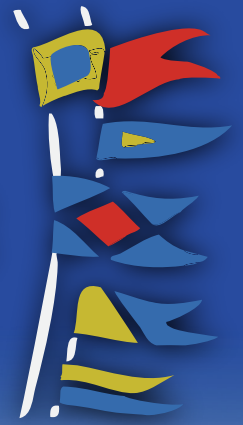


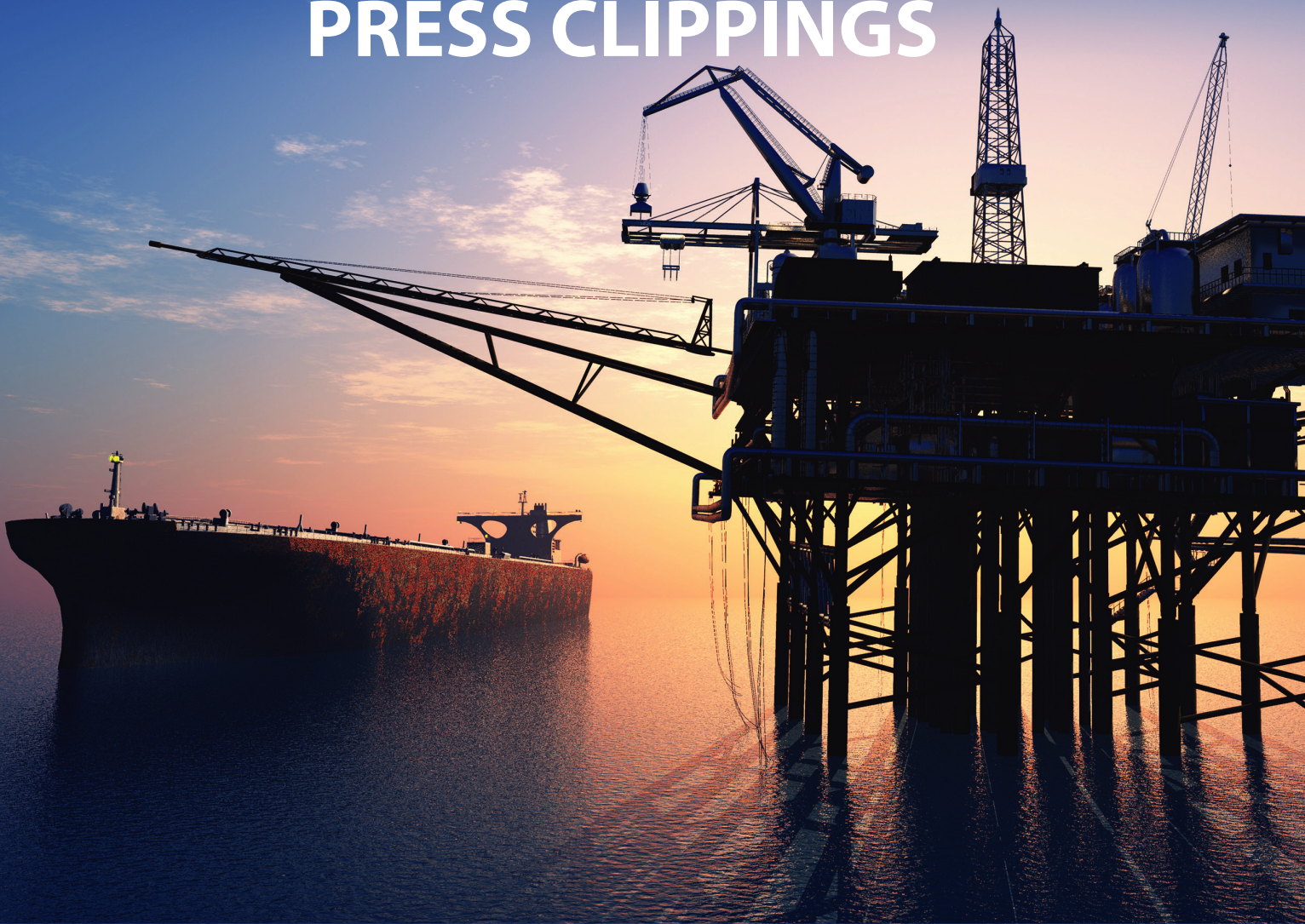


2nd Annual Capital Link Cyprus Shipping Forum

Wednesday, February 14, 2018
Limassol, Cyprus



PRESS CLIPPINGS



Under the Auspices



Lead Sponsor

Bank of Cyprus



Global Gold Sponsors

Clay Maitland



2nd Annual Capital Link Cyprus Shipping Forum

2nd Annual Capital Link Cyprus Shipping Forum



Wednesday, February 14, 2018
Columbia Plaza - Limassol, Cyprus



Category	Courses, Seminars, Events
Date	2018-02-14 09:00 - 18:00
Venue	Columbia Plaza, - 223, Ayiou Andreou Str. Limassol, Cyprus
Telephone	+1(212)661-7566
Email	marketing@capitallink.com
Website	http://forums.capitallink.com/shipping/2018cyprus/

0

The Cyprus Naval Architects and Marine Engineers Association for a second consecutive year is supporting the Annual Capital Link Cyprus Shipping Forum.

The Capital Link Cyprus Shipping Forum, will take place in Limassol on Wednesday, February 14, 2018, at the Columbia Plaza.

The event aims to highlight the significant role of Cyprus as a maritime, energy and logistics hub and as an investment and business destination. The Forum will feature major international speakers and delegates and local leaders in an exchange of ideas on critical industry topics. It will discuss the developments and trends in the major shipping, financial and capital markets as well as issues pertaining to geopolitical and regulatory developments, technical and commercial fleet management. The Forum will highlight the competitive positioning and advantages of Cyprus as an industry hub.

Capital Link is known for the organization of large scale high quality maritime forums in key industry centers, such as New York, London, Athens and Shanghai, and as of 2017 in Limassol. We organize twelve conferences annually, of which seven are focused on the maritime sector. Our events draw the elite of the financial, investment and maritime communities and provide a unique combination of informational content, marketing and networking opportunities. Capital Link will actively promote this Forum and Cyprus through our global platform, through our shipping and non-shipping events in major financial and industry centers around the world.

For more information please visit: <https://goo.gl/w7h5oV>



Στη Λεμεσό το 2ο ετήσιο Capital Link Cyprus Shipping Forum

Το 2ο ετήσιο Capital Link Cyprus Shipping Forum θα πραγματοποιηθεί στην Λεμεσό την Τετάρτη 14 Φεβρουαρίου 2018 στο Columbia Plaza υπό την Αιγίδα της Κυπριακής Δημοκρατίας.

Η εκδήλωση έχει ως στόχο όχι μόνο να αναδείξει το σημαντικό ρόλο της Κύπρου ως ναυτιλιακού, ενεργειακού και διαμετακομιστικού κόμβου αλλά επιπλέον και ως επενδυτικού και επιχειρηματικού προορισμού. Το Συνέδριο θα τιμήσουν με τις ομιλίες τους και τη συμμετοχή τους εκπρόσωποι της Κυπριακής Κυβέρνησης, ανώτερα στελέχη από ναυτιλιακές εταιρείες, οικονομολόγοι και συμμετέχοντες από κορυφαίες εταιρείες του κλάδου. Θα συζητηθούν οι πιο πρόσφατες εξελίξεις και οι τάσεις στις μεγάλες ναυτιλιακές, χρηματοπιστωτικές και κεφαλαιακές αγορές, θέματα που σχετίζονται με τις γεωπολιτικές εξελίξεις, καθώς και θέματα σχετικά με την τεχνική και εμπορική διαχείριση του στόλου. Το Συνέδριο θα τονίσει την ανταγωνιστική θέση και τα πλεονεκτήματα της Κύπρου ως ναυτιλιακό κέντρο.

Οι συμμετέχοντες θα έχουν την ευκαιρία να γνωρίσουν και να δικτυωθούν με ένα μεγάλο, υψηλής αξίας κοινό, αποτελούμενο από στελέχη πλοιοκτητριών και παράκτιων εταιρειών, θεσμικούς επενδυτές, ερευνητές αναλυτές, ειδικούς της ναυτιλιακής βιομηχανίας, εμπορικούς και επενδυτές τραπεζίτες, συμβούλους στη διαχείριση κινδύνων, ιδιωτικά κεφάλαια, εταιρείες επιχειρηματικών κεφαλαίων, εύπορους επενδυτές και μέσα πληροφόρησης οικονομικών υπηρεσιών. Το Συνέδριο θα είναι ανοιχτό στην αγορά των αγοραπωλησιών καθώς και στα Μέσα Μαζικής Ενημέρωσης. Παρακολουθώντας το Συνέδριο, οι συμμετέχοντες θα αποκτήσουν μια βαθύτερη γνώση της τρέχουσας κατάστασης στις βιομηχανίες των θαλασσίων μεταφορών και υπηρεσιών, των επακόλουθων επιπτώσεων στις επενδύσεις τους, καθώς και μια σαφή εικόνα σχετικά με τις ευκαιρίες και τις προκλήσεις που θα ακολουθήσουν.

Παρουσίαση και δομή του συνεδρίου

Το Συνέδριο διοργανώνεται υπό την Αιγίδα της Κυπριακής Δημοκρατίας και με κύριο χορηγό την Τράπεζα Κύπρου. Η διοργάνωση επίσης υποστηρίζεται από το Τμήμα Εμπορικής Ναυτιλίας της Κύπρου, το Κυπριακό Ναυτιλιακό Επιμελητήριο και άλλους φορείς.

Conference Chairman είναι ο κ. Γιώργος Α Τσαβλίρης, Principal του Tsavlis Salvage Group. Ο κ. Τσαβλίρης κατέχει επίσης τη θέση του Former Chairman of INTERMEPA (International Marine Environment Protection Association), President of CYMEPA (Cyprus Marine Environmental Protection Association), member of the Board of Directors of the Cyprus Union of Shipowners, Honorary Chairman of the Tsavlis Cultural Foundation & member of the Board of Directors of ECSA (European Community Shipowners' Associations).

Κεντρικοί ομιλητές του Συνεδρίου είναι:

- ο κ. Μάριος Δημητριάδης, Υπουργός Μεταφορών, Επικοινωνιών & Έργων και
- ο κ. Louis Pochanis, Director, International Banking, Wealth & Markets - Bank of Cyprus

Εγγραφή:

Για να συμμετάσχετε στο συνέδριο παρακαλούμε δηλώστε συμμετοχή ακολουθώντας το παρακάτω link:

<http://forums.capitalink.com/shipping/2018cyprus/signup.html>

Πάνελ Συζητήσεων

- Cyprus as a Maritime, Logistics & Energy Hub
- The Shipping Markets
Sectors Review & Outlook
- New Regulations & Compliance Affecting Shipping
Ballast Water Treatment
NOX Emissions - Tier 3
Sulfur Limits – Scrubbers
Revised Hull Common Structural Rules
- Digitalization & Shipping
- Marine Digitalization and the Future of Risk
- Blockchain & Cybersecurity
- Shipmanagement – What's Next
- Crewing, Staff Training & Retention Strategies – Optimizing Staff Development
- Addressing the Industry's Need for Capital
- Marine Insurance & Reinsurance – Where is it Heading?
- The New Energy Landscape –Business & Investment Opportunities
- Looking Ahead – Positioning to Take Advantage of Opportunities – The Shipowner Perspective



Target audience

Το Συνέδριο απευθύνεται σε ένα υψηλού επιπέδου ακροατήριο εφοπλιστών, θεσμικών επενδυτών, αναλυτών, συμβούλων επενδύσεων, επενδυτικών και εμπορικών τραπεζιτών και χρηματιστών, διαχειριστών πλοίων, μεσιτών πλοίων, ναυλωτών, ασφαλιστών, εμπειρογνομόνων Ναυτικής Τεχνολογίας, νηογνομόνων, επενδυτών εμπορικών τραπεζών, αναλυτών, οικονομολόγων, δικηγόρων, οικονομικών συμβούλων και οικονομικών μέσων μαζικής ενημέρωσης.

Εταιρείες που συμμετέχουν:

ABN AMRO • American Hellenic Hull Insurance Company Ltd • Bank of Cyprus • Bureau Veritas • Citi • Columbia Marlow • Cyprus Sea Lines Shipping • Cyprus Union of Shipowners • Danaos Corporation • Deloitte • Department of Merchant Shipping of Cyprus • DNB Bank • DNV GL • Drewry Maritime Financial Research • Eniram • Erasmus Shipinvest Group • ERMA FIRST ESK Engineering Solutions S.A. • Evercore Partners (TBC) • ExxonMobil Cyprus • EY Cyprus • Fourth Insurance Office • Hellenic Bank • International Maritime Organization (IMO) • Intership Navigation Co. • Lloyds Register • Marlow Navigation • Marsh Cyprus • Mastermind Shipmanagement (TBC) • Montanios & Montanios LLC Law Firm, Cyprus • MSC Shipmanagement Ltd • OL Shipping Group • Safe Bulklers • Star Bulk Carriers • The American Club • Tototheo Maritime • Transmed Shipping Co. • Tsakos Energy Navigation • Tsavliris Salvage Group • Tufton Oceanic Shipping Management • VTTI Vassiliko • Wista Hellas • WISTA International

ΥΠΟ ΤΗΝ ΑΙΓΙΔΑ : της Κυπριακής Δημοκρατίας

ΚΥΡΙΟΣ ΧΟΡΗΓΟΣ: Bank of Cyprus

ΠΑΓΚΟΣΜΙΟΙ ΧΡΥΣΟΙ ΧΟΡΗΓΟΙ: Clay Maitland • Columbia Shipmanagement • DNV-GL • TOTOTHEO Maritime • Tsakos Energy Navigation Ltd

ΧΡΥΣΟΙ ΧΟΡΗΓΟΙ: Cyprus Union of Shipowners • Deloitte • EY • Montanios & Montanios LLC

ΠΑΓΚΟΣΜΙΟΙ ΧΟΡΗΓΟΙ: ABN AMRO • Fourth Insurance Office, Inc.

ΧΟΡΗΓΟΙ: The American Club • Bureau Veritas • Cadwalader • DMS Cyprus • Eniram • Erma First • Hellenic Bank • Lemissoler • Lloyd's Register • MARSH • Tufton Oceanic

ΥΠΟΣΤΗΡΙΚΤΕΣ ΧΟΡΗΓΟΙ: Eurobank Cyprus • Flott & Co. PC • Singhai Marine Services

ΧΟΡΗΓΟΣ ΔΕΙΠΝΟΥ ΟΜΙΛΗΤΩΝ: Bank of Cyprus

ΧΟΡΗΓΟΣ ΗΜΕΡΑΣ VALENTINE: SafeBulklers

ΦΟΡΕΙΣ ΥΠΟΣΤΗΡΙΞΗΣ : CYMEPA • Cyprus Master Mariners Association • Cyprus Naval Architects & Marine Engineers Association • Cyprus Shipping Chamber • Institute of Chartered Shipbrokers • Young Ship Cyprus • Wista Cyprus • Wista Hellas

ΧΟΡΗΓΟΙ ΕΠΙΚΟΙΝΩΝΙΑΣ: AllAboutShipping • Economia • www.efoplistesnews.gr • Elnavi • Lloyd's List • Maritimes.gr • The Maritime Executive • Mignatiou.com • Naftika Chronika • Nafsgreen World Shipping News • Ship2Shore • Shipping International Monthly Review • TradeWinds • Worldoils

ΕΓΓΡΑΦΗ

Για να συμμετάσχετε στο συνέδριο παρακαλούμε δηλώστε συμμετοχή ακολουθώντας το παρακάτω link:

<http://forums.capitalink.com/shipping/2018cyprus/signup.html>

ΓΙΑ ΠΕΡΙΣΣΟΤΕΡΕΣ ΠΛΗΡΟΦΟΡΙΕΣ

Παρακαλούμε επισκεφτείτε την σελίδα του Συνεδρίου :

<http://forums.capitalink.com/shipping/2018cyprus/index.html>

ΣΥΝΕΔΡΙΑ**Capital Link 2nd Cyprus Shipping Forum**

18 Ιανουαρίου 2018.

Τετάρτη 14 Φεβρουαρίου 2018

Λεμεσός, Κύπρος

Το 2ο ετήσιο Capital Link Cyprus Shipping Forum θα πραγματοποιηθεί στην Λεμεσό την Τετάρτη 14 Φεβρουαρίου 2018 στο Columbia Plaza υπό την Αιγίδα της Κυπριακής Δημοκρατίας.



Η εκδήλωση έχει ως στόχο όχι μόνο να αναδείξει το σημαντικό ρόλο της Κύπρου ως ναυτιλιακού, ενεργειακού και διαμετακομιστικού κόμβου αλλά επιπλέον και ως επενδυτικού και επιχειρηματικού προορισμού. Το Συνέδριο θα τιμήσουν με τις ομιλίες τους και τη συμμετοχή τους εκπρόσωποι της Κυπριακής Κυβέρνησης, ανώτερα στελέχη από ναυτιλιακές εταιρείες, οικονομολόγοι και συμμετέχοντες από κορυφαίες εταιρείες του κλάδου. Θα συζητηθούν οι πιο πρόσφατες εξελίξεις και οι τάσεις στις μεγάλες ναυτιλιακές, χρηματοπιστωτικές και κεφαλαιακές αγορές, θέματα που σχετίζονται με τις γεωπολιτικές εξελίξεις, καθώς και θέματα σχετικά με την τεχνική και εμπορική διαχείριση του στόλου. Το Συνέδριο θα τονίσει την ανταγωνιστική θέση και τα πλεονεκτήματα της Κύπρου ως ναυτιλιακό κέντρο.

Οι συμμετέχοντες θα έχουν την ευκαιρία να γνωρίσουν και να δικτυωθούν με ένα μεγάλο, υψηλής αξίας κοινό, αποτελούμενο από στελέχη πλοιοκτητριών και παράκτιων εταιρειών, θεσμικούς επενδυτές, ερευνητές αναλυτές, ειδικούς της ναυτιλιακής βιομηχανίας, εμπορικούς και επενδυτές τραπεζίτες, συμβούλους στη διαχείριση κινδύνων, ιδιωτικά κεφάλαια, εταιρείες επιχειρηματικών κεφαλαίων, εύπορους επενδυτές και μέσα πληροφόρησης οικονομικών υπηρεσιών. Το Συνέδριο θα είναι ανοιχτό στην αγορά των αγοραπωλησιών καθώς και στα Μέσα Μαζικής Ενημέρωσης. Παρακολουθώντας το Συνέδριο, οι συμμετέχοντες θα αποκτήσουν μια βαθύτερη γνώση της τρέχουσας κατάστασης στις βιομηχανίες των θαλασσίων μεταφορών και υπηρεσιών, των επακόλουθων επιπτώσεων στις επενδύσεις τους, καθώς και μια σαφή εικόνα σχετικά με τις ευκαιρίες και τις προκλήσεις που θα ακολουθήσουν.

ΠΑΡΟΥΣΙΑΣΗ & ΔΟΜΗ ΣΥΝΕΔΡΙΟΥ

Το Συνέδριο διοργανώνεται υπό την Αιγίδα της Κυπριακής Δημοκρατίας και με κύριο χορηγό την Τράπεζα Κύπρου. Η διοργάνωση επίσης υποστηρίζεται από το Τμήμα Εμπορικής Ναυτιλίας της Κύπρου, το Κυπριακό Ναυτιλιακό Επιμελητήριο και άλλους φορείς.

Conference Chairman είναι ο κ. Γιώργος Α Τσαβλίρης, Principal του Tsavlis Salvage Group. Ο κ. Τσαβλίρης κατέχει επίσης τη θέση του Former Chairman of INTERMEPA (International Marine Environment Protection Association), President of CYMEPA (Cyprus Marine Environmental Protection Association), member of the Board of Directors of the Cyprus Union of Shipowners, Honorary Chairman of the Tsavlis Cultural Foundation & member of the Board of Directors of ECSA (European Community Shipowners' Associations).

Κεντρικοί ομιλητές του Συνεδρίου είναι:

- ο κ. Μάριος Δημητριάδης, Υπουργός Μεταφορών, Επικοινωνιών & Έργων και

- οκ. Louis Pochanis, Director, International Banking, Wealth & Markets - Bank of Cyprus

Εγγραφή:

Για να συμμετάσχετε στο συνέδριο παρακαλούμε δηλώστε συμμετοχή ακολουθώντας το παρακάτω link

<http://forums.capitallink.com/shipping/2018cyprus/signup.html>

Πάνελ Συζητήσεων

- Cyprus as a Maritime, Logistics & Energy Hub

- The Shipping Markets

Sectors Review & Outlook

- New Regulations & Compliance Affecting Shipping

Ballast Water Treatment

NOX Emissions - Tier 3

Sulfur Limits – Scrubbers

Revised Hull Common Structural Rules

- Digitalization & Shipping

- Marine Digitalization and the Future of Risk

- Blockchain & Cybersecurity

- Shipmanagement – What's Next

- Crewing, Staff Training & Retention Strategies – Optimizing Staff Development

- Addressing the Industry's Need for Capital

- Marine Insurance & Reinsurance – Where is it Heading?

- The New Energy Landscape –Business & Investment Opportunities

- Looking Ahead – Positioning to Take Advantage of Opportunities – The Shipowner Perspective

TARGET AUDIENCE

Το Συνέδριο απευθύνεται σε ένα υψηλού επιπέδου ακροατήριο εφοπλιστών, θεσμικών επενδυτών, αναλυτών, συμβούλων επενδύσεων, επενδυτικών και εμπορικών τραπεζιτών και χρηματιστών, διαχειριστών πλοίων, μεσιτών πλοίων, ναυλωτών, ασφαλιστών, εμπειρογνομόνων Ναυτικής Τεχνολογίας, νηογνομόνων, επενδυτών εμπορικών τραπεζών, αναλυτών, οικονομολόγων,

δικηγόρων, οικονομικών συμβούλων και οικονομικών μέσων μαζικής ενημέρωσης.

ΕΤΑΙΡΕΙΕΣ ΠΟΥ ΣΥΜΜΕΤΕΧΟΥΝ :

ABN AMRO • American Hellenic Hull Insurance Company Ltd • Bank of Cyprus • Bureau Veritas • Citi • Columbia Marlow • Cyprus Sea Lines Shipping • Cyprus Union of Shipowners • Danaos Corporation • Deloitte • Department of Merchant Shipping of Cyprus • DNB Bank • DNV GL • Drewry Maritime Financial Research • Eniram • Erasmus Shipinvest Group • ERMA FIRST ESK Engineering Solutions S.A. • Evercore Partners (TBC) • ExxonMobil Cyprus • EY Cyprus • Fourth Insurance Office • Hellenic Bank • International Maritime Organization (IMO) • Intership Navigation Co. • Lloyds Register • Marlow Navigation • Marsh Cyprus • Mastermind Shipmanagement (TBC) • Montanios & Montanios LLC Law Firm, Cyprus • MSC Shipmanagement Ltd • OL Shipping Group • Safe Bulkers • Star Bulk Carriers • The American Club • Tototheo Maritime • Transmed Shipping Co. • Tsakos Energy Navigation • Tsavliris Salvage Group • Tufton Oceanic Shipping Management • VTTI Vassiliko • Wista Hellas • WISTA International

ΥΠΟ ΤΗΝ ΑΙΓΙΔΑ: της Κυπριακής Δημοκρατίας

ΚΥΡΙΟΣ ΧΟΡΗΓΟΣ : Bank of Cyprus

ΠΑΓΚΟΣΜΙΟΙ ΧΡΥΣΟΙ ΧΟΡΗΓΟΙ: Clay Maitland • Columbia Shipmanagement • DNV-GL • TOTOTHEO Maritime • Tsakos Energy Navigation Ltd

ΧΡΥΣΟΙ ΧΟΡΗΓΟΙ: Cyprus Union of Shipowners • Deloitte • EY • Montanios & Montanios LLC

ΠΑΓΚΟΣΜΙΟΙ ΧΟΡΗΓΟΙ: ABN AMRO • Fourth Insurance Office, Inc.

ΧΟΡΗΓΟΙ: The American Club • Bureau Veritas • Cadwalader • DMS Cyprus • Eniram • Erma First • Hellenic Bank • Lemissoler • Lloyd's Register • MARSH • Tufton Oceanic

ΥΠΟΣΤΗΡΙΚΤΕΣ ΧΟΡΗΓΟΙ: Eurobank Cyprus • Flott & Co. PC • Singhai Marine Services

ΧΟΡΗΓΟΣ ΔΕΙΠΝΟΥ ΟΜΙΛΗΤΩΝ: Bank of Cyprus

ΧΟΡΗΓΟΣ ΗΜΕΡΑΣ VALENTINE: SafeBulkers

ΦΟΡΕΙΣ ΥΠΟΣΤΗΡΙΞΗΣ: CYMEPA • Cyprus Master Mariners Association • Cyprus Naval Architects & Marine Engineers Association • Cyprus Shipping Chamber • Institute of Chartered Shipbrokers • Young Ship Cyprus • Wista Cyprus • Wista Hellas

ΧΟΡΗΓΟΙ ΕΠΙΚΟΙΝΩΝΙΑΣ: All About Shipping • Economia • www.efoplistesnews.gr • Elnavi • Lloyd's List • Maritimes.gr • The Maritime Executive • Mignatiou.com • Naftika Chronika • Nafsgreen World Shipping News • Ship2Shore • Shipping International Monthly Review • TradeWinds • Worldoils

ΕΓΓΡΑΦΗ

Για να συμμετάσχετε στο συνέδριο παρακαλούμε δηλώστε συμμετοχή ακολουθώντας το παρακάτω link

<http://forums.capitallink.com/shipping/2018cyprus/signup.html>

ΓΙΑ ΠΕΡΙΣΣΟΤΕΡΕΣ ΠΛΗΡΟΦΟΡΙΕΣ

Παρακαλούμε επισκεφτείτε την σελίδα του Συνεδρίου :

<http://forums.capitallink.com/shipping/2018cyprus/index.html>

Παρακαλούμε απευθυνθείτε:

ΝΕΑ ΥΟΡΚΗ - κα. Όλγα Μπορνόζη / κα. Ελένη Μπέη

Τηλ: +1 212 661 75 66 -Email : obornozi@capitallink.com ; ebej@capitallink.com;

ΑΘΗΝΑ - κα. Μάιρα Κίτωβα/ κα Αθηνά Κοσμάδακη

Τηλ: +30 210 610 98 00 - Email : marketing@capitallink.com, athensoffice@capitallink.com

1. NEWS DEALS MONEY

Publication: . . .DEAL NEWS

Date:19/01/2018 Clipping Date: . . .19/01/2018

Page: 55



✓ NEWS ✓ DEALS ✓ MONEY

✓ Τρεις διακρίσεις στα Mergermarket M&A Awards Ευρώπης απέσπασε το τμήμα Χρηματοοικονομικών Συμβούλων της ΕΥ.

✗ **Ανανεώθηκε, μέχρι το τέλος του 2020, η σύμβαση πώλησης επαγγελματικών ψυγείων της Frigoglass ABEE με την Coca-Cola HBC AG.**

✓ Την υπογραφή στρατηγικής συνεργασίας με τη βραζιλιάνικη Furukawa Electric LatAm, μέλος του ιαπωνικού ομίλου Furukawa Electric, ανακοίνωσε η Intracom Telecom.

✗ **Η στρατηγική συνεργασία επικεντρώνεται στην ανάπτυξη λύσεων Fiber-Wireless όπου η Furukawa Electric θα παρέχει λύσεις οπτικής ίνας (GPON, WDM) και καλωδίωσης, ενώ η Intracom Telecom θα προσφέρει τις λύσεις ασύρματης πρόσβασης και μετάδοσης.**

✓ Στη Λεμεσό θα διεξαχθεί το δεύτερο ετήσιο **Capital Link Cyprus Shipping Forum**.

✗ **Υπεγράφη η συμφωνία μεταξύ της ΓΑΙΑΟΣΕ και της Rail Cargo Logistics Goldair.**

✓ Σε περαιτέρω κινήσεις λειτουργικής αναδιάρθρωσης προχωρά ο Όμιλος Μαίλλη. Στόχος η ορθολογικοποίηση του παραγωγικού μοντέλου.

✗ **Αύξηση 37% στα κέρδη του δ' τριμήνου του 2017 ανακοίνωσε η BNY Mellon.**

✓ Τις ξενοδοχειακές δραστηριότητες της La Quinta απέκτησε η Wyndham.

✗ **Η Τράπεζα Πειραιώς ανακοίνωσε ότι προχωρά άμεσα στην εμπορική διάθεση της πλατφόρμας "RAPID LINK".**

✓ Αύξηση του κύκλου εργασιών κατά 1,2% σε σχέση με την προηγούμενη διαχειριστική περίοδο, φτάνοντας τα 853,4 εκατ. ευρώ κατέγραψε η Vodafone Ελλάδος για τη χρήση του 2017.

✗ **Τις προοπτικές της ελληνικής ασφαλιστικής αγοράς συζήτησε με τα ανώτατα στελέχη της ERGO ο πρόεδρος του δ.σ. της Munich Re, Joachim Werning, στην πρώτη του επίσκεψη στην Ελλάδα μετά την ανάληψη των καθηκόντων του.**



Το 2ο ετήσιο Capital Link Cyprus Shipping Forum δίνει το «παρών» στην Κύπρο



Το 2ο ετήσιο Capital Link Cyprus Shipping Forum θα πραγματοποιηθεί στην Λεμεσό την Τετάρτη 14 Φεβρουαρίου 2018 στο Columbia Plaza υπό την Αιγίδα της Κυπριακής Δημοκρατίας.

Η εκδήλωση έχει ως στόχο όχι μόνο να αναδείξει το σημαντικό ρόλο της Κύπρου ως ναυτιλιακού, ενεργειακού και διαμετακομιστικού κόμβου αλλά επιπλέον και ως επενδυτικού και επιχειρηματικού προορισμού. Το Συνέδριο θα τιμήσουν με τις ομιλίες τους και τη συμμετοχή τους εκπρόσωποι της Κυπριακής Κυβέρνησης, ανώτερα στελέχη από ναυτιλιακές εταιρείες, οικονομολόγοι και συμμετέχοντες από κορυφαίες εταιρείες του κλάδου. Θα συζητηθούν οι πιο πρόσφατες εξελίξεις και οι τάσεις στις μεγάλες ναυτιλιακές, χρηματοπιστωτικές και κεφαλαιακές αγορές, θέματα που σχετίζονται με τις γεωπολιτικές εξελίξεις, καθώς και θέματα σχετικά με την τεχνική και εμπορική διαχείριση του στόλου. Το Συνέδριο θα τονίσει την ανταγωνιστική θέση και τα πλεονεκτήματα της Κύπρου ως ναυτιλιακό κέντρο.

Οι συμμετέχοντες θα έχουν την ευκαιρία να γνωρίσουν και να δικτυωθούν με ένα μεγάλο, υψηλής αξίας κοινό, αποτελούμενο από στελέχη πλοιοκτητριών και παράκτιων εταιρειών, θεσμικούς επενδυτές, ερευνητές αναλυτές, ειδικούς της ναυτιλιακής βιομηχανίας, εμπορικούς και επενδυτές τραπεζίτες, συμβούλους στη διαχείριση κινδύνων, ιδιωτικά κεφάλαια, εταιρείες επιχειρηματικών κεφαλαίων, εύπορους επενδυτές και μέσα πληροφόρησης οικονομικών υπηρεσιών. Το Συνέδριο θα είναι ανοιχτό στην αγορά των αγοραπωλησιών καθώς και στα Μέσα Μαζικής Ενημέρωσης. Παρακολουθώντας το Συνέδριο, οι συμμετέχοντες θα αποκτήσουν μια βαθύτερη γνώση της τρέχουσας κατάστασης στις βιομηχανίες των θαλασσίων μεταφορών και υπηρεσιών, των επακόλουθων επιπτώσεων στις επενδύσεις τους, καθώς και μια σαφή εικόνα σχετικά με τις ευκαιρίες και τις προκλήσεις που θα ακολουθήσουν.

Το Συνέδριο διοργανώνεται υπό την Αιγίδα της Κυπριακής Δημοκρατίας και με κύριο χορηγό την Τράπεζα Κύπρου. Η διοργάνωση επίσης υποστηρίζεται από το Τμήμα Εμπορικής Ναυτιλίας της Κύπρου, το Κυπριακό Ναυτιλιακό Επιμελητήριο και άλλους φορείς.

Εάν επιθυμείτε να συμμετάσχετε στο συνέδριο, μπορείτε να δηλώσετε συμμετοχή [εδώ](#).

Φωτό: forums.capitallink.com



Agenda

MONDAY

Prime Minister Alexis Tsipras to address SYRIZA's parliamentary group.

Public school cleaners hold a 24-hour strike and a rally outside the Interior Ministry at Klafthmonos Square, Athens at noon.

The Macedonian Section of the Hellenic Management Association (EEDE) holds its 11th Social Responsibility event at the Panorama Hotel, Thessaloniki. Starts at 9 p.m. (Info: 2310.553.318, www.eede.gr)

The Hellenic Statistical Authority (ELSTAT) releases its October 2017 statistics on museum and archaeological site visitors and its November 2017 data on construction activity.

Diaplous SSDA holds an event titled "The Role of Managers in the Methodic Achievement of Targets" (44 Spaton, Gerakas, Athens). (Info: 211.012.1851, www.diaplous-ssda.com)

Listed company Epilektos holds its annual general meeting.

TUESDAY

Panteion University's Institute of International Relations holds a public debate titled "The Macedonian Issue: Is There Hope for a Solution?" (3-5 Hill, Plaka, Athens). Starts at 7 p.m. (Info: www.idis.gr)

Health Minister Andreas Xanthos visits the prefecture of Imathia in central Macedonia.

New Democracy hosts an event titled "Attica Seafront and Tourism Development: The Role of Local Authorities" (62 Pireos, Moschato). Starts at 6 p.m. (Info: 210.944.4401, www.nd.gr)

WEDNESDAY

The Digital Policy Ministry hosts a two-day event on the activities of the European Space Agency (11 Frangoudi, Kallithea). To Thursday. (Info: mindigital.gr)

The 2nd Annual Cyprus Shipping Forum of Capital Link takes place in Limassol. Starts at 9 a.m. at the Columbia Plaza Hotel. (Info: forums.capitallink.com)

The Hellenic Statistical Authority (ELSTAT) issues its December 2017 statistics on farming and agricultural import and export prices and on industrial import prices.

Athens-listed Neorion holds an extraordinary general meeting.

THURSDAY

The New York Times, Kathimerini and Skai co-host the Athens Energy Forum 2018, titled "Energy Security and Strategic Investments: The Way Forward," at the Hilton Athens hotel (46 Vassilissis Sofias). To Friday. Speakers include Energy Minister Giorgos Stathakis. (Info: www.athensenergyforum.com)

The 5th Information Security Conference opens at the Maroussi Plaza amphitheater (3A Frangoklissias, Maroussi, Athens). The event concludes on Friday with Expert Sessions at the OTEAcademy (1A Sparti, Maroussi, Athens). (Info: 210.661.7777, igkini@boussias.com)

A conference titled "Nikos Kazantzakis and Politics" takes place in the amphitheater of the Acropolis Museum, under the auspices of the President of the Hellenic Republic. To Friday. (Info: www.eens.org)

The Athens Chamber of Commerce and Industry (EBEA) and the Greek-Nigerian Chamber hold an event titled "Opportunities for Businesses and Professionals in Nigeria, Africa's Biggest Economy" at the EBEA headquarters (7 Akademias, Athens). Starts at 2.30 p.m. (Info: 210.338.2342, www.acci.gr)

The Piraeus Chamber of Commerce and Industry hosts the 16th Conference of the Hellenic Operational Research Society (EEEE). To Saturday (1 Kassimati, Piraeus). (Info: mcda2018.puas.gr)

The Hellenic Statistical Authority (ELSTAT) publishes the January readings of its consumer price index.

OTE telecom holds its annual general meeting.

📍 <http://www.ekathimerini.com/>

📅 Publication date: 11/02/2018 21:03

🌐 Alexa ranking (Greece): 3000

🔗 <http://www.ekathimerini.com/225732/article/ekathimerini/business/agenda>



FRIDAY

The Hellenic Statistical Authority (ELSTAT) releases its December 2017 data on industrial turnover and the Greek merchant fleet's capacity.



2nd Annual Capital Link Cyprus Shipping Forum

For a second year in a row, Capital Link organizes in Cyprus its Annual Capital Link Cyprus Shipping Forum.

The Forum will take place in Limassol at the Columbia Plaza, under the Auspices of the Republic of Cyprus with Bank of Cyprus as the Lead Sponsor and with the sponsorship and cooperation of the Cyprus Union of Shipowners. The event is also supported by the Department of Merchant Shipping and by the following Organizations: CYMEPA • Cyprus Master Mariners Association • Cyprus Naval Architects & Marine Engineers Association • Cyprus Shipping Chamber • Institute of Chartered Shipbrokers • Young Ship Cyprus • Wista Cyprus • Wista Hellas.

The event aims to highlight:

- * the Cyprus maritime industry
- * the Cyprus flag which has been recognized internationally as a quality and safe flag
- * the significant role of Cyprus as a maritime, energy and logistics hub and as an investment and business destination.

Last year's Forum was a huge success and this year's Forum is expected to be a great success too.

It is of great importance that this Forum attracts in Cyprus top foreign executives from the global shipping, financial and capital markets as well as from the investment market who will have the unique opportunity to meet and network with their Cypriot counterparts.

The conference is supported with the participation and attendance of major International and Cypriot Shipowners, Government Officials, Ship Managers, Bankers, Financiers and other major Industry Participants.

Topics to be covered include the recent developments and trends in the shipping, financial and capital markets, issues pertaining to geopolitical developments as well as technical and commercial fleet management. The Forum will highlight the challenges the industry is facing with compliance to the new regulatory framework. And to innovative technologies as well.

Keynote speakers of the Forum are:

- Mr. Marios Demetriades, Minister of Transport Communications & Works of the Republic of Cyprus &
- Mr. Louis Pochanis, Director, International Banking, Wealth & Markets - Bank of Cyprus

The Conference Chairman of the Forum is Mr. George A. Tsavlis, Principal of Tsavlis Salvage Group & President of CYMEPA (Cyprus Marine Environmental Protection Association), Member of the Board of Directors of the Cyprus Union of Shipowners.

2nd Capital Link Cyprus Shipping Forum στις 14/2 στη Λεμεσό



Τα θέματα που θα καλυφθούν αφορούν τις πρόσφατες εξελίξεις και τάσεις στις ναυτιλιακές, χρηματοπιστωτικές και κεφαλαιακές αγορές, τις γεωπολιτικές εξελίξεις, καθώς και την τεχνική και εμπορική διαχείριση του στόλου.

Για δεύτερη συνεχή χρονιά, η Capital Link διοργανώνει στη Κύπρο το Ετήσιο Capital Link Cyprus Shipping Forum την Τετάρτη 14 Φεβρουαρίου 2018 στη Λεμεσό της Κύπρου.

