

Capital Link 15th Annual Greek Investor Forum



"An Era of Opportunity"

Tuesday, December 17, 2013
New York City

Conference Notes

**ΜΕ ΕΝΤΥΠΩΣΙΑΚΗ ΕΠΙΤΥΧΙΑ
ΠΡΑΓΜΑΤΟΠΟΙΗΘΗΚΕ ΓΙΑ 15^Η
ΣΥΝΕΧΗ ΧΡΟΝΙΑ
ΣΤΗ ΝΕΑ ΥΟΡΚΗ ΤΟ: 15ο
ΕΤΗΣΙΟ ΕΠΕΝΔΥΤΙΚΟ ΣΥΝΕΔΡΙΟ
ΤΗΣ CAPITAL LINK
ΓΙΑ ΤΗΝ ΕΛΛΑΔΑ ΜΕ ΘΕΜΑ:
«ΜΙΑ ΕΠΟΧΗ ΕΥΚΑΙΡΙΩΝ»**



Νέα Υόρκη, Τρίτη 17 Δεκεμβρίου 2013

In Cooperation with



Lead Sponsors



Capital Link

15th Annual Greek Investor Forum



"An Era of Opportunity"

Tuesday, December 17, 2013. Metropolitan Club, New York City

Ένα εξαιρετικά σημαντικό για την ελληνική οικονομία Διεθνές Συνέδριο έλαβε χώρα με εντυπωσιακή επιτυχία την **Τρίτη 17 Δεκεμβρίου 2013 στη Νέα Υόρκη στο Metropolitan Club**. Πρόκειται για το **15ο Ετήσιο Επενδυτικό Συνέδριο της Capital Link για την Ελλάδα**, ένα Συνέδριο θεσμός, που διοργανώνεται κάθε χρόνο ανεξαρτήτως των πολιτικών αλλαγών και οικονομικών συνθηκών της Ελλάδος και έχει καθιερωθεί σαν την κύρια πλατφόρμα μέσω της οποίας οι Αμερικανοί επενδυτές ενημερώνονται για το εκάστοτε κυβερνητικό πρόγραμμα για την οικονομία καθώς και για επενδυτικές και επιχειρηματικές προοπτικές.

Με ένα άκρως επίκαιρο θέμα **«Μια Εποχή Ευκαιριών»**, το Συνέδριο έδωσε μια αναλυτική επισκόπηση κυβερνητικών μεταρρυθμίσεων, πολιτικών και στόχων στην οικονομία γενικότερα, καθώς και των εξελίξεων και προοπτικών ανά κλάδο, με σκοπό να δώσει ώθηση στη διαδικασία δημιουργίας θεσμικής εμπιστοσύνης για την Ελλάδα σε πολιτικό, οικονομικό και επιχειρηματικό επίπεδο. Κοιτώντας προς το μέλλον ανέδειξε τις τρέχουσες αλλά και τις νέες πρωτοβουλίες που προωθούνται από την κυβέρνηση και τον ιδιωτικό τομέα, οι οποίες στοχεύουν στην προσέλκυση άμεσων επενδύσεων στην Ελλάδα.

Το **15ο Ετήσιο Συνέδριο της Capital Link** για την Ελλάδα διοργανώθηκε **υπό την αιγίδα του Υπουργείου Οικονομικών με την υποστήριξη του New York Stock Exchange** το οποίο την προηγούμενη μέρα του Συνεδρίου, για να ενισχύσει την προβολή της χώρας μας, διοργάνωσε με τη Capital Link ειδική τελετή στο Χρηματιστήριο, την «**Ημέρα Ελλάδος στη Νέα Υόρκη**».

Στο φετινό Συνέδριο που είχε συμμετοχή ρεκόρ, **παραβρέθηκαν πάνω από 1100 Σύεδροι** και διακεκριμένοι ομιλητές από όλο το φάσμα του οικονομικό-επενδυτικού κοινού όπως Αμερικανοί

θεσμικοί επενδυτές, επενδυτικές και εμπορικές τράπεζες, αναλυτές, διαχειριστές χαρτοφυλακίων, οικονομικοί σύμβουλοι, χρηματιστές και εταιρείες που δραστηριοποιούνται στην Ελλάδα καθώς και διεθνή και ομογενειακά μέσα μαζικής ενημέρωσης. Κατά γενική ομολογία ήταν και πάλι ένα Who-Is-Who της Wall Street.

Σκοπός του Συνεδρίου ήταν να περάσει το μήνυμα ότι τα χειρότερα είναι πίσω και ότι παρά τις προκλήσεις που εξακολουθούν να υπάρχουν, η Ελλάδα αρχίζει μία νέα ανοδική πορεία. Επίσης, να συμβάλλει στην περαιτέρω ενίσχυση της διαμορφούμενης θετικής εικόνας για τη χώρα μας και ειδικότερα σαν επενδυτικό προορισμό.

Σ' αυτό συνέβαλαν τα **θετικά μηνύματα του Πρωθυπουργού κ. Σαμαρά, του κ. Reichenbach και του Υπουργού κ. Γιάννη Στουρνάρα καθώς και οι άρτια οργανωμένες τεχνοκρατικές παρουσιάσεις και ομιλίες όλων των άλλων κυβερνητικών εκπροσώπων** που παρουσίασαν τους τομείς τους. Σημαντικά συνέβαλε και το γεγονός ότι στα πάνελ συζητήσεων συμμετείχαν ανώτερα στελέχη διεθνών τραπεζών και οργανισμών, που η γνώμη τους έχει ιδιαίτερη βαρύτητα μεταξύ των





επενδυτών, όπως η **Citi, BNP Paribas, Deutsche Bank, Goldman Sachs, Credit Suisse, McKinsey, Ernst & Young.**

Το Συνέδριο κάλυψε το σύνολο των επικαίρων θεμάτων – οικονομία, ιδιωτικοποιήσεις, διαχείριση δημοσίου και ιδιωτικού χρέους / και ανά τομείς – τράπεζες, ενέργεια, υποδομές και ακίνητα, τουρισμός, μεταφορές, ναυτιλία, τηλεπικοινωνίες.

Κεντρικός ομιλητής στο μεσημεριανό γεύμα ήταν ο Υπουργός Οικονομικών κ. Γιάννης Στουρνάρας τον οποίον προλόγισαν ο κ. **Jay Collins, Vice Chairman, Global Corporate & Investment Banking της Citi,** και κατόπιν μίλησε και ο κ. **John Catsimatides, Πρόεδρος & Διευθύνων Σύμβουλος της Red Apple Group.**

Ο κ. **Jay Collins** ανέφερε πως «η Ελληνική παρουσία της Citi χρονολογείται από το 1964, είναι η μεγαλύτερη και αρχαιότερη ξένη τράπεζα στη χώρα, και θα είμαστε υπερήφανοι για τον εορτασμό 50ης επετείου μας στη χώρα το επόμενο έτος. Εμείς στην Citigroup είμαστε ενθουσιασμένοι να παρακολουθούμε μια αξιοσημείωτη αλλαγή πορείας στις προοπτικές των επενδυτών για την

Ελλάδα. Είμαστε σίγουροι ότι η τρέχουσα διοίκηση στην Ελλάδα θα συνεχίσει προς αυτή την ευνοϊκή πορεία, που κατά τη διάρκεια των τελευταίων 18 μηνών έχει αποκτήσει ιδιαίτερη δυναμική. Παρά το γεγονός ότι πολλά πρέπει ακόμη να γίνουν, ωφείλουμε να αναγνωρίσουμε την προσπάθεια δημοσιονομικής εξυγίανσης, την πρόοδο σε επιλεγμένες διαρθρωτικές μεταρρυθμίσεις και τη μείωση του βάρους των τόκων. Το πρωτογενές πλεόνασμα και η επιτυχημένη ανακεφαλαιοποίηση του τραπεζικού τομέα είναι θεμέλια πάνω στα οποία ξανακτιζεται η εμπιστοσύνη των επενδυτών. Αυτό αποδεικνύεται από το αυξανόμενο ενδιαφέρον για επενδυτικές ευκαιρίες - τόσο του δημόσιου όσο και του ιδιωτικού τομέα - ένα ενδιαφέρον που στη Citi το έχουμε βιώσει από πρώτο χέρι. Είμαστε ιδιαίτερα υπερήφανοι που συμμετείχαμε σε αρκετές σημαντικές συναλλαγές.»



κ. John Catsimatides, Πρόεδρος & Διευθύνων Σύμβουλος, Red Apple Group



κ. Jay Collins, Vice Chairman, Global Corporate & Investment, Banking, Citi

Στην ομιλία του, η οποία πραγματοποιήθηκε μέσω τηλεδιάσκεψης, ο **Υπουργός κ. Στουρνάρας** τόνισε ότι «Τους τελευταίους δεκαεπτά μήνες η Ελληνική Κυβέρνηση έθεσε το πρόγραμμα οικονομικής προσαρμογής σε σωστή τροχιά, με την επιτάχυνση της δημοσιονομικής προσαρμογής, τη βελτίωση της



ανταγωνιστικότητας και την προώθηση διαρθρωτικών μεταρρυθμίσεων σε ένα ευρύ πεδίο πολιτικών. Τα θεμέλια ενός νέου αναπτυξιακού προτύπου έχουν διαμορφωθεί. Η Ελλάδα μπαίνει σε μια εποχή ευκαιριών αφήνοντας πίσω της ένα μακρύ δρόμο».



κ. Γιάννης Στουρνάρας, Υπουργός Οικονομικών

Όπως κάθε χρόνο, έτσι και φέτος το Συνέδριο παρείχε στους ξένους επενδυτές μια εκτεταμένη δυνατότητα επαφών μέσω περισσότερων από **150 one-to-one συναντήσεων** με εισηγμένες και μη εταιρείες καθώς και με τα μέλη της Ελληνικής κυβερνητικής αντιπροσωπείας.

Ενδεικτικά αναφέρονται μερικά από τα **funds** και οργανισμούς που συμμετείχαν με εκπροσώπους τους : Castlelake, Fortress Investment Group, Marathon Asset Management, Rhone Group, York Capital. Επίσης συμμετείχαν: Allianz Global Investors, American Century Investments, Barclays Capital, Baupost Group, BlackRock, Blackstone, BNY Mellon, Brock Capital, Calamos Investments, Cerberus Capital, Contrarian Capital Management, Constellation Capital Management, Europacific Capital, Fidelity Investments, Fiduciary Trust Company International, Four Wood Capital

Partners, Goldman Sachs Asset Management, Glenmede Funds, Greylock Capital, J.P. Morgan Asset Management, Jefferies Capital Partners, King Street Capital Management, Lazard Asset Management, Lexington Capital Management, Mercury Capital Advisors, Mizuho Securities USA, Moelis & Company, Morgan Stanley Wealth Management, Paulson & Co., Prudential, Soros Fund Management, Sunrise Securities, Third Point Partners, TIAA-CREF, Wells Fargo Advisors, Wilbur Ross & Co. και πολλά άλλα.

Διεθνώς καταξιωμένοι και αναγνωρισμένοι Greek American Leaders, οι εταιρίες των οποίων είναι brand names εισηγμένες σε Αμερικανικά Χρηματιστήρια και οι οποίοι μας κάνουν περήφανους διεθνώς υποστήριξαν το Συνέδριο με τη παρουσία τους και ομιλίες τους: Mr. John Calamos – Calamos Investments, Mr. Nicholas Lazares, Chairman & CEO - Admirals Bank, C. Dean Metropoulos, Chairman & CEO - Metropoulos & Company, Mr. George D. Behrakis, Chairman - Gainesborough Investments, Dr. Sotirios J. Vahaviolos, President & CEO - Mistras Group Inc., Mr. Aristotle P. Halikias, President-Inter Continental Real Estate & Development, Mr. Dean Dakolias, FORTRESS INVESTMENT GROUP, Mr. John Catsimatidis, Chairman RED APPLE GROUP. Μίλησαν για τα θετικά της Ελλάδος και το πώς η Ελλάδα μπορεί και πρέπει να ξαναμπει στην ατζέντα των επενδυτών. Πληθώρα άλλων κορυφαίων ελληνοαμερικανών επιχειρηματιών παρακολούθησαν το Συνέδριο: Mr. Spiros Milonas, Founder and CEO Ionian Transport Inc., Mr. Nicholas Logothetis, LIBRA GROUP, Mr. Dennis Mehiel, SF HOLDINGS GROUP, Mr. John Koudounis – MIZUHO SECURITIES. και πολλοί άλλοι.

