



## ΔΕΛΤΙΟ ΤΥΠΟΥ

### “21st ANNUAL CAPITAL LINK INVEST IN GREECE FORUM” “GREECE IS BACK”

Διεθνής Συνάντηση Κορυφής στη Νέα Υόρκη για την Ελληνική Οικονομία και τις Επενδύσεις  
Συμμετείχαν Μεγάλοι Επενδυτές, Επιχειρήσεις, Διεθνείς Τράπεζες & Οργανισμοί και η Κυβέρνηση  
**Μεγάλη Επιτυχία 1,000+ συμμετέχοντες**  
**ΔΕΥΤΕΡΑ 9 ΔΕΚΕΜΒΡΙΟΥ 2019 – METROPOLITAN CLUB, NEA YOPKH**

Νέα Υόρκη 12 Δεκεμβρίου, 2019

Το **21st Annual Capital Link Invest in Greece Forum: “Greece is Back”** πραγματοποιήθηκε τη **Δευτέρα 9 Δεκεμβρίου, 2019** στη **Νέα Υόρκη**, στο **Metropolitan Club**, με μεγάλη επιτυχία προσελκύοντας για ακόμη μία φορά περισσότερους από 1,000 συμμετέχοντες. Έχοντας πλέον εξελιχθεί σε ένα θεσμό για την παρουσίαση των επενδυτικών ευκαιριών που εμφανίζονται στην Ελλάδα, το Συνέδριο συγκέντρωσε εξέχουσες προσωπικότητες του επιχειρηματικού κόσμου, καθώς έφερε σε επαφή πλήθος διεθνών επενδυτών, επιχειρηματιών, τραπεζικών στελεχών, τεχνοκρατών και πολιτικών αξιωματούχων από την Ελλάδα, την Ευρώπη και την Αμερική.

**GREECE IS BACK!** Με μια νέα κυβέρνηση με ξεκάθαρη κοινοβουλευτική πλειοψηφία και λαϊκή εντολή σε συνδυασμό με μια σαφή, ρεαλιστική και φιλική προς τις επιχειρήσεις στρατηγική, η Ελλάδα αναμένεται να ξεκινήσει μια σταθερή πορεία ανάπτυξης. Οι επενδύσεις προερχόμενες από επιχειρηματίες του εξωτερικού είναι κρίσιμης σημασίας για την επανέναρξη της οικονομίας. Με ένα αποδεδειγμένο ιστορικό και ευρεία αποδοχή στις επιχειρηματικές, οικονομικές και επενδυτικές κοινότητες, το Συνέδριο της Capital Link πραγματοποιήθηκε στην τέλεια χρονική στιγμή για να μεταδώσει το σωστό μήνυμα σε ένα ευρύτερο και ιδιαίτερα στοχευμένο κοινό, να ενισχύσει το ενδιαφέρον και την εμπιστοσύνη των επενδυτών και να βοηθήσει στην προσέλκυση ξένων επενδύσεων.

Ειδικότερα, οι διεθνείς επενδυτές είχαν την ευκαιρία να ενημερωθούν για τις εξελίξεις και τις μεταρρυθμίσεις στην Ελληνική Οικονομία, καθώς και για το εθνικό αναπτυξιακό σχέδιο που στοχεύει στην παροχή κινήτρων και στη δομική βελτίωση του επιχειρηματικού περιβάλλοντος. Επιπλέον, οι επενδυτές ενημερώθηκαν για τις πιο πρόσφατες εξελίξεις στην κεφαλαιαγορά, ενώ ιδιαίτερη έμφαση δόθηκε σε επιμέρους τομείς της οικονομικής δραστηριότητας που αφορούν θέματα όπως η μακροοικονομική εικόνα στην μετα-Brexit εποχή, η διαχείριση του δημοσίου χρέους, η ενέργεια, η ανάπτυξη των υποδομών, η αγορά των ακινήτων, ο τουρισμός, ο τραπεζικός τομέας, η διαχείριση των μη εξυπηρετούμενων δανείων και η παγκόσμια ναυτιλία.

Αξίζει να σημειωθεί ότι συμμετείχαν οι εκπρόσωποι των Ευρωπαϊκών Θεσμών, Διεθνείς Οίκοι Αξιολόγησης, σημαντικοί Αμερικανοί επενδυτές με ενεργό παρουσία στην Ελλάδα, 5 – πέντε Διεθνείς Επενδυτικές Τράπεζες, οι 4 – τέσσερις Συστημικές Ελληνικές Τράπεζες και σημαντικό Κυβερνητικό Επιτελείο:

- **Ο κ. Χάρης Λαλάκος**, Πρέσβης της Ελλάδος στις Ηνωμένες Πολιτείες της Αμερικής
- **Ο Πρωθυπουργός της Ελλάδος, κ. Κυριάκος Μητσοτάκης** (μέσω τηλεοπτικού μηνύματος)
- **Επτά Κυβερνητικοί Εκπρόσωποι:**
  - **Ο κ. Χρήστος Σταϊκούρας**, Υπουργός Οικονομικών

- **Ο κ. Άδωνις Γεωργιάδης**, Υπουργός Ανάπτυξης & Επενδύσεων
  - **Ο κ. Χάρης Θεοχάρης**, Υπουργός Τουρισμού
  - **Ο κ. Ιωάννης Πλακιωτάκης**, Υπουργός Ναυτιλίας & Νησιωτικής Πολιτικής
  - **Ο κ. Γιώργος Ζαββός**, Υφυπουργός Οικονομικών, Υπεύθυνος για το Χρηματοπιστωτικό Σύστημα
  - **Ο κ. Γιάννης Τσακίρης**, Υφυπουργός Ανάπτυξης & Επενδύσεων
  - **Ο κ. Γεράσιμος Θωμάς**, Υφυπουργός Περιβάλλοντος και Ενέργειας
- **Ο κ. Γεώργιος Πιτσιλής**, Διοικητής Ανεξάρτητης Αρχής Δημοσίων Εσόδων
  - **Ο Δρ. Κωνσταντίνος Κούτρας**, Γενικός Πρόξενος της Ελλάδος στη Νέα Υόρκη
  - **Οι εκπρόσωποι των Θεσμών κ. Francesco Drudi και κ. Paul Kutos**
  - **Ο Δρ. Martin Czurda**, Διευθύνων Σύμβουλος - Hellenic Financial Stability Fund
  - **Ο κ. Ριχάρδος Λαμπίρης**, Διευθύνων Σύμβουλος του Ταμείου Αξιοποίησης Ιδιωτικής Περιουσίας του Δημοσίου
  - **Ο κ. Δημήτρης Τσάκωνας**, Αναπληρωτής Γενικός Διευθυντής - Οργανισμός Διαχείρισης Δημοσίου Χρέους (Ο.Δ.ΔΗ.Χ)

Το Συνέδριο προσέφερε στο κοινό έναν μοναδικό συνδυασμό πληροφόρησης, marketing, και ευκαιρίες δικτύωσης. Οι συμμετέχοντες φέτος είχαν την ευκαιρία να πληροφορηθούν για την Ελλάδα από:

- 83 υψηλού επιπέδου ομιλητές που απευθυνθήκαν σε
- Περισσότερα από 1,000 άτομα που παρακολούθησαν το Συνέδριο
- Περισσότερες από 100 κατ' ιδίαν συναντήσεις για τις εισηγμένες και μη εταιρίες, καθώς και για τα μέλη της Κυβέρνησης.
- Ξεχωριστές συναντήσεις για τους Υπουργούς της Κυβέρνησης με ξένους επενδυτές που ενδιαφέρονται για την Ελλάδα
- Ενώ παράλληλα όλοι οι Σύεδροι είχαν την ευκαιρία επαφών και δικτύωσης στα πλαίσια των παράλληλων εκδηλώσεων του Συνεδρίου

### **«Συνάντηση Ξένων Θεσμικών Επενδυτών με τον Υπουργό Οικονομικών και τον Υπουργό Ανάπτυξης & Επενδύσεων της Κυβέρνησης» & τις Εισηγμένες Εταιρείες**

Όπως και τα προηγούμενα χρόνια, το Συνέδριο παρείχε στους ξένους επενδυτές μια μοναδική δυνατότητα δικτύωσης μέσα από περισσότερα από 100 one-to-one meetings με Θεσμικούς Επενδυτές που εκπροσωπούν μεγάλα ξένα funds με επενδυτικό ενδιαφέρον για την Ελλάδα, με εισηγμένες και μη εισηγμένες εταιρείες, καθώς και με μέλη της αντιπροσωπείας της ελληνικής κυβέρνησης. Σε συνεργασία με τις **επενδυτικές τράπεζες που υποστηρίζουν το Συνέδριο**, διοργανώθηκαν δύο group sessions για τον Υπουργό Οικονομικών, κ. Χρήστο Σταϊκούρα και τον Υπουργό Ανάπτυξης & Επενδύσεων, κ. Άδωνι Γεωργιάδη. Ο καθένας αναφέρθηκε σε θέματα του χαρτοφυλακίου του και του ενδιαφέροντος των επενδυτών.

Επιπλέον, ο Υπουργός Τουρισμού, κ. Χάρης Θεοχάρης και ο Υπουργός Ναυτιλίας & Νησιωτικής Πολιτικής, κ. Ιωάννης Πλακιωτάκης, πραγματοποίησαν μια σειρά από one-to-one meetings με επενδυτές και υψηλόβαθμα στελέχη της αγοράς.

**Ενδεικτικά funds :** Athanor Capital, Bienville Capital, BlackRock, BlueCrest Capital, Brookfield Asset management, Consilience Capital, Eaton Vance, Fir Tree Partners, Goldman Sachs Asset Management, Helm, Morgan Stanley, MSK Capital Partners, Nomura, Third Point, Pimco, Evermore, Psaros KPS, Monarch, Knighthead, Stonehill, Olympus Peak, Citi, Aberdeen, Helm, East Rock, Centerbridge, Beachpoint, Weterwheel

### **Ομογενειακά και Διεθνή Μέσα Ενημέρωσης**

Οι εκπρόσωποι της Κυβέρνησης και των εταιριών, είχαν επαφή με όλα τα ομογενειακά MME που κάλυψαν το Συνέδριο καθώς και με τα ακόλουθα Διεθνή Μέσα: Wall Street Journal, Bloomberg, YAHOO Finance, Reuters, New York Times, Tradewinds.

**Ο κ. Nicolas Bornozis, Πρόεδρος της Capital Link, και διοργανωτής της εκδήλωσης ανέφερε** ότι η διοργάνωση του φετινού φόρουμ είναι ένα νέο ορόσημο στις προσπάθειες της Capital Link για τα τελευταία 21 χρόνια που συστηματικά προβάλλει την Ελλάδα σε ένα ευρύτερο κοινό ως επιχειρηματικό και επενδυτικό προορισμό.

Η υψηλού επιπέδου αντιπροσωπεία της ελληνικής κυβέρνησης θα έχει την ευκαιρία όχι μόνο να παρουσιάσει τα σχέδια και τα προγράμματα στους αντίστοιχους τομείς, αλλά και να επισημάνει τα σημαντικά επιτεύγματα της νέας κυβέρνησης κατά τη διάρκεια της σύντομης περιόδου που ήταν στην εξουσία.

Ένα ευρύ κλίμα αισιοδοξίας για τις νέες ευκαιρίες που ανοίγονται στην Ελλάδα είναι εμφανές. Επιπλέον, ανανεώνεται η εμπιστοσύνη ότι με τη συνεπή εφαρμογή φιλικών προς τις επιχειρήσεις μεταρρυθμίσεων και προγραμμάτων η οικονομία της Ελλάδας θα αναβαθμιστεί και θα παραμείνει σε μια τροχιά ανάπτυξης και οι ξένες επενδύσεις θα αξιολογηθούν και θα τυχουν σωστού χειρισμού.