Το Συνέδριο θα πραγματοποιηθεί στο Columbia Plaza στη Λεμεσό, υπό την Αιγίδα της Κυπριακής Δημοκρατίας με κύριο χορηγό την Τράπεζα Κύπρου και τη χορηγία και Συνεργασία της Κυπριακής Ένωσης Πλοιοκτητών (Cyprus Union of Shipowners).

Η διοργάνωση επίσης υποστηρίζεται από το Τμήμα Εμπορικής Ναυτιλίας της Κύπρου και τους ακολουθούς φορείς : CYMEPA • Cyprus Master Mariners Association • Cyprus Naval Architects & Marine Engineers Association • Cyprus Shipping Chamber • Institute of Chartered Shipbrokers • Young Ship Cyprus • Wista Cyprus • Wista Hellas

Το Συνέδριο στοχεύει στη προώθηση :

- της Κυπριακής ναυτιλίας
- της Κυπριακής σημαίας η οποία έχει αναγνωρισθεί διεθνώς ως σημαία ποιότητας και ασφάλειας
- της Κύπρου ως ναυτιλιακού, ενεργειακού και διαμετακομιστικού κόμβου καθώς και ως επενδυτικού και επιχειρηματικού προορισμού

Το περσινό Συνέδριο σημείωσε τεράστια επιτυχία και το ίδιο αναμένεται και για το φετινό.

Ιδιαίτερα σημαντικό είναι το γεγονός ότι το Συνέδριο αυτό προσελκύει στη Κύπρο από το εξωτερικό ανώτατα στελέχη της διεθνούς ναυτιλιακής, χρηματοπιστωτικής αγοράς και επενδυτικής κοινότητας που θα ανταλλάξουν απόψεις με τους Κυπρίους ομολόγους τους.

Το Συνέδριο πλαισιώνουν με την ενεργό συμμετοχή τους σημαντικοί εκπρόσωποι της Διεθνούς και Κυπριακής πλοιοκτησίας, της Κυπριακής Κυβέρνησης, Εταιριών Διαχείρισης πλοίων (ship management firms), Τραπεζών και άλλοι σημαντικοί παράγοντες του ναυτιλιακού κλάδου.

Τα θέματα που θα καλυφθούν αφορούν τις πρόσφατες εξελίξεις και τάσεις στις ναυτιλιακές, χρηματοπιστωτικές και κεφαλαιακές αγορές, τις γεωπολιτικές εξελίξεις, καθώς και την τεχνική και εμπορική διαχείριση του στόλου. Ιδιαίτερη έμφαση θα δοθεί στις προκλήσεις που αντιμετωπίζει ο κλάδος για συμμόρφωση με το νέο περιβαλλοντικό κανονιστικό πλαίσιο. Επίσης στην εφαρμογή καινοτόμων τεχνολογιών.

Κεντρικοί ομιλητές του Συνεδρίου είναι:

- ο κ. Μάριος Δημητριάδης, Υπουργός Μεταφορών, Επικοινωνιών & Έργων και
- ο κ. Louis Pochanis, Director, International Banking, Wealth & Markets - Bank of Cyprus

1. CYPRUS SHIPPING FORUM ΔΙΑΦΗΜΙΣΗ

Publication: . . . ΟΙΚΟΝΟΜΙΚΗ ΕΠΙΘΕΩΡΗΣΗ

Date: 01/02/2018 Clipping Date: . . . 02/02/2018

Page: 30



2nd Annual Capital Link Cyprus Shipping Forum

Wednesday, February 14, 2018

Columbia Plaza - Limassol, Cyprus



Το 2ο ετήσιο **Capital Link Cyprus Shipping Forum** θα πραγματοποιηθεί στην Λεμεσό την **Τετάρτη 14 Φεβρουαρίου 2018** στο **Columbia Plaza** υπό την Αιγίδα της Κυπριακής Δημοκρατίας και με κύριο χορηγό την Τράπεζα Κύπρου. Η διοργάνωση επίσης υποστηρίζεται από το Τμήμα Εμπορικής Ναυτιλίας της Κύπρου, το Κυπριακό Ναυτιλιακό Επιμελητήριο και άλλους φορείς.

Η εκδήλωση έχει ως στόχο όχι μόνο να αναδείξει το σημαντικό ρόλο της Κύπρου ως ναυτιλιακού, ενεργειακού και διαμετακομιστικού κόμβου αλλά επιπλέον και ως επενδυτικού και επιχειρηματικού προορισμού. Θα τιμήσουν με τις ομιλίες τους και τη συμμετοχή τους εκπρόσωποι της Κυπριακής Κυβέρνησης, ανώτερα στελέχη από ναυτιλιακές εταιρείες, οικονομολόγοι και συμμετέχοντες από κορυφαίες εταιρείες του κλάδου. Θα συζητηθούν οι πιο πρόσφατες εξελίξεις και οι τάσεις στις μεγάλες ναυτιλιακές, χρηματοπιστωτικές και κεφαλαιακές αγορές, θέματα που σχετίζονται με τις γεωπολιτικές εξελίξεις, καθώς και θέματα σχετικά με την τεχνική και εμπορική διαχείριση του στόλου. Το Συνέδριο θα τονίσει την ανταγωνιστική θέση και τα πλεονεκτήματα της Κύπρου ως ναυτιλιακό κέντρο.

Οι συμμετέχοντες θα έχουν την ευκαιρία να γνωρίσουν και να δικτυωθούν με ένα μεγάλο, υψηλής αξίας κοινό, αποτελούμενο από στελέχη πλοιοκτητριών και παράκτιων εταιρειών, θεσμικούς επενδυτές, ερευνητές αναλυτές, ειδικούς της ναυτιλιακής βιομηχανίας, εμπορικούς και επενδυτές τραπεζίτες, συμβούλους στη διαχείριση κινδύνων, ιδιωτικά κεφάλαια, εταιρείες επιχειρηματικών κεφαλαίων, εύπορους επενδυτές και μέσα πληροφόρησης οικονομικών υπηρεσιών. Το Συνέδριο θα είναι ανοιχτό στην αγορά των αγοραπωλησιών καθώς και στα Μέσα Μαζικής Ενημέρωσης. Οι συμμετέχοντες θα αποκτήσουν μια βαθύτερη γνώση της τρέχουσας κατάστασης στις βιομηχανίες των θαλασσίων μεταφορών και υπηρεσιών, των επακόλουθων επιπτώσεων στις επενδύσεις τους, καθώς και μια σαφή εικόνα σχετικά με τις ευκαιρίες και τις προκλήσεις που θα ακολουθήσουν.

Conference Chairman είναι ο κ. Γιώργος Α Τσαβλίδης, Principal του **Tsavliris Salvage Group**. Ο κ. Τσαβλίδης κατέχει επίσης τη θέση του Former Chairman of **INTERMEPA (International Marine Environment Protection Association)**, President of **CYMEPA (Cyprus Marine Environmental Protection Association)**, member of the Board of Directors of the **Cyprus Union of Shipowners**, Honorary Chairman of the **Tsavliris Cultural Foundation** & member of the Board of Directors of **ECSA (European Community Shipowners' Associations)**.

Κεντρικοί ομιλητές του Συνεδρίου είναι ο κ. **Μάριος Δημητριάδης**, Υπουργός Μεταφορών, Επικοινωνιών & Έργων και ο κ. **Louis Pochanls**, Director, International Banking, Wealth & Markets - Bank of **Cyprus**

PARTICIPATING COMPANIES & ORGANIZATIONS

ABN AMRO • American Hellenic Hull Insurance Company Ltd • Bank of **Cyprus** • Bureau Veritas • Citi • Columbia Marlow • **Cyprus Sea Lines Shipping** • **Cyprus** Union of Shipowners • Danaos Corporation • Deloitte • Department of Merchant **Shipping of Cyprus** • DNB Bank • DNV GL • Drewry Maritime Financial Research • Eniram • Erasmus Shipinvest Group • ERMA FIRST ESK Engineering Solutions S.A. • Evercore Partners (TBC) • ExxonMobil **Cyprus** • EY **Cyprus** • Fourth Insurance Office • Hellenic Bank • International Maritime Organization (IMO) • Intership Navigation Co. • LLoyds Register • Marlow Navigation • Marsh **Cyprus** • Mastermind Shipmanagement (TBC) • Montanios & Montanios LLC Law Firm, **Cyprus** • MSC Shipmanagement Ltd • OL **Shipping** Group • Safe Bulkers • Tsavlis Salvage Group • Star Bulk Carriers • The American Club • Tototheo Maritime • Transmed **Shipping** Co. • Tsakos Energy Navigation • Tufton Oceanic **Shipping** Management • VTTI Vassiliko • Wista Hellas • WISTA International

Πάνελ Συζητήσεων

Cyprus as a Maritime, Logistics & Energy Hub • The **Shipping** Markets, Sectors Review & Outlook • New Regulations & Compliance Affecting **Shipping**, Ballast Water Treatment, NOX Emissions - Tier 3, Sulfur Limits – Scrubbers, Revised Hull Common Structural Rules • Digitalization & **Shipping** • Marine Digitalization and the Future of Risk • Blockchain & Cybersecurity • Shipmanagement – What's Next • Crewing, Staff Training & Retention Strategies – Optimizing Staff Development • Addressing the Industry's Need for **Capital** • Marine Insurance & Reinsurance – Where is it Heading? • The New Energy Landscape – Business & Investment Opportunities • Looking Ahead – Positioning to Take Advantage of Opportunities – The Shipowner Perspective • **Cyprus** as a Maritime, Logistics & Energy Hub

TARGET AUDIENCE

Το συνέδριο απευθύνεται σε ένα υψηλού επιπέδου ακροατήριο εφοπλιστών, θεσμικών επενδυτών, αναλυτών, συμβούλων επενδύσεων, επενδυτικών και εμπορικών τραπεζικών και χρηματιστών, διαχειριστών πλοίων, μεσιτών πλοίων, ναυλωτών, ασφαλιστών, εμπειρογνομώνων Ναυτικής Τεχνολογίας, νηογνομώνων, επενδυτών εμπορικών τραπεζών, αναλυτών, οικονομολόγων, δικηγόρων, οικονομικών συμβούλων και οικονομικών μέσων μαζικής ενημέρωσης.

ΚΥΡΙΟΣ ΧΟΡΗΓΟΣ: Bank of **Cyprus** **ΠΑΓΚΟΣΜΙΟΙ ΧΡΥΣΟΙ ΧΟΡΗΓΟΙ:** Clay Maitland • Columbia Shipmanagement • DNV-GL • TOTOTHEO Maritime • Tsakos Energy Navigation Ltd **ΧΡΥΣΟΙ ΧΟΡΗΓΟΙ:** **Cyprus** Union of Shipowners • Deloitte • EY • Montanios & Montanios LLC **ΠΑΓΚΟΣΜΙΟΙ ΧΟΡΗΓΟΙ:** ABN AMRO • Fourth Insurance Office, Inc. **ΧΟΡΗΓΟΙ:** The American Club • Bureau Veritas • Cadwalader • DMS **Cyprus** • Eniram • Erma First • Hellenic Bank • Lemissoler • Lloyd's Register • MARSH • Tufton Oceanic **ΥΠΟΣΤΗΡΙΚΤΕΣ ΧΟΡΗΓΟΙ:** Eurobank **Cyprus** • Flott & Co. PC • Singhai Marine Services **ΧΟΡΗΓΟΣ ΔΕΙΠΝΟΥ ΟΜΙΑΗΤΩΝ:** Bank of **Cyprus** **ΧΟΡΗΓΟΣ ΗΜΕΡΑΣ VALENTINE:** SafeBulkers



CAPITAL LINK

New York • London • Athens • Limassol • Shanghai • Singapore

For more details and registration, please visit: <http://forums.capitalink.com/shipping/2018cyprus/index.html>

For more information please contact: Olga Bornozi, Managing Director at obornozi@capitalink.com & Eleni Bej, Director of Event Operations at elbej@capitalink.com or +1(212)661-7566 in NY, Maira Kitova, Marketing & Media Relations at marketing@capitalink.com or +30 (210) 6109800 For sponsorship opportunities please contact: Nicolas Bornozis & Anny Zhu at fun@capitalink.com or +1(212)661-7566 in NY

1. ΝΑΥΤΙΛΙΑΚΗ ΣΥΝΑΞΗ ΥΨΗΛΟΥ ΕΠΙΠΕΔΟΥ

Publication: . . . ΦΙΛΕΛΕΥΘΕΡΟΣ

Date: 02/02/2018 Clipping Date: . . . 02/02/2018

Page: 1



Ναυτιλιακή σύναξη υψηλού επιπέδου

Την αφρόκρεμα του ναυτιλιακού κόσμου φέρνει εκ νέου στην **Κύπρο** το 2ο ετήσιο **Capital Link Cyprus Shipping Forum**, που θα πραγματοποιηθεί στη Λεμεσό την Τετάρτη 14 Φεβρουαρίου 2018. Θα συμμετάσχουν κορυφαίες προσωπικότητες απ' όλο το φάσμα της ναυτιλίας και των σχετικών υπηρεσιών.

»»14



Στην **Κύπρο** η αφρόκρεμα των εφοπλιστών

Στο μικροσκόπιο του συνεδρίου το μέλλον της διεθνούς ναυτιλίας

Του Πέτρου Θεοχαρίδη

Την αφρόκρεμα του ναυτιλιακού κόσμου φέρνει εκ νέου στην **Κύπρο** το 2ο ετήσιο **Capital Link Cyprus Shipping Forum**, που θα πραγματοποιηθεί στη Λεμεσό την Τετάρτη 14 Φεβρουαρίου 2018 στο Columbia Plaza, υπό την αιγίδα της Κυπριακής Δημοκρατίας. Η εκδήλωση έχει ως στόχο όχι μόνο να αναδείξει τον σημαντικό ρόλο της Κύπρου ως ναυτιλιακού, ενεργειακού και διαμετακομιστικού κόμβου, αλλά και ως επενδυτικού και επιχειρηματικού προορισμού. Το Συνέδριο θα τιμήσουν με τις ομιλίες τους και τη συμμετοχή τους εκπρόσωποι της κυπριακής κυβέρνησης, ανώτερα στελέχη από ναυτιλιακές εταιρείες, οικονομολόγοι και συμμετέχοντες από κορυφαίες εταιρείες του κλάδου.

Στο επίκεντρο της συζήτησης θα βρεθούν οι πιο πρόσφατες εξελίξεις και οι τάσεις στις μεγάλες ναυτιλιακές, χρηματοπιστωτικές και κεφαλαιακές αγορές. Επίσης, ιδιαίτερο ενδιαφέρον στρέφεται

στα θέματα που σχετίζονται με τις γεωπολιτικές εξελίξεις, καθώς και θέματα σχετικά με την τεχνική και εμπορική διαχείριση του στόλου.

Συγκεντρώνονται μέσω του συνεδρίου, στελέχη πλοιοκτητριών και παράκτιων εταιρειών, θεσμικοί επενδυτές, ερευνητές-αναλυτές, ειδικοί της ναυτιλιακής βιομηχανίας, εμπορικοί και επενδυτές τραπεζίτες, σύμβουλοι στη διαχείριση κινδύνων. Ακόμα, πολλοί είναι που ενδιαφέρονται για τις ευκαιρίες που ανοίγουν για επαφές μέσω του συνεδρίου, με εκπροσώπους που προέρχονται από ιδιωτικά κεφάλαια, εταιρείες επιχειρηματικών κεφαλαίων, εύπορους επενδυτές και μέσα πληροφόρησης οικονομικών υπηρεσιών.

Το συνέδριο θα τονίσει και την ανταγωνιστική θέση και τα πλεονεκτήματα της Κύπρου ως ναυτιλιακού κέντρου, ενώ η παρουσία εκπροσώπων μερικών από τις κορυφαίες εταιρείες και οίκους του τομέα της ναυτιλίας, περιλαμβάνει σειρά κορυφαίων ονομάτων, ενώ ανάλογου επι-

πέδου είναι και τα ονόματα των χορηγών σε όλες τις πτυχές του συνεδρίου.

Το συνέδριο διοργανώνεται υπό την αιγίδα της Κυπριακής Δημοκρατίας και με κύριο χορηγό την Τράπεζα Κύπρου. Η διοργάνωση επίσης υποστηρίζεται από το Τμήμα Εμπορικής Ναυτιλίας της Κύπρου, το Κυπριακό Ναυτιλιακό Επιμελητήριο και άλλους φορείς.

Η **Capital Link**, που οργανώνει το συνέδριο, έχει έδρα τη Νέα Υόρκη και παρουσία στο Λονδίνο, την Αθήνα και το Όσλο. Η **Capital Link** δραστηριοποιείται από το 1995 στον τομέα των Επενδυτικών Σχέσεων και Επικοινωνίας. Εξειδικεύεται στο χώρο της Ναυτιλίας, συνεργαζόμενη με την πλειονότητα των ναυτιλιακών εταιρειών εισηγμένων στα χρηματιστήρια της Ευρώπης, Αγγλίας και Αμερικής.

Παράλληλα, διοργανώνει ετησίως μία σειρά δεκαεσσάρων συνεδρίων στη Νέα Υόρκη, Λονδίνο, Αθήνα, Λεμεσό, Σαγκάη και από φέτος Σιγκαπούρη, που αφορούν στους κύριους τομείς δραστηριότητάς της.



Οι σπουδαίοι εφοπλιστές κάνουν απόβαση στην Κύπρο

Η δεύτερη έκδοση του «Capital Link Cyprus Shipping Forum» φέρνει τον καλύτερο κόσμο στην Κύπρο και συγκεκριμένα στη Λεμεσό.

Την Τετάρτη 14 Φεβρουαρίου 2018 στο Columbia Plaza, υπό την αιγίδα της Κυπριακής Δημοκρατίας, θα πραγματοποιηθεί η εκδήλωση που θα αναδείξει τον σημαντικό ρόλο του νησιού μας, ως ναυτιλιακού, ενεργειακού και διαμετακομιστικού κόμβου, αλλά και ως επενδυτικού και επιχειρηματικού προορισμού.

Εκεί, αναμένεται να βρεθούν εκπρόσωποι της κυπριακής κυβέρνησης, ανώτερα στελέχη από ναυτιλιακές εταιρείες, οικονομολόγοι και συμμετέχοντες από κορυφαίες εταιρείες του κλάδου. Στο επίκεντρο της συζήτησης θα βρεθούν οι πιο πρόσφατες εξελίξεις και οι τάσεις στις μεγάλες ναυτιλιακές, χρηματοπιστωτικές και κεφαλαιακές αγορές.

Επίσης, ιδιαίτερο ενδιαφέρον στρέφεται στα θέματα που σχετίζονται με τις γεωπολιτικές εξελίξεις, καθώς και θέματα σχετικά με την τεχνική και εμπορική διαχείριση του στόλου.

Συγκεντρώνονται μέσω του συνεδρίου, στελέχη πλοιοκτητριών και παράκτιων εταιρειών, θεσμικοί επενδυτές, ερευνητές-αναλυτές, ειδικοί της ναυτιλιακής βιομηχανίας, εμπορικοί και επενδυτές τραπεζίτες, σύμβουλοι στη διαχείριση κινδύνων. Ακόμα, πολλοί είναι που ενδιαφέρονται για τις ευκαιρίες που ανοίγουν για επαφές μέσω του συνεδρίου, με εκπροσώπους που προέρχονται από ιδιωτικά κεφάλαια, εταιρείες επιχειρηματικών κεφαλαίων, εύπορους επενδυτές και μέσα πληροφόρησης οικονομικών υπηρεσιών.

Το συνέδριο θα τονίσει και την ανταγωνιστική θέση και τα πλεονεκτήματα της Κύπρου ως ναυτιλιακού κέντρου, ενώ η παρουσία εκπροσώπων μερικών από τις κορυφαίες εταιρείες και οίκους του τομέα της ναυτιλίας, περιλαμβάνει σειρά κορυφαίων ονομάτων, ενώ ανάλογοι επιπέδου είναι και τα ονόματα των χορηγών σε όλες τις πτυχές του συνεδρίου.

Το συνέδριο διοργανώνεται υπό την αιγίδα της Κυπριακής Δημοκρατίας και με κύριο χορηγό την Τράπεζα Κύπρου. Η διοργάνωση επίσης υποστηρίζεται από το Τμήμα Εμπορικής Ναυτιλίας της Κύπρου, το Κυπριακό Ναυτιλιακό Επιμελητήριο και άλλους φορείς.

Η Capital Link, που οργανώνει το συνέδριο, έχει έδρα τη Νέα Υόρκη και παρουσία στο Λονδίνο, την Αθήνα και το Όσλο. Η Capital Link δραστηριοποιείται από το 1995 στον τομέα των Επενδυτικών Σχέσεων και Επικοινωνίας. Εξειδικεύεται στο χώρο της Ναυτιλίας, συνεργαζόμενη με την πλειονότητα των ναυτιλιακών εταιρειών εισηγμένων στα χρηματιστήρια της Ευρώπης, Αγγλίας και Αμερικής.



Στην Κύπρο η αφρόκρεμα των εφοπλιστών

[Tweet](#)



Την αφρόκρεμα του ναυτιλιακού κόσμου φέρνει εκ νέου στην Κύπρο το 2ο ετήσιο Capital Link Cyprus Shipping Forum, που θα πραγματοποιηθεί στη Λεμεσό την Τετάρτη 14 Φεβρουαρίου 2018 στο Columbia Plaza, υπό την αιγίδα της...

[Διαβάστε Περισσότερα...](#)



Στην Κύπρο η αφρόκρεμα των εφοπλιστών

Την αφρόκρεμα του ναυτιλιακού κόσμου φέρνει εκ νέου στην Κύπρο το 2ο ετήσιο Capital Link Cyprus Shipping Forum, που θα πραγματοποιηθεί στη Λεμεσό την Τετάρτη 14 Φεβρουαρίου 2018 στο Columbia Plaza, υπό την αιγίδα της Κυπριακής Δημοκρατίας.

Η εκδήλωση έχει ως στόχο όχι μόνο να αναδείξει τον σημαντικό ρόλο της Κύπρου ως ναυτιλιακού, ενεργειακού και διαμετακομιστικού κόμβου, αλλά και ως επενδυτικού και επιχειρηματικού προορισμού. Το Συνέδριο θα τιμήσουν με τις ομιλίες τους και τη συμμετοχή τους εκπρόσωποι της κυπριακής κυβέρνησης, ανώτερα στελέχη από ναυτιλιακές εταιρείες, οικονομολόγοι και συμμετέχοντες από κορυφαίες εταιρείες του κλάδου.

Στο επίκεντρο της συζήτησης θα βρεθούν οι πιο πρόσφατες εξελίξεις και οι τάσεις στις μεγάλες ναυτιλιακές, χρηματοπιστωτικές και κεφαλαιακές αγορές. Επίσης, ιδιαίτερο ενδιαφέρον στρέφεται στα θέματα που σχετίζονται με τις γεωπολιτικές εξελίξεις, καθώς και θέματα σχετικά με την τεχνική και εμπορική διαχείριση του στόλου.

Συγκεντρώνονται μέσω του συνεδρίου, στελέχη πλοιοκτητριών και παράκτιων εταιρειών, θεσμικοί επενδυτές, ερευνητές-αναλυτές, ειδικοί της ναυτιλιακής βιομηχανίας, εμπορικοί και επενδυτές τραπεζίτες, σύμβουλοι στη διαχείριση κινδύνων. Ακόμα, πολλοί είναι που ενδιαφέρονται για τις ευκαιρίες που ανοίγουν για επαφές μέσω του συνεδρίου, με εκπροσώπους που προέρχονται από ιδιωτικά κεφάλαια, εταιρείες επιχειρηματικών κεφαλαίων, εύπορους επενδυτές και μέσα πληροφόρησης οικονομικών υπηρεσιών.

Το συνέδριο θα τονίσει και την ανταγωνιστική θέση και τα πλεονεκτήματα της Κύπρου ως ναυτιλιακού κέντρου, ενώ η παρουσία εκπροσώπων μερικών από τις κορυφαίες εταιρείες και οίκους του τομέα της ναυτιλίας, περιλαμβάνει σειρά κορυφαίων ονομάτων, ενώ ανάλογου επιπέδου είναι και τα ονόματα των χορηγών σε όλες τις πτυχές του συνεδρίου.

Το συνέδριο διοργανώνεται υπό την αιγίδα της Κυπριακής Δημοκρατίας και με κύριο χορηγό την Τράπεζα Κύπρου. Η διοργάνωση επίσης υποστηρίζεται από το Τμήμα Εμπορικής Ναυτιλίας της Κύπρου, το Κυπριακό Ναυτιλιακό Επιμελητήριο και άλλους φορείς.

Η Capital Link, που οργανώνει το συνέδριο, έχει έδρα τη Νέα Υόρκη και παρουσία στο Λονδίνο, την Αθήνα και το Όσλο. Η Capital Link δραστηριοποιείται από το 1995 στον τομέα των Επενδυτικών Σχέσεων και Επικοινωνίας. Εξειδικεύεται στο χώρο της Ναυτιλίας, συνεργαζόμενη με την πλειονότητα των ναυτιλιακών εταιρειών εισηγμένων στα χρηματιστήρια της Ευρώπης, Αγγλίας και Αμερικής.

Παράλληλα, διοργανώνει ετησίως μία σειρά δεκατεσσάρων συνεδρίων στη Νέα Υόρκη, Λονδίνο, Αθήνα, Λεμεσό, Σαγκάη και από φέτος Σιγκαπούρη, που αφορούν στους κύριους τομείς δραστηριότητάς της.



Agenda

MONDAY

Prime Minister Alexis Tsipras to address SYRIZA's parliamentary group.

Public school cleaners hold a 24-hour strike and a rally outside the Interior Ministry at Klafthmonos Square, Athens at noon.

The Macedonian Section of the Hellenic Management Association (EEDE) holds its 11th Social Responsibility event at the Panorama Hotel, Thessaloniki. Starts at 9 p.m. (Info: 2310.553.318, www.eede.gr)

The Hellenic Statistical Authority (ELSTAT) releases its October 2017 statistics on museum and archaeological site visitors and its November 2017 data on construction activity.

Diaplous SSDA holds an event titled "The Role of Managers in the Methodic Achievement of Targets" (44 Spaton, Gerakas, Athens). (Info: 211.012.1851, www.diaplous-ssda.com)

Listed company Epilektos holds its annual general meeting.

TUESDAY

Panteion University's Institute of International Relations holds a public debate titled "The Macedonian Issue: Is There Hope for a Solution?" (3-5 Hill, Plaka, Athens). Starts at 7 p.m. (Info: www.idis.gr)

Health Minister Andreas Xanthos visits the prefecture of Imathia in central Macedonia.

New Democracy hosts an event titled "Attica Seafront and Tourism Development: The Role of Local Authorities" (62 Pireos, Moschato). Starts at 6 p.m. (Info: 210.944.4401, www.nd.gr)

WEDNESDAY

The Digital Policy Ministry hosts a two-day event on the activities of the European Space Agency (11 Frangoudi, Kallithea). To Thursday. (Info: mindigital.gr)

The 2nd Annual Cyprus Shipping Forum of Capital Link takes place in Limassol. Starts at 9 a.m. at the Columbia Plaza Hotel. (Info: forums.capitallink.com)

The Hellenic Statistical Authority (ELSTAT) issues its December 2017 statistics on farming and agricultural import and export prices and on industrial import prices.

Athens-listed Neorion holds an extraordinary general meeting.

THURSDAY

The New York Times, Kathimerini and Skai co-host the Athens Energy Forum 2018, titled "Energy Security and Strategic Investments: The Way Forward," at the Hilton Athens hotel (46 Vassilissis Sofias). To Friday. Speakers include Energy Minister Giorgos Stathakis. (Info: www.athensenergyforum.com)

The 5th Information Security Conference opens at the Maroussi Plaza amphitheater (3A Frangoklissias, Maroussi, Athens). The event concludes on Friday with Expert Sessions at the OTEAcademy (1A Sparti, Maroussi, Athens). (Info: 210.661.7777, igkini@boussias.com)

A conference titled "Nikos Kazantzakis and Politics" takes place in the amphitheater of the Acropolis Museum, under the auspices of the President of the Hellenic Republic. To Friday. (Info: www.eens.org)

The Athens Chamber of Commerce and Industry (EBEA) and the Greek-Nigerian Chamber hold an event titled "Opportunities for Businesses and Professionals in Nigeria, Africa's Biggest Economy" at the EBEA headquarters (7 Akademias, Athens). Starts at 2.30 p.m. (Info: 210.338.2342, www.acci.gr)

The Piraeus Chamber of Commerce and Industry hosts the 16th Conference of the Hellenic Operational Research Society (EEEE). To Saturday (1 Kassimati, Piraeus). (Info: mcda2018.puas.gr)

The Hellenic Statistical Authority (ELSTAT) publishes the January readings of its consumer price index.

OTE telecom holds its annual general meeting.

📍 <http://www.ekathimerini.com/>

📅 Publication date: 11/02/2018 21:03

🌐 Alexa ranking (Greece): 3000

🔗 <http://www.ekathimerini.com/225732/article/ekathimerini/business/agenda>



FRIDAY

The Hellenic Statistical Authority (ELSTAT) releases its December 2017 data on industrial turnover and the Greek merchant fleet's capacity.



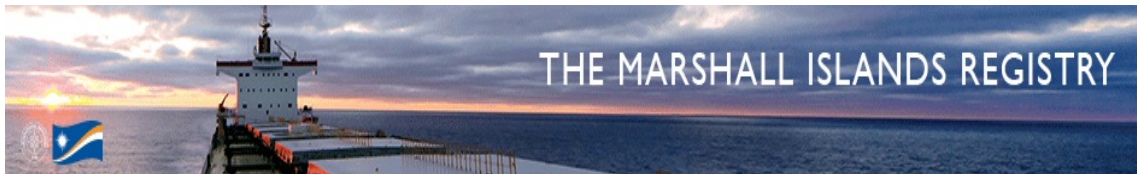
Τα συνέδρια ανεβάζουν τον πήχη της ναυτιλίας

Υπ. Μεταφορών: Είναι μεγάλης σημασίας

Η Διεξαγωγή δυο ή τριών ναυτιλιακών συνεδρίων κάθε χρόνο στην Κύπρο, τα οποία συναντούμε σε μεγάλα ναυτιλιακά κέντρα του κόσμου, αποδεικνύει πως η Κύπρος είναι ένα μεγάλο ναυτιλιακό κέντρο, ανέφερε χθες ο υπουργός Μεταφορών, Μάριος Δημητριάδης.

Σε δηλώσεις του στο πλαίσιο του 2ου Ετήσιου Συνεδρίου «Annual **Capital Link Cyprus Shipping Forum**», το οποίο πραγματοποιήθηκε σήμερα στη Λεμεσό, ο κ. Δημητριάδης είπε πως «η διοργάνωση τέτοιων συνεδρίων έχει τεράστια σημασία για τον ναυτιλιακό τομέα και τη χώρα μας και είναι η δεύτερη χρονιά, που γίνεται αυτό το σημαντικό συνέδριο που αφορά την ανάπτυξη της Κύπρου σαν ναυτιλιακό κέντρο». Εξέφρασε περαιτέρω την εκτίμηση ότι η κυπριακή ναυτιλία έχει αναπτυχθεί πάρα πολύ τα τελευταία χρόνια «και αυτό φαίνεται και από αυτά τα συνέδρια που διοργανώνονται, τα οποία ήταν αδιανόητο να γίνουν στην Κύπρο πριν από 2-3 χρόνια».

A Growing Flag



Theo Xenakoudis, Director, Worldwide Business Operations and Managing Director International Registries, Inc. (IRI) (Piraeus) writes:

When I first joined IRI's Piraeus office in 2001, I was one of only four employees working here. Now, in our 17th year of operation, we have become an important part of the Greek maritime community. For us at IRI, providing administrative and technical support to the Republic of the Marshall Islands (RMI) Maritime and Corporate Registries, Greece has become an irreplaceable part of our network. 10 years ago, the RMI was not even in the top 10 foreign flags in Greece. But now, after working closely with the community, providing hands-on support and guidance through the complexities of regulation, we are the number one foreign flag here in terms of number of vessels.

This is the first in a series of monthly reports for [Hellenic Shipping News](#) which will identify market changes, highlight registry news and recognise the success of the ships flying our flag.

Continuing Confidence in the New Year

A marked increase in the number of Greek shipowners buying and selling secondhand tonnage kept IRI's Piraeus office very busy in 2017. This upswing in secondhand asset values was especially prevalent in the dry bulk sector, with vessel values rising sharply over the course of the year. With the Greek market's confidence at a high at the end of 2017, we can hopefully look forward to continued growth in what should be an exciting 2018.

As a fast-growing entity ourselves, with vessels totalling 158 million gross tons globally under the RMI flag at the end of January 2018, we will continue to invest in our people and processes to ensure that both our Greek and global teams are able to serve our industry stakeholders and vessels this year.

Meet Us Soon

IRI will be sponsoring or speaking at the following upcoming events in Athens in the next three months.

February:

2nd Annual Capital Link Cyprus Shipping Forum, 14 February 2018, Limassol, Cyprus



Slide2Open Shipping Finance 2018, 22 February 2018, Athens, Greece
WJ Global Group Debt in European Emerging Markets, 22 February 2018, Bucharest, Romania
Hellenic Engineer's Society Dinner, 24 February 2018, London, United Kingdom

March:

GREEN4SEA, 7 March 2018, Athens, Greece
International Forum on STS Operations, 7 March 2018, Athens, Greece
18th Mare Forum Greece, 12 March 2018, Athens, Greece
Greek Shipping Hall of Fame Ceremony & Dinner, 19 March 2018, Athens, Greece

April:

STEP Malta, 12-13 April 2018, St. Julian's, Malta
The European Mediterranean Offshore Oil & Gas Asset Management & Development Summit, 25-27 April 2018, Valletta, Malta
Marine Money Cyprus Forum, 25 April 2018, Limassol, Cyprus
Naftika Chronika EFKRANTH Awards, Athens, Greece

RMI Flagged Vessels Recognised for Quality

We are pleased to announce that 19 RMI flagged vessels of the A.M. Nomikos fleet have been awarded Qualship 21 status by the United States (US) Coast Guard (USCG). Only awarded to vessels sailing under a qualifying flag, the Qualship 21 program rewards high quality ships, helping to build positive reputations with US port State control (PSC) authorities.

A.M. Nomikos, a Greek owned company headquartered in Athens, owns its own dry bulk vessels and also operates a technical and commercial management service for third parties. We are proud of our work with them – helping to ensure quality and safety across their fleet.

Mr. Yannis Stratakis, Business Development, A.M. Nomikos, said:

"We feel very proud to be awarded Qualship 21 status, as it not only shows a dedication to quality aboard our vessels, but a dedication to providing the very best service to our charterers. Our Qualship 21 status means a reduced risk of unnecessary detentions or hold ups. We pride ourselves on an ability to achieve high operational standards, and continuous focus on safety and incident prevention."

The RMI Registry is one of only a handful of ship registries whose vessels maintain a 1.0% three-year detention ratio in US ports and is the only large commercial flag to maintain its Qualship 21 status for 13 years in a row, a consistency of quality that we try replicate wherever we operate.

RMI Flagged Greek vessels Commended for Search and Rescue Actions

The following vessels have received recognition from the RMI Maritime Administrator (the "Administrator"):

MV AROMA 2 of Diligent Holdings was awarded a Certificate of Commendation for the rescue of a stricken fishing vessel off Brazil during extremely adverse weather conditions. Congratulations to Captain Henry S. Bihod, officers and crew.

MV MIRO of A.M. Nomikos received a Letter of Recognition for diverting course in order to provide assistance to a boat in distress whilst on route to Libya, showing commitment and dedication to those in need. Congratulations to Captain Sergiy Golubyev, officers and crew.

MV STAR EPSILON of Starbulk received a Letter of Recognition for diverting course in order to provide assistance to a distressed vessel off the coast of Turkey, and for standing by for assistance for approximately two hours more than was expected. Congratulations to Captain Vladyslav Shpylevsky, officers and crew.

Updates and Guidance

A summary of recent advisories and safety notices issued by the Administrator.

Hatch covers

Operators and crew of vessels with hatch covers are advised to pay close attention to the condition of hatch cover securing devices and conduct regularly scheduled visual inspections and follow-up with appropriate service



maintenance as may be required. Click [here](#).

Ballast Water Exchange – Intra North Sea Voyages

Ship operators and Masters are reminded that the North Sea countries (Belgium, Denmark, France, Germany, Netherlands, Norway, Sweden, and United Kingdom) have communicated their ballast water exchange requirements for ships on voyages between two North Sea ports, as set out in International Maritime Organization (IMO) Circular BWM.2/Circ.56. The requirements of this Circular are being enforced by local PSC, and significant monetary penalties may be levied for non-compliance. Click [here](#).

US Arrivals: Completing the Critical Items Checklist

A Marine Safety Advisory has been issued providing detailed advice on completing the Critical Items Checklist prior to arrival in the US. The advice is designed to help ship operators ensure that their Critical Items Checklist accurately reflects the status of the critical items, particularly the Quick Closing Valves (QCVs) and other items that may lead to an unsafe condition on board an RMI flagged ship. Click [here](#).

Source: Theo Xenakoudis, Director, Worldwide Business Operations and Managing Director International Registries, Inc. (IRI) (Piraeus)



Να ηγηθεί στην αλυσίδα εφοδιασμού πετρελαίου και φυσικού αερίου επιθυμεί η DP World Limassol

Ο ρόλος της Κύρου ως ναυτιλιακού και ενεργειακού κέντρου ήταν στο επίκεντρο του 2ου Ετήσιου Capital Link Cyprus Shipping Forum, που διεξήχθη πρόσφατα στο Columbia Plaza στη Λεμεσό, παρουσία εμπειρογνομόνων, διεθνών στελεχών της ναυτιλιακής βιομηχανίας και του Υπουργού Μεταφορών, Συγκοινωνιών και Έργων, Μάριου Δημητριάδη.

Το νέο ενεργειακό τοπίο όπως διαμορφώνεται και οι επενδυτικές ευκαιρίες που προκύπτουν ήταν ανάμεσα στα θέματα που συζητήθηκαν. Κατά τη διάρκεια συζήτησης πάνελ, ο Γενικός Διευθυντής της DP World Limassol, Charles Meaby, δήλωσε πως η αποτελεσματική αξιοποίηση των υδρογονανθράκων διανοίγει προοπτικές με μακροπρόθεσμα οφέλη για την κυπριακή οικονομία. Ο κ. Meaby ανέφερε πως "Τα προϊόντα και οι υπηρεσίες της DP World Limassol μας επιτρέπουν να προσθέτουμε μεγαλύτερη αξία στην αλυσίδα εφοδιασμού πετρελαίου και φυσικού αερίου, προσφέροντας περισσότερες επιλογές σε αυτό το νέο ενεργειακό τοπίο".

Υπογραμμίζοντας τη σημασία της συνεννόησης όσον αφορά τις συνεργασίες της DP World Limassol, ο κ. Meaby δήλωσε πως "Για να ανταποκριθούμε στις ανάγκες και να ηγηθούμε σε αυτόν τον τομέα, βασική μας επιδίωξη αποτελεί η συνεργασία τόσο με την κυβέρνηση όσο και τον κλάδο ευρύτερα, συμβάλλοντας ουσιαστικά στην αποκόμιση του μέγιστου δυνατού οφέλους και την ενίσχυση του επιπέδου υπηρεσιών που παρέχεται στον κλάδο του πετρελαίου και του φυσικού αερίου στο λιμάνι Λεμεσού".