Στοχεύοντας στην ενίσχυση της αξιοπιστίας του επικοινωνιακού μηνύματος της Ελλάδος, η Capital Link επέτυχε τη **ενεργό συμμετοχή στο Συνέδριο διεθνών MME**: Bloomberg, New York Times, Reuters, Platts, στελέχη των οποίων συντονισαν πάνελ συζητήσεων, όπως ο κ. Pimm Fox, Anchor -



Bloomberg Radio, ο κ. Landon Thomas, International Finance Reporter - New York Times, ο κ. Αντώνης Διαματάρης, Εκδότης του The National Herald, ο κ. Daniel Bases, Global Investment Correspondent -Reuters καθώς και ο κ. John Kingston, Director of News – Platts. Όλες τις εκδηλώσεις κάλυψε τηλεοπτικά ο **Antenna Satellite**.

ΑΙΣΙΟΔΟΞΑ ΜΗΝΥΜΑΤΑ ΓΙΑ ΤΗΝ ΕΛΛΗΝΙΚΗ ΟΙΚΟΝΟΜΙΑ ΚΑΙ ΤΟ ΕΠΙΧΕΙΡΕΙΝ

Ο Πρωθυπουργός της Ελλάδας κ. Αντώνης Σαμαράς σε μαγνητοσκοπημένο μήνυμά του τόνισε ότι «η Ελλάδα προσφέρει σημαντικές επενδυτικές ευκαιρίες, μπαίνει πλέον σε περίοδο ανάκαμψης, έχει πρωτογενές πλεόνασμα για πρώτη φορά και η ελληνική οικονομία βρίσκεται σε φάση επανεκκίνησης. Αναφέρθηκε σε χειροπιαστά αποτελέσματα των προσπαθειών του λαού και της κυβέρνησης της Ελλάδας. Μεταξύ άλλων, επισήμανε τα επιτεύγματα για την πάταξη της γραφειοκρατίας και τη διαμόρφωση επενδυτικού κλίματος, προσφέροντας πλέον η χώρα σε όσους θέλουν να επενδύσουν «red carpet» και όχι «red tape». Αναφέρθηκε ιδιαίτερα στον τομέα των επενδύσεων, δίνοντας μια συνοπτική εικόνα για το τι έγινε ώστε να μην υπάρχουν γραφειοκρατικά κωλύματα και τόνισε ότι τώρα η Ελλάδα εξέρχεται από την κρίση προσφέρει σημαντικές επενδυτικές δυνατότητες και ευκαιρίες σε όλους σχεδόν τους τομείς. Επίσης υπογράμμισε τις πολλές διαρθρωτικές μεταρρυθμίσεις και αλλαγές που έχουν επιτευχθεί σε όλους τους τομείς της οικονομίας, καθώς και την αύξηση της ανταγωνιστικότητας. «Οι κόποι μας αποδίδουν καρπούς» τόνισε χαρακτηριστικά ο πρωθυπουργός. Ανέφερε ότι στο περσινό μήνυμά του στο 14ο Συνέδριο της Capital Link, είχε αναφερθεί στις προσπάθειες και στους στόχους της κυβέρνησης για να ξεπεραστεί η κρίση, ενώ φέτος στο 15ο Συνέδριο αναφέρεται σε πεπραγμένα και σημαντικά επιτεύγματα. Κατέληξε δίδοντας έμφαση και στο γεγονός ότι τώρα είναι ο κατάλληλος χρόνος για επενδύσεις στην Ελλάδα και

ότ πραγματικά για την Ελλάδα και τους επενδυτές ανοίγει “μία εποχή ευκαιριών” όπως ακριβώς αναφέρει και ο τίτλος του Συνεδρίου».



Δρ. Σωτήριος Βαχαβιώλος, President & CEO,
Mistras Group Inc.

Τον Πρωθυπουργό προλόγισε ο **Δρ. Σωτήριος Βαχαβιώλος, President & CEO** της εισηγμένης στο **NYSE Mistras Group Inc.** ο οποίος τόνισε : «Ο Αντώνης Σαμαράς ανέλαβε τα ηνία μιας χώρας που ήταν «στο χείλος του γκρεμού» - ο άνθρωπος που γνωρίζω πάνω από 25 χρόνια, που πάντα αντιμετωπίζει κάθε πρόβλημα με προσοχή, σκέψη και σεβασμό προς τον πολίτη, με τις διαρθρωτικές οικονομικές μεταρρυθμίσεις που έχει κάνει, έχει ανατρέψει κάθε πρόβλεψη σε ελάχιστο χρονικό διάστημα από τότε που ανέλαβε για πρώτη φορά Πρωθυπουργός συνασπισμού. Σε απίστευτα ελάχιστο χρόνο ο Αντώνης Σαμαράς απέκτησε το σεβασμό και τη συμπάθεια των Ευρωπαϊκών Εταίρων και την εμπιστοσύνη της Τρόικας. Η Ελλάδα «από το χείλος του γκρεμού» αποκτά το 2013 πρωτογενές πλεόνασμα και το 2014 προϋπολογισμό για την εξυγίανση των δημοσίων οικονομικών. Όπως αναφέρει και στο ηχητικό μήνυμα που μας έδωσε σήμερα, ο ίδιος προσωπικά ανέλαβε τον δύσκολο αγώνα για την εξεύρεση πόρων και επενδύσεων αναγκαίων για τη καταπολέμηση της ανεργίας, για την έναρξη της ανάπτυξης , για

Capital Link

15th Annual Greek Investor Forum



"An Era of Opportunity"

Tuesday, December 17, 2013. Metropolitan Club, New York City

τη βελτίωση του επιχειρηματικού κλίματος και για το τέλος των εμποδίων και γραφειοκρατικών κανονισμών, ώστε να κάνει την Ελλάδα του 2014 δελεαστική για επενδύσεις σε πολλούς τομείς. Όπως τονίζει ο Πρωθυπουργός «οι επενδυτές στην Ελλάδα πλέον θα βρουν «κόκκινο χαλί υποδοχής και όχι κόκκινη κάρτα γραφειοκρατίας».

Ο Επικεφαλής της Ομάδας Δράσης της Ευρωπαϊκής Επιτροπής για την Ελλάδα, κ. Horst Reichenbach, μίλησε επίσης μέσω τηλεδιάσκεψης και μεταξύ άλλων ανέφερε: «Μέσα στο 2013, η Ελλάδα πήρε αποφασιστικά βήματα προς το δρόμο της ανόρθωσης. Ένα πρωτογενές πλεόνασμα του προϋπολογισμού επιτεύχθηκε, οι τράπεζες ενοποιήθηκαν και επανακεφαλαιοποιήθηκαν, οι καταναλωτικές τιμές μειώνονται. Χάρη στις θυσίες των τελευταίων χρόνων, η Ελλάδα βαδίζει σταθερά προς την έξοδο από τη κρίση.

αυτής της ανάπτυξης. Το πρόσφατο ενδιαφέρον για επενδύσεις στην Ελλάδα από τα ιδιωτικές επενδύσεις, καθώς και αμοιβαία κεφάλαια έρχονται να προσθέσουν στην γενικότερη αίσθηση μιας χώρας στα πρόθυρα της οικονομικής ανάκαμψης.

Το 2012, στη κορυφή της κρίσης, πάνω από 42.000 εταιρείες δημιουργήθηκαν στην Ελλάδα, 10% από αυτές σε τομείς μεγαλύτερης αξίας, όπως ICT. Αξιοσημείωτη πρόοδος έχει γίνει από την Ελληνική κυβέρνηση για βελτίωση του επιχειρηματικού κλίματος, λ.χ. με την καλύτερη χρήση των επιχορηγήσεων της Ευρωπαϊκής Ένωσης και τον περιορισμό των κανονισμών και των εμποδίων που αυτοί δημιουργούν, μέσα σ' ένα γενικότερο πλαίσιο «πρωτοβουλίας για την ανάπτυξη», το οποίο υποστηρίζεται από την Ευρωπαϊκή Ένωση.

Ο κ. Πάνος Τσακλόγλου, Πρόεδρος του Συμβουλίου Οικονομικών Εμπειρογνομόνων κατά τη διάρκεια της ηχογραφημένης παρουσίασής του σχολίασε : «Την τελευταία τριετία η Ελληνική οικονομία πέρασε μία περίοδο σημαντικών προσαρμογών.



κ. Horst Reichenbach, Επικεφαλής της Ομάδας Δράσης της Ευρωπαϊκής Επιτροπής για την Ελλάδα



κ. Πάνος Τσακλόγλου, Πρόεδρος του Συμβουλίου Οικονομικών Εμπειρογνομόνων

Η Επιτροπή και άλλες προβλέψεις τοποθετούν το 2014 ως τη χρονιά που η οικονομική ανάπτυξη επιστρέφει στη χώρα. Επενδύσεις και εξαγωγές αναδεικνύονται ως οι κινητήριες δυνάμεις

“GREEK DAY” AT THE NYSE

WE AT NYSE EURONEXT ARE PROUD OF OUR STRONG AND GROWING PARTNERSHIP WITH GREECE AND ITS CORPORATE COMMUNITY.

WE WOULD LIKE TO EXTEND A SPECIAL THANKS TO CAPITAL LINK FOR THEIR CONTINUED DEDICATION IN SERVING AS AN EFFECTIVE LINK BETWEEN INVESTMENT COMMUNITIES IN GREECE AND THE UNITED STATES.





Το μέγεθος της δημοσιονομικής προσαρμογής που επιτεύχθηκε είναι το μεγαλύτερο που έχει καταγραφεί μεταξύ αναπτυγμένων οικονομιών εδώ και αρκετές δεκαετίες. Ταυτόχρονα, νομοθετήθηκε και εφαρμόστηκε μεγάλος αριθμός διαρθρωτικών μεταρρυθμίσεων ενώ αποκαταστάθηκε και η ανταγωνιστικότητα της οικονομίας. Όμως, το κοινωνικο-οικονομικό κόστος αυτής της προσαρμογής ήταν βαρύ. Ανκαι αρκετές προκλήσεις παραμένουν, η οικονομία φαίνεται να έχει αποκτήσει πολύ υγιέστερες φάσεις απ' ό,τι πριν. Αντικειμενικός στόχος αυτών των προσαρμογών είναι, μέσα από την εξυγίανση των δημοσίων οικονομικών και της αύξησης της ανταγωνιστικότητας της οικονομίας, να μετατοπισθούν πόροι από την κατανάλωση στις επενδύσεις και τις εξαγωγές, ώστε η χώρα να ξαναπεί στο δρόμο της ανάπτυξης, αυξάνοντας της εξωστρέφεια της οικονομίας».

Ο κ. Χάρης Ηλιάδης, Managing Director Head of Central and Eastern Europe Investment Banking Division, της Goldman Sachs International τόνισε τα εξής: «Το 15ο Investor Forum που διοργανώνεται και φέτος από την Capital Link, με τη συμμετοχή της Goldman Sachs, επιβεβαιώνει τη διεθνή βούληση για τη στήριξη της Ελληνικής οικονομίας. Το υψηλό επίπεδο των συμμετοχών αναδεικνύει τις επενδυτικές ευκαιρίες που υπάρχουν στη χώρα, καθώς και την αποφασιστικότητα όλων των πλευρών να στηρίζουν έμπρακτα το έργο και την πρόοδο που έχει επιτευχθεί τον τελευταίο χρόνο από την Ελλάδα. Για μία ακόμα χρονιά, στο επίκεντρο των συζητήσεων βρέθηκαν οι ευκαιρίες περαιτέρω ανάκαμψης της ελληνικής οικονομίας και η πορεία της προς την ανάπτυξη. Μία πορεία που στόχο έχει να οδηγήσει στην αυτόνομη και βιώσιμη πορεία της χώρας. Το χτίσιμο στρατηγικών συμμαχιών και η ανταλλαγή τεχνογνωσίας που επιτυγχάνονται μέσα από το Investor Forum, αποτελούν το κλειδί για την θετική πορεία της Ελλάδας στο μέλλον».