Η πρώτη ψήφος εμπιστοσύνης από τη διεθνή κοινότητα έχει ήδη δοθεί, όπως μαρτυρείται από τη μεγάλη αποδοχή ελληνικών κρατικών και εταιρικών ομολόγων στις διεθνείς κεφαλαιαγορές. Τα ελληνικά ομόλογα έχουν πολύ χαμηλά επιτοκία, επιτοκία που πριν από μερικά χρόνια θα ήταν αδιανόητα για την Ελλάδα. Όπως συμβαίνει συνήθως με το παράδειγμα άλλων χωρών που ξεκίνησαν την προεξόδο από κρίσεις, το δεύτερο κύμα εμπιστοσύνης από τη διεθνή κοινότητα αναμένεται να αποτελείται από επενδύσεις σε μετοχές, παγία και επιχειρήσεις ενισχύοντας έτσι μια νέα και διατηρήσιμη περίοδο ανάπτυξης και ευημερίας για την Ελλάδα.

**Ο Πρέσβης της Ελλάδας Θεοχάρης Λαλάκος** τόνισε ότι, μετά από μία μακρά περίοδο ύφεσης, η Ελλάδα έχει επιστρέψει σε πορεία σταθερής οικονομικής ανάπτυξης, μέσα από μία εντυπωσιακή προσπάθεια σταθεροποίησης, υλοποιώντας, όπως αναφέρει ο ΟΟΣΑ, ένα από τα πλέον φιλόδοξα προγράμματα μεταρρυθμίσεων των τελευταίων ετών. Μεταξύ των βασικών προτεραιοτήτων, είναι η βιώσιμη μακροοικονομική και δημοσιονομική σταθερότητα, η ανθεκτικότητα σε εξωτερικούς κλυδωνισμούς και η ενίσχυση της κοινωνικής ένταξης.

Ο Έλληνας Πρέσβης υπογράμμισε, επίσης, ότι ο Στρατηγικός Διάλογος Ελλάδας – ΗΠΑ έχει προσδώσει νέα δυναμική στις διμερείς ελληνο-αμερικανικές σχέσεις, συμπεριλαμβανομένης της συνεργασίας σε τομείς όπως το εμπόριο και οι επενδύσεις.

Η Ελλάδα, όπως ανέφερε, εισέρχεται στην τρίτη δεκαετία του 21ου αιώνα με αυτοπεποίθηση και αποφασισμένη να πετύχει. Η ενεργός συμμετοχή αμερικανικών επιχειρήσεων σε αυτήν την προσπάθεια είναι πολύ σημαντική και αμοιβαία επωφέλης.

### **THE GOVERNMENT PERSPECTIVE** **GREECE IN A NEW ERA - LOOKING AHEAD WITH CONFIDENCE**

**Ο Πρωθυπουργός της Ελλάδας κ. Κυριάκος Μητσοτάκης**, μετέφερε το μήνυμα της Κυβέρνησης στους Αμερικάνους Επενδυτές (μέσω τηλεδιάσκεψης)

#### **Μήνυμα κ. Κ. Μητσοτάκη σε Αμερικανούς επενδυτές: Μια νέα εποχή ευκαιριών στην Ελλάδα**

**Παραθέτουμε αυτούσια της δήλωση του Πρωθυπουργού της Ελλάδος, κ. Κυριάκου Μητσοτάκη:**

«Αγαπητοί φίλοι, κυρίες και κύριοι,

Είναι πραγματική τιμή να απευθύνομαι σε εσάς σήμερα με αφορμή το 21ο ετήσιο Forum Επενδύστε στην Ελλάδα της Capital Link με τίτλο «Η Ελλάδα Επέστρεψε». Ένα Forum που έχει καθιερωθεί ως σημαντική πλατφόρμα για την πληροφόρηση της αμερικανικής και της παγκόσμιας επιχειρηματικής κοινότητας σχετικά με τις οικονομικές και χρηματοπιστωτικές εξελίξεις στην Ελλάδα.

Σήμερα θα σας δώσω μία γεύση των λόγων για τους οποίους πιστεύω ότι η Ελλάδα πράγματι επέστρεψε. Η νέα κυβέρνηση ανέλαβε καθήκοντα μόλις πριν από πέντε μήνες. Σε αυτό το σύντομο χρονικό διάστημα έχει ήδη ολοκληρώσει μία σειρά βαθιών διαρθρωτικών αλλαγών και έχουν τεθεί οι βάσεις για πολλές ακόμη. Κύριος οικονομικός στόχος μας είναι να τονώσουμε σημαντικά τον ρυθμό ανάπτυξης της Ελλάδας, και θέλουμε να το πετύχουμε προσελκύοντας εκατοντάδες δισεκατομμύρια σε επενδύσεις.

Στις εκλογές του Ιουλίου, η Ελλάδα άφησε πίσω της τον πολιτικό κατακερματισμό. Το κόμμα μου, η Νέα Δημοκρατία, απέσπασε το 40% της εθνικής ψήφου και καθαρή πλειοψηφία στο κοινοβούλιο. Μία μονοκομματική κυβέρνηση δεν είναι κάτι συνηθισμένο πλέον στην Ευρώπη, και δημιουργεί το υπόβαθρο για πολιτική σταθερότητα, για έναν καθαρό

τετραετή ορίζοντα προβλεψιμότητας, όπου επενδυτές και πολίτες μπορούν να σχεδιάσουν τις ζωές τους δίχως πολιτική αβεβαιότητα.

Κυρίες και κύριοι,

Αυτή η κυβέρνηση είναι η πρώτη από την έναρξη της κρίσης που αναλαμβάνει πλήρως την ιδιοκτησία της μεταρρυθμιστικής ατζέντας. Εκλεγθήκαμε με βάση ένα πρόγραμμα που πηγαίνει πολύ πέρα από τις συνταγές των πιστωτών μας. Πιστεύουμε πως η Ελλάδα αξίζει να βρίσκεται στην πρώτη γραμμή της διαμόρφωσης πολιτικής παγκοσμίως.

Ένα από τα πρώτα πράγματα που χρειάζονταν μεταρρύθμιση στην Ελλάδα ήταν ο φορολογικός κώδικας. Έχουμε ήδη μειώσει τον φορολογικό συντελεστή για τις επιχειρήσεις στο 24% από 28%. Και θα τον μειώσουμε περαιτέρω, στο 20%. Έχουμε μειώσει την φορολόγηση στα μερίσματα από το 10% στο 5%. Μειώνουμε τις ασφαλιστικές εισφορές συνολικά κατά πέντε ποσοστιαίες μονάδες έως το 2023, αρχής γενομένης από τη μείωση κατά μία ποσοστιαία μονάδα το προσεχές έτος. Περικόπτουμε δραστικά τη φορολόγηση των stock options, εφαρμόζοντας οριζόντιο συντελεστή 15% για τις κανονικές επιχειρήσεις και μόνο 5% για τις νεοφυείς εταιρείες. Πιστεύουμε στην ευθυγράμμιση των κινήτρων για εργοδότες και εργαζόμενους και θέλουμε να δώσουμε ερεθίσματα για μία κουλτούρα επιχειρηματικής τόλμης. Καταργούμε έναν φόρο στα ελληνικά αμοιβαία κεφάλαια ακίνητης περιουσίας, ο οποίος έβλαπτε σημαντικά την βιωσιμότητά τους. Καταργούμε έναν φόρο που οδήγησε ελληνικά αμοιβαία κεφάλαια να αναχωρήσουν για το Λουξεμβούργο. Θέτουμε επίσης σε ισχύ ένα ευνοϊκό πλαίσιο φορολογικής κατοικίας (non-dom) ώστε να προσελκύσουμε εύπορα πρόσωπα να έρθουν και να εγκατασταθούν στην Ελλάδα.

Αλλά αυτή η κυβέρνηση εστιάζει επίσης στη διεύρυνση της φορολογικής βάσης. Έχουμε αναλάβει μία σειρά πρωτοβουλιών με στόχο την αύξηση του ποσοστού των ηλεκτρονικών συναλλαγών. Οι φορολογούμενοι θα πρέπει να δαπανούν το 30% του ετήσιου εισοδήματός τους μέσω ηλεκτρονικών τρόπων πληρωμής, καταπολεμώντας έτσι τη φοροδιαφυγή. Η μεταρρυθμιστική ατζέντα μας πηγαίνει σαφώς πέρα από την αναμόρφωση της φορολογικής πολιτικής. Με τον νέο αναπτυξιακό νόμο, υλοποιείται μία σειρά ριζικών αλλαγών που καθιστούν πιο εύκολη την ίδρυση και τη λειτουργία μιας επιχείρησης στην Ελλάδα.

Σε ό,τι αφορά την ενέργεια, έχουμε πολύ φιλόδοξη ατζέντα με δύο ευρύτερους στόχους: Πρώτον, να περιορίσουμε την εξάρτησή μας από τον λιγνίτη, κλείνοντας όλες τις λιγνιτικές μονάδες μας μέχρι το 2028. Σε βάθος χρόνου το ενεργειακό ισοζύγιο μας θα μετατοπιστεί σε ανανεώσιμες πηγές ενέργειας και καλούμε επενδυτές να έρθουν και να επενδύσουν στην Ελλάδα. Ο δεύτερος ευρύτερος στόχος μας είναι να ενισχύσουμε τον ανταγωνισμό. Εργαζόμαστε σκληρά για την αναδιάρθρωση και αναμόρφωση της ΔΕΗ, με απώτερο σκοπό τη μερική ιδιωτικοποίηση του δικτύου διανομής.

Είμαστε μία κυβέρνηση που είναι αποφασισμένη να ξεμπλοκάρει τις επενδύσεις. Τα έργα στο Ελληνικό -το παλιό αεροδρόμιο της Αθήνας- θα αρχίσουν το 2020. Ο διαγωνισμός για την πώληση μεριδίου 30% στον Διεθνή Αερολιμένα Αθηνών έχει προσελκύσει αριθμό-ρεκόρ 10 μη δεσμευτικών προσφορών. Θέλουμε επίσης να επεκτείνουμε τη σύμβαση παραχώρησης για την Εγνατία Οδό, στη βόρεια Ελλάδα, και να ιδιωτικοποιήσουμε, είτε μερικώς είτε πλήρως, 10 ακόμα περιφερειακά λιμάνια.

Όλοι γνωρίζουν πως η διαφάνεια, η λογοδοσία και η διασφάλιση κανόνων ισότιμης μεταχείρισης αποτελούν κρίσιμο παράγοντα για την προσέλκυση σοβαρών, μακροπρόθεσμων επενδύσεων. Για αυτόν τον λόγο τοποθετήσαμε νέα και πραγματικά ανεξάρτητη ηγεσία στην Επιτροπή Ανταγωνισμού και στην Επιτροπή Κεφαλαιαγοράς. Μάλιστα, στις αρχές του 2020 θα ψηφίσουμε ένα πιο ισχυρό θεσμικό πλαίσιο όσον αφορά την κεφαλαιαγορά προκειμένου να ενισχύσουμε τη διαφάνεια και την αξιοπιστία.

Θα κλείσω μιλώντας για τις τράπεζές μας. Εφαρμόζουμε το σχέδιο «Ηρακλής», που βασίζεται στο Asset Protection Scheme που υλοποιήθηκε πρώτα στην Ιταλία. Το σχέδιο θα μειώσει τα μη εξυπηρετούμενα ανοίγματα σχεδόν στο μισό. Οι τράπεζές μας θα γίνουν πιο υγιείς και πιο δυνατές.

Κυρίες και κύριοι,

Η χώρα μου πέρασε μία επίπονη 10ετή προσαρμογή. Βγαίνουμε από αυτή αναγεννημένοι, με αυτοπεποίθηση και αισιοδοξία για το μέλλον. Υπάρχει πολύς δρόμος να καλυφθεί, χωρίς χρόνο για χάσιμο. Σας προσκαλούμε όλους να έρθετε μαζί μας σε αυτό το επωφελές ταξίδι. Αυτή είναι η ώρα να επενδύσετε στην Ελλάδα.»