Αυτή τη στιγμή η DP World Limassol επικεντρώνεται στην κατασκευή εξειδικευμένων υποδομών στο λιμάνι της Λεμεσού, με στόχο την υποστήριξη των εταιρειών που θα διενεργούν εργασίες εντός της Αποκλειστικής Οικονομικής Ζώνης της Κύπρου.

(<http://capital.sigmalive.com>)



DP World Limassol Prepares For Leading Role in Oil & Gas Trade

February 23, 2018

The role of Cyprus as a maritime, energy and logistics hub was discussed by global shipping industry executives and experts during the 2nd Annual Capital Link Cyprus Shipping Forum. The Forum was held recently at Columbia Plaza in Limassol, in the presence of the Minister of Transport, Communications and Work, Marios Demetriades.

The new energy landscape and business investment opportunities that this creates were amongst the topics discussed. During the panel discussion, DP World Limassol General Manager Charles Meaby stated that the effective use of hydrocarbons has the potential to open up diverse, long-term benefits for the Cyprus economy. Meaby said "The products and services at DP World Limassol allow us to add value deeper along the oil and gas supply chain and bring greater optionality to this new energy landscape".

Highlighting the importance of synergies in DP World Limassol's partnerships and collaborations Meaby commented, "To meet the needs of and be a leader for this trade at DP World Limassol we seek to work with the Government and industry in being instrumental in delivering more benefits and enhancing the level of service available to the Oil and Gas sector at the port".

DP World Limassol is currently focusing on the development of specialized landside infrastructure at Limassol port that will support the operations of companies in the Exclusive Economic Zone of Cyprus.



DP World Limassol prepares for a leading role in oil and gas trade



Diploma for professional coaches & mentors

The role of Cyprus as a maritime, energy and logistics hub was discussed by global shipping industry executives and experts during the 2nd Annual Capital Link Cyprus Shipping Forum. The Forum was held recently at Columbia Plaza in Limassol, in the presence of the Minister of Transport, Communications and Work, Mr. Marios Demetriades.

The new energy landscape and business investment opportunities that this creates were amongst the topics discussed. During the panel discussion, DP World Limassol General Manager Mr. Charles Meaby stated that the effective use of hydrocarbons has the potential to open up diverse, long-term benefits for the Cyprus economy. Mr. Meaby said "The products and services at DP World Limassol allow us to add value deeper along the oil and gas supply chain and bring greater optionality to this new energy landscape".

Highlighting the importance of synergies in DP World Limassol's partnerships and collaborations Mr. Meaby commented, "To meet the needs of and be a leader for this trade at DP World Limassol we seek to work with the Government and industry in being instrumental in delivering more benefits and enhancing the level of service available to the Oil and Gas sector at the port".

DP World Limassol is currently focusing on the development of specialized landside infrastructure at Limassol port that will support the operations of companies in the Exclusive Economic Zone of Cyprus.

DP World is a leading enabler of global trade and an integral part of the supply chain.

In April 2016, DP World Limassol was awarded an exclusive 25-year concession to operate the multi-purpose terminal in Limassol. At the same time, P&O Maritime – a DP World subsidiary – was awarded an exclusive 15-year concession to provide the Port of Limassol's full range of marine services.

The terminal's various activities are divided among three multi-purpose quays. These activities include break-bulk, general cargo, ro-ro and oil and gas services, in addition to the array of services involved in operating Limassol's brand-new passenger terminal. DP World Limassol also provides a stable, secure and responsibly organised environment for this major transit hub, through which cargo passes to and from destinations spread across the eastern Mediterranean.

As is the case in all locations where DP World operates, DP World Limassol forms an integral part of the local community and employs a growing workforce, regularly generating new job opportunities.

comments



**THE FUTURE
IS TODAY**

HOW TO
CHOOSE THE BEST
BUSINESS STRATEGY

**12
APRIL
2018**

20+ speakers
and panelists
200+ company leaders
from Cyprus

DP World Limassol: Έτοιμη να ηγηθεί του εμπορίου πετρελαίου και φυσικού αερίου



Ο ρόλος της Κύρου ως ναυτιλιακού και ενεργειακού κέντρου ήταν στο επίκεντρο του 2ου Ετήσιου Capital Link Cyprus Shipping Forum, που διεξήχθη πρόσφατα στο Columbia Plaza στη Λεμεσό, παρουσία εμπειρογνομόνων, διεθνών στελεχών της ναυτιλιακής βιομηχανίας και του Υπουργού Μεταφορών, Συγκοινωνιών και Έργων, Μάριου Δημητριάδη.

Το νέο ενεργειακό τοπίο όπως διαμορφώνεται και οι επενδυτικές ευκαιρίες που προκύπτουν ήταν ανάμεσα στα θέματα που συζητήθηκαν. Κατά τη διάρκεια συζήτησης πάνελ, ο Γενικός Διευθυντής της DP World Limassol, Charles Meaby, δήλωσε πως η αποτελεσματική αξιοποίηση των υδρογονανθράκων διανοίγει προοπτικές με μακροπρόθεσμα οφέλη για την κυπριακή οικονομία. Ο κ. Meaby ανέφερε πως "Τα προϊόντα και οι υπηρεσίες της DP World Limassol μας επιτρέπουν να προσθέτουμε μεγαλύτερη αξία στην αλυσίδα εφοδιασμού πετρελαίου και φυσικού αερίου, προσφέροντας περισσότερες επιλογές σε αυτό το νέο ενεργειακό τοπίο".





Υπογραμμίζοντας τη σημασία της συνεννόησης όσον αφορά τις συνεργασίες της DP World Limassol, ο κ. Meaby δήλωσε πως "Για να ανταποκριθούμε στις ανάγκες και να ηγηθούμε σε αυτόν τον τομέα, βασική μας επιδίωξη αποτελεί η συνεργασία τόσο με την κυβέρνηση όσο και τον κλάδο ευρύτερα, συμβάλλοντας ουσιαστικά στην αποκόμιση του μέγιστου δυνατού οφέλους και την ενίσχυση του επιπέδου υπηρεσιών που παρέχεται στον κλάδο του πετρελαίου και του φυσικού αερίου στο λιμάνι Λεμεσού".

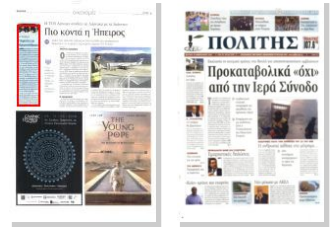
Αυτή τη στιγμή η DP World Limassol επικεντρώνεται στην κατασκευή εξειδικευμένων υποδομών στο λιμάνι της Λεμεσού, με στόχο την υποστήριξη των εταιρειών που θα διενεργούν εργασίες εντός της Αποκλειστικής Οικονομικής Ζώνης της Κύπρου.

1. ΥΠΗΡΕΣΙΕΣ ΓΙΑ ΥΔΡΟΓΟΝΑΝΘΡΑΚΕΣ

Publication: . . . ΠΟΛΙΤΗΣ

Date: 26/02/2018 Clipping Date: . . . 26/02/2018

Page: 9



DP WORLD

Υπηρεσίες για υδρογονάνθρακες

Ο ρόλος της Κύπρου ως ναυτιλιακού και ενεργειακού κέντρου ήταν στο επίκεντρο του 2ου ετήσιου **Capital Link Cyprus Shipping Forum** που διεξήχθη στη Λεμεσό. Το νέο ενεργειακό τοπίο, όπως διαμορφώνεται, και οι επενδυτικές ευκαιρίες που προκύπτουν ήταν ανάμεσα στα θέματα που συζητήθηκαν. Ο γενικός διευθυντής της DP World Limassol Charles Meaby δήλωσε πως η αξιοποίηση των υδρογονανθράκων ανοίγει προοπτικές με μακροπρόθεσμα οφέλη για την κυπριακή οικονομία. Ο κ. Meaby ανέφερε πως «τα προϊόντα και οι υπηρεσίες της DP World Limassol μας επιτρέπουν να προσθέτουμε μεγαλύτερη αξία στην αλυσίδα εφοδιασμού πετρελαίου και φυσικού αερίου, προσφέροντας περισσότερες επιλογές σε αυτό το νέο ενεργειακό τοπίο. Βασική επιδίωξη αποτελεί η συνεργασία τόσο με την κυβέρνηση όσο και με τον κλάδο ευρύτερα».

Αυτήν τη στιγμή η DP World Limassol επικεντρώνεται στην κατασκευή εξειδικευμένων υποδομών στο λιμάνι της Λεμεσού, με στόχο την υποστήριξη των εταιρειών που θα διενεργούν εργασίες εντός της αποκλειστικής οικονομικής ζώνης της Κύπρου.



Η Κυπριακή ναυτιλία και οι διεθνείς εξελίξεις στο επίκεντρο του Cyprus Shipping Forum



Για δεύτερη συνεχή χρονιά, η Capital Link διοργάνωσε στην Κύπρο το ετήσιό της Cyprus Shipping Forum στη Λεμεσό με συμμετοχή που ξεπέρασε τα 400 τουλάχιστον άτομα, συνεχίζοντας τη μεγάλη επιτυχία που σημείωσε το πρώτο συνέδριο πέρυσι.

Το Συνέδριο πραγματοποιήθηκε στη Λεμεσό στο Columbia Plaza υπό την Αιγίδα της Κυπριακής Δημοκρατίας με την Τράπεζα Κύπρου ως Κύριο Χορηγό και με τη χορηγία και συνεργασία της Κυπριακής Ένωσης Πλοιοκτητών (Cyprus Union of Shipowners).

Συζητήθηκαν οι πρόσφατες εξελίξεις και τάσεις στις ναυτιλιακές, χρηματοπιστωτικές και κεφαλαιακές αγορές, θέματα που αφορούν τις γεωπολιτικές εξελίξεις, καθώς και την τεχνική και εμπορική διαχείριση του στόλου. Ιδιαίτερη έμφαση δόθηκε στις προκλήσεις που αντιμετωπίζει ο κλάδος για συμμόρφωση με το νέο περιβαλλοντολογικό κανονιστικό πλαίσιο καθώς επίσης στην εφαρμογή και αντίκτυπο καινοτόμων τεχνολογιών.

Το Συνέδριο στόχευσε στην προώθηση :

- της Κυπριακής ναυτιλίας,
- της Κυπριακής σημαίας η οποία έχει αναγνωρισθεί διεθνώς ως σημαία ποιότητας και ασφάλειας,
- του σημαντικού ρόλου της Κύπρου ως ναυτιλιακού, ενεργειακού και διαμετακομιστικού κόμβου καθώς και ως επενδυτικού και επιχειρηματικού προορισμού.





Όλοι οι σημαντικοί παράγοντες της Κυπριακής Ναυτιλιακής Κοινότητας υποστήριξαν το Συνέδριο με την ενεργό συμμετοχή τους, συμπεριλαμβανομένων σημαντικών εκπροσώπων της Διεθνούς και Κυπριακής Πλοιοκτησίας, της Κυπριακής Κυβέρνησης, Διαχειριστών πλοίων, Τραπεζιτών, Χρηματοδοτών, Ασφαλιστών, Ναυλωτών, Παρόχων Τεχνολογικών Υπηρεσιών και άλλων σημαντικών παραγόντων του ναυτιλιακού κλάδου.

Αξίζει να σημειωθεί ότι το βράδυ πριν από το Συνέδριο, ανακοινώθηκε η νέα Κυβέρνηση της Κύπρου συμπεριλαμβανομένης της νέας Αναπληρώτριας Υπουργού Ναυτιλίας, μια θέση που δημιουργείται για πρώτη φορά, γεγονός το οποίο υπογραμμίζει τη μέγιστη σημασία που αποδίδει η Κυπριακή Κυβέρνηση στον Ναυτιλιακό Κλάδο. Η Κα. Νατάσα Πηλείδη είναι η πρόσφατα διορισμένη Αναπληρώτρια Υπουργός Ναυτιλίας και θα αναλάβει καθήκοντα την 1η Μαρτίου. Η Κα. Πηλείδη παρακολούθησε το Συνέδριο και έκανε και μία σύντομη δήλωση. Η υποδοχή στο Συνέδριο των πρώην και των νυν Υπουργών, ήταν μια πραγματικά αξιοσημείωτη και συγκινητική στιγμή.

Για δεύτερη συνεχή χρονιά, Πρόεδρος του Συνεδρίου ήταν ο κ. Γιώργος Α. Τσαβλέρης, Principal του Tsavlis Salvage Group.

Την εναρκτήρια ομιλία του Συνεδρίου πραγματοποίησε ο κ. Γιώργος Α. Τσαβλέρης, Principal του Tsavlis Salvage Group – Conference Chairman ο οποίος τόνισε ότι: “Πέρυσι τέτοια εποχή, είχα την τιμή να προεδρεύσω στο 1ο Capital Link Shipping Forum στη Λεμεσό. Ο Νικόλαος Μπορνόζης μου έδωσε για δεύτερη φορά φέτος αυτή την ευκαιρία και την τιμή, και του είμαι πραγματικά ευγνώμων.

Με περισσότερες από 150 ναυτιλιακές εταιρείες, η Κύπρος θεωρείται ένα από τα κορυφαία παγκόσμια ναυτιλιακά κέντρα για τους πλοιοκτήτες και τις ναυτιλιακές υπηρεσίες διοίκησης. Αυτό δεν είναι τυχαίο, καθώς η Κύπρος είναι ένα διεθνές ναυτιλιακό κέντρο από τα χρόνια της αρχαιότητας. Ως σημαντικοί «παίκτες» στην αγορά, ο τομέας που θα έπρεπε να δώσουμε έμφαση και να εστιάσουμε είναι να βρούμε τρόπους να καλύψουμε το εκπαιδευτικό κενό και τις αδυναμίες που αντιμετωπίζουμε με τους ναυτικούς μας και τη νέα γενιά. Απαιτείται να δημιουργηθεί ένας σύνδεσμος μεταξύ της κυβέρνησης και του ιδιωτικού τομέα της ναυτιλίας για να προωθήσουμε και να προετοιμάσουμε καλύτερα τη νεολαία μας προς την καριέρα του ποιοτικού ναυτικού.

Επιπλέον, χρειάζεται να βρούμε τρόπους να στηρίξουμε την αγορά και τους νομοθέτες που ενδεχομένως πιέζουν περισσότερο από ότι η αγορά μπορεί να αντέξει. Πριν από περισσότερα από 50 χρόνια, η αγορά ήταν υπο-ρυθμισμένη (under regulated). Οφείλω να πω, ότι σήμερα βρίσκω την αγορά υπέρ-ρυθμισμένη (over regulated). Όλοι μας επιθυμούμε την πρόοδο αλλά πρέπει να βεβαιωθούμε ότι αυτά που περνούμε να υιοθετηθούν από την αγορά, πρέπει να είναι εφικτά και διατηρήσιμα. Πράγματι, υπάρχουν «γκρίζες περιοχές» όπου τόσο οι αρχές/ρυθμιστές όσο και η ναυτιλιακή κοινότητα πρέπει να εργαστούν από κοινού προκειμένου να καθοδηγήσουν και να υποστηρίξουν τους νομοθέτες και τους ρυθμιστές της αγοράς προς το κοινό μας συμφέρον. Ας μην ξεχνάμε, «η Ρώμη δε χτίστηκε σε μια νύχτα».

Στο θέμα της ναυτιλιακής χρηματοδότησης, τα παραδοσιακά ναυτιλιακά δάνεια, όπως τα γνωρίζαμε, είναι σε ιστορικά χαμηλά, έχοντας δώσει έδαφος σε εξελιγμένα επενδυτικά κεφάλαια (equity/hedge funds) ως εναλλακτική μορφή χρηματοδότησης. Θα επαναλάβω – χρειάζεται προσοχή: πρέπει να εξασφαλίσουμε ότι αυτή η κατάσταση δεν θα οδηγήσει ξανά σε μια αγορά με έντονες διακυμάνσεις.”

Το Συνέδριο άνοιξε ο Πρόεδρος της Capital Link κ. Νικόλαος Μπορνόζης, ο οποίος αφού καλωσόρισε τους παρευρισκόμενους, επεσήμανε τον κρίσιμο ρόλο της ναυτιλίας ως αρτηρία της παγκόσμιας οικονομίας και του εμπορίου και τόνισε ότι η ναυτιλία σήμερα βρίσκεται σε στάδιο μετασχηματισμού ως αποτέλεσμα σημαντικών κανονιστικών, οικονομικών και τεχνολογικών εξελίξεων. Εξέτασε επίσης τον αυξανόμενο ρόλο της Κύπρου ως ναυτιλιακού, ενεργειακού και εφοδιαστικού κόμβου, και τόνισε τη δέσμευση της Capital Link στην Κύπρο, η οποία περιλαμβάνει ένα Ετήσιο Ναυτιλιακό Συνέδριο στη Λεμεσό και ένα Invest in Cyprus στην Νέα Υόρκη, το οποίο προγραμματίζεται για το Φθινόπωρο του 2018. Εξέφρασε επίσης την ευγνωμοσύνη του στους χορηγούς και υποστηρικτές του Συνεδρίου και τόνισε ότι το Συνέδριο αυτό συγκεντρώνει και χαίρει της υποστήριξης και συμμετοχής όλων των σημαντικών παραγόντων της Κυπριακής Ναυτιλιακής Κοινότητας.

Ο κ. Μάριος Δημητριάδης, Υπουργός Μεταφορών, Επικοινωνιών και Έργων της Κύπρου, στην Εναρκτήρια



Κεντρική ομιλία του τόνισε ότι: “Η Κυπριακή Κυβέρνηση έχει θέσει και διατηρεί τη ναυτιλία μεταξύ των κύριων προτεραιοτήτων της. Τρανή απόδειξη της δέσμευσης και υποστήριξης της κυβέρνησης προς τη ναυτιλιακή βιομηχανία, αποτελεί η λειτουργία Υφυπουργείου Ναυτιλίας, από το Μάρτιο του 2018.”

Ο κ. Louis Pochanis, Director, International Banking, Wealth & Markets, Bank of Cyprus, στην Κεντρική Ομιλία του τόνισε ότι:

“Η ναυτιλία στη Κύπρο και η σπουδαιότητα των τραπεζών”

“Από την αρχαιότητα η ναυτιλία συνδέεται άμεσα με τη ζωή των ανθρώπων και την οικονομική ανάπτυξη στην Κύπρο. Σήμερα, οι τράπεζες διαδραματίζουν σημαντικό ρόλο στον τομέα της ναυτιλίας, με την παροχή σημαντικών επιχειρησιακών υπηρεσιών και χρηματοπιστωτικών προϊόντων. Η Τράπεζα Κύπρου, για πολλές δεκαετίες τώρα παρέχει υπηρεσίες στην ναυτιλιακή κοινότητα της Κύπρου. Το 2017, η Τράπεζα δημιούργησε ένα εξειδικευμένο ναυτιλιακό κέντρο, για να παρέχει ναυτιλιακή χρηματοδότηση σε επλεγμένες εταιρείες και να υποστηρίξει τις ναυτιλιακές της σχέσεις. Ως η μεγαλύτερη τράπεζα της χώρας, η Τράπεζα Κύπρου στοχεύει να γίνει ένας αξιόπιστος συνεργάτης για Κυπριακές και Ελληνικές ναυτιλιακές εταιρείες και να συνεισφέρει στην ανάπτυξη της Κύπρου ως ένα από τα κορυφαία παγκοσμίως ναυτιλιακά κέντρα.”

Η κα. Νατάσα Πηλείδη, η πρόσφατα διορισθείσα Αναπληρώτρια Υπουργός Ναυτιλίας διετέλεσε Γενική Διευθύντρια του Οργανισμού Προώθησης Επενδύσεων Κύπρου μετά από μια λαμπρή σταδιοδρομία στον ιδιωτικό τομέα. Απευθύνθηκε στους παρευρισκόμενους εκπροσώπους τονίζοντας ότι η νεοσυσταθείσα θέση του Υφυπουργού Ναυτιλίας της Κύπρου αποδεικνύει τη σημασία που αποδίδει η κυβέρνηση στον ναυτιλιακό τομέα. Ανέφερε ότι η Κύπρος είναι στρατηγικά τοποθετημένη ώστε να επωφελείται από τις παγκόσμιες εξελίξεις και να επεκτείνει τη ναυτική της κοινότητα προσελκύοντας σημαντικούς συμμετέχοντες από όλες τις πτυχές του κλάδου. Πρόσθεσε: “Η δημιουργία ενός Υφυπουργού Ναυτιλίας αποτελεί μια πολύ σημαντική εξέλιξη για την Κύπρο, καθώς εξασφαλίζει μια αποκλειστική στήριξη του ναυτιλιακής κοινότητας της Κύπρου, που αποτελεί έναν από τους βασικούς πυλώνες της Κυπριακής οικονομίας. Είναι μεγάλη τιμή που έχω επιλεγεί για αυτόν τον ρόλο. Θα καταβάλω κάθε δυνατή προσπάθεια για να διασφαλίσω ότι μια ολοκληρωμένη στρατηγική θα εφαρμόζεται συστηματικά και μεθοδικά με στόχο την ανάπτυξη της κοινότητας καθώς και την ενίσχυση και την προώθηση των ανταγωνιστικών μας πλεονεκτημάτων.”

“THE SHIPPING MARKETS SECTORS REVIEW & OUTLOOK”

Ο κ. Gautam Khurana, CFA, Director – Drewry Maritime Financial Research τόνισε ότι: “Οι μεγάλες οικονομίες βρίσκονται σε μια στάσιμη κατάσταση περιορισμένης ανάπτυξης και χαμηλού πληθωρισμού. Σε συνδυασμό με τη πτώση του αμερικάνικου δολαρίου δημιουργείται μια ευνοϊκή συγκυρία για την αξία των εμπορευμάτων και των σκαφών. Ο κλάδος των δεξαμενών αναμένεται να συνεχίσει τη σταδιακή ανάκαμψή του το 2018 παρά τον μεγάλο αριθμό προγραμματισμένων διανομών, καθώς η παγκόσμια ζήτηση αυξάνεται. Οι μειωμένες πιέσεις από τη πλευρά της προσφοράς στον τομέα των ξηρών εμπορευμάτων χύδην αναμένεται να κρατήσουν την αγορά και τις τιμές των φορτίων σε ισορροπία. Ο κλάδος των πετρελαιοφόρων από την άλλη, αναμένεται να συνεχίσει να αντιμετωπίζει δυσκολίες, καθώς επηρεάζεται από την υπερπροσφορά σε σκάφη και τις παραγωγικές μειώσεις του ΟΠΕΚ.”

Ο κ. John Su, President & CEO – Erasmus Shipinvest Group τόνισε ότι: “Είναι μεγάλη μου χαρά να βρίσκομαι μεταξύ των ομιλητών στο φόρουμ της Capital Link στη Λεμεσό, στην ενότητα που αφορά τις αγορές. Όσον αφορά τον κλάδο των ξηρών φορτίων, όπου δραστηριοποιείται κυρίως και μέχρι στιγμής η εταιρεία μου, φαίνεται πως η καταστροφική περίοδος 2015-2017 ανήκει στο παρελθόν και βρισκόμαστε καθ' οδόν προς την ανάκαμψη. Βραχυπρόθεσμα και μεσοπρόθεσμα, η ζήτηση της Κίνας για την εισαγωγή πρώτων υλών λογικά θα παραμείνει σταθερή, ιδίως στα σιδηρομεταλλεύματα και τους σπόρους. Όσον αφορά το στόλο, η αύξηση της χωρητικότητας θα είναι δύσκολη υπόθεση, ειδικότερα μετά τους περιβαλλοντικούς κανονισμούς που θα τεθούν σε ισχύ το 2020. Όσο αφιλόξενη όμως και να γίνει η αγορά, ο όμιλος Erasmus θα συνεχίσει το μοναδικό επιχειρησιακό μοντέλο του και τη συντηρητική στρατηγική του, ώστε να εξυπηρετεί τους ηγέτες του εμπορίου, παρέχοντας μακροπρόθεσμη χρήση μεγάλων σκαφών και υπηρεσίες υψηλής ποιότητας ανά πάσα ώρα και στιγμή.”

Ο Capt. Eberhard Koch, Chairman, CEO & Partner – OL Shipping Group τόνισε ότι: “Πέρυσι, η παγκόσμια οικονομία ξεπέρασε κάθε προσδοκία. Το 2018 φαίνεται πως θα είναι μια εξίσου καλή χρονιά. Η αγορά των δεξαμενών θα επωφεληθεί από τις τελευταίες προβλέψεις του ΔΝΤ, που κάνουν λόγο για αύξηση 3,7% στο παγκόσμιο ΑΕΠ για το 2018 και το 2019. Πρόκειται για ένα ελπιδοφόρο σημάδι για το εμπόριο, και επομένως για τους μεταφορείς εμπορευματοκιβωτίων και τους μεταφορείς φορτίων χύδην.”

Ο κ. Roine Ahlquist, Managing Director – Oceanic Marine Management τόνισε ότι: “Το 2ο ετήσιο Συνέδριο της Capital Link στην Κύπρο αποτέλεσε μια καλή ευκαιρία για να συζητηθεί, μεταξύ άλλων, η κατάσταση της



αγοράς και η κατεύθυνσή της το 2018 και μελλοντικά. Η πρόσβαση στο κεφάλαιο στο ναυτιλιακό τομέα έχει αλλάξει εξαιτίας της παρατεταμένης και βαθιάς ύφεσης που επηρέασε και συνεχίζει να επηρεάζει το σύνολο της βιομηχανίας. Είναι ενδιαφέρον να παρατηρούμε τη συμπεριφορά των υπαρχόντων και των νέων «παικτών», και το πώς επιχειρούν να αδράξουν ευκαιρίες.

Η αγορά των δεξαμενών βίωσε μια μεγάλη περίοδο ύφεσης, αλλά από το πρώτο τρίμηνο του 2017 παρατηρούμε μια ανάκαμψη. Τα πολλά μη εξυπηρετούμενα δάνεια των τραπεζών οδήγησαν στην αναδιανομή και τη συγκέντρωση των σκαφών σε νέα χέρια. Η άφιξη εξαιρετικά μεγάλων σκαφών μεταφοράς εμπορευματοκιβωτίων το 2018 θα παρασύρει τα μικρότερα σκάφη, θα ανοίξει νέους δρόμους σε κάποιους τομείς και θα οδηγήσει άλλους στον αφανισμό.

Τα πράγματα το 2018 φαίνονται καλύτερα για τα δεξαμενόπλοια μεταφοράς προϊόντων, αλλά η μείωση των προϊόντων σε συνδυασμό με τον μεγάλο στόλο περιορίζουν σε ένα βαθμό τον ενθουσιασμό.

Η υιοθέτηση των κανονισμών για τις εκπομπές θείου το 2020 θα επιφέρει σαρωτικές αλλαγές. Το 2018 θα αρχίσει πιθανότητα να φαίνεται πιο ξεκάθαρα ο αντίκτυπος των επερχόμενων διαφοροποιήσεων”.

“THE FUTURE OF SHIPPING”

Την ομιλία της ενότητας πραγματοποίησε ο κ. Panikos Teklos, Managing Director, Investment Management, Regulatory Risk and Wealth Advisory Services Leader, Deloitte ο οποίος συζήτησε πως η χρηματοδοτική αγορά στην Κύπρο μπορεί να φανεί χρήσιμη στη ναυτιλία.

Ο κ. Panikos Teklos, Managing Director, Investment Management, Regulatory Risk and Wealth Advisory Services Leader, Deloitte ανέφερε ότι: “Έχοντας μια στρατηγική άντλησης χρηματοδότησης από πολλαπλές πηγές έχει αποδειχθεί ιστορικά ότι είναι το μυστικό της μεγιστοποίησης των πιθανοτήτων για πρόσβαση σε ρευστότητα διαμέσου των διαφόρων οικονομικών και ναυτιλιακών κύκλων.

Σε μια εποχή όπου η ναυτιλιακή χρηματοδότηση εξακολουθεί να αντιμετωπίζει περιορισμένες ευκαιρίες τραπεζικής δανειοδότησης και πολύ λίγες και επιλεκτικές ευκαιρίες χρηματοδότησης από τις διεθνείς κεφαλαιαγορές, η εναλλακτική πηγή χρηματοδότησης μέσω Ναυτιλιακών Επενδυτικών Ταμείων μπορεί να αποδειχθεί σαν μία αξιόπιστη, αποδοτική και αποτελεσματική λύση για ολόκληρο το σύνολο των πλοιοκτητών, πλοιοδιαχειριστών και ενδιαφερόμενων επενδυτών.”

“NEW REGULATIONS & COMPLIANCE AFFECTING SHIPPING, BALLAST WATER TREATMENT, NOX EMISSIONS – TIER 3, SULFUR LIMITS – SCRUBBERS, REVISED HULL COMMON STRUCTURAL RULES”

Ο Professor Constantine Arcoumanis, ex-Ambassador of Greece for Energy Policy & New Technologies, ex-Vice President of City University, London τόνισε ότι: “Η συμμόρφωση με τους νέους περιβαλλοντικούς κανονισμούς είναι εξαιρετικά επείγουσα για την παγκόσμια ναυτιλία. Αν και οι διάφοροι κανονισμοί απαιτούν διαφορετικές τεχνικές λύσεις, είτε για τα νέα σκάφη, είτε για την αναπροσαρμογή των παλαιότερων, υπάρχει ένα κοινό σημείο: Απαιτούνται επενδύσεις υψηλού επιπέδου από πλευράς πλοιοκτητών, και μάλιστα σε μια ατμόσφαιρα αντικρουόμενων μηνυμάτων. Αξίζει να σημειωθεί πως η αυτοκινητοβιομηχανία αντιμετώπισε πριν από 20 χρόνια μια παρόμοια κατάσταση με τη ναυτιλία, αναφορικά με το ανώτατο όριο θείου των καυσίμων ντίζελ. Τότε, φάνηκε πως τα διυλιστήρια μπόρεσαν, από τη στιγμή που υπήρχε ζήτηση, να παράγουν καύσιμα με μικρή περιεκτικότητα σε θείο, παρά τις σοβαρές ανησυχίες για τη διαθεσιμότητα και το κόστος. Αν αυτό ξανασυμβεί, τότε η υιοθέτηση των νέων μέτρων θα γίνει πολύ πιο ανώδυνα απ’ ότι φανταζόμαστε.”





Ο κ. Ioannis Efstratiou, Acting Director – Department of Merchant Shipping of Cyprus τόνισε ότι: “Συγκρίνοντας το παγκόσμιο ανώτατο όριο Θείου τα τελευταία χρόνια, ξεκινώντας από το 4,5% το 2005 και φτάνοντας στο 3,5% το 2012, είναι προφανές πως το 0,5% που θα ισχύσει από την 1η Ιανουαρίου 2020 προκαλεί ανησυχίες σε όλους τους εμπλεκόμενους φορείς. Οι εφοπλιστές και τα διωλιστήρια πρέπει να προετοιμαστούν για τη συμμόρφωση. Τα διωλιστήρια πετρελαίου πρέπει να λάβουν τα απαραίτητα μέτρα ώστε να παράγεται επαρκής ποσότητα επιτρεπόμενων καυσίμων. Οφείλει να διασφαλιστεί η συνεπής και αποτελεσματική εφαρμογή. Επομένως, η μεταφορά καυσίμων που υπερβαίνουν το όριο Θείου (0,5%) θα πρέπει να απαγορευτεί από την 1η Ιανουαρίου 2020. Φυσικά, τα πλοία που χρησιμοποιούν μια εγκεκριμένη εναλλακτική, όπως συστήματα καθαρισμού καυσαερίων, θα εξαιρούνται από την απαγόρευση. Επί τούτου, η επιτροπή Πρόληψης και Αντιμετώπισης της Μόλυνσης (PRP) του Διεθνούς Ναυτιλιακού Οργανισμού (IMO), αποφάσισε να προτείνει ορισμένες τροποποιήσεις στο παράρτημα VI της MARPOL.”

Ο Dr. John Kokarakis, Director Technical Business Development – Bureau Veritas τόνισε ότι: “Μια χιονοστιβάδα περιβαλλοντικών κανονισμών έχει επιβληθεί στη ναυτιλία από τον IMO, τον EPA και την ΕΕ. Η ναυτιλία είναι η πιο αποτελεσματική μορφή μεταφοράς. Παρ’ όλα αυτά, έχει επιβληθεί μια πληθώρα «πράσινων» κανονισμών, πολλές φορές σε σύγκρουση μεταξύ τους ή με ανεπαρκή τεχνολογία, αποτέλεσμα της ασφυκτικής πίεσης από οικολογικές οργανώσεις. Το επίκεντρο στην συζήτηση εστιάστηκε στους σημαντικότερους κανονισμούς, δηλαδή στη σύμβαση για τον καθαρισμό του νερού έρματος, στο παγκόσμιο όριο θείου στο καύσιμο για το 202, στην απογραφή καταναλωθέντος καυσίμου και επικινδύνων υλικών και στα νέα αυστηρά όρια για τις εκπομπές οξειδίων του αζώτου.”

Ο Dr. Loizos Isaias, Head of Maritime Service Centre – South East Europe & Middle East – DNV GL τόνισε ότι:

- Το ρυθμιστικό θεματολόγιο για το περιβάλλον περιλαμβάνει μια σειρά προϋποθέσεων που θα επηρεάσουν τις νέες κατασκευές και τους υπάρχοντες στόλους. Αυτές αφορούν τη συμμόρφωση με το όριο SOx, τις προϋποθέσεις για το NOx, το ΥΦΑ ως καύσιμο, και τις εγκαταστάσεις συστημάτων BWT.
- Όλα τα παραπάνω έχουν σημαντικό οικονομικό αντίκτυπο για τους ιδιοκτήτες, μιας και το κόστος μπορεί να φτάσει σε επίπεδα αρκετών εκατομμυρίων δολαρίων ανά σκάφος.
- Η ναυτιλία θα αντιμετωπίσει επιπλέον προκλήσεις όπως οι ακόλουθες:

Ανώτατο όριο Θείου 2020: Ποιες είναι οι επιλογές μας ως προς τη συμμόρφωση; Ποια η διαθεσιμότητα και η τιμή των επιτρεπόμενων καυσίμων; Σε ποια βάση θα πρέπει οι ιδιοκτήτες να λάβουν τις αποφάσεις τους;

Συμμόρφωση ως προς το NOx: Ποιες είναι οι τεχνολογικές επιλογές ως προς τη συμμόρφωση; Ποιες οι προκλήσεις;

Το ΥΦΑ ως καύσιμο: Ποια είναι τα πλεονεκτήματα; Πόσο εφικτό είναι για τα υπάρχοντα σκάφη;

Συστήματα BWT: Έχουν οι κατασκευαστές και τα ναυπηγεία τη δυνατότητα να ανταπεξέλθουν; Να παρέχουν υποστήριξη μετά την πώληση; Διαθέτουν την απαιτούμενη εμπειρία με τα συστήματα του πλοίου; Μπορούν να εκπαιδεύσουν το πλήρωμα;

- Όλες οι παραπάνω προκλήσεις αποτελούν καυτά ζητήματα, και πολλοί πλοιοκτήτες ζυγίζουν ακόμη τις επιλογές τους πριν καταλήξουν στις αποφάσεις τους.”

Ο κ. Emmanuel Vergetis, Naval and Mechanical Engineer, Senior Consultancy Specialist, Lloyds Register τόνισε ότι: “Η τεχνολογία και το θεσμικό πλαίσιο ήταν πάντοτε παράγοντες που επηρέαζαν και μετέλλασσαν την ναυτιλία. Η περιπλοκότητα αυτών των μεταλλάξεων, η επιρροή που έχουν και η συχνότητα με την οποία προκύπτουν σήμερα είναι πραγματικά χωρίς προηγούμενο. Η Βιομηχανία μας επηρεάστηκε από προηγούμενες βιομηχανικές επαναστάσεις, περνώντας από πλοία με πανιά σε ατμοκίνητα πλοία, κατά την πρώτη βιομηχανική επανάσταση, έως τη δορυφορική ναυσιπλοία και την χρήση ψηφιακής τεχνολογίας στην τρίτη βιομηχανική επανάσταση. Η τέταρτη βιομηχανική επανάσταση σε συνδυασμό με το περιβαλλοντικό θεσμικό πλαίσιο αναμένεται να έχουν επίσης σημαντική επίδραση στη Βιομηχανία μας.”

Ο Dr. Loukas Barmparis, President – Safe Bulkera τόνισε ότι: “Η Safe Bulkera, ο μεγαλύτερος ιδιοκτήτης στο νηολόγιο της Κύπρου με 37 πλοία των 3,2 εκατομμυρίων dwt, συμμετείχε με υπερηφάνεια στο ναυτιλιακό συνέδριο Capital Link που διοργανώθηκε στη Λεμεσό της Κύπρου. Η διαχειρίστρια εταιρεία μας Safe Bulkera Management Ltd λειτουργεί από τη Λεμεσό Κύπρου, απολαμβάνοντας ένα διαφανές και σταθερό επιχειρηματικό περιβάλλον σε μια σύγχρονη πόλη, παρέχοντας μας βελτιωμένη επιχειρησιακή ευελιξία, βελτιστοποίηση του ελέγχου των λειτουργικών εξόδων του στόλου και τελικά την ικανότητα για ευκαιριακές αγορές second-hand πλοίων, όπως αυτή που πρόσφατα ολοκληρώσαμε.”



Κοιτάζοντας μπροστά, παρατηρούμε μια θετική δυναμική της αγοράς και παραμένουμε συντηρητικά αισιόδοξοι όσον αφορά τις προοπτικές της αγοράς και της σταδιακής βελτίωσής της, που υποστηρίζεται από την έλλειψη κεφαλαίων για όσους δεν καλλιεργούν τις τραπεζικές σχέσεις. Αναμένουμε τα αποτελέσματα των επερχόμενων κανονισμών επεξεργασίας ballast water και για το ανώτατο όριο του θείου.”

Ο κ. Marinos Anastassiou, Newbuilding/Technical Manager – Star Bulk τόνισε ότι: “Η μείωση της ταχύτητας (slow-steaming) είναι μια βιώσιμη λύση για τον περιορισμό των εκπομπών, με θετικά αποτελέσματα για το περιβάλλον και την αγορά. Σε αντίθεση με τα scrubbers κ.λπ., το κόστος δεν είναι τεράστιο, γεγονός που εξυπηρετεί τόσο τους πλοιοκτήτες όσο και τους ναυλωτές. Τα εμπορικά σκάφη μεταφέρουν περίπου το 90% των παγκόσμιων αγαθών, ξοδεύουν το 5% των ορυκτών καυσίμων, ενώ οι σύγχρονοι, αργοί κινητήρες ντίζελ διαθέτουν θερμική απόδοση που αγγίζει το 50%. Λίγες βιομηχανίες μεταφορών μπορούν να επιτύχουν την αποτελεσματικότητα της ναυτιλίας, άρα θα έπρεπε να αντιμετωπίσουμε την ατμοσφαιρική ρύπανση με βάση τη κατανάλωση καυσίμων ανά τόνο/μίλι, αντί να υποχρεούται η ναυτιλία να συμμορφωθεί με κανονισμούς που μπορεί και να μη συνεισφέρουν στη μείωση των παγκόσμιων εκπομπών. Θα χρησιμοποιηθούν άλλωστε περαιτέρω ορυκτά καύσιμα ώστε να εγκαταστήσουμε συστήματα BWT, SOx, NOx κ.λπ., αλλά και τα χημικά για να λειτουργήσουν.”