Πρωινές Συνεδρίες:

Το Συνέδριο άνοιξε ο **Πρέσβης της Ελλάδος στις Ηνωμένες Πολιτείες, κ. Χρίστος Παναγόπουλος** ο οποίος μεταξύ άλλων δήλωσε τα εξής: «Η Ελλάδα αλλάζει πορεία, παρά τις αντιξοότητες. Μια χώρα ανοιχτή για επιχειρήσεις, προσφέροντας ένα ευρύ φάσμα επενδυτικών ευκαιριών. Μέσα σε μια σύντομη περίοδο και μέσα από σκληρές αποφάσεις και θυσίες των συμπολιτών μας, καταφέραμε να βελτιώσουμε την εικόνα της οικονομίας μας, να αποκαταστήσουμε την αξιοπιστία μας ως χώρα διεθνώς και να εφαρμόσουμε ριζικές, διαρθρωτικές μεταρρυθμίσεις. Η βελτίωση της κατάταξης από διεθνείς οργανισμούς και χρηματοπιστωτικούς οίκους, αντικατοπτρίζουν την πρόοδο αυτή. Νέες, άμεσες επενδύσεις που έγιναν από πολυεθνικές, αυξάνοντας τις εξαγωγές διεθνώς και καταγράφοντας διεθνείς αφίξεις για τον τουρισμό μας, είναι αξιοσημείωτες. Το Συνέδριο της Capital Link παρέχει μια ιδιαίτερα χρήσιμη πλατφόρμα συνδέοντας το ελληνικές και αμερικάνικες επιχειρήσεις και επενδυτικές κοινότητες και προωθώντας τις επιχειρηματικές ευκαιρίες στη Ελλάδα».



κ. Χρίστος Παναγόπουλος, Πρέσβης της Ελλάδος στις Ηνωμένες Πολιτείες

Capital Link

15th Annual Greek Investor Forum



"An Era of Opportunity"

Tuesday, December 17, 2013. Metropolitan Club, New York City

PANEL DISCUSSION : ΕΛΛΑΔΑ, ΕΥΡΩΠΗ & ΠΑΓΚΟΣΜΙΑ ΟΙΚΟΝΟΜΙΑ

Παρούσα κατάσταση και προοπτικές: το πάνελ συντόνισε ο κύριος **Pimm Fox**, News Anchor - Bloomberg TV & Radio. Στο πάνελ συμμετείχαν οι κύριοι: **John P. Calamos Sr.**, Chairman, CEO & Global Co-Chief Investment Officer της Calamos Investments, **Themistoklis Fiotakis**, Senior Economist, Global Macro & Markets Group της Goldman Sachs και **Torsten Slok**, Chief International Economist - Deutsche Bank Securities, Inc.

Ο κ. **John Calamos, Chairman, Sr. CEO & Global Co-Chief Investment Officer** της **Calamos Investments**, τόνισε ότι «ο βαθμός αλληλοσύνδεσης μεταξύ των αγορών είναι σήμερα μεγαλύτερος παρά ποτέ. Ανέφερε ότι τα θετικά πρόσφατα στοιχεία για τις οικονομίες πολλών χωρών ανά τον κόσμο δημιουργούν την προσδοκία για ταυτόχρονη ανάπτυξη σε παγκόσμιο επίπεδο».



κ. Pimm Fox, News Anchor, Bloomberg TV & Radio, κ. John P. Calamos Sr., Chairman, CEO & Global Co-Chief Investment Officer, Calamos Investments, κ. Themistoklis Fiotakis, Senior Economist, Global Macro & Markets Group, Goldman Sachs & κ. Torsten Slok, Chief International Economist - Deutsche Bank Securities, Inc

Οι συμμετέχοντες στο πάνελ συμφώνησαν ότι υπάρχουν θετικές ενδείξεις για πρόοδο της οικονομίας σε παγκόσμιο επίπεδο, τόσο στις

αναπτυσσόμενες όσο και στις αναπτυγμένες αγορές. Η Αμερική συνεχίζει την οικονομική της ανάκαμψη ενώ παράλληλα ανέμεται και αντιστροφή του κλίματος στην Ευρώπη, όπου η οικονομία αναμένεται να περάσει από αρνητική σε θετική τροχιά. Σχετικά με την Ελλάδα, όλοι οι συμμετέχοντες αναγνώρισαν την σημαντική πρόοδο που έχει επιτευχθεί στα δημοσιονομικά και μακροοικονομικά μεγέθη της χώρας και εξέφρασαν την γνώμη ότι εφόσον συνεχιστούν οι προσπάθειες, δεν θα αργήσει ο χρόνος που η πρόοδος αυτή θα έχει χειροπιαστά αποτελέσματα στην ζωή του μέσου πολίτη.

Ελλάδα & Ευρώπη: Στο δρόμο προς την ανάκαμψη της οικονομίας: η παρουσίαση έγινε από τον κ. **Jean Lemierre, Advisor to the Chairman της BNP Paribas**, ο οποίος δήλωσε τα εξής: «Μόλις δύο χρόνια μετά την αναδιάρθρωση ομολόγων αξίας 200 δισεκατ. EUR, που ολοκληρώθηκε στις αρχές του 2012, η Ελλάδα αναδύεται από μια πενταετή ύφεση και είναι εμφανή τα πρώτα θετικά στοιχεία για την ανάπτυξη το επόμενο έτος.



κ. Jean Lemierre, Advisor to the Chairman, BNP Paribas

Το πιο σημαντικό είναι πως η ουσιαστική δημοσιονομική εξυγίανση έχει δημιουργήσει πρωτογενές πλεόνασμα και η κατάσταση των



δημοσίων οικονομικών στοιχείων είναι σε καλό δρόμο, σύμφωνα πάντα με τις προσδοκίες της τρόικα. Οι αγορές έχουν αναγνωρίσει την προσπάθεια, με την ισχυρή βελτίωση στην κυρίαρχη απόδοση και αποδείχθηκε με το ενδιαφέρον των επενδυτών σε επενδυτικές ευκαιρίες στην Ελλάδα, τόσο στο δημόσιο όσο και στον ιδιωτικό τομέα. Πολλά απομένουν ακόμη να γίνουν όσον αφορά την ανεργία, τη διαχείριση των μη εξυπηρετούμενων δανείων ή την άσκηση της ιδιωτικοποίησης ανησυχεί, αλλά σαφώς μια λογική ελπίδα υπάρχει τώρα».

ΕΥΚΑΙΡΙΕΣ ΚΑΙ ΠΡΟΚΛΗΣΕΙΣ

Το πρόγραμμα των Αποκρατικοποιήσεων παρουσιάστηκε από τον **κ. Γιάννη Εμίρη, Διευθύνοντα Σύμβουλο του ΤΑΙΠΕΔ**, ο οποίος σχολίασε «Με περισσότερες από 15 αποκρατικοποιήσεις σε εξέλιξη και έχοντας ολοκληρώσει με επιτυχία 14 αποκρατικοποιήσεις, το ΤΑΙΠΕΔ έχει καταφέρει κατά το τελευταίο διάστημα να πραγματοποιήσει σημαντική πρόοδο, συμβάλλοντας ουσιαστικά στην ανάκαμψη της ελληνικής οικονομίας.



κ. Γιάννης Εμίρης, Διευθύνων Σύμβουλος, ΤΑΙΠΕΔ

Ο ρόλος και ο σκοπός μας δεν είναι μόνο να εκπληρώνουμε τους εισπρακτικούς στόχους που τίθενται από τα μνημόνια, αλλά να μεταμορφώσουμε την ελληνική οικονομία προχωρώντας παράλληλα, μέσω του προγράμματος αποκρατικοποιήσεων, σε σημαντικές διαρθρωτικές μεταρρυθμίσεις. Παράλληλα, στοχεύουμε στην προσέλκυση μακροπρόθεσμων ξένων επενδύσεων που θα βοηθήσουν στις συνολικές προσπάθειες για έξοδο από την κρίση κι επιστροφή της Ελλάδας σε θετικούς ρυθμούς ανάπτυξης».

PANEL DISCUSSION : Διεθνείς Αγορές για το Ελληνικό Δημοσιονομικό Χρέος

Το πάνελ συντόνισε ο **κ. Daniel Bases, Global Investment Correspondent, Reuters** και συμμετείχαν οι κύριοι : **Emilios Kyriacou, Managing Director, Corporate Bank Head Central Europe & Greece της Citi, Edoardo Rava, Debt Capital Markets Corporates - Greece & Italy της BNP Paribas, και Nicholas Exarchos, Head of Capital Markets & Treasury Solution for Greece & Cyprus της Deutsche Bank.**

Ο **κ. Emilios Kyriacou, Managing Director, Corporate Bank Head Central Europe & Greece της Citi**, τόνισε ότι « Η σημαντική ενοποίηση του ελληνικού χρηματοπιστωτικού τομέα, που προκλήθηκε από την κρίση του δημόσιου χρέους, σε συνδυασμό με το ευνοϊκό επιτοκιακό περιβάλλον, άνοιξε και πάλι την πόρτα στις ελληνικές επιχειρήσεις σε αυτή τη στρατηγική επιλογή χρηματοδότησης. Η Citi όχι μόνο υπήρξε πρωτοπόρος με αυτό το χρηματοδοτικό προϊόν για τους ελληνικούς εταιρικούς πελάτες το 1997, αλλά άνοιξε εκ νέου αυτή την αγορά το Δεκέμβριο 2012, διαμορφώνοντας το δρόμο και για άλλες ελληνικές εταιρίες είτε για να αντλήσουν ή να προετοιμαστούν για την άντληση κεφαλαίων στις αγορές Εταιρικών Ομολόγων Χαμηλής Πιστοληπτικής Διαβάθμισης!»

Capital Link

15th Annual Greek Investor Forum



"An Era of Opportunity"

Tuesday, December 17, 2013. Metropolitan Club, New York City

Ο κ. **Edoardo Rava, Debt Capital Markets Corporates - Greece & Italy της BNP Paribas, δήλωσε ότι:** «Από τις αρχές του 2007 έχουμε δει περίπου Eur 7.5 bn της έκδοσης σύμφωνα με τα στοιχεία από την ελληνική βάση των μη χρηματοοικονομικών επιχειρήσεων (πλην ναυτιλίας). Σχεδόν το 50% των όγκων ήρθε το 2013 από 7 διαφορετικές οντότητες, 5 εκ των οποίων είναι εκδότες, νέοι στις αγορές δανειακών κεφαλαίων. Η αποδιαμεσολάβηση από το τραπεζικό σύστημα είναι η βασική τάση - όπως και αλλού στην Ευρώπη - και περιμένουμε να συνεχιστεί το 2014.

τόσο στην πρωτογενή και στη δευτερογενή αγορά. Αυτό αντικατοπτρίζεται ξεκάθαρα στην απόδοση που έχουμε δει στην πράξη, στην Ελληνική ΗΥ συναλλαγή και τιμολογούνται κατά μέσο όρο με απόδοση ελαφρώς άνω του 9% για να φτάσει κατά μέσο όρο απόδοση της ~ 6,5%. Περιμένουμε περισσότερη δραστηριότητα το 2014: όχι μόνο οι εταιρίες αλλά και τα χρηματοπιστωτικά ιδρύματα και η Ελληνική Δημοκρατία».

Ο κ. **Δημήτρης Τζελέπης, Διευθυντής Επενδυτικών Σχέσεων του ΟΤΕ**, με τίτλο παρουσίασε την επιτυχημένη παρουσία του ΟΤΕ στις διεθνείς αγορές ομολόγων, με θέμα «Ο ΟΤΕ πρωτοπορεί στο άνοιγμα των Διεθνών Αγορών για το δανεισμό των Ελληνικών Επιχειρήσεων». Δήλωσε ότι: «Ο ΟΤΕ πριν από περίπου δύο χρόνια αντιμετώπιζε αποπληρωμές δανειακών υποχρεώσεων για την περίοδο 2012-2013, που υπερέβαιναν τα τρία δισ ευρώ, σε μία περίοδο που καμία ελληνική εταιρεία, ακόμα και του επίπεδου του ΟΤΕ, δεν μπορούσε να αντλήσει δανειακά κεφάλαια από τις διεθνείς αγορές κεφαλαίων. Παρότι το ύψος του δανεισμού του Ομίλου ΟΤΕ δεν ήταν υψηλό σε σχέση με τα μεγέθη του, οι αποπληρωμές ήταν απαιτητές σε ένα βραχύ χρονικό διάστημα στο άμεσο μέλλον κατάσταση, η οποία απαιτούσε αποφασιστικές κινήσεις και άμεσες λύσεις.



