Νότιας Ευρώπης και συνεπώς θα συνεχίσουμε να επενδύουμε στους κύριους προορισμούς διακοπών στην Ευρώπη».

Η κα. **Chloe Maria Laskaridis**, *Senior Executive Director* - **LAMPSA Hellenic Hotels S.A.**, τόνισε: «Η «Εταιρεία Ελληνικών Ξενοδοχείων ΛΑΜΨΑ Α.Ε», η πλέον ιστορική και εμβληματική εταιρεία ξενοδοχείων στην Ελλάδα, συμφερόντων του Ομίλου Λασκαρίδη, είναι εισηγμένη στο Χρηματιστήριο από το 1947 και δραστηριοποιείται δυναμικά στον τομέα του τουρισμού, έχοντας στο δυναμικό της, τα Ξενοδοχεία «Μεγάλη Βρετανία», «King George» και «Athens Capital Hotel-MGallery» στην Αθήνα, το Ξενοδοχείο Sheraton στη Ρόδο, το Hyatt Regency Belgrade και το Mercure Excelsior στο Βελιγράδι.

1) Είναι πρωτόγνωρο αυτό που έχει επιφέρει η κρίση της πανδημίας για τον τομέα Τουρισμού και Ταξιδιών, παγκοσμίως. Ποτέ πριν, ολόκληρη η διεθνής αγορά, δεν περίμενε με τόσο μεγάλη αγωνία να δει κάποια θετική μεταβολή στις τάσεις, όπως ποτέ πριν, ένας τόσο μεγάλος αριθμός ταξιδιωτών ανά τον πλανήτη, δεν αισθανόταν τόσο μεγάλη ανάγκη να ταξιδέψει!

Στην «επόμενη μέρα» της πανδημίας, η ασφάλεια και η καθαριότητα θα αποτελούν πρωταρχικά κριτήρια επιλογής προορισμού και η χρήση υπαίθριων χώρων, θα είναι απαραίτητη. Για τα Ξενοδοχεία, η εφαρμογή τεχνολογικών λύσεων που τρόπον τινά επιβλήθηκαν εν μέσω πανδημίας, θα είναι ακόμα αναγκαία, σε όλο το φάσμα των υπηρεσιών, από το check in μέχρι την εστίαση και την οργάνωση εκδηλώσεων.

Στην Ελλάδα, από την πλευρά μας, επικεντρωνόμαστε σε ορισμένες αναδυόμενες τάσεις:

Τα ταξίδια αναψυχής πιθανότατα θα είναι ο πρώτος τομέας που θα ανακάμψει μόλις υπάρξει αίσθημα ασφάλειας και αρθούν οι περιορισμοί, καθώς η επιθυμία ταξιδιού έχει μετεξελιχθεί σε ανάγκη.

Για την αγορά συνεδρίων και συναντήσεων, δεν αναμένουμε πλήρη ανάκαμψη πριν το 2023, καθώς η τάση για ψηφιακές ή υβριδικές εκδηλώσεις δείχνει να συνεχίζεται και τον επόμενο χρόνο.

Η Κρουαζιέρα, ζωτικής σημασίας αγορά για «home port» πόλεις όπως η Αθήνα, δεν πρόκειται να ανακάμψει πλήρως, παρά μόνον όταν θα γίνονται μαζικοί εμβολιασμοί και rapid tests.

(2) Η πανδημία έδειξε πόσο εύαλτος μπορεί να είναι ο τομέας Τουρισμού και Ταξιδιών, υπό έκτακτες συνθήκες. Είναι ένα σημαντικό «μάθημα», αυτό, για τους ανά τον κόσμο προορισμούς αλλά και μια υπενθύμιση ότι πρέπει να

παραμένουν προσηλωμένοι στην προστασία των φυσικών τους πόρων, στην αναβάθμιση των υποδομών τους και στην ενδυνάμωση των συγκριτικών τους πλεονεκτημάτων.

Στην Ελλάδα πρέπει να ολοκληρωθεί, επιτέλους, η διαγωνιζόμενη συζήτηση για το τουριστικό μοντέλο της χώρας, το οποίο σήμερα χαρακτηρίζεται από γνωστές παθογένειες, όπως η «ακλόνητη» εποχικότητα των τεσσάρων μηνών και η ανισόρροπη συγκέντρωση της δυναμικότητας σε 4 από τις 13 Περιφέρειες. Οι λύσεις είναι διακριτές: Αλλαγή του τουριστικού μίγματος με προσέλευση πολύ μεγαλύτερου μεριδίου επισκεπτών υψηλής οικονομικής ισχύος, ο επανασχεδιασμός των τοπικών μοντέλων προσφοράς προς επιμήκυνση της περιόδου, η εντατική ενίσχυση των υποδομών στην περιφέρεια και η “απογείωση” του marketing. Ωστόσο, απαιτείται και ισχυρή πολιτική βούληση για γενναίες αποφάσεις και παρεμβάσεις: Πρέπει να χαραχθούν «κόκκινες γραμμές» και να επιβληθούν όρια σε ορισμένα πεδία, όπως π.χ. να τηρούνται ευλαβικά οι φέρουσες ικανότητες προορισμών και να υπόκειται σε αυστηρότερους κανονισμούς η νέα δόμηση.

Σε κάθε περίπτωση η ορθολογική διαχείριση των φυσικών μας πόρων, είναι απλά μονόδρομος! Δεν είναι δυνατόν να στοχεύουμε σε περισσότερο ποιοτικό τουρισμό, την ώρα που έχουμε προορισμούς με πρωτόγονη διαχείριση απορριμμάτων και δίκτυα αποχέτευσης από τη δεκαετία του '50!

Το φυσικό περιβάλλον, η ιστορική κληρονομιά, η κουλτούρα, η γαστρονομία, είναι όλα βασικά συστατικά της αυθεντικής εμπειρίας φιλοξενίας που προσφέρει η Ελλάδα. Αν υστερούμε σε ένα, επηρεάζονται όλα.”

“Greek Real Estate - Market Dislocation Creates Opportunities”

Watch video: https://youtu.be/Ual97_bbjCk

22nd Annual Capital Link Invest in Greece Forum
Greece – Looking Ahead With Confidence
Digital Conference
Tuesday & Wednesday, December 15 - 16, 2020
8:00 am – 4:00 pm (New York Time)

In Cooperation With: **NYSE**
Lead Sponsors: **citi**, **TEN LTD** (TANAKIS ENERGY NAVIGATION LTD)

GREEK REAL ESTATE – MARKET DISLOCATION CREATES OPPORTUNITIES
Day 1 – Tuesday, December 15, 2020 | 2:30 – 3:10 pm NY time

Moderator	Panelists				
 Mr. Petros Machas Founding Partner & Chairman Machas & Partners Law Firm	 Mr. George Chryssikos Founder & Managing Partner Grivalia Management	 Mr. Stelios Zavvos Chairman Orilina Properties REIC; Founder & CEO Zeus Group	 Mr. George Kormas Head of Group Real Estate of Piraeus Bank Group & CEO of Piraeus Real Estate Piraeus Real Estate	 Mr. Aristotelis Karytinis Chief Executive Officer Prodea Investments	 Mr. Tassos Kazinos Vice Chairman, Chief Executive Officer, Executive Member Trastor REIC

Συντονιστής: κ. Petros Machas, Founding Partner & Chairman - Machas & Partners Law Firm

Ομιλητές:

- **κ. George Chryssikos, Founder, Managing Partner - Grivalia Management**
- **κ. Stelios Zavvos, Chairman - Orilina Properties REIC; Founder & CEO - Zeus Group Capital Management**
- **κ. George Kormas, Head of Group Real Estate of Piraeus Bank Group and CEO of Piraeus Real Estate -Piraeus Real Estate**
- **κ. Aristotelis Karytinis, Chief Executive Officer - Prodea Investments**
- **κ. Tassos Kazinos, Vice Chairman, Chief Executive Officer, Executive Member - Trastor REIC**

Ο **κ. Petros Machas, Founding Partner & Chairman - Machas & Partners Law Firm**, τόνισε: “Είναι πραγματικά μεγάλη μου τιμή που παρουσιάζω αυτό το σημαντικό πάνελ. Όλοι γνωρίζετε ποιοι είναι. Ο Στέλιος Ζαββός είναι γνωστός σε όλους μας ως σημαντικός επενδυτής και στις δύο πλευρές του Ατλαντικού. Έχει κάνει τεράστιες επενδύσεις τόσο στην

Ελλάδα όσο και στο εξωτερικό σε ακίνητη περιουσία. Ο Γιώργος Χρυσικός έχει μια πολύ επιτυχημένη παρουσία στην ελληνική αγορά, προσελκύοντας ξένους επενδυτές. Ο Γιώργος Κορμάς είναι επίσης κάποιος που είναι εξαιρετικά πεπειραμένος και κάποιος που κατάφερε να μετατρέψει έναν τραπεζικό βραχίονα σε ένα πολύ τολμηρό και ελκυστικό επενδυτικό μέσο στην ελληνική αγορά. Ο Αριστοτέλης Καρυτινός έχει κάνει εξαιρετική δουλειά και ο Τάσος Καζίνος είναι μια από τις πιο γνωστές προσωπικότητες της ελληνικής αγοράς και έχει προσελκύσει σημαντικό ενδιαφέρον επενδυτών».

Ερωτήσεις προς τους πανελίστες:

- Our last year panel's conclusion was that Greek real estate market will benefit from the continuing recovery of the Greek economy and will demonstrate significant growth. We were proven right. Does Covid-crisis force you to amend your outlook, or you still see opportunities on the horizon?
- Can you distinguish specific asset classes and sub-sectors that will be the winners in Greek real estate during and following this turbulent period?
- Digital transformation was the answer given by the Greek government to the administrative challenges caused by the Covid-crisis. What is or will be in the foreseeable future the overall effect of the digital disruption and the digital transformation in Greek real estate market?
- What's your view on office buildings in Greece. Do you see any difference in performance between Class-A and Class-B office spaces going forward in the post-Covid era?
- Do you believe that the EU stimulus package and the Covid-19 Recovery Fund will affect Greek real estate market and in what sense and to what extent?
- Which are the needed changes in Greek real estate and to what extent this COVID-crisis can be the catalyst for these changes?
- Is Greek banking system keen and able to finance development projects or acquisitions in Greek real estate? Did yields' decrease have a visible impact on the market?
- In Prodea's boardroom what is the debate you had in view of the effects of the Covid-crisis in Greek real estate? Did you decide to stay short or long per sub-sector (residential, commercial, tourism, logistics etc.)?
- If I would be an American investor from North Carolina, how would you pitch to me Greek real estate investment opportunities? Would you encourage me to cherry-pick from the available deal supply, or to select a REIC for transparency and liquidity? EU-peer comparison would be an issue for greek REICs?
- What would be the impact of the Covid-crisis on Greek retail and commercial real estate? Do you continue believing in commercial real estate or you prefer to hedge your position with residential real estate or resorts or logistic centers?"

Ο κ. **George Chryssikos**, *Founder, Managing Partner - Grivalia Management*, **τόνισε:** “Υστερα από σχεδόν μία δεκαετία ύφεσης και συνεχής πτώσης των αξιών/ τιμών, ο τομέας των ακινήτων στην Ελλάδα παρουσίαζε ισχυρά σημάδια ανάκαμψης σε όλους τους κλάδους. Από το 2018 και μετά, παρατηρήθηκε μεγαλύτερη ζήτηση τόσο για μισθώσεις όσο και για επενδύσεις, γρήγορη συρρίκνωση των αποδόσεων και ανοδική κίνηση στα επίπεδα ενοικίων. Αυτό ήταν αποτέλεσμα της συνεχιζόμενης ανάκαμψης της ελληνικής οικονομίας, της αποκλιμάκωσης του ρίσκου της χώρας και ενός πιο φιλικού προς τις επιχειρήσεις περιβάλλοντος.

Η παγκόσμια κρίση λόγω του covid-19, επηρέασε την Ελλάδα και ιδιαίτερα τις κρίσιμες βιομηχανίες για τη χώρα, όπως ο τουρισμός, οι υπηρεσίες και οι μεταφορές. Αναπόφευκτα, η ακίνητη περιουσία επηρεάστηκε και ιδιαίτερα ο ξενοδοχειακός τομέας, τα καταστήματα και τα εμπορικά κέντρα.

Ωστόσο, αυτή η πανδημία ήταν ο καταλύτης / επιταχυντής των αλλαγών που επρόκειτο να συμβούν με τον ένα ή τον άλλο τρόπο. Η επιτάχυνση της ψηφιοποίησης στη χώρα μας σε όλους σχεδόν τους τομείς, από το ηλεκτρονικό εμπόριο ως την τηλεργασία και την εκπαίδευση πραγματοποιείται νωρίτερα από το αναμενόμενο.

Οι έμπειροι επενδυτές ακινήτων προσπαθούν να προβλέψουν το μέλλον και να τοποθετηθούν ώστε να καλύψουν τη μελλοντική ζήτηση. Εξάλλου, η ακίνητη περιουσία είναι μια μακροπρόθεσμη επένδυση.

Σαφείς νικητές αυτής της κρίσης θα είναι τα Data Centers, τα υπερπολυτελή θέρετρα, τα ενεργειακά πιστοποιημένα ευέλικτα/ έξυπνα κτίρια γραφείων, τα retail boxes και τα logistics/ ακίνητα αποθήκευσης και τροφοδοσίας. Τα Data Centers είναι το προϊόν του μέλλοντος, καθώς η ζήτηση δεδομένων αυξάνεται εκθετικά. Πολυτελή θέρετρα που προσφέρουν μια απaráμιλλη ποιότητα χώρου, αποκλειστικότητα και ασφάλεια, ήταν οι ξεκάθαροι νικητές αυτό το καλοκαίρι και θα συνεχίσουν να προηγούνται. Παρά την τηλεργασία, υπάρχει ακόμα η ανάγκη για χώρους γραφείων υψηλής ποιότητας. Ωστόσο, οι τιμές των παλαιών κτιρίων σαφώς θα μειωθούν καθώς η ζήτηση θα επικεντρώνεται σε βιώσιμες προσφορές. Τα retail boxes, όπως τα σούπερ μάρκετ παρουσίασαν πολύ ισχυρή απόδοση, παρέμειναν ανοιχτά κατά τη διάρκεια του καθεστώτος απαγόρευσης κυκλοφορίας και παρουσίασαν σημαντικά αυξημένο όγκο πωλήσεων. Η ζήτηση ακινήτων logistics/ αποθήκευσης και τροφοδοσίας αυξάνεται παράλληλα με τη σημαντική ανάπτυξη του ηλεκτρονικού εμπορίου.

Όπως αναφέρθηκε παραπάνω, κτίρια γραφείων δεύτερης κατηγορίας, ξενοδοχεία που στοχεύουν στο μαζικό τουρισμό και εξαρτώνται σε μεγάλο βαθμό από τους ταξιδιωτικούς πράκτορες, ξενοδοχεία που βασίζονται σε επαγγελματικά ταξίδια/ συνέδρια καθώς και εμπορικά κέντρα παλαιάς γενιάς (με «παλαιάς κοπής» ενοικιαστές λιανικής πώλησης που χάνουν γρήγορα από το ηλεκτρονικό εμπόριο, μέτριους χώρους ψυχαγωγίας, κλπ.) θα αντιμετωπίσουν μεγάλες δυσκολίες, οι οποίες θα εμφανιζόντουσαν μετά από κάποια χρόνια αλλά ο covid-19 τις έφερε νωρίτερα.”

Ο κ. Stelios Zavvos, Chairman - Orilina Properties REIC; Founder & CEO - Zeus Capital Management, τόνισε: “Η πανδημία COVID - 19 διήρκεσε περισσότερο από το αναμενόμενο επιβάλλοντας μια άνευ προηγουμένου ύφεση που ανατρέπει το κοινωνικό και οικονομικό μας status quo. Είναι σαφές ότι αυτή η ύφεση που σχετίζεται με την πανδημία είναι διαφορετική, καθώς έχει επηρεάσει σοβαρά συγκεκριμένους τομείς όπως τα διεθνή ταξίδια, τη ψυχαγωγία και την φιλοξενία. Αυτοί οι τομείς αντιπροσωπεύουν σημαντικά τμήματα της ελληνικής οικονομίας.

Κατά συνέπεια, η οικονομία της χώρας και η αγορά ακινήτων επηρεάστηκαν από την πανδημία. Προς το παρόν δεν διαθέτουμε αρκετά δεδομένα για να αξιολογήσουμε με ακρίβεια την πλήρη έκταση του αντίκτυπου. Μπορούμε να εντοπίσουμε διάφορες κυρίαρχες τάσεις: ο τομέας βιομηχανικής-εφοδιαστικής καθίσταται ιδιαίτερα ενεργός λόγω της εκθετικής ανάπτυξης του ηλεκτρονικού εμπορίου και της επιταχυνόμενης ψηφιοποίησης. Ο τομέας των γραφείων θα μπορούσε να προσφέρει σταθερές επενδυτικές επιλογές στοχεύοντας σε ακίνητα κατηγορίας Α με καλές περιβαλλοντικές προδιαγραφές σε σχέση με τα ακίνητα κατηγορίας Β και Γ, τα οποία τώρα βρίσκονται υπό τεράστια πίεση. Ο τομέας της φιλοξενίας είναι ιδιαίτερα αδύναμος και υπάρχει πολύ περιορισμένη ζήτηση στα καταστήματα λιανικής. Η αγορά των οικιστικών ακινήτων αντιστάθηκε και παρέμεινε σταθερή στις πανδημικές πιέσεις.

Εξειδικευμένοι τομείς όπως η στέγαση των φοιτητών και τα Data Centers δείχνουν σημάδια δυναμισμού. Παραμένουμε αισιόδοξοι για τις προοπτικές των ακινήτων της Ελλάδας ως επενδυτικός προορισμός για το παγκόσμιο κεφάλαιο. Οι προοπτικές των ακινήτων φαίνονται θετικές για διάφορους λόγους. Η ΕΕ προσφέρει σημαντική υποστήριξη μέσω επενδύσεων σε υποδομές και δανείων, ενώ η κυβέρνηση τα απορροφά με γρήγορο ρυθμό, γεγονός που με τη σειρά του επιταχύνει την ανάκαμψη στις αγορές ακινήτων. Η ΕΚΤ διατηρεί τα επιτόκια πολύ χαμηλά. Ως αποτέλεσμα, οι πολύ υψηλότερες αποδόσεις ακινήτων γίνονται πλέον πιο ελκυστικές για τους θεσμικούς επενδυτές. Η στρατηγική τοποθέτηση της Ελλάδας, το λογικό κόστος και το εξειδικευμένο εργατικό δυναμικό αρχίζουν να προσελκύουν πολυεθνικές εταιρείες.

Οι νέοι επενδυτές θα μπορούσαν να συμμετάσχουν σε πρωτοποριακά επενδυτικά προϊόντα που δεν έχουν ακόμη αναπτυχθεί στην τοπική αγορά ή καθυστερούν όσον αφορά τον όγκο των επενδύσεων έναντι άλλων χωρών.

Η Orilina REIC, αναλύει συνεχώς νέες πληροφορίες σχετικά με την αγορά ακινήτων σε μακροοικονομικό επίπεδο, προκειμένου να επανεξετάσει τα επενδυτικά της σχέδια και την επιχειρηματική της στρατηγική στη χώρα. Το REIC μας έχει μηδενική οικονομική μόχλευση, σε συνδυασμό με την ισχυρή κεφαλαιακή επάρκεια. Όσον αφορά τη δομή του χαρτοφυλακίου, ο Όμιλος δεν έχει έκθεση στους τομείς ακινήτων υψηλού κινδύνου, τα έσοδα προέρχονται από κτίρια γραφείων και ακίνητα στο χώρο υπεραγορών, ένα εξαιρετικά «αμυντικό» περιουσιακό στοιχείο σε περιόδους

κρίσης. Είμαστε πεπεισμένοι ότι μια σημαντική αύξηση των περιουσιακών στοιχείων και της κερδοφορίας της Orilina θα προκύψει από τις νέες επενδύσεις μας σε μια υγιή ελληνική αγορά ακινήτων για τα επόμενα χρόνια.”

Ο κ. Γεώργιος Κορμάς, Ανώτερος Γενικός Διευθυντής, Επικεφαλής του Group Real Estate του Ομίλου της Τράπεζας Πειραιώς και Διευθύνων Σύμβουλος της Πειραιώς Real Estate, δήλωσε:

«Φέτος, βρισκόμενοι αντιμέτωποι με μια πρωτοφανή υγειονομική κρίση, που έχει βυθίσει την παγκόσμια αλλά και την ελληνική οικονομία σε μια νέα, βαθιά ύφεση, η ανάγκη ενίσχυσης των άμεσων ξένων επενδύσεων γίνεται ακόμη επιτακτικότερη. Η πανδημία φαίνεται να «παγώνει» βραχυπρόθεσμα κάποια επενδυτικά σχέδια, ενώ, συγχρόνως, πυροδοτεί αλλαγές στον παγκόσμιο επενδυτικό χάρτη, οι οποίες δημιουργούν νέες προκλήσεις, αλλά και σημαντικές ευκαιρίες, για την Ελλάδα.

Παρά τη μικρή κάμψη στην επενδυτική δυναμική της Ελλάδας, τα ποσοστά πρόθεσης για επενδύσεις στο άμεσο μέλλον και αισιοδοξίας για τις προοπτικές της χώρας παραμένουν τα υψηλότερα στην Ευρώπη.

Τα συγκριτικά γεωπολιτικά πλεονεκτήματα της χώρας και οι σημαντικές ευκαιρίες που παρουσιάζονται στην αγορά real estate, παρά την έξαρση της πανδημίας, μπορούν να λειτουργήσουν ως πόλος έλξης για τους διεθνείς επενδυτές. Η αξιόλογη ανάκαμψη που παρουσίασε η αγορά ακινήτων κατά το 2019 και τους δύο πρώτους μήνες του 2020 είναι ένας αξιόπιστος δείκτης ανάκτησης της χαμένης δυναμικής του κλάδου. Ακόμα και στους πιο δύσκολους καιρούς το real estate αποδεικνύεται μια ασφαλής επενδυτική επιλογή, γεγονός που ενισχύεται από την αυξημένη ζήτηση ξένων επενδυτών για ακίνητα πρώτης κατηγορίας, αλλά και από τις μεγάλες ιδιωτικές και δημόσιες επενδύσεις που τονώνουν την ελληνική αγορά ακινήτων. “

“Θα ξεκινήσω κάνοντας μια αποτίμηση της κατάστασης στην οποία εμείς βρισκόμαστε. Ευτυχώς, η έκθεσή μας σε τομείς που επλήγησαν ιδιαίτερα κατά τη διάρκεια της κρίσης ήταν λιγότερο από το 10% του χαρτοφυλακίου μας», εξήγησε ο **κ. Αριστοτέλης Καρυτινός, Chief Executive Officer - Prodea Investments.** Όπως είτε, η πανδημία δεν θα επηρεάσει σημαντικά την Prodea Investments στον τομέα της επενδυτικής δραστηριότητας. «Αυτό (επενδύσεις) δεν θα διαταραχθεί πραγματικά, καθώς έχουμε αρκετή ρευστότητα και πελάτες από τις ελληνικές τράπεζες για να καλύψουμε τις επενδυτικές μας ανάγκες. Και αν χρειάζονται περισσότερα χρήματα, υπάρχει μια πολύ ζωντανή ελληνική αγορά εταιρικών ομολόγων με πολύ ελκυστικές τιμές, ειδικά για εταιρείες όπως η δική μας που έχει σταθερή και ασφαλή ταμειακή ροή». Κλείνοντας τις παρατηρήσεις του, ο κ. Αριστοτέλης Καρυτινός είπε ότι η Prodea Investments αξιοποίησε τη χρονική περίοδο της πανδημίας για να ενισχύσει την ψηφιακή της ετοιμότητα.”

Ο κ. Τάσος Καζίνος, Διευθύνων Σύμβουλος της εισηγμένης στο Χρηματιστήριο Αθηνών Trastor ΑΕΕΑΠ, σημείωσε: «Πριν την εμφάνιση της πανδημίας, ήταν φανερό πως η ελληνική κτηματαγορά θα πρωτοστατούσε στο νέο αναπτυξιακό κύκλο που έβαινε η χώρα, με άνω του €1δισ συμφωνίες να υπογράφονται το περασμένο έτος. Η άποψή μας, για τη δυναμική της ελληνικής κτηματαγοράς, είναι ότι παραμένει ισχυρή και θα ενισχυθεί περαιτέρω, στη μετά Covid εποχή. Όπως συνέβη κατά το παρελθόν, οι ΑΕΕΑΠ αναμένεται να συνεχίσουν να είναι οι κύριοι επενδυτικοί βραχίονες για άμεσες επενδύσεις στο ελληνικό real estate. Η Trastor ΑΕΕΑΠ, έχοντας υλοποιήσει επενδύσεις άνω των €160εκ. από το 2019, τετραπλασιάζοντας το μέγεθός της τα τελευταία τέσσερα έτη, σχεδιάζει να αξιοποιήσει τις όποιες βραχυχρόνιες στρεβλώσεις και να συνεχίσει να διαδραματίζει πρωταγωνιστικό επενδυτικό ρόλο στην εγχώρια αγορά ακινήτων».

INNOVATION & ENTREPRENEURSHIP

“Entrepreneurship in Greece - Private Equity Investing in Growth Export Oriented Small/Medium Enterprises - The Domestic & International Institutional Investor Viewpoint”

Watch video: <https://youtu.be/2OoYsU1GY7U>

22nd Annual Capital Link Invest in Greece Forum

Greece – Looking Ahead With Confidence
Digital Conference

Tuesday & Wednesday, December 15 - 16, 2020
8:00 am – 4:00 pm (New York Time)

In Cooperation With



Lead Sponsors



ENTREPRENEURSHIP IN GREECE – Private Equity Investing in Growth Export Oriented Small/Medium Enterprises - The Domestic & International Institutional Investor Viewpoint

Day 1 – Tuesday, December 15, 2020 | 3:15 - 3:55 pm NY time

Moderator



Mr. Tassos Iossiphides
EY Partner, Head of Strategy &
Transaction Services in Greece, South
Cluster Leader for Strategy & Transaction
Services
CESA

Panelists



H.E. Yannis Tsakiris
Deputy Minister of
Development &
Investments
Hellenic Republic



Mr. Omiros D. Sarikas
Managing Partner
BrookStreet Equity
Partners LLP



Mr. Takis Solomos
Partner
Elikonos Capital
Partners



Mrs. Eleni Bathianaki
Associate Partner
EOS Capital Partners



Mrs. Andreea Moraru
Director, Regional Head of
Greece & Cyprus
European Bank for
Reconstruction &
Development (EBRD)

Συντονιστής:

κ. Tassos Iossiphides, *EY Partner, Head of Strategy & Transaction Services in Greece, South Cluster Leader for Strategy & Transaction Services, CESA*

Ομιλητές:

- **H.E. Yannis Tsakiris**, *Deputy Minister of Development & Investments - Hellenic Republic*
- **κ. Omiros D. Sarikas**, *Managing Partner - BrookStreet Equity Partners LLP*
- **κ. Takis Solomos**, *Partner - Elikonos Capital Partners*
- **κα. Eleni Bathianaki**, *Associate Partner - EOS Capital Partners*
- **κα. Andreea Moraru**, *Director, Regional Head of Greece & Cyprus - European Bank for Reconstruction and Development (EBRD)*

Ο **κ. Tassos Iossiphides**, *EY Partner, Head of Strategy & Transaction Services in Greece, South Cluster Leader for Strategy & Transaction Services, CESA*, κατά την εναρκτήρια ομιλία του, εξήγησε ότι οι μικρές και μεσαίες επιχειρήσεις (ΜμΕ) αποτελούν τη ραχοκοκαλιά της ελληνικής οικονομίας. Ωστόσο, τόνισε ότι η συντριπτική πλειονότητα αυτών ανήκουν στην κατηγορία των πολύ μικρών επιχειρήσεων. Ως εκ τούτου, δεν μπορούν να επιτύχουν οικονομίες κλίμακας, ενώ χαρακτηρίζονται, επίσης, από χαμηλή παραγωγικότητα και περιορισμένη εξαγωγική δυναμική. Για να αντιστραφεί αυτή η κατάσταση, πρέπει να μεγεθυνθούν (scale-up), τόσο μέσω συμπράξεων, στρατηγικών συνεργασιών, καθώς και συγχωνεύσεων και εξαγορών, όσο και μέσω της ενίσχυσης της εξαγωγικής τους δραστηριότητας και της τεχνολογικής καινοτομίας. Ο κος Ιωσήφιδης επεσήμανε ότι το υφιστάμενο επιχειρηματικό μοντέλο των μικρών επιχειρήσεων, σε συνδυασμό με τον υψηλό βαθμό εξάρτησης της οικονομίας από τον τουρισμό, καθιστά την Ελλάδα πιο ευάλωτη σε κρίσεις, όπως η πανδημία του COVID-19.

Από τη θετική πλευρά, ο κος Ιωσήφιδης έκρινε ότι οι πρωτοβουλίες της κυβέρνησης για τη στήριξη της επενδυτικής δυναμικής της χώρας, όπως οι αποκρατικοποιήσεις και οι συμπράξεις δημοσίου και ιδιωτικού τομέα, φαίνεται να έχουν δημιουργήσει ένα φιλικό προς τους επενδυτές κλίμα, το οποίο αναμένεται να ενισχυθεί περαιτέρω στο μέλλον.

Σημείωσε, παράλληλα, ότι παρατηρείται και μία δυναμική ανάπτυξη του εγχώριου οικοσυστήματος των startups, με πολλές ελληνικές νεοφυείς επιχειρήσεις να υποστηρίζονται από διαδοχικούς γύρους χρηματοδότησης από επιχειρηματικά κεφάλαια (venture capital), προσελκύοντας επενδύσεις σε διάφορους τομείς της οικονομίας, όπως οι τεχνολογικές και τηλεπικοινωνιακές υποδομές. Ο κος Ιωσήφιδης κατέληξε ότι, ειδικά ενόψει των ενδεχόμενων

αδυναμιών του τραπεζικού συστήματος – το οποίο αναμένεται να επιβαρυνθεί από ένα νέο κύμα μη εξυπηρετούμενων δανείων που δημιουργεί η νέα κρίση – η ικανότητα των ΜμΕ να αναζητήσουν εναλλακτικές πηγές χρηματοδότησης και να προσελκύσουν εγχώρια και διεθνή ιδιωτικά επενδυτικά κεφάλαια (private equities), θα είναι κρίσιμη για τον μετασχηματισμό, τόσο εκείνων, όσο και της ελληνικής οικονομίας εν συνόλω.

Ο **κ. Γιάννης Τσακίρης**, Υφυπουργός Ανάπτυξης και Επενδύσεων, τόνισε: «Το οικοσύστημα των κεφαλαίων επιχειρηματικού ρίσκου (venture capital – private equity) παρουσίασε τεράστια αύξηση τα τελευταία χρόνια στη χώρα μας. Χάρη στην κοινοτική και την εθνική χρηματοδότηση, ένας αυξανόμενος αριθμός διαχειριστών τέτοιων κεφαλαίων επενδύει πλέον ενεργά σε καινοτόμες, υψηλής ανάπτυξης και εξωστρεφείς ελληνικές μικρομεσαίες επιχειρήσεις.

Ξεκινώντας με την πρωτοβουλία JEREMIE πριν από 10 χρόνια, μετά το Equifund και τώρα με τα ενισχυμένα προγράμματα επιχειρηματικού ρίσκου της Ελληνικής Αναπτυξιακής Τράπεζας Επενδύσεων (πρώην ΤΑΝΕΟ), η ροή επενδύσεων στα ίδια κεφάλαια προς τις παραπάνω εταιρείες έχει πολλαπλασιαστεί. Οι ξένοι και εγχώριοι θεσμικοί επενδυτές έχουν αγκαλιάσει αυτές τις πρωτοβουλίες και επενδύουν ενεργά σε ελληνικά κεφάλαια επιχειρηματικού ρίσκου. Μέσω του Equifund, για παράδειγμα, το οποίο είναι μια σύμπραξη δημόσιου-ιδιωτικού τομέα, οι διαθέσιμοι πόροι για επενδύσεις «αγγίζουν» τα 450 εκατομμύρια ευρώ, από τα οποία έχουν ήδη επενδυθεί πάνω από 100 εκατομμύρια ευρώ.

Αυτήν τη στιγμή, η Ελληνική Αναπτυξιακή Τράπεζα Επενδύσεων έχει προκηρύξει συνολικά 1,4 δισεκατομμύρια ευρώ για επενδύσεις σε κεφάλαια επιχειρηματικού ρίσκου και όλες αυτές οι προσκλήσεις εκδήλωσης ενδιαφέροντος είναι ανοιχτές για αιτήσεις. Η επενδυτική στρατηγική αυτών των κεφαλαίων καλύπτει ολόκληρη την αλυσίδα του private equity / venture capital, που εκτείνεται από το αρχικό στάδιο του κύκλου ζωής μίας εταιρείας έως την πλήρη ανάπτυξή της και από την καινοτομία έως τις υποδομές σε ό,τι αφορά στους τομείς επενδύσεων.

Η τρέχουσα πανδημία κατέστησε πιο εμφανή την ανάγκη της καινοτομίας, της ταχείας αλλαγής, της μεγέθυνσης των επιχειρήσεων, αλλά και των ισχυρών ισολογισμών. Η Ελληνική Κυβέρνηση είναι αποφασισμένη και έχει ήδη ξεκινήσει να δημιουργεί τις κατάλληλες συνθήκες και προϋποθέσεις για την πλήρη άνθηση του οικοσυστήματος των κεφαλαίων επιχειρηματικού ρίσκου».

Ο **κ. Omiros D. Sarikas**, *Managing Partner - BrookStreet Equity Partners LLP*, τόνισε: «Η Brookstreet Equity Partners («Brookstreet») είναι ένας επενδυτικός όμιλος με έδρα το Λονδίνο, που υποστηρίζει επιχειρήσεις οι οποίες βιώνουν μετασχηματιστική ανάπτυξη.

Ιδρύθηκε από επαγγελματίες (της εμπορικής και χρηματοοικονομικής διαχείρισης) με εμπειρία στις επενδύσεις, τη στρατηγική και τη διοίκηση, ώστε να μεταλαμπαδεύσει καθιερωμένες πρακτικές επιχειρηματικής ανάπτυξης σε ασύμμετρες αγορές. Σκοπός μας είναι να είμαστε επενδυτές και συνεργάτες για καινοτόμες, υψηλού δυναμικού επιχειρήσεις.

Μετά τη δεκαετία της ύφεσης, η Ελλάδα γύρισε σελίδα, εξήλθε από το πρόγραμμα διάσωσης της ΕΕ και η Αθήνα κέρδισε το βραβείο της Καινοτόμου Πρωτεύουσας της Ευρώπης. Στον κλάδο μας, υπάρχουν περίπου 1,5 τρισεκατομμύρια δολάρια μη υπενδεδυμένων κεφαλαίων («dry powder») που αποζητούν αξιοποίηση.

Από μακροοικονομικής άποψης, η Ελλάδα προσφέρει την ασφάλεια του ευρωπαϊκού πλαισίου με ένα φιλικό προς τις επιχειρήσεις περιβάλλον και ένα αναπτυσσόμενο επιχειρηματικό οικοσύστημα.

Η χώρα έχει ξεχωριστά γεωπολιτικά πλεονεκτήματα, ένα ευνοϊκό κλίμα και ένα οικονομικά προσιτό εργατικό δυναμικό με υψηλό κατά κεφαλήν δείκτη κατοχής μεταπτυχιακών και διδακτορικών τίτλων.