Ο κ. Konstantinos Stampedakis, Managing Director, ERMA FIRST ESK Engineering Solutions S.A. τόνισε ότι: “Η μεταφορά ανεπεξέργαστου θαλασσίου έρματος έχει αναγνωριστεί ως μια από τις τέσσερις απειλές των ωκεανών. Η ERMA FIRST, χωρίς να σχολιάζει τις λεπτομέρειες της συνθήκης για την επεξεργασία του θαλασσίου έρματος, ο οποία και είναι εν ισχύ από το Σεπτέμβριο του 2017, ούτε και τις οδηγίες της Αμερικάνικης Ακτοφυλακής, αποτελεί μια λύση, διεθνώς αναγνωρισμένη, σε αυτό το περιβαλλοντικό πρόβλημα. Η ERMA FIRST παρέχει επίσης υποστήριξη στους πλοιοκτήτες οι οποίοι έχουν επωμιστεί με την ευθύνη της επιλογής, εγκατάστασης και λειτουργίας αυτού του νέου εξοπλισμού. Με περισσότερες από 200 εγκαταστάσεις και 180 υπό παραγγελία, η εμπειρία της ERMA FIRST μεγαλώνει σταθερά καθιστώντας το σύστημα της μια ασφαλή επιλογή για όλου του τύπου και μεγέθους πλοίων.”

“BLOCKCHAIN & CYBERSECURITY”

Η κα. Despina Panayiotou Theodosiou, Chief Executive Officer – Tototheo Maritime; President – WISTA International τόνισε ότι: “Το συνδεδεμένο πλοίο ήρθε για να μείνει και πλέον η ανάπτυξη ψηφιακών συστημάτων στα σκάφη θεωρείται αυτονόητη. Το ζήτημα πλέον είναι η ενημέρωση για τα οφέλη της ψηφιοποίησης και της συνδεσιμότητας, αλλά και οι απειλές που καθιστούν την κυβερνοασφάλεια κομμάτι της ίδιας συζήτησης.”

Ο κ. Matthew Galston, Sr. Director, Product Management, Maritime – Cobham SATCOM τόνισε ότι: “Η συζήτηση γύρω από τη ψηφιοποίηση στη ναυτιλία πρέπει να μετατοπιστεί από το πώς θα χρησιμοποιήσουμε τα δεδομένα και την ανάλυσή τους για να μειώσουμε το επιχειρησιακό κόστος, στο πώς θα μπορέσουμε να δημιουργήσουμε νέες πηγές εισοδήματος για τη βιομηχανία. Παίρνοντας ως παράδειγμα τις ασφαλιστικές, όπου η παροχή πληροφοριών για τον καιρό σε πραγματικό χρόνο προσδίδει δισεκατομμύρια δολάρια στην αξία των παρεχόμενων υπηρεσιών, θα πρέπει να σκεφτούμε τι σημαίνει η ψηφιοποίηση για τη ναυτιλία, εστιάζοντας περισσότερο στις ευκαιρίες και λιγότερο στην εξάλειψη τυχόν ρίσκου.”

“SHIPMANAGEMENT – WHAT’S NEXT”

Ο κ. Ioannis Chiotopoulos, Regional Manager – South East Europe, Middle East & Africa – DNV GL – Maritime σημείωσε ότι: “Η ναυτιλία είναι ένα περίπλοκο σύστημα διεκπερέωσης συναλλαγών μεταξύ πολλαπλών ναυτιλιακών επιχειρήσεων και υπηρεσιών. Αναφερόμενος στο γνώριμο θεώρημα προσφοράς-ζήτησης το οποίο συχνά συνδέεται με την έννοια του κύκλου αγορών, υποστήριξε ότι η ναυτιλία αυτή τη στιγμή βρίσκεται σε στάδιο επαναπροσδιορισμού και ολικής αναμόρφωσης η οποία εκφράζεται μέσω κοινοπραξιών, επένδυση στη ψηφιακής τεχνολογίας και διαχείριση πληροφοριών, υποδηλώνοντας περαιτέρω ότι, ίσως, έφτασε το τέλος της ναυτιλίας όπως τη γνωρίσαμε παραχωρώντας τη θέση της σε ένα σύγχρονο ψηφιακό ναυτιλιακό τοπίο.”

Ο κ. Mark O’Neil, President & CEO – Columbia Marlow τόνισε ότι: “Η ψηφιοποίηση ήταν η λέξη-κλειδί του 2017. Όσοι περάσουν στη ψηφιακή εποχή θα επιβιώσουν, όσοι δεν το κάνουν θα αποτύχουν. Η ψηφιοποίηση πλέον δεν είναι ένα μέσον για να φτάσει κανείς στον στόχο του, είναι ο ίδιος ο στόχος. Λίγοι εξ όσων αντιλήφθηκαν τη σημασία της ψηφιοποίησης κατάλαβαν πραγματικά ότι περιλαμβάνει πολλά περισσότερα από το λογισμικό τελευταίας τεχνολογίας. Αντιπροσωπεύει την αλληλεπίδραση μεταξύ των διαδικασιών αριστείας, της τεχνολογίας και της καινοτομίας. Ακόμη λιγότεροι συνειδητοποίησαν πως ο τελικός σκοπός πρέπει να είναι η Βελτιστοποίηση Υπηρεσιών. Χρησιμοποιώντας ψηφιακά μέσα (καινοτομία, διαδικασίες αριστείας, τεχνολογία) είμαστε ικανοί να βελτιστοποιήσουμε τις υπηρεσίες μας, να εξοικονομήσουμε χρόνο και χρήμα, αλλά και να παραμείνουμε ελκυστικοί για τους πελάτες μας. Αν η ψηφιοποίηση είναι το μέσον, η Βελτιστοποίηση είναι ο τελικός σκοπός.”



Ο κ. Dieter Rohdenburg, CEO – Intership Navigation Co. τόνισε ότι: “Αν και σίγουρα μπορούν να υπάρξουν περαιτέρω οφέλη για τις ναυτιλιακές εταιρείες μέσω της τεχνολογικής καινοτομίας και της ψηφιοποίησης, οι πραγματικές ανεπάρκειες αφορούν την εμπορική λειτουργία των πλοίων. Στην εποχή της τεχνολογίας blockchain, η ναυτιλία βασίζεται ακόμη στις έντυπες φορτωτικές, διατηρώντας μια συνήθεια εκατοντάδων ετών. Η βιομηχανία πρέπει να προσαρμοστεί και η σύγχρονη τεχνολογία να εφαρμοστεί ώστε να βελτιστοποιηθούν οι εμπορικές συναλλαγές, η επικοινωνία και ο συντονισμός πλοίου-ξηράς, και να υπάρχει αλληλεπίδραση μεταξύ όλων των φορέων: Φορτωτών, ναυλωτών, λιμενικών αρχών κ.λπ.”

Ο κ. Petros Monogios, Director & Chief Operating Officer – Lemissoler Navigation Co., Ltd. τόνισε ότι: “Στην Lemissoler, πιστεύουμε ότι το κλειδί για την επιτυχία, είναι ένας καλά δομημένος και δυναμικός σχεδιασμός, που μπορεί να κατανοεί και να λαμβάνει υπόψη τις τάσεις που διαμορφώνουν την παγκόσμια βιομηχανία της Ναυτιλίας σε συσχετισμό με την οικονομική, γεωπολιτική, δημογραφική και τεχνολογική πρόοδο.

‘Περιπλανώμενοι’ σε μια διαρκές μεταβαλλόμενη και εξελισσόμενη βιομηχανία, όπως η δική μας, ο στόχος μας είναι να καθορίσουμε την πορεία μας καθοδηγούμενοι από τα αστέρια, και όχι από τα φώτα ενός τυχαία διερχόμενου πλοίου. Οι καιροί είναι πολύ πιο απαιτητικοί, τα πρότυπα υψηλότερα και η έκρηξη της τεχνολογίας κινεί και μετατρέπει την αγορά πολύ πιο γρήγορα.”

Ο Capt. Eugen Adami, Managing Director (and Owner) – Mastermind Shipmanagement τόνισε ότι:

Οι μικρές ναυτιλιακές εταιρείες είναι συνήθως οικογενειακές επιχειρήσεις που μεταβιβάζονται από γενιά σε γενιά. Σε αυτές τις εταιρείες έχει αναπτυχθεί μια οικογενειακή φιλοσοφία, όπου όλοι γνωρίζουν τις διαδικασίες και επικοινωνούν αποτελεσματικά. Κάθε σκάφος λειτουργεί ως ένα αυτόνομο τμήμα με συγκεκριμένο υπεύθυνο. Το προσωπικό έχει μια στενή σχέση με τον υπεύθυνο, γεγονός που επιτρέπει στο σκάφος να λειτουργεί αποτελεσματικά, ακόμη και στις περιπτώσεις που τα έξοδα είναι μειωμένα.

Η διαδικασία λήψης αποφάσεων είναι επίσης ταχύτερη σε σχέση με τις μεγάλες εταιρείες, όπου η γραφειοκρατία και η ιεραρχική δομή είναι μεγαλύτερες. Λόγω του αυξημένου προσωπικού τους, υπάρχουν περισσότερες ιεραρχίες, με αποτέλεσμα οι συναντήσεις να γίνονται σε διατμηματικό, τμηματικό και διαχειριστικό επίπεδο.

Αντιθέτως, στις μικρές εταιρείες η αλληλεπίδραση με τον προϊστάμενο είναι ευκολότερη, μιας και πιθανότατα βρίσκεται μόλις λίγα μέτρα μακριά.

Οι ιδιοκτήτες/διευθυντές των μικρότερων εταιρειών είναι συνήθως πρώην διαχειριστές ή μηχανικοί, συνηθισμένοι στη γρήγορη λήψη σωστών αποφάσεων, χάρη στην εκπαίδευση και τη μακρά εμπειρία τους, κάτι το καθοριστικό σε περιπτώσεις έκτακτης ανάγκης ή αγοράς εξοπλισμού μείζονος σημασίας, για το υδάτινο έρμα επί παραδείγματι.

Ωστόσο, οι μικρές εταιρείες δεν διαθέτουν εξίσου εύκολη πρόσβαση στη χρηματοδότηση, και άρα δυσκολεύονται να πάρουν ρίσκα. Συνήθως προτιμούν μια πιο συντηρητική προσέγγιση και καλλιεργούν μακροπρόθεσμες σχέσεις με τους πελάτες και τους συνεργάτες τους.”

Ο κ. Prabhat Jha, Group Managing Director & CEO – MSC Shipmanagement Limited τόνισε ότι: “Είναι πολύ σημαντικό να σκεφτόμαστε τις κεφαλαιακές επενδύσεις τόσο σε επίπεδο στόλου όσο και σε επίπεδο πληρώματος. Τα τελευταία πέντε χρόνια, η MSC έχει επενδύσει στην οικολογική αναπροσαρμογή πάνω από 250 πλοίων, με σκοπό την εξοικονόμηση κατανάλωσης καυσίμων και τη μείωση των εκπομπών CO2 του στόλου μας κατά 2 εκατομμύρια τόνους. Αναφορικά με τη ψηφιοποίηση, εμβαθύνουμε στην αυτόματη



μεταφορά δεδομένων από τα σκάφη και στην παρακολούθηση των πλοίων μας σε πραγματικό χρόνο. Ο σύγχρονος, «πράσινος» στόλος μας αλλάζει τόσο πολύ κάθε χρόνο που η MSC δεν έχει τη πολυτέλεια να επενδύει μόνο σε φυσικούς πόρους. Η χρηματοδότηση της εκπαίδευσης και της επαγγελματικής εξέλιξης του ανθρώπινου δυναμικού αποτελεί προτεραιότητα, καθώς είναι το προσωπικό που τελικά θα κληθεί να αξιοποιήσει με τον καλύτερο δυνατό τρόπο τα σκάφη μας. Όλα αυτά επηρεάζουν την ανταγωνιστικότητα του πλοίου, άρα η συνετή και στον κατάλληλο χρόνο κεφαλαιακή επένδυση είναι ουσιώδης.”

“CREWING, STAFF TRAINING & RETENTION STRATEGIES – OPTIMIZING STAFF DEVELOPMENT”

Ο κ. Michael R. Virardi, Speaker, Trainer, Author τόνισε ότι: “Η σωστή μεταχείριση και συμπεριφορά απέναντι στους ανθρώπους που φροντίζουν και είναι υπεύθυνοι για τα στοιχεία ενεργητικού μας, τους καθιστά χαρούμενους, ικανοποιημένους και πιστούς.

Ο Capt. Elias Ladas, HR & Training Manager, DPA – Danaos Shipping Co Ltd τόνισε ότι: “Στα τελευταία χρόνια έχουμε συχνές αλλαγές στον τρόπο που λειτουργούν πλοία και Ναυτιλιακές επιχειρήσεις, τόσο στο νομικοκανονιστικό πεδίο όσο και στην εξέλιξη της τεχνολογίας των πλοίων. Οι Ναυτικές Ακαδημίες, σχεδόν σε όλο τον κόσμο, δεν έχουν, όπως αποδεικνύεται στην πράξη, τη δυνατότητα ταχείας προσαρμογής στις εξελίξεις με αποτέλεσμα οι απόφοιτοι Ναυτικοί να χρειάζονται επιπρόσθετη εκπαίδευση προκειμένου να εργασθούν στα σύγχρονα πλοία. Οι Ναυτιλιακές εταιρείες, ως εκ τούτου, δεν μπορούν παρά να καλύψουν οι ίδιες αυτό το κενό, δεδομένου ότι οι απαιτήσεις δεν «περιμένουν».

Ο τομέας του Ανθρώπινου Δυναμικού έχει σήμερα μια πολύ σημαντική λειτουργία στη Ναυτιλία. Οι σκληρές συνθήκες διαβίωσης στο πλοίο, φυσικές και ψυχολογικές, έχουν ενταθεί σημαντικά. Γι’ αυτό δεν θα πρέπει το προσωπικό να το διαχειριζόμαστε ως «αμοιβά». Χρειάζεται φροντίδα στο «να περνάνε καλά» στο πλοίο, χρειάζονται την αίσθηση ότι θα έχουν δουλειά «και αύριο», χρειάζεται προσοχή και φροντίδα για αποτελεσματική συμπληρωματική εκπαίδευση, η οποία σφυρηλατεί παράλληλα και δεσμούς με την εταιρεία αποτελώντας έτσι έναν πολλαπλασιαστή ισχύος.”



Ο κ. Lazaros Charalambous, Managing Director – FRS Shipmanagement Ltd. δήλωσε ότι: “Είναι απαραίτητο να φροντίζουμε τους ναυτικούς μας προκειμένου να διεξάγουμε μια επιτυχημένη επιχείρηση, διατηρώντας ταυτόχρονα ένα υψηλό ποσοστό παραμονής προσωπικού. Αυτό μπορεί να επιτευχθεί κυρίως με το να αφοουγκράξεσαι τις ανάγκες τους και δημιουργώντας άνετες συνθήκες για το πλήρωμά μας.

Επιπλέον, εφαρμόζουμε το οικογενειακό επιχειρησιακό μοντέλο και παρόλο που αναγνωρίζουμε ότι ένας καλός μισθός που καταβάλλεται εγκαίρως είναι πολύ σημαντικό, οι ναυτικοί εκτιμούν επίσης μικρές πρόσθετες χειρονομίες που ταιριάζουν στις δικές τους ατομικές ανάγκες εφόσον και όταν προκύπτουν.

Οι ναυτικοί είναι εξίσου άνθρωποι όπως και το προσωπικό του γραφείου.”

Ο κ. Jan Meyering, Managing Director – Marlow Navigation υπογράμμισε ότι:

“Στελέχωση Ναυτικών, Κατάρτιση Προσωπικού & στρατηγικές διατήρησης – Βελτίωση της ανάπτυξης προσωπικού”

“Μία πτυχή που παραμένει ζωτικής σημασίας με οτιδήποτε σχετίζεται με το ανθρώπινο δυναμικό και τη



βελτίωση ανάπτυξής του είναι «η δέσμευση». Πράγματι, εκείνοι που είναι πιο συνδεδεμένοι με την εργασία τους, τον εργοδότη και τους συναδέλφους τους, συμμετέχουν και έχουν περισσότερα κίνητρα, και αυτό φυσικά βοηθά να έχουμε καλύτερα αποτελέσματα.

Η πολιτική της εταιρείας μας ήταν ανέκαθεν να επικοινωνεί και να βρίσκεται κοντά στους ανθρώπους της, τα πληρώματα και το προσωπικό της, και αυτό βρίσκεται στο επίκεντρο των δραστηριοτήτων και της κουλτούρας μας. Επίσης αυτό σημαίνει ότι ακούμε, κατανοούμε και φροντίζουμε στη συνέχεια να ανταποκρινόμαστε προσαρμόζοντας τις προσεγγίσεις, όπως επικοινωνία, τοπικοποίηση και περιεχόμενο. Εν τω μεταξύ αυτό μας δίνει την δυναμική και μια συναρπαστική ευκαιρία να μαθαίνουμε και να εξελισσόμαστε μαζί.”

“ADDRESSING THE INDUSTRY’S NEED FOR CAPITAL”

Ο κ. Acis Montanios, Managing Partner – Montanios & Montanios LLC Law Firm, Cyprus τόνισε ότι: “Ήταν ο Ηράκλειτος της Εφέσου εκείνος που εισήγαγε, τον 5ο αιώνα π.Χ., το δόγμα της αλλαγής ως κινητηρίου δύναμης του σύμπαντος: «πάντα ρέει καὶ οὐδὲν μένει». Στον κόσμο της χρηματοδότησης στη ναυτιλία το έχουμε δει να γίνεται πράξη με την έξοδο των μεγάλων διεθνών τραπεζών από τον κλάδο του οποίου ηγούνταν επί δεκαετίες. Αυτός ο άνεμος αλλαγής έφερε νέους φορείς στο προσκήνιο (αμοιβαία επενδυτικά κεφάλαια, κινέζικες μισθώσεις και άλλα), αλλά και μικρότερες τράπεζες σε ναυτιλιακά κέντρα όπως η Κύπρος, οι οποίες διστακτικά εισχωρούν σε έναν δύσκολο και εξειδικευμένο τομέα, μαζί με εμπειρογνώμονες που διαθέτουν την απαραίτητη τεχνογνωσία.”

Ο κ. George Arcadis, Country Executive – ABN AMRO BANK NV Athens Branch τόνισε ότι: “Στην άστατη παγκόσμια αγορά, μια τράπεζα με παγκόσμια εμβέλεια σε βάθος χρόνου είναι κάτι το σπάνιο. Η ABN AMRO επενδύει στον κλάδο από το 1720. Πολλοί πελάτες είναι μαζί μας επί δεκαετίες, διότι η στήριξη που παρέχουμε ξεπερνά τον αιμώδη οικονομικό χαρακτήρα. Διαθέτουμε μια σταθερή ομάδα ειδικών με την εμπειρία για να σας συμβουλευθούν όσον αφορά τις διαφοροποιήσεις στη χρηματοδότηση και τη στρατηγική κεφαλαιακή διαχείριση. Προσφέρουμε πλήρη γκάμα υπηρεσιών και την απαιτούμενη τεχνογνωσία ώστε να αναπτύξουμε δημιουργικές λύσεις. Αν σε αυτά προσθέσετε τη γρήγορη λήψη αποφάσεων, την άψογη εκτέλεση και τη διαχείριση κινδύνων και χαρτοφυλακίου, καταλαβαίνετε τους λόγους για τους οποίους οι συνεργασίες μας τείνουν να είναι μακροπρόθεσμες. Για περισσότερες πληροφορίες για το πώς η ομάδα Παγκόσμιων Μεταφορών & Υλικοτεχνικής Υποστήριξης μπορεί να βοηθήσει τις επιχειρήσεις σας, επισκεφτείτε την ιστοσελίδα abnamro.com”

Ο κ. Nicholas Pavlidis, Head of Shipping – Bank of Cyprus τόνισε ότι:

“Η ναυτιλία δίνει ευκαιρίες σε τράπεζες στην Κύπρο”

Σημαντικές αλλαγές τα τελευταία χρόνια στον τρόπο που οι τράπεζες λειτουργούν και αναλύουν τους πιστωτικούς κινδύνους, έχουν δημιουργήσει ένα χρηματοδοτικό κενό για μικρές και μεσαίου μεγέθους ναυτιλιακές εταιρείες. Σε συνδυασμό με μια ανακυκλική προσέγγιση, αυτό δημιουργεί

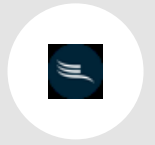
ευκαιρίες για τις τράπεζες στην Κύπρο, για να αναπτύξουν επιλεκτικά ναυτιλιακά χαρτοφυλάκια. Οι τράπεζες θα πρέπει να επικεντρωθούν σε δημιουργία στενών σχέσεων με τους πελάτες τους, να παραμείνουν πειθαρχημένες με επίγνωση των κινδύνων και να βλέπουν τις μακροχρόνιες προοπτικές της κυκλικής αγοράς της ναυτιλίας.”

Ο κ. Markus Wenker, Head of Ship Finance – Hellenic Bank τόνισε ότι: “Η παραδοσιακή τραπεζική χρηματοδότηση εξακολουθεί να αποτελεί τη βασική πηγή κεφαλαίου στη ναυτιλία παρά τις αναταραχές στον τραπεζικό και το ναυτιλιακό κλάδο την τελευταία δεκαετία. Ο πήχης για να εξασφαλίσει κανείς τη χρηματοδότηση έχει ανέβει ωστόσο, και πλέον οι τράπεζες εστιάζουν, μεταξύ άλλων, στην εταιρική διακυβέρνηση και την άριστη χρηματοοικονομική αναφορά. Επιπλέον, οι λίγες παραδοσιακές τράπεζες που έχουν παραμείνει συγκεκριμενοποίησαν τη στρατηγική τους, προτιμώντας μεγαλύτερους, εταιρικούς πλοιοκτήτες με τους αντίστοιχους ισολογισμούς, με αποτέλεσμα η αγορά δανειοδότησης για τους μικρομεσαίους πλοιοκτήτες που δεν μπορούν να απευθυνθούν στις τράπεζες να έχει συσταθεί σημαντικά. Η φυσική απόκριση στις παραπάνω τάσεις είναι η ανάδυση νέων τραπεζών όπως η Ελληνική Τράπεζα, αλλά και εναλλακτικοί πάροχοι κεφαλαίου που θα εστιάσουν στη ναυτιλιακή χρηματοδότηση.”

“MARINE DIGITALIZATION AND THE FUTURE OF RISK”

Την ομιλία της ενότητας πραγματοποιήσε ο κ. Nick Pinkney, VP Commercial Channel Integration – Eniram – a Wärtsilä Company.

Ο κ. Nick Pinkney, VP Commercial Channel Integration – Eniram – a Wärtsilä Company τόνισε ότι: “Η Eniram παρουσίασε το Eniram SkyLight 3.0, μια σημαντική αναβάθμιση για την συνδρομητική υπηρεσία παρακολούθησης στόλου. Η υπηρεσία περιλαμβάνει πλέον ειδοποιήσεις στο κινητό και ψηφιακούς



αισθητήρες RPM. Το Eniram Skylight 3.0 είναι σχεδιασμένο ώστε να διευκολύνει την αξιοποίηση νέων data-driven επιχειρηματικών ευκαιριών στη ναυτιλία, όπως η έξυπνη ασφάλιση, η παρακολούθηση συντήρησης, και οι υπηρεσίες βελτιστοποίησης συντήρησης κύτους. Η Eniram ανακοίνωσε επίσης μια στρατηγική συνεργασίας με την Concirrus, προσφέροντας την πρώτη πρόταση συνδεδεμένης ναυτιλιακής ασφάλισης, μειώνοντας το κόστος λειτουργίας μέσω ενεργούς παρακολούθησης της απόδοσης, επιτρέποντας τη μείωση των ασφάλιστρων και παρέχοντας διαφάνεια ως προς τις συνθήκες ασφάλισης και τη συμμόρφωση στη ξηρά και το σκάφος.”

“MARINE INSURANCE & REINSURANCE – WHERE IS IT HEADING?”

Ο κ. Loucas Hamatsos, CEO – Olympia Ocean Carriers Ltd. τόνισε ότι: “Η αγορά της ναυτιλιακής ασφάλισης στέλνει αντικρουόμενα μηνύματα στους πλοιοκτήτες, παρ’ όλα αυτά όμως, εκείνοι θα πρέπει να συνεχίσουν

Ηλίας Τσακίρης: Η περίοδος χαμηλών ασφαλίσεων φτάνει στο τέλος της!

Για δεύτερη συνεχή χρονιά, η Capital Link διοργάνωσε στην Κύπρο το Ετήσιό της Cyprus Shipping Forum στη Λεμεσό με μοναδική επιτυχία και με συμμετοχή που ξεπέρασε τα 400 άτομα, συνεχίζοντας τη μεγάλη επιτυχία που σημείωσε το πρώτο Συνέδριο πέρυσι.

Στο Συνέδριο συζητήθηκαν οι πρόσφατες εξελίξεις και τάσεις στις ναυτιλιακές, χρηματοπιστωτικές και κεφαλαιακές αγορές, θέματα που αφορούν τις γεωπολιτικές εξελίξεις, καθώς και την τεχνική και εμπορική διαχείριση του στόλου. Ιδιαίτερη έμφαση δόθηκε στις προκλήσεις που αντιμετωπίζει ο κλάδος για συμμόρφωση με το νέο περιβαλλοντολογικό κανονιστικό πλαίσιο καθώς επίσης στην εφαρμογή και αντίκτυπο καινοτόμων τεχνολογιών αλλά και τη ναυτασφάλιση.

Ειδικότερα στη συζήτηση με θέμα **"Ναυτιλιακή Ασφάλιση και Αντασφάλιση: Πού οδεύει;" (Marine Insurance & Reinsurance – Where is it Heading?)** συμμετείχαν οι κ.κ. Ilias Tsakiris, CEO and Manager – American Hellenic Hull Insurance Company Ltd, Costas Th. Joannides, CEO – Marsh Cyprus και Stephen Cooper, CEO – Fourth Insurance Office. Το πάνελ συντόνισε ο κ. Loucas Hamatsos, CEO – Olympia Ocean Carriers Ltd.

Ο κ. Loucas Hamatsos, CEO – Olympia Ocean Carriers Ltd. τόνισε ότι: "Η αγορά της ναυτιλιακής ασφάλισης στέλνει αντικρουόμενα μηνύματα στους πλοιοκτήτες, παρ' όλα αυτά όμως, εκείνοι θα πρέπει να συνεχίσουν να εξερευνούν τις επιλογές τους για ανταγωνιστική κάλυψη των συμβατικών επιχειρησιακών κινδύνων. Συμβουλεύω επίσης τους πλοιοκτήτες να λάβουν υπόψη τους ψηφιακούς κινδύνους, καθώς, όπως ήδη αναφέρθηκε, απειλούν τη βιομηχανία της ναυτιλίας στο σύνολό της."

Ο κ. Ilias Tsakiris, CEO and Manager – American Hellenic Hull Insurance Company Ltd ανέλυσε την υφιστάμενη κατάσταση της ναυτασφαλιστικής αγοράς και εξέφρασε την άποψη ότι η περίοδος χαμηλών ασφαλίσεων ίσως φθάνει στο τέλος της – τουλάχιστον προσωρινά. Ειδικότερα, αναφέρθηκε στο πως τα πρόσφατα ακραία καιρικά φαινόμενα επηρέασαν τα μοντέλα τιμολόγησης των ναυτασφαλιστών και αναρωτήθηκε αν οι τυφώνες Harvey, Irma και Maria υπήρξαν "δώρο εξ' ουρανού", το οποίο επιτρέπει στους ναυτασφαλιστές να αναχαιτίσουν την καθοδική πορεία των ασφαλίσεων. Τέλος, υποστήριξε ότι οι κίνδυνοι κυβερνοχώρου και η προστασία από αυτούς εξελίσσονται σε μείζον ζήτημα, το οποίο δεν πρέπει να αγνοηθεί. Συγκεκριμένα επισήμανε: "Οι κίνδυνοι κυβερνοχώρου είναι υπαρκτοί και επικείμενοι. Ωστόσο, επειδή οι κίνδυνοι αυτοί είναι ένα νέο φαινόμενο και δεν υπάρχουν παρά μόνο ελάχιστα ιστορικά στοιχεία, η αξιολόγηση και η τιμολόγηση αυτών αποτελεί μια από τις μεγαλύτερες προκλήσεις που αντιμετωπίζει η ασφαλιστική βιομηχανία σήμερα."

Ο κ. Costas Th. Joannides, CEO – Marsh Cyprus τόνισε ότι:

1. Η πρώτη ερώτηση που θα θέσω ως συντονιστής αφορά τη κατεύθυνση προς την οποία οδεύει ο ασφαλιστικός κλάδος.

Από τη δική μας οπτική γωνία, ως ασφαλιστικοί πράκτορες και σύμβουλοι κινδύνων, παρατηρούμε ότι:

- α. Εξακολουθεί να υπάρχει πλεονάζουσα παραγωγική ικανότητα.
- β. Οι όμιλοι προστασίας και αποζημιώσεως είναι εξαιρετικά εύρωστοι οικονομικά.
- γ. Θα υπάρξουν ενοποιήσεις στον ασφαλιστικό τομέα.
- δ. Πολλοί ασφαλιστές εγκαταλείπουν τη μονογραφμική πολιτική.

2. Σε συνέχεια της πρώτης ερώτησης, είναι εμφανές πως οι όμιλοι προστασίας και αποζημιώσεως ευνοούνται από τις γενικές αυξήσεις, τις αμοιβαίες επιστροφές μετρητών και τις απομειώσεις. Αντίθετα, τα πράγματα στην ασφάλιση σκαφών είναι πιο δύσκολα. Ποιες είναι οι κινητήριες δυνάμεις του φαινομένου αυτού; Πιστεύω ότι χρειάζεται μια εξήγηση για να κατανοήσουν οι πλοιοκτήτες τούτο το παράδοξο.

- α. Είναι σαφές πως οι όμιλοι προστασίας και αποζημιώσεως έχουν πλεόνασμα αποθεμάτων.
- β. Η υπερβολική αντίδραση των ασφαλιστών σκαφών και μηχανημάτων ξεκίνησε από το Λονδίνο και εξαπλώθηκε στη Σκανδιναβία.
- γ. Συνολικά, οι ασφαλιστές έχουν στηρίξει τους πλοιοκτήτες/πελάτες, με τις τιμές να βρίσκονται σε ανταγωνιστικά επίπεδα κατά γενική ομολογία.
- δ. Από την εμπειρία μας τους τελευταίους μήνες προκύπτει ότι οι ασφαλιστές δεν σκληραίνουν τη στάση τους, αλλά είναι πιο αυστηροί ως προς τους συντελεστές που σχετίζονται με την απόδοση. Με λίγα λόγια επιβάλουν υψηλότερες τιμές όπου απαιτείται.

3. Ασκείται πίεση όσον αφορά τα ακάλυπτα ποσά στις ναυτιλιακές κατηγορίες. Θα πρέπει οι πλοιοκτήτες να τα αυξήσουν ή να τα προστατέψουν με κάθε κόστος; Παρέχονται επαρκή κίνητρα από τους ασφαλιστές

για να γίνει αυτό;

- α.** Η σταθερή μας πρόταση για τους πελάτες μας είναι να μην δεχθούν υψηλότερα ακάλυπτα ποσά, καθώς είναι μια πτυχή της κάλυψης που δύσκολα μπορεί να αλλάξει μελλοντικά.
- β.** Φυσικά μπορεί να συζητηθεί η αποδοχή υψηλότερων παρακρατήσεων (1-10 εκατομμύρια δολάρια), και αν συμφέρει ως προς τη συνολική μείωση του κόστους, τότε καλούμε τους πελάτες μας να το σκεφτούν.

4. Οι ψηφιακοί κίνδυνοι αυξάνονται σε όλους τους κλάδους, ωστόσο η επίθεση που δέχθηκε η Maersk καταδεικνύει τις προεκτάσεις σε ναυτιλιακό επίπεδο. Θα πρέπει οι πλοιοκτήτες να επενδύσουν σε προληπτικά μέτρα (συμβούλους και συστήματα ασφαλείας) ή σε μια ασφαλιστική λύση, με τις επιλογές να είναι προς το παρόν περιορισμένες; Θα πρέπει οι ασφαλιστές να απορροφήσουν τον κίνδυνο, κάτι το οποίο θεωρούμε μια λογική επέκταση της υπάρχουσας κάλυψης, τουλάχιστον στα σκάφη και στα μηχανήματα;

- α.** Οι ψηφιακοί κίνδυνοι είναι επίκαιρο θέμα.
 - β.** Πριν μερικά χρόνια συζητάγαμε σε θεωρητικό επίπεδο. Σήμερα, με βάση τις επιθέσεις που έχουν γίνει, είναι πλέον πραγματικότητα και καλούμε τους πελάτες μας τουλάχιστον να εξετάσουν ενδεχόμενη ασφάλιση.
 - γ.** Ορισμένες καλύψεις πρέπει να επεκταθούν και στη συνέχεια να επικαλυφθούν από κάποια νέα πολιτική ώστε να συμπληρωθούν τα κενά.
 - δ.** Αυτή τη στιγμή κάποια προϊόντα καλύπτουν τυχόν κινδύνους στη ξηρά, αλλά όχι τους κινδύνους στη θάλασσα συμπεριλαμβανομένης της ενδεχόμενης ζημίας.
- 5.** Με τη διεθνή ασφαλιστική αγορά να επεκτείνεται στο ναυτιλιακό κλάδο, φαίνεται πως οι επιλογές πληθαίνουν. Πώς πιστοποιείται η αξία και η ποιότητα στην αγορά, και πως αυτό επηρεάζει τις συνεργασίες που θα προκύψουν;
- α.** Μπορώ να μιλήσω μόνο για την διαδικασία που ακολουθούμε στη Marsh.
 - β.** Έχουμε μια επιτροπή ασφαλείας που πραγματοποιεί διαρκείς ελέγχους.
 - γ.** Επιλέγουμε ασφαλιστικές εταιρείες με υψηλή αξιολόγηση, όντας πιο «χαλαροί» μόνο σε περιπτώσεις αλληλασφαλιστικών.
 - δ.** Δεν εξετάζουμε τίποτε αν η προτεινόμενη ασφάλεια δεν εγκριθεί πρώτα από τα συστήματά μας.
 - ε.** Η διαδικασία αξιολόγησης δεν περιορίζεται στη χρηματοοικονομική δυνατότητα, αλλά λαμβάνονται υπόψη παράμετροι όπως η αποτελεσματικότητα σε διαδικασίες διακανονισμών.

Ο κ. Stephen Cooper, CEO – Fourth Insurance Office τόνισε ότι: “Συγκεκριμένα όσον αφορά την αγορά διαχείρισης παθητικού: Αν και η χωρητικότητα παραμένει άφθονη και ο ανταγωνισμός στην αγορά συνεχίζεται, η αποδοτικότητα των μεταφορέων έχει μειωθεί λόγω αυξημένης ζημίας, μερικώς εξαιτίας κάποιων πρωτοβουλιών από ακτιβιστές. Παρατηρείται μια ανοδική τάση στις ανανεώσεις, ειδικά για τις εταιρείες που εξακολουθούν να αντιμετωπίζουν πρόβλημα ρευστότητας. Μπορούμε να «μάθουμε» από τις κεφαλαιακές αγορές όπου οι αυξανόμενες τιμές προβλέπεται να μειώσουν τις κεφαλαιακές εισροές με αποτέλεσμα την επιβράδυνση της αύξησης σε χωρητικότητα. Τέλος, οι ψηφιακοί αγοραστές στη ναυτιλία θα διαθέτουν περισσότερες επιλογές.”

Το Capital Link Cyprus Shipping Forum είναι ένα Διεθνές Ναυτιλιακό Συνέδριο που διεξάγεται στην Κύπρο και προσελκύει ανώτατα στελέχη της διεθνούς ναυτιλιακής, χρηματοπιστωτικής αγοράς και επενδυτικής κοινότητας από το εξωτερικό, που έχουν τη μοναδική ευκαιρία να συναντήσουν και να ανταλλάξουν απόψεις με τους Κυπρίους ομολόγους τους. Όλοι οι σημαντικοί παράγοντες της Κυπριακής Ναυτιλιακής Κοινότητας υποστήριξαν το Συνέδριο με την ενεργό συμμετοχή τους, συμπεριλαμβανομένων σημαντικών εκπροσώπων της Διεθνούς και Κυπριακής Πλοιοκτησίας, της Κυπριακής Κυβέρνησης, Διαχειριστών πλοίων, Τραπεζιτών, Χρηματοδοτών, Ασφαλιστών, Ναυλωτών, Παρόχων Τεχνολογικών Υπηρεσιών και άλλων σημαντικών παραγόντων του ναυτιλιακού κλάδου.

Όλες οι ομιλίες, παρουσιάσεις, φωτογραφίες και βίντεο των ομιλητών θα είναι διαθέσιμες στην ιστοσελίδα του Συνεδρίου:

<http://forums.capitallink.com/shipping/2018cyprus/index.html>



[συνέδριο στη Λεμεσό] Η κυβέρνηση διαμνύει τη δέσμευσή της για τη στήριξη του κλάδου

Ρότα για την ενίσχυση της κυπριακής ναυτιλίας

Η κυπριακή κυβέρνηση έχει θέσει και διατηρεί τη ναυτιλία μεταξύ των κύριων προτεραιοτήτων της, δήλωσε μιλώντας στο 2ο ετήσιο **Capital Link Cyprus Shipping Forum**, το οποίο πραγματοποιήθηκε πρόσφατα στη Λεμεσό, ο κ. **Μάριος Δημητριάδης**, υπουργός Μεταφορών, Επικοινωνιών και Έργων της Κύπρου.

Στο ίδιο συνέδριο η κα Νατάσα Πηλείδου, η νέα υφυπουργός Ναυτιλίας ανέφερε ότι η ύπαρξη ενός υφυπουργείου Ναυτιλίας αποτελεί μια πολύ σημαντική εξέλιξη για την Κύπρο, καθώς εξα-



σφαλίζει μια αποκλειστική στήριξη του ναυτιλιακής κοινότητας της Κύπρου, που αποτελεί έναν από τους βασικούς πυλώνες της κυπριακής οικονομίας. Η κα Πηλείδου σημείωσε ακόμη ότι η Κύπρος είναι στρατηγικά τοποθετημένη ώστε να επωφελείται από τις παγκόσμιες εξελίξεις και να επεκτείνει τη ναυτική της κοινότητα, προσελκύοντας σημαντικούς συμμετέχοντες απ' όλες τις πτυχές του κλάδου. Θα καταβάλω, συμπλήρωσε, κάθε δυνατή προσπάθεια για να διασφαλίσω ότι μια ολοκληρωμένη στρατηγική θα εφαρ-

μόζεται συστηματικά και μεθοδικά με στόχο την ανάπτυξη της κοινότητας, καθώς και την ενίσχυση και την προώθηση των ανταγωνιστικών μας πλεονεκτημάτων.