**Για να παρακολουθήσετε το βίντεο με το τηλεοπτικό μήνυμα του Πρωθυπουργού, μπορείτε να μεταβείτε στον ακόλουθο σύνδεσμο: <https://www.youtube.com/watch?v=fKjXLWHwurE>**

## **ΘΕΜΑΤΟΛΟΓΙΑ ΠΑΝΕΛΣ ΣΥΖΗΤΗΣΕΩΝ & ΠΑΡΟΥΣΙΑΣΕΩΝ**

### **THE MACRO PICTURE - THE GREEK ECONOMY & EUROPE POST BREXIT**

**Συντονιστής: κ. Pavlos E. Masouros, Managing Partner - Masouros & Partners Law Firm**

**Ομιλητές:**

- **κ. Ebrahim Rahbari**, Global Head of FX Analysis and Content – Citi
- **κ. Paul Kutos**, Head of Unit, Economies of the Member States I, Greece | Directorate – General for Economic & Financial Affairs (ECFIN) – **European Commission**
- **κ. Jan Hatzius**, GS Chief Economist and Head of Global Economics and Market Research – **Goldman Sachs**
- **κ. George Pitsilis**, Governor – Independent Authority for Public Revenue, **Hellenic Republic**
- **κ. Ilias Lekkos**, Chief Economist & Director – **Piraeus Bank**

**Ο κ. Pavlos E. Masouros, Managing Partner - Masouros & Partners Law Firm, τόνισε:**

Ο διεθνής οικονομικός τύπος συχνά δημοσιεύει θετικές ειδήσεις για την ελληνική οικονομία το τελευταίο διάστημα. Η απόδοση των ελληνικών κρατικών ομολόγων είναι σε ιστορικά χαμηλά, το ΑΕΠ μεγενθύνεται ταχύτερα από το μέσο όρο της Ευρωζώνης, ενώ οι ελληνικοί εταιρικοί τίτλοι (μετοχές, ομολογίες) επιτυγχάνουν τελευταία αποδόσεις που φάνταζαν αδύνατοι πριν από μόλις δύο έτη – για παράδειγμα ο Γενικός Δείκτης του Χρηματιστηρίου Αθηνών έχει επιτύχει μια ετήσια απόδοση πάνω από 36%. Αν και αυτά είναι καλά νέα για τους επενδυτές που επιδιώκουν βραχυπρόθεσμα κέρδη, παραμένει το ερώτημα αν τα θεμέλια της ελληνικής οικονομίας είναι τέτοια, ώστε να μπορούν να προσελκυσθούν και μακροπρόθεσμοι επενδυτές. Οι απευθείας ξένες επενδύσεις παραμένουν σε σχετικά χαμηλά επίπεδα, ενώ οι μεγάλες συναλλαγές (κυρίως ιδιωτικοποιήσεις) φαίνεται να έχουν κολλήσει. Οι ελληνικές τράπεζες έχουν ακόμη μεγάλο αριθμό μη εξυπηρετούμενων δανείων, ενώ πολλές ελληνικές επιχειρήσεις έχουν μη εξυπηρετούμενες απαιτήσεις στο ενεργητικό τους που δημιουργούν πρόβλημα στη ρευστότητα και τις καθιστούν λιγότερο ελκυστικούς στόχους εξαγοράς από ξένους θεσμικούς ή/και στρατηγικούς επενδυτές. Εν συνόλω, μπορεί να πει κανείς ότι ενώ όλοι μιλούν για ανάκαμψη της ελληνικής οικονομίας, η τελευταία δείχνει ακόμη να παραμένει αρκετά εύθραυστη.

**κ. Ebrahim Rahbari, Διευθύνων Σύμβουλος της Citi**

Αναγνωρίζοντας την ύπαρξη κινδύνων ύφεσης, ο **κ. Ebrahim Rahbari**, Διευθύνων Σύμβουλος της Citi, δήλωσε ότι ορισμένοι από αυτούς τους κινδύνους είναι υπερβολικοί και στηρίζονται απλώς σε αριθμούς που κυκλοφορούν. Ο Ebrahim Rahbari δήλωσε ότι η Ελλάδα αντιστέκεται καλύτερα από κάποιες από τις άλλες οικονομίες. Ωστόσο, οι λόγοι πίσω από αυτές τις επιδόσεις ενδέχεται να αντικατοπτρίζουν ορισμένες αδυναμίες που πρέπει να αντιμετωπιστούν μακροπρόθεσμα. «Ένας λόγος είναι ότι η Ελλάδα έχει περάσει από μια πολύ βαθιά ύφεση, οπότε έχει περιθώριο να καλύψει τη διαφορά επειδή έχει μείνει τόσο πίσω. Και ο δεύτερος λόγος είναι ότι η Ελλάδα δεν είναι τόσο καλά ενσωματωμένη στην παγκόσμια οικονομία. Οι εξαγωγές της είναι πολύ μικρές. Επομένως, είναι κατά κάποιον τρόπο λιγότερο εκτεθειμένη στη ύφεση της παγκόσμιας παραγωγής. Αυτό ίσως να είναι θετικό στο τωρινό πλαίσιο, αλλά είναι προφανώς κάτι που πρέπει να αλλάξει με την πάροδο του χρόνου, προκειμένου να ενεργοποιηθούν οι δυνατότητες της», δήλωσε ο κ. Rahbari,

**κ. Paul Kutos, Προϊστάμενος (ECFIN) - Ευρωπαϊκή Επιτροπή**

Ο **κ. Paul Kutos** χαρακτήρισε την πρόσφατη απόφαση του Γιούρογκρουπ για την Ελλάδα ως θετική εξέλιξη και ερμήνευσε το γεγονός ως μια πολιτική στήριξη προς τη μεταρρυθμιστική προσπάθεια που καταβάλλει η νέα

κυβέρνηση. «Αυτό ήταν προφανώς ένα πολύ θετικό μήνυμα. Βασίζεται σε μια σειρά από παρατηρήσεις. Πρώτα απ' όλα, η ελληνική κυβέρνηση φάνηκε από την αρχή αφοσιωμένη στο να εκπληρώσει τις δεσμεύσεις που είχαν συμφωνηθεί από το Γιούρογκρουπ στο τέλος του προγράμματος. Μια άλλη πτυχή είναι ότι η Ελλάδα σε κάποιες πτυχές έχει ξεπεράσει τις δεσμεύσεις. Επομένως, από την αρχή, αυτή η κυβέρνηση έχει υιοθετήσει μια ολοκληρωμένη ατζέντα υπέρ της ανάπτυξης και αυτό εκτιμήθηκε από την Γιούρογκρουπ», ανέφερε ο κ. Kutos.

Συνεχίζοντας, εξήγησε ότι η νέα κυβέρνηση κατόρθωσε να ενισχύσει την αξιοπιστία της, εργαζόμενη σε στενή συνεργασία με τα θεσμικά όργανα, μια εξέλιξη που παρείχε πρόσθετες διαβεβαιώσεις στους ευρωπαϊούς εταίρους και στις αγορές. Ολοκληρώνοντας την ομιλία του, ο κ. Paul Kutos δήλωσε ότι «οι αγορές έχουν υποδεχθεί θετικά το γεγονός ότι υπάρχει σταθερή κυβέρνηση με σταθερή εντολή που θα αυξήσει τη σταθερότητα και την προβλεψιμότητα».

#### **κ. Jan Hatzius, Επικεφαλής Οικονομολόγος της Goldman Sachs και Επικεφαλής του Τμήματος Παγκόσμιων Οικονομιών και Έρευνας Αγορών-Goldman Sachs**

Ο κ. Jan Hatzius, επικεφαλής οικονομολόγος της Goldman Sachs, αναγνώρισε ότι σε γενικές γραμμές οι αναλυτές είναι συντηρητικοί όσον αφορά τις προβλέψεις τους, με δεδομένο ότι η επαγγελματική τους σταδιοδρομία ενδέχεται να αντιμετωπίσει αρνητικές συνέπειες αν προβλέψουν μια ύφεση, η οποία δεν πραγματοποιηθεί. Ωστόσο, ο επικεφαλής οικονομολόγος της Goldman Sachs εξήγησε ότι η εταιρεία του έχει υιοθετήσει μια πιο αισιόδοξη πρόβλεψη για τη πορεία της παγκόσμιας οικονομίας, επειδή πιστεύει ότι πολλοί αναλυτές σε γενικές γραμμές υπερεκτιμούν την ισχύ ορισμένων ενδείξεων. «Νομίζουμε ότι υπάρχουν αρκετές αλλαγές στις αγορές σταθερού εισοδήματος που καθιστούν τον εν λόγω δείκτη λιγότερο ουσιαστικό από ό, τι στο παρελθόν. Και θεωρούμε ότι πολλοί παράγοντες της πρόβλεψης υποτιμούν την ανθεκτικότητα της αμερικανικής και της παγκόσμιας οικονομίας, ιδιαίτερα όσον αφορά τους ισολογισμούς του ιδιωτικού τομέα που βρίσκονται σε καλύτερη κατάσταση από ότι στα μεταγενέστερα στάδια των τελευταίων δύο κύκλων», διευκρίνισε ο Jan Hatzius. Ο επικεφαλής οικονομολόγος τόνισε ότι η Goldman Sachs προβλέπει μια μέτρια επιτάχυνση της παγκόσμιας ανάπτυξης, λέγοντας ότι μια τέτοια εξέλιξη θα είναι σημαντική για την Ελλάδα.

«Αν νομίζετε ότι αυτό είναι σημαντικό για την Ελλάδα, αν κοιτάξετε τους ελληνικούς αριθμούς, αντίθετα από το μεγαλύτερο μέρος της ευρωζώνης, δεν έχετε δει τη διαδοχική επιβράδυνση του 2019 όπως παρατηρήσατε σχεδόν παντού αλλού», δήλωσε ο Jan Hatzius. «Φαίνεται ότι η Ελλάδα αντιστέκεται μέχρι στιγμής. Αν βλέπαμε μια συνεχιζόμενη αδυναμία στην ευρωζώνη, θα ήμουν αρκετά ανήσυχος ότι κάτι τέτοιο θα επηρέαζε τελικώς και την Ελλάδα βάζοντας τέλος σε ορισμένες από τις ευνοϊκές δυναμικές».

Ωστόσο, ο κ. Hatzius πιστεύει ότι υπάρχει ακόμα περιθώριο κυκλικής κίνησης στην ελληνική οικονομία και ότι ο πληθωρισμός είναι αρκετά χαμηλός. Εξέφρασε, λοιπόν, την πεποίθηση ότι υπάρχει ακόμα περιθώριο ανάπτυξης πριν αρχίσει η χώρα να αγγίζει τα αναπτυξιακά της όρια, υπό την προϋπόθεση ότι το εξωτερικό περιβάλλον και η εσωτερική πολιτική σκηνή θα παραμείνουν ευνοϊκοί παράγοντες.

#### **Ο κ. Γεώργιος Πιτσιλής, Διοικητής Ανεξάρτητης Αρχής Δημοσίων Εσόδων, τόνισε:**

“Ο ψηφιακός μετασχηματισμός στην Ελληνική Φορολογική και Τελωνειακή Διοίκηση είναι ο ακρογωνιαίος λίθος της μεταρρυθμιστικής μας πολιτικής.

Τα τελευταία χρόνια έχουμε αναπτύξει μια στρατηγική πληροφορικής και έναν οδικό χάρτη για να βελτιώσουμε την ποιότητα των υπηρεσιών μας προς τους φορολογούμενους και να τους βοηθήσουμε να γίνουν πιο συνεπείς, αλλά και για να αυξήσουμε την απόδοση των ελέγχων μας, ώστε να διασφαλιστούν ίσοι όροι ανταγωνισμού.

Ακολουθώντας το σχέδιό μας, κάθε χρόνο καταφέρνουμε να ψηφιοποιήσουμε όλο και περισσότερες υπηρεσίες: φέτος για παράδειγμα ψηφιοποιήσαμε την παρακράτηση φόρου επί των μισθών, των μερισμάτων, των τόκων και των δικαιωμάτων.

Μέχρι το τέλος του έτους, σκοπεύουμε να ξεκινήσουμε την ηλεκτρονική αίτηση για την υποβολή του φόρου μεταβίβασης ακινήτων.

Αλλά το μεγαλύτερο έργο μας είναι η ψηφιοποίηση των λογιστικών και φορολογικών υποχρεώσεων των επιχειρήσεων στην Ελλάδα:

Είναι ένα έργο με τρία μέρη που περιλαμβάνει:

- Ηλεκτρονική λογιστική
- Ηλεκτρονική τιμολόγηση
- Online ταμειακές μηχανές
- Ηλεκτρονική λογιστική (myData)

Είναι μια πλατφόρμα που λαμβάνει όλες τις σχετικές ακαθάριστες πληροφορίες εσόδων και εξόδων από όλες τις επιχειρήσεις και αποτελεί το λογιστικό και φορολογικό αρχείο τους.