κ. Daniel Bases, Global Investment Correspondent του Reuters, Emilios Kyriacou, Managing Director, Corporate Bank Head Central Europe & Greece, Citi, Edoardo Rava, Debt Capital Markets Corporates, Greece & Italy, BNP Paribas, και Nicholas Exarchos, Head of Capital Markets & Treasury Solution for Greece & Cyprus, Deutsche Bank.

Η αγορά είναι πλέον πλήρως ανοικτή σε όλες τις κατηγορίες περιουσιακών στοιχείων, όπως έχουμε δει High Yield προσφορές, χωρίς αξιολογήσεις και σε ορισμένες περιπτώσεις με Επενδυτικού Βαθμού τεκμηρίωση (ΕΛΠΕ). Η βάση των επενδυτών έχει επίσης εξελιχθεί σημαντικά κατά τη διάρκεια των τελευταίων 12 μηνών, με αναπροσαρμογή του ποσοστού της Ελληνικής «λιανικής» με γνώμονα τη ζήτηση Real Money Institutional από τους επενδυτές

Ανταποκρινόμενη στην πρόκληση αυτή, η Διοίκηση του ΟΤΕ προχώρησε στην εφαρμογή ενός πολυεπίπεδου σχεδίου αναχρηματοδότησης, το οποίο περιελάμβανε πώληση περιουσιακών στοιχείων, επαναγορές και/ή παράταση λήξης υφιστάμενων ομολογιών, χρηματοδότηση από μεγάλους διεθνείς οργανισμούς όπως η Ευρωπαϊκή Τράπεζα Ανασυγκρότησης και Ανάπτυξης στην Ρουμανία, χρηματοδότηση από ελληνικές τράπεζες στην Ελλάδα, και τέλος, έκδοση ομολογιών στις διεθνείς αγορές. Η τελευταία αυτή ενέργεια αποτέλεσε ορόσημο της διαδικασίας αναχρηματοδότησης του ΟΤΕ, καθώς η επιτυχής

Capital Link

15th Annual Greek Investor Forum



"An Era of Opportunity"

Tuesday, December 17, 2013. Metropolitan Club, New York City

έκδοση τον Φεβρουάριο του 2013 πενταετών ομολογιών συνολικού ύψους 700 εκατ. Ευρώ, σηματοδότησε το πρώτο άνοιγμα των διεθνών αγορών ελληνική εταιρεία, μετά την κορύφωση της κρίσης στη χώρα, ενώ αποτέλεσε ψήφο εμπιστοσύνης των διεθνών επενδυτών στον ΟΤΕ και το μέλλον του.

Στη συνέχεια, η επιμήκυνση του χρονοδιαγράμματος αποπληρωμών του δανεισμού του ΟΤΕ και η κατά 50% μείωση του επιπέδου του σε απόλυτα μεγέθη, η υψηλή λειτουργική αποδοτικότητα, ο έλεγχος των λειτουργικών εξόδων και η βελτίωση του κεφαλαίου κίνησης, σε συνδυασμό με τις βελτιωμένες προοπτικές της Ελλάδας, οδήγησαν σε μία εξαιρετική πορεία των ομολογιών αυτών στη δευτερογενή αγορά. Οι επενδυτές ομολόγαν αναγνώρισαν ότι η οικονομική θέση του ΟΤΕ είναι πολύ ισχυρότερη από αυτήν που υποδεικνύεται από την πιστοληπτική του αξιολόγηση, αξιολόγηση που περιορίζεται σημαντικά από τη μεθοδολογία (sovereign ceiling methodology) που χρησιμοποιείται από τους οίκους αξιολόγησης, και σαν αποτέλεσμα οι τιμές των ομολογιών του ΟΤΕ διαπραγματεύονται σε επίπεδα σημαντικά υψηλότερα από αυτά εταιρειών με παρόμοια αξιολόγηση».

«Ελλάδα 10 Χρόνια Μπροστά - Στρατηγική Ενημέρωση»: παρουσιάστηκε από τον **κ. Theodore Pepanides, Senior Partner της McKinsey & Company** ο οποίος τόνισε: «Πίσω από την συνεχιζόμενη ύφεση της Ελλάδας κρύβεται μια πρωτοφανής αδυναμία στις ιδιωτικές επενδύσεις. Όλη η μείωση του ελληνικού ΑΕΠ από το 2007 μπορεί εξ ολοκλήρου να εξηγηθεί από την πτώση των ιδιωτικών επενδύσεων έκτοτε. Αυτό είναι η δυσμενής πραγματικότητα των τελευταίων 6 (έξι) ετών, αλλά ταυτόχρονα και η μεγάλη ευκαιρία για τα επόμενα 10 (δέκα) χρόνια. Η Ελλάδα έχει τη δυνατότητα να αναδειχθεί σε «πρωταθλήτη» ιδιωτικών επενδύσεων μέχρι το 2020. Περισσότερα

από 100 (εκατό) δις ευρώ ιδιωτικών επενδύσεων χρειάζονται για να υποστηριχθεί το Νέο Εθνικό Μοντέλο Ανάπτυξης που προτείνεται στη μελέτη «Η Ελλάδα 10 (δέκα) χρόνια μπροστά». Οι επενδύσεις αυτές θα προέλθουν τόσο από τις ιδιωτικοποιήσεις όσο και από άλλα ιδιωτικά κεφάλαια που ήδη έχουν αρχίσει να τοποθετούνται σε ζωτικής σημασίας (κυρίως εμπορεύσιμους) κλάδους. Με την εγχώρια κατανάλωση μεσοπρόθεσμα υπό πίεση, είναι όλο και περισσότερο φανερό ότι οι επενδύσεις θα είναι η βασική μηχανή της ανάκαμψης της Ελληνικής οικονομίας. Οι ευκαιρίες έχουν ήδη παρουσιαστεί και τα απαιτούμενα ετήσια επίπεδα επενδύσεων είναι απολύτως εφικτά με βάση την πρόσφατη ιστορία πριν την κρίση. Η προσπάθεια εστιάζεται πλέον στη δημιουργία των προϋποθέσεων οικονομικής απόδοσης για τα ιδιωτικά κεφάλαια. Σε αυτή τη διαδρομή, φαίνεται πως η Ελλάδα έχει ήδη καλύψει περίπου τη μισή απόσταση».



κ. Theodore Pepanides, Senior Partner,
McKinsey & Company

Τα Εργαλεία Επενδύσεων και προστασίας στην Ελλάδα καθώς και τις πρόσφατες νομοθετικές εξελίξεις, παρουσίασε ο **κ. Ευάγγελος Λάκατζης, Partner του Δικηγορικού Γραφείου Σ. & Α. Παπαδημητρίου & Συνεργάτες** ο οποίος τόνισε ότι: «Οι νομοθετικές εξελίξεις τα τελευταία χρόνια

Capital Link

15th Annual Greek Investor Forum



"An Era of Opportunity"

Tuesday, December 17, 2013. Metropolitan Club, New York City

στην Ελλάδα είχαν, μεταξύ άλλων, ως αντικείμενο την θέσπιση επενδυτικών εργαλείων δια των οποίων θα προσφερθεί στην ελληνική και διεθνή επενδυτική κοινότητα η δυνατότητα πολλαπλών επενδυτικών επιλογών. Παράλληλα έχει υπάρξει σοβαρή προσπάθεια για την βελτίωση του ελληνικού μηχανισμού επίλυσης διαφορών (τόσο σε δικαστικό, όσο και σε εξωδικαστικό επίπεδο). Στόχος των ως άνω είναι η δημιουργία ενός φιλικού, αξιόπιστου και αποτελεσματικού επενδυτικού περιβάλλοντος το οποίο θα μπορεί να προσελκύσει επενδυτές και να δικαιώσει τις προσδοκίες τους».

και για εταιρικά ομόλογα, καθώς και για μετοχές επιλεγμένων εισηγμένων εταιριών. Επίσης στο



κ. Νίκος Μπορνόζης, Πρόεδρος, Capital Link



κ. Ευάγγελος Λάκατζης, Partner,
Δικηγορικό Γραφείο Σ. & Α. Παπαδημητρίου & Συνεργάτες

γεγονός ότι σημαντικά private equity και hedge funds έχουν ήδη κάνει τοποθετήσεις σε πολλούς τομείς, όπως Τράπεζες, μέταλλα και ορυχεία, ακίνητα, ενέργεια, ναυτιλία, ενώ παράλληλα υπάρχει ενδιαφέρον και για άλλους τομείς, όπως τα συστήματα υποδομών και ο τουρισμός. Ο κ. Μπορνόζης σημείωσε την καταλυτική σημασία της προσωπικής ανάμειξης του Πρωθυπουργού στο θέμα προσέλκυσης επενδύσεων με τις επαφές που είχε στα πρόσφατα ταξίδια του στην Αμερική, όπως επίσης και με τη συνεχή και ενεργό ενασχόλησή του με αυτό το θέμα.

PANEL DISCUSSION : ΕΠΕΝΔΥΣΕΙΣ & ΠΡΟΟΠΤΙΚΕΣ - ΑΥΞΑΝΟΜΕΝΟ ΕΠΕΝΔΥΤΙΚΟ ΕΝΔΙΑΦΕΡΟΝ

Ο κ. Νίκος Μπορνόζης, Πρόεδρος της Capital Link, υπογράμμισε το αυξανόμενο ενδιαφέρον των επενδυτών για την Ελλάδα και τόνισε την ανάγκη και σημασία της σωστής πληροφόρησης προς το ευρύτερο επιχειρηματικό και επενδυτικό κοινό καθώς παράλληλα και την διενέργεια στοχευμένων επαφών με εν δυνάμει επενδυτές. Αναφέρθηκε στο έμπρακτο ενδιαφέρον τόσο για κρατικά όσο

Ο Διευθύνων Σύμβουλος του Invest in Greece

κ. Στέφανος Ησαΐας, μιλώντας για τη Διεθνή Επενδυτική Προοπτική υπογράμμισε: «Η Ελλάδα εξελίσσεται σε ένα εντυπωσιακό παράδειγμα ανάκαμψης. Έχοντας επιτύχει τη μεγαλύτερη και γρηγορότερη δημοσιονομική προσαρμογή των τελευταίων δεκαετιών ανάμεσα στις αναπτυσσόμενες χώρες, η Ελλάδα αναθεωρεί βασικές δομές της οικονομίας της, και αναδεικνύεται σε ανοιχτό και ελκυστικό προορισμό για επιχειρήσεις και επενδυτές. Κανένας από τους βασικούς τομείς της

Capital Link

15th Annual Greek Investor Forum



"An Era of Opportunity"

Tuesday, December 17, 2013. Metropolitan Club, New York City

Ελληνικής οικονομίας δεν είναι κορεσμένος, και παρουσιάζουν εξαιρετικές δυνατότητες ανάπτυξης. Παρατηρείται ήδη αυξημένο ενδιαφέρον για το ενεργητικό, οι κεφαλαιαγορές έχουν ανοίξει προς τις Ελληνικές επιχειρήσεις, και σημειώνονται σημαντικές ευκαιρίες για συγχωνεύσεις. Επενδυτές από όλο τον κόσμο αναγνωρίζουν τις ευκαιρίες που υπάρχουν στην Ελλάδα, και οι επενδύσεις εισρέουν με αυξημένους ρυθμούς στη χώρα». Οι συμμετέχοντες στο πάνελ εκπροσωπούσαν private και hedge funds που δραστηριοποιούνται ήδη στην Ελλάδα. Από επενδύσεις αρχικά σε κρατικά ομόλογα, τα οποία και εξακολουθούν να έχουν ελκυστική απόδοση για ξένους επενδυτές, πέρασαν σε επενδύσεις στο χώρο της ναυτιλίας, της ενέργειας και των ακινήτων, και παράλληλα μελετούν και νέες τοποθετήσεις.