Για να βρεθούν οι Ελληνικές μικρομεσαίες αλλά και μεγαλύτερες επιχειρήσεις στο ραντάρ ξένων επενδυτικών σχημάτων («funds»), πρέπει να χτίσουμε θεμελιώδεις πυλώνες ορθών επιχειρηματικών πρακτικών και να υιοθετήσουμε μια εμπορική προσέγγιση στο επιχειρείν.

Πρώτον, οι επενδυτές χρειάζονται την ασφάλεια ενός σταθερού πλαισίου συναλλαγών, όπου η δικαιοσύνη λειτουργεί, το τραπεζικό σύστημα μοχλεύει τις ιδιωτικές επενδύσεις και το σύστημα προσφέρει φορολογικά οφέλη.

Δεύτερον, πρέπει να συνεργαστούμε με τους ιδρυτές των επιχειρήσεων να διαχωρίσουν τις έννοιες της ιδιοκτησίας και της διοίκησης, και να κατευθυνθούμε προς μια επαγγελματική εταιρική διακυβέρνηση.

Τρίτον, πρέπει να προσελκύσουμε έμπειρους μάνατζερ με ειδικευση σε πρότυπα συστήματα, δομές και διεργασίες, να δημιουργήσουν διεθνώς ανταγωνιστικά προϊόντα και υπηρεσίες. Επιπλέον, θα πρέπει να έχουμε την ικανότητα να εστιάζουμε στην προτεραιοποίηση των αναγκών (της επιχείρησης).

Τελευταίο, και εδώ είναι που πιστεύουμε ότι οι διεθνείς επενδυτές κάνουν τη διαφορά, χρειαζόμαστε μια εμπορική προσέγγιση στην ανάπτυξη και τις διεθνείς εξαγωγές.

Οι επαγγελματίες επενδυτές εκτιμούν την «αξιοποίηση» του επενδεδυμένου και απασχολούμενου κεφαλαίου (ROIC/ROCE), την κερδοφόρα αύξηση εσόδων και τις διαφανείς ταμειακές ροές.

Το επίκεντρο είναι η δημιουργία «υπεραξίας» που ανταποδίδεται στην έξοδο της επένδυσης με υψηλές «αποδοχές» (για funds και μετόχους).”

Ο **κ. Takis Solomos, Partner - Elikonos Capital Partners**, τόνισε: «Κατά τη γνώμη μου, τα ιδιωτικά κεφάλαια διαδραματίζουν παγκοσμίως πολύ σημαντικό ρόλο στην παροχή βοήθειας για την αποτελεσματική ανάπτυξη μιας εταιρείας. Ειδικά οι μικρομεσαίες επιχειρήσεις στην Ελλάδα αποτελούν τη ραχοκοκαλιά της ελληνικής οικονομίας. Τα ιδιωτικά κεφάλαια μπορούν να παρέχουν κεφάλαιο, το οποίο είναι φυσικά η νούμερο ένα υπηρεσία που παρέχεται σε αυτές τις εταιρείες. Μέσω του κεφαλαίου, οι μικρομεσαίες επιχειρήσεις μπορούν να επενδύσουν και να γίνουν ανταγωνιστικές στην παγκόσμια αγορά. Όπως όλοι γνωρίζουμε, η Ελλάδα δεν έχει αναπτυχθεί πραγματικά τα τελευταία 12 χρόνια. Έτσι, είναι πολύ σημαντικό οι ελληνικές εταιρείες να μπορούν να είναι ανταγωνιστικές παγκοσμίως και να ακολουθούν τη διεθνή επέκταση», εξήγησε ο κ. Τάκης Σολωμός.

Η **κα. Eleni Bathianaki, Associate Partner - EOS Capital Partners**, τόνισε: “Η EOS Capital Partners είναι μία εταιρία ιδιωτικών επενδυτικών συμμετοχών με 150εκ. ευρώ κεφάλαια υπό διαχείριση, που επενδύει σε Ελληνικές αναπτυσσόμενες ΜΜΕ, με στόχο να διαδραματίσει καταλυτικό ρόλο στην αναμόρφωση του Ελληνικού επιχειρηματικού χάρτη.

Η EOS έχει ήδη ολοκληρώσει τέσσερις επενδύσεις (ενώ η πέμπτη επένδυση θα ανακοινωθεί σύντομα) σε εταιρείες που ανήκουν σε αμυντικούς κλάδους της οικονομίας, όπως Τρόφιμα- Ποτά, υπηρεσίες πληροφορικής, εμπόριο αθλητικών ειδών ενώ διαθέτουν τα ακόλουθα βασικά χαρακτηριστικά: άριστες ομάδες διοίκησης, μέση κερδοφορία EBITDA ύψους περίπου 4 εκ. ευρώ τα τελευταία 2 χρόνια και πολύ χαμηλή χρηματοοικονομική μόχλευση με μέσο δείκτη καθαρού χρέους / EBITDA σχεδόν στο μηδέν.

Παρά το δυσμενές οικονομικό περιβάλλον λόγω της υγειονομικής κρίσης (Covid-19), οι εν λόγω εταιρείες κατάφεραν με επιτυχία να αντιμετωπίσουν τις πρόσφατες προκλήσεις της ελληνικής οικονομίας, και εκμεταλλεύτηκαν την ευκαιρία ώστε να αυξήσουν περαιτέρω τα μερίδια αγοράς τους. Το πιο σημαντικό όμως είναι ότι ξεκίνησαν στρατηγικό διάλογο με έναν θεσμικό επενδυτή προκειμένου να αναπτυχθούν γρηγορότερα, ενώ παράλληλα διερευνούν δυνατότητες μεγιστοποίησης των πιθανών συνεργιών και ευκαιριών που θα προκύψουν από την περαιτέρω ενοποίηση της αγοράς.

Εκτιμούμε ότι οι εν λόγω εταιρείες θα καταφέρουν να αναπτυχθούν και να γίνουν οι επόμενοι πρωταθλητές στον Ελληνικό επιχειρηματικό χάρτη ενώ θα είναι σε θέση να αξιοποιήσουν το διεθνές χρηματοοικονομικό και στρατηγικό ενδιαφέρον.

Με βάση αυτό το όραμα, χαιρετίζουμε την πρόσφατη απόφαση της Ελληνικής κυβέρνησης να παρέχει κίνητρα για την ενοποίηση της αγοράς των ΜΜΕ. Αυτή η πρωτοβουλία θα προσφέρει ένα σημαντικό παράθυρο ευκαιρίας στην συγκεκριμένη αγορά, ειδικά για τις οικονομικά υγιείς εταιρείες.

Εκτός από την παροχή αναπτυξιακών κεφαλαίων, διαδραματίζουμε βασικό ρόλο στη διαμόρφωση των στρατηγικών σχεδίων των εταιρειών και στη μετατροπή της δομής της εταιρικής διακυβέρνησής τους από οικογενειακές εταιρείες σε ισχυρές εταιρικές οντότητες.

Πιστεύουμε ακράδαντα ότι τα Ελληνικά ιδιωτικά επενδυτικά κεφάλαια, δεδομένης της βαθιάς γνώσης τους για την αγορά, μπορούν να διαδραματίσουν σημαντικό ρόλο στην αναμόρφωση του Ελληνικού επιχειρηματικού χάρτη, ειδικά κατά τη διάρκεια αυτής της περιόδου που η Ελληνική οικονομία και οι Ελληνικές εταιρείες αναμένεται να επανασχεδιάσουν τα στρατηγικά τους σχέδια.”

Η **κα. Andreea Moraru, Director, Regional Head of Greece & Cyprus - European Bank for Reconstruction and Development (EBRD)**, είπε ότι η Ευρωπαϊκή Τράπεζα Ανασυγκρότησης και Ανάπτυξης (ΕΤΑΑ) έχει σχεδιάσει μια ποικιλία εργαλείων για τη στήριξη του μετασχηματισμού και της αύξησης των ελληνικών μικρομεσαίων επιχειρήσεων, προσφέροντας:

- άμεση χρηματοδότηση
- άμεση και έμμεση επένδυση μέσω ιδίων κεφαλαίων στο κεφάλαιό τους
- ένα συμβουλευτικό πρόγραμμα, το οποίο δίνει συμβουλές για μικρές επιχειρήσεις

«Θεωρούμε ότι η επένδυση σε ιδιωτικά επενδυτικά κεφάλαια είναι ένα εξαιρετικό εργαλείο για τη στήριξη της ανάπτυξης και της ανάπτυξης των μικρομεσαίων επιχειρήσεων, καθώς πιστεύουμε ότι τα ιδιωτικά κεφάλαια είναι ο απόλυτος τρόπος ανάπτυξης κεφαλαίου και οικονομικής στήριξης μικρότερων εταιρειών. Έχουμε δεσμευτεί έως σήμερα για 75 εκατομμύρια ευρώ σε πέντε μικρομεσαίες επιχειρήσεις και σε σχετικά επενδυτικά fund. Αυτά τα στρατηγικά σημαντικά τμήματα της ελληνικής οικονομίας παραμένουν σε μεγάλο βαθμό ανεπιτήρητα από τις τοπικές τράπεζες και υπάρχουν περιορισμένες επιλογές ακόμη και για καινοτόμες, ανθεκτικές, εξαγωγικές επιχειρήσεις που διαφορετικά θα αγωνίζονταν να εξασφαλίσουν χρηματοδότηση ανάπτυξης από τους παραδοσιακούς δανειστές. Ως εκ τούτου, θα συνεχίσουμε να υποστηρίζουμε τα ιδιωτικά κεφάλαια και ελπίζουμε ότι θα επενδύσουμε σε λίγα ακόμη κεφάλαια τα επόμενα χρόνια. Έχουμε παράσχει χρηματοδότηση χρέους σε μια επιλεκτική ομάδα εταιρειών, ενώ θα θέλαμε να δούμε τους εαυτούς μας να συνεχίζουν να επενδύουν σε ελληνικές μικρομεσαίες επιχειρήσεις σε διάφορους κλάδους μέσω ενός ευρέος φάσματος μέσων σε όλη την κεφαλαιακή δομή», τόνισε χαρακτηριστικά.

Η Andreea Moraru αναφέρθηκε και στο προγράμμα Συμβουλές για Μικρές Επιχειρήσεις, λέγοντας ότι έχει υποστηρίξει περισσότερα από 100 συμβουλευτικά έργα για ελληνικές μικρομεσαίες επιχειρήσεις σε διάφορους τομείς, όπως στρατηγικό και επιχειρηματικό σχεδιασμό, μάρκετινγκ και ηλεκτρονικό εμπόριο, λειτουργική αποδοτικότητα και άλλα. Όπως εξήγησε, η ΕΤΑΑ δίνει ιδιαίτερη έμφαση στην προώθηση της διευκόλυνσης του εμπορίου και της εξωστρέφειας των ελληνικών μικρομεσαίων επιχειρήσεων, παρέχοντας ειδική συμβουλευτική υποστήριξη για την προετοιμασία των ελληνικών μικρομεσαίων επιχειρήσεων που θα εισαχθούν στο Χ.Α. μέσω IPO ή έκδοσης εταιρικών ομολόγων.

«Προσαρμόσαμε τις δραστηριότητές μας για να ανταποκριθούμε στις ειδικές ανάγκες που έφερε η πανδημία. Παρέχουμε όλες τις υπηρεσίες μας σε μικρομεσαίες επιχειρήσεις από απόσταση, εστιάζοντας σε υπηρεσίες που χτίζουν ανθεκτικότητα, όπως σχετική συμβουλευτική υποστήριξη και εκπαίδευση σε θέματα όπως η οικονομική διαχείριση και η αντιμετώπιση κρίσεων. Έχουμε αναπτύξει επίσης μια πλατφόρμα εκπαίδευσης ελεύθερης πρόσβασης, την EBRD Know How Academy, όπου οι μικρομεσαίες επιχειρήσεις και όχι μόνο μπορούν να βρουν χρήσιμο εκπαιδευτικό και ενημερωτικό υλικό για θέματα που σχετίζονται με την αντιμετώπιση κρίσεων».

«GREEK AMERICAN ISSUER DAY» at the New York Stock Exchange “Ημέρα της Ελλάδος στο Χρηματιστήριο της Νέας Υόρκης”

Watch video: <https://youtu.be/Gri-Jry0-Bg>

22nd Annual Capital Link Invest in Greece Forum
Greece – Looking Ahead With Confidence
Digital Conference
Tuesday & Wednesday, December 15 - 16, 2020
8:00 am – 4:00 pm (New York Time)

In Cooperation With
NYSE

Lead Sponsors
citi **TEN LTD**
TSAKOS ENERGY
NAVIGATION LTD

NEW YORK STOCK EXCHANGE CLOSING BELL CEREMONY
Day 1 – Tuesday, December 15, 2020 | 3:55 – 4:05 pm NY time

 Celebrating the Greek-American Issuer Day
With Greek / Greek - American NYSE Listed Companies



Στο πλαίσιο του 22ου Ετήσιου Capital Link Invest in Greece Forum, το Χρηματιστήριο της Νέας Υόρκης σε συνεργασία με την Capital Link διοργάνωσαν ειδική εκδήλωση, σε ψηφιακή μορφή, προς τιμήν της Ελλάδος, την «GREEK AMERICAN ISSUER DAY» at the New York Stock Exchange - «Ημέρα Ελλάδος - Αμερικής στο Χρηματιστήριο της Νέας Υόρκης».

Ο Υπουργός Ανάπτυξης και Επενδύσεων κ. Άδωνις Γεωργιάδης, και ο Δρ. Νίκος Τσάκος, Πρόεδρος & CEO, Tsakos Energy Navigation (NYSE: TNP); Chairman, INTERTANKO 2014-2018, χτύπησαν το “Closing Bell”, το καμπανάκι της λήξης των εργασιών της Τρίτης 15 Δεκεμβρίου 2020 του Χρηματιστηρίου της Νέας Υόρκης, πλασιωμένοι από τον Captain Panagiotis N. Tsakos, και τους εκπροσώπους των ακόλουθων εταιριών που είναι εισηγμένες στο NYSE : κκ., Danaos Corporation (DAC) – Iraklis Prokopakis – Senior VP/Chief Operating Officer/Treasurer - Diana Shipping Inc (DSX) – Semiramis Paliou – Acting CEO/COO - Dorian LPG (LPG) – John Lycouris – Director & CEO of Dorian LPG USA LLC and Theodore Young, CFO, Dorian LPG - Dynagas LNG Partners LP (DLNG) – Michael Gregos – CFO - Navios Group of Companies (NM, NMM, NNA) – Ted C Petrone – Vice Chairman - Safe Bulkers Inc. (SB) – Dr. Loukas Barmparis President/Secretary - Mistras Group Inc. (MG) – Dennis M Bertolotti - President/CEO - και τον κ. Νικόλαο Μπορνόζη, Πρόεδρο της Capital Link.

Ο Chris Taylor, VP of Listings, NYSE - The New York Stock Exchange, καλωσόρισε διαδικτυακά την Ελληνική Αντιπροσωπεία και τις εισηγμένες εταιρείες και τόνισε τη μακροχρόνια σχέση μεταξύ του Χρηματιστηρίου της Νέας Υόρκης και των Ελληνο-Αμερικανικών κοινοτήτων.

Ο Chris Taylor τόνισε ότι αυτή η ειδική εκδήλωση πραγματοποιείται παραδοσιακά σε συνδυασμό με το ετήσιο Capital Link Invest in Greece Forum. Καθώς φέτος είναι η 22η επέτειος του Ετήσιου Επενδυτικού Φόρουμ της Capital Link, ο

Chris Taylor συνεχάρη τον Πρόεδρο της Capital Link, κ. Νίκο Μπορνόζη, και την ομάδα του, για την πραγματοποίηση της φετινής εκδήλωσης σε ψηφιακή μορφή.

Ο Chris Taylor τόνισε επίσης ότι η δέσμευση του NYSE στην ελληνοαμερικανική διασπορά, στη ναυτιλιακή κοινότητα της Ελλάδας και στις εισηγμένες εταιρείες του NYSE, παραμένει ισχυρή.

Κατέληξε, απευθύνοντας ένα ιδιαίτερο καλωσόρισμα στις εισηγμένες εταιρείες που τον συνόδευσαν στην ψηφιακή τελετή “closing bell” και ευχήθηκε το 2021 η τελετή να πραγματοποιηθεί με τη φυσική παρουσία όλων στο NYSE.

Η ενεργός ανάμειξη του Χρηματιστηρίου της Νέας Υόρκης, του μεγαλύτερου Χρηματιστηρίου στον κόσμο, συμβάλλει στην αναβάθμιση και προβολή της Ελλάδας σε ένα ευρύτατο επενδυτικό κοινό σε παγκόσμιο επίπεδο. Επίσης δείχνει την σταθερή υποστήριξη του Χρηματιστηρίου στην Ελλάδα, τις Ελληνικές επιχειρήσεις, την Ελληνική Ναυτιλία και την Ομογένεια.

Η Αμερικανική Κεφαλαιαγορά αποτελεί σημαντικότερη πηγή άντλησης κεφαλαίων για αυξανόμενο αριθμό εταιριών Ελληνικών συμφερόντων και το Χρηματιστήριο της Νέας Υόρκης διαδραματίζει κύριο ρόλο σε αυτό.

Η τελετή αναμεταδόθηκε ζωντανά από όλα τα μεγάλα διεθνή τηλεοπτικά δίκτυα των ΗΠΑ καθώς αποτελεί ένα γεγονός με μέγιστη ακροαματικότητα σε παγκόσμιο επίπεδο και την παρακολουθούν 150 εκατομμύρια τηλεθεατές.

ΘΕΜΑΤΟΛΟΓΙΑ ΠΑΝΕΛΣ ΣΥΖΗΤΗΣΕΩΝ & ΠΑΡΟΥΣΙΑΣΕΩΝ, *συνέχεια*

SHIPPING & LOGISTICS

“Greek Shipping at the Forefront of Global Trade – Industry & Thought Leadership”

Watch video: <https://youtu.be/v0VcT3VXiQw>

Dr. Nikolas P. Tsakos, *President & CEO - Tsakos Energy Navigation (NYSE: TNP); Chairman - Intertanko 2014-2018*

Σε μία συζήτηση με:

κ. Costas Paris, *Senior Reporter - The Wall Street Journal*



22nd Annual Capital Link Invest in Greece Forum
Greece – Looking Ahead With Confidence
Digital Conference
Tuesday & Wednesday, December 15 - 16, 2020
8:00 am – 4:00 pm (New York Time)

In Cooperation With
NYSE

Lead Sponsors
citi **TEN LTD**
TSAKOS ENERGY NAVIGATION LTD

GREEK SHIPPING AT THE FOREFRONT OF GLOBAL TRADE – INDUSTRY & THOUGHT LEADERSHIP
Day 1 – Tuesday, December 15, 2020 | 4:10 - 4:30 pm NY time

ONE-ON-ONE DISCUSSION


Dr. Nikolas P. Tsakos
President & CEO
Tsakos Energy Navigation (NYSE: TNP);
Chairman - Intertanko 2014-2018


Mr. Costas Paris
Senior Reporter
The Wall Street Journal

Capital Link: New York – London – Oslo – Athens – Limassol – Shanghai – Singapore – Tokyo – Hong Kong

230 Park Avenue • Suite 1536 • New York • New York 10169, USA • Tel.: +1 212 661 7566 • Fax: +1 212 661 7526
10 Lower Grosvenor Place, London, SW1W 0EN, United Kingdom • Tel: +44 795 626 2380
40, Agioli Konstantinou Str, Suite A5, 151-24 Athens, Greece • Tel. +30 210 6109 800 • Fax +30 210 6109 801
Raadhusgaten 25, P.O.Box 1904 Vikta • N-0116 Oslo, Norway
www.capitallink.com – www.capitallinkforum.com – www.capitallinkshipping.com

Ο Dr. Nikolas P. Tsakos, President & CEO - Tsakos Energy Navigation (NYSE: TNP); Chairman - Intertanko 2014-2018 δήλωσε: «Η Ελλάδα βρίσκεται στην πρώτη γραμμή της ναυτιλίας από την αρχαιότητα. Είναι μια χώρα που περιβάλλεται από θάλασσα και ο στόλος της αποτελεί το 55% του εμπορικού θαλάσσιου στόλου της Ευρωπαϊκής Ένωσης και περισσότερο από το 20% του παγκόσμιου στόλου. Αυτό λοιπόν είναι ένα καταπληκτικό επίτευγμα για μια χώρα περίπου 10 εκατομμυρίων ανθρώπων. Το μέγεθος της Ελλάδας είναι περίπου ίσο με αυτό ενός μικρού χωριού στην Κίνα, όμως παρόλα αυτά εξακολουθεί να ελέγχει το μεγαλύτερο μέρος του παγκόσμιου εμπορίου. Παραδοσιακά, από τα αρχαία χρόνια και τη μυθολογία, είναι προφανές πόσο σημαντική ήταν η θάλασσα για την Ελλάδα, όλα αυτά τα χρόνια, μέχρι σήμερα και για τόσες γενιές.»

«Ο μεγαλύτερος κίνδυνος που αντιμετωπίζουμε είναι η απομάκρυνση των νέων από τη ναυτιλία», υποστήριξε ο κ. Νικόλαος Τσάκος. Πρέπει να παρέχουμε τα κατάλληλα κίνητρα για την προσέλκυση και εκπαίδευση των νέων. Αναφέρθηκε στις δραστηριότητες του Ιδρύματος Μαρία Τσάκος στην ναυτική εκπαίδευση.

Όσον αφορά την πράσινη ναυτιλία, ο κ. Τσάκος είπε ότι η ναυτιλία είναι το πιο αποτελεσματικό, οικονομικό και φιλικό προς το περιβάλλον είδος μεταφοράς τεράστιων ποσοτήτων αγαθών, με πολύ μικρό περιβαλλοντικό αποτύπωμα το οποίο η ναυτιλία προσπαθεί πάντα να διατηρεί σε χαμηλά επίπεδα. Αξίζει να σημειωθεί ότι το 90% του παγκόσμιου εμπορίου έχει επιτευχθεί με αρνητικό αποτύπωμα στο περιβάλλον της τάξεως του 2,8%, σημαντικό μεν αλλά κατά πολύ μικρότερο συγκριτικά με εκείνο των αεροπορικών μεταφορών του 10% ή το 20% των οδικών μεταφορών. Ο κ. Τσάκος διευκρίνισε ότι παρόλο που η ναυτιλία δεν είναι η κύρια αιτία πρόκλησης ρύπανσης του περιβάλλοντος, θα καταβάλει κάθε δυνατή προσπάθεια για να επιτύχει τους στόχους που έχουν τεθεί για το 2030 και το 2050. Η ναυτιλία εξαρτάται τόσο πολύ από το περιβάλλον που δεν θα γίνουν αποδεκτές «παρακάμψεις» για την επίτευξη του στόχου.

Σχετικά με το πλοίο του μέλλοντος ο κ. Τσάκος είπε ότι προς το παρόν θα λειτουργούμε σύμφωνα με τη λύση που προτείνεται από τον IMO με ισχύ από τον Ιανουάριο του 2023, δηλαδή τη μείωση της ταχύτητας στα υπάρχοντα πλοία. Η ελάττωση της ταχύτητας θα μειώσει σημαντικά τις εκπομπές και θα δώσει χρόνο στους επιστήμονες, τους μηχανικούς και τα ναυπηγεία να εργαστούν επάνω στις λύσεις, είτε αυτό λέγεται υδρογόνο, είτε αμμωνία, είτε φυσικό αέριο, που είναι άλλη μια καλή επιλογή, για την κατασκευή του «σωστού» πλοίου. Έτσι, η μείωση της ταχύτητας αποτελεί τη μεσοπρόθεσμη λύση.

Ο Πρόεδρος και Διευθύνων Σύμβουλος της Tsakos Energy Navigation είπε ότι η πανδημία δημιούργησε ένα πολύ άνισο πεδίο. «Βιώνουμε λειτουργικές και εμπορικές συνθήκες που δεν έχουμε ξαναδεί. Ωστόσο, ο ανθρώπινος παράγοντας, δεδομένου ότι η ναυτιλία είναι ανθρωποκεντρική, είναι ο πιο σημαντικός. Σε καθημερινή βάση λαμβάνονται τα δέοντα μέτρα για τη διασφάλιση της ψυχικής και σωματικής υγείας του πληρώματος μας. Πολλές χώρες έχουν αναλάβει μονομερείς ενέργειες για να μην επιτρέψουν στους ναυτικούς να αποβιβαστούν από πλοία. Έχουμε ανθρώπους που δεν έχουν δει τις οικογένειές τους για περισσότερο από ένα χρόνο. Αυτός δεν είναι ο σωστός τρόπος και μέσω του IMO – του Διεθνούς Οργανισμού Ναυτιλίας προσπαθούμε να συντονίσουμε και να κάνουμε αυτή τη διαδικασία να λειτουργεί ομαλά. Αλλά η κατάσταση παραμένει δύσκολη».

Ο κ. Costas Paris, Senior Reporter - The Wall Street Journal, δήλωσε: «Επιτρέψτε μου να ξεκινήσω με κάτι που μερικές φορές είναι δύσκολο να κατανοηθεί από πολλούς στην ευρύτερη κοινότητα των μεταφορών. Η Ελλάδα είναι ένα μικρό έθνος. Ωστόσο, παραμένει στην πρώτη γραμμή της ναυτιλίας εδώ και δεκαετίες. Είναι το κυρίαρχο έθνος. Πώς μια μικρή χώρα όπως η Ελλάδα θα συνεχίσει να διατηρεί τη δεσπόζουσα θέση της, δεδομένου ότι άλλα έθνη, ειδικά από την Ασία όπως η Κίνα, έχουν κρατική χρηματοδότηση για τον στόλο τους, έχοντας πρόσβαση σε όση χρηματοδότηση χρειάζονται και μάλιστα με ευνοϊκούς όρους», αναρωτήθηκε ο κ. Costas Paris στην εισαγωγική του τοποθέτηση.

“Greece as a Logistics & Transportation Hub – Supporting Greece’s Global Maritime Leadership”

Watch video: <https://youtu.be/zF0dp-7t71s>

Δρ. Ευάγγελος Κυριαζόπουλος, Γενικός Γραμματέας Λιμένων Λιμενικής Πολιτικής & Ναυτιλιακών Επενδύσεων – Υπουργείο Ναυτιλίας και Νησιωτικής Πολιτικής

22nd Annual Capital Link Invest in Greece Forum

Greece – Looking Ahead With Confidence
Digital Conference

Tuesday & Wednesday, December 15 - 16, 2020
8:00 am – 4:00 pm (New York Time)

In Cooperation With



Lead Sponsors



GREECE AS A LOGISTICS & TRANSPORTATION HUB – SUPPORTING GREECE'S GLOBAL MARITIME LEADERSHIP

Day 1 – Tuesday, December 15, 2020 | 4:35 - 4:50 pm NY time

KEYNOTE SPEAKER



Dr. Evangelos Kyriazopoulos

Secretary General of Ports Port Policy & Maritime Investments
Hellenic Republic

Ο Δρ. Ευάγγελος Κυριαζόπουλος, στην ομιλία του τόνισε:

“Διακεκριμένοι εκπρόσωποι της διεθνούς επιχειρηματικής και ναυτιλιακής κοινότητας,

Αγαπητοί συνάδελφοι, κυρίες και κύριοι,

Με τη σειρά μου, εύχομαι υγεία και αισιοδοξία σε όλους. Εύχομαι εγκάρδια μια γρήγορη ανάρρωση στον Υπουργό Ναυτιλίας και Νησιωτικής Πολιτικής κ. Γιάννη Πλακιωτάκη, που μολύνθηκε με τον ιό Covid-19, περιμένοντας να επιστρέψει κοντά μας σύντομα. Η πανδημία που επεκτάθηκε τάχιστα σε όλο τον κόσμο σίγουρα μας ανησυχεί όλους, αλλά ακολουθώντας τις οδηγίες των ειδικών επιστημόνων, ελπίζουμε ότι σύντομα θα ξεπεραστεί.

Είναι μεγάλη τιμή για μένα να συμμετάσχω στο **22^ο Ετήσιο φόρουμ Capital Invest Link** στην Ελλάδα, μεταξύ διακεκριμένων μελών της διεθνούς ναυτιλιακής και επιχειρηματικής κοινότητας και να μοιραστώ μαζί σας το όραμά μας, την εμπιστοσύνη και τις υψηλές προσδοκίες του ναυτιλιακού τομέα για τα γεμάτα προκλήσεις χρόνια που έρχονται.

Επιτρέψτε μου καταρχάς να σας συγχαρώ για την εξαιρετική διοργάνωση αυτού του Φόρουμ και να σας ευχαριστήσω θερμά που με τιμήσατε να απευθύνω χαιρετισμό, ειδικά τον μήνα που φέρει το βάρος ενός ολόκληρου έτους που ταλαιπώρησε πολύ τον κόσμο, ενός έτους που με τη σειρά του, θα μπορούσε να είναι το κατώφλι ενός νέου έτους που μπορούμε να κάνουμε τη διαφορά.

Επιτρέψτε μου επίσης να τονίσω τη μεγάλη σημασία που αποδίδουμε στην παρουσία μας εδώ. Καθώς σήμερα, μετά την προσπάθεια που επιτελέστηκε από την κυβέρνηση του πρωθυπουργού Κυριάκου Μητσοτάκη, η ελληνική οικονομία παρουσιάζει μια σταθερά ικανοποιητική πορεία.

Αγαπητοί,

Η ναυτιλιακή βιομηχανία είναι μακράν ο πιο εξωστρεφής τομέας της εθνικής οικονομίας, ένας κορυφαίος παγκόσμιος παράγοντας και μια ιδιαίτερα σημαντική πηγή εισοδήματος, πλούτου και κύρους για την Ελλάδα.

Capital Link: New York – London – Oslo – Athens – Limassol – Shanghai – Singapore – Tokyo – Hong Kong

230 Park Avenue • Suite 1536 • New York • New York 10169, USA • Tel.: +1 212 661 7566 • Fax: +1 212 661 7526

10 Lower Grosvenor Place, London, SW1W 0EN, United Kingdom • Tel: +44 795 626 2380

40, Agioli Konstantinou Str, Suite A5, 151-24 Athens, Greece • Tel. +30 210 6109 800 • Fax +30 210 6109 801

Raadhugaten 25, P.O.Box 1904 Vikta • N-0116 Oslo, Norway

www.capitallink.com – www.capitallinkforum.com – www.capitallinkshipping.com

Η ελληνική ναυτιλία ηγείται της διεθνούς ναυτιλιακής βιομηχανίας παρέχοντας υψηλής ποιότητας θαλάσσιες υπηρεσίες, με έναν σύγχρονο στόλο, λειτουργώντας με τις πιο ενημερωμένες τεχνικές διαχείρισης και τα υψηλότερα περιβαλλοντικά πρότυπα και πρότυπα ασφαλείας.

Σύμφωνα με τα τελευταία διαθέσιμα στοιχεία για το 2019, ο ελληνικός εμπορικός στόλος μετρά περισσότερα από 670 πλοία και κατατάσσεται όγδοος παγκοσμίως. Επιπρόσθετα, οι Έλληνες πλοιοκτήτες ελέγχουν περισσότερα από 4.536 πλοία διαφόρων κατηγοριών, με ικανότητα μεταφοράς περίπου 349 εκατομμύρια dwt κατανεμημένα ανάμεσα σε πληθώρα διαφορετικών σημαίων ανά τον κόσμο. Ο ελληνικός στόλος κατέχει την πρώτη θέση, αντιπροσωπεύοντας το 18% της παγκόσμιας και το 53% της ευρωπαϊκής χωρητικότητας dwt αντιστοίχως.

Προκειμένου να διατηρήσει η ναυτιλία μας την ηγετική της θέση σε παγκόσμιες και έντονα ανταγωνιστικές αγορές, το Υπουργείο Ναυτιλίας και Νησιωτικής Πολιτικής, προσδίδει μεγάλη σημασία στην εφαρμογή ενός σταθερού θεσμικού περιβάλλοντος για τις ναυτιλιακές δραστηριότητες, στην τήρηση των αρχών του ελεύθερου και επί ίσοις όροις ανταγωνισμού, όπως επίσης και στην ναυτοσύνη των Ελλήνων ναυτικών συνάμα με την μεγάλη επαγγελματική τους εμπειρία.

Οι επενδυτικές ευκαιρίες στην Ελλάδα και ιδιαίτερα στον ναυτιλιακό τομέα αυξάνονται συνεχώς. Όραμά μας είναι τα ελληνικά λιμάνια να λειτουργήσουν ως «οχήματα ανάπτυξης» για τη χώρα, τόσο σε επίπεδο τοπικών οικονομιών όσο και σε εθνικό επίπεδο. Αξιοποιώντας το δυναμικό των λιμένων, η Ελλάδα μπορεί να επανεκκινήσει τη αναπτυξιακή διαδικασία και να αυξήσει την απασχόληση.

Τα αναφερόμενα στοιχεία είναι ήδη πολλά υποσχόμενα. Το λιμάνι του Πειραιά χειρίστηκε 5,65 εκατομμύρια TEUs το 2019, ενισχύοντας περαιτέρω τη θέση του μεταξύ των κορυφαίων λιμένων εμπορευματοκιβωτίων στη Μεσόγειο και την Ευρώπη. Το άλλο σημαντικό λιμάνι της Ελλάδας, η Θεσσαλονίκη, διαπραγματεύτηκε 0,45 εκατομμύρια TEUs, ενώ οι συμβατικοί όγκοι φορτίου έφτασαν τα 4,47 τη γενικού και χύδην φορτίου, καθιερώνοντας σταδιακά το ρόλο του ως βασικού κέντρου μεταφόρτωσης για την ευρύτερη γεωγραφική περιοχή των Βαλκανίων.

Ομοίως, μεταξύ των προτεραιοτήτων του Υπουργείου είναι η παροχή υποστήριξης για τη διευκόλυνση των διαδικασιών αποκρατικοποίησης στους 10 οργανισμούς λιμένων, του Βόλου, της Ραφήνας, της Ηγουμενίτσας, της Πάτρας, της Αλεξανδρούπολης, του Ηρακλείου, της Ελευσίνας, του Λαυρίου, της Κέρκυρας και της Καβάλας σε στενή συνεργασία με το Ελληνικό Ταμείο Αξιοποίησης Ιδιωτικής Περιουσίας του Δημοσίου (είτε με τη μορφή συμφωνιών παραχώρησης είτε με τη μορφή ιδίων κεφαλαίων).

Η έναρξη της διαδικασίας υποβολής προσφορών από το ΤΑΙΠΕΔ για τρεις από τους προαναφερθέντες λιμένες, τους λιμένες της Ηγουμενίτσας, της Καβάλας και της Αλεξανδρούπολης το περασμένο καλοκαίρι, ήταν αρκετά επιτυχημένη. Μετά την ολοκλήρωση της Α' Φάσης, ένας σημαντικός αριθμός γνωστών διεθνών παραγόντων της αγοράς έχουν υποβάλει τις προσφορές τους, πρόθυμοι να συμμετάσχουν στο όραμά μας για τη λειτουργία των λιμένων ως 'μοχλοί ανάπτυξης'. Και εντός των πρώτων μηνών του 2021, παρόμοιες διαδικασίες υποβολής προσφορών θα ξεκινήσουν για έναν επιπλέον αριθμό λιμένων.

Η κυβέρνησή μας επιδιώκει και ενθαρρύνει τις επενδύσεις. Η Ελλάδα είναι μια δυναμική επικράτεια που βγαίνει από την κρίση και προσφέρει σημαντικές επενδυτικές πιθανότητες, λόγω της υψηλής ποιότητας εργατικού δυναμικού της, της εξαιρετικής γεωστρατηγικής της θέσης στο σταυροδρόμι τριών ηπείρων, της εξελισσόμενης υποδομής και του σημαντικού ορυκτού πλούτου της.