Θα οδηγήσει στην προπληρωμή των επιστροφών φόρου και στον υπολογισμό των φορολογικών υποχρεώσεων.

- Ηλεκτρονική τιμολόγηση

Δεν χρειάζεται να πω πολλά γι' αυτό, εκτός από το ότι σκοπεύουμε να το καταστήσουμε το κύριο κανάλι των φορολογικών πληροφοριών που αποστέλλονται στο myDATA.

- Online ταμειακές μηχανές

Το άλλο σημαντικότερο κανάλι πληροφοριών για τη λογιστική. Σύμφωνα με την αρχή της μετάδοσης πληροφοριών σε μια συναλλαγή από μια βάση συναλλαγών, θα συνδέσουμε όλες τις on line ταμειακές μηχανές με το myDATA.

Στόχος μας είναι να έχουν ξεκινήσει και τα τρία μέσα στο 2020, έτσι ώστε όλοι να εκπαιδευτούν στο νέο σύστημα.

Και πρέπει να πω ότι είναι ευτύχημα ότι η νέα κυβέρνηση και το Υπουργείο Οικονομικών έχουν εγκρίνει το σχέδιό μας από την αρχή και την Παρασκευή ψηφίστηκε η πρωταρχική νομοθεσία που είναι απαραίτητη για την εισαγωγή του κανονιστικού πλαισίου.

Έτσι, με λίγα λόγια, έχουμε πολλή δουλειά μπροστά μας, αλλά είμαστε ευτυχείς και πρόθυμοι να το κάνουμε, διότι γνωρίζουμε ότι θα είναι επωφελές για όλους (καθιστώντας ευκολότερη την καθημερινή ζωή των επιχειρήσεων, αυξάνοντας τη συμμόρφωση και τα δημόσια έσοδα).

Και πρέπει να πω ότι μόλις ολοκληρώσουμε αυτό το έργο, θα είμαστε από τις ελάχιστες χώρες παγκοσμίως που θα έχουν ένα ολοκληρωμένο ψηφιακό περιβάλλον για τις λογιστικές και φορολογικές υποχρεώσεις των επιχειρήσεων.

Πρώτωση της επιχειρηματικότητας μέσω της φορολογικής διοίκησης

Θα έλεγα ότι το πιο σημαντικό είναι η αλλαγή νοοτροπίας

Είναι πολύ σημαντικό για τους ανθρώπους μας στη φορολογική διοίκηση να κατανοήσουν ότι τα δημόσια έσοδα δεν αυξάνονται από μόνα τους.

Αυτό είναι το αποτέλεσμα της ευημερίας των επιχειρήσεων και αυτό οικοδομεί την εμπιστοσύνη (ουσιώδες στοιχείο για τις επενδύσεις) που περνά μέσα από τη δικαιοσύνη και την ακεραιότητα στη σχέση μας με τους φορολογούμενους. Ως εκ τούτου, είμαστε υποχρεωμένοι να βοηθήσουμε τους φορολογούμενους, μέσα στο πλαίσιο του νόμου φυσικά, για να δραστηριοποιηθούν με ένα πιο εύκολο και πιο διαφανή τρόπο.

Αυτός είναι ο λόγος για τον οποίο τα τελευταία τέσσερα χρόνια εμείς στην Ελληνική Φορολογική Διοίκηση έχουμε επενδύσει πολλά για την προώθηση της δίκαιης μεταχείρισης των φορολογουμένων.

Και είμαι υπερήφανος να πω ότι ο μηχανισμός επίλυσης διοικητικών διαφορών είναι ένα από τα ελάχιστα παραδείγματα του Ελληνικού Δημόσιου Τομέα, όπου οι πολίτες και οι επιχειρήσεις μπορούν πραγματικά να δουν ότι αποκαθίστανται σε περίπτωση που αδικήθηκαν σε έναν έλεγχο, χωρίς να χρειάζεται να προσφύγουν στα δικαστήρια.

Επίσης αυτός είναι ο λόγος για τον οποίο τα τελευταία τέσσερα χρόνια επενδύσαμε πολύ στο να έχουμε έναν ανοιχτό θεσμικό διάλογο με την επιχειρηματική κοινότητα για να ακούσουμε τα προβλήματά τους και να προσπαθήσουμε να βρούμε λύσεις όταν είναι εφικτό.

Να δώσουμε δύο πρόσφατα παραδείγματα

- Εγκύκλιος σχετικά με τους κανόνες κατά της φοροαποφυγής όσον αφορά τις συγχωνεύσεις και τις εξαγορές. Έδωσε απαντήσεις σχετικά με το τι μπορεί να θεωρηθεί καταχρηστικό και τι όχι, παρέχοντας έτσι μια δίοδο προς τις επιχειρήσεις προκειμένου να προχωρήσουν με νομική ασφάλεια.

- Πρόσφατες οδηγίες εκδόθηκαν για τη συμμόρφωση με απόφαση του Ανωτάτου Διοικητικού Δικαστηρίου σχετικά με τη μείωση της υποχρέωσης ΦΠΑ και την επιστροφή του ΦΠΑ που καταβλήθηκε για αγαθά και υπηρεσίες που τιμολογήθηκαν σε συγκεκριμένη εταιρεία που υπέστη διαδικασία δικαστικής αναδιάρθρωσης του χρέους με τους πιστωτές της. Η απόφαση του δικαστηρίου ανέφερε ότι στην περίπτωση αυτή, όταν υπάρχει οριστική περικοπή του οφειλόμενου ποσού στους πιστωτές, ο ΦΠΑ πρέπει να μειωθεί αναλόγως και ο ΦΠΑ που τυχόν καταβλήθηκε πρέπει να επιστραφεί.”

Ο **κ. Ηλίας Λεκκός**, στην εισαγωγική του τοποθέτηση εστίαστηκε στο γεγονός ότι στο προηγούμενο διάστημα η ελληνική οικονομία ναι μεν ήταν σε θέση να ανακάμψει, ταυτόχρονα όμως έμενε «παγιδευμένη» σε ένα καθεστώς χαμηλής ανάπτυξης. Η νέα κυβέρνηση ήδη έχει πετύχει μια σημαντική βελτίωση του κλίματος εμπιστοσύνης καθώς και μια αναζωπύρωση του ενδιαφέροντος για επενδύσεις από το εξωτερικό με αιχμή τους κλάδους των ακινήτων, τουρισμού και ιδιωτικών νοσηλευτηρίων. Το τελευταίο αλλά ίσως πιο σημαντικό κομμάτι του παζλ είναι η ανάκαμψη των δημοσίων επενδύσεων σε συνδυασμό με την χαλάρωση των δημοσιονομικών στόχων, σε συνεργασία με τους

ευρωπαϊκούς θεσμούς. Αναφορικά με τον τραπεζικό κλάδο, ο κ. Λεκκός τόνισε πρωτοβουλίες όπως ο «Ηρακλής» είναι χρήσιμες και ευπρόσδεκτες. Παράλληλα όμως θα πρέπει να δούμε και αυξημένη διάθεση ανάληψης ρίσκου από τον ιδιωτικό τομέα προκειμένου να επιταχυνθεί η πιστωτική επέκταση.

## **THE GOVERNMENT PERSPECTIVE**

### **GOVERNMENT ECONOMIC POLICY & OBJECTIVES**

**Ο κ. Χρήστος Σταϊκούρας, Υπουργός Οικονομικών** της Ελλάδας, ήταν ο Κεντρικός Ομιλητής των Πρωινών Ενοτήτων.

**Ο κ. Χρήστος Σταϊκούρας, Υπουργός Οικονομικών**, τόνισε:

“Οδεύοντας προς το τέλος του 2019, το διεθνές και Ευρωπαϊκό περιβάλλον εισέρχονται σε μια περίοδο αβεβαιότητας. Αβεβαιότητα εξαιτίας των εντάσεων στο διεθνές εμπόριο, των αλλαγών στις γεωπολιτικές σχέσεις, της έντασης και της έκτασης του μεταναστευτικού – προσφυγικού προβλήματος, του Brexit και του ρόλου της δημοσιονομικής και νομισματικής πολιτικής.

Στο πλαίσιο αυτό, από τις 7 Ιουλίου η Ελλάδα αναμφισβήτητα έκανε μια δυναμική επανεκκίνηση. Η εμπιστοσύνη και η αξιοπιστία αποκαθίστανται, το οικονομικό κλίμα βελτιώνεται, τόσο η πολιτική σταθερότητα όσο και η ρεαλιστική αισιοδοξία επιστρέφουν στη χώρα και η υπευθυνότητα εδραιώνεται ξανά.

Η κυβέρνηση εφαρμόζει το δικό της συνεκτικό οικονομικό σχέδιο.

Κατά τους 5 πρώτους μήνες κάλυψε σημαντικά δημοσιονομικά κενά, πετυχαίνει τους δημοσιονομικούς στόχους, μείωσε το φόρο ακίνητης περιουσίας, κατήργησε τους εναπομείναντες κεφαλαιακούς περιορισμούς, ανέτρεψε την αναποτελεσματική νομοθεσία της προηγούμενης κυβέρνησης στην αγορά εργασίας, δρομολογεί ένα σχέδιο συστημικής αντιμετώπισης του υψηλού αποθέματος μη εξυπηρετούμενων δανείων στα χαρτοφυλάκια των τραπεζών, προχωράει εμβληματικά έργα και προωθεί ιδιωτικοποιήσεις, ολοκλήρωσε την προπληρωμή του ακριβού τμήματος των δανείων του ΔΝΤ, ψήφισε έναν νόμο για τη βελτίωση του επενδυτικού περιβάλλοντος, ρύθμισε την αγορά τυχερών παιγνίων μέσω διαδικτύου και ψήφισε μια συνολική φορολογική μεταρρύθμιση που θα επιταχύνει την οικονομική ανάπτυξη.

Τα αποτελέσματα αυτών των ενεργειών είναι ήδη ορατά.

Η κοινωνία, οι εταίροι, οι επενδυτές, οι αγορές και οι οίκοι αξιολόγησης είναι πλέον αισιόδοξοι για τις δυνατότητες της ελληνικής οικονομίας. Αυτό αντικατοπτρίζεται, στην θετική 4η έκθεση ενισχυμένης εποπτείας, στις επιτυχημένες ως προς το επιτόκιο και την ποιότητα εκδόσεις χρέους, ομολόγων και εντόκων γραμματίων, στις αναβαθμίσεις της πιστοληπτικής ικανότητας της χώρας από τους οίκους αξιολόγησης και στη σημαντική βελτίωση του Δείκτη Οικονομικού Κλίματος και Καταναλωτικής Εμπιστοσύνης.

Η Ελλάδα, βήμα- βήμα, επιστρέφει στην κανονικότητα και αυτό αναγνωρίζεται.

Σε αυτό το κλίμα, εντείνουμε τις προσπάθειές μας για να αντιμετωπίσουμε τις επερχόμενες προκλήσεις.

Κατά την επόμενη περίοδο, οι κύριες προτεραιότητες της πολιτικής μας είναι να επιτύχουμε τους συμφωνημένους δημοσιονομικούς στόχους, να εφαρμόσουμε πολιτικές που διασφαλίζουν τη σταθερότητα του χρηματοπιστωτικού συστήματος, ενισχύουν τη ρευστότητα στην πραγματική οικονομία, προωθούν τις ιδιωτικοποιήσεις, εφαρμόζουν διαρθρωτικές μεταρρυθμίσεις και εισάγουν ένα κατάλληλο πλαίσιο για τη διαχείριση του ιδιωτικού χρέους.

Αναμφισβήτητα, η Ελλάδα έχει περάσει πολλά κατά την τελευταία δεκαετία.

Και τώρα επιστρέφει στην κανονικότητα.

Έχουμε πολιτική σταθερότητα, κερδίζουμε σε εμπιστοσύνη και αξιοπιστία, εφαρμόζουμε διαρθρωτικές μεταρρυθμίσεις που ενισχύουν την ανάπτυξη, ξεπερνάμε τα εμπόδια και μειώνουμε τις αδυναμίες και τις αβεβαιότητες.