κ. Constantine Karides, Partner -Reed Smith,
κ. Constantine Dakolias, Co-Chief Investment Officer,
Fortress Investment Group, κ. Andrew Brady, Managing
Director, Marathon Asset Management, κ. Eytan Tigay,
Partner, Rhone Group, κ. Dirk Reinermann, Program Man-
ager Southern Europe, The World Bank, κ. William Vratatos,
Partner & Portfolio Manager, York Capital Management
& κ. Stephanos Issaias, Chief Executive Officer, Invest in
Greece S.A.

**«Ωθώντας την Ελλάδα στην παγκόσμια
ατζέντα Επενδύσεων»**, ήταν το θέμα της
παρουσίασης που πραγματοποιήθηκε από
τον Πρόεδρο του ΕΒΕΑ, της Κεντρικής Ένωσης
Επιμελητηρίων και της Ένωσης Βαλκανικών
Επιμελητηρίων **κ. Κωνσταντίνο Μίχαλο**, ο
οποίος τόνισε : «Παρά το γεγονός ότι σημαντικές
προκλήσεις παραμένουν, η ελληνική οικονομία
έχει εισέλθει πλέον σε θετική τροχιά, η οποία
οδηγεί όχι μόνο στη δημοσιονομική εξυγίανση,
αλλά κυρίως στη διαρθρωτική προσαρμογή και
στην αλλαγή αναπτυξιακού προσανατολισμού.



κ. Antonis Diamataris, Editor, The National Herald,
κ. Nicholas Lazares, Chairman & CEO, Admirals Bank, κ.
C. Dean Metropoulos, Chairman & CEO, Metropoulos &
Company, κ. George D. Behrakis, Chairman, Gainesbor-
ough Investments, Dr. Sotirios J. Vahaviolos, President
& CEO, Mistras Group Inc. & κ. Constantine Michalos,
President, Athens Chamber of Commerce & Industry

Η Ελλάδα κατάφερε μέσα σε 4 χρόνια να εξαλείψει
το πρωτογενές έλλειμμα, να εξισορροπήσει το
εμπορικό της ισοζύγιο, να βρεθεί στην πρώτη
θέση μεταξύ των χωρών του ΟΟΣΑ, στην
υλοποίηση μεταρρυθμίσεων και να βελτιώσει

Capital Link

15th Annual Greek Investor Forum



"An Era of Opportunity"

Tuesday, December 17, 2013. Metropolitan Club, New York City

εντυπωσιακά τη θέση της στην κατάταξη Doing Business της Παγκόσμιας Τράπεζας. Σήμερα, η σημαντικότερη ψήφος εμπιστοσύνης προς την Ελλάδα και τις επιχειρήσεις της έρχεται από την ίδια τη διεθνή αγορά, μέσα από μια σειρά σημαντικών επενδύσεων που έχουν ανακοινωθεί ή προετοιμάζονται. Η προσπάθεια βελτίωσης του επενδυτικού περιβάλλοντος, προφανώς δεν έχει φθάσει στο τέλος της. Όμως είναι βέβαιο ότι η χώρα μας κερδίζει τη μάχη και είναι έτοιμη ξανά να αξιοποιήσει τα πλεονεκτήματά της, με αιχμή του δόρατος μια δυναμική και εξωστρεφή επιχειρηματική κοινότητα».

Απογευματινές Συνεδρίες:

PANEL DISCUSSION : Ο ΤΡΑΠΕΖΙΚΟΣ ΚΛΑΔΟΣ

Ο κ. Πάνος Παπάζογλου, Country Managing Partner της Ernst & Young Ελλάδος συντόνισε το πάνελ «**Greek Banking Restructuring & Outlook**» και τόνισε ότι: «Δεδομένου ότι η Ελλάδα έχει υποφέρει τα τελευταία χρόνια από την οικονομική κρίση, το τραπεζικό μας σύστημα - ως μέρος της ευρύτερης οικονομίας - αμφισβητήθηκε σε μεγάλο βαθμό. Η κρίση λειτούργησε σαν καταλύτης της μεγάλης αναδιάρθρωσης και εξυγίανσης του συστήματος.

κάποια πρώτα θετικά σημάδια οικονομικής ανάκαμψης, μπορούμε να αντικρύσουμε το μέλλον με μεγαλύτερη αισιοδοξία».

Ο Πρόεδρος του Ταμείου Χρηματοπιστωτικής Σταθερότητας, κ. Χρήστος Σκλαβούνης τόνισε ότι: «Το Ταμείο Χρηματοπιστωτικής Σταθερότητας (ΤΧΣ) στο πλαίσιο της νομικής του υπόστασης και λειτουργίας «ως μετόχου που αποτελεί την τελευταία εναλλακτική λύση», έχει διαδραματίσει κεντρικό ρόλο στην ανακεφαλαιοποίηση των ελληνικών τραπεζών και τη διασφάλιση της σταθερότητας του ελληνικού τραπεζικού συστήματος, κατά τη διάρκεια μιας από τις πιο δύσκολες περιόδους ύφεσης στην πρόσφατη ιστορία. Μετά την επιτυχή ανακεφαλαιοποίηση των ελληνικών τραπεζών, το καλοκαίρι του 2013 και την ολοκλήρωση της αναδιάρθρωσης του τραπεζικού τομέα, με το σχηματισμό τεσσάρων συστημικών τραπεζικών ομίλων, οι ελληνικές τράπεζες είναι πλέον καλά τοποθετημένες για να υποστηρίξουν την αναμενόμενη οικονομική ανάκαμψη. Καθώς η εμπιστοσύνη των επενδυτών δείχνει σημάδια βελτίωσης, το ΤΧΣ παραμένει αισιόδοχο για την έγκαιρη υλοποίηση του δεύτερου μέρους της εντολής του και την επιστροφή των τραπεζών στον ιδιωτικό τομέα».



κ. Πάνος Παπάζογλου, Country Managing Partner, Ernst & Young Ελλάδος

Μετά όμως την πρόσφατη ανακεφαλαιοποίηση του τραπεζικού μας συστήματος, και παρατηρώντας

Ο κ. Πέτρος Χριστοδούλου, Αναπληρωτής Διευθύνων Σύμβουλος της Εθνικής Τράπεζας τόνισε ότι: «Έπειτα από μια παρατεταμένη περίοδο ύφεσης της Ελληνικής οικονομίας, η οποία αναπόφευκτα επηρέασε αρνητικά και την πορεία του Ελληνικού Τραπεζικού κλάδου, έχουν αρχίσει να διαφαίνονται τα πρώτα σημάδια ανάκαμψης του οικονομικού κλίματος. Ο Όμιλος της ΕΤΕ παρουσιάζει σημαντική βελτίωση της κερδοφορίας λόγω της μείωσης του ρυθμού αύξησης των νέων μη εξυπηρετούμενων δανείων, της αποκλιμάκωσης των επιτοκίων των προθεσμιακών καταθέσεων καθώς και της περιστολής των λειτουργικών δαπανών. Πρωταρχικός στόχος του Ομίλου για

Capital Link

15th Annual Greek Investor Forum



"An Era of Opportunity"

Tuesday, December 17, 2013. Metropolitan Club, New York City



κ. Πέτρος Χριστοδούλου, Αναπληρωτής Διευθύνων Σύμβουλος, Εθνική Τράπεζα

το άμεσο μέλλον είναι η περαιτέρω κεφαλαιακή του ενίσχυση μέσω της αύξησης της κερδοφορίας σε συνδυασμό με την πώληση των μη αμιγώς τραπεζικών δραστηριοτήτων. Η επιτυχής πώληση της Αστήρ Παλλάς Βουλιαγμένης Α.Ε.Ε. καθώς και η πώληση ποσοστού 66% στη θυγατρική εταιρεία Εθνική Πανγαία αποτελούν σειρά πρωτοβουλιών τις οποίες ανέλαβε ο Όμιλος με σκοπό την βελτίωση της κεφαλαιακής του βάσης».

Ο κ. Χρήστος Μεγάλου, Διευθύνων Σύμβουλος της Eurobank Ergasias τόνισε: «Το ελληνικό τραπεζικό σύστημα, παρά την παρατεταμένη περίοδο ισχυρών πιέσεων, κατάφερε να διατηρήσει την ευστάθειά του. Μετά την ανακεφαλαίωση και τη συγκέντρωση, βρίσκεται σε πολύ καλύτερη θέση ώστε να λειτουργήσει ως καταλύτης για την ανάκαμψη της Ελλάδας και να αντλήσει τα οφέλη από αυτήν. Η ελληνική οικονομία παρουσιάζει τώρα σημάδια εξόδου από την βετή ύφεση και, παρά τους κινδύνους, διαθέτει το δυναμικό για διατηρήσιμους υψηλούς ρυθμούς ανάπτυξης μεσοπρόθεσμα. Οι τράπεζες, ως ο πιο στενά συνδεδεμένος με τις μακροοικονομικές εξελίξεις κλάδος, είναι η φυσική επιλογή για τους επενδυτές που επιθυμούν να

επενδύσουν στην ελληνική ανάκαμψη. Η Eurobank, μία από τις τέσσερις συστημικές τράπεζες, οι τέσσερις αυτές τράπεζες ελέγχουν συνολικά το 91% της αγοράς, έχει ισχυρούς λόγους να αναμένει ταχεία επιστροφή στην κερδοφορία παράλληλα με την οικονομική ανάκαμψη. Σε αυτό το πλαίσιο, η Eurobank προχωρεί σε μία ΑΜΚ ύψους περίπου €2δισ. και φιλοδοξεί να είναι η πρώτη ελληνική τράπεζα με σημαντική συμμετοχή του ιδιωτικού τομέα στο μετοχικό της κεφάλαιο».

Ο κ. Christopher Drennen, Managing Director, Head of Capital Markets Advisory & Solutions της BNP Paribas, συμμετέχοντας στο πάνελ «Greek Banking Restructuring & Outlook», δήλωσε τα εξής: «Τα τελευταία 3 (τρία) χρόνια, το ελληνικό τραπεζικό σύστημα υπέστη μια βαθιά μεταμόρφωση. Η υπερβολική πίεση που ασκήθηκε στις Ελληνικές Τράπεζες, ως αποτέλεσμα της εθελοντικής αναδόμησης του χρέους της Ελληνικής Κυβερνήσεως, λειτούργησε ως καταλύτης για την εδραίωση και την αναδιοργάνωση του τομέα. Οι εργασίες έχουν ήδη ολοκληρωθεί από τον επίσημο Ελληνικό φορέα και οι Ελληνικές Τράπεζες έχουν γίνει σημαντικές και έχουν οδηγήσει σε μια νέα εποχή το Ελληνικό Τραπεζικό Σύστημα. Το 2013 «είδε» την φρέσκια εισροή κεφαλαίων αξίας 3δισ ευρώ στις Ελληνικές Τράπεζες, παραπλεύρως με την Ελληνική κυβέρνηση να ενεργεί μέσω του Ταμείου Χρηματοπιστωτικής Σταθερότητας. Διεθνείς επενδυτές συνεχίζουν να επιδεικνύουν ενδιαφέρον σε μελλοντικές τραπεζικές συναλλαγές. Το επόμενο στάδιο στην διαδικασία εδραίωσης, θα περιλαμβάνει τη δύσκολη διαδικασία του διαχωρισμού και «καθαρισμού» των ισολογισμών των τεσσάρων συστημικών τραπεζών, ώστε να διασφαλίσουν ένα σταθερό και ανταγωνιστικό τραπεζικό σύστημα. Διεθνείς επενδυτές παίζουν ήδη έναν ρόλο στην διαδικασία αυτή. Οι Ελληνικές Τράπεζες θα χρειασθεί να διαφοροποιήσουν τις πηγές χρηματοδότησής τους, για να ελαχιστοποιήσουν την υποστήριξη του Ευροσυστήματος. Διεθνείς επενδυτές έχουν

Capital Link

15th Annual Greek Investor Forum



"An Era of Opportunity"

Tuesday, December 17, 2013. Metropolitan Club, New York City

επιδείξει ενδιαφέρον να προσθέσουν Ελληνική πίστωση πίσω στα χαρτοφυλάκιά τους. Το 2014 θα αποδειχθεί θεμελιώδες έτος για τις Ελληνικές Τράπεζες, αφού εργάζονται ταυτόχρονα για να βελτιώσουν τα προφίλ κινδύνων, "φλερτάροντας" με το διεθνές χρέος και τους επενδυτές ιδίων κεφαλαίων και κυρίως να στηρίξουν την Ελληνική Οικονομία, προς μελλοντική οικονομική ανάπτυξη».