Η Ελληνική Οικονομία, μπήκε σε ένα προοδευτικό δρόμο. Σας ενθαρρύνω να ακολουθήσετε αυτήν την ευκαιρία. Να ταυτίσετε την Ελλάδα ως προορισμό επενδύσεων. Να συνεργαστείτε μαζί μας, με στόχο να διασφαλίσουμε αμοιβαία οφέλη για όλα τα ενδιαφερόμενα μέρη.

Για όλους αυτούς τους λόγους, το Capital Link «Φόρουμ Επενδύστε στην Ελλάδα - Κοιτάζοντας μπροστά με εμπιστοσύνη» αξίζει επαίνους, καθώς επιδιώκει να δημιουργήσει γέφυρες συνεργασίας και αλληλοκατανόησης.

Η Ελλάδα προσβλέπει σε τέτοιες προσπάθειες καθώς πιστεύουμε ότι διαχέουν στην παγκόσμια οικονομία ξεκάθαρα το αναγκαίο μήνυμα.

Οι θαλάσσιες μεταφορές συνδέονται άρρηκτα με τις εξελίξεις στην παγκόσμια οικονομία και το θαλάσσιο εμπόριο. Επί του παρόντος, η παγκόσμια οικονομία βρίσκεται σε περίοδο αλλαγής και αυτό έχει σημαντικό αντίκτυπο στη ζήτηση για ναυτιλιακές υπηρεσίες.

Παρά τις δυσκολίες τόσο στο εσωτερικό όσο και στο παγκόσμιο οικονομικό περιβάλλον, η ελληνική ναυτιλία κατάφερε να διατηρήσει τη διεθνή της θέση. Αυτό οφείλεται στον επαγγελματισμό και την προσαρμοστικότητα της ναυτιλιακής μας βιομηχανίας, η οποία, με τη συνεχή στήριξη της ελληνικής κυβέρνησης, κατάφερε να ανταποκριθεί στις προκλήσεις και να κοιτάει με αισιοδοξία προς το μέλλον.

Κυρίες και κύριοι,

Σε αυτό το δυναμικό και ευμετάβλητο οικονομικό περιβάλλον, εμείς, ως υπεύθυνοι χάραξης πολιτικής, θα πρέπει να είμαστε σε θέση να αποφασίζουμε και να δρούμε βάσει ενός στρατηγικού οράματος που προσβλέπει στην ανάπτυξη της ναυτιλίας, των λιμένων και των συναφών τομέων βραχυπρόθεσμα, μεσοπρόθεσμα και μακροπρόθεσμα. Αυτό είναι απαραίτητο για όλους τους υπεύθυνους λήψης αποφάσεων και εκείνους που διαμορφώνουν τις πολιτικές στη θάλασσα σε εθνικό και διεθνές επίπεδο.

Κλείνοντας, εξ ονόματος του Υπουργού Ναυτιλίας και Νησιωτικής Πολιτικής, αλλά και εξ ονόματος της Ελληνικής Εμπορικής και Ναυτιλιακής Κοινότητας εν συνόλω, θα ήθελα για άλλη μια φορά να εκφράσω την ευγνωμοσύνη μου, που είχα την τιμή να απευθύνω χαιρετισμό σε αυτό το Φόρουμ. Είμαι πεπεισμένος ότι, για ακόμη μια φορά, θα μας οδηγήσει σε σημαντικά συμπεράσματα και θα αποκαλύψει τις μεγάλες δυνατότητες και τη δυναμική της ελληνικής θαλάσσιας οικονομίας.”

INVEST IN GREECE

“Exploring a Multi-Billion Dollar Investment in Greece's Ports, Infrastructure and Energy”

Watch video: <https://youtu.be/jroqofa7AYE>

κα. Ράνια Αικατερινάρη, CEO - Hellenic Corporation of Assets and Participations (HCAP)

Συζήτηση με:

κ. John Jovanovic, Vice-President and Managing Director for the Aegean and Western Balkans - US International Development Finance Corporation



22nd Annual Capital Link Invest in Greece Forum

Greece – Looking Ahead With Confidence
Digital Conference
Tuesday & Wednesday, December 15 - 16, 2020
8:00 am – 4:00 pm (New York Time)

In Cooperation With: **NYSE** Lead Sponsors: **citi**, **TEN LTD** (TSAKALIS ENERGY NAVIGATION LTD)

EXPLORING A MULTI-BILLION DOLLAR INVESTMENT IN GREECE'S PORTS, INFRASTRUCTURE AND ENERGY
Day 1 – Tuesday, December 15, 2020 | 4:55 - 5:15 pm NY time

A DISCUSSION BETWEEN

 Mrs. Rania Ekaterinari CEO Hellenic Corporation of Assets & Participations (HCAP)	 Mr. John Jovanovic Vice-President & Managing Director for the Aegean & Western Balkans US International Development Finance Corporation
--	--

Capital Link: New York – London – Oslo – Athens – Limassol – Shanghai – Singapore – Tokyo – Hong Kong

230 Park Avenue • Suite 1536 • New York • New York 10169, USA • Tel.: +1 212 661 7566 • Fax: +1 212 661 7526
10 Lower Grosvenor Place, London, SW1W 0EN, United Kingdom • Tel: +44 795 626 2380
40, Agioli Konstantinou Str, Suite A5, 151-24 Athens, Greece • Tel. +30 210 6109 800 • Fax +30 210 6109 801
Raadhugaten 25, P.O.Box 1904 Vikta • N-0116 Oslo, Norway
www.capitallink.com – www.capitallinkforum.com – www.capitallinkshipping.com

Η κα. **Ράνια Αικατερινάρη**, Διευθύνουσα Σύμβουλος της **ΕΕΣΥΠ**, της εταιρείας συμμετοχών που διαχειρίζεται και αναπτύσσει ένα ευρύ χαρτοφυλάκιο περιουσιακών στοιχείων με στόχο τη δημιουργία εσόδων για το κράτος και την αύξηση της οικονομικής και κοινωνικής αξίας του δημόσιου πλούτου, αναφέρθηκε στη σημασία των άμεσων ξένων επενδύσεων. Ειδικότερα αναφέρθηκε στο ρόλο των μακροπρόθεσμων επενδυτών στη στήριξη επενδύσεων στην Ελλάδα, που ενισχύουν την εξωστρέφεια της οικονομίας, την τεχνολογική αναβάθμιση αλλά και εν γένει την οικονομική δραστηριότητα και απασχόληση.

Οι ΑΞΕ στην Ελλάδα δείχνουν τα τελευταία χρόνια αυξητική τάση, με βασικό πόλο το πρόγραμμα ιδιωτικοποιήσεων. Υπολογίζεται, βάση μελέτης του IOBE, ότι οι ιδιωτικοποιήσεις ενίσχυσαν το ΑΕΠ της χώρας κατά περίπου €1 δισ. ετησίως κατά μέσο όρο την περίοδο 2011-2019 ενώ η μέση επίδραση στην αγορά εργασίας πλησίασε τους 20.000 πλήρως απασχολούμενους.

Το ΤΑΙΠΕΔ, ως θυγατρική της ΕΕΣΥΠ, έχει ολοκληρώσει συναλλαγές με σωρευτική αξία άνω των € 7 δισ. από την ίδρυσή του ενώ στο σχεδιασμό του περιλαμβάνονται σημαντικά περιουσιακά στοιχεία προς αξιοποίηση (είτε μέσω πωλήσεων μετοχών, είτε μέσω συμβάσεων παραχώρησης ή μέσω αξιοποίησης ακινήτων) σε τομείς όπως η ενέργεια, οι υποδομές και η ακίνητη περιουσία.

Ταυτόχρονα, το τελευταίο διάστημα έχουν ανακοινωθεί ή είναι υπό σχεδιασμό σειρά επενδυτικών πρωτοβουλιών από στρατηγικούς επενδυτές (μεγάλες πολυεθνικές, εταιρείες τεχνολογίας, θεσμικοί επενδυτές) των ΗΠΑ στην Ελλάδα. Είμαστε αισιόδοχοι ότι θα ακολουθήσουν και άλλες αμερικανικές εταιρείες και θεσμικοί επενδυτές, ειδικά στους τομείς των υποδομών, της εφοδιαστικής αλυσίδας, της ενέργειας, της υγείας και της τεχνολογίας.

Συμπερασματικά, η κα Αικατερινάρη εξέφρασε την πεποίθηση ότι η δυναμική των επενδύσεων στην Ελλάδα παραμένει ισχυρή. Η στοχευμένη στρατηγική αξιοποίησης περιουσιακών στοιχείων που υλοποιείται από εξειδικευμένες ομάδες στελεχών με τεχνογνωσία και υψηλή κατάρτιση, σε συνδυασμό με ένα σχέδιο δράσης για σημαντικές μεταρρυθμίσεις, αποφέρει καρπούς για να συνεχίσουμε δυναμικά με το τέλος της υγειονομικής κρίσης. ”

Ο κ. **John Jovanovic**, *Deputy Vice-President, Managing Director Western Balkans and the Aegean - US International Development Finance Corporation*, εξήγησε ότι η DFC είναι ένας νέος οργανισμός, ο οποίος επιδιώκει να επενδύσει το συντομότερο δυνατόν σε έργα ενέργειας και κρίσιμης υποδομής στην Ελλάδα. «Αξίζει να σημειωθεί ότι η Ελλάδα είναι μια χώρα με υψηλότερο εισόδημα. Αποτελεί κατευθυντήρια αρχή για όλες τις αναπτυξιακές τράπεζες να ταξινομήσουν πόσο ανεπτυγμένη είναι μια χώρα. Αυτό υπαγορεύει ποια εργαλεία μπορούν να χρησιμοποιηθούν. Δεδομένου ότι η Ελλάδα είναι μόνιμο μέλος του NATO και της ΕΕ, τα εργαλεία μας περιορίζονται επειδή ακριβώς βρίσκεται σε μια καλή αφετηρία. Ωστόσο, η εστίασή μας στη χώρα θα είναι η ενέργεια και οι υποδομές κρίσιμης σημασίας », δήλωσε ο κ. John Jovanovic.

“Greece - An Emerging Investment Destination”

Watch video: <https://youtu.be/z7CRoS6A-38>



22nd Annual Capital Link Invest in Greece Forum

Greece – Looking Ahead With Confidence
Digital Conference

Tuesday & Wednesday, December 15 - 16, 2020
8:00 am – 4:00 pm (New York Time)

In Cooperation With **NYSE** Lead Sponsors **citi** **TEN LTD**
TEN Energy Infrastructure Ltd

GREECE - AN EMERGING INVESTMENT DESTINATION
Day 1 – Tuesday, December 15, 2020 | 5:20 - 5:30 pm NY time

KEYNOTE SPEAKER



Mr. Ioannis Smyrlis
Secretary General for International Economic Relations,
Hellenic Ministry of Foreign Affairs / Chairman of the
Board of Directors of EnterpriseGreece Invest & Trade

**κ. Ιωάννης Σμυρλής, Γενικός Γραμματέας Διεθνών Οικονομικών Σχέσεων, Υπουργείο
Εξωτερικών, Chairman of the Board – Enterprise Greece**

Σε ομιλία που απηύθυνε στις 15/12 ο Γενικός Γραμματέας Διεθνών Οικονομικών Σχέσεων & Εξωστρέφειας του ΥΠΕΞ και Πρόεδρος του Enterprise Greece, κ. Γιάννης Σμυρλής στο πλαίσιο του 22ου Ετήσιου Capital Link Invest in Greece Forum “Greece – Looking ahead with Confidence”, αφού παρουσίασε συνοπτικά την μεταρρυθμιστική πολιτική της ελληνικής κυβέρνησης, η οποία έχει συντελέσει στην αναδιάρθρωση της οικονομίας της, στο ψηφιακό μετασχηματισμό της καθώς επίσης και στην ενίσχυση της παραγωγικότητας και της ανταγωνιστικότητας, εξήρε τη θέση της χώρας στις παγκόσμιες αγορές, στις οποίες δύναται πλέον να προσελκύσει ρεκόρ ξένων επενδύσεων, επιτυγχάνοντας, παράλληλα, ρεκόρ εξαγωγών.

Αναφερόμενος στις σχέσεις Ελλάδας – ΗΠΑ, ο κ. Σμυρλής τόνισε τόσο την εποικοδομητική συνεργασία των δύο κρατών, όσο και την εμβάθυνση των σχέσεων σε διάφορα επίπεδα συνεργασίας, στο πλαίσιο του Στρατηγικού Διαλόγου Ελλάδας – ΗΠΑ. Πιο συγκεκριμένα και όσον αφορά τις επενδύσεις, ο Γενικός Γραμματέας επεσήμανε ότι οι αμερικανικές εταιρείες σταθερά πια αναζητούν επενδυτικές ευκαιρίες στην Ελλάδα, σε διάφορους τομείς (ήτοι σε τομείς ενεργειακών υποδομών, ανανεώσιμων πηγών ενέργειας, υψηλής τεχνολογίας, υπηρεσιών logistics, ξενοδοχειακών επιχειρήσεων και ακινήτων), υπογραμμίζοντας ότι οι καθαρές εισροές άμεσων ξένων επενδύσεων στην Ελλάδα από τις ΗΠΑ έχουν σημειώσει αύξηση της τάξεως του 40%, τη χρονική περίοδο 2016-2019.

Ο κ. Σμυρλής επεσήμανε, μεταξύ άλλων, ότι η Ελλάδα αποτελεί πλέον έναν πολλά υποσχόμενο και ασφαλή επενδυτικό προορισμό στην Νοτιοανατολική Ευρώπη και την Ανατολική Μεσόγειο, παρά την τρέχουσα αβεβαιότητα που επικρατεί σε παγκόσμιο επίπεδο, λόγω της υγειονομικής κρίσης. Ο Γενικός Γραμματέας εξέφρασε, τέλος, την πεποίθησή του ότι η αναπτυξιακή δυναμική της χώρας θα επανέλθει σύντομα στα προ της πανδημίας επίπεδα, χαιρετίζοντας, ταυτόχρονα, τους ξένους επενδυτές που συμμετέχουν στην τρέχουσα συναρπαστική φάση του οικονομικού μετασχηματισμού της Ελλάδας.

2Η ΗΜΕΡΑ ΤΕΤΑΡΤΗ, 16 ΔΕΚΕΜΒΡΙΟΥ, 2020

“A New Era For Foreign Investments In Greece”

Watch video: <https://youtu.be/SHyN4BAGryc>

κ. Άδωνις Γεωργιάδης, Υπουργός Ανάπτυξης και Επενδύσεων

Εισαγωγικά Σχόλια:

κ. Jay Collins, Vice Chairman Corporate & Investment Banking - Citi



22nd Annual Capital Link Invest in Greece Forum
Greece – Looking Ahead With Confidence
Digital Conference
Tuesday & Wednesday, December 15 - 16, 2020
8:00 am – 4:00 pm (New York Time)

In Cooperation With: **NYSE**
Lead Sponsors: **citi**, **TEN LTD** (TANAKIS ENERGY INVESTMENT LTD)

GOVERNMENT ECONOMIC POLICY & OBJECTIVES – POSITIONING FOR THE POST COVID-19 ERA
Day 2 – Wednesday, December 16, 2020 | 8:00 – 8:30 am NY time

INTRODUCTORY REMARKS	KEYNOTE SPEAKER
 Mr. Jay Collins Managing Director, Vice Chairman Corporate & Investment Banking Citi	 H.E. Adonis Georgiadis Minister of Development & Investments Hellenic Republic

Capital Link: New York – London – Oslo – Athens – Limassol – Shanghai – Singapore – Tokyo – Hong Kong

230 Park Avenue • Suite 1536 • New York • New York 10169, USA • Tel.: +1 212 661 7566 • Fax: +1 212 661 7526
10 Lower Grosvenor Place, London, SW1W 0EN, United Kingdom • Tel: +44 795 626 2380
40, Agiou Konstantinou Str, Suite A5, 151-24 Athens, Greece • Tel. +30 210 6109 800 • Fax +30 210 6109 801
Raadhugaten 25, P.O.Box 1904 Vikta • N-0116 Oslo, Norway
www.capitallink.com – www.capitallinkforum.com – www.capitallinkshipping.com

“Οι ΗΠΑ έχουν επιστρέψει για τα καλά ως σοβαρός, μεγάλος, δυνατός επενδυτής στην Ελλάδα τους τελευταίους 17 μήνες. Ως Κυβέρνηση εργαζόμαστε για να προσελκύσουμε περισσότερες ξένες άμεσες επενδύσεις, ιδίως από τις ΗΠΑ, και στέλνουμε ένα ξεκάθαρο μήνυμα στους Αμερικανούς ενδιαφερόμενους επενδυτές: είστε εξαιρετικά ευπρόσδεκτοι στην Ελλάδα την ώρα μάλιστα που η στρατηγική σχέση των δύο χωρών μας είναι καλύτερη από ποτέ άλλοτε στο παρελθόν», υπογράμμισε ο Υπουργός Ανάπτυξης & Επενδύσεων, **κ. Άδωνις Γεωργιάδης** μιλώντας σήμερα στο 22ο Capital Link Forum.

Ο **κ. Α. Γεωργιάδης** ανέδειξε τη σημασία των επενδύσεων των Microsoft, Pfizer, CISCO, Digital Realty and Deloitte στον τομέα της σύγχρονης τεχνολογίας επισημαίνοντας ότι μ’ αυτές τις επενδύσεις αλλά και αυτές που επίκεινται «η Ελλάδα καθίσταται πρωτοπόρος στην «οικονομία της γνώσης στη Νοτιοανατολική Ευρώπη». Επιπρόσθετα, ανέδειξε τη σημασία των επενδύσεων της ONEX στη ναυπηγοεπισκευαστική βιομηχανία, αρχικά στη Σύρο και τώρα στα Ναυπηγεία Ελευσίνας με την υποστήριξη της DFC, καθώς και της Mohegan που αναδείχτηκε πλειοδότης και θα κατασκευάσει το καζίνο στο Ελληνικό. Ακόμη χαρακτήρισε ιδιαίτερα θετικό το αυξανόμενο ενδιαφέρον εταιρειών των ΗΠΑ στον ενεργειακό τομέα καθώς και στο πρόγραμμα αποκρατικοποιήσεων με αιχμή τα λιμάνια.

Ο Υπουργός Ανάπτυξης & Επενδύσεων επαναβεβαίωσε την προσήλωση της Κυβέρνησης στην εφαρμογή μεταρρυθμίσεων με στόχο την περαιτέρω βελτίωση του επιχειρηματικού περιβάλλοντος. Χαρακτηριστικά αναφέρθηκε στην περαιτέρω της γραφειοκρατίας μέσω της απλοποίησης των αδειοδοτικών διαδικασιών, την ενίσχυση της ψηφιακής μετάβασης της οικονομίας και την προσέλκυση επενδύσεων μέσω κινήτρων, τόσο φορολογικών όσο μέσω του Ταμείου Ανάκαμψης, του προγράμματος ιδιωτικοποιήσεων αλλά και των Συμπράξεων Δημόσιου & Ιδιωτικού Τομέα.

Παράλληλα, παρουσίασε τις νέες νομοθετικές πρωτοβουλίες της Κυβέρνησης για την αύξηση της απασχόλησης και την τόνωση της οικονομικής δραστηριότητας μέσω της μείωσης της φορολογικής επιβάρυνσης και των ασφαλιστικών εισφορών και ειδικότερα της χορήγησης φορολογικών κινήτρων σε αλλοδαπούς επιχειρηματίες, εργαζόμενους και συνταξιούχους είτε να μεταφέρουν τη φορολογική κατοικία τους στην Ελλάδα είτε να εξακολουθούν να εργάζονται σε άλλες χώρες κατοικώντας, όμως, στη χώρα μας. Τα ίδια κίνητρα ισχύουν και για Έλληνες που αναζήτησαν εργασία στο εξωτερικό κατά την κρίση.

«Η Ελλάδα θα αποδειχθεί μια εξαιρετικά επιτυχής επιλογή για τις επενδύσεις σας και η διμερής οικονομική συνεργασία θα εμβθυνθεί ακόμη περισσότερο στο μέλλον», διαβεβαίωσε την επιχειρηματική κοινότητα των ΗΠΑ ο **κ. Α. Γεωργιάδης** ολοκληρώνοντας την ομιλία του στο Forum.”

«Εμείς στην Citi είμαστε ενθουσιασμένοι με τις προοπτικές της Ελλάδας τους επόμενους 12 μήνες, και βλέπουμε ότι ακόμη και υπό αυτές τις συνθήκες, το ενδιαφέρον των επενδυτών για την Ελλάδα παραμένει ισχυρό. δήλωσε ο **κ. Jay Collins, Vice Chairman of Banking, Capital Markets, and Advisory – Citi** κατά τη διάρκεια της συζήτησής του με τον **Υπουργό Ανάπτυξης και Επενδύσεων κ. Άδωνι Γεωργιάδη**, στο πλαίσιο του **22^{ου} Ετήσιου Capital Link Invest in Greece Forum**. Ο κ. Collins τόνισε ότι η Citi παραμένει θετική για τις προοπτικές της Ελλάδας και δεσμεύεται έντονα να υποστηρίξει την ελληνική οικονομία, συνεχίζοντας τη μοναδική σχεδόν 60ετή δέσμευση της Citi και επί τόπου παρουσία στη χώρα μέσα από δεκαετίες τόσο ήρεμων όσο και δύσκολων περιόδων .

Ο κ. Collins συνεχάρη την ελληνική κυβέρνηση και τον ελληνικό λαό για τις αξιοσημείωτες προσπάθειές τους, την αντοχή και την πειθαρχία τους μέσα σε ένα έτος πρωτοφανών προκλήσεων και κρίσεων, και τόνισε ότι η Ελλάδα έχει γίνει ένα επιτυχημένο παράδειγμα παγκοσμίως όχι μόνο εξαιτίας της αποτελεσματικής διαχείρισης αυτής της κρίσης, αλλά και διότι συνεχίζει να πραγματοποιεί τις προγραμματισμένες μεταρρυθμίσεις και τους αναπτυξιακούς στόχους, ακόμη και κάτω από τις πιο αντίξοες και πρωτοφανείς συνθήκες.

Ο κ. Collins τόνισε τις σημαντικές επενδύσεις στην ελληνική οικονομία από τη Microsoft και την Pfizer, καθώς και την πρόοδο του έργου του Ελληνικού στην Ελλάδα, ως βασικές εξελίξεις κατά τη διάρκεια του τρέχοντος έτους, οι οποίες θα είναι καταλυτικές για την ανάπτυξη, τη ψηφιοποίηση, τη διαφοροποίηση και εξωστρέφεια της ελληνικής οικονομίας τα επόμενα χρόνια.

“The Hellinikon Project Underway- From Vision to Reality”

Watch video: <https://youtu.be/IYOFdo9hWUI>

22nd Annual Capital Link Invest in Greece Forum

Greece – Looking Ahead With Confidence
Digital Conference

Tuesday & Wednesday, December 15 - 16, 2020
8:00 am – 4:00 pm (New York Time)

In Cooperation With
 **NYSE**

Lead Sponsors
 **citi**  **TEN LTD**
TSAKOS ENERGY
NAVIGATION LTD

THE HELLINIKON PROJECT UNDERWAY– FROM VISION TO REALITY

Day 2 – Wednesday, December 16, 2020 | 8:35 – 9:05 am NY time

Moderator	Panelists		
 Mr. Yannis Kourniotis Partner Lambadarios Law firm	 Mr. Nikos C. Papathanasis Alternate Minister of Development & Investments - Private Investments & PPPs Hellenic Republic	 Mr. Konstantinos Vassiliou Deputy CEO, Head of Group Corporate & Investment Banking Executive Member of the BoD Eurobank S.A.	 Mr. Odisseas Athanasiou Chief Executive Officer Lamda Development S.A.

Συντονιστής: κ. Yannis Kourniotis, *Partner - Lambadarios Law firm*

Ομιλητές:

- **H.E. Nikos C. Papathanasis**, *Alternate Minister of Development & Investment - Private Investments & PPPs - Hellenic Republic*
- **κ. Konstantinos Vassiliou**, *Deputy CEO, Head of Group Corporate & Investment Banking Executive Member of the BoD - Eurobank S.A.*
- **κ. Odisseas Athanasiou**, *Chief Executive Officer - Lamda Development S.A.*

Ο κ. Yannis Kourniotis, *Partner - Lambadarios Law firm*, τόνισε: “Η υλοποίηση του Έργου στο Ελληνικό συνιστά, χωρίς αμφιβολία, μία πρωτοφανούς κλίμακας και βαρύτητας επένδυση για τα ελληνικά δεδομένα. Είναι αξιοσημείωτο το γεγονός ότι το Έργο στο Ελληνικό, όπως έχει σχεδιαστεί και μόλις ολοκληρωθεί, θα αποτελεί το μεγαλύτερο έργο αστικής ανάπτυξης, καθώς και το πρώτο στα χρονικά Καζίνο ευρέος φάσματος δραστηριοτήτων όχι μόνο στην Ελλάδα, αλλά και σε ολόκληρη την Ευρώπη.

Αυτό το τεράστιο Έργο-σύμβολο, σε συνδυασμό με την ομολογουμένως εντυπωσιακή προσφορά που υπεβλήθη στο πλαίσιο της διαγωνιστικής διαδικασίας για το Καζίνο και, εν τέλει, κέρδισε το διαγωνισμό, θα αποτελέσει σημείο αναφοράς και παράδειγμα προς μίμηση για όλους τους οικονομικούς φορείς εκείνους που θα ήθελαν να επενδύσουν μελλοντικά στην Ελλάδα.

Η υλοποίηση του Έργου στο Ελληνικό πρόκειται να επηρεάσει την οικονομία τόσο της ευρύτερης περιοχής όσο και ολόκληρης της χώρας, με τη δημιουργία νέων θέσεων εργασίας, την προώθηση άμεσων ή έμμεσων συνεργασιών με χρηματοπιστωτικά ιδρύματα, κατασκευαστικές εταιρείες και επιχειρήσεις. Με αυτόν τον τρόπο, μεγάλο τμήμα της Ελληνικής οικονομίας θα έχει την ευκαιρία να δρέψει τους καρπούς αυτής της μοναδικής επένδυσης.

Συγκεκριμένα το Καζίνο ευρέος φάσματος δραστηριοτήτων καλύπτει σημαντικό και, αναντίρρητα, το πλέον νευραλγικό μέρος του συνολικού Έργου στο Ελληνικό, το οποίο, με τη σειρά του, θα συνδεθεί με την περαιτέρω

Capital Link: New York – London – Oslo – Athens – Limassol – Shanghai – Singapore – Tokyo – Hong Kong

230 Park Avenue • Suite 1536 • New York • New York 10169, USA • Tel.: +1 212 661 7566 • Fax: +1 212 661 7526
10 Lower Grosvenor Place, London, SW1W 0EN, United Kingdom • Tel: +44 795 626 2380
40, Agiou Konstantinou Str, Suite A5, 151-24 Athens, Greece • Tel. +30 210 6109 800 • Fax +30 210 6109 801
Raadhugaten 25, P.O.Box 1904 Vikta • N-0116 Oslo, Norway
www.capitallink.com – www.capitallinkforum.com – www.capitallinkshipping.com

ανάπτυξη ολόκληρης της περιοχής, συμπεριλαμβανομένων του Μητροπολιτικού Πάρκου και του παραλιακού μετώπου. Με άλλα λόγια, η υλοποίηση του Καζίνο ευρέος φάσματος δραστηριοτήτων θα επηρεάσει προς το καλύτερο και, κυριολεκτικά, θα μεταμορφώσει τις ζωές των κατοίκων και των επισκεπτών της Αθήνας.

Δεδομένων των ιδιαιτεροτήτων της εθνικής και ενωσιακής νομοθεσίας, περιλαμβανομένου και του τομέα των δημοσίων διαγωνισμών, και λαμβάνοντας υπόψη ότι η MGE, ως οντότητα δραστηριοποιούμενη στις Ηνωμένες Πολιτείες της Αμερικής, ουδεμία εξοικείωση με αυτού του είδους τις διαδικασίες είχε, η συμβολή της Δικηγορικής Εταιρείας Λαμπαδάριος και Συνεργάτες, με μακρά και σε βάθος εμπειρία στην ανάπτυξη και χρηματοδότηση έργων, υπό την ιδιότητα του εγχώριου νομικού συμβούλου της MGE, στην οποία παρείχε νομική υποστήριξη καθ' όλη τη διάρκεια της πράγματι περίπλοκης διαγωνιστικής διαδικασίας, ήταν κομβική.

Πρέπει, τέλος, να επισημανθεί ότι, παρά την περιπλοκότητα του Έργου, το οποίο διαλαμβάνει πολυπρόσωπες και εξεζητημένες συμβατικές σχέσεις, όλα τα εμπλεκόμενα μέρη, ήτοι το Ελληνικό Δημόσιο, η Lamda, η MGE και οι σύμβουλοί τους, εργάστηκαν από κοινού με πνεύμα συνεργασίας, ειλικρίνειας και καλής πίστης, αναδεικνύοντας το Έργο στο Ελληνικό σε φάρο για όλες τις μελλοντικές επενδύσεις.”

Ο κ. Νίκος Παπαθανάσης, Αναπληρωτής Υπουργός Ανάπτυξης & Επενδύσεων Ιδιωτικές Επενδύσεις & ΣΔΙΤ, τόνισε:

“Έχουμε μια σταθερή μεταρρυθμιστική Κυβέρνηση που θέλει να ενισχύσει την ανταγωνιστική θέση της Ελλάδας. Μία από τις κύριες προτεραιότητές μας είναι να θέσουμε νέα θεμέλια εμπιστοσύνης μεταξύ του Κράτους και του επιχειρείν. Είχαμε ένα ξεκάθαρο όραμα κι ένα βιώσιμο σχέδιο για το Ελληνικό: να δώσουμε ξανά ζωή στην εγκαταλελειμμένη περιοχή του παλιού αεροδρομίου ώστε να την αναβαθμίσουμε. Μια μεγάλη επένδυση τέτοιου βεληνεκού δεν είναι εύκολη υπόθεση. Αρκετές κρατικές, τοπικές και δημοτικές Αρχές έπρεπε να συντονίσουν τις ενέργειές τους ώστε να προχωρήσουν στα απαραίτητα βήματα. Μαζί με τον Υπουργό Ανάπτυξης και Επενδύσεων, κ. Γεωργιάδη, και τους συνεργάτες μας, κληθήκαμε να ξεπεράσουμε σοβαρά γραφειοκρατικά εμπόδια που λειτουργούσαν ως τροχοπέδη για την υλοποίηση οποιασδήποτε τέτοιου είδους επένδυσης. Όλες μας οι ενέργειες έγιναν με απόλυτη διαφάνεια.

Τον Ιούλιο 2020, ο Πρωθυπουργός εγκαινίασε την έναρξη των πρόδρομων εργασιών αυτής της εμβληματικής επένδυσης που θα μετατρέψει την παράκτια ζώνη σε ένα σύμπλεγμα δημόσιων πάρκων, πολυτελών κατοικιών και ξενοδοχειακών μονάδων, μαρίνας και καζίνο. Η επένδυση αποτελεί το μεγαλύτερο έργο αστικής ανάπτυξης στην Ευρώπη και φιλοδοξεί να αλλάξει όχι μόνο την Αττική αλλά ολόκληρη την Ελλάδα. Η περιοχή θα αποτελέσει τουριστικό προορισμό και θα βελτιώσει την ποιότητα ζωής των κατοίκων. Η επένδυση θα δημιουργήσει νέες και καλά αμειβόμενες θέσεις εργασίας και θα ενισχύσει την θέση της χώρας σε τομείς όπως ο τουρισμός, η καινοτομία και η επιχειρηματικότητα ενώ θα συμβάλλει στην ανάπτυξη της εθνικής οικονομίας.

Οι συνεχείς προσπάθειες της Κυβέρνησης στοχεύουν στην επαναφορά της δημοσιονομικής σταθερότητας, την εφαρμογή δομικών μεταρρυθμίσεων, την βελτίωση της ανταγωνιστικότητας της χώρας και την επανεκκίνηση της ανάπτυξης.

Είμαστε στην αρχή μιας μακράς περιόδου ανάπτυξης στην Ελλάδα. Παρατηρείται ένα διαρκώς αυξανόμενο επενδυτικό ενδιαφέρον σε τομείς όπως η ψηφιακή αναβάθμιση, οι ανανεώσιμες πηγές ενέργειας, η διαχείριση απορριμμάτων, η αγορά ακινήτων κλπ. Επενδύσεις που θα καταστήσουν την Ελλάδα κεντρικό επενδυτικό κόμβο στην ευρύτερη περιοχή της Νοτιοανατολικής Ευρώπης.”

Ο κ. Konstantinos Vassiliou, Deputy CEO, Head of Group Corporate & Investment Banking Executive Member of the BoD - Eurobank S.A., τόνισε: “Το έργο του **Ελληνικού**, έργο - ορόσημο για την Ελλάδα και το μεγαλύτερο αστικό, αναπτυξιακό project στην Ευρώπη, είναι καθοδόν, σε μια κρίσιμη συγκυρία για την ελληνική οικονομία καθώς όλοι επιδιώκουμε να αποδειχθεί το 2021 έτος ανάκαμψης από τη φετινή, βαθιά ύφεση που βιώνουμε εξαιτίας της πανδημίας, με την ελπίδα να το επιτρέψουν τα υγειονομικά δεδομένα. Σε ένα τέτοιο πλαίσιο η **Eurobank** στηρίζει σταθερά και στρατηγικά κάθε πρωτοβουλία που ενισχύει την αναπτυξιακή πορεία της χώρας, με στόχο την ταχεία επανεκκίνηση της ελληνικής οικονομίας. Η Τράπεζα έχει διαδραματίσει κεντρικό ρόλο στην άντληση των κεφαλαίων για τη χρηματοδότηση του μεγάλου έργου του Ελληνικού, η πρόοδος στο οποίο αποτελεί, διεθνώς, δείκτη για την

αναπτυξιακή δυναμική της οικονομίας αλλά και δείκτη για την ετοιμότητα και την δυνατότητα της χώρας να οργανώνει και να υλοποιεί έργα τέτοιας εμβέλειας, σημασίας και πολυπλοκότητας. Η Eurobank είχε ηγετική, συντονιστική και οργανωτική εμπλοκή, στις **τρεις παράλληλες διαδικασίες άντλησης κεφαλαίων της Lamda Development**: Την έκδοση και **κάλυψη δανείων και εγγυήσεων** έως €1,68 δισ., την **αύξηση μετοχικού κεφαλαίου** ύψους €650 εκατ. και την **έκδοση διαπραγματεύσιμων ομολογιών** 320 εκατ. ευρώ. Είναι πολύ σημαντικό ότι η πρώτη αυτή φάση του έργου, συνολικού ύψους **σχεδόν €3 δισ., έχει καλυφθεί σε πολύ σημαντικό βαθμό από ελληνικά κεφάλαια**, εξέλιξη που αποδεικνύει, στην πράξη, τις δυνατότητες της ελληνικής κεφαλαιαγοράς να υποστηρίξει την ανάπτυξη και τις προοπτικές της ελληνικής οικονομίας με έργα μεγάλης εμβέλειας. Με τη συναλλαγή **αναδεικνύεται όχι μόνο η οργανωτική ικανότητα της Τράπεζας μας να υποστηρίζει συνολικά και χρηματοδοτικά τέτοιου βεληνεκούς projects αλλά και ο κεντρικός ρόλος της στις ελληνικές αγορές κεφαλαίου..** Όλοι αυτοί οι παράγοντες, **ένα ισχυρό τραπεζικό σύστημα και μια δυνατή εγχώρια κεφαλαιαγορά, είναι εξαιρετικά κρίσιμοι για την πορεία μας τα επόμενα χρόνια**, ενόψει των μεγάλων ευκαιριών που θα προκύψουν στο πλαίσιο των επικείμενων ιδιωτικοποιήσεων και της αξιοποίησης των τεράστιων κονδυλίων του **Ευρωπαϊκού Ταμείου Ανάκαμψης.**”

Ο **κ. Odisseas Athanasiou, Chief Executive Officer - Lamda Development S.A.**, τόνισε: “Στο κλείσιμο μιας χρονιάς που σηματοδεύτηκε από την πανδημία και τις σημαντικές επιπτώσεις της που αγγίζουν σχεδόν το σύνολο της οικονομίας, την κάθε επιχείρηση και πολίτη ξεχωριστά, γίνεται ακόμη πιο επιτακτική η ανάγκη γρήγορης επανεκκίνησης καθώς και η ενίσχυση της αναπτυξιακής προοπτικής της οικονομίας.