Είμαστε βέβαιοι ότι θα πετύχουμε.”

**Παραθέτουμε παρακάτω αυτούσια την ομιλία του Υπουργού Οικονομικών κ. Χρήστου Σταϊκούρα στα Αγγλικά όπως και πραγματοποιήθηκε:**

“I would like to thank the organizers of the Conference for inviting me to participate in their prestigious Annual Capital Link Forum.

I take to opportunity to put forward policy actions, achievements and priorities of the Greek Government, considering global challenges.



Ladies and Gentlemen,

As we approach the end of 2019, international environment has entered a phase of uncertainty.

Uncertainty, among others, due to trade tensions, changes in geopolitical relations, the intensity of the migration - refugee problem, as well as the role, the direction and the correlation of the fiscal and monetary policy.

Within this fragile environment, Greece, undoubtedly, has made, since July 7th, a dynamic restart.

In the Ministry of Finance:

- We covered the fiscal gap observed in the Enhanced Surveillance Report for 2019.
- We agreed with the European institutions on the Budgetary Plan for 2020.
- We eliminated the remaining capital controls.
- We reversed previous government's ineffective legislation on the labor market.
- We implement restructuring plans for public entities, like the Public Power Corporation.
- We unblocked emblematic investment projects, like Hellenikon.
- We promoted privatizations, like the Athens International Airport.
- We regulated the online gambling market.
- We voted an omnibus development law, transforming business environment.
- We prepayed the most expensive portion of IMF loans.
- We legislated a new tax bill, with growth-enhancing measures.

Including, among others:

- The reduction of personal income tax, corporate income tax and dividends tax.
- The launch of a low tax rate for agricultural cooperatives.
- The abolishment of contribution on factoring and leasing.
- The introduction of tax incentives for holding companies.
- The streamlining of the taxation for investment companies, like real estate investing companies, real estate funds, portfolio investment companies and UCITS.
- The rationalization of the taxation on stock options.
- The introduction of a non-dom scheme, by clarifying tax residence.
- The introduction of tax incentives for the property market.
- The regulation of bareboat vessels.
- The introduction of sustainable growth measures, providing incentives for low-emission vehicles.
- The strengthening of corporate social responsibility.
- The provision of incentives for enhancing transparency and reducing tax evasion.
- The reduction of the bureaucratic burden for tax administration.

Ladies and Gentlemen,

- The results of our policy actions are already visible.
- Greek society, investors, rating agencies and markets are now optimistic about the prospects and the potential of the economy.
- The Economic Sentiment Indicator recorded the highest confidence levels since 2008.
- Yields and spreads, at all maturities, have dropped to all-time historic lows.
- TB were issued with negative interest rates.
- Enterprises are issuing new corporate bonds, with favorable terms.
- Institutions positively assessed the momentum of the economy and the initiatives of the Government.
- Eurogroup confirmed it, decided to unconditionally release the second set of debt relief measures, and gave the mandate to the European institutions to initiate technical work on the possible use of ANFAs and SMPs for investment purposes.

However, we remain alert.

We are fully aware that challenges are ahead.

We continue working, together with institutions, with seriousness and methodically!

To that end, we are setting forth two, interrelated, objectives.

The first is how we will close the negative output gap, safeguarding, at the same time, sustainable public finances.

And the second, how we will improve the economy's supply side, in order to achieve sustainable high growth rates and a high level of social cohesion.

To achieve these objectives, the Greek Government pursues an ambitious economic agenda, of which it assumes full political ownership.

It already implements a coherent, outward-looking plan.

A plan that will enhance the quantity of domestic product, improve its composition and quality and increase productivity, structural competitiveness and extroversion.

Our 10 key policy priorities have as follows:

**1st Priority: To achieve high growth rates.**

According to the latest figures coming up from the Greek Statistical Authority, it is estimated that we will grow with 2% in 2019.

From 2020 onwards, we expect higher growth rates, as well as shifts in GDP composition and balance of payments, since the Government, by implementing reforms in the post-programme era and strengthening the liquidity in the real economy, will enhance investments and extroversion.

To that end, we expect, in 2020, a GDP increase of 2.8% compared with 2019.

**2nd Priority: To achieve agreed fiscal targets.**

We will exceed a primary surplus of 3.5% of GDP both on 2019 and 2020.

Indeed, higher growth rate, scrupulous discipline in general government entities, adoption of realistic budget ceilings, spending reviews, enhancement of electronic transactions, broad adoption of public-private partnerships and implementation of the installment scheme for private debt, have created the necessary fiscal space for agreed tax cuts in 2020.

**3rd Priority: To reduce state arrears.**

We have prepared a Plan to clear the remaining stock of arrears by mid-2021 and avoid the creation of new arrears, with the bulk of reduction taking place in 2020.

**4th Priority: To reduce state guarantees on banks' balance sheets.**

We submitted a detailed action plan which includes actions to increase the capacity of the Treasury, as well as reforms to enhance examination of claims.

**5th Priority: To introduce a fit-for-purpose framework for private debt.**

Our goal is to create a single insolvency framework, where households and businesses may settle all their debts in a way that is both fair and consistent with a sound payment culture.

Our plan is to effectively integrate the various segmented aspects of PRP and insolvency legislation into a coherent and efficient framework, improving the effectiveness of the judicial system and cleaning the household insolvency backlog.

The new single insolvency framework will utilize innovative tools, such as electronic platform with digital processes for debt restructuring, pre-agreed debt settlement proposals between creditors, a Credit Bureau for data collection and sharing, Early Warning as well as certified property valuers, financial experts and mediators alleviating courts.

**6th Priority: To broaden the tax base.**

The 30% electronic transactions requirement will deliver on this objective.

First, it will broaden the tax base across types of taxpayers, as more income will be declared by self-employed professionals and SMEs.

Second, it transforms the tax threshold from an unconditional to a conditional benefit, thus broadening the tax base among the largest tax group of wage earners and pensioners.

In addition, we progress on e-invoicing and e-books, we reform the real estate zones of objective values, we regulate and we closer monitor short-term tenancies market, we digitalize the Independent Authority for Public Revenues.

**7th Priority: To implement policies safeguarding the stability of the financial system.**

We have made significant progress to introduce the Hercules Asset Protection Scheme.

It is a market-based voluntary model, similar to the Italian securitization scheme, allowing banks to transfer securitized NPEs into an SPV.

By legislating and implementing this scheme as soon as possible, we expect to reduce NPLs by almost 40%.

At the same time we prepare an omnibus law for capital markets, incorporating corporate governance, securitisation, market instruments, prospectus, and other issues.

We expect to be ready with that in January.

8th Priority: To enhance the liquidity in the real economy.

Through the utilization of available financial tools, the execution of Public Investment Budget, the reduction of arrears and the gradual stimulation of credit expansion.

9th Priority: To promote the Asset Development Plan.

Recently, HRADF proceeded with the sale of its 30% stake at the Athens International Airport.

Moreover, we are planning to move ahead with several other entities, when projects and conditions mature, like the state-run natural gas supplier, called DEPA.

At the same time, the Hellenicon progresses at a rapid pace.

10th Priority: To implement structural reforms.

Among others:

- We will adopt a National Strategy for Energy and Climate, by liberalizing the internal gas and electricity energy markets, stop using lignite for electricity production by 2028, achieving energy-neutral economic activity by 2050, crowding in private green investment in the range of 45 billion euros, increasing the use of renewable energy sources, promoting the circular economy.
- We set a comprehensive digital governance reform, comprising of a human resources management system for all general government entities, an enterprise resource planning system for all intra-business verticals, a citizen relationship manager system to better coordinate and manage citizen relationships between them and the state.
- We introduce social insurance incentives, we reform the pension system, we increase labour market flexibility, and we open up markets aiming at higher degree of competition.
- We implement targeted policy actions, by designing in-work benefits and active labour market programs, restructuring in-kind benefits, examining eligibility criteria, rebalancing tax receipts, and enhancing social economy initiatives, in order to eliminate absolute and reducing relative poverty.

The implementation of the above mentioned economic plan will lead to an upward trajectory.

In turn, higher, inclusive and sustainable growth, low funding rates, the early prepayment of IMF loans, and the use of ANFAs' and SMPs' profits for growth projects, will close the investment gap and will enhance even more debt sustainability.

All these change significantly DSA parameters, and of course, the primary surpluses' targets.

Ladies and Gentlemen,

Undoubtedly, Greece has gone a long way over the last decade.

And now it returns to normality.

We have political stability.

We gain trust and credibility.

We implement growth-enhancing structural reforms.

We remove obstacles and impediments.

We reduce weaknesses and uncertainties.

Great opportunities emerge.

Competitive advantages exist.

The geopolitical position is important.

Thus, we invite you to invest in Greece. Thank you for your attention."

**Η ΕΝΑΡΞΗ ΔΙΑΓΩΝΙΣΜΟΥ ΓΙΑ ΤΗΝ ΠΩΛΗΣΗ ΤΗΣ ΔΕΠΑ ΥΠΟΔΟΜΩΝ Α.Ε.  
ΑΝΑΚΟΙΝΩΘΗΚΕ ΚΑΤΑ ΤΗ ΔΙΑΡΚΕΙΑ ΤΟΥ  
21ου ΕΤΗΣΙΟΥ CAPITAL LINK INVEST IN GREECE FORUM ΣΤΗ ΝΕΑ ΥΟΡΚΗ**

Ένα ιδιαίτερα σημαντικό γεγονός ανακοινώθηκε κατά την διάρκεια του 21ου Ετήσιου Capital Link Invest in Greece Forum στη Νέα Υόρκη που πραγματοποιήθηκε τη Δευτέρα 9 Δεκεμβρίου 2019.

Πραγματοποιήθηκε η υπογραφή Μνημονίου Συνεργασίας μεταξύ του ΤΑΙΠΕΔ και της Ελληνικά Πετρέλαια Α.Ε. («ΕΛΠΕ») για την από κοινού πώληση του 100% του μετοχικού κεφαλαίου της «ΔΕΠΑ ΥΠΟΔΟΜΩΝ Α.Ε.», που θα διενεργήσει το ΤΑΙΠΕΔ, η οποία θα δημιουργηθεί μετά την διάσπαση του κλάδου των υποδομών της ΔΕΠΑ Α.Ε.. Στην υπογραφή παρευρέθησαν οι κκ. Άρης Ξενόφως, Πρόεδρος του Διοικητικού Συμβουλίου του ΤΑΙΠΕΔ, Ριχάρδος Λαμπίρης, Διευθύνων Σύμβουλος και Μέλος του Διοικητικού Συμβουλίου του ΤΑΙΠΕΔ, Ανδρέας Σιάμισις, Διευθύνων Σύμβουλος και Εκτελεστικό Μέλος του Διοικητικού Συμβουλίου της ΕΛΠΕ.

Σήμερα το ΤΑΙΠΕΔ κατέχει το 65% και η ΕΛΠΕ το υπόλοιπο 35% του μετοχικού κεφαλαίου της ΔΕΠΑ Α.Ε.. Κατόπιν της μερικής διάσπασης της ΔΕΠΑ Α.Ε., οι δύο μέτοχοι θα κατέχουν τα ανάλογα ποσοστά στη ΔΕΠΑ ΥΠΟΔΟΜΩΝ Α.Ε. (65% το ΤΑΙΠΕΔ και 35% η ΕΛΠΕ) και θα ενεργήσουν ως από κοινού πωλητές.

Μετά την υπογραφή του Μνημονίου Συνεργασίας, ο κ. Γεράσιμος Θωμάς, Υφυπουργός Περιβάλλοντος και Ενέργειας, αρμόδιος για Θέματα Ενέργειας και Φυσικών Πόρων, παρουσία του Υπουργού Οικονομικών, κ. Χρήστου Σταϊκούρα, ανακοίνωσε την έναρξη διεθνούς διαγωνιστικής διαδικασίας για την πώληση αυτή. Περισσότερες πληροφορίες είναι διαθέσιμες στην Πρόσκληση Εκδήλωσης Ενδιαφέροντος που έχει αναρτηθεί στην ιστοσελίδα του ΤΑΙΠΕΔ ([www.hradf.gr](http://www.hradf.gr)).