κ. Χρήστος Σκλαβούνης, Πρόεδρος, Ταμείο Χρηματοπιστωτικής Σταθερότητας, κ. Πέτρος Χριστοδούλου, Αναπληρωτής Διευθύνων Σύμβουλος, Εθνική Τράπεζα, κ. Χρήστος Μεγάλου, Διευθύνων Σύμβουλος, Eurobank Ergasias, κ. Christopher Drennen, Managing Director, Head of Capital Markets Advisory & Solution, BNP Paribas & κ. Grant Carson, Διευθύνων Σύμβουλος, Citi Ελλάδα

Ο κ. Grant Carson, Διευθύνων Σύμβουλος της Citi Ελλάδος, υπογράμμισε το ρόλο των διεθνών τραπεζών λέγοντας ότι «η ικανότητά τους να παρέχουν ρευστότητα και τραπεζικές υπηρεσίες στους πελάτες τους με παγκόσμια παρουσία, οι οποίοι δραστηριοποιούνταν στην Ελλάδα και συνδέονται με τη σειρά τους με τοπικές ελληνικές μικρομεσαίες επιχειρήσεις είτε ως προμηθευτές είτε ως αγοραστές, ήταν ένα κύριο στοιχείο για να λειτουργήσει το σύστημα. Στη Citi διαθέτουμε

το συγκριτικό πλεονέκτημα να αξιοποιούμε το παγκόσμιο δίκτυο της Τράπεζας προς όφελος των πολυεθνικών μας πελατών και κατ' επέκταση των δικών τους πελατών και προμηθευτών».



κ. Πέτρος Μαχάς, Ιδρυτής & Διαχειριστής Εταίρος, Δικηγορικής Εταιρείας «Μαχάς & Συνεργάτες», κ. Aristotle P. Halikias, President, Inter Continental Real Estate & Development, κ. Γεώργιος Χρυσικός, Διευθύνων Σύμβουλος, Eurobank Properties AEEAΠ, κ. Οδυσσέας Αθανασίου, Διευθύνων Σύμβουλος, LAMDA Development, Dr. Aristotelis Karytinis, CEO, NBG Pangaea REIC & Δρ. Ανδρέας Ταπραντζής, Εντεταλμένος Σύμβουλος, ΤΑΙΠΕΔ

PANEL DISCUSSION : ΑΚΙΝΗΤΗ ΠΕΡΙΟΥΣΙΑ

Ο κ. Γεώργιος Χρυσικός, Διευθύνων Σύμβουλος της Eurobank Properties AEEAΠ κατά την ομιλία του στο Συνέδριο ως Διευθύνων Σύμβουλος της μεγαλύτερης εισηγμένης επενδυτικής εταιρείας ακινήτων στο Χρηματιστήριο Αθηνών, εστίασε στην αύξηση μετοχικού κεφαλαίου €193 εκατομμυρίων, η οποία αναμένεται να ολοκληρωθεί στο πρώτο τετράμηνο του 2014, ως αποτέλεσμα της 1ης μεγάλης συναλλαγής ανάμεσα σε ελληνικές επενδυτικές εταιρείες ακινήτων και σε θεσμικούς επενδυτές, η οποία ανακοινώθηκε τον περασμένο Ιούνιο μεταξύ της Eurobank και της Fairfax. Επίσης εστίασε στους λόγους για τους οποίους πολλοί επενδυτές της Βορείου Αμερικής έλκονται από την

Capital Link

15th Annual Greek Investor Forum



"An Era of Opportunity"

Tuesday, December 17, 2013. Metropolitan Club, New York City

εταιρεία αλλά και στους λόγους για τους οποίους οι επενδυτές θα πρέπει να επιλέξουν τα Ελληνικά ακίνητα εν γένει.

Τέλος ο **κ. Οδυσσέας Αθανασίου, Διευθύνων Σύμβουλος της Lamda Development**, τόνισε ότι: «Η Lamda Development σκοπεύει να κεφαλαιοποιήσει την μοναδική της θέση ως η ηγέτιδα στην ανάπτυξη και διαχείριση των μεγαλύτερων εμπορικών κέντρων στην Ελλάδα. Κατά την διάρκεια της εξαετούς οικονομικής ύφεσης στην Ελλάδα, τα εμπορικά κέντρα της Lamda Development έχουν δείξει σημαντική αντοχή με πληρότητες της τάξεως του 97%-99% και αυξανόμενο μερίδιο αγοράς στο χώρο της λιανικής.

Η Lamda Development επίσης σκοπεύει να κεφαλαιοποιήσει την εξαιρετική της φήμη ως η μεγαλύτερη και πιο αξιόπιστη εταιρεία στην ανάπτυξη ακινήτων στην Ελλάδα, με αποδεδειγμένη ικανότητα στην απόκτηση σύνθετων αδειών, με αδιαμφισβήτητη αξιοπιστία στις συνεργασίες με διεθνείς εταιρείες καθώς και με το Ελληνικό Δημόσιο (μέσω μακροχρόνιων παραχωρήσεων).

Η Lamda Development προετοιμάζεται για να υποβάλλει προσφορά για την μεγαλύτερη ιδιωτικοποίηση στην Ελλάδα, τη χερσαία και παράκτια ανάπτυξη του παλαιού αεροδρομίου της Αθήνας, το «Ελληνικό», με επιφάνεια 6,2 εκατ. τετραγωνικά μέτρα, που θα συμπεριλαμβάνει λιανική, εμπορική, οικιστική, ψυχαγωγική και τουριστική ανάπτυξη. Η Lamda Development έχει προεπιλεγεί ως ένας από τους τρεις πιθανούς επενδυτές.

Τέλος, η Lamda Development έχει την ικανότητα να εκμεταλλευτεί στο έπακρο τις τρέχουσες επιχειρηματικές της δραστηριότητες καθώς και τις μοναδικές ευκαιρίες που προσφέρονται στην Ελλάδα μέσω των εν εξελίξει ιδιωτικοποιήσεων, με στόχο να αυξήσει σημαντικά την Καθαρή Αξία Ενεργητικού (NAV) ανά μετοχή».

PANEL DISCUSSION : ΕΝΕΡΓΕΙΑ

Το πάνελ συντόνισε ο **κύριος John Kingston, Director of News, Platts**. Τα θέματα που συζητήθηκαν στο πάνελ είχαν σαν επίκεντρο τα τοπικά ενεργειακά θέματα. Οι συμμετέχοντες



κ. Οδυσσέας Αθανασίου, Διευθύνων Σύμβουλος,
Lamda Development



κ. John Kingston, Director of News, Platts



ανέφεραν δύο σημαντικά πλεονεκτήματα που θα έχει η Ελλάδα στην αγορά του φυσικού αερίου. Πρώτον, ο Αδριατικός Αγωγός Φυσικού Αερίου, θα διασχίζει την Ελλάδα καθώς παίρνει φυσικό αέριο από το γιγαντιαίο έργο Azerbaijan's Shakh Deniz στις αγορές της Ευρώπης. Δεύτερον, οι ανακαλύψεις των τεράστιων κοιτασμάτων φυσικού αερίου στη Μεσόγειο, οι οποίες συζητήθηκαν στο πάνελ της Noble Corp. με το Διευθυντή κ. Edward Cox, και οι οποίες βρίσκονται πολύ κοντά στην Ελλάδα. Δεν είναι ακριβώς ξεκάθαρο πως η Ελλάδα θα ωφεληθεί από αυτό, αλλά όλες οι χώρες της περιοχής αναμένεται να αποκομίσουν σε κάποιο βαθμό οφέλη από θέση των πεδίων όπως το Λεβιάθαν, στα ανοικτά των ακτών του Ισραήλ.

Ο κ. Αρθούρος Ζερβός, Πρόεδρος & Διευθύνων Σύμβουλος της ΔΕΗ Α.Ε., συμμετέχοντας στον αντίστοιχο πάνελ ανέφερε: «Η Δημόσια Επιχείρηση Ηλεκτρισμού έχει πραγματοποιήσει αξιοσημείωτες πρωτοβουλίες στον σχεδιασμό της, παρά το αντίξοο οικονομικό περιβάλλον, υποστηρίζοντας την εθνική ενεργειακή στρατηγική της Ελλάδας και αποδεικνύοντας ότι είναι μία από τις πρωτοπόρες ελληνικές εταιρείες που κινούν τον μοχλό ανάπτυξης της χώρας.

Τα τελευταία τρία χρόνια – και μάλιστα μέσα σε ιδιαίτερα δυσμενείς συνθήκες – στην προσπάθεια μας για ουσιαστικό εκσυγχρονισμό της Δημόσιας Επιχείρησης Ηλεκτρισμού, υλοποιήσαμε μια σειρά από σημαντικές ενέργειες, παρέχοντας παράλληλα ουσιαστική υποστήριξη σε ευάλωτες κοινωνικές ομάδες, όπως:

- πολύ σημαντική μείωση του κόστους μας – πιστεύουμε τη μεγαλύτερη που έγινε από οποιονδήποτε άλλο φορέα στην Ελλάδα,
- επιτυχημένη απόσχιση των Δικτύων – εγχείρημα δύσκολο, που στέφθηκε με μεγάλη επιτυχία,

- συνολικές επενδύσεις ύψους 3 δισ. Ευρώ - οι μεγαλύτερες που υλοποιήθηκαν την τελευταία τριετία στην Ελλάδα. Σε επίπεδο λειτουργίας, η ΔΕΗ έχει προχωρήσει σε πρωτοφανή μείωση στο συνολικό μισθολογικό κόστος κατά την περίοδο 2009-2012 που ανήλθε στα € 634 εκατομμύρια, δηλ., μείωση της τάξης του 37%. Αυτή η τεράστια μείωση ελεγχόμενων λειτουργικών δαπανών έχει άμεσο αντίκτυπο στην παραγωγικότητα και αποτυπώνεται στην πρόσφατη μελέτη του διεθνούς οίκου Booz & Co, ο οποίος σημειώνει ως σημαντική την αποδοτικότητα της ΔΕΗ σε σχέση με τη βέλτιστη διεθνή πρακτική.

Με 7,4 εκατομμύρια πελάτες, χαρτοφυλάκιο σταθμών παραγωγής συνολικής εγκατεστημένης ισχύος 12,5 GW, η Δημόσια Επιχείρηση Ηλεκτρισμού Α.Ε. αποτελεί μία από τις πρωτοπόρες εταιρείες ηλεκτρισμού της Νοτιοανατολικής Ευρώπης. Στόχος μας είναι η συνεχής βελτίωση παροχής υπηρεσιών & προϊόντων καθώς και η αύξηση της μετοχικής αξίας».



κ. Αρθούρος Ζερβός, Πρόεδρος & Διευθύνων Σύμβουλος, ΔΕΗ Α.Ε., κ. Pablo Escondrillas, Managing Director, EMEA Power & Utilities, Citi, κ. Edward F. Cox, Director, Noble Energy Inc.



Ο κ. Pablo Escondrillas, Managing Director, EMEA Power & Utilities της Citi τόνισε ότι «η ενέργεια στην Ελλάδα όπως και οι Έλληνες επιχειρηματίες που συμμετέχουν σε αυτό τον τομέα, έχουν εκτεθεί σε παρόμοιες διαρθρωτικές μεταβολές στη ζήτηση για προϊόντα πετρελαίου και ηλεκτρικής ενέργειας, όπως και η υπόλοιπη Ευρώπη, επηρεαζόμενοι από τη βελτίωση της τεχνολογίας και τη γενικότερη έμφαση στην αποτελεσματικότητα, γεγονός το οποίο επιτείνεται περαιτέρω από την οικονομική συρρίκνωση. Αυτές οι τάσεις, δημιουργούν μείωση στον όγκο πωλήσεων και το περιθώριο κερδοφορίας για τους παίκτες της αγοράς ενέργειας, ιδιαίτερα στον υπό-τομέα της ενέργειας όπου οι επιδοτήσεις στις ανανεώσιμες πηγές μειώνουν την ανάγκη για τη συμβατική παραγωγή, αυξάνοντας παράλληλα το συνολικό κόστος για τους καταναλωτές. Η προσαρμογή σε αυτό το νέο περιβάλλον και η εξεύρεση νέων πηγών για μελλοντική ανάπτυξη είναι ζωτικής σημασίας για την ενέργεια στην Ελλάδα όπως και τους επιχειρηματικά συμμετέχοντες σε αυτό τον τομέα».