Μεγάλης κλίμακας επενδύσεις, όπως το εμβληματικό έργο στο Ελληνικό, είναι πιο αναγκαίες από ποτέ. Προχωράμε με γρήγορους ρυθμούς και είμαστε ενθουσιασμένοι που βρισκόμαστε πλέον πολύ κοντά στην επίσημη έναρξη του έργου στις αρχές του 2021, ενώ ανεπίσημα έχουμε ήδη προχωρήσει σε μεγάλο κομμάτι των πρόδρομων εργασιών εντός της έκτασης, στην εκπόνηση μελετών, στη διεξαγωγή διαγωνισμών για την επιλογή των αρχιτεκτόνων για τις οικιστικές αναπτύξεις της πρώτης 5ετίας κ.ο.κ.

Στο πλάνο που εκπόνησε η διοίκηση της Lamda Development εκτιμάται ότι για την αξιοποίηση του έργου στο Ελληνικό κατά τα επόμενα 15-20 έτη θα απαιτηθούν συνολικές επενδύσεις ύψους €7δισ, εκ των οποίων την πρώτη 5ετία η Lamda Development έχει δεσμευθεί να υλοποιήσει η ίδια ή μέσω συνεργασιών/συμφωνιών με τρίτους επενδύσεις ύψους €1,5 δισ. Να σημειωθεί ότι λαμβάνοντας υπόψη και το συμφωνηθέν τίμημα ύψους €915εκ για την εξαγορά της ΕΛΛΗΝΙΚΟ Α.Ε. το σύνολο των κεφαλαίων που θα απαιτηθούν μέχρι την ολοκλήρωση της αξιοποίησης του έργου εκτιμάται ότι θα ανέλθουν στα €8 δισ. Το επιχειρηματικό σχέδιο της Lamda Development για την αξιοποίηση του Ελληνικού κατά τη διάρκεια των επόμενων 15-20 ετών περιλαμβάνει, ανάμεσα σε άλλα, (α) την ανέγερση περίπου 10 χιλιάδων κατοικιών, σύμφωνα με τις ισχύουσες επιτρεπόμενες χρήσεις, στις οποίες περιλαμβάνονται και τα ψηλά κτίρια ειδικής αρχιτεκτονικής σχεδίασης, όπως ο πύργος/συγκρότημα κατοικιών και μεικτών χρήσεων πλησίον του Μητροπολιτικού Πάρκου και ο πύργος κατοικιών στο παράκτιο μέτωπο, πλησίον της μαρίνας του Αγ. Κοσμά, (β) 2 πολυτελή ξενοδοχεία 5 αστέρων μαζί με τα αντίστοιχα τουριστικά-οικιστικά συγκροτήματα (branded residences) στο παράκτιο μέτωπο καθώς και ένα πύργο ξενοδοχείου και λοιπών χρήσεων στη Λεωφόρο Βουλιαγμένης, που αποτελεί ψηλό κτίριο ειδικής αρχιτεκτονικής σχεδίασης, (γ) 2 εμπορικά κέντρα, (δ) λοιπές χρήσεις γραφείων και εμπορίου πλησίον της Λεωφόρου Βουλιαγμένης, (ε) το Μητροπολιτικό Πάρκο, κοινόχρηστους χώρους και λοιπά έργα υποδομής, μουσεία, πολιτιστικά κέντρα και αθλητικές εγκαταστάσεις.

Το Ελληνικό είναι ένα έργο που θα επανατοποθετήσει την Ελλάδα στον διεθνή επενδυτικό και τουριστικό χάρτη. Ένα έργο που θα αλλάξει τα δεδομένα στον κλάδο του real estate, τόσο του retail όσο και των επαγγελματικών ακινήτων, λόγω των προαναφερθέντων αναπτύξεων, οι οποίες θα προσελκύσουν ακόμη περισσότερους επισκέπτες ή και μόνιμους κατοίκους στην Αθήνα τα επόμενα χρόνια.

Ταυτόχρονα, το έργο του Ελληνικού θα αναβαθμίσει τις υποδομές στην ευρύτερη περιοχή, με νέους δρόμους και αθλητικές εγκαταστάσεις, με την επαναδιαμόρφωση της παραλίας και της μαρίνας του Αγ. Κοσμά, με νέες ενεργειακές και τηλεπικοινωνιακές υποδομές (5G, «έξυπνα» δίκτυα) και εφαρμογή των βέλτιστων πρακτικών αστικής ανάπτυξης. Όλα αυτά αποτελούν συστατικά στοιχεία ενός μοντέλου που θα μπορούσε να αποτελέσει πρότυπο για τους γειτονικούς δήμους και την υπόλοιπη χώρα.

Αξίζει να αναφερθεί ότι υπό συνθήκες πανδημικής κρίσης η Lamda Development ολοκλήρωσε τον Ιούλιο 2020, με σημαντική υπερκάλυψη, έκδοση Κοινού Ομολογιακού Δανείου με Δημόσια προσφορά, ύψους €320εκ., με τεράστια συμμετοχή άνω των 10 χιλ. ιδιωτών Ελλήνων επενδυτών. Η έκδοση αυτή έδωσε τη δυνατότητα σε χιλιάδες Έλληνες να συμμετέχουν στο εμβληματικό έργο του Ελληνικού που αναμένεται να παίξει καθοριστικό ρόλο στην ανάπτυξη της εγχώριας οικονομίας τα επόμενα χρόνια.

Προ ημερών ανακοινώσαμε, επίσης, τη σύναψη στρατηγικής συνεργασίας με την TEMES για την από κοινού ανάπτυξη δύο σύγχρονων, πολυτελών ξενοδοχείων και των αντίστοιχων τουριστικών-οικιστικών συγκροτημάτων (branded residences) στο παράκτιο μέτωπο. Η εν λόγω σύμπραξη έρχεται να υλοποιήσει το όραμα των δύο μερών για την εδραίωση της Αθήνας ως κορυφαίου τουριστικού προορισμού, τοποθετώντας την Αθηναϊκή Ριβιέρα στον παγκόσμιο τουριστικό χάρτη. Η συνολική επένδυση για τη δημιουργία των δύο πολυτελών ξενοδοχείων με τα αντίστοιχα τουριστικά-οικιστικά συγκροτήματα ανέρχεται σε €300εκ.

Είμαστε βέβαιοι ότι το Ελληνικό είναι προπομπός και άλλων σημαντικών επενδύσεων στην Ελλάδα. Η χώρα έχει τη μοναδική ευκαιρία να αδράξει το 2021, αξιοποιώντας κεφάλαια από το ευρωπαϊκό Ταμείο Ανάκαμψης για την αλλαγή του παραγωγικού μοντέλου και την ανάπτυξη νέων οικονομικών δραστηριοτήτων που θα στηρίζονται στη γνώση και την καινοτομία. Έτσι ώστε να επανέλθει η οικονομία το γρηγορότερο δυνατό σε τροχιά ανάπτυξης, προς όφελος του κοινωνικού συνόλου.”

“Realizing the Largest Integrated Resort Casino (IRC) Project in Europe”

Watch video: <https://youtu.be/3EgvXJWDHks>

Roundtable Discussion:

- **κ. Mario Kontomerkos, Chief Executive Officer - Mohegan Gaming & Entertainment**
- **κ. Yannis Kourniotis, Partner - Lambadarios Law firm**



22nd Annual Capital Link Invest in Greece Forum
Greece – Looking Ahead With Confidence
Digital Conference
Tuesday & Wednesday, December 15 - 16, 2020
8:00 am – 4:00 pm (New York Time)

In Cooperation With: **NYSE**
Lead Sponsors: **citi** and **TEN LTD** (TSAKOS ENERGY NAVIGATION LTD)

REALIZING THE LARGEST INTEGRATED RESORT CASINO (IRC) PROJECT IN EUROPE
Day 2 – Wednesday, December 16, 2020 | 9:10 – 9:25 am NY time

ROUNDTABLE DISCUSSION



Mr. Mario Kontomerkos
Chief Executive Officer
Mohegan Gaming & Entertainment



Mr. Yannis Kourniotis
Partner
Lambadarios Law firm

Ο **κ. Yannis Kourniotis, Partner - Lambadarios Law firm**, τόνισε: “Η Ελληνική Κυβέρνηση φιλοδοξεί να μετατρέψει το πρώην αεροδρόμιο στην περιοχή του Ελληνικού σε πόλο έλξης, κατά τα πρότυπα του Μονακό, για εύπορους επιχειρηματίες και επιχειρήσεις του εξωτερικού, καθώς και για τουρίστες και συνταξιούχους οι οποίοι θέλουν να μετακομίσουν μόνιμα στην Ελλάδα.

Η υλοποίηση του πρώτου Καζίνο ευρέος φάσματος δραστηριοτήτων στην Ελλάδα και όχι μόνο θα διαδραματίσει κομβικό ρόλο για την ευόδωση και τη βιωσιμότητα του Έργου στο Ελληνικό συνολικά.

Η Inspire Athens, ένωση εταιρειών αποτελούμενη, αφενός, από τη Mohegan Gaming & Entertainment, παγκόσμιο ηγέτη στον τομέα των τυχερών παιχνιδιών και της ψυχαγωγίας και, αφετέρου, από τη ΓΕΚ-Τέρνα, με ηγετικό ρόλο στον τομέα των υποδομών στην ευρύτερη περιοχή, έχοντας αναδειχθεί προτιμητέος επενδυτής στο πλαίσιο της διαγωνιστικής διαδικασίας για την υλοποίηση του Καζίνο ευρέος φάσματος δραστηριοτήτων στο Ελληνικό, προσδοκά ότι τα σχέδιά της θα εξασφαλίσουν κέρδη όχι μόνο στους συνεταίρους, αλλά και στην Ελλάδα, τόσο σε βραχυπρόθεσμο όσο και σε μακροπρόθεσμο επίπεδο.

Η εγκατάσταση της Inspire Athens θα αποτελεί προορισμό που θα λειτουργεί καθημερινά, είκοσι τέσσερις ώρες το εικοσιτετράωρο, όμοιος του οποίου δεν υπάρχει πουθενά στην Ευρώπη. Θα περιλαμβάνει ένα υπερπολυτελές ξενοδοχείο, εγκαταστάσεις ψυχαγωγίας και διασκέδασης, συνεδριακό κέντρο, εμπορικά καταστήματα, εστιατόρια, μπαρ, καζίνο και ένα σύνολο παροχών και ανέσεων υψίστης ποιότητας. Αναμένεται να οδηγήσει στη δημιουργία επτά χιλιάδων (7.000) νέων θέσεων εργασίας και να συμβάλει στην αύξηση της τουριστικής κίνησης στην Αθήνα κατά ποσοστό ανερχόμενο έως και 10 %.

Το Καζίνο ευρέος φάσματος δραστηριοτήτων στο Ελληνικό θα είναι έτοιμο εντός τριάντα έξι (36) μηνών, εφόσον εκδοθούν όλες οι απαιτούμενες άδειες, γεγονός που μόνο ως εύκολο εγχείρημα δεν μπορεί να θεωρηθεί.”

Ο κ. Yannis Kourniotis έθεσε τα ακόλουθα ερωτήματα στον κ. Mario Kontomerkos:

- Τι θα απαιτηθεί από τώρα και στο εξής για να ολοκληρωθεί επιτυχώς το έργο και το συντομότερο δυνατό; Είναι η Mohegan πρόθυμη και έτοιμη να συνεργαστεί με το ελληνικό κράτος, καθώς και με τις τοπικές αρχές σε αυτό το θέμα;
- Με ποιο τρόπο η υλοποίηση του έργου θα επηρεάσει την ελληνική οικονομία; Μπορείτε να μας δώσετε περισσότερες λεπτομέρειες και, εάν είναι δυνατόν, κάποια παραδείγματα;
- Πώς η Mohegan ως ξένος επενδυτής, που δεν γνωρίζει τις ιδιαιτερότητες της ισχύουσας νομοθεσίας περί δημοσίων συμβάσεων, βίωσε τη συμμετοχή της στη διαδικασία υποβολής προσφορών IRC;
- Είναι το IRC το τέλος αυτού του δρόμου ή θα πρέπει να περιμένουμε από την Mohegan να επεκτείνει περαιτέρω τις δραστηριότητές της στην Ελλάδα;

κ. Mario Kontomerkos, Chief Executive Officer - Mohegan Gaming & Entertainment: «Θα ξεκινήσω με ένα ρητό που έχουμε εδώ στις ΗΠΑ και είμαι σίγουρος ότι μεταφράζεται σε όλο τον κόσμο. Για να υλοποιηθεί ένα έργο αυτού του μεγέθους, λέμε συχνά ότι “χρειάζεται ένα χωριό”. Για ένα έργο αυτού του μεγέθους και κλίμακας, και αναφέρομαι σε κάτι που θα ξεπεράσει το 1 δισεκατομμύριο ευρώ, στο μυαλό μας ο μόνος δρόμος για την επιτυχία είναι να ενώσουμε τις δυνάμεις μας και να συνεργαστούμε με όλους τους εμπλεκόμενους φορείς. Επειδή ένα έργο αυτού του μεγέθους επηρεάζει τόσα πολλά ενδιαφερόμενα μέρη στην ελληνική κοινότητα: επηρεάζει το ελληνικό κράτος και τον ελληνικό ιδιωτικό τομέα, όπως κατασκευαστικές, τραπεζικές, τεχνολογικές και επαγγελματικές υπηρεσίες. Και σε αυτό το πνεύμα συνεργασίας, αυτό το χωριό θα ενωθεί και παρόλο που είναι ένα τεράστιο εγχείρημα, πιστεύουμε ότι θα τα καταφέρουμε και ανυπομονούμε να ξεκινήσουμε τις εργασίες στην Αθήνα», σημείωσε ο κ. Mario Kontomerkos. Συνεχίζοντας, εξέφρασε την αισιοδοξία του, λέγοντας ότι το project του Ελληνικού «είναι μια απίστευτη ευκαιρία για να δείξουμε όχι μόνο στην Ελλάδα αλλά και στον υπόλοιπο κόσμο και στους ξένους επενδυτές που παρακολουθούν ότι η ελληνική κοινότητα και οι ξένοι επενδυτές μπορούν να συνεργαστούν ως ένα χωριό για να φέρουν εις πέρας ένα τέτοιου μεγέθους έργο».

“Unblocking the Growth Potential of Transport & Infrastructure Projects”

Watch video: <https://youtu.be/347E1GiMfig>

κ. Κώστας Καραμανλής, Υπουργός Υποδομών και Μεταφορών

Capital Link: New York – London – Oslo – Athens – Limassol – Shanghai – Singapore – Tokyo – Hong Kong

230 Park Avenue • Suite 1536 • New York • New York 10169, USA • Tel.: +1 212 661 7566 • Fax: +1 212 661 7526

10 Lower Grosvenor Place, London, SW1W 0EN, United Kingdom • Tel: +44 795 626 2380

40, Agiou Konstantinou Str, Suite A5, 151–24 Athens, Greece • Tel. +30 210 6109 800 • Fax +30 210 6109 801

Raadhugaten 25, P.O.Box 1904 Vikta • N-0116 Oslo, Norway

www.capitallink.com – www.capitallinkforum.com – www.capitallinkshipping.com

22nd Annual Capital Link Invest in Greece Forum

Greece – Looking Ahead With Confidence
Digital Conference
Tuesday & Wednesday, December 15 - 16, 2020
8:00 am – 4:00 pm (New York Time)

In Cooperation With   

UNBLOCKING THE GROWTH POTENTIAL OF TRANSPORT & INFRASTRUCTURE PROJECTS
Day 2 – Wednesday, December 16, 2020 | 9:30 – 9:45 am NY time

KEYNOTE SPEAKER



H.E. Kostas Karamanlis
Minister of Infrastructure & Transport
Hellenic Republic

Ο Υπουργός Υποδομών και Μεταφορών, κ. Κώστας Καραμανλής, στην ομιλία του τόνισε:

- “Η πανδημία έχει τεράστιες συνέπειες τόσο στην παγκόσμια οικονομία όσο και στην καθημερινή ζωή όλων των ανθρώπων στον πλανήτη. Μέσα στις δύσκολες για όλους μας συνθήκες που έχει διαμορφώσει η πανδημία, είναι πραγματικά σημαντικό να γίνονται virtual events σαν αυτό, που μπορούν να συνεισφέρουν πολύ ουσιαστικά στο δημόσιο διάλογο.
- Ο στόχος της κυβέρνησης του Κυριάκου Μητσοτάκη, ο στόχος όλων μας, είναι διπλός: Αφενός να φτάσουμε ως το τέλος της πανδημίας με τις λιγότερες δυνατές απώλειες. Και αφετέρου να προετοιμαστούμε εντατικά για την ανάκαμψη της οικονομίας.
- Σε αυτή την κρίσιμη περίοδο για τη στήριξη της ελληνικής οικονομίας στην μετά Covid-19 εποχή, στο Υπουργείο Υποδομών και Μεταφορών δουλεύουμε συστηματικά για να υπηρετήσουμε τον εθνικό στόχο που έχει θέσει η κυβέρνηση του Κυριάκου Μητσοτάκη: Να έρθει η Ελλάδα ξανά στο επίκεντρο της προόδου και της ανάπτυξης. Να αξιοποιήσει τα στρατηγικά της πλεονεκτήματα για να πρωταγωνιστήσει.
- Το Ταμείο Ανάκαμψης αποτελεί μία μοναδική ευκαιρία για την ανάπτυξη της χώρας μας.
- Είναι αναγκαίο να επενδύσουμε στους παραγωγικούς τομείς, που έχουν μεγάλο πολλαπλασιαστή. Τέτοιος τομέας είναι κατεξοχήν αυτός των έργων υποδομών. Γι’ αυτό και έχουμε εκπονήσει ένα ολοκληρωμένο πλάνο έργων υποδομής, τμήμα του οποίου θα χρηματοδοτηθεί από το Ταμείο Ανάκαμψης.
- Να επενδύσουμε σε τομείς που έχουμε συγκριτικό πλεονέκτημα, λόγω της στρατηγικής μας θέσης, όπως είναι:
 - ✓ τα logistics,
 - ✓ οι συνδυασμένες μεταφορές, με τα σιδηροδρομικά έργα και τα λιμάνια μας που μπορούν να γίνουν μεγάλα εμπορευματικά κέντρα,
 - ✓ η νέα γενιά έργων υποδομών που θα αναζωογονήσουν την αγορά και θα αλλάξουν την εικόνα της χώρας. Έργα που υπηρετούν το νέο παραγωγικό μοντέλο.

Αυτή είναι η νέα εθνική στρατηγική:

Η Ελλάδα να εξελιχθεί σε κόμβο υποδομών της ευρύτερης περιοχής.

- Ο σχεδιασμός μας για το 2021, κινείται κυρίως γύρω από 2 μεγάλους άξονες:

Capital Link: New York – London – Oslo – Athens – Limassol – Shanghai – Singapore – Tokyo – Hong Kong

230 Park Avenue • Suite 1536 • New York • New York 10169, USA • Tel.: +1 212 661 7566 • Fax: +1 212 661 7526
10 Lower Grosvenor Place, London, SW1W 0EN, United Kingdom • Tel: +44 795 626 2380
40, Agiou Konstantinou Str, Suite A5, 151–24 Athens, Greece • Tel. +30 210 6109 800 • Fax +30 210 6109 801
Raadhugaten 25, P.O.Box 1904 Vikta • N–0116 Oslo, Norway
www.capitallink.com – www.capitallinkforum.com – www.capitallinkshipping.com

Ο πρώτος άξονας, είναι οι θεσμικές παρεμβάσεις που αλλάζουν τα δεδομένα στο χώρο των έργων. Αναθεωρούμε τον νόμο για τα έργα, τον 4412. Ο νέος Νόμος, ενσωματώνει προτάσεις για επιτάχυνση, ψηφιοποίηση και απλοποίηση διαδικασιών.

Παράλληλα, είμαστε έτοιμοι να θεσπίσουμε ένα νέο εργαλείο, τις προτάσεις καινοτομίας, με τις οποίες επιδιώκουμε τη μόχλευση με τον ιδιωτικό τομέα.

Ο δεύτερος άξονας, είναι η υλοποίηση των έργων υποδομής. Στόχος μας, να μπουν στην πρώτη γραμμή. Μετά από 17 μήνες που παλεύουμε να ξεμπλοκάρουμε μεγάλα έργα και να ωριμάσουμε νέα, σήμερα έχουμε έτοιμο ένα ολοκληρωμένο πλάνο έργων σε όλη τη χώρα, συνολικού ύψους άνω των 13 δισ. Ευρώ.

Έργα που μπορούμε να τα χωρίσουμε σε δυο μεγάλες κατηγορίες. Από τη μία πλευρά, έχουμε τα μεγάλα έργα που τα βρήκαμε τελματωμένα αλλά καταφέραμε να τα σώσουμε:

Η Γραμμή 4 του Μετρό της Αθήνας. Το Μετρό της Θεσσαλονίκης. Πάτρα-Πύργος. Βόρειος Οδικός Άξονας Κρήτης. Ε65. Κι επίσης, Άκτιο-Αμβρακία.

Και δίπλα σε όλα αυτά, έχουμε και τη νέα γενιά έργων. Που αντιμετωπίζουν προβλήματα που υφίστανται σε όλη τη χώρα και ταυτόχρονα αναζωογονούν την αγορά. Όπως είναι:

Το νέο πρόγραμμα σιδηροδρομικών έργων. Σχεδιάζουμε το μεγαλύτερο πρόγραμμα που έχει σχεδιαστεί στη χώρα, ύψους 3,3 δισ.

Μεγάλα έργα αντιπλημμυρικής θωράκισης. Έχουμε ήδη προχωρήσει ένα ολοκληρωμένο σχεδιασμό συνολικού ύψους 1,2 δισ., Η νέα αναβαθμισμένη Περιφερειακή Θεσσαλονίκης, το λεγόμενο Flyover. Οι επεκτάσεις της Αττικής Οδού. Η επέκταση της γραμμής 2 του Μετρό προς τη Δυτική Αττική. Και φυσικά, το νέο Πρόγραμμα Επεμβάσεων Βελτίωσης Οδικής Ασφάλειας που περιλαμβάνει σημειακές παρεμβάσεις σε 7000 επικίνδυνα σημεία σε όλη τη χώρα.

Κι επίσης μια σειρά από μικρότερα ή μεγαλύτερα έργα αναβάθμισης αεροδρομίων, λιμανιών, διασύνδεσης υποδομών μας και συνδυασμένων μεταφορών.”

“Transforming Greece Through Large Privatization & Infrastructure Projects”

Watch video: <https://youtu.be/iLD69o-6wG0>



22nd Annual Capital Link Invest in Greece Forum

Greece – Looking Ahead With Confidence
Digital Conference
Tuesday & Wednesday, December 15 - 16, 2020
8:00 am – 4:00 pm (New York Time)

In Cooperation With: NYSE, citi, TEN LTD
Lead Sponsors: TEN LTD, TRANS ENERGY, NAVIGATOR LTD

TRANSFORMING GREECE THROUGH LARGE PRIVATIZATION & INFRASTRUCTURE PROJECTS
Day 2 – Wednesday, December 16, 2020 | 9:50 – 10:35 am New York time

Moderator	Panelists					
 Mr. Jay Collins Managing Director, Vice Chairman Corporate & Investment Banking Citi	 Mr. Theodoros Skylakakis Alternate Minister of Finance for Fiscal Policy Hellenic Republic	 Mr. John E. Charalambakis Managing Director BlackSummit Financial Group	 Mrs. Penelope Lazaridou General Financial Manager, Executive Board Member GT - GEKTERNA Group of Companies	 Mr. Riccardo Lambiris CEO Hellenic Republic Asset Development Fund	 Mr. Steve Demetriou Chair & CEO Jacobs	 Mr. Athanasios Vlachopoulos General Manager Corporate & Investment Banking Piraeus Bank S.A.

Capital Link: New York – London – Oslo – Athens – Limassol – Shanghai – Singapore – Tokyo – Hong Kong

230 Park Avenue • Suite 1536 • New York • New York 10169, USA • Tel.: +1 212 661 7566 • Fax: +1 212 661 7526
10 Lower Grosvenor Place, London, SW1W 0EN, United Kingdom • Tel: +44 795 626 2380
40, Agiou Konstantinou Str, Suite A5, 151-24 Athens, Greece • Tel. +30 210 6109 800 • Fax +30 210 6109 801
Raadhugaten 25, P.O.Box 1904 Vikta • N-0116 Oslo, Norway
www.capitallink.com – www.capitallinkforum.com – www.capitallinkshipping.com

Ομιλητές:

- **H.E. Theodoros Skylakakis**, *Alternate Minister of Finance for Fiscal Policy - Hellenic Republic*
- **Dr. John E. Charalambakis**, *Managing Director - BlackSummit Financial Group*
- **κα. Penelope Lazaridou**, *General Financial Manager, Executive Board Member - GT - GEK TERNA Group of Companies*
- **κ. Riccardo Lambiris**, *CEO - Hellenic Republic Asset Development Fund*
- **κ. Steve Demetriou**, *Chair & Chief Executive Officer - Jacobs*
- **κ. Athanassios Vlachopoulos**, *General Manager Head of Large Corporate & Wholesale Products Corporate & Investment Banking - Piraeus Bank S.A.*

«Ο τίτλος του φετινού φόρουμ “Κοιτάζοντας μπροστά με εμπιστοσύνη” δεν θα μπορούσε να είναι πιο κατάλληλος, μετά από μια εξαιρετικά απαιτητική χρονιά για την ελληνική κυβέρνηση και τον λαό, έχοντας αντιμετωπίσει επιτυχώς πραγματικά πρωτοφανείς κρίσεις», επισήμανε ο **κ. Jay Collins**, *Vice Chairman Corporate & Investment Banking - Citi*.

Για τον λόγο αυτό, συνεχάρη την κυβέρνηση και τον ελληνικό λαό για τις αξιοσημείωτες προσπάθειές τους, την ανθεκτικότητα και την πειθαρχία τους σε όλη τη συνεχιζόμενη κρίση, τα οποία έχουν αναδείξει την Ελλάδα ως ένα παράδειγμα για το πως η έγκαιρη και στοχευμένη δράση σε συνδυασμό με την σκληρή δουλειά και την άμεση επικοινωνία με το κοινό μπορούν να οδηγήσουν στη συλλογική επιτυχία. «Το απλό γεγονός ότι, στη μέση μιας παγκόσμιας πανδημίας, η Ελλάδα συνέχισε να σημειώνει απτή πρόοδο στις πολύ αναγκαίες διαρθρωτικές μεταρρυθμίσεις, συμπεριλαμβανομένου ενός ψηφιακού μετασχηματισμού της χώρας, μιας ανανεωμένης και δομημένης εστίασης στην πράσινη ενέργεια, προσελκύοντας συγχρόνως ιδιωτικά κεφάλαια, είναι πραγματικά μια απόδειξη για αυτό που μπορεί να επιτευχθεί ακόμη και στις πιο δύσκολες στιγμές» ανέφερε χαρακτηριστικά.

Ο Jay Collins δήλωσε ενθουσιασμένος για τις προοπτικές της Ελλάδας στους επόμενους 12 μήνες και ιδιαίτερα ενθαρρυσμένος από το γεγονός ότι το ενδιαφέρον των επενδυτών παραμένει ισχυρό για την Ελλάδα ακόμα και μέσα σε αυτό το αβέβαιο περιβάλλον. «Είτε πρόκειται για το ορόσημο της επένδυσης από τη Microsoft είτε για την ισχυρή πρόοδο που έχει σημειωθεί σε μεγάλα και στρατηγικά έργα, όπως το Ελληνικό, πιστεύουμε ισχυρά ότι πράγματι “Κοιτάμε μπροστά με εμπιστοσύνη” και ότι τα καλύτερα δεν έχουν έρθει ακόμα».

Ο κ. Θεόδωρος Σκυλακάκης, Αναπληρωτής Υπουργός Οικονομικών αρμόδιος για τη δημοσιονομική πολιτική, τόνισε: “Το μεγάλο στοίχημα για την ελληνική οικονομία τα προσεχή 5 χρόνια θα είναι η αποτελεσματική αξιοποίηση των 32 δις. ευρώ του Ταμείου Ανάκαμψης επισήμανε μεταξύ άλλων ο Αναπληρωτής Υπουργός Οικονομικών, Θόδωρος Σκυλακάκης, υπεύθυνος για την αξιοποίηση των κονδυλίων του Ταμείου, κατά τη διάρκεια της ομιλίας του στο 22ο ετήσιο συνέδριο Capital Link Invest in Greece Forum. Προς αυτή την κατεύθυνση κινείται και το προσχέδιο που έχει ετοιμάσει η Ελλάδα και αυτή τη στιγμή συζητείται με τους ευρωπαϊκούς θεσμούς στις Βρυξέλλες. Το προσχέδιο περιλαμβάνει 200 επενδυτικά έργα και 60 μεταρρυθμίσεις και έχει ήδη αποσπάσει τα εύσημα από τους ευρωπαϊκούς θεσμούς για την πληρότητά του. Ο Θόδωρος Σκυλακάκης στάθηκε ιδιαίτερα στη σημασία που αποδίδει η κυβέρνηση στις ιδιωτικές επενδύσεις, αλλά και στην κινητοποίηση των ιδιωτικών πόρων, για την αποτελεσματική αξιοποίηση των ευκαιριών που δίνει το Ταμείο Ανάκαμψης στην ελληνική οικονομία. Επισήμανε δε ότι η συνδρομή του δημοσίου στις ιδιωτικές επενδύσεις θα είναι τα περίπου 13 δις. ευρώ των δανείων μηδενικού επιτοκίου που παρέχει το Ταμείο προς την Ελλάδα. Όπως είπε, η ελληνική κυβέρνηση προσδοκά ότι με την κινητοποίηση και των ιδιωτικών πόρων θα μπορέσει να εξασφαλίσει επενδύσεις συνολικού ύψους 45-50 δις. ευρώ μέχρι και την ολοκλήρωση του προγράμματος. Ένας επιπλέον στόχος της Ελλάδας είναι μέσα από το Ταμείο να προωθήσει μεγάλες δημόσιες υποδομές εθνικής σημασίας μέσω των Συμβάσεων Δημοσίου και Ιδιωτικού Τομέα (ΣΔΙΤ), ύψους 5-7 δις. ευρώ. Αναφερόμενος δε στο θέμα των αποκρατικοποιήσεων, τόνισε ότι αποτελούν δομικό κομμάτι της αναπτυξιακής πολιτικής της Κυβέρνησης αφού προσελκύουν σημαντικά κεφάλαια σε άμεσες ιδιωτικές επενδύσεις. Κατ’ επέκταση θα συνεχιστούν και για τα επόμενα χρόνια.”

Ο Dr. John E. Charalambakis, *Managing Director - BlackSummit Financial Group*, τόνισε: “Η περιφερειακή ανάπτυξη είναι θεμελιώδης για την οικονομική ανάπτυξη. Για να πραγματοποιηθεί η τελευταία απαιτεί την ικανοποίηση ορισμένων παραμέτρων. Όταν συζητάμε για οικονομική μεταρρύθμιση, θα πρέπει να σκεφτόμαστε ένα

ολοκληρωτικό, μετασχηματιστικό πλαίσιο που θα μπορούσε πραγματικά να μεταμορφώσει τις προοπτικές της ανάπτυξης.

Οι οικονομίες μας υπόκεινται σε παγκόσμιες δυνάμεις που αλλάζουν τον τρόπο με τον οποίο δραστηριοποιούμαστε. Παραθετω κατωτέρω μια ενδεικτική λίστα ορισμένων σημαντικών δυνάμεων που δεν μπορούν να αγνοηθούν:

- Γεωπολιτικές δυνάμεις και αντιπαλότητες των οποίων οι επιπτώσεις θα ενταθούν
- Οικονομικές, χρηματοοικονομικές, πολιτικές και κοινωνικές δυνάμεις εντροπίας και αποσύνθεσης
- Νέες μορφές ενέργειας και περίοδος μετάβασης στις νέες μορφές ενέργειας
- Μη βιώσιμα χρέη και μη χρηματοδοτούμενες υποχρεώσεις
- Εκπαιδευτικά συστήματα που εκπαιδεύουν αντί να παρέχουν αληθινά παιδεία στις νεότερες γενιές
- Πόλεμοι μέσω πληρεξούσιων δυνάμεων που θα μπορούσαν να μετατραπούν σε θέατρα πραγματικών πολέμων

Ιστορικά μιλώντας, οι χώρες αποτυγχάνουν λόγω αμαρτιών που έχουν να κάνουν τόσο με τα πεπραγμένα όσο και με τις παραλείψεις τους. Αποτυγχάνοντας στη δημιουργία και στη συντήρηση έργων υποδομών - όπως δρόμοι, γέφυρες, συστήματα ύδρευσης και αποχέτευσης, λιμάνια και αεροδρόμια, παραγωγή ενέργειας και δίκτυα, αποθήκες και συστήματα μεταφοράς (για να αναφέρουμε μόνο μερικά) - οι πιθανότητες ανάπτυξης μιας χώρας υπό την επιρροή των δυνάμεων που αναφέρονται παραπάνω είναι μικρές έως ελάχιστες.