Η ανακοίνωση επιβεβαιώνει την βούληση της κυβέρνησης να επισπεύσει την αξιοποίηση της δημόσιας περιουσίας και να προσελκύσει άμεσες επενδύσεις στην Ελλάδα.

---

**SOVEREIGN & CORPORATE GREEK DEBT AS A FUNDING MECHANISM & AN INVESTMENT OPPORTUNITY**

**Συντονιστής:** κ. Απόστολος Γκουτζίνης, Partner - **Milbank**

**Ομιλητές:**

- κ. **Arnaud Jossien**, Managing Director - Investment Banking CEE & Greece - **BNP Paribas**
- κ. **Δημήτρης Κοφίτσας**, Executive Director, Investment Banking / Financing Group South Europe & Greece - **Goldman Sachs**
- κ. **Βασίλης Τσαϊτας**, Διευθυντής Σχέσεων με επενδυτές - **Hellenic Petroleum**
- κ. **Βασίλης Κώτσηρας**, Head of Capital Markets and Structured Finance - **National Bank of Greece**
- κ. **Morven Jones**, Managing Director, Head of Debt Capital Markets, EMEA - **Nomura**
- κ. **Dimitrios Tsakonas**, Chief Executive - **Public Debt Management Agency**

**Ο κ. Απόστολος Γκουτζίνης**, Partner – **Milbank LLP**, μεταξύ άλλων ανέφερε:

Έχουμε μια πρόσφατη πολιτική αλλαγή στην Ελλάδα και ένα νέο μομέντουμ για να ανοίξουμε την οικονομία σε μεγαλύτερο ανταγωνισμό, σε περισσότερες επενδύσεις και σε μεγαλύτερη πρόσβαση στην κεφαλαιαγορά. Ταυτόχρονα, η Ελλάδα είναι οικονομικά σταθερή και προσφέρει πολύ ελκυστικές ευκαιρίες για επενδυτικό κέρδος σε διάφορους τομείς. Σε αυτό το νέο περιβάλλον, οι ελληνικές εταιρείες θα έχουν ευκαιρίες να χρηματοδοτήσουν τις δραστηριότητές τους και να αναημερωθούν το χρέος τους, αλλά πιο εντατικά από ποτέ, θα σημειωθεί μια στροφή προς την ποιότητα μαζί με ισχυρές διευθυντικές ομάδες και επιχειρηματικά σχέδια. Οι επενδυτές θα είναι επιλεκτικοί και ειλικρινείς και οι δυνητικοί εκδότες χρεογράφων θα πρέπει να είναι προετοιμασμένοι και προσεκτικοί. Έχουμε δει μερικές μεγάλες συμφωνίες και είμαι σίγουρος ότι θα δούμε ακόμα περισσότερες μέσα στο 2020.

**Ο κ. Arnaud Jossien**, Managing Director - Investment Banking CEE & Greece - **BNP Paribas**, μεταξύ άλλων ανέφερε:  
Το 2019 ήταν ένα έτος ισχυρών επιδόσεων για τις ελληνικές αγορές μετοχών και χρεογράφων. Οι διεθνείς επενδυτές χαίρεται η συνεχή οικονομική βελτίωση της χώρας και την αναμενόμενη πολιτική μεταρρυθμίσεων που είχε

εξαγγείλει η νέα κυβέρνηση. Η εξέταση του 10ετούς ομολόγου του Ελληνικού Δημοσίου είναι ιδιαίτερα ενδεικτική, με δεδομένο ότι κινείται στην εντυπωσιακά χαμηλή απόδοση του 1,5%, όταν τον Μάρτιο άγγιζε το 4,4%. Βλέπουμε ένα θετικό μομέντουμ, καθώς η επιτυχημένη έκδοση ομολόγων προσέλκυσε φέτος επενδυτές υψηλής ποιότητας, μια εξέλιξη που λογικά θα οδηγήσει περισσότερους επενδυτές να αρχίσουν να στρέφουν ξανά το ενδιαφέρον τους προς την Ελλάδα. Είναι δίκαιο να πούμε ότι η Ελλάδα επανέρχεται στην ομαλότητα. Ορισμένες συναλλαγές μετοχών αναμένονται επίσης το επόμενο έτος, λόγω της ισχυρής απόδοσης του Χρηματιστηρίου Αθηνών.

#### **κ. Δημήτρης Κοφίτσας, Εκτελεστικός Διευθυντής Επενδυτικής Τραπεζικής / Χρηματοδοτική Ομάδα Νότιας Ευρώπης & Ελλάδας - Goldman Sachs**

Ο **κ. Δημήτρης Κοφίτσας** ισχυρίστηκε ότι οι ελληνικές επιχειρήσεις έχουν καταφέρει να ξεφύγουν από την κρίση με ένα εκπληκτικό ιστορικό βελτίωσης της ρευστότητας και της κερδοφορίας. Επιπλέον, είπε ότι τώρα είναι η στιγμή για την έκδοση περισσότερου χρέους, δεδομένου ότι η κερδοφορία βελτιώνεται.

«Το ιστορικό των ελληνικών τραπεζών είναι αξιοθαύμαστο στη μείωση των μη εξυπηρετούμενων δανείων. Οι ελληνικές τράπεζες έχουν επιτύχει αξιοσημείωτα να βελτιώσουν την ποιότητα του ενεργητικού τους», τόνισε ο κ. Κοφίτσας. Συνεχίζοντας, σημείωσε πως η παρουσίαση ενός τέτοιου ιστορικού παρέχει την απαραίτητη αξιοπιστία για τη δημιουργία σχέσεων εμπιστοσύνης με τους επενδυτές. Σύμφωνα με τον κ. Κόφίτσα, «το πρώτο πράγμα που θέλουν να δουν οι επενδυτές είναι αυτό το ιστορικό, δηλαδή τη συνέπεια και την αξιοπιστία αυτού που εκδίδει το χρέος. Η Ελλάδα δεν είναι μια τεράστια αγορά. Έτσι, οι άνθρωποι που ακολουθούν την Ελλάδα θυμούνται τα διοικητικά στελέχη. Πιστεύω, λοιπόν, ότι η αξιοπιστία είναι κορυφαία προτεραιότητα».

#### **κ. Βασίλης Τσαϊτας, Διευθυντής Σχέσεων με επενδυτές - Ελληνικά Πετρέλαια, τόνισε:**

“Οι Ελληνικές εταιρείες έχουν κάνει μεγάλα βήματα προόδου, από τότε που προσέγγισαν για πρώτη φορά τις διεθνείς αγορές ομολόγων, λόγω της Ελληνικής κρίσης και της ανάγκης να διαφοροποιήσουν τις πηγές δανεισμού τους, με κάποιες από αυτές να καθιερώνονται στη διεθνή αγορά με συνεχή παρουσία. Κατά τη διάρκεια του έτους εκμεταλλεύτηκαν τις ιδιαίτερα θετικές συνθήκες της αγοράς, αλλά και τη βελτίωση του διεθνούς επενδυτικού κλίματος έναντι της Ελλάδας. Η ΕΛΛΗΝΙΚΑ ΠΕΤΡΕΛΑΙΑ είναι η μεγαλύτερη ανεξάρτητη Ελληνική εκδότρια εταιρεία ευρωομολόγων, με την πρόσφατη συναλλαγή €500 εκατ. 5ετούς διάρκειας με απόδοση 2,125%, να αναδεικνύει την εμπιστοσύνη στην Ελληνική οικονομία και να ανοίγει ένα νέο κύκλο για τους εγχώριους εκδότες.”

#### **κ. Βασίλης Κώτσηρας, Head of Capital Markets and Structured Finance -Εθνική Τράπεζα της Ελλάδος**

Ο **κ. Βασίλης Κώτσηρας** τόνισε: “Το 2019 υπήρξε μία εντυπωσιακή χρονιά για την ελληνική αγορά ομολόγων. Η Ελληνική Δημοκρατία καθιερώθηκε και πάλι ως τακτικός εκδότης, πέντε ελληνικές επιχειρήσεις εξέδωσαν στις διεθνείς αγορές και δύο τράπεζες εξέδωσαν τίτλους μειωμένης εξασφάλισης, μετά από δέκα χρόνια. Το Tier 2 της Εθνικής Τράπεζας διαπραγματεύεται σε επίπεδα εφάμιλλα άλλων ευρωπαϊκών τραπεζών και ανοίγει τον δρόμο και για τις υπόλοιπες τράπεζες. Η πορεία της απόδοσης του είναι απόδειξη της επιτυχημένης εφαρμογής του σχεδίου μετασχηματισμού της τράπεζας και της εκτίμησης που χαίρει από τους διεθνείς επενδυτές. Παρόλα αυτά τα επόμενα χρόνια η αυξημένη προσφορά ομολόγων από τον τραπεζικό κλάδο για τις ανάγκες του MREL, θα πρέπει να συνοδευτεί με επέκταση της επενδυτικής βάσης. Θα πρέπει να επικοινωνούμε σε τακτικά διαστήματα τους επενδυτές για την πορεία της μείωσης των μη εξυπηρετούμενων δανείων και τις προοπτικές της οργανικής κερδοφορίας των τραπεζών, αλλά και να δίνουμε ορατότητα για τα εκδοτικά μας σχέδια.”

#### **κ. Morven Jones, Διευθύνων Σύμβουλος, Επικεφαλής Χρεωστικών Κεφαλαιαγορών, EMEA - Nomura**

Ο **κ. Morven Jones** απαρίθμησε μια σειρά παγκόσμιων εξελίξεων που αποσταθεροποίησαν τις αγορές και ανησύχησαν τους διαχειριστές χρέους. Ωστόσο, αναγνώρισε ότι οι αγορές έχουν αποδείξει μεγάλη ανθεκτικότητα. «Έχουμε μια σειρά επαναλαμβανόμενων θεμάτων που πρέπει να αντιμετωπίσουν οι διαχειριστές χρέους. Προφανώς, είχαμε τις συνεχιζόμενες εμπορικές συνομιλίες ΗΠΑ-Κίνας, οι οποίες προκάλεσαν πολύ βραχυπρόθεσμη μεταβλητότητα. Στην Ευρώπη έχουμε το συνεχιζόμενο θόρυβο για το Brexit. Και φυσικά το Χονγκ Κονγκ. Έτσι, σε αυτό το παγκόσμιο προσκήνιο υπήρξε ένας θόρυβος στις αγορές. Αλλά, ίσως, κατά εκπληκτικό τρόπο, κατά τη γνώμη μου, οι αγορές έχουν αναισθητοποιηθεί σε πολλά από αυτά τα θέματα», δήλωσε ο κ. Jones. Όσον αφορά την Ελλάδα, ο κ. Morven Jones σημείωσε ότι η χώρα αντιμετωπίζει ένα φανταστικό έτος, παρά την παγκόσμια αναταραχή. Όπως εξήγησε, έχουν τεθεί οι βάσεις για την έκδοση περισσότερων εκδόσεων χρέους, οι οποίες θα μπορέσουν να χρηματοδοτήσουν την μελλοντική πορεία της οικονομίας.

**Ο κ. Dimitrios Tsakonias, Chief Executive - Public Debt Management Agency, τόνισε:**

“Το 2019, το Ελληνικό Δημόσιο (ΕΔ) εφάρμοσε ένα επιτυχημένο δανειακό πρόγραμμα, συνολικού ύψους 9 δισ. Ευρώ, δηλαδή 2,5 δισ. ευρώ περισσότερα από το πιο αισιόδοξο επίσημα δημοσιευμένο σενάριο.

Η εφαρμογή αυτού του προγράμματος έδωσε την ευκαιρία στο ΕΔ όχι μόνο να καλύψει τις Ακαθάριστες Χρηματοδοτικές του Ανάγκες για το έτος 2019, αλλά και να προπληρώσει το πιο ακριβό μέρος των δανείων του ΔΝΤ, καθώς και να μειώσει το ύψος των Εντόκων Γραμματίων, σε μια προσπάθεια μείωσης του κινδύνου αναχρηματοδότησης του χαρτοφυλακίου ελληνικού χρέους, επιτυγχάνοντας παράλληλα περαιτέρω βελτίωση της ρευστότητας στην δευτερογενή αγορά ομολόγων, διατηρώντας τα ταμειακά διαθέσιμα του ΕΔ στο ίδιο επίπεδο με αυτό του τέλους του 2018.