PANEL DISCUSSION : NAYTILIA

7th Annual Global Shipping Markets Roundtable

Η 7η ετήσια διάσκεψη στρογγυλής τραπέζης για τις παγκόσμιες ναυτιλιακές αγορές, προσέφερε στους συμμετέχοντες μια ευρεία ανασκόπηση των εξελίξεων, τάσεων, προοπτικών των μεγαλύτερων ναυτιλιακών αγορών. Διευθυντικά στελέχη ηγετικών εταιρειών της ναυτιλίας συναντήθηκαν, εκτίμησαν την κατάσταση και συζήτησαν σχετικά με τα προϊόντα, την ενέργεια και τις παγκόσμιες ναυτιλιακές αγορές. Δύο από τους κορυφαίους investment bankers του ναυτιλιακού κλάδου, η κα. **Christa Volpicelli, Managing Director της Citigroup** και ο κ. **Andrew Horrocks, Managing Director της Credit Suisse**, συντόνισαν μία δυναμική συνεδρία για τη Ναυτιλία με στελέχη διαφόρων εισηγμένων ναυτιλιακών εταιρειών.



κ. Andrew Horrocks, Managing Director, Credit Suisse, κα. Christa Volpicelli, Managing Director, Citigroup, κ. Γιάννης Κούστας, Πρόεδρος & Διευθύνων Σύμβουλος, Danaos Corporation, κ. Τάσος Ασλίδης, CFO, Euroseas Ltd. & κ. Ted Petrone, Πρόεδρος, Navios Maritime Acquisition's

Η ομάδα συζήτησε τις αλλαγές στον τομέα της χρηματοδότησης των ναυτιλιακών εταιριών και τον αυξανόμενο ρόλο των δημοσίων επενδυτών. Τα μέλη του πάνελ μοιραστήκαν από κοινού τις απόψεις τους σχετικά με τις βασικές τάσεις που επηρεάζουν διαφόρους επιμέρους τομείς της ναυτιλίας, τις προοπτικές για το 2014 και ολοκλήρωσαν αναφέροντας το λόγο για τον οποίο οι σημερινές αγορές αποτελούν ένα ενδιαφέρον σημείο εισόδου για τους επενδυτές. Συμμετείχαν οι κύριοι: **Γιάννης Κούστας, Πρόεδρος & Διευθύνων Σύμβουλος - Danaos Corporation**, **Ted Petrone, Πρόεδρος - Navios Maritime Acquisition's** και ο κ. **Τάσος Ασλίδης, CFO - Euroseas Ltd.**

Στο πλαίσιο του 15ου Ετήσιου Ελληνικού Επενδυτικού Συνεδρίου της Capital Link, πραγματοποιήθηκαν οι εξής παράλληλες συνεδρίες:

Capital Link

15th Annual Greek Investor Forum



"An Era of Opportunity"

Tuesday, December 17, 2013. Metropolitan Club, New York City

WORKSHOPS

Calamos Investments Workshop

Ο κ. John P. Calamos, Sr, Πρόεδρος & Διευθύνων Σύμβουλος της Calamos Investments & The Calamos Team στα πλαίσια ενός workshop προσέφερε ένα κατάλληλο πλαίσιο για τους οικονομολόγους, τους επενδυτές και άλλους εκπροσώπους της αγοράς να ανταλλάξουν εμπειρίες και απόψεις σχετικά με την επιλογή επενδύσεων σε διαφορετικούς τομείς στα πλαίσια των σημερινών συνθηκών της αγοράς. Ο κ. Calamos ανέπτυξε πως οι επενδυτές μπορούν να επωφεληθούν από την ανάδειξη της μέσης καταναλωτικής τάξης στις αναπτυσσόμενες αγορές, στρατηγικές προσαρμογής ενός επενδυτικού χαρτοφυλακίου σε ένα περιβάλλον αυξανόμενων επιτοκίων, καθώς και εναλλακτικές στρατηγικές για χαρτοφυλάκια σταθερής απόδοσης.



κ. John P. Calamos, Sr, Πρόεδρος & Διευθύνων Σύμβουλος ,
Calamos Investments & The Calamos Team

Hellenic Republic Asset Development Fund Privatization Workshop

Ο κ. Ιωάννης Εμίρης και ο Δρ. Ανδρέας Ταπραντζής παρουσίασαν μια εργασία που περιελάμβανε αναλυτική παρουσίαση και συζήτηση για το χαρτοφυλάκιο των ιδιωτικοποιήσεων. Το πρόγραμμα ιδιωτικοποιήσεων και χρηματοδοτήσεων της Ελληνικής Δημοκρατίας, αποτέλεσε πρωτοβουλία ζωτικής σημασίας, για να προσελκύσει άμεσες επενδύσεις στις βασικές υποδομές, την ενέργεια, την ακίνητη περιουσία/ κατασκευές και άλλους τομείς στην Ελλάδα. Στόχος του ήταν να προσελκύσει σημαντικές ροές διεθνών κεφαλαίων σε μια δέσμη στοιχείων βασικών υποδομών, που σε ευρεία κλίμακα περιλαμβάνουν λιμάνια, αεροδρόμια, ύδρευση, δημόσιους δρόμους, σιδηρόδρομο και ενέργεια. Η ολοκλήρωση τέτοιου είδους επιχειρηματικών πράξεων, είναι βέβαιο ότι θα οδηγήσει σε ένα δεύτερο κύμα ανάπτυξης, μέσω όλων αυτών και άλλων κεφαλαίων, συμβάλλοντας ευρύτερα στην επανεκκίνηση της Ελληνικής Οικονομίας.



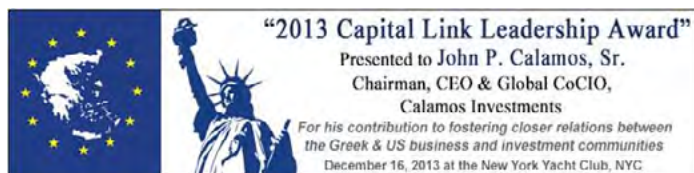
κ. Γιάννης Εμίρης, Διευθύνων Σύμβουλος , ΤΑΙΠΕΔ &
Δρ. Ανδρέας Ταπραντζής, Εντεταλμένος
Σύμβουλος, ΤΑΙΠΕΔ

Capital Link

15th Annual Greek Investor Forum

"An Era of Opportunity"

Tuesday, December 17, 2013. Metropolitan Club, New York City



Το «Capital Link Leadership Award» για το 2013 Απονεμήθηκε στον κ. John Calamos, Πρόεδρο και Διευθύνοντα Σύμβουλο της Calamos Investments & The Calamos Team - Έναρξη του 15ου Capital Link Greek Investor Forum στη Νέα Υόρκη

Την Δευτέρα 16 Δεκεμβρίου 2013 έγινε η έναρξη του 15ου Capital Link Greek Investor Forum στην Νέα Υόρκη με επίσημο δείπνο στο New York Yacht Club, στο οποίο τιμήθηκε κ. John Calamos, Πρόεδρος και Διευθύνων Σύμβουλος της Calamos Investments. Ο Πρέσβης της Ελλάδας στις ΗΠΑ κ. Χρήστος Παναγόπουλος απένειμε στον κ. John Calamos το "Capital Link Leadership Award" για το 2013 το οποίο δίδεται ετησίως σε ένα άτομο η οργανισμός για την εξαιρετική συμβολή του στην προώθηση στενότερων επιχειρηματικών δεσμών μεταξύ της Ελλάδας και της παγκόσμιας επιχειρηματικής και επενδυτικής κοινότητας. Το Capital Link Leadership Award για το 2012 είχε απονεμηθεί στον κ. Ανδρέα Ν. Λιβέρη, Πρόεδρο και Διευθύνοντα Σύμβουλο της Dow Chemical Company, για τον ηγετικό του ρόλο ως Ιδρυτή του «Hellenic Initiative».

Ο κ. John Calamos έχει συμβάλλει πολλαπλώς στην βελτίωση της εικόνας της Ελλάδας στο διεθνές επενδυτικό και επιχειρηματικό κοινό μέσα από ιδιωτικές συνομιλίες και συναντήσεις στρατηγικής σημασίας με ηγετικά στελέχη του ιδιωτικού και δημοσίου τομέως και με επανειλημμένες τοποθετήσεις του σε διεθνή Συνέδρια. Επί πλέον, ηγούμενος ενός επενδυτικού ομίλου \$28 δισεκατομμυρίων δολλαρίων με διεθνή

αναγνώριση, ανέπτυξε ενεργό παρουσία στην Ελλάδα. Ο κ. Calamos ανέφερε ότι σαν γιός Έλληνα μετανάστη στην Αμερική έχει ιδιαίτερη αγάπη για την Ελλάδα και επιθυμεί να συμβάλει στην βελτίωση και ανάπτυξη της Ελληνικής οικονομίας.



κ. Χρήστος Παναγόπουλος, Πρέσβης της Ελλάδας στις ΗΠΑ, κ. John P. Calamos, Sr, Πρόεδρος & Διευθύνων Σύμβουλος, Calamos Investments & The Calamos Team & κ. Νικόλαος Μπορνόζης, Πρόεδρος, Capital Link

Το δείπνο προλόγησε ο κ. **Πάνος Παπάζογλου Country Managing Partner / CSE South Cluster Leader της Ernst & Young**, η οποία ήταν και ο χορηγός του δείπνου. Ο κ. Παπάζογλου, επισήμανε την σημαντική πρόοδο και τις αλλαγές που έχουν επιτευχθεί στην Ελληνική οικονομία μετά από επίπονες προσπάθειες αρκετών ετών. Αναφέρθηκε και στις σημαντικές προκλήσεις που πρέπει να αντιμετωπιστούν όχι μόνο στην Ελλάδα αλλά και στην Ευρωζώνη ώστε να επιταχυνθεί η ανάπτυξη της οικονομίας των χωρών της Ευρώπης.

Ο κ. **Νικόλαος Μπορνόζης, Πρόεδρος της Capital Link** ανέφερε ότι οι Αμερικανοί επενδυτές επιδεικνύουν μεγαλύτερο ενδιαφέρον για την Ελλάδα, και ότι παρά τις σημαντικές προκλήσεις που απομένουν, κυριαρχεί η πεποίθηση ότι τα χειρότερα ανήκουν πλέον στο παρελθόν. Ετόνισε την σημασία και την συμβολή προσωπικοτήτων, όπως ο κ. John Calamos, που είναι αναγνωρισμένοι και

Capital Link

15th Annual Greek Investor Forum

"An Era of Opportunity"

Tuesday, December 17, 2013. Metropolitan Club, New York City



ανάθμιση της εικόνας της Ελλάδος σαν επενδυτικό προορισμό. Το 15ο Capital Link Greek Investor Forum, με τίτλο «Μία Εποχή Ευκαιριών», πραγματοποιείται την Τρίτη 17 Δεκεμβρίου 2013 στο Metropolitan Club της Νέας Υόρκης, πραγματοποιείται την Τρίτη 17 Δεκεμβρίου 2013 στο Metropolitan Club της Νέας Υόρκης, με συμμετοχή που έχει ξεπεράσει τους 1,000 συνέδρους.