Ωστόσο, ακόμη και αν αυτές οι υποδομές έχουν κατασκευαστεί και συντηρηθεί αλλά δεν έχουν ενσωματωθεί σε ένα αναπτυξιακό σχέδιο, και πάλι, οι προοπτικές γίνονται δυσοίωνες και οι δυνατότητες δεν επιτυγχάνονται. Όταν πρόκειται, για παράδειγμα, κάποιος να αναλάβει την ανάπτυξη ενός λιμανιού, τα ακόλουθα ζωτικά ερωτήματα να βρουν απάντηση:

- Διαθέτει η ομάδα την παγκόσμια τεχνογνωσία και εμπειρία που απαιτείται και τι συμμαχίες φέρνει μαζί της;
- Πώς εντάσσεται η προτεινόμενη ανάπτυξη στο συνολικό αναπτυξιακό σχέδιο της χώρας;
- Πόσο συμβατή είναι η προτεινόμενη ανάπτυξη με τη γεωπολιτική θέση και τις δεσμεύσεις της χώρας;
- Πώς θα ωφεληθεί η τοπική οικονομία από άποψη απασχόλησης, εισοδήματος, φόρων, εκπαίδευσης, εμπορικών και οικιστικών ακινήτων;
- Πώς επηρεάζονται τα τοπικά ιδρύματα από το αναπτυξιακό σχέδιο;
- Ποια είναι τα επιπρόσθετα οφέλη και το πιθανό κόστος;
- Πώς προωθεί το προτεινόμενο σχέδιο τα θέματα εθνικής και οικονομικής ασφάλειας της περιοχής και της χώρας;
- Θα μπορούσε η ανάπτυξη να διευκολύνει τη ροή πιστώσεων στην περιοχή;
- Προωθεί το σχέδιο τους μακροπρόθεσμους στόχους της χώρας όσον αφορά τον ρόλο της στην περιοχή;"

Η κα. **Penelope Lazaridou**, *General Financial Manager, Executive Board Member - GT - GEK TERNA Group of Companies*, τόνισε: "Ένα ισχυρό επενδυτικό αφήγημα σε υποδομές και καθαρή ενέργεια, όχι μόνο θα επανεκκινήσει την Ελληνική οικονομία, αλλά θα ενισχύσει την ανάπτυξη και σε άλλους κλάδους, με δεδομένο τον εξαιρετικά υψηλό πολλαπλασιαστική ανάπτυξης. Στη ΓΕΚ ΤΕΡΝΑ, είμαστε περήφανοι διότι είμαστε αποφασισμένοι να συνεχίσουμε να είμαστε συστατικό στοιχείο και να αποτελούμε αναπόσπαστο μέρος της ισχυρής εθνικής προσπάθειας για επανέναρχη της οικονομίας μας. Ο Όμιλος ΓΕΚ ΤΕΡΝΑ όντας στρατηγικά τοποθετημένος στους τομείς παραχωρήσεων, ενέργειας και υποδομών - οι οποίοι εμφανίζονται περισσότερο ανθεκτικοί στους διάφορους οικονομικούς κύκλους - έχει δρομολογήσει σήμερα ένα επενδυτικό πρόγραμμα μέσω (i) της συμμετοχής σε έργα παραχωρήσεων και υποδομών συνολικού προϋπολογισμού περίπου € 3,5 δις, με προοπτική περαιτέρω ανάπτυξης δεδομένου του στόχου της πολιτείας - με την αρωγή της ΕΕ - για την επίσπευση της ολοκλήρωσης διαγωνιστικών διαδικασιών έργων τα οποία βρίσκονται σε διάφορες φάσεις ωριμότητας ύψους περίπου € 6 δις, και (ii) επενδύσεων ύψους € 2 δις στην καθαρή ενέργεια (ΑΠΕ & αποθήκευση) με στόχο τα 2800 MW έως το 2025 βασιζόμενες σε ένα διευρυμένο χαρτοφυλάκιο νέων έργων ΑΠΕ, το οποίο αποτελείται από περίπου 3100 MW με άδεια παραγωγής, και των επιπλέον 6200 MW προς αδειοδότηση."

Ο Διευθύνων Σύμβουλος του ΤΑΙΠΕΔ, κ. **Ριχάρδος Λαμπίρης**, ανέφερε στην ομιλία του:

"Μετασχηματίζοντας την Ελλάδα μέσω μεγάλων έργων ιδιωτικοποιήσεων και Υποδομών"

«Το πρόγραμμα αξιοποίησης της δημόσιας περιουσίας επικεντρώνεται στην προσέλκυση στρατηγικών άμεσων ξένων επενδύσεων, συνδράμοντας στην επίτευξη αλλαγών, εκσυγχρονισμού και διαρθρωτικών μεταρρυθμίσεων με θετικό αντίκτυπο στην κοινωνία και τη χώρα. Σύμφωνα με μελέτη του IOBE εκτιμάται ότι κατά την περίοδο 2011-2019 οι ιδιωτικοποιήσεις ενίσχυσαν με περίπου 1 δισ. ευρώ ετησίως το ΑΕΠ της χώρας μας κατά μέσο όρο, ενώ ο θετικός αντίκτυπος στην απασχόληση ήταν κατά μέσο περίπου 20.000 θέσεις εργασίας πλήρους απασχόλησης.

Αν και το 2020 ήταν μια δύσκολη χρονιά για όλους, το ΤΑΙΠΕΔ παρέμεινε πλήρως αφοσιωμένο στην αποστολή του να προσελκύσει άμεσες ξένες επενδύσεις (ΑΞΕ) και να στηρίξει την εθνική προσπάθεια για την ανάκαμψη της οικονομίας. Το Ταμείο κατέγραψε αξιοσημείωτη και απτή πρόοδο σε διαγωνισμούς, όπως οι ΔΕΠΑ Εμπορίας και ΔΕΠΑ Υποδομών, η Υπόγεια Αποθήκη Φυσικού Αερίου, τα περιφερειακά λιμάνια Αλεξανδρούπολης, Καβάλας και Ηγουμενίτσας, έργα που θα ενισχύσουν σημαντικά τον γεωστρατηγικό ρόλο της χώρας στους τομείς της ενέργειας και του διαμετακομιστικού εμπορίου. Η εκδήλωση ενδιαφέροντος από επενδυτές για αυτά τα περιουσιακά στοιχεία ήταν εντυπωσιακή, αποδεικνύοντας ότι το επενδυτικό ενδιαφέρον δεν έχει υποχωρήσει κατά τη διάρκεια της πανδημίας.

Διευρύνοντας το αποτύπωμά του περαιτέρω, το ΤΑΙΠΕΔ υποστηρίζει πρακτικές αειφόρου ανάπτυξης και επί του παρόντος αξιολογεί περιουσιακά στοιχεία του χαρτοφυλακίου του μέσω του ψηφιακού εργαλείου ESG Rating Tool που ανέπτυξε σε συνεργασία με την EBRD και την Global Sustain. Έχουμε ξεκινήσει έναν ανοικτό διάλογο για τη βιωσιμότητα με βασικούς ενδιαφερόμενους και εμπλεκόμενους στα περιουσιακά στοιχεία μας, οι οποίοι έχουν πρόσβαση σε σημαντική τεχνογνωσία, ανταλλάσσοντας σημαντικές πληροφορίες και μας επιτρέπει να υποστηρίξουμε ορισμένες από τις εταιρείες του χαρτοφυλακίου μας να βελτιώσουν τους δείκτες αειφορίας και βιωσιμότητάς τους, ενισχύοντας περαιτέρω τον θετικό αντίκτυπο των ιδιωτικοποιήσεων με την πάροδο του χρόνου.

Παρά τις δυσκολίες, το 2020 ήταν μια παραγωγική χρονιά, θέτοντας τις βάσεις για το 2021, όπου περιμένουμε να εξελιχθούν αρκετοί διαγωνισμοί, ενώ θα ξεκινήσουμε κι άλλους. Το ΤΑΙΠΕΔ είναι αποφασισμένο να συνεχίσει την αποστολή του με την ίδια δέσμευση, διαφάνεια και προσέγγιση για να διασφαλίσει αμοιβαίο όφελος για το ελληνικό δημόσιο και τους επενδυτές».

Ο κ. **Steve Demetriou**, *Chair & Chief Executive Officer – Jacobs*, υπογράμμισε ότι η ανάπτυξη υποδομών αποτελεί αποδεδειγμένη και ζωτική συνιστώσα για την τόνωση της οικονομικής ανάπτυξης και της μακροπρόθεσμης υγείας μιας χώρας. Η σκόπιμη επένδυση στο δομημένο περιβάλλον όχι μόνο ενισχύει τα θεμέλια της παραγωγής, της επικοινωνίας, των μεταφορών και του εμπορίου, αλλά προσελκύει περαιτέρω επενδύσεις από τους συμμετέχοντες του δημόσιου και του ιδιωτικού τομέα για να αξιοποιήσει αυτά τα ισχυρά θεμέλια. Όπως εξήγησε ο Steve Demetriou, αυτός είναι ένας αποδεδειγμένος δρόμος για την εθνική ευημερία, ο οποίος χρονολογείται σχεδόν πριν από 100 χρόνια στην εποχή του 'New Deal' στις Ηνωμένες Πολιτείες και μια προσέγγιση την οποία υιοθετούν τώρα χώρες σε όλο τον κόσμο που επιθυμούν να αναμορφώσουν το μέλλον τους σε μια παγκόσμια οικονομία μετά την εποχή του COVID.

«Η Jacobs είναι ο κορυφαίος παγκόσμιος πάροχος λύσεων για βιώσιμη, ανθεκτική και αποτελεσματική ανάπτυξη υποδομών. Με τους συνεργάτες μας, η Jacobs προκαλεί το παρών και αναδιαμορφώνει το αύριο, παρέχοντας ασφαλή και αποτελεσματικά δίκτυα μεταφοράς, παρέχοντας αξιόπιστα και βιώσιμα συστήματα για την παροχή νερού και τη διάθεση αποβλήτων, δημιουργώντας προηγμένες εγκαταστάσεις για φαρμακευτικά προϊόντα και δεδομένα, αναπτύσσοντας ψηφιακά ενεργοποιημένες, αυτοματοποιημένες και ασφαλείς λειτουργικές πλατφόρμες, προστατεύοντας κοινότητες με ανθεκτικές λύσεις για τον μετριασμό των επιπτώσεων της κλιματικής αλλαγής και την προώθηση των κρίσιμων επενδύσεων στη μετάβαση ενέργειας από πηγές με βάση τον άνθρακα σε πιο βιώσιμες και ανανεώσιμες λύσεις. Στόχος μας είναι να παρέχουμε δημιουργικές λύσεις που θα μετατρέψουν τον κόσμο σε ένα καλύτερο, πιο συνδεδεμένο, βιώσιμο και χωρίς αποκλεισμούς μέρος».

Ο κ. **Θάνος Βλαχόπουλος**, *General Manager Head of Large Corporate & Wholesale Products Corporate & Investment Banking - Piraeus Bank*, μεταξύ άλλων ανέφερε: «Βγαίνοντας από μια δεκαετή ύφεση όπου η ελληνική οικονομία μεταξύ άλλων αντιμετώπισε 25% πτώση στο ΑΕΠ της, αποκλεισμό από τις διεθνείς αγορές, ποσοστά ανεργίας που

ξεπέρασαν το 27% και ανύπαρκτες ξένες επενδύσεις, η Ελλάδα βρέθηκε πάλι αντιμέτωπη με τη νέα πρόκληση της πανδημίας του κορωνοϊού που πυροδότησε μια οικονομική κρίση με πρωτόγνωρα χαρακτηριστικά και απρόβλεπτες επιπτώσεις στην ανθρώπινη ζωή και στην οικονομία. Στην εκπνοή του 2020, τα ενθαρρυντικά νέα από το μέτωπο των εμβολίων έχουν ενισχύσει τις προσδοκίες όλων για επιστροφή στην κανονικότητα. Εν μέσω συγκρατημένης αισιοδοξίας, έχει ήδη ξεκινήσει η συζήτηση για την επανεκκίνηση της ελληνικής οικονομίας κυρίως μέσω των επενδύσεων σε μεγάλα έργα υποδομής και ιδιωτικοποιήσεων και της μέγιστης αξιοποίησης του Μηχανισμού Ανάκαμψης και Ανθεκτικότητας (RRF) και του Ταμείου Δίκαιης Μετάβασης (JTM).

Η αποτελεσματική αξιοποίηση των πόρων του Μηχανισμού Ανάκαμψης και Ανθεκτικότητας (RRF) και του Ταμείου Δίκαιης Μετάβασης (JTM) θα εξαρτηθεί από το βαθμό ανταπόκρισης των εμπλεκόμενων μερών (δημόσιοι φορείς, ιδιώτες επενδυτές), την ωριμότητα των επιλεγμένων έργων σε συνδυασμό με τις πολλαπλασιαστικές επιπτώσεις που δημιουργούν στην οικονομία, και τις ευκαιρίες μόχλευσης που θα προσφέρουν οι ελληνικές τράπεζες.

Η Τράπεζα Πειραιώς έχει μακροχρόνια εμπειρία στη χρηματοδότηση έργων υποδομής, όντας ο μεγαλύτερος χρηματοδότης έργων αυτοκινητοδρόμων στην Ελλάδα, και κατέχει ηγετική θέση στη χρηματοδότηση αεροδρομίων. Στο μέλλον δεσμευόμαστε να συνεχίσουμε να υποστηρίζουμε νέες επενδύσεις σε υποδομές, διασφαλίζοντας τόσο ότι είναι οικονομικά βιώσιμες όσο και ότι λαμβάνουν υπόψη τους θέματα Περιβάλλοντος, Κοινωνίας και Εταιρικής Διακυβέρνησης (ESG).

Επιπρόσθετα, κατέχοντας ηγετική θέση στη χρηματοδότηση ανανεώσιμων πηγών ενέργειας με χρηματοδοτήσεις που αντιστοιχούν στο 28% της εγκατεστημένης χωρητικότητας ΑΠΕ στην Ελλάδα, η Τράπεζα Πειραιώς διαθέτει την απαραίτητη εμπειρία και την ικανότητα να συμβουλεύσει και να χρηματοδοτήσει τους εν δυνάμει επενδυτές έργων RES.

Η Ελλάδα έχει μια σημαντική ευκαιρία να μετατρέψει το οικονομικό της μοντέλο σε ένα πιο εξωστρεφές, με ιδιαίτερη έμφαση στις πράσινες επενδύσεις, στον ψηφιακό μετασχηματισμό τόσο του ιδιωτικού όσο και του δημόσιου τομέα και στον εκσυγχρονισμό της γεωργικής παραγωγής. Η Τράπεζα Πειραιώς, ως ο μεγαλύτερος χρηματοδότης στην Ελλάδα, σκοπεύει να διαδραματίσει σημαντικό ρόλο σε αυτή τη προσπάθεια αξιοποιώντας τις δυνατότητές της για την προώθηση της βιώσιμης οικονομικής και κοινωνικής ανάπτυξης.»

INVESTING IN TECHNOLOGY

“The Digital Transformation of the Greek State - Benefits for the State, Citizens and Businesses

Watch video: <https://youtu.be/JRgNUV6w4Y>

κ. Κυριάκος Πιερρακάκης, Υπουργός Ψηφιακής Διακυβέρνησης

22nd Annual Capital Link Invest in Greece Forum

Greece – Looking Ahead With Confidence
Digital Conference

Tuesday & Wednesday, December 15 - 16, 2020
8:00 am – 4:00 pm (New York Time)

In Cooperation With **NYSE** Lead Sponsors **citi** **TEN LTD**
TEN LTD
TEKNOLOGIA ENERGY
NAVIGATOR LTD

THE DIGITAL TRANSFORMATION OF THE GREEK STATE – Benefits for the State, Citizens and Businesses

Day 2 – Wednesday, December 16, 2020 | 10:40 – 10:55 am NY time

KEYNOTE SPEAKER

H.E. Kyriakos Pierrakakis
Minister of Digital Governance
Hellenic Republic

Capital Link: New York – London – Oslo – Athens – Limassol – Shanghai – Singapore – Tokyo – Hong Kong

230 Park Avenue • Suite 1536 • New York • New York 10169, USA • Tel.: +1 212 661 7566 • Fax: +1 212 661 7526

10 Lower Grosvenor Place, London, SW1W 0EN, United Kingdom • Tel: +44 795 626 2380

40, Agiou Konstantinou Str, Suite A5, 151-24 Athens, Greece • Tel. +30 210 6109 800 • Fax +30 210 6109 801

Rådhusgaten 25, P.O.Box 1904 Vikta • N-0116 Oslo, Norway

www.capitallink.com – www.capitallinkforum.com – www.capitallinkshipping.com

Ο κ. Υπουργός στην ομιλία του έδωσε έμφαση στα εξής:

«Για εμάς, είναι μια ιστορική μέρα γιατί ολοκληρώσαμε σήμερα τη διαδικασία της δημοπρασίας για το δίκτυο 5G», σημείωσε ο κ. Κυριάκος Πιερρακάκης. Συνεχίζοντας, εξήγησε τις διάφορες ψηφιακές πρωτοβουλίες της κυβέρνησης, δίνοντας ιδιαίτερη έμφαση στο gov.gr, το οποίο είναι η νέα επίσημη πύλη του Κράτους. Σύμφωνα με τον κ. Πιερρακάκη, η πύλη προσέφερε περίπου 500 ψηφιακές υπηρεσίες τον Μάρτιο. Τώρα αγγίζει τις 740 υπηρεσίες και συνεχίζει να προσθέτει νέες υπηρεσίες κάθε μέρα. «Στόχος μας είναι να χρησιμοποιήσουμε αυτήν την πύλη ως το μοναδικό σημείο όπου οι πολίτες μπορούν να αλληλοεπιδρούν με το κράτος και να αλληλοεπιδρούν εύκολα και με τρόπο που να ενισχύει περαιτέρω την εμπιστοσύνη και να επιτρέπει στους πολίτες να κάνουν ό,τι θέλουν. Πιστεύουμε ότι το gov.gr είναι το νέο πρόσωπο του ελληνικού κράτους. Τώρα είναι μόνο στα ελληνικά, αλλά θα προσφέρεται επίσης στα αγγλικά σύντομα. Αυτό που θα κάνουμε μέχρι την επόμενη εβδομάδα είναι ότι θα προσφέρουμε την υπηρεσία μέσω εφαρμογής για κινητά τηλέφωνα», δήλωσε ο κ. Πιερρακάκης.

Επιπλέον, ο υπουργός παρουσίασε την «Βίβλο Ψηφιακού Μετασχηματισμού» που δημοσιεύτηκε πρόσφατα. Αυτό το έγγραφο περιέχει την ψηφιακή στρατηγική της ελληνικής κυβέρνησης. Ωστόσο, ο κ. Πιερρακάκης πιστεύει ότι αυτό το έγγραφο δεν παρέχει απλώς μια αόριστη στρατηγική. Όπως είπε, η βασική διαφοροποίηση είναι ότι καθορίζει τα συγκεκριμένα έργα που το ελληνικό κράτος θα υλοποιήσει μέσα στα επόμενα τέσσερα χρόνια. Πιο συγκεκριμένα, η «Βίβλος Ψηφιακού Μετασχηματισμού» ορίζει περισσότερα από 400 έργα που πρόκειται να χρηματοδοτηθούν και να υλοποιηθούν στην Ελλάδα μέσω πολλών μηχανισμών. Επίσης, ο υπουργός μίλησε για τη δεύτερη άμεση ψηφιακή προτεραιότητα, η οποία περιλαμβάνει τη διαδικασία εμβολιασμού για τον covid. Όπως εξήγησε, πολλά ψηφιακά συστήματα πρέπει να σχεδιαστούν προκειμένου να βοηθήσουν περαιτέρω τους πολίτες να λάβουν τον εμβολιασμό τους.»

“Investing in the Information & Communications Technology (ICT) Sector - Turning Greece into the Silicon Valley of Southeastern Europe”

Watch video: <https://youtu.be/xvPGbLAX5cU>



22nd Annual Capital Link Invest in Greece Forum
Greece – Looking Ahead With Confidence
Digital Conference
Tuesday & Wednesday, December 15 - 16, 2020
8:00 am – 4:00 pm (New York Time)

In Cooperation With: **NYSE**
Lead Sponsors: **citi**, **TEN LTD** (TANAKIS ENERGY MANAGEMENT LTD)

INVESTING IN THE INFORMATION & COMMUNICATIONS TECHNOLOGY (ICT) SECTOR – Turning Greece into the Silicon Valley of Southeastern Europe
Day 2 – Wednesday, December 16, 2020 | 11:00 – 11:40 am NY time

Moderator	Panelists				
 Mr. Evangelos Lakatzis Partner Saplegal - A.S. Papadimitriou & Partners Law Firm	 Mr. Antonis Tsiboukis General Manager Cisco Greece, Cyprus, Malta, Portugal	 Ms. Peggy Antonakou General Manager Southeast Europe Google	 Mr. Theodosios Michalopoulos CEO Microsoft Greece, Cyprus & Malta	 Mr. Michael Tsamaz Chairman & CEO OTE Group	 Mr. Nico Gariboldi Site Lead Pfizer Global Digital & Technology Center of Thessaloniki PFIZER HELLAS

Συντονιστής: κ. Evangelos Lakatzis, *Partner - Saplegal - A.S. Papadimitriou & Partners Law Firm*

Ομιλητές:

- κ. Antonis Tsiboukis, *General Manager - Cisco Greece, Cyprus, Malta, Portugal*
- κα. Peggy Antonakou, *General Manager Southeast Europe - Google*
- κ. Theodosios Michalopoulos, *CEO - Microsoft Greece, Cyprus & Malta*
- κ. Michael Tsamaz, *Chairman & CEO - OTE Group*

Capital Link: New York – London – Oslo – Athens – Limassol – Shanghai – Singapore – Tokyo – Hong Kong

230 Park Avenue • Suite 1536 • New York • New York 10169, USA • Tel.: +1 212 661 7566 • Fax: +1 212 661 7526
10 Lower Grosvenor Place, London, SW1W 0EN, United Kingdom • Tel: +44 795 626 2380
40, Agiou Konstantinou Str, Suite A5, 151-24 Athens, Greece • Tel. +30 210 6109 800 • Fax +30 210 6109 801
Raadhusgaten 25, P.O.Box 1904 Vikta • N-0116 Oslo, Norway
www.capitallink.com – www.capitallinkforum.com – www.capitallinkshipping.com

Ο **κ. Evangelos Lakatzis, Partner - Saplegal - A.S. Papadimitriou & Partners Law Firm**, τόνισε: “Η συζήτηση του πάνελ πραγματοποιήθηκε τόσο την παγκόσμια και περιφερειακή επίδραση του τομέα τεχνολογιών πληροφορίας και επικοινωνίας (ΤΠΕ), όσο και τις επενδυτικές ευκαιρίες στην Ελλάδα. Οι ομιλητές ανέπτυξαν τα πλεονεκτήματα και μειονεκτήματα της Ελλάδας από την πλευρά των επενδυτών, σε συνδυασμό με το ρόλο του τομέα ΤΠΕ στην εφαρμογή ενός στρατηγικού σχεδίου ανάπτυξης. Επίσης ανέλυσαν την προσφορά και ζήτηση του τομέα ΤΠΕ στην Ελλάδα, ενώ ταυτόχρονα εξέφρασαν εκτιμήσεις για το επίπεδο τεχνολογικής εκπαίδευσης και γνώσεως και την ποιότητα υποδομών ΤΠΕ της χώρας. Παράλληλα περιέγραψαν τα επενδυτικά σχέδια των οργανισμών τους στην Ελλάδα, δίνοντας έμφαση σε παράγοντες που θα μπορούσαν να καταστήσουν τη χώρα πιο ελκυστικό επενδυτικό στόχο. Η συζήτηση στράφηκε και στον COVID-19, όπου όλοι αναγνώρισαν τον ρόλο του τομέα ΤΠΕ, τόσο στον χώρο της υγείας, όσο και στην γενικότερη διαχείριση της κρίσης, έχοντας λειτουργήσει ως ψηφιακός καταλύτης. Τέλος, οι ομιλητές μοιράστηκαν τις απόψεις και όραμά τους για το μέλλον, συμφωνώντας ότι οι απαιτήσεις για τεχνολογικές γνώσεις και δεξιότητες έχουν αυξηθεί παγκοσμίως και ότι ο ρόλος του τομέα ΤΠΕ στην εργασία και την εκπαίδευση θα είναι όλο και σημαντικότερος.”

Ο **κ. Antonis Tsiboukis, General Manager - Cisco Greece, Cyprus, Malta, Portugal**, τόνισε: «Νομίζω ότι έχει πλέον καταστεί σαφές ότι ο ψηφιακός μετασχηματισμός είναι ο μόνος τρόπος να προχωρήσουμε και να επιτύχουμε οικονομική ανάπτυξη», σημείωσε ο κ. Antonis Tsiboukis. «Συζητούμε για τον ψηφιακό μετασχηματισμό τα τελευταία έξι χρόνια, και ευτυχώς, λόγω των προκλήσεων του covid, είδαμε γρήγορες εξελίξεις και επιτάχυνση στις επενδύσεις του ψηφιακού μετασχηματισμού. Ταυτόχρονα, συνειδητοποιούμε ότι καθώς οι άνθρωποι εξοικειώνονται περισσότερο με την τεχνολογία, τόσο περισσότερο τη χρησιμοποιούν. Έτσι, από την πλευρά μας, για να το αντιμετωπίσουμε αυτό, δημιουργήσαμε ένα ψηφιακό κέντρο δεξιοτήτων στη Θεσσαλονίκη. Αυτό δημιουργήθηκε με την υποστήριξη της πρεσβείας των ΗΠΑ και του πρέσβη κ. Pyatt, του κ. Πιερράκακη από το Υπουργείο Ψηφιακής Διακυβέρνησης, του κ. Γεωργιάδη από το Υπουργείο Ανάπτυξης, της κ. Μαρίας Αντωνίου από το πρωθυπουργικό γραφείο και επίσης του δήμαρχου Θεσσαλονίκης, κ. Ζέρβα». Συνεχίζοντας, είπε ότι το κέντρο προσπαθεί να δείξει τις πρακτικές εφαρμογές αυτής της νέας τεχνολογίας και το πώς αυτή μπορεί να ωφελήσει τη ζωή και την εργασία των ανθρώπων που την αξιοποιούν.

κα. Peggy Antonakou, General Manager Southeast Europe – Google: «Προφανώς, υπήρξε μια τεράστια επιτάχυνση του ψηφιακού μετασχηματισμού και της ανάγκης για ψηφιακές δεξιότητες τους τελευταίους μήνες. Νομίζω ότι ένα πράγμα που βλέπουμε τώρα πιο ξεκάθαρα από ποτέ είναι ότι υπάρχει μια ώθηση όχι μόνο για μετασχηματισμό αλλά και για οικονομική ανάπτυξη. Ένα πράγμα που θα ήθελα να επισημάνω είναι ότι συνεχίζουμε να μιλάμε για την πανδημία και όλες τις αλλαγές που έχει επιφέρει στον τρόπο με τον οποίο δραστηριοποιούμαστε και στον τρόπο που ζούμε. Θέλω να πω ότι, εξετάζοντας επίσης τα δεδομένα, επιβεβαιώνεται πλήρως ότι αλλάζουμε εντελώς τον τρόπο με τον οποίο ενεργούμε ως καταναλωτές. Αλλάζουμε εντελώς τον τρόπο με τον οποίο περιμένουμε να μας εξυπηρετήσουν οι επιχειρήσεις και η κυβέρνηση. Έτσι, ψηφιακές υπηρεσίες, διαδικτυακές αγορές, διαδικτυακή εκπαίδευση, διαδικτυακή εργασία, όλα αυτά έχουν γίνει ο νέος κανόνας», σημείωσε η κ. Peggy Antonakou.

Ο **κ. Theodosios Michalopoulos, CEO - Microsoft Greece, Cyprus & Malta**, υποστήριξε ότι μετά από μια μακρά οικονομική κρίση, η Ελλάδα βρίσκεται στο δρόμο προς την ανάκαμψη, με τις ψηφιακές τεχνολογίες να αποτελούν σημαντικό παράγοντα ανάπτυξης. «Πιστεύουμε ακράδαντα ότι η τεχνολογία είναι εδώ για να υποστηρίξει τις ελληνικές επιχειρήσεις, και τον Δημόσιο Τομέα. Κοιτώντας μπροστά, η Ελλάδα έχει τεράστιες δυνατότητες σε διάφορους τομείς, μεταξύ των οποίων είναι ο τουρισμός, η ενέργεια, η γεωργία, η εκπαίδευση, η βιομηχανία, η ναυτιλία, η υγειονομική περίθαλψη και η πολιτιστική κληρονομιά. Ο ρόλος μας είναι να παρέχουμε τις απαραίτητες τεχνολογικές λύσεις και εκπαίδευση που θα επιτρέψουν σε άτομα, μικρές και μεσαίες επιχειρήσεις και μεγάλες εταιρείες να αξιοποιήσουν αυτές τις δυνατότητες. Το να γίνει το “Silicon Valley της Νοτιοανατολικής Ευρώπης” ίσως να μην είναι απαραίτητα ο δρόμος προς τα εμπρός, αλλά σίγουρα θα πρέπει να διασφαλίσουμε ένα περιβάλλον που να προάγει την καινοτομία, να ενθαρρύνει όσους έχουν μυαλό και ταλέντο να παραμείνουν και να εργαστούν στη χώρα και να ενδυναμώσουν το ελληνικό εργατικό δυναμικό με δεξιότητες που θα τους επιτρέψει να παρακολουθήσουν τις τεχνολογικές εξελίξεις», σημείωσε.

Ο Theodosios Michalopoulos εξήγησε ότι η εταιρεία επικεντρώνεται στις μικρές και μεσαίες επιχειρήσεις που αποτελούν τη ραχοκοκαλιά της ελληνικής οικονομίας και οι οποίες αγάγιασαν την ψηφιοποίηση κατά τη διάρκεια της πανδημίας. Σχετικά με τον δημόσιο τομέα, ανέφερε ότι έχουν γίνει τολμηρά βήματα, τα οποία οδήγησαν σε καλύτερη ποιότητα ζωής για τους Έλληνες που τώρα απολαμβάνουν μια ποικιλία ψηφιακών δημόσιων υπηρεσιών. «Με τα σχέδιά μας για την πρώτη περιοχή κέντρων δεδομένων της Microsoft στη χώρα και το ολιστικό σχέδιο “GR για την ανάπτυξη”, αναπτύσσουμε αυτό το έργο, αυξάνοντας τη συμβολή μας στην οικονομία της χώρας. Η δέσμευσή μας είναι να είμαστε σύμμαχος της τεχνολογίας στην προώθηση της ανάπτυξης, τώρα και για τις επόμενες γενιές».

Ο κ. **Michael Tsamatz**, *Chairman & CEO - OTE Group*, τόνισε: «Το ICT προϋποθέτει υπερσύγχρονες υποδομές δικτύων και ποιοτική συνδεσιμότητα. Ευτυχώς, η Ελλάδα διαθέτει και τα δύο» ανέφερε ο Πρόεδρος και Διευθύνων Σύμβουλος του Ομίλου OTE κ. Μιχάλης Τσαμάζ, στο πλαίσιο της συμμετοχής του στο συνέδριο Capital Link, και ειδικότερα στη συζήτηση σε panel για το πώς μπορεί να μετατραπεί η Ελλάδα σε “Silicon Valley” της Νοτιοανατολικής Ευρώπης. Σύμφωνα με τον κ. Τσαμάζ, τα σταθερά και κινητά δίκτυα του OTE αποτελούν πλεονέκτημα για τη χώρα και αποτέλεσμα στοχευμένης αναπτυξιακής στρατηγικής. Η εταιρεία έχει επενδύσει περίπου 5 δισ. ευρώ την τελευταία δεκαετία, κυρίως σε δίκτυα νέας γενιάς, ενώ προγραμματίζει επενδύσεις άνω των 2 δισ. ευρώ για τα επόμενα 4 χρόνια, κυρίως για την ανάπτυξη δικτύων FTTH και 5G. Σημειώνεται πως ο OTE παρέχει σταθερές ταχύτητες 100Mbps και άνω, σε περισσότερο από το 50% του πληθυσμού της χώρας, ενώ πρόκειται άμεσα να εκκινήσει την εμπορική διάθεση υπηρεσιών 5G, στοχεύοντας σε πληθυσμιακή κάλυψη 50% έως το τέλος του 2021.

Για τον κλάδο του ICT στην Ελλάδα, ο κ. Τσαμάζ ανέφερε πως είναι αρκετά ανεπτυγμένος, καθώς πολλές εταιρείες που δραστηριοποιούνται στη χώρα διαθέτουν την εξειδίκευση και το καταρτισμένο προσωπικό που απαιτούνται, ώστε να καλύψουν κάθε σχετική ανάγκη. Αναφερόμενος στο παράδειγμα του OTE, σημείωσε ότι έχει καθιερωθεί ως συνεργάτης επιλογής για επιχειρήσεις και οργανισμούς που αναζητούν προηγμένες λύσεις στους τομείς της υγείας, του τουρισμού, της εκπαίδευσης, της ασφάλειας πληροφοριών, της ενέργειας, των Data Centers, των Cloud υπηρεσιών και του Internet of Things. Παρά τον επιταχυνόμενο ρυθμό απορρόφησης των νέων τεχνολογιών από την αγορά, υπάρχουν πολλά περιθώρια βελτίωσης. Όπως σημειώθηκε, η πλειονότητα των επιχειρήσεων στην Ελλάδα εξακολουθούν να κάνουν μικρά βήματα προς τον ψηφιακό μετασχηματισμό τους. «Πιστεύω ότι αυτό πρόκειται να αλλάξει. Η πανδημία στην Ελλάδα έχει αποδειχθεί καταλύτης όσον αφορά στον ψηφιακό μετασχηματισμό», δήλωσε ο επικεφαλής του Ομίλου OTE, επισημαίνοντας τις πρόσφατες ψηφιακές εξελίξεις στον δημόσιο τομέα, οι οποίες καταδεικνύουν την αποφασιστικότητα της κυβέρνησης να οδηγήσει τη χώρα στην ψηφιακή εποχή. «Η Ελλάδα μπορεί και οφείλει να απελευθερώσει τις τεράστιες δυνατότητές της», δήλωσε ο κ. Τσαμάζ, προτείνοντας τη διάθεση ευρωπαϊκών κονδυλίων για τη στήριξη του ICT οικοσυστήματος, κρατικά κίνητρα για την υποστήριξη επενδύσεων ICT από μεγάλες και μικρομεσαίες επιχειρήσεις, αλλά και την καλλιέργεια ψηφιακής κουλτούρας.”

Ο κ. **Nico Gariboldi**, *Site Lead Pfizer Global Digital & Technology Center of Thessaloniki - PFIZER HELLAS*, τόνισε: «Ο covid-19 αλλάζει τον τρόπο που ζούμε, τον τρόπο που ψωνίζουμε, τον τρόπο που επικοινωνούμε και τον τρόπο που ταξιδεύουμε. Έτσι, όλα έχουν αλλάξει και έχουν αλλάξει δραματικά. Αυτή η αλλαγή έχει γίνει ξεκάθαρα εφικτή λόγω των ψηφιακών δυνατοτήτων. Επίσης, δεν είναι τυχαίο ότι στο τέλος αυτής της ιστορίας, όλες οι εταιρείες που είχαν σημειώσει πρόοδο στον ψηφιακό μετασχηματισμό θα είναι αυτές θα μπορέσουν να διαχειριστούν αυτές τις αλλαγές. Αυτό, λοιπόν, ισχύει για τις εταιρείες, αλλά ισχύει και για τις χώρες. Για παράδειγμα, στη Pfizer, χάρη στον πολύ καλή ψηφιακή οργάνωση που έχουμε, μπορέσαμε να εργαστούμε, να συνδεθούμε και να συνεργαστούμε από απόσταση», εξήγησε ο κ. Nico Gariboldi.

BANKING & FINANCIAL SERVICES

“Banking Sector - Growth & Development Outlook”

Watch video: <https://youtu.be/NxLYOTEWGGk>

22nd Annual Capital Link Invest in Greece Forum
 Greece – Looking Ahead With Confidence
Digital Conference
 Tuesday & Wednesday, December 15 - 16, 2020
 8:00 am – 4:00 pm (New York Time)

In Cooperation With    Lead Sponsors

BANKING SECTOR - GROWTH & DEVELOPMENT OUTLOOK
 Day 2 – Wednesday, December 16, 2020 | 11:45 – 12:35 pm NY time

 Mr. Ajay Rawal EY Global Banking & Capital Markets Restructuring Leader EY	 Mr. Martin Bijsterbosch Adviser-Country Coordinator Directorate General Economics European Central Bank	 Mr. Vassilios E. Psaltis Chief Executive Officer Alpha Bank	 Mr. Fokion Karavias Chief Executive Officer Eurobank S.A.	 Mr. Pavlos Mylonas Chief Executive Officer National Bank of Greece	 Mr. Christos Megalou Chief Executive Officer Piraeus Bank S.A.
--	--	---	---	--	---

Συντονιστής: κ. Ajay Rawal, EY Global Banking & Capital Markets Restructuring Leader - EY

Ομιλητές:

- **κ. Martin Bijsterbosch, Adviser - Country Coordinator - Directorate General Economics European Central Bank**
- **κ. Vassilios E. Psaltis, Chief Executive Officer - Alpha Bank**
- **κ. Fokion Karavias, Chief Executive Officer - Eurobank S.A.**
- **κ. Pavlos Mylonas, Chief Executive Officer - National Bank of Greece**
- **κ. Christos Megalou, Chief Executive Officer - Piraeus Bank S.A.**

Ο **Ajay Rawal**, *EY Global Banking & Capital Markets Restructuring Leader – EY*, τόνισε ότι το επόμενο έτος θα είναι και πάλι κρίσιμο για την Ελλάδα. Ο κ. Rawal αναφέρθηκε στην πολιτική ανταπόκριση της κυβέρνησης απέναντι στην πανδημία του COVID αλλά και στις ελληνικές τράπεζες, οι οποίες, όπως είπε, αναδιαμόρφωσαν τις στρατηγικές συναλλαγών τους και επέστρεψαν στην αγορά γρήγορα. «Η επιτάχυνση της επίλυσης των παλαιότερων NPL και η αντιμετώπιση των νέων COVID NPLs ήταν προτεραιότητα. Ωστόσο, οι τράπεζες χρειάστηκαν να δημιουργήσουν μια θετική ιστορία μετοχών που περιλάμβανε εκσυγχρονισμό και τη συνέχιση των επενδύσεων σε ψηφιακά και νέα επιχειρηματικά μοντέλα που απέδωσαν εισόδημα και κερδοφορία», σημείωσε χαρακτηριστικά.