Ο κ. Μάριος Δημητριάδης, υπουργός Μεταφορών, Επικοινωνιών και Έργων της Κύπρου πρόσθεσε ακόμη ότι η λειτουργία υφυπουργείου Ναυτιλίας, από τον Μάρτιο του 2018, αποτελεί τρανή απόδειξη, της δέσμευσης και υποστήριξης της κυβέρνησης προς τη ναυτιλιακή βιομηχανία.

Πιστεύουμε, συνέχισε, ότι το

υφυπουργείο Ναυτιλίας θα αυξήσει τη λειτουργικότητα, την αποτελεσματικότητα και την ευελιξία της δημόσιας ναυτιλιακής διοίκησης, με άμεσο και θετικό αντίκτυπο στην περαιτέρω ανάπτυξη της κυπριακής σημαίας και του ναυτιλιακού συμπλέγματος της χώρας μας. Ο απώτερος στόχος μας είναι η ενίσχυση της κυπριακής ναυτιλίας και η εδραίωσή της Κύπρου ως ένα σύγχρονο και παγκόσμιο ναυτιλιακό κέντρο, υπογράμμισε ο κ. Δημητριάδης.

[SID:11727886]



EY Cyprus Sponsors the Capital Link Cyprus Shipping Forum

February 28, 2018

EY Cyprus participated as Gold sponsor at the **2nd Annual Capital Link Cyprus Shipping Forum**. The Forum took place on Wednesday, February 14, 2018, at the Columbia Plaza in Limassol, under the auspices of the Republic of Cyprus, and with the support of the Department of Merchant Shipping, the Cyprus Union of Shipowners, the Cyprus Investment Funds Association (CIFA), and several other partners.

The Forum was organized by *Capital Link* with the aim to highlight the significant role of Cyprus as a maritime, energy and logistics hub and as an investment and business destination. The event featured renowned international speakers, important delegates and local experts, in an exchange of ideas on critical industry topics. Major developments and current trends in the shipping and marine services industry were presented, as well as issues pertaining to geopolitical and regulatory developments, technical and commercial fleet management. The Forum provided a deeper understanding of the current state of the shipping and marine services industry, with a clear focus on the opportunities and challenges ahead, and highlighted the competitive positioning and advantages of Cyprus as an industry hub.

The Capital Link Cyprus Shipping Forum provided the opportunity to meet and network with a large, experienced audience of ship owning and offshore executives, institutional investors, research analysts, industry experts, commercial and investment bankers, risk advisors, high net worth investors, representatives of private equity and venture capital firms. The Minister of Transport, Communications and Works, Marios Demetriades, delivered the opening keynote remarks, while the keynote address was provided by Louis Pochanis, Director, International Banking, Wealth & Markets at the Bank of Cyprus.

EY, as a Gold sponsor of the Forum, was represented by Stavros Pantzaris, EY Cyprus Country Managing Partner, who delivered the introductory remarks and was the moderator of the panel entitled: "The New Energy Landscape – Business & Investment Opportunities". In his opening speech, Mr Pantzaris stated:

"There is great potential for Cyprus as a maritime, energy and logistics hub. There are significant reasons why this would be ideal for the global markets, including the country's strategic location, the high volume of shipping lanes running through the vicinity of Cyprus, and the tremendous opportunities for expansion in regards to being a global oil and gas terminal and a leading energy provider to Europe. EY is working with several business leaders and alongside the government to support the realisation of these developments."

📍 <http://cyprusnews.eu/>

📅 Publication date: 28/02/2018 10:37

🌐 Alexa ranking (Greece): 24798

🔗 <http://cyprusnews.eu/nomisma-oikonomia/7203277-%CE%B7-ey-%CE%BA%CF%8D...>



Η ΕΥ Κύπρου Χρυσός Χορηγός του Capital Link Cyprus Shipping Forum

[Tweet](#)



Η ΕΥ Κύπρου συμμετείχε ως ο χρυσός χορηγός στο 2ο Ετήσιο Capital Link Cyprus Shipping Forum. Το Συνέδριο έλαβε χώρα την Τετάρτη, 14 Φεβρουαρίου 2018, στο ξενοδοχείο Columbia Plaza στη Λεμεσό, υπό την αιγίδα της...

[Διαβάστε Περισσότερα...](#)



2nd Annual Capital Link Cyprus Shipping Forum in Limassol

For a second year in a row, Capital Link organized its Annual Cyprus Shipping Forum in Limassol with tremendous success attracting well over 400+ delegates, continuing the great success of last year's inaugural conference

FORUM DISCUSSION TOPICS & OBJECTIVE

The Forum took place in **Limassol** at the **Columbia Plaza, under the Auspices of the Republic of Cyprus** with **Bank of Cyprus** as the **Lead Sponsor** and with the **sponsorship** and **cooperation** of the **Cyprus Union of Shipowners**. The event was also supported by the Department of Merchant Shipping and by the following Organizations: Cyprus Union of Shipowners • CIFA • CYMEPA • Cyprus Marine Club • Cyprus Master Mariners Association • Cyprus Naval Architects & Marine Engineers Association • Cyprus Shipping Chamber • Institute of Chartered Shipbrokers • Young Ship Cyprus • Wista Cyprus • Wista Hellas.

The Forum discussed the recent developments and trends in the shipping, financial and capital markets; issues pertaining to geopolitical developments; as well as technical and commercial fleet management. The Forum highlighted the challenges the industry is facing with compliance to the new regulatory framework as well as the use and impact of innovative technologies.

The event aimed to highlight:

- the Cyprus maritime industry;
- the Cyprus flag which has been recognized internationally as a quality and safe flag;
- the significant role of Cyprus as a maritime, energy and logistics hub and as an investment and business destination.

CONNECTING GLOBAL & LOCAL MARITIME LEADERS

The Capital Link Cyprus Shipping Forum is an International Maritime Forum which takes place in Cyprus. This Forum attracts the Cyprus top foreign executives from the global shipping, financial and capital markets as well as from the investment community who have the unique opportunity to meet and network with their Cypriot counterparts. Furthermore, post-Forum, Capital Link promotes the Forum proceedings globally through its marketing platform.

All major stakeholders of the Cyprus Maritime Cluster supported the Forum with their participation and attendance, including major **International and Cypriot Shipowners, Government Officials, Ship Managers, Bankers, Financiers, Insurers, Charterers, Technology Providers** and **other major Industry Participants**.

KEYNOTE SPEAKERS & CONFERENCE CHAIRMAN

Keynote speakers:

- **Mr. Marios Demetriades, Minister of Transport Communications & Works of the Republic of Cyprus;** and
- **Mr. Louis Pochanis, Director, International Banking, Wealth & Markets - Bank of Cyprus**

It is worth noting that the evening prior to the Forum, the new government of Cyprus was announced which included the new Deputy Minister of Shipping, a position that is created for the first time, underlining the significance that the Cypriot Government attributes to the maritime sector. Mrs. Natasa Pilides is the newly appointed Deputy Minister of Shipping and she will take office on March 1st. Mrs. Pilides attended the Forum and made a brief statement. It was a truly remarkable and emotional moment to welcome, at the Forum, both the outgoing and incoming Ministers.

For a second year in a row, the **Conference Chairman** was **Mr. George A. Tsavliris**, Principal of **Tsavliris Salvage Group**.

The Forum opened with Welcome Remarks by Mr. George A. Tsavliris, Principal of **Tsavliris Salvage Group**, who stated:

"This time last year, I was honored to chair the first Capital Link Shipping Forum in Limassol. Nicolas Bornois has given me this opportunity and honor for the second time, for which I am most grateful.

With over 150 shipping companies, Cyprus is considered by far one of the top global shipping hubs for ship owners and ship management services. This is not without reason, as Cyprus has been an international maritime center since antiquity. Being key players in the market, what we should emphasize and strive for as a priority - is to find ways of filling the huge educational deficiency that we face for our seafarers and younger generation. There needs to



be a liaison between the government and the private shipping sector to instigate and better prepare our youth for enriching seafaring careers.

Furthermore, we need to find ways of supporting the market and law makers who may perhaps be pushing their demands beyond the ability of the market to absorb them. Over 50 years ago, indeed the market was under regulated. I must say, that now I find the market to be over regulated. We all want progress but we have to make certain that what is expected for the market to be able to take on, must be realistically attainable and sustainable. Indeed, there are “grey areas” where both authorities/regulators and the shipping community need to work collectively, in order to guide and support the law makers and regulators for our mutual benefit. Let us not forget, one cannot build Rome overnight!

On the subject of ship financing, conventional ship financing loans, the way we knew them, are at an all-time low, having given way to sophisticated equity /hedge funds as an alternative form of financing. Once again – words of caution: We must ensure that this does not lead to yet another “boom and bust” in the market.

On a final note, I feel that there has been a glimpse of light for a more positive future on the horizon. Let us not forget that in history many things happen for the wrong reasons.

I believe that this period of depression served to teach us that we need to take smaller, well thought out steps, with focus and passion as our lighthouse, as opposed to greed and power.

In the words of Winston Churchill, “Success is not final. Failure is not fatal. It is the courage to continue that counts”. Let us maintain our love for shipping and our passion to overcome all hardships that cross our path. May I take this opportunity to extend my best wishes for an enlightening conference!”

Mr. Nicolas Bornozis, President, Capital Link Inc. in his welcoming remarks pointed out the critical role of shipping as the artery of the global economy and trade and highlighted that the maritime industry today is in a stage of transformation as the results of significant regulatory, financial and technological developments. He also elaborated on the increasing role of Cyprus as a maritime, energy and logistics hub and stressed Capital Link’s commitment to Cyprus, which includes an Annual Shipping Forum in Limassol and an Invest in Cyprus Forum in New York City, which is planned for the fall of 2018. He also expressed his appreciation to the sponsors and supporters of the Forum and stressed the fact that this Forum brings together and enjoys the support and participation of all participants in the Cyprus Maritime Cluster.

H.E. Marios Demetriades, Minister of Communication Transport and Works of Cyprus in his Opening Keynote remarks stated: “The Cyprus Government has placed and maintains shipping among its main concerns and priorities. A testimony of the Government’s commitment and support to the shipping industry is the creation of a self-standing Deputy Ministry of Shipping as from March 2018.

We strongly believe that the Deputy Ministry for Shipping will increase the functionality, effectiveness and flexibility of our public shipping administration, with a direct and immediate effect in the further development of both our flag and our maritime cluster. The ultimate aim is the strengthening of Cyprus shipping and its consolidation as a modern and global shipping service centre.”

Mr. Louis Pochanis, Director, International Banking, Wealth & Markets, Bank of Cyprus, in his Keynote Address stated:

“Cyprus shipping and the importance of banks”

“Shipping is linked vitally to people’s lives and economic development in cyprus since the ancient times. Today, banks play a critical role in shipping, by providing important operational services and financial products. The bank of Cyprus has done that for decades, in support of the Cyprus shipping cluster. In 2017, the bank established a specialised shipping centre, to provide ship-finance to selected companies and to develop the bank’s shipping relationships. As the largest bank in the country, Bank of Cyprus aims to become a trusted partner for Cypriot and Greek shipping companies and to contribute towards the development of Cyprus as one of the world’s top maritime centres.”

Mrs. Natasa Pilides, the newly appointed Deputy Minister for Shipping served as the Director General of the



Cyprus Investment Promotion Agency after a distinguished career in the private sector. She addressed the delegates highlighting that the newly created position of Cyprus Deputy Minister of Shipping demonstrates the significance the government is attributing to the maritime sector. She mentioned that Cyprus is strategically positioned to take advantage of global developments and expand its maritime cluster attracting major participants from all industry facets. She added: "The creation of a Deputy Ministry for Shipping is a very significant development for Cyprus as it ensures dedicated, one stop shop support to the Cyprus maritime cluster, which is one of the main pillars of the Cyprus economy. It is a great honour to have been selected for this role. I will do my utmost to ensure an integrated strategy is systematically and methodically applied with a view to developing the cluster, as well as enhancing and promoting our competitive advantages." And she concluded "It was a great pleasure to have attended the 2nd Annual Capital Link Cyprus Shipping Forum in Limassol. The organization was excellent, with many distinguished panelists offering useful insights on various topics of relevance to shipping today. I look forward to more such conferences in the years to come."

FORUM SESSION ON THE GLOBAL SHIPPING MARKETS

PANEL DISCUSSION ON "THE SHIPPING MARKETS SECTORS REVIEW & OUTLOOK"

The session included an introductory analysis of the major commodity, energy and shipping trends followed by a discussion among leading shipowners.

Presentation by:

Mr. Gautam Khurana, CFA, Director - Drewry Maritime Financial Research

Panel Discussion:

Moderator: Mr. Gautam Khurana, CFA, Director - Drewry Maritime Financial Research

Panelists:

- **Mr. John Su**, President & CEO - Erasmus Shipinvest Group
- **Capt. Eberhard Koch**, Chairman, CEO & Partner - OL Shipping Group
- **Mr. Roine Ahlquist**, Managing Director - Oceanic Marine Management

Mr. Gautam Khurana, CFA, Director - Drewry Maritime Financial Research stated: "Major economies are in a goldilocks period of moderate growth and low inflation. This coupled with a declining US Dollar is beneficial for the value of commodities and ships. The container sector is expected to continue its gradual recovery in 2018 despite a large number of scheduled deliveries, as global demand growth is expected to sustain. Reduced supply-side pressures in the dry-bulk sector should help keep the market in balance and support freight rates. The Crude Tanker sector, on the other hand, is expected to continue its difficult period as vessel oversupply and OPECs production cuts take a toll on freight rates."

Mr. John Su, President & CEO - Erasmus Shipinvest Group stated: "It's my great honor acting as a panelist speaker of the markets session at the Capital Link Limassol forum. As for the dry bulk shipping sector where my company is mainly involved so far, it seems that the catastrophic market trough of 2015-2017 is bottomed out and the market is underway for further recovery. In the near and medium term, China's demand on raw materials import would remain solid, especially on iron ores and grains segments. As for the fleet supply side, it can be a tricky situation in terms of real tonnage growth by 2020 due to the implementation of certain environmental regulations. No matter how the market volatilities could be, Erasmus group would stick to its unique business model and conservative strategy to dedicatedly serve the world's leading commodities trading majors as core customers, by providing long-term employment of high-quality ocean-going large bulk carriers and around-the-clock services."

Capt. Eberhard Koch, Chairman, CEO & Partner - OL Shipping Group stated: "The world economy gained further pace last year, beating all expectations. For 2018 expectations are overwhelmingly positive. Container Market will benefit from IMF's latest growth picture, i.e. Global GDP +3,7 % for 2018 and 2019. This raised outlook is an encouraging



sign especially for trade. What is encouraging for trade will certainly support containers and bulkers and freight rates too. Capt. Koch shared the latest up-to-date container demand growth expectations, the fleet growth and the idle fleet figures and commented on them.”

He also shared the latest NewContext and HRCI and commented on them. He stated that the feeder segment is benefiting from limits to the cascade of larger vessels on to intra-regional trades, which are the main driver of demand for feeder vessels. On the sulphur regulations he clearly pointed out that his vessels would not become a refinery. The ball for compliance is on the oil industry side.

Mr. Roine Ahlquist, Managing Director - Oceanic Marine Management stated: “The 2nd Annual Capital Link conference in Cyprus was a great opportunity to discuss amongst other things the various markets as they stand and where they might be heading in 2018 and beyond. The access to capital in the maritime space is and has been changing on the back of a pro-longed and deep market recession which has and continue to affect the shipping markets as a whole. In that environment it is interesting to see both existing and new players finding and acting upon opportunities.

The container market has seen a deep recession which affects all market participants but since Q1/Q2 2017 we have seen a decent recovery off a very low base. Banks large portfolios of non-performing loans has led to re-structuring's and a consolidation of tonnage in new hands. The delivery and deployment expected in 2018 of Ultra large containerships will drive a cascading into the smaller sizes and create new routes for some segments and the eventual phasing out of others.

In dry bulk it will be interesting to see over time how the market will manage with what seems to be a relatively fast approach of peak-coal. Although not immediate, a shift will eventually happen. Demand and supply of grains and soya beans as well as other minor bulks has grown exponentially over last couple of years and will keep the medium sized segments occupied, the larger vessels saw a strong rate environment in 2017 coming off a very low base.

The tanker market is facing what looks like a weak 2018 with the OPEC self-imposed production curbs. The US is now as large a producer of crude as Saudi and Russia at 10Mbbls per day. Clearly the actual exported volume is far less but with an oil price where it is shale oil production is high and US Gulf ports are being re-built for export on large crude tankers including VLCC's.

Product tankers look more promising for 2018 but continued albeit fast reducing large inventory overhangs and a substantial fleet list keeps the optimism in check.

The adoption of sulphur regulations in 2020 will be a game changer for the industry and 2018 is likely to be a year where the industry will start to see the more pronounced impact of these impending regulatory changes.”

PRESENTATION ON “THE FUTURE OF SHIPPING”

Main drivers affecting the industry over the next 10 years;; roadblocks & potential game changers; opportunities, challenges.

The presentation was made by **Mr. Panikos Teklos**, Managing Director, Investment Management, Regulatory Risk and Wealth Advisory Services Leader, Deloitte who discussed how the funds industry in Cyprus can be used in shipping.

Mr. Panikos G. Teklos, Managing Director, Investment Management, Regulatory Risk and Wealth Advisory Services Leader, Deloitte stated: “Having a diversified funding strategy has proved to pay off massively across different economic and shipping cycles. In an era where shipping finance still faces tight Bank lending conditions and slow capital markets, Shipping Funds can prove to be a reliable, efficient and effective alternative financing vehicle for the entire consortium of ship owners, shipping management companies and investors alike. The regulated nature of shipping Alternative Investment Funds (AIFs), including significant structural safeguards, such as the presence of a Depositary, Fund Administrator and External Auditor provide considerable comfort and access to a much wider investor base. Cyprus offers a fully transposed European regulatory framework and has all the necessary infrastructure, incentives and expertise to facilitate the establishment and growth of shipping AIFs.”

FORUM SESSION ON ADAPTING TO NEW REGULATIONS & TECHNOLOGICAL INNOVATION

PANEL DISCUSSION ON “NEW REGULATIONS & COMPLIANCE AFFECTING SHIPPING”



This was a panel discussion among leading industry participants on the major regulations that will be in effect in the near future and their potential transformational impact on the industry. The panel provided a comprehensive point of view of regulators, classification societies, service and equipment providers and major shipping companies. The panel touched on topics such as Ballast Water Treatment, Nox Emissions – Tier 3, Sulfur Limits – Scrubbers and more.

Moderator:

Professor Constantine Arcoumanis, ex-Ambassador of Greece for Energy Policy & New Technologies, ex-Vice President of City University, London

Panelists:

- **Mr. Ioannis Efstratiou**, Acting Director - Department of Merchant Shipping of Cyprus
- **Dr. John Kokarakis**, Director Technical Business Development – Bureau Veritas
- **Dr. Loizos Isaias**, Head of Maritime Service Centre – South East Europe & Middle East - DNV GL
- **Mr. Emmanuel Vergetis**, Naval and Mechanical Engineer, Senior Consultancy Specialist, Lloyds Register
- **Dr. Loukas Barmparis**, President - Safe Bulkers
- **Mr. Marinos Anastassiou**, Newbuilding/Technical Manager – Star Bulk
- **Mr. Konstantinos Stampedakis**, Managing Director, ERMA FIRST ESK Engineering Solutions S.A.

Professor Constantine Arcoumanis, ex-Ambassador of Greece for Energy Policy & New Technologies, ex-Vice President of City University, London, in addressing the audience highlighted “the urgency of compliance with the emerging environmental regulations for global shipping. Although different regulations demand different technical solutions for either newbuilds or as retrofits, they have one thing in common: they all demand high levels of investment by the shipowners amongst an atmosphere of conflicting messages. It is interesting to note that the automotive industry faced more than 20 years ago a similar situation to shipping concerning the sulphur cap of diesel fuels which revealed that refineries under market demand were able to produce very low sulphur fuel within a relatively short time despite strong concerns about its availability and cost. If this proves to be the case again, the general adoption of low sulphur fuels in shipping may prove less problematic than expected.”

Mr. Ioannis Efstratiou, Acting Director - Department of Merchant Shipping of Cyprus stated: “Comparing the global sulphur cap imposed through the last years, starting with 4.5% in 2005, then to 3.5% in 2012, obviously the new cap to 0.5% effective from 1 January 2020 is a big concern for all the stakeholders. Ship operators and oil refiners need to prepare for implementation and the oil refining industry will need to take all the necessary measure to ensure that sufficient quantities of compliant fuel will be produced. Consistent and effective implementation should be ensured, therefore carriage of fuel oil exceeding 0.50% sulphur as bunker oil should be prohibited from 1 January 2020. Ships, of course, using an approved equivalent e.g. exhaust gas cleaning systems, would be exempt from the prohibition. In this regard PPR 5 in IMO decided to propose certain amendments to MARPOL Annex VI for a prohibition on the carriage of non-compliant fuel oil for combustion purpose with a sulphur content exceeding 0.50%.”

Dr. John Kokarakis, Director Technical Business Development – Bureau Veritas, stated: “An avalanche of environmental regulations has been imposed on shipping by IMO, EPA and EU. Shipping is the most efficient form of transportation. Nevertheless, there has been a plethora of “green” regulations, many times in conflict with each other or coming in place with inadequate technical developments as a result of public pressure. Focus was concentrated on the most important ones, namely the ballast water convention, the 2020 global sulphur cap and the Tier III limits on nitrogen oxide emissions. Compliance with these regulations presents many challenges especially in case of retrofits. Bureau Veritas demonstrated its readiness to assist in the implementation of the regulations with experience-based technical, financially attractive solutions.”

Dr. Loizos Isaias, Head of Maritime Service Centre – South East Europe & Middle East - DNV GL stated:

- The current environmental regulatory agenda which influences newbuildings and existing fleets, includes among others SOx compliance, NOx requirements, use of LNG as fuel, BW treatment systems installations, etc.
- All these requirements have significant financial impact on the owners, in terms of CAPEX, which may reach up to several millions of USD per vessel (with significant OPEX coming on top).
- In addition to the cost element for the owners, there are other significant challenges which the shipping industry will face, including the below:



Sulphur cap 2020: options to comply, availability and price of compliant fuels, basis for owners to decide, etc.

NOx compliance: technology options, feasibility of implementation, etc.

LNG as a fuel: benefits, how feasible is it for existing ships, etc.

BWT systems: manufacturers and yards capacity to deliver, after sales support, experience with systems on-board, crew training, etc.

- All the above challenges are hot issues for discussion, and many owners are still considering their options before making their final decisions.”

Mr. Emmanuel Vergetis, Naval and Mechanical Engineer, Senior Consultancy Specialist, Lloyds Register stated: “Technology & regulations have always transformed the Marine industry. The complexity of these transformations, the impact they have and the pace at which they are occurring is truly unprecedented.

Our industry was impacted by previous industrial revolutions moving from sail-powered shipping to steam-powered shipping in the First Industrial Revolution, to satellite guided navigation and digital transport in the Third. The Fourth Industrial Revolution along with the new Environmental Regulations is expected to also have a significant impact to our industry as well.

We need to change the mind-set of the industry, understanding we are an integral part of the global supply system. Where change happens, our industry is also affected. We are not independent or immune to this transformation but a key player in it.

Our world is set to significantly change...and so too will the world of shipping.”

Dr. Loukas Barmparis, President - Safe Bulkera stated: “Safe Bulkera, the largest owner in Cyprus registry with 37 vessels of 3.2 million dwt, proudly participated in the Capital Link Shipping conference organized in Limassol, Cyprus. Our Manager Safe Bulkera Management Ltd operates from Limassol Cyprus, enjoying a transparent and stable business environment in a modern City, providing us with enhanced operational flexibility, optimization of control over fleet operating expenses and ultimately the capacity for opportunistic secondhand acquisitions as recently displayed.

Looking ahead, we observe a positive market momentum and remain conservatively optimistic about the prospects of the charter market and its gradual improvement, supported by the scarcity of capital for those who do not nurture bank relationships. We anticipate the effects of the upcoming ballast water treatment and low Sulphur cap regulations. We are well positioned for 2018 with half of our fleet days contracted higher than our all-in break-even point, providing visibility of future cash flows and at the same time maintaining upside potential.”

Mr. Marinos Anastassiou, Newbuilding/Technical Manager – Star Bulk stated: “Slow-steaming is a viable solution to reduce emissions with positive effects on the environment and market. Unlike scrubbers etc. no huge capital costs are involved which would suit many Owners & Charterers. Merchant vessels account for about 90% of goods transported globally, consume about 5% of fossil fuels and modern slow speed diesel engines have thermal efficiency approaching 50%. Few transportation industries can achieve the efficiency of the marine industry, so we should be addressing air pollution based on Fuel consumed per Ton-mile without forcing the Marine Industry to comply with Regulations that may offer little or no contribution to global emissions reductions other than wasting more fossil-fueled energy to construct and install BWT, SOx, NOx etc. and produce chemicals required to run them.”

Mr. Konstantinos Stampedakis, Managing Director, ERMA FIRST ESK Engineering Solutions S.A. stated: “The discharge of untreated Ballast Water has been recognized as one of the four major threats of the oceans. Without judging IMO’s BWM Convention, which came into force of Sept. 2017, details and USCG requirements, ERMA FIRST has been recognized as a global solution provider on such environmental challenge. Of course ERMA FIRST’s support is extended to the ship-owners’ challenge for the proper selection, installation and operation of such a new system. With more than 200 installations and another 180 on order ERMA FIRST’s experience is growing fast and steady making its BWTS a perfect choice for all type and size of vessels.”

FORUM SESSION ON DIGITALIZATION & CYBERSECURITY

PANEL DISCUSSION ON “BLOCKCHAIN & CYBERSECURITY”



Moderator:

Mrs. Despina Panayiotou Theodosiou, Chief Executive Officer – Tototheo Maritime; President – WISTA International

Panelists:

- **Mr. Matthew Galston**, Sr. Director, Product Management, Maritime – Cobham SATCOM
- **Mr. Drew Brandy**, Senior Vice President Market Strategy – Inmarsat Maritime

Mrs. Despina Panayiotou Theodosiou, Chief Executive Officer – Tototheo Maritime; President – WISTA International stated: “The connected ship is here to stay and the conversation is no longer about whether they should be or not. The questions are about raising awareness of the benefits of digitalization and Connectivity and the threats that make cyber security part of the same discussion.”

Mr. Matthew Galston, Sr. Director, Product Management, Maritime – Cobham SATCOM pointed out that: “The conversation surrounding Digitalization in Maritime should evolve from focusing on leveraging data and analytics for the purpose of only generating operational savings to how it can potentially lead to generating new sources of revenue for the industry. Citing examples from the insurance industry where real time weather data is generating billions of dollars in value-added service revenue, Mr. Galston challenged the audience to think big in terms of what Digitalization can mean for the Maritime industry and to embrace the opportunities rather than push back solely based on risk mitigation.”

FORUM SESSION ON SHIPMANAGEMENT

PANEL DISCUSSION ON “SHIPMANAGEMENT – WHAT’S NEXT”

Consolidation, cost control & economies of scale, technological innovation, digitalization, new regulations, capital expenditures & efficient allocation of capital are among the challenges the industry faces. A discussion among leading shipmanagement and shipping companies.

Moderator:

Mr. Ioannis Chiotopoulos, Regional Manager – South East Europe, Middle East & Africa – DNV GL – Maritime

Panelists:

- **Mr. Mark O’Neil**, President & CEO – Columbia Marlow
- **Mr. Dieter Rohdenburg**, CEO – Intership Navigation Co.
- **Mr. Petros Monogios**, Director & Chief Operating Officer – Lemissoler Navigation Co., Ltd.
- **Capt. Eugen Adami**, Managing Director (and Owner) – Mastermind Shipmanagement
- **Mr. Prabhat Jha**, Group Managing Director & CEO – MSC Shipmanagement Limited

Mr. Ioannis Chiotopoulos, Regional Manager – South East Europe, Middle East & Africa – DNV GL – Maritime noted that: “Maritime industry is nowadays a very complex nexus of transactions involving a plethora of stakeholders. Despite the classic theorem of “supply-demand” equilibrium that partially explains the notion of “market cyclicality”, he argued that maritime business is now experiencing significant transformations as those expressed by consolidations, digitalization and big data management, denoting further that this is, perhaps, the end of the neo-classic maritime cycle per se that is now replaced by a new digital maritime market.”

Mr. Mark O’Neil, President & CEO – Columbia Marlow stated: “Digitalisation was the buzzword of 2017. Digitalise to survive and thrive, do not digitalise and fail. Digitalisation became the ultimate goal, not only the means to an end, but the end itself. Very few of those who appreciated the importance of digitalisation really understood that the concept embraced far more than the latest software: it represented the interaction between process excellence, technology and innovation. Fewer still appreciated that it is only one of several means to the end, and that the end is Optimisation of Service. By using digitalisation (including, innovation, process excellence and technology) we are able to optimise the service we provide, save hugely on time and costs, and remain relevant and compelling to our customers. If



digitalisation is the means, Optimisation is the end.”

Mr. Dieter Rohdenburg, CEO – Intership Navigation Co. argued that: “Whilst there are certainly further benefits to be had for shipping companies from technical innovation and digitalization, the real inefficiencies of the shipping industry lie in the commercial operation of ships. Dieter Rohdenburg stated: ‘In the days of blockchain technology, the shipping industry still relies on paper bills of lading which have been traded in the same way for hundreds of years. The industry needs to adapt and modern technology needs to be applied to optimize ship’s trading patterns, ship/shore communication and coordination, and to interconnect all stakeholder including shippers, charterers, port authorities etc.’”

Mr. Petros Monogios, Director & Chief Operating Officer – Lemissoler Navigation Co., Ltd. stated: “In Lemissoler, we believe that the key to success is a well-structured and dynamic planning, that comprehends and takes into consideration the trends that are shaping global maritime industry in response to economic, geo political, demographic and technological advances.

‘Wandering’ in a continuously changing and evolving industry like ours, we have to set our course by the stars, not by the lights of every passing ship. The times are much more demanding, the standards are higher and the explosion of the technological advances moves and transforms the market much faster. Those who will fail to respond and adapt to the changes will soon face a lot of challenges and difficulties.

Being proactive, perspicacious and adaptive to the market forces and by applying the foresight skills to be prepared beyond demand and supply forecasts is what makes the difference in our industry.

The Capital Link Forum is giving us the opportunity to discuss, and this is always a wonderful opportunity to exchange views and ideas with industry practitioners and experts on issues that relate to our industry.”

Capt. Eugen Adami, Managing Director (and Owner) – Mastermind Shipmanagement stated:

“Small vs Large Companies”

“Small shipping companies are traditionally a family run business throughout generations. In such companies, the generations have nurtured the family focused culture. Everybody knows the importance of work processes and communicates efficiently. Each vessel is like a distinguished department where the master is the department head. The office personnel should enjoy a close relation with the master, which allows the vessel to be run more efficient, even in the days when the Operating Expenses are lower.

The decision-making process is also much faster than in larger companies, where the bureaucratic nature and the hierarchical level structure is higher. Due to the amount of personnel within a large company, they are inherently more hierarchical, which results naturally in interdepartmental, departmental and finally management meetings.

In contrast, it is usually easier to interact with the decision maker(s), who probably sit just a few meters away.

The owners/managers of smaller companies are traditionally ex masters or engineers, who are used to think on their feet and to take the right decisions, due to their education and vast experience, which is instrumental in cases of emergencies and purchases of major equipment like, for example, ballast water treatment plants.

Small companies, however, lack the ‘easy’ access to finance, and therefore they can be more reluctant to take any risks. Instead they usually prefer being more conservative and to cultivate their often long-standing business relationships with clients and other associates.”

Mr. Prabhat Jha, Group Managing Director & CEO – MSC Shipmanagement Limited stated: “It’s crucial to think about capital investment in terms of both fleet and crew. In the past five years, MSC has invested significantly in retrofitting over 250 ships with green technologies to bring about significant fuel consumption savings and wipe some 2 million tons of CO2 emissions from our fleet. On the digitization front, we’ve pushed the boundaries of automatic data transmission from vessels and the real-time monitoring of ships. Our modern, green fleet is changing so much every year that as a ship manager MSC doesn’t only think about physical assets when it comes to capital investment. A key priority is how to finance the training and professional development of the people who operate our assets, as it is our people who ultimately are charged with making the best use of our vessels. Everything we do impacts on the competitiveness of the ship, so spending capital wisely and in a timely manner is essential.”



PANEL DISCUSSION ON “CREWING, STAFF TRAINING & RETENTION STRATEGIES – OPTIMIZING STAFF DEVELOPMENT”

Moderator:

Mr. Michael R. Virardi, Speaker, Trainer, Author

Panelists:

- **Capt. Elias Ladas**, HR & Training Manager, DPA – Danaos Shipping Co Ltd
- **Mr. Lazaros Charalambous**, Managing Director – FRS Shipmanagement Ltd.
- **Mr. Jan Meyering**, Managing Director – Marlow Navigation
- **Ms. Angie Hartmann**, Executive Vice President - Crew Affairs – Starbulk SA & President - Wista Hellas

Mr. Michael R. Virardi, Speaker, Trainer, Author, in his speech, explained: “The **how** and the **why** of treating the people who take care and look after our valuable assets **happy**, **satisfied** and above all **loyal**.”

In order to have our crew motivated, interested and engaged we should apply the “5P” formula which stands for:

1. Positive
2. Present
3. Prompt
4. Passionate
5. People-centered”

Capt. Elias Ladas, HR & Training Manager, DPA – Danaos Shipping Co Ltd stated: “In the recent years we have rapid changes in “how we do things” both in the regulatory field and in technical evolution of ships. Maritime Academies, almost all over the world have proven not fast enough to cope with the evolutions, thus producing seafarers in need of additional training to effectively serve contemporary vessels. Shipping Companies can do no other than to try cover this “vacuum”, since requirements and demands do not “wait”.

Human Resources has become a very important function in shipping. The hardships of life on board have skyrocketed. People cannot be treated as “spare parts”. Care for their wellbeing on board, job security, care for their effective training are bonds foster and effectiveness multiplier.”

Mr. Lazaros Charalambous, Managing Director – FRS Shipmanagement Ltd. stated: “Is it essential to take care of our seafarers in order to run a successful business, whilst maintaining a high retention rate. This can be achieved mainly by providing a good “listening ear” and creating “Home from Home” conditions for our crew.

Furthermore, we implement a “Family run” Business model and whilst we recognize that a good salary paid on time is very important, seafarers appreciate small additional gestures that fit their own individual needs as and when they arise. Seafarers are just as human as the office-based personnel.”

Mr. Jan Meyering, Managing Director – Marlow Navigation underlined: “One aspect that remains crucial to anything that relates with people and optimizing their development is “engagement”. Indeed, those that feel more in touch with their work, employer and colleagues, are more involved and motivated, which then naturally helps create better outcomes.

For us here at Marlow, reaching out, connecting and interacting with our people, crew and shore-based staff, is at the core of our business and of our culture. This means listening, understanding and caring, and then being responsive by adapting our approaches, such as in communication, localisation and content. Meanwhile, it's always dynamic, and an exciting opportunity to learn and evolve together.”

AFTERNOON SESSIONS

AFTERNOON PRESENTATION BY BANK OF CYPRUS

Introduced by:

Mr. Acis Montanios, Managing Partner – Montanios & Montanios LLC Law Firm, Cyprus



Presentation by:

Mr. Nicholas Pavlidis, Head of Shipping – Bank of Cyprus

FORUM SESSION ON FINANCE AND CAPITAL MARKETS

PANEL DISCUSSION ON “ADDRESSING THE INDUSTRY’S NEED FOR CAPITAL”

The panel discussed how shipping companies can source capital from traditional and new sources, including bank finance, alternative finance and capital markets. The emphasis was on the role and function of bank finance which has been the traditional source of capital to the industry.

Moderator:

Mr. Acis Montanios, Managing Partner – Montanios & Montanios LLC Law Firm, Cyprus

Panelists:

- **Mr. George Arcadis**, Country Executive - ABN AMRO BANK NV Athens Branch
- **Mr. Nicholas Pavlidis**, Head of Shipping – Bank of Cyprus
- **Mr. Mark Friedman**, Senior Managing Director, Investment Banking – Evercore Partners
- **Mr. Kjartan Bru**, Responsible for Greece and part of Northern Europe – DNB Bank
- **Mr. Markus Wenker**, Head of Ship Finance – Hellenic Bank

Mr. Acis Montanios, Managing Partner – Montanios & Montanios LLC Law Firm Cyprus stated: “It was Heraclitus of Ephesus who propounded in the 5th century B.C. the doctrine of change as being central to the universe: πάντα ῥεῖ καὶ οὐδὲν μένει (everything flows and nothing remains still). In the world of ship finance, we have witnessed the application of this doctrine with the exit of leading international banks who have dominated global ship financing for decades and their disappearance from the scene of traditional maritime capital. And the wind of change has brought about alternative finance vehicles for shipping (investment funds, Chinese leasing and other), as well as new, small banks in maritime centres such as Cyprus cautiously entering the challenging and specialized field of ship finance, with experts and knowhow from erstwhile traditional lenders.”

Mr. George Arcadis, Country Executive - ABN AMRO BANK NV Athens Branch stated: “In a volatile world market, a bank with global presence and staying power is rare. ABN AMRO has been financing this sector since 1720. Many clients have been with us for decades because our support goes beyond dollars. A stable team of sector specialists with the experience to advise you on funding diversification and strategic capital management; we offer a complete product range and the industry know-how to develop creative solutions.

Add fast decision-making, flawless execution, and integrated risk and portfolio management, and you can see why companies tend to stay with us for the long haul. For more on how our Global Transportation & Logistics team could support your business, visit abnamro.com/etc.”

Mr. Nicholas Pavlidis, Head of Shipping – Bank of Cyprus stated: “Shipping offers opportunities for banks in Cyprus. Significant changes over the last few years in the way banks operate and assess risk, has created a financing void for small to middle size shipping Companies. Combined with a counter-cyclical approach, this creates opportunities for the banks in Cyprus, to develop selective shipping portfolios. The banks will have to focus on relationship banking, remain disciplined, aware of the risks and take a long-term view of the shipping cyclical market.”