Ο ίδιος ο κ. Calamos στην ομιλία του είπε τα εξής: «Η απονομή του σημερινού βραβείου από ένα οργανισμό του κύρους της Capital Link, η οποία έχει διαδραματίσει σημαντικό ρόλο στην αναβάθμιση της εικόνας της Ελλάδος στο διεθνές επιχειρηματικό, επενδυτικό και τραπεζικό κοινό, αποτελεί ιδιαίτερη τιμή για μένα. Η αγάπη και προσήλωσή μου στην Ελλάδα πηγάζει από προσωπικά μου βιώματα και από την καρδιά μου. Είμαι γιός μετανάστη και αποδίδω μεγάλο κομμάτι της επιτυχίας μου στις αξίες που μου edίδαξαν οι γονείς μου, όπως επίσης και στις διδασκαλίες των Ελλήνων φιλοσόφων. Ο Ελληνικός λαός έχει μακρά παράδοση και ένδοξη ιστορία σε θέματα δημιουργίας, καινοτομίας και αποφασιστικότητας. Και υπο την ηγεσία του Πρωθυπουργού Αντώνη Σαμαρά, η χώρα ξαναπαίρνει σε σωστό δρόμο. Πραγματικά, οι ενδείξεις και οι προοπτικές είναι ενθαρρυντικές».

Στο δείπνο παραβρέθηκαν ανώτερα στελέχη επιχειρήσεων, τραπεζών και επενδυτικών οίκων, κυβερνητικοί εκπρόσωποι, καθώς και μια ομάδα από διακεκριμένους Έλληνο-Αμερικανούς επιχειρηματίες, ενδεικτικά αναφέροντας τους Στο δείπνο παραβρέθησαν ανώτερα στελέχη επιχειρήσεων, τραπεζών και επενδυτικών οίκων, κυβερνητικοί εκπρόσωποι, καθώς και μια ομάδα από διακεκριμένους Έλληνο-Αμερικανούς επιχειρηματίες, ενδεικτικά αναφέροντας τους Mr. Nicholas Lazares, Chairman & CEO - Admirals Bank, C. Dean Metropoulos, Chairman & CEO - Metropoulos & Company, Mr. George D. Behrakis, Chairman - Gainesborough Investments, Dr. Sotirios J. Vahaviolos, President & CEO - Mistras Group Inc., Mr. Aristotle P. Halikias, President- Inter Continental Real Estate & Development, Mr. John Koudounis, President & CEO Mizuho Securities USA και πολλοί άλλοι.

Χορηγός του δείπνου ήταν η Ernst & Young.





«ΗΜΕΡΑ ΤΗΣ ΕΛΛΑΔΟΣ» ΣΤΟ ΧΡΗΜΑΤΙΣΤΗΡΙΟ ΤΗΣ ΝΕΑΣ ΥΟΡΚΗΣ



Στο πλαίσιο του 15ου Capital Link Greek Investor Forum, το Χρηματιστήριο της Νέας Υόρκης σε συνεργασία με την Capital Link διοργάνωσε ειδική εκδήλωση προς τιμήν της Ελλάδος, την «**Ημέρα Ελλάδος στο Χρηματιστήριο της Νέας Υόρκης**». Συγκεκριμένα τη Δευτέρα 16 Δεκεμβρίου 2013, το Χρηματιστήριο της Νέας Υόρκης παρέθεσε επίσημη δεξίωση προς τιμήν της Ελληνικής αποστολής, των εταιριών ελληνικών συμφερόντων που είναι εισηγμένες στο NYSE Euronext και των εταιριών που συμμετείχαν στο Συνέδριο. Το Χρηματιστήριο της Νέας Υόρκης, ανήρτησε την Ελληνική σημαία στην Wall Street και εξέδωσε ειδικά αναμνηστικά μετάλλια για να τιμήσει τη μέρα αυτή.

Το καμπανάκι της λήξης των εργασιών της Δευτέρας 16ης Δεκεμβρίου 2013, του NYSE χτύπησαν ο Δρ. Σωτήριος Βαχαβιώλος, Πρόεδρος & CEO της εισηγμένης στο NYSE MISTRAS GROUP και ο Δρ. Γιάννης Κούστας, της εισηγμένης στο NYSE, DANAOS CORPORATION.

Στην τελετή λήξεως του Closing Bell, συμμετείχαν από πλευράς εισηγμένων εταιριών, ο κ. John Calamos, της CALAMOS INVESTMENTS, ο κ. Ηρακλής Προκοπάκης της Danaos Corporation, ο κ. John Gafney της Safe Bulkers, ο κ. Αρης Πατρινός της Tsakos Energy Navigation, ο κ. Fred Gordon της Navios Maritime Holdings, ο κ. Νικόλαος Ταβλάριος της Aegean Marine Petroleum Network, ο κ. Πέτρος Χριστοδούλου της Εθνικής Τραπέζης, ο κ. Γιάννη Εμίρης, Διευθύνων Σύμβουλος του Ταμείου Αξιοποίησης Ιδιωτικής Περιουσίας του Δημοσίου, ο κ. Κωνσταντίνος Μίχαλος, Πρόεδρος του ΕΒΕΑ, της Κεντρικής Ένωσης Επιμελητηρίων και της

Ένωσης Βαλκανικών Επιμελητηρίων, ο Πρέσβης της Ελλάδος στις ΗΠΑ κ. Χρίστος Παναγόπουλος, ο κ. Γεώργιος Ηλιόπουλος, Γενικός Πρόξενος της Ελλάδος στη Νέα Υόρκη, ο κ. Νικόλαος Μπορνόζης Πρόεδρος της Capital Link και η κυρία Ολγα Μπορνόζη, Αντιπρόεδρος της Capital Link καθώς και ανώτατα στελέχη των εταιριών και οργανισμών που συμμετείχαν στο Συνέδριο. Η τελετή αναμεταδόθηκε ζωντανά από όλα τα μεγάλα διεθνή τηλεοπτικά δίκτυα των Ηνωμένων Πολιτειών και του εξωτερικού και αποτελεί ένα γεγονός με μέγιστη ακροαματικότητα σε παγκόσμιο επίπεδο.



Η ενεργός συμμετοχή του NYSE Euronext αναβαθμίζει το κύρος και τη προβολή της Ελλάδος και του Συνεδρίου σ ένα ευρύτατο διεθνές επενδυτικό κοινό.

ΧΟΡΗΓΟΙ

Lead Sponsors: Citi, Tsakos Energy Navigation Ltd (TEN)

Grand Sponsors: BNP Paribas, Deutsche Bank, Ernst and Young, Goldman Sachs

Sponsors: Calamos Investments, Credit Suisse, Danaos Corporation, ΔΕΗ Α.Ε., Δικηγορικό Γραφείο Σ. & Α. Παπαδημητρίου & Συνεργάτες, Εθνική Τράπεζα της Ελλάδος, Ελληνικά Πετρέλαια Α.Ε., Eurobank Ergasias, Euroseas Ltd, Global Finance, Lamda Development, Libra Group, Μαχάς & Συνεργάτες Δικηγορική Εταιρία, Navios Maritime Holdings Inc., OTE A.E, Reed Smith.

Capital Link

15th Annual Greek Investor Forum



"An Era of Opportunity"

Tuesday, December 17, 2013. Metropolitan Club, New York City

ΧΟΡΗΓΟΙ ΕΠΙΚΟΙΝΩΝΙΑΣ

Διεθνή Media: Barrons, Institutional Investor

Ομογενειακά Media: Antenna Satellite

ΦΟΡΕΙΣ ΥΠΟΣΤΗΡΙΞΗΣ

Παραδοσιακά, το Συνέδριο δίνει τη δυνατότητα σε πολλούς φορείς να συμβάλουν στη διοργάνωση European American Chamber of Commerce of New York, , το European Institute, το Hellenic American Bankers Association, το Hellenic American Women's Council, το Hellenic American Business Network, το Hellenic American Chamber of Commerce in New York, το Hellenic American Lawyers Association, το Leadership 100 και το Association of Greek American Professional Women.

HANDBOOK ΣΥΝΕΔΡΙΟΥ

Μπορείτε να έχετε πρόσβαση μέσω του διαδικτύου στο 95-σελίδων Λεύκωμα της Capital Link, το οποίο διανεμήθηκε στους συμμετέχοντες του Συνεδρίου, στις επενδυτικές τράπεζες, στους οργανισμούς υποστήριξης του, καθώς και στα Ελληνικά Προξενία που βρίσκονται στην Αμερική. Το Λεύκωμα περιλαμβάνει άρθρα από κορυφαία κυβερνητικά στελέχη στην Ελλάδα και τις ΗΠΑ, ενδεικτικά αναφέροντας, τον κ. Αντώνη Σαμαρά, Πρωθυπουργό της Ελλάδας, τον κ. Γιάννη Στουρνάρα, Υπουργό Οικονομικών, τον κ. Κωστή Χατζηδάκη, Υπουργό Ανάπτυξης, τον κ. Μιλτιάδη Βαρβιτσιώτη, Υπουργό Ναυτιλίας & Αιγαίου, τον κ. Ασημάκη Παπαγεωργίου, Υφυπουργό Περιβάλλοντος, Ενέργειας και Κλιματικής Αλλαγής της Ελληνικής Κυβέρνησης, τον κ. Daniel Pearce, U.S. Ambassador in Greece, τον κ. Χρίστο Παναγόπουλο, Πρεσβευτή της Ελλάδος στις ΗΠΑ, τον κ. Κωνσταντίνο Μίχαλο, Πρόεδρο του Εμπορικού & Βιομηχανικού Επιμελητηρίου Αθηνών, τον κ. Κωνσταντίνο Μποτόπουλο, Πρόεδρο της Επιτροπής Κεφαλαιαγοράς, τον κ. Στέφανο Ησαΐα, Διευθύνοντα Σύμβουλο του Invest in Greece Agency, τον κ. Michael Bloomberg, Δήμαρχος της Νέας Υόρκης, την U.S. Senator Kirsten E. Gillibrand, τον U.S. Senator Charles E.

Schumer, τον New York Senator Dean Skelos, τον Congressman Gus M. Bilirakis, την Congresswoman Carolyn B. Maloney, τον Congressman John P. Sarbanes, την Congresswoman Niki Tsongas, την Assemblywoman Nicole Malliotakis, την κα Aravella Simotas, New York State Assembly member, τον κ. Frank Skatardos, New York State Assembly member, το Γενικό Πρόξενο της Ελλάδος στη Νέα Υόρκη, κ. Γεώργιο Ηλιόπουλο, τη Γενική Πρόξενο της Κύπρου στη Νέα Υόρκη, κα Κούλα Σοφιανού, τον Ελληνοαμερικανό επιχειρηματία κ. John Catsimatidis και άλλους.

Το Λεύκωμα και όλες οι ομιλίες, παρουσιάσεις, φωτογραφίες και βίντεο των ομιλητών θα είναι διαθέσιμες στην ιστοσελίδα της διοργάνωσης στο «Αρχείο Webcast»:

<http://forums.capitallink.com/greece/2013>

Για περισσότερες πληροφορίες, παρακαλούμε απευθυνθείτε:

ΑΘΗΝΑ

κα. Όλγα Μπορνόζη / κα. Μαρία Χερχελετζή

Τηλ: +30 210 610 9800

Email : ContactGR@capitallink.com

Την ιστοσελίδα της CAPITAL LINK:

www.capitallink.com

ΝΕΑ ΥΟΡΚΗ

κ. Νίκο Μπορνόζη / κα. Ελένη Μπέη

Τηλ: +1 212 661 75 66

Email : ContactNY@capitallink.com

Η ΤΑΥΤΟΤΗΤΑ ΤΗΣ CAPITAL LINK

Με έδρα τη Νέα Υόρκη και παρουσία στο Λονδίνο, στην Αθήνα και στο Όσλο, η Capital Link δραστηριοποιείται από το 1995 στον τομέα των Επενδυτικών Σχέσεων και της Επικοινωνίας (Investor Relations & Financial Communications). Παράλληλα διοργανώνει ετησίως μία σειρά Επενδυτικών Συνεδρίων στη Νέα Υόρκη, το Λονδίνο και την Αθήνα που αφορούν στους κύριους τομείς δραστηριότητάς της www.capitallinkforum.com.

15th Annual Capital Link Greek Investor Forum

"An Era of Opportunity"

Tuesday, December 17, 2013 - New York City



Under the auspices



HELLENIC REPUBLIC
Ministry of Finance

In cooperation with



LEAD SPONSORS



GRAND SPONSORS



Goldman
Sachs

SPONSORS

CALAMOS



danabank



ReedSmith

SUPPORTING ORGANIZATIONS



MEDIA PARTNERS



WWW.CAPITALLINK.COM