Λαμβάνοντας υπόψη τα υφιστάμενα ταμειακά αποθέματα καθώς και ότι οι μικτές χρηματοδοτικές ανάγκες του ΕΔ για το επόμενο έτος είναι σχεδόν μηδενικές, οι πολιτικές δανεισμού, ταμειακής διαχείρισης και διαχείρισης χαρτοφυλακίου χρέους για το 2020 θα επικεντρωθούν στους ακόλουθους στόχους:

- Μείωση του κινδύνου ανα-χρηματοδότησης.
- Δημιουργία χώρου για εκδοτική δραστηριότητα.
- Έκδοση κρατικών ομολόγων με ικανό ποσό έκδοσης ώστε να θεωρούνται εκδόσεις αναφοράς.
- Διατήρηση της συνεχούς και μόνιμης παρουσίας του ΕΔ στις διεθνείς κεφαλαιαγορές.
- Βελτίωση της ρευστότητας στη δευτερογενή αγορά ομολόγων.
- Διατήρηση του συνεχούς διαλόγου με την επενδυτική κοινότητα.
- Συνεχή επικοινωνία επί τη βάση της αρχής της διαφάνειας και της εμπέδωσης εμπιστοσύνης τόσο με τους επενδυτές όσο και με τους οίκους αξιολόγησης πιστοληπτικής ικανότητας.
- Δανειακή πολιτική προσανατολισμένη στις ανάγκες των επενδυτών.
- Περαιτέρω επέκταση της επενδυτικής βάσης.
- Ενεργητική διαχείριση των κινδύνων αγοράς που ενυπάρχουν στο χαρτοφυλάκιο δημοσίου χρέους.
- Διατήρηση των σημερινών ορίων αναφορικά με τους δείκτες κινδύνων αγοράς του ελληνικού χαρτοφυλακίου, όπως π.χ.
  - (i) Μέσος χρόνος ανα-τιμολόγησης.
  - (ii) Μέση σταθμική φυσική διάρκεια.
  - (iii) Ποσοστό συμμετοχής υποχρεώσεων σταθερού και κυμαινόμενου επιτοκίου στο συνολικό χαρτοφυλάκιο.
  - (iv) Ποσοστό χρέους σε αλλοδαπά νομίσματα.
- Ολοκληρωμένη διαχείριση ταμειακών διαθεσίμων τόσο για το Ελληνικό Δημόσιο όσο και για τους Φορείς Γενικής Κυβέρνησης.
- Διαχείριση της βραχυπρόθεσμης ταμειακής ρευστότητας του Ελληνικού Δημοσίου.
- Περαιτέρω μείωση των περιθωρίων πιστωτικού κινδύνου των ελληνικών ομολόγων.”

## **LARGE PROJECTS TRANSFORMING GREECE - BUSINESS & INVESTMENT OPPORTUNITIES**

**Συντονιστής: κ. Constantinos Lambadarios, Managing Partner - Lambadarios Law firm**

**Ο κ. Constantinos Lambadarios, τόνισε:**

“Τα Έργα Μεγάλης Κλίμακας θεωρούνται στυλοβάτης μιας οικονομίας. Τα έργα αυτά είναι ελκυστικά για τους μακροχρόνιους επενδυτές και δημιουργούν πληθώρα επιλογών για τη χώρα που τους υποδέχεται. Προσελκύουν ξένες επενδύσεις από θεσμικούς επενδυτές, ταμεία, ιδιωτικά επενδυτικά κεφάλαια και IFIs. Εν κατακλείδι, είναι απαραίτητα για την εκκίνηση της ελληνικής οικονομίας που βρίσκεται σε ύφεση τα τελευταία 5 χρόνια. Γεννάται λοιπόν η ερώτηση: πώς μπορεί κανείς να προσελκύσει τέτοια έργα μεγάλης κλίμακας και πώς μπορεί να δημιουργήσει τις απαραίτητες προϋποθέσεις για ξένες επενδύσεις σε ό,τι αφορά υποδομές, ενέργεια, ακίνητα, τουρισμό, ψυχαγωγία κ.λπ. Η απάντηση βρίσκεται στο ότι η Ελλάδα έχει πλέον μια νέα κυβέρνηση που ψηφίστηκε το καλοκαίρι του 2019. Η τωρινή κυβέρνηση έχει δείξει έντονο ενδιαφέρον να υποστηρίξει την επενδυτική κοινότητα και να δημιουργήσει τις προϋποθέσεις για την ευημερία μεγάλων έργων. Το σχέδιο είναι να μειωθούν οι φόροι, να εξαλειφθεί η γραφειοκρατία, να υποστηριχθεί ο χρηματοπιστωτικός τομέας και να ιδιωτικοποιηθούν ορισμένα κρατικά περιουσιακά στοιχεία. Η επενδυτική κοινότητα αναμένει πολλά από αυτή τη νέα κυβέρνηση και η πρόβλεψη είναι πως η οικονομία πρόκειται να απογειωθεί. Προσδεθείτε!”

## **Εισαγωγική Κεντρική Ομιλία:**

## Ο κ. Γιάννης Τσακίρης, Υφυπουργός Ανάπτυξης & Επενδύσεων της Ελλάδας.

Ο Υφυπουργός Ανάπτυξης & Επενδύσεων, κ. Γιάννης Τσακίρης, μεταξύ άλλων τόνισε ότι η Ελλάδα αναδύεται από τη δεκαετή οικονομική και κοινωνική κρίση ακόμη πιο δυνατή οικονομικά και πιο ώριμη. Η ελληνική οικονομία αλλάζει με γρήγορους ρυθμούς το αναπτυξιακό της μοντέλο και από ένα αμυντικό και εσωστρεφές περνάει σε ένα δυναμικό, παραγωγικό και εξωστρεφές. Το μήνυμα της χώρας στις παγκόσμιες αγορές είναι απόλυτα ξεκάθαρο και ηχηρό: βρισκόμαστε στην αρχή ενός νέου αναπτυξιακού κύκλου και η Ελλάδα καθίσταται σίγουρα ένας ελκυστικός επενδυτικός προορισμός, τόσο για τα ξένα όσο και για τα εγχώρια κεφάλαια. Είμαι πεπεισμένος πως το 2020 θα είναι μία πραγματικά καινούργια χρονιά για τη χώρα, ενώ και τα χρόνια που έρχονται θα είναι πολύ διαφορετικά από όσα ζήσαμε έως σήμερα.”

### Ομιλητές:

- κ. **Piotr Mietkowski**, Head of Investment Banking CEE, Greece & Turkey – **BNP Paribas**
- κ. **Konstantinos Vassiliou**, Deputy CEO, Head of Group Corporate & Investment Banking – **Eurobank**
- κ. **Riccardo Lambiris**, CEO – **Hellenic Republic Asset Development Fund**
- κ. **Οδυσσέας Αθανασίου**, CEO – **Lamda Development**
- κ. **Antonios Timplalexis**, Managing Director - **Nomura International**

### κ. **Piotr Mietkowski**, Head of Investment Banking CEE, Greece & Turkey – **BNP Paribas**

Σήμερα μπορεί κανείς να διαπιστώσει ότι υπάρχει μία εξέλιξη στο σκηνικό των επενδύσεων σε δύο βασικά σημεία σύμφωνα με τον κύριο **Mietkowski**. Πρώτον οι οικονομικές προοπτικές έχουν αλλάξει και δεύτερον μπορούμε να αντιληφθούμε ότι οι πραγματικοί επενδυτές ενδιαφέρονται για μακροπρόθεσμες επενδύσεις. Αυτό ακριβώς είναι που χρειάζεται η Ελλάδα αυτή τη στιγμή και ο ίδιος αισθάνεται μία θετική αύρα η οποία θα οδηγήσει σε ευκαιρίες το 2020.

Δεδομένου του γεγονότος ότι ο τραπεζικός τομέας είναι περισσότερο υποστηρικτικός σε επενδυτές και το ευρύτερο περιβάλλον έχει σαφώς βελτιωθεί τώρα, είναι η σωστή ώρα για τους επενδυτές με μεγάλα στρατηγικά σχέδια να επενδύσουν σε μακροπρόθεσμα ιδιωτικά κεφάλαια. Οι αποδόσεις μπορεί να είναι λίγο χαμηλές την τωρινή στιγμή, αλλά η Ελλάδα παραμένει ο πιο ελκυστικός επενδυτικός προορισμός στην Ευρώπη.

### Ο κ. **Konstantinos Vassiliou**, Deputy CEO, Head of Group Corporate & Investment Banking – **Eurobank**, τόνισε:

“Στην Ελλάδα, σήμερα, δημιουργούνται μεγάλες ευκαιρίες και ταυτόχρονα καταβάλλεται μια εντατική προσπάθεια για την εδραίωση μιας βιώσιμης ανάκαμψης που θα στηρίζεται στην αύξηση των επενδύσεων. Βρισκόμαστε μπροστά σε ένα ισχυρό momentum καθώς βελτιώνεται το επενδυτικό κλίμα ενώ η επιτάχυνση των ιδιωτικοποιήσεων δρα καταλυτικά «ξεκλειδώνοντας» μεγάλα έργα, όπως το Ελληνικό, η πώληση του 30% του Διεθνούς Αερολιμένα Αθηνών και η ηλεκτρική διασύνδεση της Κρήτης με την Αττική. Προτεραιότητα και δέσμευση της Eurobank είναι η ενεργός υποστήριξη της επιχειρηματικότητας, με στόχο οι ελληνικές επιχειρήσεις να αποτελέσουν μοχλό επανεκκίνησης της οικονομίας. Στο πλαίσιο αυτό σχεδιάζονται νέες εκταμιεύσεις 9 δισ. ευρώ προς τις επιχειρήσεις έως το 2022, ενώ η τράπεζα πρωταγωνιστεί ήδη σε εμβληματικά έργα όπως το project του Ελληνικού και στηρίζει δυναμικούς τομείς όπως, οι υποδομές, ο τουρισμός, το εμπορικό Real Estate, η ενέργεια και τα Logistics.”

### Ο κ. **Ριχάρδος Λαμπίρης**, Διευθύνων Σύμβουλος - **ΤΑΙΠΕΔ**, τόνισε:

“Η Ελλάδα έχει γυρίσει τη σελίδα και πλέον, βρίσκεται στο προσκήνιο ως παράδειγμα επιτυχημένης ανάκαμψης και μια χώρα με σημαντικές επενδυτικές ευκαιρίες τόσο για εγχώριους όσο και για διεθνείς επενδυτές. Το ΤΑΙΠΕΔ υλοποιεί ένα φιλόδοξο πρόγραμμα ιδιωτικοποιήσεων προσαρμοσμένο στις ανάγκες των επενδυτών, διασφαλίζοντας παράλληλα ότι η χώρα ωφελείται σε πολλά πεδία, μεγιστοποιώντας έτσι την αξία για όλους τους εμπλεκόμενους. Η στήριξη των επενδυτών στην επιτυχή ανάπτυξη των πολύτιμων για την Ελλάδα άμεσων ξένων επενδύσεων βρίσκεται στον πυρήνα των αξιών μας και έχουμε πολλές πετυχημένες περιπτώσεις για να το αποδείξουμε”.

### κ. **Οδυσσέας Αθανασίου**, CEO – **Lamda Development**

Ο κύριος **Αθανασίου** μεταξύ άλλων τόνισε πως στη σημερινή πορεία της Ελλάδας τα δεδομένα έχουν αλλάξει. Ο φόβος υποχώρησε και μπορεί κανείς να το διαπιστώσει αυτό τόσο στον οικονομικό τομέα, όσο και στην καθημερινότητα. Το πολιτικό τοπίο αποτελεί ένα σημαντικό παράγοντα για την οικονομία ειδικά σε χώρες όπως η Ελλάδα.

Η καινούρια κυβέρνηση παίρνει σημαντικά μέτρα για να βελτιώσει το οικονομικό και πολιτικό σκηνικό και οι επενδυτές δείχνουν να ανακτούν την εμπιστοσύνη τους.