Mr. Markus Wenker, Head of Ship Finance – Hellenic Bank stated: “Traditional bank finance has been and will continue to be the primary source for debt capital in ship finance, despite the turmoil in the banking and shipping markets in the last decade. The bar to raise bank finance has increased, however, and banks now increasingly focus on corporate governance and state of the art financial reporting, amongst other things. Furthermore, the banking landscape in ship finance has changed in a way that a fewer banks are active and the international banks tend to focus on larger owners with strong balance sheets. For single projects and smaller owners, it has become increasingly difficult to raise bank finance. The response to this market dislocation is the entry of new banks, like Hellenic Bank Shipping, that look at shipping from a strategic perspective as well as alternative capital providers to fill the gap.”

FORUM SESSION ON DIGITALIZATION & INSURANCE



PRESENTATION ON “MARINE DIGITALIZATION AND THE FUTURE OF RISK”

Digital transformation enables new data-driven business development opportunities across marine services, including intelligent insurances.

The Presentation was made by **Mr. Nick Pinkney**, VP Commercial Channel Integration – Eniram - a Wärtsilä Company who stated: “Eniram launched Eniram SkyLight 3.0, a significant update to the subscription-based fleet performance monitoring service. The service now includes mobile notifications and virtual propeller RPM sensing. Eniram SkyLight 3.0 is designed to enable new data-driven business development opportunities across the marine sector, including intelligent insurance, maintenance monitoring and vessel performance monitoring services. Eniram also announced a strategic partnership with Concirrus delivering the world’s first connected marine insurance proposition, lowering operating costs by actively monitoring vessel performance, allowing insurers to reduce premiums and providing visibility of insurance policy conditions as well as compliance to shore and ship.”

PANEL DISCUSSION ON “MARINE INSURANCE & REINSURANCE – WHERE IS IT HEADING?”

Moderator:

Mr. Loucas Hamatsos, CEO – Olympia Ocean Carriers Ltd.

Panelists:

- **Mr. Ilias Tsakiris**, CEO and Manager – American Hellenic Hull Insurance Company Ltd
- **Mr. Costas Th. Joannides**, CEO – Marsh Cyprus
- **Mr. Stephen Cooper**, CEO – Fourth Insurance Office

Mr. Loucas Hamatsos, CEO – Olympia Ocean Carriers Ltd. stated: “The Marine Insurance Market is giving conflicting signals to the Shipowners but nevertheless, Shipowners are advised to continue exploring all their options for competitive coverage of their conventional risks. Shipowners are also advised to give a good consideration to the Cyber Risks which as the panelists mentioned, these are real Risks threatening the Shipping Industry as a whole.”

Mr. Ilias Tsakiris, CEO and Manager – American Hellenic Hull Insurance Company Ltd analysed the current state of the marine insurance market, expressing the belief that the days of a soft marine market may be over - at least temporarily.

Specifically, he looked at how recent extreme weather events had affected the pricing models of marine underwriters and asked if storms such as Hurricanes Harvey, Irma & Maria had been a blessing in disguise, allowing underwriters at last to stop the downward spiral of marine premiums.

“Accessing cyber risks and security was becoming an increasingly serious issue for marine underwriters and could not be ignored,” said Mr. Tsakiris. “Cyber risks are real and are far from being remote,” he told the conference. “As cyber risks are new and with very little historical data, evaluating and pricing such risks is one of the biggest challenges facing the insurance industry today.

Mr. Costas Th. Joannides, CEO – Marsh Cyprus stated:

1. *In line with our scope the first question I would raise as a moderator is where is your line of insurance business heading?*

From our perspective, as insurance brokers and risk advisors, we see that:

1. There is still overcapacity
2. P&I clubs are financially sounder than necessary
3. There will be consolidation of the insurance market
4. More underwriters converting from monoline to multiline portfolios
5. *A follow up question to the first one, is that the apparent that the P&I market is currently in ‘soft’ condition with nil General Increases, Mutual cash-back and reductions available. In contrast, the Hull market has been*



showing signs of hardening. What are the driving forces behind this? I believe an explanation is needed for shipowners' understanding of this paradox.

6. 1. P&I clubs clearly have excess reserves
7. 2. H&M underwriters' overreaction emanating from the London market followed by the Scandinavian market
8. 3. Underwriters in general have been supporting their shipowner members/clients in tandem with the trend of the shipping industry and rates admittedly have been aligned to quite competitive levels
9. 4. From our experience over the last few months, underwriters are not on a hardening trend but are more thorough in setting their position against performance related coefficients. In a nutshell they impose the need to increase rates where necessary.
10. *There is apparent pressure on deductibles across marine classes of business. Should Owners be thinking of raising their retention by increasing deductibles or protect these at all costs? Is there sufficient incentive to be given from underwriters to promote this?*
11. 1. Our standing recommendation to our clients is not to accept higher deductible levels as this aspect of the cover is very hard to be re-established.
12. 2. Of course there is scope to analyse what could be proposed along the lines of accepting higher retention (US\$1m-US\$10m) and if it makes financial sense in reducing their total cost of risk, then we urge them to consider.
13. *Cyber risks are on the increase across all trades, however the Maersk attack brings this into sharp focus in a marine context. Would shipowners be better advised to invest in preventative measures (consultations and security systems) or in an insurance solution – of which there seems to be limited options at the moment. Should current insurers absorb this risk which we consider as a reasonable extension to existing coverage at least on Hull and Machinery covers?*
14. 1. Cyber risks is the fruit of the day.
15. 2. A few years back we were discussing this element on a theoretical basis, nowadays based on the hits we have seen it is more than reality and we urge our clients to at least investigate buying appropriate coverage.
16. 3. Certain covers should be extended and then topped up by a separate policy to cover the gaps.
17. 4. At this moment in time there are a few products that would cover cyber risks ashore, however there is no product to cover cyber risks at sea inclusive of loss of earnings.
18. *With international insurance markets expanding into the marine sector, there appears to be a growing list of options for buyers (and their brokers). What is the value of marine pedigree and quality security behind these markets, and is there a balance to be struck in selecting your policy participants.*
19. 1. I can only speak about our procedures as Marsh.
20. 2. We have a security committee that vets financials constantly
21. 3. Our parameters are to carry a – rated insurance companies with some relaxation when it comes to mutuals that we can go down to bbb
22. 4. We cannot process anything unless the security we propose is approved in our systems.
23. 5. The vetting process entails not just financial evaluation but other important aspects as well. Like speed of claims settlement and others.

Mr. Stephen Cooper, CEO – Fourth Insurance Office stated: “Specific to the management liability market: While capacity remains abundant and competition for market share continues, carrier profitability has been squeezed somewhat by increased losses, the result in part of activist initiatives. Look for a firming and upward bias for renewals, particularly for companies which continue to experience liquidity issues. We can take our cues from the capital markets where accelerating rates can be expected to reduce capital inflows causing a slowdown in capacity growth. Marine cyber buyers will have more choices and the benefit of continuing softness as rate continue to tend lower.”

CYPRUS AS AN ENERGY, MARITIME & LOGISTICS HUB

PANEL DISCUSSION ON “THE NEW ENERGY LANDSCAPE – BUSINESS & INVESTMENT OPPORTUNITIES”

Moderator:

Mr. Stavros Pantzaris, Country Manager Partner – EY Cyprus



Panelists:

- **Mr. Charles Meaby**, General Manager, DPWorld Cyprus Operations – DP World
- **Mr. Varnavas Theodossiou**, Lead Country Manager – ExxonMobil E&P Cyprus
- **Mr. Panayiotis Christodoulou**, Administration Director – SCF Management Services (Cyprus) Ltd, Member of the SCF Group
- **Mr. George Papanastasiou**, Managing Director – VTT Vassiliko

Mr. Stavros Pantzaris, Country Manager Partner – EY Cyprus stated: “The Oil & Gas developments over the last few years together with the recent encouraging exploration results in Block 6, do create a positive momentum for Cyprus. The year 2018 is expected to be an active year in terms of offshore drilling within the EEZ of Cyprus. Global energy giants such as ENI, Total and ExxonMobil are already planning their drilling activity in the area over the next few months. These developments, as well as the island’s regional partnerships with neighbouring countries, lead to the development of Cyprus as an Energy, Maritime and Logistics hub, offering investors with many business and investment opportunities.”

Mr. Charles Meaby, General Manager, DPWorld Cyprus Operations – DP World stated: “The effective use of hydrocarbons may open long-term and all-around benefits for the Cyprus economy. Since being established as a Limassol Port Terminal Operator 12 months ago DP World Limassol has been offering and providing services to the O&G industry. Our ambition is to meet the needs of and be a leader for this trade. We seek to work with the Government and the industry actors in how the parties can be instrumental, in realize benefits of servicing the Oil and Gas sector at the port.”

Mr. Varnavas Theodossiou, Lead Country Manager – ExxonMobil E&P Cyprus, referring to ExxonMobil’s Energy Outlook, explained that new innovations and improvements in energy technology continue to provide substantial efficiency gains and at the same time advance the potential for all sources of energy. Subject to successful exploration programs, Cyprus can play a pivotal role in the region for the commercialization of hydrocarbon resources and in any case in the area of Oil and Gas support related services. He explained the benefits that Cyprus can have from the presence of energy and support companies and he stressed ExxonMobil’s global strategy in developing local expertise through focused training programs and customized development plans.

Mr. Panayiotis Christodoulou, Administration Director, SCF Management Services (Cyprus) Ltd, Member of the SCF Group stated: “SCF Management Services (Cyprus) Ltd, being a member of the PAO Sovcomflot group, has developed unique competencies in energy shipping, both in maritime transportation as well as in service and support for offshore exploration and oil & gas production facilities, through its successful participation into various offshore projects in the Arctic region. As Cyprus is progressing with the commercialization of its hydrocarbon resources, we see emerging unique opportunities and we are ready to display such competencies in Cyprus projects.”

Mr. George Papanastasiou, Managing Director – VTT Vassiliko stated: “In recent years, the energy and hydrocarbons sector has contributed significantly to the Cyprus economy, attracting new investments and creating new jobs. Recognising the potential for growth, VTTI built and ultra-modern terminal, the biggest energy infrastructure project ever carried out in Cyprus at a cost of €300m, placing the country on the world energy map. VTTI has the largest specialized marine jetty of the safe transportation of fuel from sea to land which also opens up news prospects for the import of liquefied natural gas. More specifically we aim to create the infrastructure for the regasification of liquefied natural gas and its transportation to land for power generation. Undoubtedly, because of its strategic geographic position and other competitive advantages, Cyprus can play a leading role in regional developments in the energy sector. At the same time, with the signing of strategic international agreements and the promotion of Cyprus as an energy hub, our country can become a pillar of geopolitical stability in the wider region of the Eastern Mediterranean.”

PUTTING IT ALL TOGETHER: THE SHIPOWNER PERSPECTIVE

PANEL DISCUSSION ON “LOOKING AHEAD – POSITIONING TO TAKE ADVANTAGE OF OPPORTUNITIES THE SHIPOWNER PERSPECTIVE”

Leading Cypriot & International Shipowners discussed opportunities and challenges for the shipping industry across the board. Shipping markets outlook, energy and commodity flows, investment opportunities, access to capital, operational and regulatory challenges and more.



Moderator:

Mr. Mark Friedman, Senior Managing Director, Investment Banking – Evercore Partners

Panelists:

- **Captain Panagiotis N. Tsakos**, Tsakos Group
- **Mr. Andreas Hadjiyiannis**, President of the Cyprus Union of Shipowners and President – Cyprus Sea Lines Shipping
- **Mr. Aristides J. Pittas**, Chairman and CEO – Euroseas Ltd.
- **Mr. Polys Hajioannou**, CEO – Safe Bulkers; Vice President - Cyprus Union of Shipowners
- **Mr. Petros Pappas**, CEO – Star Bulk Carriers
- **Mrs. Nicole C. Mylona**, Transmed Shipping Co.

Mr. Mark Friedman, Senior Managing Director, Investment Banking – Evercore Partners, discussed the challenges and risks of continued investment in shipping, particularly at or near the bottom of the cycle. Mr. Friedman explored how owners should consider proper debt levels when projects and assets have extremely variable cash flows, including negative cash flow at certain times in the cycle. Mr. Friedman also explored with the panel the benefits and disadvantages of operating either as a public or private company.

Mr. Andreas Hadjiyiannis, President of the Cyprus Union of Shipowners and President – Cyprus Sea Lines Shipping stated that he shared the optimism of the other shipowners of the Panel and expected even higher rates in the near future. However, he focused on three main issues, which will play a paramount role in the development of the market. Specifically:

1. Inflation. In the Shipping Industry, it has been proven over the years that shipping rates are fed by inflation. In this respect, since the worst part of the economic crisis is behind us, it is a matter of time to see inflationary pressures which will result in increasing of the commodity prices and in turn make stocking attractive thus pushing higher the demand to a level that can surprise the markets.
2. A negative factor is the huge new building capacity which if combined with the greediness of the owners can once again result into a massive ordering.
3. The possibility of an anti-cyclical relation between the Chinese and the Western Economies in combination with the above can set the market back in the next couple of years.

Referring to the question of the moderator of the Panel on why Shipowners do not buy more ships since the market is recovering and the prices are still low, he replied that the answer lies with the fact that high quality ships remain relatively scarce to find and expensive compared to the prevailing new building price. The danger of a possible massive ordering in the near future, as explained above, is capable of reversing the positive sentiment and push both the freight markets and the ships' prices down before the ships' values are depreciated sufficiently to secure profit. Purchasing ships is a high risk to take.

Mr. Aristides J. Pittas, Chairman and CEO – Euroseas Ltd. stated: "In the last ten years the shipping industry has experienced the most severe and volatile cycle that has possibly ever been seen. The rapid growth of the Chinese economy since its entrance in the WTO in 2001 created such dynamics in world trade that changed completely the existing status quo and created new opportunities and new business worldwide. Fortunes were made and fortunes were lost depending on timing of investing and disinvesting. Those who know the business and understand the markets have an advantage over the opportunistic players who come in when the markets are peaking for a quick kill. Currently the three major shipping segments (Tankers, Drybulk Carriers and Containerships) all seem attractively priced if somebody looks at historical values. Drybulk and containers seem to have passed their trough in 2016 and 2017 respectively and tankers could be at that point this year. Investors have to look more carefully in the fundamentals of each sector including changing geopolitical and environmental considerations to affirm the next opportunity."

Mr. Polys Hajioannou, CEO – Safe Bulkers; Vice President - Cyprus Union of Shipowners stated: "Safe Bulkers, proudly participates in the Capital Link Shipping conference organized in Limassol, Cyprus. In 2018, we expect a sustainable long-term market improvement with significant volatility across charter market as policy changes and interest rates remain the fundamental factors of global uncertainty. Emerging econo

1. ΧΟΡΗΓΟΣ ΤΟΥ SHIPPING FORUM

Publication: . . . ΠΟΛΙΤΗΣ

Date: 01/03/2018 Clipping Date: . . . 01/03/2018

Page: 9



ΕΥ **Κύπρου**

Χορηγός του **Shipping Forum**

Η ΕΥ Κύπρου συμμετείχε ως χρυσός χορηγός στο 2ο ετήσιο **Capital Link Cyprus Shipping Forum**, το οποίο πραγματοποιήθηκε στη Λεμεσό. Το συνέδριο, που διοργανώθηκε από την **Capital Link**, είχε στόχο να αναδείξει τον σημαντικό ρόλο της **Κύπρου** ως ναυτιλιακού, ενεργειακού και διαμετακομιστικού κόμβου, καθώς και ως επενδυτικού και επιχειρηματικού προορισμού.

Ως χρυσός χορηγός του συνεδρίου, η ΕΥ εκπροσωπήθηκε από τον διευθύνοντα σύμβουλο της ΕΥ **Κύπρου** Σταύρο Παντζαρή, ο οποίος ήταν ο συντονιστής της θεματικής ενότητας με τίτλο: «The New Energy Landscape - Business & Investment Opportunities». Στην εισαγωγική ομιλία του, ο κ. Παντζαρής τόνισε ότι:

«Υπάρχουν μεγάλες προοπτικές για την Κύπρο ως ναυτιλιακός, ενεργειακός και διαμετακομιστικός κόμβος. Η στρατηγική της θέση, η υψηλή ναυτιλιακή κινητικότητα της περιοχής αλλά και η τεράστια ευκαιρία που παρουσιάστηκε πρόσφατα για ανάπτυξη στον τομέα του φυσικού αερίου και της ενέργειας αποτελούν έναν ιδανικό συνδυασμό για την παγκόσμια αγορά. Η ΕΥ συνεργάζεται στενά με επιχειρηματίες και στελέχη εταιριών, αλλά και την κυπριακή κυβέρνηση, για την επιτυχή αξιοποίηση αυτών των ευκαιριών».

Στο συνέδριο παρουσιάστηκαν οι σημαντικές εξελίξεις και τάσεις στον τομέα των ναυτιλιακών και θαλάσσιων υπηρεσιών, θέματα που αφορούν τις γεωπολιτικές και ρυθμιστικές εξελίξεις αλλά και την τεχνική και εμπορική διαχείριση στόλου.

📍 <http://capitalgr.sigmalive.com/>

📅 Publication date: 05/03/2018 09:42

🌐 Alexa ranking (Greece): 730

🔗 <http://capitalgr.sigmalive.com/business-talks/12764157/i-ey-kuprou-xrusos-xorigos-...>



Η ΕΥ Κύπρου Χρυσός Χορηγός του Capital Link Cyprus Shipping Forum



Μεγάλες οι προοπτικές για τη ναυτιλία

Η ΕΥ Κύπρου χρυσός χορηγός του Capital Link Cyprus Shipping Forum

Η ΕΥ Κύπρου συμμετείχε ως ο χρυσός χορηγός στο 2ο Ετήσιο Capital Link Cyprus Shipping Forum. Το Συνέδριο έλαβε χώρα στις 14 Φεβρουαρίου στη Λεμεσό, υπό την αιγίδα της Κυπριακής Δημοκρατίας. Μεταξύ άλλων, υποστηρικτές ήταν το Τμήμα Εμπορικής Ναυτιλίας της Κύπρου, η Κυπριακή Ένωση Πλοιοκτητών και η Ένωση Επενδυτικών Ταμείων Κύπρου (CIFA). Το Συνέδριο, που διοργανώθηκε από τη Capital Link, είχε στόχο να τονίσει τον σημαντικό ρόλο της Κύπρου ως ναυτιλιακού, ενεργειακού και διαμετακομιστικού κόμβου, καθώς επίσης και ως επενδυτικού και επιχειρηματικού προορισμού. Στο Συνέδριο παρευρέθησαν διεθνώς αναγνωρισμένοι ομιλητές, αξιόλογα στελέχη και εμπειρογνώμονες, όπου ανταλλάξαν απόψεις και ιδέες για κύρια ζητήματα του κλάδου. Παρουσιάστηκαν επίσης σημαντικές εξελίξεις και τάσεις στον τομέα των ναυτιλιακών και θαλάσσιων υπηρεσιών, θέματα που αφορούν τις γεωπολιτικές και ρυθμιστικές εξελίξεις αλλά και την τεχνική και εμπορική δια-



χείριση στόλου. Το Συνέδριο προσέφερε μια βαθύτερη αντίληψη της τρέχουσας κατάστασης στον χώρο της ναυτιλίας, με ξεκάθαρη έμφαση στις ευκαιρίες αλλά και τις επερχόμενες προκλήσεις. Επισημάνθηκαν επίσης η ανταγωνιστική θέση και τα πλεονεκτήματα της Κύπρου ως ναυτιλιακό κέντρο.

Οι συμμετέχοντες του Capital Link Cyprus Shipping Forum είχαν την ευκαιρία να συναντήσουν και να δικτυωθούν με ένα ευρύ και έμπειρο κοινό από πλοιοκτήτες και στελέχη υπερά-

κτιων εταιρειών, θεσμικούς επενδυτές, ερευνητικούς αναλυτές, ειδικούς στη ναυτιλιακή βιομηχανία, εμπορικούς και επενδυτικούς τραπεζίτες, συμβούλους διαχείρισης κινδύνων, αξιόλογους επενδυτές, εκπροσώπους ιδιωτικών κεφαλαιουχικών εταιρειών (private equity) και εταιρειών επιχειρηματικών κεφαλαίων (venture capital). Την εναρκτήρια ομιλία πραγματοποίησε ο υπουργός Μεταφορών, Επικοινωνιών και Έργων, Μάριος Δημητριάδης, ενώ ακολούθησε ομιλία από τον Λούη Ποχάνη, διευθυ-

ντή Διεύθυνσης Διεθνών Τραπεζικών Υπηρεσιών και Διαχείρισης Κεφαλαίων και Χρηματοοικονομικών Συναλλαγών της Τράπεζας Κύπρου.

Ως Χρυσός Χορηγός του Συνεδρίου, η ΕΥ εκπροσωπήθηκε από τον διευθύνοντα σύμβουλο της ΕΥ Κύπρου, Σταύρο Παντζαρή, ο οποίος ήταν ο συντονιστής της θεματικής ενότητας με τίτλο: «The New Energy Landscape – Business & Investment Opportunities». Στην εισαγωγική ομιλία του, ο κ. Παντζαρής τόνισε ότι «υπάρχουν μεγάλες προοπτικές για την Κύπρο ως ναυτιλιακός, ενεργειακός και διαμετακομιστικός κόμβος. Η στρατηγική της θέσης, η υψηλή ναυτιλιακή κινητικότητα της περιοχής αλλά και η τεράστια ευκαιρία που παρουσιάστηκε πρόσφατα για ανάπτυξη στον τομέα του φυσικού αερίου και της ενέργειας, αποτελούν έναν ιδανικό συνδυασμό για την παγκόσμια αγορά. Η ΕΥ συνεργάζεται στενά με επιχειρηματίες και στελέχη εταιρειών, αλλά και την κυπριακή Κυβέρνηση, για την επιτυχή αξιοποίηση αυτών των ευκαιριών», κατέληξε.

2. Η ΕΥ ΚΥΠΡΟΥ ΧΡΥΣΟΣ ΧΟΡΗΓΟΣ ΤΟΥ CAPITAL LINK CYPRUS SHIPPING...

Publication: . . . ΣΗΜΕΡΙΝΗ

Date: 04/03/2018 Clipping Date: . . . 04/03/2018

Page: 18



Η ΕΥ Κύπρου Χρυσός Χορηγός του Capital Link Cyprus Shipping Forum

Η ΕΥ Κύπρου συμμετείχε ως ο Χρυσός Χορηγός στο 2ο Ετήσιο Capital Link Cyprus Shipping Forum. Το Συνέδριο έλαβεν χώραν την Τετάρτη, 14 Φεβρουαρίου 2018, στο ξενοδοχείο Columbia Plaza στη Λεμεσό, υπό την αιγίδα της Κυπριακής Δημοκρατίας. Μεταξύ άλλων, υποστηρικτές ήταν το Τμήμα Εμπορικής Ναυτιλίας της Κύπρου, η Κυπριακή Ένωση Πλοιοκτητών και η Ένωση Επενδυτικών Ταμείων Κύπρου (CIFA). Το Συνέδριο είχε στόχο να τονίσει τον σημαντικό ρόλο της Κύπρου ως ναυτιλιακού, ενεργειακού και διαμετακομιστικού κόμβου, καθώς επίσης και ως επενδυτικού και επιχειρηματικού προορισμού. Στο Συνέδριο παρευρέθησαν διεθνώς αναγνωρισμένοι ομιλητές, αξιόλογα στελέχη και εμπειρογνώμονες, όπου αντάλλαξαν απόψεις και ιδέες για κύρια ζητήματα του

κλάδου. Παρουσιάστηκαν επίσης σημαντικές εξελίξεις και τάσεις στον τομέα των ναυτιλιακών και θαλάσσιων υπηρεσιών, θέματα που αφορούν τις γεωπολιτικές και ρυθμιστικές εξελίξεις αλλά και την τεχνική και εμπορική διαχείριση στόλου. Το Συνέδριο προσέφερε μια βαθύτερη αντίληψη της τρέχουσας κατάστασης στον χώρο της ναυτιλίας, με ξεκάθαρη έμφαση στις ευκαιρίες αλλά και τις επερχόμενες προκλήσεις. Επισημάνθηκαν επίσης η ανταγωνιστική θέση και τα πλεονεκτήματα της Κύπρου ως ναυτιλιακού κέντρου. Οι συμμετέχοντες είχαν την ευκαιρία να συναντήσουν και να δικτυωθούν με ένα ευρύ και έμπειρο κοινό από πλοιοκτήτες και στελέχη υπεράκτιων εταιρειών, θεσμικούς επενδυτές, ερευνητικούς αναλυτές, ειδικούς στη ναυτιλιακή βιομηχανία, εμπορικούς και επενδυτικούς

τραπεζίτες, συμβούλους διαχείρισης κινδύνων, αξιόλογους επενδυτές, εκπροσώπους ιδιωτικών κεφαλαιουχικών εταιρειών (private equity) και εταιρειών επιχειρηματικών κεφαλαίων (venture capital). Την εναρκτήρια ομιλία πραγματοποίησε ο τέως Υπουργός Μεταφορών, Επικοινωνιών και Έργων, Μάριος Δημητριάδης, ενώ ακολούθησε ομιλία από τον Λούη Ποχάνη, Διευθυντή Διεύθυνσης Διεθνών Τραπεζικών Υπηρεσιών και Διαχείρισης Κεφαλαίων και Χρηματοοικονομικών Συναλλαγών της Τράπεζας Κύπρου. Ως Χρυσός Χορηγός του Συνεδρίου, η ΕΥ εκπροσωπήθηκε από τον Διευθύνοντα Σύμβουλο της ΕΥ Κύπρου, Στάυρο Παντζαρή, ο οποίος ήταν ο συντονιστής της θεματικής ενότητας με τίτλο: "The New Energy Landscape - Business & Investment Opportunities".





Capital Link: Συζήτηση για τη Ναυτιλία στη Κύπρο

Για δεύτερη συνεχή χρονιά, η Capital Link διοργάνωσε στην Κύπρο το Ετήσιό της Cyprus Shipping Forum στη Λεμεσό με μοναδική επιτυχία και με συμμετοχή που ξεπέρασε τα 400+ άτομα, συνεχίζοντας τη μεγάλη επιτυχία που σημείωσε το πρώτο Συνέδριο πέρυσι.

ΘΕΜΑΤΟΛΟΓΙΑ & ΣΚΟΠΟΣ ΤΟΥ ΣΥΝΕΔΡΙΟΥ

Το Συνέδριο πραγματοποιήθηκε στη Λεμεσό στο Columbia Plaza υπό την Αιγίδα της Κυπριακής Δημοκρατίας με την Τράπεζα Κύπρου ως Κύριο Χορηγό και με τη χορηγία και συνεργασία της Κυπριακής Ένωσης Πλοιοκτητών (Cyprus Union of Shipowners). Η διοργάνωση επίσης υποστηρίχθηκε από το Τμήμα Εμπορικής Ναυτιλίας της Κύπρου και τους ακόλουθους φορείς: Κυπριακή Ένωση Πλοιοκτητών (Cyprus Union of Shipowners) • CIFA • CYMEPA • Cyprus Marine Club • Cyprus Master Mariners Association • Cyprus Naval Architects & Marine Engineers Association • Cyprus Shipping Chamber • Institute of Chartered Shipbrokers • Young Ship Cyprus • Wista Cyprus • Wista Hellas.

Συζητήθηκαν οι πρόσφατες εξελίξεις και τάσεις στις ναυτιλιακές, χρηματοπιστωτικές και κεφαλαιακές αγορές, θέματα που αφορούν τις γεωπολιτικές εξελίξεις, καθώς και την τεχνική και εμπορική διαχείριση του στόλου. Ιδιαίτερη έμφαση δόθηκε στις προκλήσεις που αντιμετωπίζει ο κλάδος για συμμόρφωση με το νέο περιβαλλοντολογικό κανονιστικό πλαίσιο καθώς επίσης στην εφαρμογή και αντίκτυπο καινοτόμων τεχνολογιών.

Το Συνέδριο στόχευσε στην προώθηση:

- της Κυπριακής ναυτιλίας,
- της Κυπριακής σημαίας η οποία έχει αναγνωρισθεί διεθνώς ως σημαία ποιότητας και ασφάλειας,
- του σημαντικού ρόλου της Κύπρου ως ναυτιλιακού, ενεργειακού και διαμετακομιστικού κόμβου καθώς και ως επενδυτικού και επιχειρηματικού προορισμού.

ΦΕΡΝΟΝΤΑΣ ΣΕ ΕΠΑΦΗ ΔΙΕΘΝΕΙΣ & ΤΟΠΙΚΟΥΣ ΗΓΕΤΕΣ ΤΟΥ ΝΑΥΤΙΛΙΑΚΟΥ ΚΛΑΔΟΥ

Το Capital Link Cyprus Shipping Forum είναι ένα Διεθνές Ναυτιλιακό Συνέδριο που διεξάγεται στην Κύπρο. Αυτό το Συνέδριο προσελκύει στην Κύπρο ανώτατα στελέχη της διεθνούς ναυτιλιακής, χρηματοπιστωτικής αγοράς και επενδυτικής κοινότητας από το εξωτερικό, που έχουν τη μοναδική ευκαιρία να συναντήσουν και να ανταλλάξουν απόψεις με τους Κυπρίους ομολόγους τους. Επιπλέον, μετά το Συνέδριο, η Capital Link, προωθεί τα πρακτικά του Συνεδρίου διεθνώς μέσω της πλατφόρμας marketing που διαθέτει.

Όλοι οι σημαντικοί παράγοντες της Κυπριακής Ναυτιλιακής Κοινότητας υποστήριξαν το Συνέδριο με την ενεργό συμμετοχή τους, συμπεριλαμβανομένων σημαντικών εκπροσώπων της Διεθνούς και Κυπριακής Πλοιοκτησίας, της Κυπριακής Κυβέρνησης, Διαχειριστών πλοίων, Τραπεζιτών, Χρηματοδοτών, Ασφαλιστών, Ναυλωτών, Παρόχων Τεχνολογικών Υπηρεσιών και άλλων σημαντικών παραγόντων του ναυτιλιακού κλάδου.

ΚΕΝΤΡΙΚΟΙ ΟΜΙΛΗΤΕΣ & ΠΡΟΕΔΡΟΣ ΤΟΥ ΣΥΝΕΔΡΙΟΥ

Κεντρικοί ομιλητές:

- **ο κ. Μάριος Δημητριάδης, Υπουργός Μεταφορών, Επικοινωνιών & Έργων, και**
- **ο κ. Louis Pochanis, Director, International Banking, Wealth & Markets - Bank of Cyprus**

Αξίζει να σημειωθεί ότι το βράδυ πριν από το Συνέδριο, ανακοινώθηκε η νέα Κυβέρνηση της Κύπρου συμπεριλαμβανομένης της νέας Αναπληρώτριας Υπουργού Ναυτιλίας, μια θέση που δημιουργείται για πρώτη φορά, γεγονός το οποίο υπογραμμίζει τη μέγιστη σημασία που αποδίδει η Κυπριακή Κυβέρνηση στον Ναυτιλιακό Κλάδο. Η Κα. Νατάσα Πηλείδη είναι η πρόσφατα διορισμένη Αναπληρώτρια Υπουργός Ναυτιλίας και θα αναλάβει καθήκοντα την 1η Μαρτίου. Η Κα. Πηλείδη παρακολούθησε το Συνέδριο και έκανε και μία σύντομη δήλωση. Η υποδοχή στο Συνέδριο των πρώην και των νυν Υπουργών, ήταν μια πραγματικά αξιοσημείωτη και συγκινητική στιγμή.

Για δεύτερη συνεχή χρονιά, Πρόεδρος του Συνεδρίου ήταν ο κ. Γιώργος Α. Τσαβλέρης, Principal του Tsavlis Salvage Group.

Την εναρκτήρια ομιλία του Συνεδρίου πραγματοποίησε ο κ. Γιώργος Α. Τσαβλέρης, Principal του Tsavlis Salvage Group - Conference Chairman ο οποίος τόνισε ότι: 'Πέρυσι τέτοια εποχή, είχα την τιμή να προεδρεύσω στο 1ο Capital Link Shipping Forum στη Λεμεσό. Ο Νικόλας Μπορνόζης μου έδωσε για δεύτερη φορά φέτος αυτή την ευκαιρία και την τιμή, και του είμαι πραγματικά ευγνώμων. Με περισσότερες από 150 ναυτιλιακές εταιρείες, η Κύπρος θεωρείται ένα από τα κορυφαία παγκόσμια ναυτιλιακά κέντρα για τους πλοιοκτήτες και τις ναυτιλιακές υπηρεσίες διοίκησης. Αυτό δεν είναι

τυχαίο, καθώς η Κύπρος είναι ένα διεθνές ναυτιλιακό κέντρο από τα χρόνια της αρχαιότητας. Ως σημαντικοί «παίκτες» στην αγορά, ο τομέας που θα έπρεπε να δώσουμε έμφαση και να εστιάσουμε είναι να βρούμε τρόπους να καλύψουμε το εκπαιδευτικό κενό και τις αδυναμίες που αντιμετωπίζουμε με τους ναυτικούς μας και τη νέα γενιά. Απαιτείται να δημιουργηθεί ένας σύνδεσμος μεταξύ της κυβέρνησης και του ιδιωτικού τομέα της ναυτιλίας για να προωθήσουμε και να προετοιμάσουμε καλύτερα τη νεολαία μας προς την καριέρα του ποιοτικού ναυτικού.

Επιπλέον, χρειάζεται να βρούμε τρόπους να στηρίξουμε την αγορά και τους νομοθέτες που ενδεχομένως πιέζουν περισσότερο από ότι η αγορά μπορεί να αντέξει. Πριν από περισσότερα από 50 χρόνια, η αγορά ήταν υπο-ρυθμισμένη (under regulated). Οφείλω να πω, ότι σήμερα βρίσκω την αγορά υπέρ-ρυθμισμένη (over regulated). Όλοι μας επιθυμούμε την πρόοδο αλλά πρέπει να βεβαιωθούμε ότι αυτά που περιμένουμε να υιοθετηθούν από την αγορά, πρέπει να είναι εφικτά και διατηρήσιμα. Πράγματι, υπάρχουν «γκρίζες περιοχές» όπου τόσο οι αρχές/ρυθμιστές όσο και η ναυτιλιακή κοινότητα πρέπει να εργαστούν από κοινού προκειμένου να καθοδηγήσουν και να υποστηρίξουν τους νομοθέτες και τους ρυθμιστές της αγοράς προς το κοινό μας συμφέρον. Ας μην ξεχνάμε, «η Ρώμη δε χτίστηκε σε μια νύχτα».

Στο θέμα της ναυτιλιακής χρηματοδότησης, τα παραδοσιακά ναυτιλιακά δάνεια, όπως τα γνωρίζαμε, είναι σε ιστορικά χαμηλά, έχοντας δώσει έδαφος σε εξελιγμένα επενδυτικά κεφάλαια (equity/hedge funds) ως εναλλακτική μορφή χρηματοδότησης. Θα επαναλάβω – χρειάζεται προσοχή: πρέπει να εξασφαλίσουμε ότι αυτή η κατάσταση δεν θα οδηγήσει ξανά σε μια αγορά με έντονες διακυμάνσεις. Τέλος, αισθάνομαι ότι υπάρχει «φως στο τούνελ» για ένα καλύτερο μέλλον. Ας μην ξεχνάμε ότι στην ιστορία πολλά πράγματα συμβαίνουν για τους λάθος λόγους. Πιστεύω ότι αυτή η περίοδος της ύφεσης μας έχει διδάξει ότι πρέπει να παίρνουμε μικρότερα και πιο προσεκτικά βήματα με φάρο και οδηγό μας τη συγκέντρωση και το πάθος αντί για την απληστία και την εξουσία. Όπως είπε ο Ουίνστον Τσώρτσιλ, «Η επιτυχία δεν είναι οριστική, η αποτυχία δεν είναι μοιραία. Αυτό που μετράει είναι το κουράγιο να συνεχίζεις». Ας διατηρήσουμε την αγάπη μας για τη ναυτιλία και το πάθος μας να ξεπερνάμε τα εμπόδια που εμφανίζονται στην πορεία μας. Θα ήθελα να απευθύνω τις καλύτερες ευχές μου για ένα διαφωτιστικό συνέδριο."

Το Συνέδριο άνοιξε ο Πρόεδρος της Capital Link κ. Νικόλαος Μπορνόζης, ο οποίος αφού καλωσόρισε τους παρευρισκόμενους, επεσήμανε τον κρίσιμο ρόλο της ναυτιλίας ως αρτηρία της παγκόσμιας οικονομίας και του εμπορίου και τόνισε ότι η ναυτιλία σήμερα βρίσκεται σε στάδιο μετασχηματισμού ως αποτέλεσμα σημαντικών κανονιστικών, οικονομικών και τεχνολογικών εξελίξεων. Εξέτασε επίσης τον αυξανόμενο ρόλο της Κύπρου ως ναυτιλιακού, ενεργειακού και εφοδιαστικού κόμβου, και τόνισε τη δέσμευση της Capital Link στην Κύπρο, η οποία περιλαμβάνει ένα Ετήσιο Ναυτιλιακό Συνέδριο στη Λεμεσό και ένα Invest in Cyprus στην Νέα Υόρκη, το οποίο προγραμματίζεται για το Φθινόπωρο του 2018. Εξέφρασε επίσης την ευγνωμοσύνη του στους χορηγούς και υποστηρικτές του Συνεδρίου και τόνισε ότι το Συνέδριο αυτό συγκεντρώνει και χαίρει της υποστήριξης και συμμετοχής όλων των σημαντικών παραγόντων της Κυπριακής Ναυτιλιακής Κοινότητας.

Ο κ. Μάριος Δημητριάδης, Υπουργός Μεταφορών, Επικοινωνιών και Έργων της Κύπρου, στην Εναρκτήρια Κεντρική ομιλία του τόνισε ότι: "Η Κυπριακή Κυβέρνηση έχει θέσει και διατηρεί τη ναυτιλία μεταξύ των κύριων προτεραιοτήτων της. Τρανή απόδειξη της δέσμευσης και υποστήριξης της κυβέρνησης προς τη ναυτιλιακή βιομηχανία, αποτελεί η λειτουργία Υφυπουργείου Ναυτιλίας, από το Μάρτιο του 2018.

Πιστεύουμε ακράδαντα ότι το Υφυπουργείο Ναυτιλίας θα αυξήσει τη λειτουργικότητα, την αποτελεσματικότητα και την ευελιξία της δημόσιας ναυτιλιακής διοίκησης, με άμεσο και θετικό αντίκτυπο στην περαιτέρω ανάπτυξη της Κυπριακής σημαίας και του ναυτιλιακού συμπλέγματος της χώρας μας. Ο απώτερος στόχος μας είναι η ενίσχυση της κυπριακής ναυτιλίας και η εδραίωσή της Κύπρου ως ένα σύγχρονο και παγκόσμιο ναυτιλιακό κέντρο."