Ο **Martin Bijsterbosch**, *Adviser - Country Coordinator - Directorate General Economics European Central Bank*, τόνισε ότι υπήρξαν ενθαρρυντικά σημάδια προόδου στον ελληνικό τραπεζικό τομέα. Ωστόσο, είπε ότι πρέπει να γίνουν περισσότερα βήματα για να αποκατασταθεί ο ενδιαμέσος ρόλος του τραπεζικού συστήματος για τη στήριξη της οικονομικής ανάπτυξης.

Βραχυπρόθεσμα, η αντιμετώπιση των επιπτώσεων της πανδημίας θα είναι η πρώτη προτεραιότητα, ενώ όλες οι προετοιμασίες πρέπει να συνεχιστούν για την επιτυχή εφαρμογή του νέου πλαισίου αφερεγγυότητας. Όπως υποστήριξε, οι ισολογισμοί των τραπεζών πρέπει να ενισχυθούν μεσοπρόθεσμα και μια ευρεία προσέγγιση παραμένει απαραίτητη για την εκπόνηση ή την αναδιάρθρωση παλαιών και νέων NPL και τη περαιτέρω βελτίωση της ποιότητας των περιουσιακών στοιχείων. Το συγκεκριμένο θέμα παραμένει η πιο σημαντική πρόκληση για το τραπεζικό σύστημα.

«Ένα καλά λειτουργικό τραπεζικό σύστημα είναι ζωτικής σημασίας σε μια οικονομία που πλήττεται από επενδυτικό χάσμα για περισσότερο από μια δεκαετία. Εάν αντιμετωπιστούν αυτές οι βασικές προκλήσεις, το τραπεζικό σύστημα έχει σαφείς δυνατότητες να γίνει ένας από τους κινητήρες οικονομικής ανάπτυξης», τόνισε ο Martin Bijsterbosch.

«Είμαστε περήφανοι όχι μόνον διότι επιτύχαμε την επανέναρχη του Project Galaxy - της δεύτερης μεγαλύτερης τιτλοποίησης NPL στην Ευρώπη - αμέσως μετά το πρώτο lockdown αλλά και που δρομολογούμε με τρόπο αποφασιστικό την ολοκλήρωση αυτής της μεγάλης συναλλαγής, εν μέσω του δεύτερου κύματος της πανδημίας», υπογράμμισε ο **CEO της Alpha Bank, κ. Βασίλης Ψάλτης**, προσθέτοντας πως η δυναμική της συναλλαγής αντανakλά

Capital Link: New York – London – Oslo – Athens – Limassol – Shanghai – Singapore – Tokyo – Hong Kong

230 Park Avenue • Suite 1536 • New York • New York 10169, USA • Tel.: +1 212 661 7566 • Fax: +1 212 661 7526

10 Lower Grosvenor Place, London, SW1W 0EN, United Kingdom • Tel: +44 795 626 2380

40, Agiou Konstantinou Str, Suite A5, 151-24 Athens, Greece • Tel. +30 210 6109 800 • Fax +30 210 6109 801

Rådhusgaten 25, P.O.Box 1904 Vikta • N-0116 Oslo, Norway

www.capitallink.com – www.capitallinkforum.com – www.capitallinkshipping.com

όχι μόνον την επιχειρησιακή ετοιμότητα της Τράπεζας και την αξία της Ceral, «αλλά και τη σημαντική βελτίωση της διεθνούς εικόνας της Ελλάδας, ως αποτέλεσμα της αποτελεσματικής διαχείρισης της υγειονομικής κρίσης αλλά και της μεταρρυθμιστικής δυναμικής που επιδεικνύει η ελληνική κυβέρνηση».

Ο κ. Ψάλτης τόνισε ότι η Alpha Bank έχει ήδη οικοδομήσει σχέσεις αξιοπιστίας με τους επενδυτές των ΗΠΑ, ξεκινώντας από την ίδρυση της Ceral σε συνεργασία με την Centerbridge, στη συνέχεια με την πώληση χαρτοφυλακίων στην Apollo και τη Fortress, και, τώρα, με την εν εξελίξει διαπραγμάτευση με την Davidson Kempner για τη Συναλλαγή Galaxy και την πώληση της Ceral, ενός από τους μεγαλύτερους servicer της Νοτιοανατολικής Ευρώπης. «Είναι σαφές ότι αυτοί οι επενδυτές έχουν θετική άποψη για την δυναμική ανάκαμψη της ελληνικής αγοράς ακινήτων», πρόσθεσε ο κ. Ψάλτης.

Ως προς την μετα-Covid εποχή, ο κ. Ψάλτης σημείωσε ότι «παρά τις προκλήσεις, οι ελληνικές τράπεζες πρέπει να εκπληρώσουν το λόγο ύπαρξής τους υποστηρίζοντας την πραγματική οικονομία». Η έγκαιρη υλοποίηση των προγραμμάτων χρηματοδοτικής στήριξης της ΕΕ, που ξεπερνούν τα 70 δισεκατομμύρια ευρώ για την Ελλάδα, είναι κρίσιμης σημασίας για την ανάκαμψη της ελληνικής οικονομίας, δήλωσε ο κ. Ψάλτης, προσθέτοντας ότι «οι τράπεζες πρέπει να διαδραματίσουν σημαντικό ρόλο, καθώς μπορούν να κινητοποιήσουν γρήγορα τους επιχειρηματικούς τους πελάτες και να τους βοηθήσουν να διαμορφώσουν τις επενδυτικές τους προτάσεις με τέτοιο τρόπο ώστε να διασφαλίσουν την επιλεξιμότητά τους βάσει του RRF, αλλά ταυτόχρονα να συμμορφώνονται με τα πιστωτικά πρότυπα των τραπεζών.

Ως εκ τούτου, το τραπεζικό σύστημα οφείλει να συμμετέχει όχι μόνο ως μηχανισμός για τη βέλτιστη κατανομή των αποταμιεύσεων της κοινωνίας, αλλά και ως σύμβουλος ανάπτυξης. Αυτό θα επιτρέψει στις Τράπεζες να κινητοποιήσουν κεφάλαια για τη χρηματοδότηση επενδύσεων στην ψηφιακή και την πράσινη οικονομία, τη στήριξη της κοινωνικής συνοχής, την ενίσχυση του εξαγωγικού προσανατολισμού, της καινοτομίας και της δημιουργίας οικονομιών κλίμακος στην ελληνική αγορά. Με άλλα λόγια, οι Τράπεζες μπορούν να αποτελέσουν την κινητήρια δύναμη ανάπτυξης της Ελλάδας, όχι μόνον με τον κλασικό διαμεσολαβητικό τους ρόλο αλλά και με τον ρόλο τους ως επενδυτές και εργοδότες – πρότυπα για το σύνολο του ελληνικού επιχειρείν».

Ο **κ. Φωκίων Καραβίας**, *Chief Executive Officer - Eurobank S.A.*, αναγνώρισε ότι κατά τη διάρκεια της προσπάθειας τους να αντιμετωπίσουν προβλήματα του παρελθόντος, οι ελληνικές τράπεζες έκαναν άλματα μέσα τους τελευταίους μήνες. Όπως εξήγησε, «μόνο πρόσφατα το κενό με τις ευρωπαϊκές τράπεζες θεωρήθηκε χάσμα, αλλά μειώνεται γρήγορα. Η σύγκλιση και η ορατή προοπτική μονοψήφιου ποσοστού NPE έχει αναγνωριστεί από την αγορά και έχει οδηγήσει σε υψηλότερες αποτιμήσεις, πολύ πιο κοντά στον μέσο όρο της ΕΕ. Στην Eurobank, δεδομένης της προόδου στην αντιμετώπιση των κληρονομιών της κρίσης, έχουμε ήδη αρχίσει να σκεφτόμαστε την επόμενη περίοδο για την Τράπεζα και ξεκινάμε ένα μεγάλο σχέδιο μετασχηματισμού, για να κάνουμε την “Eurobank του 2030” ηγέτη στην περιοχή». Μεταβαίνοντας στο 2021, ένας από τους κύριους στόχους της Eurobank είναι να βοηθήσει την οικονομία να γεφυρώσει το τεράστιο επενδυτικό χάσμα, το οποίο αγγίζει περίπου τα 100 δισεκατομμύρια ευρώ και είναι αποτέλεσμα της δεκαετούς χρηματοπιστωτικής κρίσης. Υπό αυτό το πρίσμα, τονίστηκε ότι η νομισματική πολιτική είναι σε επίπεδα ρεκόρ υπέρ της ανάπτυξης, καθώς η Ελλάδα διαθέτει άφθονο κεφάλαιο για να δαπανήσει μέσω του Ταμείου Ανάκαμψης και Ανθεκτικότητας και υπάρχει μια πολιτική και κοινωνική συναίνεση για διαρθρωτικές μεταρρυθμίσεις. «Επομένως, για την Eurobank, ένας από τους κύριους στόχους μας στο εγγύς μέλλον είναι να βοηθήσουμε την οικονομία να απορροφήσει αυτά τα κεφάλαια. Κατά τη διάρκεια της πανδημίας, η ελληνική οικονομία, αν και χτυπήθηκε σκληρά, έδειξε σημάδια ανθεκτικότητας. Οι άμεσες ξένες επενδύσεις συνέχισαν να εισέρχονται στη χώρα σε διάφορους τομείς, οι τιμές των ακινήτων δεν μειώθηκαν και το ελληνικό τραπεζικό σύστημα σήμερα είναι πολύ πιο ισχυρό σε σύγκριση με πέρυσι. Η αγορά ήδη τιμολογεί με αυτήν την προοπτική και αναμένω ότι η σύγκλιση των αποτιμήσεων των περισσότερων ελληνικών περιουσιακών στοιχείων - με επικεφαλής τα τραπεζικά - με τα αντίστοιχα ευρωπαϊκά περιουσιακά στοιχεία θα συνεχιστεί και θα είναι ουσιαστική».

Τη σημασία του ψηφιακού μετασχηματισμού των τραπεζών για να ανταπεξέλθουν στις προκλήσεις της εποχής και στις συνθήκες που διαμορφώνει η πανδημία, τόνισε ο **Διευθύνων Σύμβουλος της Εθνικής Τράπεζας, κ. Παύλος Μυλωνάς**, στο πλαίσιο του επενδυτικού συνεδρίου 22nd Capital Link Invest in Greece Forum: «Greece – Looking Ahead With Confidence».

Ο κ. Μυλωνάς αναφέρθηκε στις πέντε δυνάμεις που παγκοσμίως ωθούν τα τελευταία χρόνια τις τράπεζες προς τον ψηφιακό μετασχηματισμό. Η πρώτη είναι το περιβάλλον χαμηλών επιτοκίων που αναγκάζει τις τράπεζες να μειώσουν τις δαπάνες και να βρουν νέες πηγές εσόδων. Η δεύτερη αφορά στο ρυθμιστικό πλαίσιο και κυρίως στην Οδηγία PSD2 μέσω της οποίας δίνεται η δυνατότητα και σε άλλους παρόχους να αποκτήσουν πρόσβαση σε δεδομένα.

Τρίτον, ο ανταγωνισμός μεγαλώνει. Δεν είναι μόνο μεταξύ των τραπεζών, σημείωσε ο CEO της Εθνικής, αλλά έχουμε και τις «νέες τράπεζες», εφαρμογές που προσφέρουν επίσης υπηρεσίες και προσβάσεις σε κλάδους όπως ο τουρισμός, η διασκέδαση και η εστίαση.

Η τέταρτη δύναμη είναι η τεχνολογική επανάσταση που βρίσκεται σε πλήρη εξέλιξη. Όμως ο πιο σημαντικός παράγοντας σύμφωνα με τον κ. Μυλωνά είναι η συμπεριφορά των πελατών, καθώς έχουν συνηθίσει σε ένα επίπεδο υπηρεσιών που προσφέρουν άλλοι κλάδοι.

Όπως υπογράμμισε ο κ. Μυλωνάς, η πανδημία ήρθε να επιταχύνει τις εξελίξεις με τρόπο που δεν περίμεναν οι τράπεζες και άλλαξε τη συμπεριφορά των πελατών, κάτι που θα συνεχίσει να ισχύει και μετά το τέλος της.

Το μέλλον λοιπόν θα είναι digital, εκτίμησε ο ίδιος, σημειώνοντας ότι οι τράπεζες θα πρέπει να αλλάξουν γρήγορα αν θέλουν να επιβιώσουν. Πρέπει να εστιάσουμε στην ταχύτητα και στην απλοποίηση των υπηρεσιών καθώς και στην εμπειρία των πελατών, αξιοποιώντας τα big data και άλλα εργαλεία, πρόσθεσε ο κ. Μυλωνάς.

Όλα αυτά απαιτούν μία νέα προσέγγιση, ενώ και τα συστήματα IT θα πρέπει να αναβαθμιστούν για να ανταπεξέλθουν στις προκλήσεις.

Τέλος, ο CEO της ΕΤΕ στάθηκε σε δύο κινδύνους που κατά την άποψή του θα απασχολούν στο εξής ολοένα περισσότερο τις τράπεζες. Ο πρώτος είναι η κυβερνοασφάλεια, κάτι που θα αποτελέσει τη βασική προτεραιότητα των τραπεζών τα επόμενα χρόνια για να αποδείξουν ότι είναι αξιόπιστες και ασφαλείς σε σύγκριση με τους νέους παίκτες και ο δεύτερος είναι οι περιορισμοί που θέτουν οι ρυθμιστικές αρχές σε διάφορα πεδία.

Ο κ. **Christos Megalou**, *Chief Executive Officer - Piraeus Bank S.A.*, τόνισε: “Η φετινή χρονιά ήταν εξαιρετικά δύσκολη, γεμάτη αβεβαιότητες. Η ταχύτητα της ανάκαμψης μετά τα lockdowns θα καθορίσουν εάν οι επιπτώσεις της πανδημίας θα έχουν προσωρινή ή μακροπρόθεσμη αρνητική επίδραση στην οικονομία.

Η ελληνική οικονομία γνώρισε σημαντική αποεπένδυση στη διάρκεια της κρίσης της προηγούμενης δεκαετίας. Ωστόσο, ο Μηχανισμός Ανάκαμψης και Ανθεκτικότητας (Recovery and Resilience Facility) της Ευρωπαϊκής Ένωσης είναι ζωτικής σημασίας για την κάλυψη του επενδυτικού κενού, έτσι ώστε η Ελλάδα να μπορεί να επιστρέψει σε μια πραγματικά βιώσιμη ανάπτυξη.

Η Τράπεζα Πειραιώς έχει αναλάβει πρωτοβουλίες για να υποστηρίξει την προσπάθεια αυτή, χρηματοδοτώντας επενδύσεις και κινητοποιώντας πόρους του ιδιωτικού τομέα.

Προσφέρει χρηματοδοτικά εργαλεία και χρηματοοικονομικές συμβουλές προκειμένου να συνδράμει τις ελληνικές επιχειρήσεις να προσαρμοστούν σε ένα νέο μοντέλο βιώσιμης ανάπτυξης, το οποίο θα ενισχύσει την ανταγωνιστικότητά τους, θα μειώσει το λειτουργικό τους κόστος και θα τους επιτρέψει να πρωταγωνιστήσουν σε νέους καινοτόμους τομείς.

Παράλληλα, τους παρέχει προηγμένους μηχανισμούς εκτίμησης των κινδύνων και τεχνική κατάρτιση για την εκτίμηση της βιωσιμότητας των επιχειρηματικών τους σχεδίων, εργαλεία πολύτιμα, τα οποία θα συμπληρώσουν την εθνική προσπάθεια ανάκαμψης μέσω της απορρόφησης πόρων του NextGeneration EU.

Για την Τράπεζα Πειραιώς, η υιοθέτηση ενός νέου, βιώσιμου παραγωγικού μοντέλου της ελληνικής οικονομίας που θα επιτρέψει η κρίση της πανδημίας να μετατραπεί σε ευκαιρία για ισχυρή και βιώσιμη ανάπτυξη για την χώρα, είναι υψηλής προτεραιότητας.”

“A Systemic Solution to the Greek NPL Situation”

Watch video: <https://youtu.be/qrC7B0XLfil>

κ. Σπύρος Παντελιάς, Διευθυντής Διεύθυνσης Χρηματοπιστωτικής Σταθερότητας - Τράπεζα της Ελλάδος

“Τα τελευταία χρόνια οι ελληνικές τράπεζες έχουν επιδείξει σημαντική πρόοδο ως προς τη βελτίωση της ποιότητας ενεργητικού, τη διατήρηση των αποθεμάτων κεφαλαιακής επάρκειας καθώς και τον εξορθολογισμό της διάρθρωσης κόστους τους. Ωστόσο, πρέπει να αντιμετωπίσουν τόσο τα ζητήματα ποιότητας των περιουσιακών στοιχείων που κληρονόμησε η κρίση της προηγούμενης δεκαετίας όσο και τυχόν πρόσθετες πιστωτικές ζημιές που συνδέονται με την πανδημία COVID-19, προκειμένου να μειωθούν δραστικά και συστηματικά οι κίνδυνοι και τα τρωτά σημεία για το εγχώριο τραπεζικό σύστημα.

Η Τράπεζα της Ελλάδος έχει θέσει ως στόχο να καθορίσει μια σειρά στόχων για μια συστημική προσέγγιση στο μέλλον:

- Να αντιμετωπιστούν ταυτόχρονα τυχόν επιδείνωση της ποιότητας ενεργητικού και το απόθεμα των μη εξυπηρετούμενων δανείων (ΜΕΔ).
- Τον εξορθολογισμό των ανισορροπιών στο εποπτικό κεφάλαιο: δραστική μείωση της αναλογίας της αναβαλλόμενης φορολογικής απαίτησης (DTC) στο δείκτη CET1.
- Ενίσχυση των θεμελιωδών μεγεθών με τη βελτίωση των λειτουργικών εσόδων και της ρευστότητας και τελικά την παραγωγή εσωτερικού κεφαλαίου.
- Να μην επιβληθεί αδικαιολόγητη αραίωση συμμετοχής στους υφιστάμενους μετόχους, προκειμένου να διατηρηθούν τα κίνητρα για συμμετοχή ιδιωτών επενδυτών σε δυνητικές συναλλαγές άντλησης κεφαλαίων.
- Να ελαχιστοποιηθούν οι επιπτώσεις κρατικής ενίσχυσης για τους Έλληνες φορολογούμενους.
- Να υπάρξει πλήρης διαφάνεια σχετικά με τις τρέχουσες και αναμενόμενες πιστωτικές ζημιές.

Για την επίτευξη αυτών των γενικών στόχων, η Τράπεζα της Ελλάδος προτείνει τη δημιουργία ενός ιδιωτικού AMC, προκειμένου να επιταχυνθεί η μεταβίβαση των ΜΕΔ από τους ισολογισμούς των τραπεζών. Η AMC θα χρησιμοποιήσει υφιστάμενους servicers καθώς και άλλα τρίτα μέρη για την επιτάχυνση της εξυγίανσης του ιδιωτικού χρέους. Σύμφωνα με τις βέλτιστες πρακτικές, η AMC θα εκτελέσει μια σειρά συναλλαγών σε όρους αγοράς (πλήρως διαφανείς) προκειμένου να μεγιστοποιηθεί η συμμετοχή του ιδιωτικού τομέα κατά τη διάρκεια του 2021-22. Η δραστική μείωση των DTCs (συνοδευόμενη από πρόταση νομοθετικής τροποποίησης) ενσωματώνεται επίσης στην παρούσα πρόταση, προκειμένου να αποφευχθεί η αδικαιολόγητη αραίωση συμμετοχής των υφισταμένων μετόχων. Οι τράπεζες θα αναλάβουν το πλήρες κόστος της μείωσης των ΜΕΔ. Ωστόσο, θα επωφεληθούν από την εισαγωγή ενός σταδιακού μηχανισμού αναγνώρισης ζημιών.”

Greek NPLS - Progress & Outlook - Implications for the Economy & Investors

Watch video: <https://youtu.be/WHI9-JH2z7Y>

22nd Annual Capital Link Invest in Greece Forum

Greece – Looking Ahead With Confidence
Digital Conference

Tuesday & Wednesday, December 15 - 16, 2020
8:00 am – 4:00 pm (New York Time)

In Cooperation With Lead Sponsors





GREEK NPLs – PROGRESS & OUTLOOK – IMPLICATIONS FOR THE ECONOMY & INVESTORS

Day 2 – Wednesday, December 16, 2020 | 1:00 – 1:40 pm NY time

Moderator		Panelists			
					
Mr. Stathis Potamitis Managing Partner PotamitisVekris	Mr. Constantine Karagiannis Operating Partner Apollo Advisors	Mr. Theodoros Athanassopoulos CEO Cepal Hellas Financial Services S.A.	Mr. Christopher Linkas MD, European Co-head of Credit Fortress	Mr. George Georgakopoulos Managing Director Intrum Hellas	Mr. Nikolaos Karamouzis Chairman SMERemediumCap

Συντονιστής: κ. Stathis Potamitis, *Managing Partner - Potamitisvekris*

Ομλητές:

- κ. Constantine Karagiannis, *Operating Partner - Apollo Advisors*
- κ. Theodoros Athanassopoulos, *CEO - Cepal Hellas Financial Services S.A.*
- κ. Christopher Linkas - *MD, European Co-head of Credit - Fortress*
- κ. George Georgakopoulos, *Managing Director - Intrum Hellas*
- κ. Nikolaos Karamouzis, *Chairman - SMERemediumCap*

Ο κ. Stathis Potamitis, *Managing Partner – Potamitisvekris*, τόνισε: “Το πάνελ επικεντρώθηκε στην αγορά NPL στην Ελλάδα από διάφορες ενδιαφέρουσες οπτικές γωνίες. Ο Stathis Potamitis (Managing Partner – Potamitisvekris) εξήγησε ότι μια σημαντική πρόσφατη αλλαγή που είναι πιθανό να επηρεάσει την αγορά των NPL είναι η εισαγωγή, από το επόμενο έτος, ενός νέου βελτιωμένου πλαισίου αφερεγγυότητας που αναμένεται να επιταχύνει τις ανακτήσεις και να δημιουργήσει μεγαλύτερη προβλεψιμότητα ως προς τα αποτελέσματα της αφερεγγυότητας. Επιπλέον, η επιτροπή εξέτασε την αγορά ακινήτων και τον αναμενόμενο αντίκτυπο στην αγορά των ασφαλών NPL σε συνδυασμό με τις επενδυτικές προοπτικές που παρουσιάζονται στην αγορά των NPL. Τέλος, συζητήθηκαν τρόποι με τους οποίους η ρευστότητα στην αγορά NPL θα μπορούσε να βελτιωθεί περαιτέρω.”

«Η αγορά ακινήτων στο πλαίσιο των μη εξυπηρετούμενων δανείων (NPL) είναι ο μεγάλος ελέφαντας στο δωμάτιο», δήλωσε ο κ. Constantine Karagiannis, *Operating Partner - Apollo Advisors*. Όπως εξήγησε, το 2020 δεν αποδείχθηκε το έτος ορόσημο για τα ελληνικά NPL που περίμεναν όλοι στο τέλος του 2019. Περιέγραψε το 2019 ως έτος με μια ανθεκτική αγορά ακινήτων και εξαιρετικά ευνοϊκές συνθήκες για την περαιτέρω απομόχλευση των τραπεζών σε NPL. Όπως εξήγησε, η Ελλάδα γνώρισε το 2019 την υψηλότερη εισροή άμεσων ξένων επενδύσεων από το 2000. Ωστόσο, η πανδημία εξάλειψε τις υψηλές προσδοκίες, δεδομένου ότι είχε ως αποτέλεσμα μια πολύ έντονη ύφεση, η οποία είναι πολύ πιθανό να δημιουργήσει μια νέα γενιά NPL και έχει ήδη συμβάλει στην ισοπέδωση των τιμών των ακινήτων. «Είναι ένας φαύλος κύκλος που εμποδίζει τη μείωση των NPL από τις τράπεζες», είπε ο κ. Karagiannis.

Ο κ. Theodoros Athanassopoulos, *CEO - Cepal Hellas Financial Services S.A.*, τόνισε: “Επί του παρόντος, η ελληνική αγορά NPL έχει γυρίσει σελίδα με ένα πλήρες οικοσύστημα συμμετεχόντων, συμπεριλαμβανομένων μεγάλων εταιριών παροχής υπηρεσιών που προσφέρουν στους επενδυτές την προαιρετικότητα στην εξυπηρέτηση δανείων. Η επίλυση του θέματος των NPL απαιτεί ρευστότητα στην αγορά ακινήτων και μια λειτουργική αγορά αναχρηματοδότησης. Ως εκ τούτου, μια από τις μεγαλύτερες προκλήσεις για βιώσιμους δανειολήπτες είναι ότι οι

Capital Link: New York – London – Oslo – Athens – Limassol – Shanghai – Singapore – Tokyo – Hong Kong

230 Park Avenue • Suite 1536 • New York • New York 10169, USA • Tel.: +1 212 661 7566 • Fax: +1 212 661 7526
10 Lower Grosvenor Place, London, SW1W 0EN, United Kingdom • Tel: +44 795 626 2380
40, Agiou Konstantinou Str, Suite A5, 151-24 Athens, Greece • Tel. +30 210 6109 800 • Fax +30 210 6109 801
Raadhusgaten 25, P.O.Box 1904 Vikta • N-0116 Oslo, Norway
www.capitallink.com – www.capitallinkforum.com – www.capitallinkshipping.com

επενδυτές που απέκτησαν χαρτοφυλάκια είναι σε θέση να προσφέρουν δίκαιη αποτίμηση των αποκτηθέντων δανείων και, συνεπώς, λύσεις μείωσης του χρέους στους δανειολήπτες. Από την άλλη όμως πλευρά, αυτό μπορεί να επιτευχθεί μόνο μέσω της επίσπευσης των πληρωμών. Αυτό δημιουργεί ένα «χρονικό» ζήτημα προσφοράς στην αγορά από την άποψη των ταμειακών ροών, στο οποίο οι δανειολήπτες ζητούν περισσότερο χρόνο, αλλά οι επενδυτές έχουν ένα επιταχυνόμενο χρονοδιάγραμμα. Παρόλο που το Πρόγραμμα Ηρακλής αντιμετωπίζει έμμεσα αυτό το διαρθρωτικό πρόβλημα, η έλλειψη λύσεων αναχρηματοδότησης στην αγορά είναι μία από τις μεγαλύτερες προκλήσεις για την επίλυση του θέματος των NPL.”

«Θέλω να μιλήσω για αυτό που βλέπω ως την κύρια πρόκληση της Ελλάδας σχετικά με τα μη εξυπηρετούμενα δάνεια (NPL), η οποία έχει να κάνει με την έλλειψη ρευστότητας στην αγορά ακινήτων. Μετά την ελληνική οικονομική κρίση και μέχρι το covid, είδαμε χαμηλούς όγκους στην αγορά ακινήτων. Είδαμε την έλλειψη δεδομένων για τις συναλλαγές, κάτι που είναι πραγματικά δύσκολο και θέτει εμπόδια στους ξένους επενδυτές. Δεν έχουμε κεντρικό κτηματολόγιο στην Ελλάδα και οι πληροφορίες είναι δύσκολο να ληφθούν και είναι στα ελληνικά. Αυτό είναι δύσκολο για τους ξένους επενδυτές», εξήγησε ο **κ. Christopher Linkas - MD, European Co-head of Credit – Fortress**. Από την άλλη πλευρά, αναγνώρισε ότι η πλατφόρμα ηλεκτρονικών πλειστηριασμών είναι σε ισχύ και λειτουργεί. Όπως είπε, δεν λειτουργεί πλήρως αυτή τη στιγμή λόγω της πανδημίας, αλλά αλλά αυτή η πτυχή λειτουργεί. «Νομίζω ότι στην Ελλάδα πρέπει να επιστρέψουμε σε εκείνους τους μήνες πριν από τον covid, όταν οι επενδυτές έβλεπαν άλλους επενδυτές να κερδίζουν χρήματα. Αυτό είδα στην Ισπανία το 2013 και είναι κάτι που το προσέχουν πραγματικά οι επενδυτές», ισχυρίστηκε ο κ. Linkas.

Ο κ. Γιώργος Γεωργακόπουλος, Managing Director της Intrum Hellas, επεσήμανε κατά τη διάρκεια της ενότητας «GREEK NPLs - PROGRESS & OUTLOOK - IMPLICATIONS FOR THE ECONOMY & INVESTORS» ότι:

«Ο νέος Νόμος για τη ρύθμιση οφειλών και την παροχή δεύτερης ευκαιρίας αποτελεί μία πραγματική μεταρρύθμιση. Η εφαρμογή ενός συγκροτημένου και ενιαίου πτωχευτικού πλαισίου αποτελεί κρίσιμη προϋπόθεση για την ανάκαμψη της ελληνικής οικονομίας ιδίως στις σημερινές δύσκολες συνθήκες, την εξυγίανση του χρηματοπιστωτικού συστήματος, την προστασία των αδύναμων δανειοληπτών και τη στήριξη των επιχειρήσεων και βέβαια την απελευθέρωση υγιών δυνάμεων στην αγορά.

Ο νέος Νόμος αποτελεί ένα ενιαίο και ολοκληρωμένο πλαίσιο διαχείρισης του ιδιωτικού χρέους. Σημαντικές καινοτομίες είναι ο εξωδικαστικός συμβιβασμός (με συμμετοχή του Δημοσίου) προς αποφυγή της πτώχευσης, οι ταχείες διαδικασίες ακόμα και στην έκδοση δικαστικών αποφάσεων, η διαφάνεια με την ψηφιοποίηση και τον αυτοματισμό των διαδικασιών και βέβαια η ευελιξία είτε με προληπτική ρύθμιση των υποχρεώσεων είτε με την παροχή της δεύτερης ευκαιρίας. Και βέβαια είναι ένα σημαντικό εργαλείο που διευκολύνει το έργο της Intrum Hellas στην παροχή βέλτιστων υπηρεσιών διαχείρισης απαιτήσεων.

Ειδικότερα για τους οφειλέτες, ο νέος Νόμος – είτε με ρύθμιση, είτε με ρευστοποίηση και απαλλαγή από χρέη – επιτρέπει την επανένταξη στην παραγωγική διαδικασία – για ιδιώτες και επιχειρήσεις – με ειδικές προβλέψεις για την προστασία των αδύναμων και των εργαζομένων, καθώς και για τον αποκλεισμό στρατηγικών κακοπληρωτών.

Στην περίπτωση των πιστωτών, συμβάλλει στην αποτελεσματική αντιμετώπιση των προβληματικών δανείων και στην υλοποίηση πλάνων μείωσης NPEs, ενώ διευκολύνει την άρση του τραπεζικού και φορολογικού απορρήτου και τη διενέργεια εκτεταμένων ελέγχων. Προπάντων όμως – με τη μεταφορά κεφαλαίων σε παραγωγικές διαδικασίες, την απαλλαγή από επιχειρηματικές δραστηριότητες που νοθεύουν τον υγιή ανταγωνισμό και την έμφαση στη χρηματοδότηση – ενθαρρύνει την επαναφορά των επιχειρήσεων στη βιωσιμότητα και ωθεί την επανεκκίνηση της επιχειρηματικότητας.

Και για τους επενδυτές, το νέο πλαίσιο προωθεί τις επενδύσεις σε τομείς που παρουσιάζουν ενδιαφέρον και ευκαιρίες κυρίως μετά από αναδιαρθρώσεις.

Οι άμεσες προκλήσεις για την ορθή εφαρμογή του νέου πλαισίου είναι η ανάγκη για επιτάχυνση έκδοσης των δικαστικών αποφάσεων, η διατήρηση της κουλτούρας των έγκαιρων πληρωμών και η άμεση έκδοση των υπουργικών αποφάσεων».

“The Challenges in Turnaround Corporate NPEs”

“Η SMERediumCap είναι το πρώτο φαντ μεσαίας αγοράς στην Ελλάδα που επενδύει σε επιχειρήσεις που λειτουργούν κάτω από τη πλήρη δυναμική τους ή απαιτούν σημαντικό οικονομικό και επιχειρηματικό μετασχηματισμό. Η SMERediumCap επενδύει σε εταιρείες με έσοδα μεταξύ 10 εκατομμυρίων ευρώ και 100 εκατομμυρίων ευρώ, και με μέσο μέγεθος επένδυσης μεταξύ 5 εκατομμυρίων και 20 εκατομμυρίων ευρώ. Μέσω των περιορισμένων συνεργατών της, έχει πρόσβαση σε πρόσθετο κεφάλαιο για τη χρηματοδότηση μεγαλύτερων συναλλαγών.

Υπάρχουν αρκετοί θετικοί παράγοντες που υποστηρίζουν το έργο μας:

- Το ευρύ φάσμα των εταιρειών NPE που έχουν έλλειψη πρόσβασης σε κεφάλαιο.
- Η πίεση στις ελληνικές τράπεζες από τον SSM για να επιταχύνουν τον καθαρισμό των χαρτοφυλακίων τους.
- Η μεταφορά της διαχείρισης NPE από τις τράπεζες σε διακομιστές με όρους αγοράς.
- Οι βελτιώσεις στον νέο νόμο περί πτώχευσης.
- Η σταθερή δημιουργία προβλέψεων για απώλεια δανείων από το τραπεζικό σύστημα.
- Οι εγγυήσεις που προσφέρει το ελληνικό κράτος (Project Hercules) για τα NPE.

Ωστόσο, υπάρχουν πολλά βασικά εμπόδια που περιπλέκουν το έργο μας στην επίτευξη και την εφαρμογή εταιρικών συμφωνιών αποκατάστασης:

- Το τρέχον lockdown έχει καταστήσει τις διαπραγματεύσεις πιο χρονοβόρες.
- Ο συντονισμός πολλαπλών ενδιαφερομένων που απαιτείται για μια συμφωνία (τράπεζες, διαχειριστές, σύμβουλοι και ιδιοκτήτες εταιρειών).
- Οι σημαντικές καθυστερήσεις στα δικαστήρια παρά τις πρόσφατες βελτιώσεις στον νόμο περί πτώχευσης (χρειάζονται έως 1 ½ χρόνια για να επιτευχθεί κύρωση).
- Η αναβολή των πλειστηριασμών μέχρι την άνοιξη του 2021 λόγω του covid-19.
- Η διογκωμένη αξία των εξασφαλίσεων NPE στα τραπεζικά βιβλία
- Η κακή ποιότητα της εταιρικής διακυβέρνησης και των χρηματοοικονομικών λογαριασμών στις μικρομεσαίες εταιρίες.
- Τα κενά στη διαδικασία πτώχευσης και αποκατάστασης των εταιρειών που επιτρέπουν στους σημερινούς ιδιοκτήτες να καθυστερήσουν τη διαδικασία λήψης αποφάσεων.
- Οι μη ρεαλιστικές προσδοκίες αξίας των στενοχωρημένων ιδιοκτητών και η ήπια στάση των τραπεζών στην άσκηση πίεσης για να τους κάνουν να συνειδητοποιήσουν τις πραγματικές επιλογές που έχουν στη διάθεσή τους.”