Ο κ. Louis Pochanis, Director, International Banking, Wealth & Markets, Bank of Cyprus, στην Κεντρική Ομιλία του τόνισε ότι:

"Η ναυτιλία στη Κύπρο και η σπουδαιότητα των τραπεζών"

"Από την αρχαιότητα η ναυτιλία συνδέεται άμεσα με τη ζωή των ανθρώπων και την οικονομική ανάπτυξη στην Κύπρο. Σήμερα, οι τράπεζες διαδραματίζουν σημαντικό ρόλο στον τομέα της ναυτιλίας, με την παροχή σημαντικών επιχειρησιακών υπηρεσιών και χρηματοπιστωτικών προϊόντων. Η Τράπεζα Κύπρου, για πολλές δεκαετίες τώρα παρέχει υπηρεσίες στην ναυτιλιακή κοινότητα της Κύπρου. Το 2017, η Τράπεζα δημιούργησε ένα εξειδικευμένο ναυτιλιακό κέντρο, για να παρέχει ναυτιλιακή χρηματοδότηση σε επιλεγμένες εταιρείες και να υποστηρίξει τις ναυτιλιακές της σχέσεις. Ως η μεγαλύτερη τράπεζα της χώρας, η Τράπεζα Κύπρου στοχεύει να γίνει ένας αξιόπιστος συνεργάτης για Κυπριακές και Ελληνικές ναυτιλιακές εταιρείες και να συνεισφέρει στην ανάπτυξη της Κύπρου ως ένα από τα κορυφαία παγκοσμίως ναυτιλιακά κέντρα.



Η Κα. Νατάσα Πηλείδη, η πρόσφατα διορισθείσα Αναπληρώτρια Υπουργός Ναυτιλίας

διετέλεσε Γενική Διευθύντρια του Οργανισμού Προώθησης Επενδύσεων Κύπρου μετά από μια λαμπρή σταδιοδρομία στον ιδιωτικό τομέα. Απευθύνθηκε στους παρευρισκόμενους εκπροσώπους τονίζοντας ότι η νεοσυσταθείσα θέση του Υφυπουργού Ναυτιλίας της Κύπρου αποδεικνύει τη σημασία που αποδίδει η κυβέρνηση στον ναυτιλιακό τομέα. Ανέφερε ότι η Κύπρος είναι στρατηγικά τοποθετημένη ώστε να επωφελείται από τις παγκόσμιες εξελίξεις και να επεκτείνει τη ναυτική της κοινότητα προσελκύνοντας σημαντικούς συμμετέχοντες από όλες τις πτυχές του κλάδου. Πρόσθεσε: "Η δημιουργία ενός Υφυπουργού Ναυτιλίας αποτελεί μια πολύ σημαντική εξέλιξη για την Κύπρο, καθώς εξασφαλίζει μια αποκλειστική στήριξη του ναυτιλιακής κοινότητας της Κύπρου, που αποτελεί έναν από τους βασικούς πυλώνες της Κυπριακής οικονομίας. Είναι μεγάλη τιμή που έχω επιλεγεί για αυτόν τον ρόλο. Θα καταβάλω κάθε δυνατή προσπάθεια για να διασφαλίσω ότι μια ολοκληρωμένη στρατηγική θα εφαρμόζεται συστηματικά και μεθοδικά με στόχο την ανάπτυξη της κοινότητας καθώς και την ενίσχυση και την προώθηση των ανταγωνιστικών μας πλεονεκτημάτων." Και κατέληξε στο συμπέρασμα: "Ήταν μεγάλη χαρά που συμμετείχα στο 2nd Annual Capital Link Cyprus Shipping Forum στη Λεμεσό. Η οργάνωση ήταν εξαιρετική, με πολλούς διακεκριμένους ομιλητές που πρόσφεραν χρήσιμες γνώσεις πάνω σε διάφορα θέματα που σχετίζονται με τη ναυτιλία σήμερα. Ανυπομονώ για περισσότερα τέτοια Συνέδρια τα επόμενα χρόνια."

FORUM SESSION ON THE GLOBAL SHIPPING MARKETS

ΠΑΝΕΛ ΣΥΖΗΤΗΣΗΣ "THE SHIPPING MARKETS SECTORS REVIEW & OUTLOOK"

An introductory analysis of the major commodity, energy and shipping trends followed by a discussion among leading shipowners.

Παρουσίαση:

κ. Gautam Khurana, CFA, Director - Drewry Maritime Financial Research

Συντονιστής: κ. Gautam Khurana, CFA, Director - Drewry Maritime Financial Research

Ομιλητές:

- κ. John Su, President & CEO - Erasmus Shipinvest Group
- Capt. Eberhard Koch, Chairman, CEO & Partner - OL Shipping Group
- κ. Roine Ahlquist, Managing Director - Oceanic Marine Management

Ο κ. Gautam Khurana, CFA, Director - Drewry Maritime Financial Research τόνισε ότι: "Οι μεγάλες οικονομίες βρίσκονται σε μια στάσιμη κατάσταση περιορισμένης ανάπτυξης και χαμηλού πληθωρισμού. Σε συνδυασμό με τη πτώση του αμερικάνικου δολαρίου δημιουργείται μια ευνοϊκή συγκυρία για την αξία των εμπορευμάτων και των σκαφών. Ο κλάδος των δεξαμενών αναμένεται να συνεχίσει τη σταδιακή ανάκαμψή του το 2018 παρά τον μεγάλο αριθμό προγραμματισμένων διανομών, καθώς η παγκόσμια ζήτηση αυξάνεται. Οι μειωμένες πιέσεις από τη πλευρά της προσφοράς στον τομέα των ξηρών εμπορευμάτων χύδην αναμένεται να κρατήσουν την αγορά και τις τιμές των φορτίων σε ισορροπία. Ο κλάδος των πετρελαιοφόρων από την άλλη, αναμένεται να συνεχίσει να αντιμετωπίζει δυσκολίες, καθώς επηρεάζεται από την υπερπροσφορά σε σκάφη και τις παραγωγικές μειώσεις του ΟΠΕΚ."

Ο κ. John Su, President & CEO - Erasmus Shipinvest Group τόνισε ότι: "Είναι μεγάλη μου χαρά να βρίσκομαι μεταξύ των ομιλητών στο φόρουμ της Capital Link στη Λεμεσό, στην ενότητα που αφορά τις αγορές. Όσον αφορά τον κλάδο των ξηρών φορτίων, όπου δραστηριοποιείται κυρίως και μέχρι στιγμής η εταιρεία μου, φαίνεται πως η καταστροφική περίοδος 2015-2017 ανήκει στο παρελθόν και βρισκόμαστε καθ' οδόν προς την ανάκαμψη. Βραχυπρόθεσμα και μεσοπρόθεσμα, η ζήτηση της Κίνας για την εισαγωγή πρώτων υλών λογικά θα παραμείνει σταθερή, ιδίως στα σιδηρομεταλλεύματα και τους σπόρους. Όσον αφορά το στόλο, η αύξηση της χωρητικότητας θα είναι δύσκολη υπόθεση, ειδικότερα μετά τους περιβαλλοντικούς κανονισμούς που θα τεθούν σε ισχύ το 2020. Όσο αφιλόξενη όμως και να γίνει η αγορά, ο όμιλος Erasmus θα συνεχίσει το μοναδικό επιχειρησιακό μοντέλο του και τη συντηρητική στρατηγική του, ώστε να εξυπηρετεί τους ηγέτες του εμπορίου, παρέχοντας μακροπρόθεσμη χρήση μεγάλων σκαφών και υπηρεσίες υψηλής ποιότητας ανά πάσα ώρα και στιγμή."

Ο Capt. Eberhard Koch, Chairman, CEO & Partner - OL Shipping Group τόνισε ότι: "Πέρυσι, η παγκόσμια οικονομία ξεπέρασε κάθε προσδοκία. Το 2018 φαίνεται πως θα είναι μια εξίσου καλή χρονιά. Η αγορά των δεξαμενών θα επωφεληθεί από τις τελευταίες προβλέψεις του ΔΝΤ, που κάνουν λόγο για αύξηση 3,7% στο παγκόσμιο ΑΕΠ για το 2018 και το 2019. Πρόκειται για ένα ελπιδοφόρο σημάδι για το εμπόριο, και επομένως για τους μεταφορείς εμπορευματοκιβωτίων και τους μεταφορείς φορτίων χύδην."

Ο Capt. Koch συνέχισε παρουσιάζοντας τις τελευταίες προβλέψεις για τη ζήτηση δεξαμενών, την επέκταση του στόλου αλλά και το ποσοστό αδράνειάς του, παραθέτοντας τα σχόλιά του. Αναφέρθηκε επίσης στο NewContext και το HRCI.

Τόνισε επίσης ότι: "Τα πλοία τροφοδοσίας επωφελούνται από τους περιορισμούς των μεγαλύτερων σκαφών στο τοπικό εμπόριο, το οποίο αποτελεί τον κυριότερο πόλο ζήτησης. Όσον αφορά τους κανονισμούς για το



θείο, τα σκάφη μου δεν θα μετατραπούν σε διωλιστήρια. Το «μπαλάκι» της συμμόρφωσης βρίσκεται στα χέρια της βιομηχανίας του πετρελαίου.”

Ο κ. Roine Ahlquist, Managing Director - Oceanic Marine Management τόνισε ότι: “Το 2ο ετήσιο Συνέδριο της Capital Link στην Κύπρο αποτέλεσε μια καλή ευκαιρία για να συζητηθεί, μεταξύ άλλων, η κατάσταση της αγοράς και η κατεύθυνσή της το 2018 και μελλοντικά. Η πρόσβαση στο κεφάλαιο στο ναυτιλιακό τομέα έχει αλλάξει εξαιτίας της παρατεταμένης και βαθιάς ύφεσης που επηρέασε και συνεχίζει να επηρεάζει το σύνολο της βιομηχανίας. Είναι ενδιαφέρον να παρατηρούμε τη συμπεριφορά των υπαρχόντων και των νέων «παικτών», και το πώς επιχειρούν να αδράξουν ευκαιρίες.

Η αγορά των δεξαμενών βίωσε μια μεγάλη περίοδο ύφεσης, αλλά από το πρώτο τρίμηνο του 2017 παρατηρούμε μια ανάκαμψη. Τα πολλά μη εξυπηρετούμενα δάνεια των τραπεζών οδήγησαν στην αναδιανομή και τη συγκέντρωση των σκαφών σε νέα χέρια. Η άφιξη εξαιρετικά μεγάλων σκαφών μεταφοράς εμπορευματοκιβωτίων το 2018 θα παρασύρει τα μικρότερα σκάφη, θα ανοίξει νέους δρόμους σε κάποιους τομείς και θα οδηγήσει άλλους στον αφανισμό.

Στα ξηρά φορτία θα είναι ενδιαφέρον να δούμε πως η αγορά θα διαχειριστεί τον επερχόμενο κορεσμό στη χρήση του άνθρακα. Δεν είναι κάτι που θα συμβεί άμεσα, αλλά η αλλαγή είναι αναπόφευκτη. Η ζήτηση και η προσφορά των σπόρων και των φασολιών σόγιας, καθώς και άλλων μικρών τομέων έχει αυξηθεί γεωμετρικά τα τελευταία χρόνια, αυξάνοντας τη δραστηριότητα στις μικρομεσαίες μεταφορές, ενώ και τα μεγάλα σκάφη βρέθηκαν σε ανοδική πορεία το 2017.

Η αγορά δεξαμενόπλοιων δεν φαίνεται να ευνοείται το 2018 εξαιτίας των επιβεβλημένων παραγωγικών περιορισμών του ΟΠΕΚ. Οι ΗΠΑ είναι πλέον όσο μεγάλος παραγωγός ακατέργαστου πετρελαίου όσο και η Σαουδική Αραβία ή η Ρωσία, με 10Mbbls την ημέρα. Σίγουρα, ο πραγματικός εξαγόμενος όγκος είναι μικρότερος, αλλά λαμβάνοντας υπόψη και την τιμή του πετρελαίου, η παραγωγή είναι μεγάλη και τα λιμάνια στον Κόλπο των ΗΠΑ ξαναχτίζονται ώστε να είναι έτοιμα για εξαγωγές, συμπεριλαμβανοντας και σκάφη VLCC.

Τα πράγματα το 2018 φαίνονται καλύτερα για τα δεξαμενόπλοια μεταφοράς προϊόντων, αλλά η μείωση των προϊόντων σε συνδυασμό με τον μεγάλο στόλο περιορίζουν σε ένα βαθμό τον ενθουσιασμό.

Η υιοθέτηση των κανονισμών για τις εκπομπές θείου το 2020 θα επιφέρει σαρωτικές αλλαγές. Το 2018 θα αρχίσει πιθανότητα να φαίνεται πιο ξεκάθαρα ο αντίκτυπος των επερχόμενων διαφοροποιήσεων”

ΠΑΡΟΥΣΙΑΣΗ “THE FUTURE OF SHIPPING”

Main drivers affecting the industry over the next 10 years; roadblocks & potential game changers; opportunities, challenges.

Την ομιλία της ενότητας πραγματοποίησε ο κ. Panikos Teklos, Managing Director, Investment Management, Regulatory Risk and Wealth Advisory Services Leader, Deloitte ο οποίος συζήτησε πως η χρηματοδοτική αγορά στην Κύπρο μπορεί να φανεί χρήσιμη στη ναυτιλία.

Ο κ. Panikos Teklos, Managing Director, Investment Management, Regulatory Risk and Wealth Advisory Services Leader, Deloitte ανέφερε ότι: “Έχοντας μια στρατηγική άντλησης χρηματοδότησης από πολλαπλές πηγές έχει αποδειχθεί ιστορικά ότι είναι το μυστικό της μεγιστοποίησης των πιθανοτήτων για πρόσβαση σε ρευστότητα διαμέσου των διαφόρων οικονομικών και ναυτιλιακών κύκλων.

Σε μια εποχή όπου η ναυτιλιακή χρηματοδότηση εξακολουθεί να αντιμετωπίζει περιορισμένες ευκαιρίες τραπεζικής δανειοδότησης και πολύ λίγες και επιλεκτικές ευκαιρίες χρηματοδότησης από τις διεθνείς κεφαλαιαγορές, η εναλλακτική πηγή χρηματοδότησης μέσω Ναυτιλιακών Επενδυτικών Ταμείων μπορεί να αποδειχθεί σαν μία αξιόπιστη, αποδοτική και αποτελεσματική λύση για ολόκληρο το σύνολο των πλοιοκτητών, πλοιοδιαχειριστών και ενδιαφερόμενων επενδυτών.

Ο εποπτευόμενος χαρακτήρας ενός (Ναυτιλιακού) Επενδυτικού Ταμείου με τη μορφή ενός Οργανισμού Εναλλακτικών Επενδύσεων («ΟΕΕ»), συμπεριλαμβάνει σημαντικές διαρθρωτικές διασφαλίσεις, όπως η παρουσία Θεματοφύλακα, Διαχειριστή και Εξωτερικού Ελεγκτή, και παρέχει σημαντική ασφάλεια και πρόσβαση σε μια πολύ ευρύτερη επενδυτική βάση.

Η Κύπρος, προσφέρει ένα πλήρως εναρμονισμένο Ευρωπαϊκό Κανονιστικό πλαίσιο και διαθέτει όλες τις απαραίτητες υποδομές, κίνητρα και εμπειρογνώμοσύνη προς διευκόλυνση της δημιουργίας και της ανάπτυξης Ναυτιλιακών Οργανισμών Εναλλακτικών Επενδύσεων («ΟΕΕ»).”

FORUM SESSION ON ADAPTING TO NEW REGULATIONS & TECHNOLOGICAL INNOVATION

ΠΑΝΕΛ ΣΥΖΗΤΗΣΗΣ “NEW REGULATIONS & COMPLIANCE AFFECTING SHIPPING,

BALLAST WATER TREATMENT,
NOX EMISSIONS - TIER 3,
SULFUR LIMITS – SCRUBBERS,
REVISED HULL COMMON STRUCTURAL RULES”

A discussion among leading industry participants on the major regulations that will be in effect in the near future and

their potential transformational impact on the industry. The panel provided a comprehensive point of view of regulators, classification societies, service and equipment providers and major shipping companies.

Συντονιστής:

Professor Constantine Arcoumanis, ex-Ambassador of Greece for Energy Policy & New Technologies, ex-Vice President of City University, London

Ομιλητές:

- κ. Ioannis Efstratiou, Acting Director - Department of Merchant Shipping of Cyprus
- Dr. John Kokarakis, Director Technical Business Development – Bureau Veritas
- Dr. Loizos Isaias, Head of Maritime Service Centre – South East Europe & Middle East - DNV GL
- κ. Emmanuel Vergetis, Naval and Mechanical Engineer, Senior Consultancy Specialist, Lloyds Register
- Dr. Loukas Barmparis, President - Safe Bulkers
- κ. Marinos Anastassiou, Newbuilding/Technical Manager – Star Bulk
- κ. Konstantinos Stampidakis, Managing Director, ERMA FIRST ESK Engineering Solutions S.A.

Professor Constantine Arcoumanis, ex-Ambassador of Greece for Energy Policy & New Technologies, ex-Vice President of City University, London τόνισε ότι: “Η συμμόρφωση με τους νέους περιβαλλοντικούς κανονισμούς είναι εξαιρετικά επείγουσα για την παγκόσμια ναυτιλία. Αν και οι διάφοροι κανονισμοί απαιτούν διαφορετικές τεχνικές λύσεις, είτε για τα νέα σκάφη, είτε για την αναπροσαρμογή των παλαιότερων, υπάρχει ένα κοινό σημείο: Απαιτούνται επενδύσεις υψηλού επιπέδου από πλευράς πλοιοκτητών, και μάλιστα σε μια ατμόσφαιρα αντικρουόμενων μηνυμάτων. Αξίζει να σημειωθεί πως η αυτοκινητοβιομηχανία αντιμετώπισε πριν από 20 χρόνια μια παρόμοια κατάσταση με τη ναυτιλία, αναφορικά με το ανώτατο όριο θείου των καυσίμων ντίζελ. Τότε, φάνηκε πως τα διωλιστήρια μπόρεσαν, από τη στιγμή που υπήρχε ζήτηση, να παράγουν καύσιμα με μικρή περιεκτικότητα σε θείο, παρά τις σοβαρές ανησυχίες για τη διαθεσιμότητα και το κόστος. Αν αυτό ξανασυμβεί, τότε η υιοθέτηση των νέων μέτρων θα γίνει πολύ πιο ανώδυνα απ’ ότι φανταζόμαστε.”

Ο κ. Ioannis Efstratiou, Acting Director - Department of Merchant Shipping of Cyprus τόνισε ότι: “Συγκρίνοντας το παγκόσμιο ανώτατο όριο θείου τα τελευταία χρόνια, ξεκινώντας από το 4,5% το 2005 και φτάνοντας στο 3,5% το 2012, είναι προφανές πως το 0,5% που θα ισχύσει από την 1η Ιανουαρίου 2020 προκαλεί ανησυχίες σε όλους τους εμπλεκόμενους φορείς. Οι εφοπλιστές και τα διωλιστήρια πρέπει να προετοιμαστούν για τη συμμόρφωση. Τα διωλιστήρια πετρελαίου πρέπει να λάβουν τα απαραίτητα μέτρα ώστε να παράγεται επαρκής ποσότητα επιτρεπόμενων καυσίμων. Οφείλει να διασφαλιστεί η συνεπής και αποτελεσματική εφαρμογή. Επομένως, η μεταφορά καυσίμων που υπερβαίνουν το όριο θείου (0,5%) θα πρέπει να απαγορευτεί από την 1η Ιανουαρίου 2020. Φυσικά, τα πλοία που χρησιμοποιούν μια εγκεκριμένη εναλλακτική, όπως συστήματα καθαρισμού καυσαερίων, θα εξαιρούνται από την απαγόρευση. Επί τούτου, η επιτροπή Πρόληψης και Αντιμετώπισης της Μόλυνσης (PRP) του Διεθνούς Ναυτιλιακού Οργανισμού (IMO), αποφάσισε να προτείνει ορισμένες τροποποιήσεις στο παράρτημα VI της MARPOL.”

Ο Dr. John Kokarakis, Director Technical Business Development – Bureau Veritas τόνισε ότι: “Μια χιονοστιβάδα περιβαλλοντικών κανονισμών έχει επιβληθεί στη ναυτιλία από τον IMO, τον EPA και την ΕΕ. Η ναυτιλία είναι η πιο αποτελεσματική μορφή μεταφοράς. Παρ’ όλα αυτά, έχει επιβληθεί μια πληθώρα «πράσινων» κανονισμών, πολλές φορές σε σύγκρουση μεταξύ τους ή με ανεπαρκή τεχνολογία, αποτέλεσμα της ασφυκτικής πίεσης από οικολογικές οργανώσεις. Το επίκεντρο στην συζήτηση εστιάστηκε στους σημαντικότερους κανονισμούς, δηλαδή στη σύμβαση για τον καθαρισμό του νερού έρματος, στο παγκόσμιο όριο θείου στο καύσιμο για το 2020, στην απογραφή κατανάλωθέντος καυσίμου και επικινδύνων υλικών και στα νέα αυστηρά όρια για τις εκπομπές οξειδίων του αζώτου. Η συμμόρφωση με αυτούς τους κανονισμούς παρουσιάζει πολλές προκλήσεις, ιδίως σε περίπτωση εγκαταστάσεων σε υπάρχοντα πλοία. Ο Γαλλικός Νηογνώμονας επέδειξε την ετοιμότητά του να βοηθήσει στην εφαρμογή των κανονισμών με τεχνικές, οικονομικά ελκυστικές λύσεις με βάση την τεράστια εμπειρία του στον τομέα αυτό.”

Ο Dr. Loizos Isaias, Head of Maritime Service Centre – South East Europe & Middle East - DNV GL τόνισε ότι:

- Το ρυθμιστικό θεματολόγιο για το περιβάλλον περιλαμβάνει μια σειρά προϋποθέσεων που θα επηρεάσουν τις νέες κατασκευές και τους υπάρχοντες στόλους. Αυτές αφορούν τη συμμόρφωση με το όριο SOx, τις προϋποθέσεις για το NOx, το ΥΦΑ ως καύσιμο, και τις εγκαταστάσεις συστημάτων BWT.
- Όλα τα παραπάνω έχουν σημαντικό οικονομικό αντίκτυπο για τους ιδιοκτήτες, μιας και το κόστος μπορεί να φτάσει σε επίπεδα αρκετών εκατομμυρίων δολαρίων ανά σκάφος.
- Η ναυτιλία θα αντιμετωπίσει επιπλέον προκλήσεις όπως οι ακόλουθες:

Ανώτατο όριο θείου 2020: Ποιες είναι οι επιλογές μας ως προς τη συμμόρφωση; Ποια η διαθεσιμότητα και η τιμή των επιτρεπόμενων καυσίμων; Σε ποια βάση θα πρέπει οι ιδιοκτήτες να λάβουν τις αποφάσεις τους; Συμμόρφωση ως προς το NOx: Ποιες είναι οι τεχνολογικές επιλογές ως προς τη συμμόρφωση; Ποιες οι προκλήσεις;

Το ΥΦΑ ως καύσιμο: Ποια είναι τα πλεονεκτήματα; Πόσο εφικτό είναι για τα υπάρχοντα σκάφη;

Συστήματα BWT: Έχουν οι κατασκευαστές και τα ναυπηγεία τη δυνατότητα να ανταπεξέλθουν; Να

παρέχουν υποστήριξη μετά την πώληση; Διαθέτουν την απαιτούμενη εμπειρία με τα συστήματα του πλοίου; Μπορούν να εκπαιδεύσουν το πλήρωμα;

- Όλες οι παραπάνω προκλήσεις αποτελούν καυτά ζητήματα, και πολλοί πλοιοκτήτες ζυγίζουν ακόμη τις επιλογές τους πριν καταλήξουν στις αποφάσεις τους."

Ο κ. Emmanuel Vergetis, Naval and Mechanical Engineer, Senior Consultancy Specialist, Lloyds Register τόνισε ότι: "Η τεχνολογία και το θεσμικό πλαίσιο ήταν πάντοτε παράγοντες που επηρέαζαν και μετέλλασσαν την ναυτιλία. Η περιπλοκότητα αυτών των μεταλλάξεων, η επιρροή που έχουν και η συχνότητα με την οποία προκύπτουν σήμερα είναι πραγματικά χωρίς προηγούμενο. Η Βιομηχανία μας επηρεάστηκε από προηγούμενες βιομηχανικές επαναστάσεις, περνώντας από πλοία με πανιά σε ατμοκίνητα πλοία, κατά την πρώτη βιομηχανική επανάσταση, έως τη δορυφορική ναυσιπλοία και την χρήση ψηφιακής τεχνολογίας στην τρίτη βιομηχανική επανάσταση. Η τέταρτη βιομηχανική επανάσταση σε συνδυασμό με το περιβαλλοντικό θεσμικό πλαίσιο αναμένεται να έχουν επίσης σημαντική επίδραση στη Βιομηχανία μας. Πιθανώς απαιτείται να αλλάξουμε τη νοοτροπία μας, και να δεχθούμε ότι όπου υπάρχει αλλαγή η ναυτιλία θα επηρεαστεί επίσης καθώς αποτελεί βασικό συστατικό της παγκοσμίας αλυσίδας μεταφοράς. Δεν είμαστε ανεξάρτητοι ή απρόσβλητοι από αυτή την εξέλιξη αλλά κύριο συστατικό της. Ο κόσμος μας είναι έτοιμος για σημαντικές αλλαγές... και το ίδιο θα συμβεί και στον κόσμο της Ναυτιλίας."

Ο Dr. Loukas Barmparis, President - Safe Bulkers τόνισε ότι: "Η Safe Bulkers, ο μεγαλύτερος ιδιοκτήτης στο νοηλόγιο της Κύπρου με 37 πλοία των 3,2 εκατομμυρίων dwt, συμμετείχε με υπερηφάνεια στο ναυτιλιακό συνέδριο Capital Link που διοργανώθηκε στη Λεμεσό της Κύπρου. Η διαχειρίστρια εταιρεία μας Safe Bulkers Management Ltd λειτουργεί από τη Λεμεσό Κύπρου, απολαμβάνοντας ένα διαφανές και σταθερό επιχειρηματικό περιβάλλον σε μια σύγχρονη πόλη, παρέχοντας μας βελτιωμένη επιχειρησιακή ευελιξία, βελτιστοποίηση του ελέγχου των λειτουργικών εξόδων του στόλου και τελικά την ικανότητα για ευκαιριακές αγορές second-hand πλοίων, όπως αυτή που πρόσφατα ολοκληρώσαμε. Κοιτάζοντας μπροστά, παρατηρούμε μια θετική δυναμική της αγοράς και παραμένουμε συντηρητικά αισιόδοξοι όσον αφορά τις προοπτικές της αγοράς και της σταδιακής βελτίωσής της, που υποστηρίζεται από την έλλειψη κεφαλαίων για όσους δεν καλλιεργούν τις τραπεζικές σχέσεις. Αναμένουμε τα αποτελέσματα των επερχόμενων κανονισμών επεξεργασίας ballast water και για το ανώτατο όριο του θείου. Είμαστε καλά προετοιμασμένοι για το 2018 με το ήμισυ των ημερών του στόλου μας να είναι υψηλότερο από το all-in break-even point, παρέχοντας ορατότητα των μελλοντικών ταμειακών ροών και ταυτόχρονα διατηρώντας τις δυνατότητες εκμετάλλευσης της ανοδικής πορείας της αγοράς."

Ο κ. Marinos Anastassiou, Newbuilding/Technical Manager – Star Bulk τόνισε ότι: "Η μείωση της ταχύτητας (slow-steaming) είναι μια βιώσιμη λύση για τον περιορισμό των εκπομπών, με θετικά αποτελέσματα για το περιβάλλον και την αγορά. Σε αντίθεση με τα scrubbers κ.λπ., το κόστος δεν είναι τεράστιο, γεγονός που εξυπηρετεί τόσο τους πλοιοκτήτες όσο και τους ναυλωτές. Τα εμπορικά σκάφη μεταφέρουν περίπου το 90% των παγκόσμιων αγαθών, ξοδεύουν το 5% των ορυκτών καυσίμων, ενώ οι σύγχρονοι, αργοί κινητήρες ντίζελ διαθέτουν θερμική απόδοση που αγγίζει το 50%. Λίγες βιομηχανίες μεταφορών μπορούν να επιτύχουν την αποτελεσματικότητα της ναυτιλίας, άρα θα έπρεπε να αντιμετωπίσουμε την ατμοσφαιρική ρύπανση με βάση τη κατανάλωση καυσίμων ανά τόνο/μίλι, αντί να υποχρεούται η ναυτιλία να συμμορφωθεί με κανονισμούς που μπορεί και να μη συνεισφέρουν στη μείωση των παγκόσμιων εκπομπών. Θα χρησιμοποιηθούν άλλωστε περαιτέρω ορυκτά καύσιμα ώστε να εγκαταστήσουμε συστήματα BWT, SOx, NOx κ.λπ., αλλά και τα χημικά για να λειτουργήσουν."

Ο κ. Konstantinos Stampedakis, Managing Director, ERMA FIRST ESK Engineering Solutions S.A. τόνισε ότι: "Η μεταφορά ανεπεξέργαστου θαλασσίου έρματος έχει αναγνωριστεί ως μια από τις τέσσερις απειλές των ωκεανών. Η ERMA FIRST, χωρίς να σχολιάζει τις λεπτομέρειες της συνθήκης για την επεξεργασία του θαλασσίου έρματος, ο οποία και είναι εν ισχύ από το Σεπτέμβριο του 2017, ούτε και τις οδηγίες της Αμερικάνικης Ακτοφυλακής, αποτελεί μια λύση, διεθνώς αναγνωρισμένη, σε αυτό το περιβαλλοντικό πρόβλημα. Η ERMA FIRST παρέχει επίσης υποστήριξη στους πλοιοκτήτες οι οποίοι έχουν επωμιστεί με την ευθύνη της επιλογής, εγκατάστασης και λειτουργίας αυτού του νέου εξοπλισμού. Με περισσότερες από 200 εγκαταστάσεις και 180 υπό παραγγελία, η εμπειρία της ERMA FIRST μεγαλώνει σταθερά καθιστώντας το σύστημα της μια ασφαλή επιλογή για όλου του τύπου και μεγέθους πλοίων."

FORUM SESSION ON DIGITALIZATION & CYBERSECURITY

ΠΑΝΕΛ ΣΥΖΗΤΗΣΗΣ "BLOCKCHAIN & CYBERSECURITY"

Συντονιστής:

Κα. Despina Panayiotou Theodosiou, Chief Executive Officer – Tototheo Maritime; President – WISTA International Ομιλητές:

- κ. Matthew Galston, Sr. Director, Product Management, Maritime - Cobham SATCOM
- κ. Drew Brandy, Senior Vice President Market Strategy - Inmarsat Maritime



Η Κα. Despina Panayiotou Theodosiou, Chief Executive Officer – Tototheo Maritime; President – WISTA International τόνισε ότι: “Το συνδεδεμένο πλοίο ήρθε για να μείνει και πλέον η ανάπτυξη ψηφιακών συστημάτων στα σκάφη θεωρείται αυτονόητη. Το ζήτημα πλέον είναι η ενημέρωση για τα οφέλη της ψηφιοποίησης και της συνδεσιμότητας, αλλά και οι απειλές που καθιστούν την κυβερνοασφάλεια κομμάτι της ίδιας συζήτησης.”

Ο κ. Matthew Galston, Sr. Director, Product Management, Maritime - Cobham SATCOM τόνισε ότι: “Η συζήτηση γύρω από τη ψηφιοποίηση στη ναυτιλία πρέπει να μετατοπιστεί από το πώς θα χρησιμοποιήσουμε τα δεδομένα και την ανάλυσή τους για να μειώσουμε το επιχειρησιακό κόστος, στο πώς θα μπορέσουμε να δημιουργήσουμε νέες πηγές εισοδήματος για τη βιομηχανία. Παίρνοντας ως παράδειγμα τις ασφαλιστικές, όπου η παροχή πληροφοριών για τον καιρό σε πραγματικό χρόνο προσδίδει δισεκατομμύρια δολάρια στην αξία των παρεχόμενων υπηρεσιών, θα πρέπει να σκεφτούμε τι σημαίνει η ψηφιοποίηση για τη ναυτιλία, εστιάζοντας περισσότερο στις ευκαιρίες και λιγότερο στην εξάλειψη τυχόν ρίσκου.”

FORUM SESSION ON SHIPMANAGEMENT

ΠΑΝΕΛ ΣΥΖΗΤΗΣΗΣ “SHIPMANAGEMENT – WHAT’S NEXT”

Consolidation, cost control & economies of scale, technological innovation, digitalization, new regulations, capital expenditures & efficient allocation of capital are among the challenges the industry faces. A discussion among leading shipmanagement and shipping companies.

Συντονιστής:

κ. Ioannis Chiotopoulos, Regional Manager – South East Europe, Middle East & Africa – DNV GL – Maritime

Ομιλητές:

- κ. Mark O’Neil, President & CEO – Columbia Marlow
- κ. Dieter Rohdenburg, CEO – Intership Navigation Co.
- κ. Petros Monogios, Director & Chief Operating Officer – Lemissoler Navigation Co., Ltd.
- Capt. Eugen Adami, Managing Director (and Owner) – Mastermind Shipmanagement
- κ. Prabhat Jha, Group Managing Director & CEO – MSC Shipmanagement Limited

Ο κ. Ioannis Chiotopoulos, Regional Manager – South East Europe, Middle East & Africa – DNV GL – Maritime σημείωσε ότι: “Η ναυτιλία είναι ένα περίπλοκο σύστημα διεκπερώσης συναλλαγών μεταξύ πολλαπλών ναυτιλιακών επιχειρήσεων και υπηρεσιών. Αναφερόμενος στο γνώριμο θεώρημα προσφοράς-ζήτησης το οποίο συχνά συνδέεται με την έννοια του κύκλου αγορών, υποστήριξε ότι η ναυτιλία αυτή τη στιγμή βρίσκεται σε στάδιο επαναπροσδιορισμού και ολικής αναμόρφωσης η οποία εκφράζεται μέσω κοινοπραξιών, επένδυση στη ψηφιακής τεχνολογίας και διαχείριση πληροφοριών, υποδηλώνοντας περαιτέρω ότι, ίσως, έφτασε το τέλος της ναυτιλίας όπως τη γνωρίσαμε παραχωρώντας τη θέση της σε ένα σύγχρονο ψηφιακό ναυτιλιακό τοπίο.”

Ο κ. Mark O’Neil, President & CEO – Columbia Marlow τόνισε ότι: “Η ψηφιοποίηση ήταν η λέξη-κλειδί του 2017. Όσοι περάσουν στη ψηφιακή εποχή θα επιβιώσουν, όσοι δεν το κάνουν θα αποτύχουν. Η ψηφιοποίηση πλέον δεν είναι ένα μέσον για να φτάσει κανείς στον στόχο του, είναι ο ίδιος ο στόχος. Λίγοι εξ όσων αντιλήφθηκαν τη σημασία της ψηφιοποίησης κατάλαβαν πραγματικά ότι περιλαμβάνει πολλά περισσότερα από το λογισμικό τελευταίας τεχνολογίας. Αντιπροσωπεύει την αλληλεπίδραση μεταξύ των διαδικασιών αριστείας, της τεχνολογίας και της καινοτομίας. Ακόμη λιγότεροι συνειδητοποίησαν πως ο τελικός σκοπός πρέπει να είναι η Βελτιστοποίηση Υπηρεσιών. Χρησιμοποιώντας ψηφιακά μέσα (καινοτομία, διαδικασίες αριστείας, τεχνολογία) είμαστε ικανοί να βελτιστοποιήσουμε τις υπηρεσίες μας, να εξοικονομήσουμε χρόνο και χρήμα, αλλά και να παραμείνουμε ελκυστικοί για τους πελάτες μας. Αν η ψηφιοποίηση είναι το μέσον, η Βελτιστοποίηση είναι ο τελικός σκοπός.”

Ο κ. Dieter Rohdenburg, CEO – Intership Navigation Co. τόνισε ότι: “Αν και σίγουρα μπορούν να υπάρξουν περαιτέρω οφέλη για τις ναυτιλιακές εταιρείες μέσω της τεχνολογικής καινοτομίας και της ψηφιοποίησης, οι πραγματικές ανεπάρκειες αφορούν την εμπορική λειτουργία των πλοίων. Στην εποχή της τεχνολογίας blockchain, η ναυτιλία βασίζεται ακόμη στις έντυπες φορτωτικές, διατηρώντας μια συνήθεια εκατοντάδων ετών. Η βιομηχανία πρέπει να προσαρμοστεί και η σύγχρονη τεχνολογία να εφαρμοστεί ώστε να βελτιστοποιηθούν οι εμπορικές συναλλαγές, η επικοινωνία και ο συντονισμός πλοίου-ξηράς, και να υπάρξει αλληλεπίδραση μεταξύ όλων των φορέων: Φορτωτών, ναυλωτών, λιμενικών αρχών κ.λπ.”

Ο κ. Petros Monogios, Director & Chief Operating Officer – Lemissoler Navigation Co., Ltd. τόνισε ότι: “Στην Lemissoler, πιστεύουμε ότι το κλειδί για την επιτυχία, είναι ένας καλά δομημένος και δυναμικός σχεδιασμός, που μπορεί να κατανοεί και να λαμβάνει υπόψη τις τάσεις που διαμορφώνουν την παγκόσμια βιομηχανία της Ναυτιλίας σε συσχετισμό με την οικονομική, γεωπολιτική, δημογραφική και τεχνολογική πρόοδο.

‘Περιπλανώμενοι’ σε μια διαρκές μεταβαλλόμενη και εξελισσόμενη βιομηχανία, όπως η δική μας, ο στόχος



μας είναι να καθορίσουμε την πορεία μας καθοδηγούμενοι από τα αστέρια, και όχι από τα φώτα ενός τυχαία διερχόμενου πλοίου. Οι καιροί είναι πολύ πιο απαιτητικοί, τα πρότυπα υψηλότερα και η έκρηξη της τεχνολογίας κινεί και μετατρέπει την αγορά πολύ πιο γρήγορα.

Το να είναι προληπτικός, διορατικός και προσαρμοστικός στις δυνάμεις της αγοράς, έχοντας την ικανότητα να εφαρμόζεις την δεξιότητα της διορατικότητας ούτως ώστε να είσαι προετοιμασμένος για τις διακυμάνσεις της ζήτησης και της προσφοράς, είναι αυτό που κάνει τη διαφορά στη βιομηχανία μας. Το Capital Link Forum μας δίνει την δυνατότητα να συζητήσουμε, και αυτό είναι όπως κάθε φορά μια θαυμάσια ευκαιρία ανταλλαγής απόψεων και ιδεών με επαγγελματίες του κλάδου και ειδικούς σε θέματα που σχετίζονται με τον κλάδο μας.”

Ο Capt. Eugen Adami, Managing Director (and Owner) – Mastermind Shipmanagement τόνισε ότι:

Οι μικρές ναυτιλιακές εταιρείες είναι συνήθως οικογενειακές επιχειρήσεις που μεταβιβάζονται από γενιά σε γενιά. Σε αυτές τις εταιρείες έχει αναπτυχθεί μια οικογενειακή φιλοσοφία, όπου όλοι γνωρίζουν τις διαδικασίες και επικοινωνούν αποτελεσματικά. Κάθε σκάφος λειτουργεί ως ένα αυτόνομο τμήμα με συγκεκριμένο υπεύθυνο. Το προσωπικό έχει μια στενή σχέση με τον υπεύθυνο, γεγονός που επιτρέπει στο σκάφος να λειτουργεί αποτελεσματικά, ακόμη και στις περιπτώσεις που τα έξοδα είναι μειωμένα. Η διαδικασία λήψης αποφάσεων είναι επίσης ταχύτερη σε σχέση με τις μεγάλες εταιρείες, όπου η γραφειοκρατία και η ιεραρχική δομή είναι μεγαλύτερες. Λόγω του αυξημένου προσωπικού τους, υπάρχουν περισσότερες ιεραρχίες, με αποτέλεσμα οι συναντήσεις να γίνονται σε διατμηματικό, τμηματικό και διαχειριστικό επίπεδο.

Αντιθέτως, στις μικρές εταιρείες η αλληλεπίδραση με τον προϊστάμενο είναι ευκολότερη, μιας και πιθανότατα βρίσκεται μόλις λίγα μέτρα μακριά.

Οι ιδιοκτήτες/διευθυντές των μικρότερων εταιρειών είναι συνήθως πρώην διαχειριστές ή μηχανικοί, συνηθισμένοι στη γρήγορη λήψη σωστών αποφάσεων, χάρη στην εκπαίδευση και τη μακρά εμπειρία τους, κάτι το καθοριστικό σε περιπτώσεις έκτακτης ανάγκης ή αγοράς εξοπλισμού μείζονος σημασίας, για το υδάτινο έρμα επί παραδείγματι.

Ωστόσο, οι μικρές εταιρείες δεν διαθέτουν εξίσου εύκολη πρόσβαση στη χρηματοδότηση, και άρα δυσκολεύονται να πάρουν ρίσκα. Συνήθως προτιμούν μια πιο συντηρητική προσέγγιση και καλλιεργούν μακροπρόθεσμες σχέσεις με τους πελάτες και τους συνεργάτες τους.”

Ο κ. Prabhat Jha, Group Managing Director & CEO – MSC Shipmanagement Limited τόνισε ότι: “Είναι πολύ σημαντικό να σκεφτόμαστε τις κεφαλαιακές επενδύσεις τόσο σε επίπεδο στόλου όσο και σε επίπεδο πληρώματος. Τα τελευταία πέντε χρόνια, η MSC έχει επενδύσει στην οικολογική αναπροσαρμογή πάνω από 250 πλοίων, με σκοπό την εξοικονόμηση κατανάλωσης καυσίμων και τη μείωση των εκπομπών CO2 του στόλου μας κατά 2 εκατομμύρια τόνους. Αναφορικά με τη ψηφιοποίηση, εμβαθύνουμε στην αυτόματη μεταφορά δεδομένων από τα σκάφη και στην παρακολούθηση των πλοίων μας σε πραγματικό χρόνο. Ο σύγχρονος, «πράσινος» στόλος μας αλλάζει τόσο πολύ κάθε χρόνο που η MSC δεν έχει τη πολυτέλεια να επενδύει μόνο σε φυσικούς πόρους. Η χρηματοδότηση της εκπαίδευσης και της επαγγελματικής εξέλιξης του ανθρώπινου δυναμικού αποτελεί προτεραιότητα, καθώς είναι το προσωπικό που τελικά θα κληθεί να αξιοποιήσει με τον καλύτερο δυνατό τρόπο τα σκάφη μας. Όλα αυτά επηρεάζουν την ανταγωνιστικότητα του πλοίου, άρα η συνετή και στον κατάλληλο χρόνο κεφαλαιακή επένδυση είναι ουσιώδης.”

ΠΑΝΕΛ ΣΥΖΗΤΗΣΗΣ “CREWING, STAFF TRAINING & RETENTION STRATEGIES – OPTIMIZING STAFF DEVELOPMENT”

Συντονιστής:

κ. Michael R. Virardi, Speaker, Trainer, Author

Ομιλητές:

- Capt. Elias Ladas, HR & Training Manager, DPA – Danaos Shipping Co Ltd
- κ. Lazaros Charalambous, Managing Director – FRS Shipmanagement Ltd.
- κ. Jan Meyering, Managing Director – Marlow Navigation
- Κα. Angie Hartmann, Executive Vice President - Crew Affairs – Starbulk SA & President - Wista Hellas

Ο κ. Michael R. Virardi, Speaker, Trainer, Author τόνισε ότι: “Η σωστή μεταχείριση και συμπεριφορά



Χρυσός Χορηγός του Capital Link Cyprus Shipping Forum

- **Περισσότεροι από 500 συμμετέχοντες παρακολούθησαν το συνέδριο**
- **Ο Διευθύνων Σύμβουλος της ΕΥ Κύπρου, Σταύρος Παντζαρής, ήταν συντονιστής της ενότητας “The New Energy Landscape – Business & Investment Opportunities”**

Η ΕΥ Κύπρου συμμετείχε ως ο χρυσός χορηγός στο **2^ο Ετήσιο Capital Link Cyprus Shipping Forum**. Το Συνέδριο έλαβε χώρα την Τετάρτη, 14 Φεβρουαρίου 2018, στο ξενοδοχείο Columbia Plaza στη Λεμεσό, υπό την αιγίδα της Κυπριακής Δημοκρατίας. Μεταξύ άλλων, υποστηρικτές ήταν το Τμήμα Εμπορικής Ναυτιλίας της Κύπρου, η Κυπριακή Ένωση Πλοιοκτητών και η Ένωση Επενδυτικών Ταμείων Κύπρου (CIFA).

Το Συνέδριο, που διοργανώθηκε από την Capital Link, είχε στόχο να τονίσει τον σημαντικό ρόλο της Κύπρου ως ναυτιλιακού, ενεργειακού και διαμετακομιστικού κόμβου, καθώς επίσης και ως επενδυτικού και επιχειρηματικού προορισμού. Στο Συνέδριο παρευρέθηκαν διεθνώς αναγνωρισμένοι ομιλητές, αξιόλογα στελέχη και εμπειρογνώμονες, όπου αντάλλαξαν απόψεις και ιδέες για κύρια ζητήματα του κλάδου. Παρουσιάστηκαν επίσης σημαντικές εξελίξεις και τάσεις στον τομέα των ναυτιλιακών και θαλάσσιων υπηρεσιών, θέματα που αφορούν τις γεωπολιτικές και ρυθμιστικές εξελίξεις αλλά και την τεχνική και εμπορική διαχείριση στόλου. Το Συνέδριο προσέφερε μια βαθύτερη αντίληψη της τρέχουσας κατάστασης στον χώρο της ναυτιλίας, με ξεκάθαρη έμφαση στις ευκαιρίες αλλά και τις επερχόμενες προκλήσεις. Επισημάνθηκαν επίσης η ανταγωνιστική θέση και τα πλεονεκτήματα της Κύπρου ως ναυτιλιακό κέντρο.



Οι συμμετέχοντες του Capital Link Cyprus Shipping Forum είχαν την ευκαιρία να συναντήσουν και να δικτυωθούν με ένα ευρύ και έμπειρο κοινό από πλοιοκτήτες και στελέχη υπεράκτιων εταιρειών, θεσμικούς επενδυτές, ερευνητικούς αναλυτές, ειδικούς στην ναυτιλιακή βιομηχανία, εμπορικούς και επενδυτικούς τραπεζίτες, συμβούλους διαχείρισης κινδύνων, αξιολογούς επενδυτές, εκπροσώπους ιδιωτικών κεφαλαιουχικών εταιρειών (private equity) και εταιρειών επιχειρηματικών κεφαλαίων (venture capital). Την εναρκτήρια ομιλία πραγματοποίησε ο Υπουργός Μεταφορών, Επικοινωνιών και Έργων, Μάριος Δημητριάδης, ενώ ακολούθησε ομιλία από τον Λούη Ποχάνη, Διευθυντή Διεύθυνσης Διεθνών Τραπεζικών Υπηρεσιών και Διαχείρισης Κεφαλαίων και Χρηματοοικονομικών Συναλλαγών της Τράπεζας Κύπρου.



Ως Χρυσός Χορηγός του Συνεδρίου, η ΕΥ εκπροσωπήθηκε από τον Διευθύνοντα Σύμβουλο της ΕΥ Κύπρου, Σταύρο Παντζαρή, ο οποίος ήταν ο συντονιστής της θεματικής ενότητας με τίτλο: "The New Energy Landscape – Business & Investment Opportunities". Στην εισαγωγική ομιλία του, ο κ. Παντζαρής τόνισε ότι:

"Υπάρχουν μεγάλες προοπτικές για την Κύπρο ως ναυτιλιακός, ενεργειακός και διαμετακομιστικός κόμβος. Η στρατηγική της θέσης, η υψηλή ναυτιλιακή κινητικότητα της περιοχής αλλά και η τεράστια ευκαιρία που παρουσιάστηκε πρόσφατα για ανάπτυξη στον τομέα του φυσικού αερίου και της ενέργειας, αποτελούν ένα ιδανικό συνδυασμό για την παγκόσμια αγορά. Η ΕΥ, συνεργάζεται στενά με επιχειρηματίες και στελέχη εταιριών, αλλά και την Κυπριακή Κυβέρνηση, για την επιτυχή αξιοποίηση αυτών των ευκαιριών."



EY

**Building a better
working world**

2nd Annual Capital Link Cyprus Shipping Forum

"Cyprus is strengthened as an ideal location in shipping"

For a second year in a row, Capital Link organized its Annual Cyprus Shipping Forum in Limassol with tremendous success attracting well over 400+ delegates, continuing the great success of last year's inaugural conference.

The Forum took place in Limassol at the Columbia Plaza, under the Auspices of the Republic of Cyprus with Bank of Cyprus as the Lead Sponsor and with the sponsorship and cooperation of the Cyprus Union of Shipowners. The event was also supported by the Department of Merchant Shipping and by the following Organizations: Cyprus Union of Shipowners • CIFA • CYMEPA • Cyprus Marine Club • Cyprus Master Mariners Association • Cyprus Naval Architects & Marine Engineers Association • Cyprus Shipping Chamber • Institute of Chartered Shipbrokers • Young Ship Cyprus • Wista Cyprus • Wista Hellas. The Forum discussed the recent developments and trends in the shipping, financial and capital markets; issues pertaining to geopolitical developments; as well as technical and commercial fleet management. The Forum highlighted the challenges the industry is facing with compliance to the new regulatory framework as well as the use and impact of innovative technologies.

It is worth noting that the evening prior to the Forum, the new government of Cyprus was announced which included the new Deputy Minister of Shipping, a position that is created for the first time, underlining the significance that the Cypriot Government attributes to the maritime sector. Mrs. **Natasa Pilides is the newly appointed Deputy Minister of Shipping** and she will take office on March 1st. Mrs. Pilides attended the Forum and made a brief statement.

For a second year in a row, the Conference Chairman was Mr. **George A. Tsavlis**, Principal of Tsavlis Salvage Group.

The Forum opened with Welcome Remarks by Mr. George A. Tsavlis, Principal of Tsavlis Salvage Group, who stated: "This time last year, I was honored to chair the first Capital Link Shipping Forum in Limassol. Nicolas Bornozis has given me this opportunity and honor for the second time, for which I am most grateful.

With over 150 shipping companies, Cyprus is considered by far one of the top global shipping hubs for ship owners and ship management services. This is not without reason, as Cyprus has been an international maritime center since antiquity. Being key players in the market, what we should emphasize and strive for as a priority - is to find ways of filling the huge educational deficiency that we face for our seafarers and younger generation. There needs to be a liaison between the government and the private shipping sector to instigate and better prepare our youth for enriching seafaring careers".

Mr. **Nicolas Bornozis**, President, Capital Link Inc. in his welcoming remarks pointed out the critical role of shipping as the artery of the global economy and trade and highlighted that the maritime industry today is in a stage of transformation as the results of significant regulatory, financial and technological developments.

H.E. Marios Demetriades, Minister of Communication Transport and Works



Olga & Nicolas Bornozis with speakers of the 2nd Capital Link Cyprus Shipping Forum

of Cyprus in his Opening Keynote remarks stated: "The Cyprus Government has placed and maintains shipping among its main concerns and priorities. A testimony of the Government's commitment and support to the shipping industry is the creation of a self-standing Deputy Ministry of Shipping as from March 2018.

We strongly believe that the Deputy Ministry for Shipping will increase the functionality, effectiveness and flexibility of our public shipping administration, with a direct and immediate effect in the further development of both our flag and our maritime cluster. The ultimate aim

is the strengthening of Cyprus shipping and its consolidation as a modern and global shipping service centre."

Mr. **Louis Pochanis**, Director, International Banking, Wealth & Markets, Bank of Cyprus, in his Keynote Address stated: "The bank of Cyprus has done that for decades, in support of the Cyprus shipping cluster. In 2017, the bank established a specialised shipping centre, to provide ship-finance to selected companies and to develop the bank's shipping relationships. As the largest bank in the country, Bank of Cyprus aims to become a trusted partner for Cypriot and Greek shipping companies."

Mrs. **Natasa Pilides**, the newly appointed Deputy Minister for Shipping served as the Director General of the Cyprus Investment Promotion Agency after a distinguished career in the private sector. She addressed the delegates highlighting that the newly created position of Cyprus Deputy Minister of Shipping demonstrates the significance the government is attributing to the maritime sector. She mentioned that Cyprus is strategically positioned to take advantage of global developments and expand its maritime cluster attracting major participants from all industry facets.

The first panel discussed the outlook and review of the shipping markets. Mr. **Gautam Khurana**, CFA, Director - Drewry Maritime Financial Research, referred to all shipping sectors: "The container sector is expected to continue its gradual recovery in 2018 despite a large number of scheduled deliveries, as global demand growth is expected to sustain. Reduced supply-side pressures in the dry-bulk sector should help keep the market in balance and support freight rates. The Crude Tanker sector, on the other hand, is expected to continue its difficult period as vessel oversupply and OPECs production cuts take a toll on freight rates".

Mr. **John Su**, President & CEO - Erasmus Shipinvest Group said: "As for the dry bulk shipping sector where my company is mainly involved so far, it seems that the catastrophic market trough of 2015-2017 is bottomed out and the market is underway for further recovery. In the near and medium term, China's demand on raw materials import would remain solid, especially on iron ores and grains segments. As for the fleet supply side, it can be a tricky situation in terms of real tonnage growth by 2020 due to the implementation of certain environmental regulations. No matter how the market volatilities could be, Erasmus group would stick to its unique business model and conservative strategy to dedicatedly serve the world's leading commodities trading majors as core customers, by providing long-term employment of high-quality ocean-going large bulk carriers and around-the-clock services."



George Tsavlis, Gautam Khurana, Roine Ahlquist, Capt. Eberhard Koch, John Su



Nicolas Bornozis, Nicos Attas, Olga Bornozi, Marinos Anastassiou, Konstantinos Stampedakis, Dr. John Kokkarakis, Dr. Loukas Barmparis, Ioannis Efsthathiou, Emmanuel Vergetis, Professor Constantine Arkoumanis & George Tsavlis



Ioannis Chiotopoulos, Mark O' Neil, Prabhat Jha, Dieter Rohdenburg, Eugen Adami & Petros Monogios

Capt. Eberhard Koch, Chairman, CEO & Partner - OL Shipping Group stated: "The world economy gained further pace last year, beating all expectations. For 2018 expectations are overwhelmingly positive. Container Market will benefit from IMF's latest growth picture, i.e. Global GDP +3,7 % for 2018 and 2019. This raised outlook is an encouraging sign especially for trade. What is encouraging for trade will certainly support containers and bulkers and freight rates too. Capt. Koch shared the latest up-to-date container demand growth expectations, the fleet growth and the idle fleet figures and commented on them."

Mr. Roine Ahlquist, Managing Director - Oceanic Marine Management commented on shipping markets and opportunities for growth.

A presentation was made by **Mr. Panikos Teklos**, Managing Director, Investment Management, Regulatory Risk and Wealth Advisory Services Leader, Deloitte who discussed how the funds industry in Cyprus can be used in shipping.

The next panel of speakers discussed the new regulations and technological innovation.

Professor Constantine Arcoumanis, ex-Ambassador of Greece for Energy Policy & New Technologies, ex-Vice President of City University, London, in addressing the audience highlighted on "the urgency of compliance with the emerging environmental regulations for global shipping."

Mr. Ioannis Efstratiou, Acting Director - Department of Merchant Shipping of Cyprus stated: "Comparing the global sulphur cap imposed through the last years, starting with 4.5% in 2005, then to 3.5% in 2012, obviously the new cap to 0.5% effective from 1 January 2020 is a big concern for all the stakeholders. Ship operators and oil refiners need to prepare for implementation and the oil refining industry will need to take all the necessary measure to ensure that sufficient quantities of compliant fuel will be produced. Consistent and effective implementation should be ensured, therefore carriage of fuel oil exceeding 0.50% sulphur as bunker oil should be prohibited from 1 January 2020. Ships, of course, using an approved equivalent e.g. exhaust gas cleaning systems, would be exempt from the prohibition. In this regard PPR 5 in IMO decided to propose certain amendments to MARPOL Annex VI for a prohibition on the carriage of non-compliant fuel oil for combustion purpose with a sulphur content exceeding 0.50%."

Dr. John Kokarakis, Director Technical Business Development - Bureau Veritas, said that: "An avalanche of environmental regulations has been imposed on shipping by IMO, EPA and EU. Shipping is the most efficient form of transportation. Nevertheless, there has been a plethora of "green" regulations, many times in conflict with each other or coming in place with inadequate technical developments as a result of public pressure. Focus was



Olga Bornozi, Capt. Elias Ladas, Lazaros Charalambous, Jan Meyering, Capt. Panagiotis Tsakos, Angie Hartmann, George Tsaviliris, Michael R. Virardi and George Tsaviliris

concentrated on the most important ones, namely the ballast water convention, the 2020 global sulphur cap and the Tier III limits on nitrogen oxide emissions. Compliance with these regulations presents many challenges especially in case of retrofits. Bureau Veritas demonstrated its readiness to assist in the implementation of the regulations with experience-based technical, financially attractive solutions."

Dr. Loizos Isaïas, Head of Maritime Service Centre - South East Europe & Middle East - DNV GL referred to the following issues:

- The current environmental regulatory agenda which influences new-buildings and existing fleets, includes among others SOx compliance, NOx requirements, use of LNG as fuel, BW treatment systems installations, etc.
- All these requirements have significant financial impact on the owners, in terms of CAPEX, which may reach up to several millions of USD per vessel (with significant OPEX coming on top).
- There are also other significant challenges which the shipping industry will face, such as: Sulphur cap 2020, NOx compliance, LNG as a fuel, BWT systems".

Mr. Emmanuel Vergetis, Naval and Mechanical Engineer, Senior Consultancy Specialist, Lloyds Register presented the issue of "Technology & regulations". He said that "Our industry was impacted by previous industrial revolutions moving from sail-powered shipping to steam-powered shipping in the First Industrial Revolution, to satellite guided navigation and digital transport in the Third. The Fourth Industrial Revolution along with the new Environmental Regulations is expected to also have a significant impact to our industry as well.

We need to change the mind-set of the industry, understanding we are an integral part of the global supply system. Where change happens, our industry is also affected. We are not independent or immune to this transformation but a key player in it. Our world is set to significantly change...and so too will the world of shipping."

Dr. Loukas Barmparis, President of Safe Bulklers stated: "Safe Bulklers, the largest owner in Cyprus registry with 37 vessels of 3.2 million dwt, proudly participated in the Capital Link Shipping conference organized in Limassol, Cyprus. Our Manager Safe Bulklers Management Ltd operates from Limassol Cyprus, enjoying a transparent and stable business environment in a modern City, providing us with enhanced operational flexibility, optimization of control over fleet operating expenses and ultimately the capacity for opportunistic secondhand acquisitions as recently displayed.

Looking ahead, we observe a positive market momentum and remain conservatively optimistic about the prospects of the charter market and its gradual improvement, supported by the scarcity of capital for those who do



Mark Friedman, Nicholas Pavlidis, George Tsaviliris, Acis Montanios, George Arkadis, Markus Wenker & Nicolas Bornozi



Olga Bornozi, Loucas Hamatsos, Ilias Tsakiris, George Tsaviliris, Costas Th. Joannides, Stephen Cooper & Nicolas Bornozi



Stavros Pantzaris, George Tsaviliris, Charles Meaby, Varnavas Theodosiou, Panayiotis Christodoulou, George Papanastasiou

not nurture bank relationships. We anticipate the effects of the upcoming ballast water treatment and low Sulphur cap regulations. We are well positioned for 2018 with half of our fleet days contracted higher than our all-in break-even point, providing visibility of future cash flows and at the same time maintaining upside potential."

Mr. **Marinos Anastassiou**, Newbuilding/Technical Manager of Star Bulk focused on the issue of "Slow-steaming which is a viable solution to reduce emissions with positive effects on the environment and market. Unlike scrubbers etc. no huge capital costs are involved which would suit many Owners & Charterers. Merchant vessels account for about 90% of goods transported globally, consume about 5% of fossil fuels and modern slow speed diesel engines have thermal efficiency approaching 50%. Few transportation industries can achieve the efficiency of the marine industry, so we should be addressing air pollution based on Fuel consumed per Ton-mile without forcing the Marine Industry to comply with Regulations that may offer little or no contribution to global emissions reductions other than wasting more fossil-fueled energy to construct and install BWT, SOx, NOx etc. and produce chemicals required to run them."

Mr. **Konstantinos Stampedakis**, Managing Director, ERMA FIRST ESK Engineering Solutions S.A. stated: "The discharge of untreated Ballast Water has been recognized as one of the four major threats of the oceans. Without judging IMO's BWM Convention, which came into force of Sept. 2017, details and USCG requirements, ERMA FIRST has been recognized as a global solution provider on such environmental challenge. Off course ERMA FIRST's support is extended to the ship-owners' challenge for the proper selection, installation and operation of such a new system. With more than 200 installations and another 180 on order ERMA FIRST's experience is growing fast and steady making its BWTS a perfect choice for all type and size of vessels." The forum also included a session "Digitalization & Cybersecurity".

Mrs. **Despina Panayiotou Theodosiou**, Chief Executive Officer of Tototheo Maritime and President of WISTA International told that: "The connected ship is here to stay and the conversation is no longer about whether they should be or not. The questions are about raising awareness of the benefits of digitalization and Connectivity and the threats that make cyber security part of the same discussion."

The next panel focused on the shipmanagement challenges. Mr. **Ioannis Chiotopoulos**, Regional Manager – South East Europe, Middle East & Africa – DNV GL – Maritime noted that: "Maritime industry is nowadays a very complex nexus of transactions involving a plethora of stakeholders. Despite the classic theorem of "supply-demand" equilibrium that partially explains the notion of "market cyclicity", he argued that maritime business is now experiencing significant transformations as those expressed by consolidations, digitalization and big data management, denoting further that this is, perhaps, the end of the neo-classic maritime cycle per se that is now replaced by a new digital maritime market."

Mr. **Mark O'Neil**, President & CEO of Columbia Marlow in his presentation stated that: "Digitalisation was the buzzword of 2017. Digitalise to survive and thrive, do not digitalise and fail. Digitalisation became the ultimate goal, not only the means to an end, but the end itself. By using digitalisation (including, innovation, process excellence and technology) we are able to optimise the service we provide, save hugely on time and costs, and remain relevant and compelling to our customers. If digitalisation is the means, Optimisation is the end."

Mr. **Dieter Rohdenburg**, CEO of



Olga Bornozi, Nicolas Bornozi, Mark Friedman, Petros Pappas, George Tsaviliris, Capt. Panagiotis Tsakos, Aristides Pittas, Andreas Hadjiyiannis, Nicole Mylona & Polys Hajioannou

Interhip Navigation Co. argued that: "Whilst there are certainly further benefits for shipping companies from technical innovation and digitalization, the real inefficiencies of the shipping industry lie in the commercial operation of ships".

Mr. **Petros Monogios**, Director & Chief Operating Officer – Lemissoler Navigation Co., Ltd. in his speech described his company's vision and aims: "In Lemissoler, we believe that the key to success is a well-structured and dynamic planning, that comprehends and takes into consideration the trends that are shaping global maritime industry in response to economic, geo political, demographic and technological advances.

Being proactive, perspicacious and adaptive to the market forces and by applying the foresight skills to be prepared beyond demand and supply forecasts is what makes the difference in our industry".

Capt. **Eugen Adami**, Managing Director (and Owner) – Mastermind Shipmanagement referred to "Small vs Large Companies".

Mr. **Prabhat Jha**, Group Managing Director & CEO – MSC Shipmanagement Limited stated that: "It's crucial to think about capital investment in terms of both fleet and crew. In the past five years, MSC has invested significantly in retrofitting over 250 ships with green technologies to bring about significant fuel consumption savings and wipe some 2 million tons of CO2 emissions from our fleet".

The next panel referred to the issues of "Crewing, Staff training & Retention strategies – Optimizing staff development".

Capt. **Elias Ladas**, HR & Training Manager, DPA – Danaos Shipping Co Ltd said that: "Maritime Academies, almost all over the world have proven not fast enough to cope with the evolutions, thus producing seafarers in need of additional training to effectively serve contemporary vessels. Shipping Companies can do no other than to try cover this "vacuum", since requirements and demands do not "wait".

Human Resources has become a very important function in shipping. The hardships of life on board have skyrocketed. People cannot be treated as "spare parts". Care for their wellbeing on board, job security, care for their effective training are bonds foster and effectiveness multiplier."

Mr. **Jan Meyering**, Managing Director – Marlow Navigation underlined: "One aspect that remains crucial to anything that relates with people and optimizing their development is "engagement". Indeed, those that feel more in touch with their work, employer and colleagues, are more involved and motivated, which then naturally helps create better outcomes."

Mrs. **Angie Hartmann** in her speech told that the most important issue in recruitment is motivation and loyalty to the crew. She explained how to increase the crew retention adapting promotions, welfare facilities, crew forums, bonding with families and open door policy.

The next panel discussed how shipping companies can source capital from traditional and new sources.

Mr. **Acis Montanios**, Managing Partner – Montanios & Montanios LLC Law

Firm Cyprus stated: "In the world of ship finance, we have witnessed the application of this doctrine with the exit of leading international banks who have dominated global ship financing for decades and their disappearance from the scene of traditional maritime capital. And the wind of change has brought about alternative finance vehicles for shipping (investment funds, Chinese leasing and other), as well as new, small banks in maritime centres such as Cyprus cautiously entering the challenging and specialized field of ship finance, with experts and knowhow from erstwhile traditional



Athina Vezyri, Angie Hartmann, Despina Panayiotou Theodosiou, Maria Aggelidou, Olga Bornozi, Theano Kalapotharakou & Gina Panayiotou



George Tsavliiris, Capt. Panagiotis Tsakos, Paillette Palaologou, Professor Constantine Arkoumanis



Venetia Kallipolitou, Heinrich Schoeller & Dirk Fry

leaders."

Mr. **George Arcadis**, Country Executive - ABN AMRO BANK NV Athens Branch said that: "In a volatile world market, a bank with global presence and staying power is rare. ABN AMRO has been financing this sector since 1720. Many clients have been with us for decades because our support goes beyond dollars. A stable team of sector specialists with the experience to advise you on funding diversify cation and strategic capital management; we offer a complete product range and the industry know-how to develop creative solutions".

Mr. **Nicholas Pavlidis**, Head of Shipping - Bank of Cyprus stated: "Shipping offers opportunities for banks in Cyprus. Significant changes over the last few years in the way banks operate and assess risk, has created a financing void for small to middle size shipping Companies. Combined with a counter-cyclical approach, this creates opportunities for the banks in Cyprus, to develop selective shipping portfolios. The banks will have to focus on relationship banking, remain disciplined, aware of the risks and take a long-term view of the shipping cyclical market."

Mr. **Markus Wenker**, Head of Ship Finance - Hellenic Bank stated: "Traditional bank finance has been and will continue to be the primary source for debt capital in ship finance, despite the turmoil in the banking and shipping markets in the last decade. The bar to raise bank finance has increased, however, and banks now increasingly focus on corporate governance and state of the art financial reporting, amongst other things. Furthermore, the banking landscape in ship finance has changed in a way that a fewer banks are active and the international banks tend to focus on larger owners with strong balance sheets. For single projects and smaller owners, it has become increasingly difficult to raise bank finance. The response to this market dislocation is the entry of new banks, like Hellenic Bank Shipping, that look at shipping from a strategic perspective as well as alternative capital providers to fill the gap."

A presentation on "Marine Digitalization and the future of risk" was made by Mr. **Nick Pinkney**, VP Commercial Channel Integration - Eniram - a Wärtsilä Company and Eniram SkyLight 3.0.

Insurance was the issue of the next session. Mr. **Loucas Hamatsos**, CEO - Olympia Ocean Carriers Ltd. stated: "The Marine Insurance Market is giving conflicting signals to the Shipowners but nevertheless, Shipowners are advised to continue exploring all their options for competitive coverage of their conventional risks. Shipowners are also advised to give a good consideration to the Cyber Risks which as the panelists mentioned, these are real Risks threatening the Shipping Industry as a whole."

Mr. **Ilias Tsakiris**, CEO and Manager - American Hellenic Hull Insurance Company Ltd analysed the current state of the marine insurance market, expressing the belief that the days of a soft marine market may be over - at least temporarily.

Specifically, he looked at how recent extreme weather events had affected

the pricing models of marine underwriters and asked if storms such as Hurricanes Harvey, Irma & Maria had been a blessing in disguise, allowing underwriters at last to stop the downward spiral of marine premiums.

"Accessing cyber risks and security was becoming an increasingly serious issue for marine underwriters and could not be ignored," said Mr. Tsakiris. "Cyber risks are real and are far from being remote," he told the conference. "As cyber risks are new and with very little historical data, evaluating and pricing such risks is one of the biggest challenges facing the insurance industry today."

Mr. **Costas Th. Joannides**, CEO - Marsh Cyprus referred to the state of H&M market (overcapacity, P&I market, nil general increases and deductibles), recent and other issues such as cybersecurity.

Cyprus as an Energy, Maritime & Logistics hub was the issue of the next panel.

Mr. **Stavros Pantzaris**, Country Manager Partner - EY Cyprus stated that: "The Oil & Gas developments over the last few years together with the recent encouraging exploration results in Block 6, do create a positive momentum for Cyprus".

Mr. **Charles Meaby**, General Manager, DPWorld Cyprus Operations - DP World stated that: "The effective use of hydrocarbons may open long-term and all-around benefits for the Cyprus economy."

Mr. **Varnavas Theodossiou**, Lead Country Manager - ExxonMobil E&P Cyprus, referring to ExxonMobil's Energy Outlook, explained that new innovations and improvements in energy technology continue to provide substantial efficiency gains and at the same time advance the potential for all sources of energy.

Mr. **Panayiotis Christodoulou**, Administration Director, SCF Management Services (Cyprus) Ltd, Member of the SCF Group stated that: "SCF Management Services (Cyprus) Ltd, being a member of the PAO Sovcomflot group, has developed unique competencies in energy shipping, both in maritime transportation as well as in service and support for offshore exploration and oil & gas production facilities, through its successful participation into various offshore projects in the Arctic region. As Cyprus is progressing with the commercialization of its hydrocarbon resources, we see emerging unique opportunities and we are ready to display such competencies in Cyprus projects."

Mr. **George Papanastasiou**, Managing Director - VTT Vassiliko referred to the energy and hydrocarbons sector that has contributed significantly to the Cyprus economy, attracting new investments and creating new jobs. Recognising the potential for growth, VTTI built and ultra-modern terminal, the biggest energy infrastructure project ever carried out in Cyprus at a cost of €300m, placing the country on the world energy map.

The last panel included Leading Cypriot & International Shipowners discussed opportunities and challenges for the shipping industry across the board. Shipping markets outlook, energy and commodity flows, investment



Kikis Mouscas & Kyriakos Mouskas



Petros Pappas & Daniel Evans



Panos Moraitis & Evangelos Koulis



Marinos Anastassiou & Zenon Kleopas



Aristos Philis & Gautam Khurana



Despoina Xynou, Haroula Kastrinaki & Lucy Mylonaki

opportunities, access to capital, operational and regulatory challenges and more.

Mr. **Mark Friedman**, Senior Managing Director, Investment Banking – Evercore Partners, discussed the challenges and risks of continued investment in shipping, particularly at or near the bottom of the cycle. Mr. Friedman explored how owners should consider proper debt levels when projects and assets have extremely variable cash flows, including negative cash flow at certain times in the cycle. Mr. Friedman also explored with the panel the benefits and disadvantages of operating either as a public or private company.

Mr. **Andreas Hadjiyiannis**, President of the Cyprus Union of Shipowners and President – Cyprus Sea Lines Shipping stated that he shared the optimism of the other shipowners of the Panel and expected even higher rates in the near future. However, he focused on three main issues, which will play a paramount role in the development of the market. Specifically:

1. Inflation. In the Shipping Industry, it has been proven over the years that shipping rates are fed by inflation.

2. A negative factor is the huge new building capacity.

3. The possibility of an anti-cyclical relation between the Chinese and the Western Economies.

Referring to the question of the moderator of the Panel on why Shipowners do not buy more ships since the market is recovering and the prices are still low, he replied that the answer lies with the fact that high quality ships remain relatively scarce to find and expensive compared to the prevailing new building price. The danger of a possible massive ordering in the near future, as explained above, is capable of reversing the positive sentiment and push both the freight markets and the ships' prices down before the ships' values are depreciated sufficiently to secure profit. Purchasing ships is a high risk to take.

Mr. **Aristides J. Pittas**, Chairman and CEO – Euroseas Ltd. stated: "In the last ten years the shipping industry has experienced the most severe and volatile cycle that has possibly ever been seen. Currently the three major shipping segments (Tankers, Drybulk Carriers and Containerships) all seem attractively priced if somebody looks at historical values. Drybulk and containers seem to have passed their trough in 2016 and 2017 respectively and tankers could be at that point this year. Investors have to look more carefully in the fundamentals of each sector including changing geopolitical and environmental considerations to affirm the next opportunity."

Mr. **Polys Hajioannou**, CEO – Safe Bulkcarriers; Vice President – Cyprus Union of Shipowners stated that: "In 2018, we expect a sustainable long-term market improvement with significant volatility across charter market as

policy changes and interest rates remain the fundamental factors of global uncertainty. Emerging economies performance along with global population growth and urbanization still remain the defining factor of seaborne trade. Brexit may impact economic recovery, China, the leading commodities consumer, focuses on supply-side reform for a modest expansion of aggregate demand, positively impacts demand through Belt and Road initiative and follows protectionist policies and geopolitical and economic volatility aversion and the US has reached full employment regardless of swings in the commodity cycle.

We at Safe Bulkcarriers remain passionately focused on prudence and pro-activeness business culture, capital efficiency and discipline and with an unwavering commitment to reducing our break-even point, these are our strong foundations to grow value for our shareholders. At the same time we follow the market very closely, remain vigilant for opportunities when arising, primarily in the secondhand market, that match our core growth and leverage strategies."

Mr. **Petros Pappas**, CEO – Star Bulk Carriers stated that: "We at Star bulk remain positive about the dry bulk market for at least the next couple of years, where supply will be relatively restrained and demand growth is expected to remain robust. Thereafter, the impending environmental regulations will contribute to vessel scrapping and slow steaming as well as reduced vessel utilization and efficiencies. However, if ship owners embark in massive undisciplined new building ordering, the regulation-led market upturn may prove to be short-lived."

Mrs. **Nicole C. Mylonaki**, CEO Transmed Shipping Co. said that: "Firm commodity prices have been supportive of demand, bringing profitability back to the steel and mining sectors, which in turn add headroom for freight rates to improve. Combined with healthier GDP growth and a modest orderbook, she expects to see a Cape-led improvement in the dry bulk freights over the next 1 - 2 years."

When asked about the possible disruptions she commented that the over-regulation of the banking sector has left room for less traditional, alternative financing to flourish thereby increasing the risk of a new "shipbuilding fever". Coupled with the young average age of the world fleet which is expected to result in a reduced rate of scrapping, she cautioned against the very real risk of owners prolonging the crisis themselves.

It must also be noted that the panel was also endorsed by Capt. Panagiotis Tsakos was also endorsed as panelist and he expressed his optimism for the improvement of the shipping market in the years to come.

Finally, Mr. Tsavlis thanked Nicos and Olga Bornois for the opportunity to chair the 2nd Annual Capital Link Cyprus shipping forum.

«Deputy Ministry of Shipping - A "historic" moment for Cyprus Shipping»

"The commencement of the Deputy Ministry of Shipping is expected to tangibly contribute towards the further upgrade and reinforcement of the Cyprus Shipping Industry and by extension the Economy, as well as to serve as a convincing leverage for attracting additional quality shipowners and shipping companies in Cyprus, with a positive chain effect on reducing further unemployment and strengthening other economic sectors that provide services to the Shipping Industry" said the Cyprus Shipping Chamber.

The Chamber also expressed its sincere appreciation to the departing Minister of Transport, Mr. Marios Demetriades, and the management and personnel of the Ministry of Transport, for the long-standing cooperation in Shipping related matters.

Mrs. **Natasa Pilides**, the newly appointed Deputy Minister of Shipping



UNDER THE AUSPICES OF



Republic of Cyprus

LEAD SPONSOR

Bank of Cyprus



GLOBAL GOLD SPONSORS

Clay Maitland



GOLD SPONSORS



Deloitte.



M&M
MONTANIOS & MONTANIOS LLC
ADVOCATES AND LEGAL CONSULTANTS

GLOBAL SPONSOR

fi/o
fourth insurance office, inc.

SPONSORS



CADWALADER

COBHAM



eniram
A WERTSUL COMPANY



EVERCORE



SUPPORTING SPONSORS



LANYARDS SPONSOR



SPEAKERS DINNER SPONSOR

Bank of Cyprus



COCKTAIL RECEPTION SPONSOR



VALENTINE'S DAY SPONSOR



MEDIA PARTNERS



www.etoplistesnews.gr



Lloyd's List



Mignatiou.com



SUPPORTING ORGANIZATIONS



2nd Annual Capital Link Cyprus Shipping Forum



Wednesday, February 14, 2018
Limassol, Cyprus

ORGANIZED BY



Capital Link

INVESTOR RELATIONS &
FINANCIAL COMMUNICATIONS

www.capitallink.com
www.capitallinkforum.com
www.capitallinkshipping.com
www.capitallinkgreece.com
www.capitallinkfunds.com
www.maritimecsr.com

NEW YORK, USA
230 Park Avenue, Suite 1536
New York, NY 10169
Tel.: +1 (212) 661 7566
Fax.: +1 (212) 661 7526

LONDON, UK
2/8 Victoria Avenue, Longcroft House
London, EC2M 4NS
Tel.: +44 (0) 203 206 1322
Fax.: +44 (0) 203 206 1321

ATHENS, GREECE
Agiou Konstantinou 40, # A5
151-24 Maroussi, Athens - Greece
Tel.: +30 (210) 6109 800
Fax.: +30 (210) 6109 801

OSLO, NORWAY
Raadhusgaten 25
P.O.Box 1904 Vika
N-0116 Oslo, Norway