INNOVATION & ENTREPRENEURSHIP

“Entrepreneurship in Greece - Greek Success Stories Attracting International Investors”

Watch video: <https://youtu.be/VUAWwcN2zR8>

22nd Annual Capital Link Invest in Greece Forum

Greece – Looking Ahead With Confidence
Digital Conference
Tuesday & Wednesday, December 15 - 16, 2020
8:00 am – 4:00 pm (New York Time)

In Cooperation With Lead Sponsors

ENTREPRENEURSHIP IN GREECE – Greek Success Stories Attracting International Investors
Day 2 – Wednesday, December 16, 2020 | 1:45 – 2:25 pm NY time

Moderator

Mr. Jimmy Athanasopoulos
Chair – Envolve
Entrepreneurship; Libra
Greece Representative –
Social Responsibility – Libra
Group

Panelists

Kevin P. Ryan
CEO & Founder
AlleyCorp

Mr. Alexandros Chatzieleftheriou
Co-Founder & CEO
Blueground

Mr. Thanos Papangelis
Co-Founder & CEO
Epignosis eLearning
Solutions

Mr. Nikitas Koutoupes
Managing Director
Insight Partners

Mr. Apostolos Apostolakis
Partner
Venture Friends

Συντονιστής: κ. Jimmy Athanasopoulos, Chair - Envolve Entrepreneurship; Libra Greece Representative - Libra Social Responsibility Libra Group

Ομλητές:

- **κ. Kevin Ryan, Founder & CEO - AlleyCorp**
- **κ. Alexandros Chatzieleftheriou, CEO & Co-Founder - Blueground**
- **κ. Thanos Papangelis, CEO & Co-Founder - Epignosis eLearning Solutions**
- **κ. Nikitas Koutoupes, Managing Director - Insight Partners**
- **κ. Apostolos Apostolakis, Partner - Venture Friends**

Ο κ. Jimmy Athanasopoulos, Chair - Envolve Entrepreneurship; Libra Greece Representative - Social Responsibility Libra Group, τόνισε: “Το 22ο Capital Link Invest in Greece Forum έχει τον τίτλο «Ελλάδα- Κοιτάζοντας Μπροστά με Αυτοπεποίθηση». Οι θετικές ειδήσεις για τις ελληνικές νεοσύστατες επιχειρήσεις βρίσκονται σε όλο τον παγκόσμιο τύπο αυτές τις μέρες. Η 10ετής ύφεση που αντιμετώπισε η Ελλάδα τελικά οδήγησε στη γέννηση μιας ακμάζουσας startup σκηνής και ενός πολύ ζωντανού οικοσυστήματος. Στα χρόνια μετά την ελληνική κρίση, η επιχειρηματικότητα στην Ελλάδα έχει αναδειχθεί ως βασικός μοχλός για την αποκατάσταση της ανάπτυξης και τη δημιουργία θέσεων εργασίας. Παρόλο που φέτος αντιμετωπίζαμε όλοι - και εξακολουθούμε να αντιμετωπίζουμε, την πανδημία, υπάρχουν μερικά υπέροχα παραδείγματα ελληνικών νεοσύστατων επιχειρήσεων που γρήγορα προσαρμόστηκαν και αντιμετώπισαν τις νέες συνθήκες. Η Αθήνα και η υπόλοιπη Ελλάδα, φυσικά, μέσα από το εκπληκτικό ταλέντο αλλά και με τη φρέσκια ματιά και με τη συνεχή στήριξη της κυβέρνησης, αναδεικνύεται τώρα ως κόμβος για νέες επιχειρηματικές ιδέες.

Το ελληνικό startup οικοσύστημα, παρά τις προκλήσεις της τελευταίας δεκαετίας, μπορεί να δείξει πολλά παραδείγματα εταιρειών που επεκτείνονται σε όλο τον κόσμο, προσελκύοντας σημαντική χρηματοδότηση ή πραγματοποιώντας επιτυχημένες εξόδους. Η ανάγκη για αλλαγή ωθεί τη νέα γενιά επιχειρηματιών στο να αναλάβει δράση - μια φυλή καινοτόμων στοχαστών που προχωρούν πρόθυμα αλλά και με πάθος στη προώθηση επιχειρηματικών σχεδίων, παρά την αβεβαιότητα και τα πιθανά υψηλά ποσοστά αποτυχίας. Το περιβάλλον εκκίνησης της Ελλάδας έχει εισέλθει από τότε σε μια νέα φάση ωριμότητας με έναν αυξανόμενο αριθμό επενδυτών να υποστηρίζει την τοπική καινοτομία. Η τοπική αυτοδιοίκηση αξιοποιεί επίσης την καινοτομία για την αντιμετώπιση των αστικών προκλήσεων, τη δημιουργία κοινωνικών συνεταιρισμών και ομάδων, ενώ ανοίγει την πόρτα για περισσότερη χρηματοδότηση και υποστήριξη. Καταβάλλονται προσπάθειες για τη συμμετοχή πανεπιστημίων, κυβερνητικών υπηρεσιών, μεγάλων εταιρειών και άλλων φορέων για την περαιτέρω ανάπτυξη της ελληνικής startup σκηνής, η οποία προβλέπεται να επιτύχει ταχεία ανάπτυξη έως το 2022.

Σε αυτό το νέο περιβάλλον, τα ελληνικά startup θα έχουν ευκαιρίες χρηματοδότησης για να ενδυναμώσουν τις ομάδες τους και να υποστηρίξουν τις αποστολές και τα οράματά τους. Έχουμε δει μερικές πολύ υποσχόμενες προσφορές τα τελευταία χρόνια και αναμφίβολα θα δούμε περισσότερα τα επόμενα χρόνια.”

Ο κ. Kevin Ryan, Founder & CEO - AlleyCorp, μεταξύ άλλων τόνισε: “Συνεχίζω να βλέπω μεγάλη προοπτική στις ελληνικές νεοσύστατες επιχειρήσεις και στην ανάπτυξη του ελληνικού τεχνολογικού οικοσυστήματος. Η συνεχιζόμενη άνοδος της επιχειρηματικότητας θα είναι φυσικά σημαντική για την ίδια την Ελλάδα, αλλά υπάρχει επίσης σημαντική ευκαιρία για την Ελλάδα να διαδραματίσει υπερβολικά μεγάλο ρόλο στην προώθηση της ευρωπαϊκής τεχνολογικής προόδου ευρύτερα.

Για το σκοπό αυτό, σκέφτομαι ορισμένους σημαντικούς τομείς στους οποίους αξίζει να εστιάσουμε:

- Πρέπει να δοθεί μεγαλύτερη έμφαση στη καλλιέργεια Ελλήνων μηχανικών και ταλέντων προϊόντων. Τα παγκοσμίου κλάσης ελληνικά πανεπιστήμια θα κάνουν καλά να επεκτείνουν αυτούς τους τομείς, και οι μεγάλες επιχειρήσεις μπορούν επίσης να διαδραματίσουν ρόλο στη χρηματοδότηση και την καθοδήγηση της ανάπτυξης αυτών των ταλέντων.
- Θα είναι όλο και πιο σημαντικό να δοθεί έμφαση στα εθνικά και διεθνή συνεργατικά δίκτυα τόσο σε χρηματοδοτικό όσο και σε συμβουλευτικό επίπεδο.
- Η έρευνα και η ανάπτυξη πρέπει να υποστηρίζονται καλύτερα. Θα χρειαστεί συντονισμένη προσπάθεια από τους υπάρχοντες θεσμικούς και επιχειρηματικούς φορείς στην Ελλάδα για να συνεχίσουν να δημιουργούν δομές και συμπεριφορές που είναι πιο φιλόξενες απέναντι στις νεοσύστατες επιχειρήσεις.

Ο ρόλος του διεθνούς επενδυτικού ενδιαφέροντος θα είναι φυσικά ολοένα και πιο σημαντικός στην ευρύτερη επιτάχυνση της επιχειρηματικότητας στην Ελλάδα, και φυσικά έχουμε ήδη δει αξιοσημείωτη πρόοδο. Όμως, οι περαιτέρω επενδύσεις θα εξαρτηθούν από τη συνεχιζόμενη ικανότητα του δημόσιου, του ιδιωτικού, και του ακαδημαϊκού τομέα να στηρίξει Έλληνες επιχειρηματίες σε βασικούς τομείς.”

Ο κ. Alexandros Chatzieftheriou, CEO & Co-Founder - Blueground, τόνισε: “Η Blueground είναι μια εταιρεία που πρωτοστατεί στην αγορά ενοικίασης επιπλωμένων διαμερισμάτων άνω των 30 ημερών. Λειτουργούμε περισσότερα από 3.500 διαμερίσματα σε 12 πόλεις στις ΗΠΑ, την Ευρώπη και τη Μέση Ανατολή, απασχολώντας 370 άτομα και έχουμε συγκεντρώσει 78 εκατομμύρια δολάρια σε χρηματοδότηση μετοχών. Έχοντας ιδρυθεί στην Ελλάδα, η Blueground μαζί με πολλές άλλες νεοσύστατες επιχειρήσεις όπως το Beat, η Workable, η Epignosis, έχει γίνει επιτυχημένη σε διεθνές επίπεδο.

Η Ελλάδα μπορεί να είναι ένα αποτελεσματικό σημείο εκκίνησης για νεοσύστατες εταιρείες.

Ξεκινώντας από μια μικρότερη αγορά και συνήθως λιγότερο ανταγωνιστική μπορεί να έχει σημαντικά οφέλη. Στην ελληνική αγορά, μια νέα εταιρεία μπορεί να κατακτήσει μερίδιο αγοράς και να αποκτήσει ηγετικό ρόλο πιο εύκολα. Με τη σειρά του, ο ηγετικός ρόλος στην αγορά επιτρέπει έναν ταχύτερο δρόμο προς την κερδοφορία, ενισχύοντας την εμπιστοσύνη για περαιτέρω επέκταση. Για παρόμοιους λόγους, είναι κοινή πρακτική για τις νεοσύστατες επιχειρήσεις στις ΗΠΑ να ξεκινούν σε μικρότερες, περιφερειακές πόλεις πριν εισέλθουν σε μεγαλύτερες αγορές όπως η Νέα Υόρκη ή το Σαν Φρανσίσκο.

Δεύτερον, και πάλι λόγω του μεγέθους της αγοράς, οι ελληνικές startup πρέπει να σχεδιάσουν τη διεθνή επέκτασή τους από τις πρώτες μέρες και να δημιουργήσουν το οργανωτικό τους μοντέλο λαμβάνοντας υπόψη το μέγεθος της αγοράς. Αυτό μπορεί να αποδειχθεί πολύ χρήσιμο στη φάση κλιμάκωσης, επιτρέποντας ταχύτερες και πιο επιτυχημένες εκκινήσεις στην αγορά.

Τρίτον, το μέσο κόστος των εργαζομένων είναι περίπου το ένα τρίτο σε σύγκριση με τις ΗΠΑ ή το Ηνωμένο Βασίλειο, ενώ το ανθρώπινο δυναμικό είναι ισχυρό τόσο για τους μηχανικούς όσο και για τους επιχειρηματικούς ρόλους. Λόγω του χαμηλότερου κόστους, οι ελληνικές νεοσύστατες εταιρείες μπορούν να προχωρήσουν πολύ περισσότερο με το ίδιο ποσό κεφαλαίου.

Από την άλλη πλευρά, υπάρχουν προκλήσεις που πρέπει να ξεπεραστούν κατά την εκκίνηση στην Ελλάδα. Η έλλειψη επιχειρηματικού κεφαλαίου επικεντρωμένων στη σειρά B / C στη χώρα σημαίνει ότι οι ελληνικές startup πρέπει να προσεγγίσουν επενδυτές στις ΗΠΑ ή το Ηνωμένο Βασίλειο σε αυτό το στάδιο. Δεύτερον, το οικοσύστημα εκκίνησης είναι ακόμη σχετικά μικρό. Το αντίδοτο σε αυτό είναι να έχουμε ιδρυτές και επενδυτές με εξωστρεφή οπτική. Η διεθνής επέκταση πρέπει να έρθει νωρίς και να αποτελέσει σημαντικό μέρος του συνδυασμού εσόδων τους. Επιπλέον, οι ιδρυτές πρέπει να αξιοποιήσουν διεθνή δίκτυα για να δημιουργήσουν τις κατάλληλες σχέσεις καθοδήγησης για τα στελέχη της εταιρείας.”

Ο **κ. Thanos Papangelis, CEO & Co-Founder - Epignosis eLearning Solutions**, τόνισε: “Η παραδοσιακή άποψη γύρω από την καινοτομία είναι ότι συγκεντρώνεται και αναπτύσσεται σε συγκεκριμένες τοποθεσίες σε κάθε δεδομένη χρονική στιγμή. Στο παρελθόν θα μπορούσε να την βρει κάποιος στην Αρχαία Ελλάδα, την Αναγεννησιακή Φλωρεντία ή τη Βιομηχανική Αγγλία. Πιο πρόσφατα συγκεντρώνεται στη Silicon Valley.

Ωστόσο, σε μια εποχή όπου όλοι μας καλούνται να εργαστούμε από το σπίτι και το Διαδίκτυο μετατρέπει τον κόσμο σε ένα μεγάλο χωριό, η γεωγραφία φαίνεται να παίζει περιορισμένο ρόλο σε σύγκριση με το παρελθόν. Οι άνθρωποι μπορούν να επιλέξουν να εργαστούν από οποιοδήποτε μέρος τους αρέσει (σε πολλές περιπτώσεις οι οργανισμοί ενθαρρύνουν αυτό το κίνημα εργασίας εκτός γραφείου) και δημιουργούνται καινοτόμες εταιρείες παντού στον κόσμο.

Αυτή η “αλλαγή παραδείγματος” μπορεί να μετατρέψει την Ελλάδα σε έναν σημαντικό κόμβο προορισμού για τους εργαζόμενους στην τεχνολογία, καθώς παρέχει πολλά πλεονεκτήματα που προσελκύουν τους ανθρώπους: έχει καλό καιρό, είναι σχετικά φθηνή, ασφαλής, καλά συνδεδεμένη, έχει πολλές επιλογές αναψυχής, προσφέρει καλό φαγητό και ένα μοναδικό μείγμα φύσης και πολιτιστική κληρονομιάς.

Ομοίως, η Ελλάδα είναι μια χώρα με μορφωμένους ανθρώπους και η εμπειρία μου είναι ότι μπορεί κάποιος να βρει ταλαντούχους ανθρώπους σε πολλούς κλάδους: μηχανικούς, ειδικούς στο μάρκετινγκ ή τις πωλήσεις για να αναφέρουμε μερικούς. Υπάρχει επίσης ένα δυναμικό τεχνολογικό οικοσύστημα και αρχίζουμε να βλέπουμε μεγάλες εξαγορές ελληνικών εταιριών. Επιπλέον, παρατηρούμε μια αντιστροφή στην διαρροή επιστημόνων της τελευταίας δεκαετίας, καθώς οι άνθρωποι μπορούν να τηλε-εργάζονται στο εξωτερικό χωρίς μετεγκατάσταση και αρκετές τοπικές εταιρείες τεχνολογίας δημιουργούν ποιοτικές θέσεις εργασίας. Αυτές είναι θετικές τάσεις. Εάν ενισχυθούν με τα σωστά φορολογικά κίνητρα και ένα σταθερό πολιτικό περιβάλλον, δεν θα ήταν έκπληξη να δούμε πολύ περισσότερες καινοτόμες εταιρείες να ξεκινούν από την Ελλάδα στο εγγύς μέλλον.”

Ο **κ. Nikitas Koutoupes, Managing Director - Insight Partners**, τόνισε: “Η Insight Partners αξιολογεί ετησίως πολυάριθμες εταιρείες πληροφορικής και ψηφιακών προϊόντων και υπηρεσιών που βρίσκονται στο στάδιο της ανάπτυξης. Ο αριθμός των Ελληνικών εταιριών που πληρούν τα κριτήριά μας, όσον αφορά το μέγεθος και την δυναμική ανάπτυξης, έχει αυξηθεί εντυπωσιακά την τελευταία δεκαετία. Το γεγονός αυτό αποδεικνύει την εκρηκτική εξέλιξη και επιτυχία του Ελληνικού οικοσυστήματος νεοφυών/startup επιχειρήσεων που έχουν τα μοναδικά Ελληνικά χαρακτηριστικά, όπως το υψηλής μόρφωσης και ιδιοφυΐας ανθρώπινο δυναμικό, και η λιτή επιχειρηματική νοοτροπία. Σαν αποτέλεσμα υπήρξε μία ραγδαία αύξηση όχι μόνο επιτυχημένων νεοσύστατων εταιριών και ένα ρεύμα από εταιρείες υψηλών προσδοκιών που ετοιμάζονται να μεταβούν σε περαιτέρω στάδιο ανάπτυξης. Η Insight Partners φιλοδοξεί να υποστηρίξει την ανάπτυξη των περισσότερων υποσχόμενων εξ αυτών και να γίνει αρωγός της παρουσίας τους στις διεθνείς αγορές.”

Ο **κ. Apostolos Apostolakis, Partner - Venture Friends**, τόνισε:

“Greek Success Stories Attracting International Investors “

“Τα τελευταία 4-5 χρόνια το ελληνικό τεχνολογικό οικοσύστημα έχει εξελιχθεί σημαντικά και η εξέλιξη αυτή αναμένεται να επιταχυνθεί.

Πριν από 5 χρόνια, θα μπορούσε κανείς να αναφέρει μόνο λίγα startups, όπως το Beat, workable ή Upstream, που είχαν ξεκινήσει από την Ελλάδα και κατάφεραν να προσελκύσουν σημαντικά κεφάλαια ή είχαν αναπτυχθεί διεθνώς.

Η κατάσταση έχει αλλάξει σημαντικά προς το καλύτερο. Τώρα έχουμε εταιρείες όπως η Instashop, το Skroutz, η Epignosis, το Blueground, το e-food, η Netdata, η Softomotive, η Persado που έχουν εξαγοραστεί ή έχουν προσελκύσει σημαντικά κεφάλαια από παγκόσμιους επενδυτές. Αυτή η εξέλιξη ήρθε ως αποτέλεσμα 3 βασικών συστατικών.

Υπάρχουν περισσότεροι φιλόδοξοι ιδρυτές πρόθυμοι να δημιουργήσουν μεγάλες εταιρείες, υψηλή διαθεσιμότητα ταλέντων που η Ελλάδα είχε πάντα στη διάθεσή της και περισσότερα διαθέσιμα κεφάλαια για startups.

Οι νέες επιτυχίες δημιουργούν έναν ενισχυτικό κύκλο που θα στηρίξει περαιτέρω την ανάπτυξη του οικοσυστήματος. Τώρα οι νέοι ιδρυτές έχουν περισσότερα πρότυπα για να εμπνευστούν να αναλάβουν δράση στην τεχνολογική επιχειρηματικότητα. Το να είσαι ένας επιτυχημένος επιχειρηματίας τεχνολογίας από την Ελλάδα δεν είναι πλέον ένα μεμονωμένο φαινόμενο. Σήμερα έχουμε περισσότερους από 20 ιδρυτές που είχαν liquidity events ή ηγούνται εταιρειών με διεθνή εμβέλεια και παρουσία στην Ελλάδα.

Αυτές οι επιτυχημένες τεχνολογικές εταιρείες έχουν μεγαλώσει τη βάση των εργαζομένων τους και το πιο σημαντικό, έχουν κάνει upskill αυτούς τους εργαζόμενους. Το ταλέντο που εργάζεται σε παγκόσμιου επίπεδο επιτυχημένες εταιρείες εκτίθεται σε ένα ισχυρότερο work ethic και βελτιώνει τις ικανότητες του (upskilling). Αυτό συμβαίνει διότι τα άτομα ανταγωνίζονται σε παγκόσμιο επίπεδο και αναγκάζονται να λύσουν προβλήματα μεγαλύτερης κλίμακας. Αυτή η εμπειρία θα οδηγήσει στη δημιουργία περισσότερων νεοσύστατων επιχειρήσεων μόλις αυτό το ταλέντο επιλέξει να προχωρήσει να υποστηρίξει ή ιδρύσει νέες υποσχόμενες εταιρείες.

Τέλος, υπάρχουν περισσότερα κεφάλαια διαθέσιμα για τις νεοσύστατες επιχειρήσεις, καθώς υπάρχουν περισσότερα VC funds και υπάρχει κεφάλαιο που απελευθερώνεται από τις πωλήσεις εταιρειών. Μέρος από το κεφάλαιο που απελευθερώθηκε από τα liquidity events, διοχετεύθηκε πίσω για τη χρηματοδότηση νέων startups και επίσης έπεισε περισσότερους επενδυτές να συμμετάσχουν σε VC funds ή να κάνουν άμεσες επενδύσεις σε νεοσύστατες επιχειρήσεις.

Είμαστε πιο αισιόδοξοι από ποτέ για το πού κατευθύνεται το τεχνολογικό οικοσύστημα στην Ελλάδα.”

WHY GREECE - THE INTERNATIONAL INVESTOR VIEWPOINT

“Greece as a Business & Investment Destination - The International Investor Perspective”

Watch video: <https://youtu.be/BrFNAtifqtg>



22nd Annual Capital Link Invest in Greece Forum

Greece – Looking Ahead With Confidence
Digital Conference
Tuesday & Wednesday, December 15 - 16, 2020
8:00 am – 4:00 pm (New York Time)

In Cooperation With: **NYSE**
Lead Sponsors: **citi**, **TEN LTD** (TANAKOS ENERGY INNOVATIONS LTD)

GREECE AS A BUSINESS & INVESTMENT DESTINATION – THE INTERNATIONAL INVESTOR PERSPECTIVE
Day 2 – Wednesday, December 16, 2020 | 2:30 – 3:30 pm NY time

Moderator	Panelists					
 Mr. Panos Katsambas Partner Reed Smith	 Mr. George Linatsas Group Managing Director AXIA Ventures Group Ltd	 Mr. Nikos Stathopoulos Managing Partner BC Partners	 Mr. Alex Fotakidis Partner, Head of Greece CVC Capital Partners	 Mr. Christos Balaskas Vice President & General Manager, Greece Eldorado Gold Corporation	 Mr. Alex Patelis Chief Economic Adviser to the Prime Minister of Greece Hellenic Republic	 Mr. Alexis Attehlis Co-Head of Europe & Partner Oak Hill Advisors

Capital Link: New York – London – Oslo – Athens – Limassol – Shanghai – Singapore – Tokyo – Hong Kong

230 Park Avenue • Suite 1536 • New York • New York 10169, USA • Tel.: +1 212 661 7566 • Fax: +1 212 661 7526
10 Lower Grosvenor Place, London, SW1W 0EN, United Kingdom • Tel: +44 795 626 2380
40, Agiou Konstantinou Str, Suite A5, 151-24 Athens, Greece • Tel. +30 210 6109 800 • Fax +30 210 6109 801
Raadhusgaten 25, P.O.Box 1904 Vikta • N-0116 Oslo, Norway
www.capitallink.com – www.capitallinkforum.com – www.capitallinkshipping.com

Ομιλητές:

- κ. George Linatsas, Group Managing Director - AXIA Ventures Group Ltd
- κ. Nikos Stathopoulos, Managing Partner - BC Partners
- κ. Alex Fotakidis, Partner, Head of Greece - CVC Capital Partners
- κ. Christos Balaskas, Vice President and General Manager, Greece - Eldorado Gold Corporation
- κ. Alex Patelis, Chief Economic Adviser to the Prime Minister of Greece - Hellenic Republic
- κ. Alexis Atteslis, Co-Head of Europe and Partner - Oak Hill Advisors

Ο κ. Πάνος Κατσάμπας, Partner - Reed Smith LLP δήλωσε: «Περιμέναμε ότι το 2020 θα είναι ένα έτος μετασχηματισμού για την Ελλάδα, οικοδομώντας πάνω στη μεγάλη δυναμική του 2019 και σε μια σειρά σημαντικών μεταρρυθμίσεων που έχουν εφαρμοστεί ή βρίσκονται σε εξέλιξη. Ενώ η πανδημία έπληξε όλον τον πλανήτη, η ανταπόκριση στην Ελλάδα ήταν υποδειγματική, και παρά τις προκλήσεις, είδαμε πολλές πρωτοποριακές επενδύσεις, συμπεριλαμβανομένων τομέων όπως η τεχνολογία, η πράσινη ενέργεια και τα επιχειρηματικά κεφάλαια. Στο πάνελ συζητήθηκε το μέγεθος και το εύρος των πολιτικών, νομικών, φορολογικών και κανονιστικών αλλαγών που έχουν καλλιεργήσει ένα πιο θετικό κλίμα για την προσέλκυση ξένων επενδύσεων στην Ελλάδα, λαμβάνοντας ιδιαίτερα υπόψη ότι η σταθερότητα, η εμπιστοσύνη και η προορατική προσέγγιση της κυβέρνησης, είναι παράγοντες αναπόσπαστοι για τη συνέχιση της επιτυχίας. Οι συμμετέχοντες στο πάνελ εκθείασαν την ποιότητα και την υψηλή νοημοσύνη των ελληνικών ομάδων management και του προσωπικού, υπογραμμίζοντας περαιτέρω ότι η χώρα πρέπει να στοχεύει σε μια στρατηγική «επαναπατρισμού επιστημόνων» (“brain regain”) για να επιτευχθεί η αντιστροφή της λεγόμενης «μετανάστευσης του επιστημονικού δυναμικού» (“brain drain”) των τελευταίων 10 ετών. Παρόλο που οι προκλήσεις παραμένουν, οι συμμετέχοντες στο πάνελ συμφώνησαν ότι η Ελλάδα έχει τη δυναμική να επιδείξει υψηλές αποδόσεις στην επόμενη πενταετία, τόσο σε σχετική όσο και σε απόλυτη βάση και όλοι εξέφρασαν την αισιοδοξία ότι η χώρα έχει τη δύναμη να προσελκύσει ξένα επενδυτικά κεφάλαια.»

Ο κ. George Linatsas, Group Managing Director - AXIA Ventures Group Ltd, τόνισε: “Η υγειονομική κρίση ήταν μια ακόμα δοκιμασία για την Ελληνική κυβέρνηση η οποία έδειξε υψηλό βαθμό οργάνωσης και συντονισμού και μεταξύ των καλύτερων χρόνων απόκρισης παγκοσμίως, ειδικά κατά την πρώτη φάση. Η αποτελεσματική αντίδραση ενισχύθηκε από τις συνεχιζόμενες προσπάθειες της να μεταμορφώσει τον δημόσιο τομέα, συμπεριλαμβανομένων δράσεων για την βελτίωση του συστήματος υγείας και την επιτάχυνση της ψηφιοποίησης της χώρας. Πραγματοποιήθηκαν επίσης βασικές μεταρρυθμίσεις με βαθύ αντίκτυπο στην οικονομία, παρά το δύσκολο περιβάλλον.

Αυτές οι δράσεις υποστηρίζουν τις προοπτικές μιας ισχυρής οικονομικής ανάκαμψης. Συγκεκριμένα, ο τουρισμός ως βασικός πυλώνας της οικονομίας θα κερδίσει από την αναμενόμενη αύξηση της ζήτησης για ταξίδια αναψυχής στην μετα-κορονοϊό εποχή. Βλέπουμε μια ισχυρή ανάκαμψη (σε σχήμα V) γρηγορότερη από ό,τι αναμένεται στο συγκεκριμένο τομέα, με επακόλουθες επιπτώσεις στην οικονομική ανάκαμψη της χώρας. Κονδύλια από την ΕΕ ύψους EUR 72δισ. θα εκταμιευθούν έως το 2027, δημιουργώντας έναν δεύτερο πυλώνα ισχυρής οικονομικής ανάπτυξης. Οι ψηφιακοί νομάδες, οι επαγγελματίες και οι επιχειρήσεις που εγκαθίστανται στην Ελλάδα είναι επίσης σημαντικοί παράγοντες πρόσθετης οικονομικής δραστηριότητας.

Η πανδημία ξέσπασε όταν η χώρα επρόκειτο να αρχίσει να αξιοποιεί τη δυναμική και τις προσπάθειες της νέας, φιλικής προς τις επενδύσεις, κυβέρνησης που τέθηκαν σε εφαρμογή το καλοκαίρι του 2019. Παρά την πανδημία, η αγορά διατήρησε την ελκυστικότητά της λόγω των προσδοκιών ανάπτυξης και χαμηλών αποτιμήσεων μετά τη βαθιά ύφεση.

Πιστεύουμε ότι η μετά-πανδημίας εποχή αποτελεί τη μεγαλύτερη επενδυτική ευκαιρία για την Ελλάδα που έχουμε δει τα τελευταία χρόνια. Με την υποστήριξη των μεταρρυθμίσεων και την αξιοποίηση του ανθρώπινου κεφαλαίου, η χώρα ανοίγει περαιτέρω την οικονομία και εισάγει ένα νέο παραγωγικό μοντέλο, δημιουργώντας ευκαιρίες. Η συμμετοχή ιδιωτικών κεφαλαίων στην συγκέντρωση κατακερματισμένων κλάδων και σε επενδύσεις που σχετίζονται με την πράσινη οικονομία είναι παραδείγματα τέτοιων ευκαιριών. Οι πρόσφατες ανακοινώσεις

επενδύσεων από παγκόσμια ονόματα, όπως η Pfizer και η Microsoft αποτελούν απόδειξη για αυτές τις προοπτικές.”

Ο **κ. Nikos Stathopoulos**, *Managing Partner - BC Partners*, είπε ότι είναι πιθανώς η πρώτη φορά που πιστεύει πραγματικά ότι η Ελλάδα έχει την ευκαιρία να προσελκύσει ξένες επενδύσεις. «Αυτό αφορά κυρίως την αλλαγή στάσης, τις μεταρρυθμίσεις που πραγματοποιούνται και όλες τις επενδύσεις που πραγματοποιούνται από την κυβέρνηση για να αλλάξουν την εικόνα της χώρας. Αλλά αυτό δεν είναι απλώς ένα τέχνασμα μάρκετινγκ. Συμβαίνει πραγματικά στην οικονομία και γίνεται πολύ προφανές σε όλους μας. Και νομίζω ότι δεν υπάρχει αμφιβολία ότι η Ελλάδα έχει επιτύχει μια πολύ μεγάλη δημοσιονομική προσαρμογή πριν την διακόψει ο Covid. Νομίζω ότι υπάρχει σαφώς η προθυμία της κυβέρνησης να συνεχιστεί αυτή η πορεία. Νομίζω ότι βλέπετε την εμπιστοσύνη να επιστρέφει όχι μόνο από τους ξένους επενδυτές αλλά και από τον ελληνικό λαό. Και είναι ένα μεγάλο τεστ για ξένους επενδυτές, να βλέπουν δηλαδή τους ντόπιους να επενδύουν στη δική τους οικονομία», δήλωσε ο κ. Stathopoulos.

Συνεχίζοντας, υποστήριξε ότι η χώρα διαθέτει πολύ καλές εταιρείες και διοικητικές ομάδες. Για αυτόν τον λόγο, εκτίμησε ότι η Ελλάδα δεν έχει πάρει τις επενδύσεις που τις αξίζουν λόγω της αρνητικής αύρας που είχε ως χώρα. «Λέω ότι επενδύουμε σε εταιρείες. Δεν επενδύουμε σε χώρες. Αλλά είναι αδύνατο να μην ληφθεί υπόψη το συνολικό περιβάλλον μιας χώρας. Υπάρχουν, λοιπόν, πολλές σωστές μεταρρυθμίσεις που συμβαίνουν και υπάρχει μια θετική στάση που προσωπικά με ενθαρρύνει και ελπίζω ότι θα συνεχιστεί», είπε ο κ. Stathopoulos.

Ο **κ. Alex Fotakidis**, *Partner, Head of Greece - CVC Capital Partners*, δήλωσε ότι η CVC δίνει μεγάλη έμφαση στη χώρα κατά την αξιολόγηση των επενδυτικών ευκαιριών. «Παρακολουθούσαμε την Ελλάδα για περισσότερα από 10 χρόνια. Όταν ξεκινήσαμε να προσπαθούμε να επενδύσουμε ενεργά στη χώρα τον Σεπτέμβριο του 2016, περάσαμε τους πρώτους τέσσερις μήνες αναλύοντας αποκλειστικά τους κινδύνους και τις ευκαιρίες της χώρας. Το DNA της CVC είναι τοπικό. Έχουμε τώρα 23 γραφεία παγκοσμίως, εκ των οποίων τα 12 είναι στην Ευρώπη. Έχουμε τέσσερις εταιρείες στην Ελλάδα και έχω μετακομίσει εδώ για να υποστηρίξω το χαρτοφυλάκιο και επίσης να αναζητήσω νέες επενδυτικές ευκαιρίες. Η Ελλάδα τώρα έχει μπει για τα καλά στον χάρτη της CVC. Το ‘risk premium’ που αποδίδουμε για επένδυση στην Ελλάδα είναι πολύ χαμηλότερο από ό,τι πριν από τρία χρόνια, επειδή έχουμε ένα υποστηρικτικό μακροοικονομικό, πολιτικό και φορολογικό περιβάλλον. Μιλήσαμε για εμπιστοσύνη. Νομίζω ότι πλέον βρισκόμαστε σε ένα σημείο όπου έχουμε δει αυτή την εμπιστοσύνη και θέλουμε να συνεχίσουμε να επενδύουμε στην Ελλάδα. Πιστεύουμε ότι η Ελλάδα θα ανακάμψει γρήγορα το 2021 και πιστεύουμε ότι πρόκειται να αναπτυχθεί γρηγορότερα από τις περισσότερες άλλες χώρες της Ευρωζώνης τα επόμενα πέντε χρόνια», δήλωσε ο κ. Fotakidis.

Ο **κ. Christos Balaskas**, *Vice President and General Manager, Greece - Eldorado Gold Corporation*, τόνισε: “Η «Eldorado Gold» έχει δει από πρώτο χέρι πώς η κυβέρνηση έχει εργαστεί για να προσελκύσει ξένα κεφάλαια στην Ελλάδα και να ξεκλειδώσει τα οφέλη των πολλών εκατομμυρίων επενδύσεων για τη χώρα. Κατά το παρελθόν, η εταιρεία έχει λάβει άδειες που είχαν κολλήσει στη γραφειοκρατία και έχει επωφεληθεί από την υποστήριξη αφοσιωμένων πολιτικών, οι οποίοι έχουν επιταχύνει τις διαδικασίες και ξεκλειδώνουν γραφειοκρατικά θέματα, τα οποία εκκρεμούσαν για μεγάλο χρονικό διάστημα. Η Eldorado συνεργάστηκε με την κυβέρνηση για τον εκσυγχρονισμό της επενδυτικής της συμφωνίας, η οποία, εάν συμφωνηθεί και επικυρωθεί, θα σηματοδοτεί ότι η Ελλάδα είναι ανοιχτή για επιχειρηματική δραστηριότητα. Ενώ οι διαρθρωτικές μεταρρυθμίσεις έχουν επιβραδυνθεί λόγω του COVID-19, η κυβέρνηση κατάφερε επίσης να νομοθετήσει ορισμένες αλλαγές, απλοποιώντας τις διαδικασίες και τροποποιώντας κανονισμούς, που θα βοηθήσουν στην προσέλκυση περαιτέρω ξένων επενδύσεων.

Ο COVID-19 ανέδειξε τα οφέλη μιας ποικιλόμορφης οικονομίας. Η στήριξη μόνο σε μερικούς βασικούς τομείς, όπως οι υπηρεσίες και η ναυτιλία, δεν είναι πλέον μια βιώσιμη επιλογή. Πρέπει να αναπτυχθούν άλλοι τομείς όπως οι πρώτες ύλες και η εξόρυξη. Η Ελλάδα είναι ένα έθνος με εξαιρετική γεωλογικά προοπτική. Έχει εκτιμώμενα 72 εκατομμύρια ευρώ σε ανεκμετάλλευτο ορυκτό πλούτο, το οποίο έχει τη δυνατότητα να διατηρήσει μια ακμάζουσα εξορυκτική βιομηχανία. Εάν αναπτυχθεί με υπευθυνότητα, θα μπορούσε να είναι ένα βασικό ανταγωνιστικό πλεονέκτημα και ένας βιώσιμος οικονομικός μοχλός για την Ελλάδα για πολλά ακόμη χρόνια. Η εξόρυξη θα μπορούσε να προσθέσει ένα επιπλέον 3-4% στο ΑΕΠ της χώρας μέσω της δημιουργίας θέσεων εργασίας, της αύξησης των φόρων και των εσόδων από τις εξαγωγές. Όσον αφορά την απασχόληση, είναι σημαντικό να τονιστεί ότι η εξόρυξη είναι μια σύνθετη εργασία, στην οποία συμμετέχουν άτομα με υψηλή εξειδίκευση και καλά αμειβόμενα, που με τη σειρά τους σημαίνει υψηλότερη ποιότητα εργασίας και επίσης ευκαιρίες για τις νεότερες γενιές προκειμένου να παραμείνουν σε περιοχές που διαφορετικά - στην περίπτωση της Ελλάδας - θα απογομνωθούν από

τους πιο ικανούς πολίτες τους. Τα δικαιώματα από τις εξορυκτικές επιχειρήσεις θα μπορούσαν να βοηθήσουν στη χρηματοδότηση βασικών δημόσιων υπηρεσιών όπως η υγειονομική περίθαλψη και η εκπαίδευση, υποστηρίζοντας περαιτέρω τη μακροπρόθεσμη οικονομική ανάπτυξη.

Η επένδυση της Eldorado ύψους 3 δισεκατομμυρίων δολαρίων στα ορυχεία της Κασσάνδρας συμβάλλει στην ευημερία και τη μακροπρόθεσμη ανάπτυξη της βορειοανατολικής Χαλκιδικής και, όταν αναπτυχθεί πλήρως, θα δημιουργήσει βελτιωμένα οφέλη για το ελληνικό κράτος, τις τοπικές κοινότητες και το περιβάλλον.”

«Αν η Microsoft, η Pfizer και η Volkswagen επέλεξαν να επενδύσουν στην Ελλάδα γιατί όχι και εσείς;» Με αυτό το μήνυμα ολοκλήρωσε την παρέμβαση του στο 22ο Capital link Invest in Greece Forum **ο προϊστάμενος του οικονομικού γραφείου του Πρωθυπουργού, κ. Αλέξης Πατέλης.**

Ο κ. Πατέλης υπογράμμισε πως «το 2020 ήταν ένα κομβικό έτος για την ελληνική οικονομία. Παρά τις πρωτόγνωρες προκλήσεις που κλήθηκε να αντιμετωπίσει η κυβέρνηση, η χώρα κατόρθωσε να προσελκύσει σημαντικές επενδύσεις: η Microsoft επέλεξε να κατασκευάσει 3 data centers στη χώρα μας, καθιστώντας την Ελλάδα μόλις την 28η χώρα στον κόσμο και την πρώτη στην Νοτιοανατολική Μεσόγειο που φιλοξενεί ανάλογη επένδυση». «Η Pfizer βρίσκεται ήδη στη διαδικασία κατασκευής ψηφιακού κέντρου τεχνολογίας (digital hub) στη Θεσσαλονίκη. Μάλιστα το υψηλής ποιότητας ανθρώπινο δυναμικό της χώρας οδήγησε την εταιρεία στην απόφαση να δημιουργήσουν ένα δεύτερο κέντρο (hub) που θα περιλαμβάνει υπηρεσίες για την εσωτερική λειτουργία της, με την προοπτική το συνολικό προσωπικό που θα απασχολείται να διπλασιαστεί σε βάθος χρόνου», σημείωσε. Ο σύμβουλος του Πρωθυπουργού αναφέρθηκε και στον μετασχηματισμό της Αστυπάλαιας στο πρώτο πράσινο νησί του Αιγαίου χάρη στην επένδυση της Volkswagen σε καινοτόμες εφαρμογές για τις μετακινήσεις και την προώθηση της ηλεκτροκίνησης. Ακόμη, ο κ. Πατέλης μίλησε και για τις σημαντικές εξαγορές που έγιναν το τελευταίο έτος και καταδεικνύουν το επενδυτικό ενδιαφέρον που υπάρχει για την Ελλάδα. «Η Lamda Helix εξαγοράστηκε από την Digital Realty, η Think Silicon από την Applied Material, η startup Softomotive από τη Microsoft και η CVC επενδύει στον Skroutz», ανέφερε χαρακτηριστικά.

«Ποια ήταν τα κίνητρα που ώθησαν τους επενδυτές να έρθουν στην Ελλάδα;» Απαντώντας σε αυτό το ερώτημα ο κ. Πατέλης επικαλέστηκε την «πολιτική σταθερότητα που προσφέρει μία κυβέρνηση με ξεκάθαρη κοινοβουλευτική πλειοψηφία». Και πρόσθεσε πως «η χώρα άφησε πίσω της τα πειράματα με τον λαϊκισμό, οι θεσμοί της άντεξαν παρά τη δεκαετή κρίση και έχουν βγει από αυτήν πιο ισχυροί». Ακόμη, αναφέρθηκε στην προσήλωση που επιδεικνύει η κυβέρνηση στην υλοποίηση μεταρρυθμίσεων που προσελκύουν κεφάλαια από το εξωτερικό: «Παρά την πανδημία, έχουν ψηφιστεί πάνω από 140 νομοσχέδια από τη βουλή και σκοπεύουμε να συνεχίσουμε με τον ίδιο ρυθμό». Μιλώντας για τα φορολογικά κίνητρα που θεσπίζονται, ξεχώρισε τη μείωση των ασφαλιστικών εισφορών και την αναστολή της εισφοράς αλληλεγγύης ενώ επισήμανε πως καταλυτικό ρόλο για την προσέλκυση επενδύσεων διαδραματίζει και ο τεχνολογικός εκσυγχρονισμός που συντελείται. «Χάρη στον διαγωνισμό που τρέχει, οι κάτοικοι των μεγαλύτερων πόλεων θα έχουν πολύ σύντομα πρόσβαση σε δίκτυο 5G», επισήμανε.

«Οι τράπεζες επιστρέφουν», δήλωσε ο κ. **Alexis Atteslis, Co-Head of Europe and Partner - Oak Hill Advisors** κατά τη διάρκεια της εισαγωγικής του τοποθέτησης. Συνεχίζοντας, εξήγησε ότι οι τράπεζες έχουν αρχίσει να δανείζουν ξανά. Ωστόσο, διευκρίνισε ότι κάνουν με έναν πολύ επιλεκτικό τρόπο που απαιτεί από τις εταιρείες να πληρούν ορισμένα κριτήρια. «Οι αγορές μετοχών και χρέους στην Ελλάδα δεν είναι τόσο ανεπτυγμένες και παραμένουν διαθέσιμες μόνο για ορισμένες εταιρείες συγκεκριμένου μεγέθους, οι οποίες πληρούν τα κριτήρια για αυτές τις κεφαλαιαγορές. Έτσι, ένας εναλλακτικός πάροχος χρηματοδότησης μπορεί να προσφέρει επιπλέον ευελιξία», υποστήριξε ο κ. Alexis Atteslis. Στην περίπτωση της Ελλάδας, όπου στην οικονομία πλειοψηφούν οι μικρές και μεσαίες επιχειρήσεις, ο κ. Atteslis εκτίμησε ότι αυτή η πηγή χρηματοδότησης μπορεί να προσφέρει αναγκαία κεφάλαια για την περαιτέρω ανάπτυξη αυτών των επιχειρήσεων.

"Greece - a Seasoned Investor's Perspective"

Watch video: <https://youtu.be/6Zg5IJ0iVM>

Συζήτηση με:

Τον κ. John Paulson, President & Portfolio Manager – Paulson & Co.

και

τον κ. Νικόλαο Μπορνόζη, Πρόεδρος, Capital Link



22nd Annual Capital Link Invest in Greece Forum

Greece – Looking Ahead With Confidence
Digital Conference

Tuesday & Wednesday, December 15 - 16, 2020
8:00 am – 4:00 pm (New York Time)

In Cooperation With
NYSE

Lead Sponsors
citi **TEN LTD**
TEANOS ENERGY
NAVIGATION LTD

GREECE - A SEASONED INVESTOR'S PERSPECTIVE
Day 2 – Wednesday, December 16, 2020 | 3:35 – 3:55 pm NY time

ONE-ON-ONE DISCUSSION



Mr. John Paulson
President & Portfolio Manager
Paulson & Co.



Mr. Nicolas Bornozis
President
Capital Link

John Paulson: Προτιθέμεθα να Αυξήσουμε τις Επενδύσεις μας στην Ελλάδα το 2021

Ο κ. John Paulson, Πρόεδρος & Διευθυντής Χαρτοφυλακίου - Paulson & Co. είχε μια συζήτηση 1x1 με τον κ. Νικόλαο Μπορνόζη, Πρόεδρο της Capital Link σχετικά με τις επενδύσεις του στην Ελλάδα και τις προοπτικές του για το μέλλον όσον αφορά την Ελλάδα και τις επενδύσεις.

Πολύ Αισιόδοξος για τις Προοπτικές της Ελλάδας

Ο John Paulson τόνισε την εμπιστοσύνη του στις προοπτικές της Ελλάδας. Η κυβέρνηση διαχειρίστηκε καλά τη χώρα μέσα από αυτή την κρίση ώστε να επωφεληθεί από την ανάκαμψη. Όπως ανέφερε, υπό την ηγεσία του πρωθυπουργού κ. Μητσοτάκη, η Ελλάδα επωφελείται από μια κυβέρνηση που είναι υπέρ της ανάπτυξης, υπέρ των επενδύσεων, της οποίας οι πολιτικές έχουν προχωρήσει πέρα από την απλή μείωση των φόρων και επεκτείνονται στις μεταρρυθμίσεις του δημόσιου τομέα. Αυτές οι αναπτυξιακές πολιτικές θα δημιουργήσουν θέσεις εργασίας και θα αυξήσουν το βιοτικό επίπεδο. Μια άλλη θετική πτυχή είναι τα σχεδόν 2 δισεκατομμύρια ευρώ που θα έρθουν στην Ελλάδα ως μέρος της υποστήριξης της Ευρωπαϊκής Ένωσης για την πανδημία, η οποία θα συμβάλλει σημαντικά για τη χώρα. Επιπλέον, αναμένει ότι με τα εμβόλια που έρχονται τώρα, θα μπορεί να υπάρξει ισχυρή ανάκαμψη το 2021, ειδικά στον τουρισμό, από την αρχή του καλοκαιριού.

Σχετικά με την ψηφιακή οικονομία

Εξήρνε την ατζέντα ψηφιοποίησης της κυβέρνησης και τις προσπάθειές της να ωθήσει την Ελλάδα στον τομέα της τεχνολογίας, ο οποίος επικεντρώνεται στις βιομηχανίες του μέλλοντος. Όλα τα κατάλληλα συστατικά είναι στην Ελλάδα για να προσελκύσουν τεχνολογικές επενδύσεις και να ωθήσουν το ΑΕΠ της Ελλάδας σε νέα ύψη. Ο Ελληνικός πληθυσμός είναι καλά μορφωμένος και εφευρετικός, υπάρχει μια κυβέρνηση που προσφέρει υποστήριξη και μια συντονισμένη οικονομική πολιτική. Επίσης, υπάρχουν φορολογικά κίνητρα για την προσέλκυση ψηφιακών

Capital Link: New York – London – Oslo – Athens – Limassol – Shanghai – Singapore – Tokyo – Hong Kong

230 Park Avenue • Suite 1536 • New York • New York 10169, USA • Tel.: +1 212 661 7566 • Fax: +1 212 661 7526

10 Lower Grosvenor Place, London, SW1W 0EN, United Kingdom • Tel: +44 795 626 2380

40, Agiou Konstantinou Str, Suite A5, 151-24 Athens, Greece • Tel. +30 210 6109 800 • Fax +30 210 6109 801

Rådhusgaten 25, P.O.Box 1904 Vikta • N-0116 Oslo, Norway

www.capitallink.com – www.capitallinkforum.com – www.capitallinkshipping.com

εργαζομένων για μετεγκατάσταση και εργασία από την Ελλάδα. Αναφέρθηκε σε σημαντικές ξένες επενδύσεις στον τεχνολογικό χώρο που έχουν ήδη πραγματοποιηθεί στην Ελλάδα.

Σχετικά με τον Τραπεζικό Τομέα

Ως σημαντικός επενδυτής στην Alpha Bank και στην Τράπεζα Πειραιώς είναι αισιόδοξος ότι στο πλαίσιο μιας επερχόμενης οικονομικής ανάκαμψης, οι επενδύσεις στον χρηματοπιστωτικό τομέα είναι από τις πιο ελκυστικές επιλογές. Συνολικά, οι ελληνικές τράπεζες φαίνεται να αντιμετωπίζουν καλά τις προκλήσεις που δημιουργεί η πανδημία. Έχουν σημειώσει πρόοδο όσον αφορά τη μείωση των NPL από το παρελθόν, γεγονός που θα τους επιτρέψει να βελτιώσουν την κερδοφορία τους και να έχουν περισσότερα κεφάλαια για να στηρίξουν την ανάπτυξη. Η κυβέρνηση, το σύστημα τιτλοποίησης Hercules, έχει αποδειχθεί ότι είναι ένα πολύ χρήσιμο εργαλείο για την επιτάχυνση της μείωσης των NPEs. Σήμερα, οι ελληνικές τράπεζες διαπραγματεύονται περίπου στο ένα πέμπτο σε σύγκριση με τις Ευρωπαϊκές Τράπεζες, κάτι που δείχνει τη δυνατότητα κέρδους για τους επενδυτές.

Σχετικά με τις Δημόσιες Υπηρεσίες Κοινής Ωφέλειας

Υπάρχει επίσης σημαντικό περιθώριο επενδυτικού κέρδους για τις δημόσιες υπηρεσίες κοινής ωφέλειας, όπως η ΕΥΔΑΠ, η οποία είναι μια καλά οργανωμένη εταιρεία, αλλά διαπραγματεύεται περίπου στο ένα τρίτο σε σύγκριση με Ευρωπαϊκές ομοειδείς εταιρίες. Η ελληνική κυβέρνηση είναι ο μεγαλύτερος μέτοχος της ΕΥΔΑΠ με 61%. Καθώς το Ελληνικό ρυθμιστικό καθεστώς εξελίσσεται με την ίδρυση ανεξάρτητης ρυθμιστικής αρχής, ακολουθώντας τις βέλτιστες Ευρωπαϊκές πρακτικές, όλοι οι μέτοχοι και οι ίδιες οι εταιρίες και η κοινωνία ευρύτερα μπορούν να ωφεληθούν.

Σχετικά με την Εταιρική Διακυβέρνηση

Ο κ. Paulson υπογράμμισε την ανάγκη για σωστή εταιρική διακυβέρνηση για όλους τους επενδυτές και ανέφερε το παράδειγμα της Τράπεζας Πειραιώς, όπου καταξιωμένοι Έλληνες και διεθνείς προσωπικότητες υπηρετούν στο Διοικητικό Συμβούλιο. Γενικά, η προσοχή στην εταιρική διακυβέρνηση είναι απαραίτητη και χωρίς καλή εταιρική διακυβέρνηση είναι πολύ δύσκολο να επενδύσει με εμπιστοσύνη. Εάν πρόκειται να επενδύσετε σε μια δημόσια διαπραγματεύσιμη εταιρεία ως μέτοχος, θέλετε να βεβαιωθείτε ότι η διακυβέρνηση είναι σωστή και ότι θα αντιμετωπίζετε δίκαια ως μέτοχος και ότι δεν θα υπάρχουν εσωτερικά οφέλη για τους διευθυντές ή άλλους μεγάλους μετόχους εις βάρος των άλλων μετόχων. Επομένως, εάν η Ελλάδα θέλει να προσελκύσει το επενδυτικό κεφάλαιο, πρέπει να επιμείνει στην ισχυρή διακυβέρνηση. Και η τάση προς αυτή την κατεύθυνση είναι ήδη πολύ θετική.

Πρόθεση Αύξησης Επενδύσεων το Επόμενο Έτος

Η Paulson & Co. σκοπεύει να αυξήσει τις επενδύσεις της στην Ελλάδα στο 2021, επενδύοντας κυρίως σε μετοχές. Όπως ανέφερε, αυτό δεν προκαλεί έκπληξη, δεδομένης της εμπιστοσύνης που έχει ο ίδιος και άλλοι επενδυτές στην κυβέρνηση του κ. Μητσοτάκη. «Δεν μπορώ να τονίσω αρκετά τι διαφορά κάνει για να επενδύσεις σε μια χώρα, όπου η κυβέρνηση λαμβάνει ορθές αποφάσεις οικονομικής πολιτικής και καλωσορίζει τους επενδυτές. Για μένα, ο πιο άμεσος τρόπος αύξησης της επενδυτικής μας παρουσίας στην Ελλάδα είναι μέσω μετοχών, συμπεριλαμβανομένων τραπεζικών μετοχών, και αυτός θα συνεχίσει να είναι ο πρωταρχικός τομέας που θα εστιάσουμε την προσοχή μας. Αλλά ένας άλλος τομέας που φαίνεται πολύ ελκυστικός για όλους τους επενδυτές είναι η αγορά ακινήτων. Μετά την οικονομική κρίση, οι τιμές των ακινήτων στην Ελλάδα άρχισαν να αυξάνονται και συνεχίζουν να αυξάνονται ακόμη και κατ'την πανδημία.

“NN Hellas - 40 years in Greece”

A vote of confidence to the Greek economy & a pole of attraction of foreign investments in Greece

Video Presentation: <http://forums.capitallink.com/greece/2020/nnhellas.html>

NN Hellas: 40 χρόνια στην Ελλάδα

Η NN Hellas αποτελεί τη μεγαλύτερη πολυεθνική ασφαλιστική εταιρία που δραστηριοποιείται στην Ελλάδα. Η εταιρία προσφέρει καινοτόμες ασφαλιστικές λύσεις Ζωής, Υγείας και Επένδυσης, σε συνδυασμό με ένα άριστο επίπεδο εξυπηρέτησης πελατών. Η NN Hellas είναι μέλος του Ομίλου NN, ο οποίος δραστηριοποιείται σε 18 χώρες, με ισχυρή

παρουσία στην Ευρώπη και την Ιαπωνία. Διαθέτει ένα αποκλειστικό δίκτυο πωλήσεων καθώς και στρατηγική συνεργασία με την Τράπεζα Πειραιώς, ενώ παράλληλα παρέχει προϊόντα μέσω της διαδικτυακής της πλατφόρμας NN Direct. Φέτος, η εταιρία γιορτάζει 40 χρόνια στην Ελλάδα, συμβάλλοντας στην εικόνα της χώρας μας ως επιχειρηματικό προορισμό εντός της παγκόσμιας επενδυτικής κοινότητας. Η δραστηριότητα της NN στην ελληνική αγορά, ακόμα και σε δύσκολους καιρούς αποτελεί ψήφο εμπιστοσύνης για τη χώρα μας. Στόχος της NN Hellas είναι να είναι δίπλα τους ανθρώπους για να φροντίζουν όσα έχουν πραγματικά σημασία για εκείνους, πάντα με γνώμονα τις αξίες «Νοιαζόμαστε, Είμαστε ξεκάθαροι, Δεσμευόμαστε».

ΚΛΕΙΣΙΜΟ ΣΥΝΕΔΡΙΟΥ

“The Greek - American Partnership Leading The Way In The Eastern Mediterranean & West Balkans Region”

Watch video: <https://youtu.be/Cg3GxLkPTA4>

Το Φόρουμ έκλεισε με την ομιλία του **κ. Matthew Palmer**, Deputy Assistant Secretary - European and Eurasian Affairs, U.S. Department of State



22nd Annual Capital Link Invest in Greece Forum

Greece – Looking Ahead With Confidence
Digital Conference

Tuesday & Wednesday, December 15 - 16, 2020
8:00 am – 4:00 pm (New York Time)

In Cooperation With
NYSE

Lead Sponsors
citi **TEN LTD**
TSAKOS ENERGY NAVIGATION LTD

THE GREEK – AMERICAN PARTNERSHIP LEADING THE WAY IN THE EASTERN MEDITERRANEAN & WEST BALKANS REGION
Day 2 – Wednesday, December 16, 2020 | 4:10 – 4:25 pm NY time

KEYNOTE SPEAKER



Mr. Matthew Palmer
Deputy Assistant Secretary – European & Eurasian Affairs
U.S. Department of State

Τον **Matthew Palmer** προλόγισε ο **κ. Νικόλας Μπορνόζης**, President, Capital Link Inc.

«Οι ΗΠΑ βλέπουν την Ελλάδα ως πυλώνα σταθερότητας στην Ανατολική Μεσόγειο και στα Βαλκάνια, θεωρώντας την έναν ζωτικό εταίρο για την ενίσχυση της ασφάλειας και της ευημερίας στην περιοχή», δήλωσε ο **κ. Matthew Palmer Deputy Assistant Secretary - European and Eurasian Affairs, U.S. Department of State**. Αναφερόμενος στη Συμφωνία των Πρεσπών, ισχυρίστηκε ότι η πρωτοποριακή συμφωνία σηματοδότησε την επανεμφάνιση της Ελλάδας ως περιφερειακού ηγέτη μετά από μια δεκαετία κρίσης. Επιπλέον, έδωσε έμφαση στον Στρατηγικό Διάλογο ΗΠΑ-Ελλάδας, ο οποίος ενέτεινε τη συνεργασία μεταξύ των δύο χωρών σε ένα ευρύ φάσμα θεμάτων, όπως στην άμυνα και στην ασφάλεια, στο εμπόριο και στις επενδύσεις, στην ενέργεια, στην επιστήμη και στην τεχνολογία, στην αντιτρομοκρατία και στην επιβολή του νόμου. Όσον αφορά τη συνεργασία στον τομέα της ασφάλειας, ο **κ. Palmer** τόνισε τη νέα συμφωνία MDCA (Mutual Defense Cooperation Agreement), η οποία υπεγράφη το 2019, βοήθησε την περαιτέρω ενίσχυση της εταιρικής σχέσης στον τομέα της ασφάλειας. Στο οικονομικό πεδίο, είπε ότι οι ΗΠΑ είναι

Capital Link: New York – London – Oslo – Athens – Limassol – Shanghai – Singapore – Tokyo – Hong Kong

230 Park Avenue • Suite 1536 • New York • New York 10169, USA • Tel.: +1 212 661 7566 • Fax: +1 212 661 7526
10 Lower Grosvenor Place, London, SW1W 0EN, United Kingdom • Tel: +44 795 626 2380
40, Agiou Konstantinou Str, Suite A5, 151–24 Athens, Greece • Tel. +30 210 6109 800 • Fax +30 210 6109 801
Raadhugaten 25, P.O.Box 1904 Vikta • N–0116 Oslo, Norway
www.capitallink.com – www.capitallinkforum.com – www.capitallinkshipping.com

ικανοποιημένες με την πρόοδο που έχει σημειώσει η Ελλάδα στο θέμα της ασφάλειας του δικτύου 5G. Αξιολογώντας την κατάσταση στη νότια ευρωπαϊκή περιφέρεια, ο αναπληρωτής υπουργός αναγνώρισε ότι οι ΗΠΑ γνωρίζουν τις συλλογικές προκλήσεις που θέτει η νατοϊκή σύμμαχος Τουρκία, συμπεριλαμβανομένης της προβληματικής προμήθειας του ρωσικού αμυντικού συστήματος S-400.

ΕΤΑΙΡΕΙΕΣ & ΟΡΓΑΝΙΣΜΟΙ ΠΟΥ ΣΥΜΜΕΤΕΙΧΑΝ

➤ Τράπεζα της Ελλάδος

➤ Πέντε Μεγάλες Διεθνείς Τράπεζες

Citi • Goldman Sachs • HSBC • Nomura International • AXIA Ventures Group

➤ Τέσσερις Ελληνικές Τράπεζες

Alpha Bank • Eurobank • National Bank of Greece • Piraeus Bank

➤ Διεθνείς Επενδυτές:

AlleyCorp • Apollo Advisors • BC Partners • BlackSummit Financial Group, Inc. • BrookStreet Equity Partners • CVC Capital Partners • Fortress • U.S. International Development Finance Corporation • HIP Investment (Blackstone Group) • Insight Partners • Oak Hill Advisors • Paulson & Co.

➤ Διεθνείς Εταιρείες:

AECOM Infrastructure and Environment UK Ltd. • Atlantic Bank / New York Community Bank • AVIS Greece • Brown Hotels • CISCO, Greece, Cyprus, Malta, Portugal • Eldorado Gold Corporation • EY • Flott & Co. PC • Google • Hines Greece • Jacobs • Libra Group • LightsourceBP • Microsoft Greece, Cyprus & Malta • Mistras Group Inc (MG) • Mohegan Gaming & Entertainment • NN Hellas • Pfizer Hellas • Quantum Partners/547 Energy LLC • SP Global

➤ Εταιρείες Εισηγμένες στο Ελληνικό Χρηματιστήριο:

Athens Water Supply & Sewage Company S.A. (EYDAP) • Alpha Bank • ADMIE Holdings (Independent Power Transmission Operator S.A.) • Cenergy Holdings • ElvalHalcor • Foulis Holdings • Eurobank S.A. • GEK TERNA Group of Companies • Hellenic Gas Transmission System Operator (DESFA) • Hellenic Petroleum S.A. (ELPE) • Lamda Development S.A. • Motor Oil (Hellas) • Mytilineos S.A. • National Bank of Greece • Opap • Orilina Properties REIC / Zeus Group • OTE Group of Companies • Piraeus Bank • Piraeus Real Estate • Prodea Investments • Public Power Corporation of Greece (PPC) • Sarantis • Terna Energy • Titan Cement Group • Trastor REIC (Värde Global Real Estate) • Viohalco S.A

➤ Διεθνείς Ναυτιλιακές Εταιρείες

Capital Product Partners (CPLP) • Danaos Corporation (DAC) • Diana Shipping Inc (DSX) • Dorian LPG (LPG) • Dynagas LNG Partners (DLNG) • Eurodry (EDRY) • EuroSeas (ESEA) • Pyxis Tankers (PXS) • Safe Bulkcarriers (SB) • Seanergy Maritime Holdings (SHIP) • Star Bulk Carriers (SBLK) • Tsakos Energy Navigation (TEN)

➤ Άλλες Ελληνικές Εταιρείες και Οργανισμοί:

Blueground • Cepal Hellas Financial Services S.A. • Elikonos Capital Partners • Enterprise Greece • Envolve Entrepreneurship • EOS Capital Partners • Epignosis eLearning Solutions • Greek National Tourism Organization

Capital Link: New York – London – Oslo – Athens – Limassol – Shanghai – Singapore – Tokyo – Hong Kong

87

(GNTO) • Grivalia Management Company • Hellenic Corporation of Assets and Participation (HCAP) • Hellenic Republic Asset Development Fund • Independent Authority for Public Revenue • Intrum Hellas • Public Debt Management Agency • Regency Entertainment S.A. – Lampsa Hellenic Hotels S.A. • SMERemediumCap • Venture Friends

➤ **Δικηγορικές Εταιρείες:**

Allen & Overy LLP • Karatzas & Partners Law Firm • Lambadarios Law firm • Machas & Partners Law Firm • Milbank LLP • PotamitisVekris Law Partnership • Reed Smith LLP • Saplegal – A.S. Papadimitriou & Partners Law Firm

ΤΟ ΣΥΝΕΔΡΙΟ ΔΙΟΡΓΑΝΩΘΗΚΕ

Σε συνεργασία με: New York Stock Exchange

ΧΟΡΗΓΟΙ:

Lead Sponsors : Citi and Tsakos Energy Navigation are Lead Sponsors of the Forum for twelve years in a row.

Platinum Sponsor: Piraeus Bank

Χρυσοί Χορηγοί: EY • Goldman Sachs • Nomura International

Μεγάλοι Χορηγοί: Alpha Bank • Libra Group • Milbank LLP • National Bank of Greece • NN Hellas • OTE Group of Companies • Reed Smith • Saplegal - A.S. Papadimitriou & Partners Law Firm

Χορηγοί: Allen & Overy LLP • Athens Water Supply & Sewage Company (EYDAP) • AVIS Greece • AXIA Ventures Group • Cepal Hellas Financial Services S.A. • Eldorado Gold • Eurobank • Greek National Tourism Organization • Hellenic Petroleum • HSBC Greece • GT - GEK TERNA Group of Companies • Intrum Hellas • Jacobs • Karatzas & Partners • Lambadarios Law Firm • Lamda Development • Machas & Partners Law Firm • Orilina Properties REIC • PotamitisVekris • Prodea Investments • Public Power Corporation SA – Hellas • TEMES S.A • Trastor REIC

Υποστηρικτές Χορηγοί: AECOM Infrastructure and Environment UK Ltd. • Atlantic Bank / New York Community Bank • BrookStreet Equity Partners LLP • Elikonos Capital Partners • Enterprise Greece • EOS Capital Partners • Flott & Co. PC • Greek American Chamber of Commerce NJ/PA • Grivalia Management • Hellenic Republic Asset Development Fund • Mytilineos • OPAP • SMERemediumCap

ΦΟΡΕΙΣ ΥΠΟΣΤΗΡΙΞΗΣ: Consulate General of Greece in NY • Athens Chamber of Commerce & Industry • Piraeus Chamber of Commerce & Industry • Economic Chamber of Greece • Hellenic Federation of Enterprises – SEV • AHEPA • AHEPA Delphi Chapter 25 • American Hellenic Institute (AHI) • Consulate General of Greece, NY – Trade Office • Cyprus-US Chamber of Commerce • European American Chamber of Commerce, New York • European Financial Management Association (EFM) • EMBCA • Endeavor • Greek American Chamber of Commerce NJ/PA • Greek Energy Forum • Hellenic American Chamber of Commerce • Hellenic American Women's Council (HAWK) • Hellenic American Bankers Association – HABA • Hellenic Bank Association • Hellenic Bankers Association UK • Hellenic Fund and Asset Management Association • Hellenic Lawyers Association • Leadership 100 • The Hellenic Initiative

ΧΟΡΗΓΟΙ ΕΠΙΚΟΙΝΩΝΙΑΣ: Antenna • Antenna Satellite • AllAboutShipping.co.UK • Anamniseis • Banking News • Cosmos FM 91.5 NY • Εθνικός Κήρυξ – The National Herald • efoplistesnews.gr • Greek Reporter • Hellas FM • Hellas Journal By Mignatiou.Com • Hellenic News of America • Hellenic DNA, Digital News America • KATHIMERINI • KATHIMERINI English Edition – The New York Times International • NGTV • Oikonomiki Epitheorisi – Greek Business File • Piraeus365.gr • World Energy News

Για περισσότερες πληροφορίες, παρακαλούμε απευθυνθείτε:

ΝΕΑ ΥΟΡΚΗ // κα Όλγα Μπορνόζη & κα Ελένη Μπέη

Τηλ: +1 212 661 75 66 - Email : obornozi@capitallink.com ; ebej@capitallink.com

ΑΘΗΝΑ // κυρίες Βικτώρια Τσουκαλά & Αθηνά Κοσμάδακη & Ελίζα Τερζίδη

Τηλ. +302106109800 – Email : athensofficialist@capitallink.com

Capital Link: New York – London – Oslo – Athens – Limassol – Shanghai – Singapore – Tokyo – Hong Kong

230 Park Avenue • Suite 1536 • New York • New York 10169, USA • Tel.: +1 212 661 7566 • Fax: +1 212 661 7526

10 Lower Grosvenor Place, London, SW1W 0EN, United Kingdom • Tel: +44 795 626 2380

40, Agiou Konstantinou Str, Suite A5, 151-24 Athens, Greece • Tel. +30 210 6109 800 • Fax +30 210 6109 801

Rådhusgaten 25, P.O.Box 1904 Vikta • N-0116 Oslo, Norway

www.capitallink.com – www.capitallinkforum.com – www.capitallinkshipping.com

Ή επισκεφθείτε:

<http://forums.capitallink.com/greece/2020/>

www.capitallink.com

www.capitallinkforum.com

Η ΤΑΥΤΟΤΗΤΑ ΤΗΣ CAPITAL LINK

Με έδρα τη Νέα Υόρκη και παρουσία στο Λονδίνο, την Αθήνα και το Όσλο, η Capital Link δραστηριοποιείται από το 1995 στον τομέα των Επενδυτικών Σχέσεων και Επικοινωνίας (Investor Relations & Financial Communication) παρέχοντας συμβουλευτικές υπηρεσίες στο τομέα των χρηματοοικονομικών επικοινωνιών και των επιχειρήσεων με στρατηγική εστίαση στους τομείς της ναυτιλίας, των εμπορευμάτων και της ενέργειας, των MLP, των Closed_End Funds καθώς και των ETF. Η Capital Link είναι μέλος του **Baltic Exchange** και συνεργάζεται στενά με το Χρηματιστήριο της Νέας Υόρκης, το **NASDAQ** και το **Χρηματιστήριο του Λονδίνου** καθώς και με σημαντικούς διεθνείς και παγκόσμιους οργανισμούς του κλάδου, εστιάζοντας στους κύριους τομείς της δραστηριότητος της.

Η Capital Link διοργανώνει ετησίως μία σειρά δεκατεσσάρων Συνεδρίων στη **Νέα Υόρκη, Λονδίνο, Αθήνα, Λεμεσό, Σαγκάη, Σιγκαπούρη, Τόκιο** και **Hong Kong**, που αφορούν στους κύριους τομείς δραστηριότητάς της. Δέκα από τα Συνέδρια αυτά επικεντρώνονται στον ναυτιλιακό τομέα. Τα Συνέδρια της Capital Link προσελκύουν την ελίτ των οικονομικών, επενδυτικών και ναυτιλιακών κοινοτήτων και παρέχουν ένα μοναδικό συνδυασμό πληροφοριακού περιεχομένου, ευκαιριών μάρκετινγκ και δικτύωσης.

Εκτός από τα συνέδρια, η **Capital Link διοργανώνει Webinars** με έμφαση σε επενδυτικές στρατηγικές, σε διάφορους τομείς και κρίσιμα θέματα ενδιαφέροντος για την επενδυτική κοινότητα και εταιρικές παρουσιάσεις. Η **παγκόσμια πλατφόρμα μάρκετινγκ της Capital Link** ενισχύει την προβολή και την εμβέλεια αυτών των γεγονότων σε παγκόσμια κλίμακα, με διάρκεια πέραν της ημερομηνίας κατά την οποία πραγματοποιείται το κάθε γεγονός, καθιστώντας ένα συνεχές σημείο αναφοράς για τους συμμετέχοντες στην αγορά.

Οι προσπάθειες και η συμβολή της Capital Link έχουν αναγνωριστεί το 2011 από τα Ελληνικά Ναυτιλιακά Βραβεία Lloyds's List, το 2012, το 2013 από το περιοδικό InterContinental Finance, το 2016 από το περιοδικό Wealth & Finance. Επίσης, το 2016, από το Propeller Club και το Ελληνο-Αμερικανικό Ινστιτούτο AHI στην Washington.

INVEST IN GREECE FORUM

Subscribe to our channels below and stay in tune
with our 22nd year running Invest in Greece Forum:

Watch



Listen