Το έργο του Ελληνικού είναι το πιο σπουδαίο έργο ανάπτυξης που υπάρχει σε εξέλιξη αυτή τη στιγμή και το οποίο θα συμβάλει σημαντικά στην ελληνική οικονομία. Πρόκειται για μία επένδυση 8 δις. Ευρώ, εκ των οποίων τα 2 δις. θα επενδυθούν στα επόμενα δύο χρόνια. Σε αυτά συμπεριλαμβάνονται δημόσιες υπηρεσίες και επιπλέον παροχές όπως ξενοδοχεία, εστιατόρια, θαλάσσιο πάρκο και ένα άλλο πάρκο το οποίο θα είναι σε μέγεθος τα 2/3 του Σέντραλ Παρκ. Με αυτό το έργο η Ελλάδα θα αποκτήσει μεγάλη προβολή και θα είμαστε θέση να αντιμετωπίσουμε τον πιο μεγάλο εχθρό του ελληνικού τουρισμού : την εποχικότητα.

Το έργο του Ελληνικού θα φέρει πολλές εκθέσεις και εκδηλώσεις και θα ελκύει επισκέπτες όλο τον χρόνο εν αντιθέσει με τους μόλις 5 μήνες τον χρόνο που έχουμε τώρα, επισήμανε χαρακτηριστικά.

**Ο κ. Αντώνης Τιμπλαλέξης, Managing Director - Nomura International, μεταξύ άλλων ανέφερε:**

Παρόλο που η Ελλάδα πέρασε πολλά χρόνια ανάρρωσης, τους τελευταίους μήνες σημειώθηκε σημαντική μεταστροφή στο κλίμα και την επενδυτική διάθεση των ελληνικών περιουσιακών στοιχείων. Αναγνωρίστηκαν οι ενδείξεις από την κυβέρνηση κι από εταιρικά ομόλογα που διαπραγματεύονται σε ιστορικά χαμηλά επίπεδα. Ένα βελτιωμένο μακροοικονομικό περιβάλλον και ένας μεγάλος αριθμός διεθνών επενδυτών λαμβάνουν ενεργό ρόλο σε έργα ορόσημα που ξεκίνησε πρόσφατα η νέα κυβέρνηση. Η πώληση ποσοστού 30% από το Διεθνές Αεροδρόμιο Αθηνών αποτελεί ένα μόνο παράδειγμα. Αναμένεται από τη διεθνή επενδυτική κοινότητα να συνεχίσει να αυξάνει τις επενδύσεις της στη χώρα καθώς διερευνά διαφορετικούς τομείς, περιουσιακά στοιχεία και αγορές σε όλο το φάσμα της οικονομίας τόνισε ο κ. Τιμπλαλέξης.

### **TOURISM – INVESTMENT & BUSINESS OPPORTUNITIES**

**Συντονιστής: κ. Panayotis Bernitsas, Managing Partner - Bernitsas Law Firm**

#### **Εισαγωγική Κεντρική Ομιλία:**

**Ο κ. Χάρης Θεοχάρης Υπουργός Τουρισμού της Ελλάδας**

**Ο κ. Χάρης Θεοχάρης Υπουργός Τουρισμού, τόνισε:**

“Εμείς, ως υπεύθυνοι χάραξης πολιτικής, θεωρούμε τον τουρισμό στρατηγικό τομέα.

Στην παρούσα φάση, υπάρχουν 14 "πράσινα" έργα που εκτελούνται από τον ιδιωτικό τομέα, τα οποία στοχεύουν σε κύριους προορισμούς. Περαιτέρω 12 τουριστικά έργα έχουν συμπεριληφθεί στη διαδικασία Fast-Track. Οι συνολικές επενδυτικές ανάγκες για ξενοδοχεία εκτιμώνται σε περίπου 6,2 δις. Ευρώ για μια πενταετία και κατανέμονται σε 1 δις. Ευρώ για την κατασκευή πρόσθετων κλινών, 4,8 δις. Ευρώ για αναβάθμιση της χωρητικότητας και 0,3 δις. Ευρώ για συντήρηση. Η πιο ελπιδοφόρα επενδυτική στρατηγική, από πλευράς αξίας, φαίνεται να είναι η ανάπτυξη μικρότερων προορισμών, ακολουθούμενη από αναβάθμιση ξενοδοχείων 4 \* έως 5 \*, καθώς και προσθήκη δυναμικότητας σε υπάρχοντα ξενοδοχεία 3 \*.

Επιπλέον, υπάρχουν τεράστιες επενδυτικές ευκαιρίες σε έργα τουριστικών ακινήτων. Η Εταιρεία Ακινήτων του Δημοσίου διαχειρίζεται ένα χαρτοφυλάκιο, το οποίο περιλαμβάνει 277 τουριστικά ακίνητα σε όλη την Ελλάδα, που χαρακτηρίζονται τόσο από την ιστορική και πολιτιστική τους αξία όσο και από την φυσική τους ομορφιά. Αυτό περιλαμβάνει 27 μεγάλα οικόπεδα στην Αττική για εμπορική χρήση, 7 Μαρίνες, 31 εμβληματικά ξενοδοχεία Ξενία, 20 εγκαταστάσεις ιαματικών πηγών με τις ιαματικές πηγές του Καϊάφα, στην Πελοπόννησο να είναι μία εξ αυτών.”

#### **Ομιλητές:**

- **κ. Ανδρέας Ταπραντζής, CEO – AVIS Greece**
- **κ. Alejandro Puertolas, Founding Partner & CEO – HIP**
- **κ. Plato Ghinos, President – Shaner Hotel Group**
- **κ. Achilles V. Constantakopoulos, Chairman – TEMES S.A.**

Ο συντονιστής του πάνελ για τον Τουρισμό και τις επενδυτικές και επιχειρηματικές ευκαιρίες, **κύριος Παναγιώτης Μπερνίτσας, Managing Partner - Bernitsas Law Firm**, συμφώνησε με τον προλαλήσαντα Υπουργό Τουρισμού, Χάρη Θεοχάρη, υπογραμμίζοντας ότι ο τουρισμός ήταν ανέκαθεν η κύρια δύναμη της Ελλάδας και παρά τα τελευταία 10 χρόνια οικονομικής κρίσης αυτός δεν έπαψε να αναπτύσσεται και τώρα το μέλλον φαίνεται πιο φωτεινό από ποτέ.



**Ο κύριος Μπερνίτσας** κατόπιν σύστησε τα μέλη του πάνελ και έθεσε τα εξής ερωτήματα : Γιατί κάποιος να επενδύσει στην Ελλάδα τώρα ; Υπάρχει ακόμα χώρος για να αναπτυχθεί ο ελληνικός τουρισμός; Τέλος, ζήτησε από το πάνελ εάν κατά τη γνώμη τους το φαινόμενο της 'δεύτερης κατοικίας' στην Ελλάδα πρόκειται να συμβάλει σημαντικά στον τουρισμό της χώρας και κατά πόσο η Αθήνα θα παραμείνει για τους τουρίστες ένας δυνατός υποψήφιος προορισμός για το Σαββατοκύριακο.

**Ο κ. Ανδρέας Ταπραντζής, CEO – Avis,** δήλωσε: “Η πρωτοφανής δυναμική που επιδεικνύει ο τουρισμός στην Ελλάδα από το 2013 μέχρι και σήμερα, οδήγησε σε νέα υψηλά επίπεδα τουριστικών αφίξεων και εισπράξεων. Αυτή η δυναμική, σε συνδυασμό με τη σταδιακή ανάκαμψη της ελληνικής οικονομίας, αντάμειψε τους περισσότερους επενδυτές που τοποθετήθηκαν στην Ελλάδα τα προηγούμενα δύσκολα χρόνια. Οι νέοι μας μέτοχοι, Κοc Holding και Avis Budget Group, έχοντας υλοποιήσει τη μεγαλύτερη άμεση ξένη επένδυση το 2018, απολαμβάνουν ήδη αποδόσεις υψηλότερες του 20%, που ωθούνται από την ανάπτυξη του τουριστικής αγοράς και της αγοράς αυτοκινήτου, η οποία ανακάμπτει από τα ιστορικά χαμηλά επίπεδα που κατέγραψε κατά τη διάρκεια της κρίσης.

Παρόλα αυτά, το παράθυρο των επενδυτικών ευκαιριών στην Ελλάδα παραμένει ανοιχτό ακόμα και τώρα, δεδομένου ότι οι εντυπωσιακές προσδοκίες και η εμπιστοσύνη καταναλωτών και επιχειρήσεων στην Ελληνική κυβέρνηση, ως προς τις μεταρρυθμίσεις και την επέκταση της οικονομίας, μπορούν να υποστηρίξουν έναν μεγάλο ανοδικό κύκλο. Εκτός από τον τουρισμό, η χρηματοδότηση της αγοράς αυτοκινήτου και η καινοτομία στις υπηρεσίες mobility θα προσφέρουν σημαντικές ευκαιρίες. Η σημαντικά αυξημένη ζήτηση, που οφείλεται σε πολλούς παράγοντες, προς το παρόν δεν μπορεί να καλυφθεί αφήνοντας χώρο για νέες επιχειρηματικές δραστηριότητες.”

**Ο κ. Hernández-Puértolas, CEO and Founder of Hotel Investment Partners (HIP),** μεταξύ άλλων ανέφερε πως όπως και για την Ισπανία, η εταιρία του πιστεύει στα θεμελιώδη πλεονεκτήματα της Ελλάδας – ως έναν εκπληκτικό ιστορικό προορισμό, με πολιτιστική κληρονομιά, ηλιοφάνεια όλο το χρόνο, αξιοθέατα, ανέσεις, υποδομή και συνδεσιμότητα με τον υπόλοιπο κόσμο διαθέτοντας επίσης το κατάλληλο οικονομικό και πολιτικό περιβάλλον για αξιοποίηση. Με το συγκεκριμένο ελληνικό απόκτημα, έχει εντοπιστεί μια ευκαιρία που ταιριάζει στο οικονομικό μοντέλο της HIP, και θεωρείται πως με τη σωστή διαχείριση, επένδυση, και μετασχηματισμό μπορεί να αυξηθεί το κέρδος των ξενοδοχείων. Το όραμα της HIP είναι να κυριαρχεί αποτελώντας σημείο αναφοράς στον τομέα ξενοδοχειακών μονάδων της νότιας Ευρώπης και ως συνέπεια να συνεχιστούν οι επενδύσεις στο νούμερο ένα προορισμό διακοπών της Ευρώπης, τόνισε.

**Ο κ. Plato Ghinos, President – Shaner Hotel Group,** μεταξύ άλλων ανέφερε:

Καθώς η βιομηχανία φιλοξενίας αποτελεί βασική οικονομική πηγή για την Ελληνική οικονομία, η βελτίωση υποδομής είναι μια σημαντική ευκαιρία. Η έννοια της υποδομής περιλαμβάνει τόσο τα σωματικά, όσο και τα πνευματικά ανθρώπινα στοιχεία. Η ανάγκη για εξειδικευμένους και εκπαιδευμένους εργαζομένους αποτελεί ευκαιρία για την νέα γενιά να συναναστραφεί με την κορυφαία παγκόσμια βιομηχανία τουρισμού. Την ίδια στιγμή οι τοπικοί επενδυτές έχουν την ανάγκη να αυξήσουν την επιτήδευση και κατανόηση της σύγχρονης δομής φιλοξενίας. Οι προαναφερόμενοι όροι είναι σημαντικοί για την εύρυθμη και μακροχρόνια λειτουργία της βιομηχανία φιλοξενίας στη χώρα.

**Ο κ. Achilles V. Constantakopoulos, Chairman – TEMES S.A.,** μεταξύ άλλων ανέφερε:

Όταν η TEMES υλοποίησε το Costa Navarino πριν από δέκα χρόνια επενδύοντας 6,5 εκατομμύρια ευρώ με συνολική επένδυση 2,2 δις ευρώ, είχαμε το όραμα να δημιουργήσουμε για την περιοχή μία τουριστική περίοδο που θα διαρκεί όλον τον χρόνο. Με το αεροδρόμιο της Καλαμάτας να είναι σήμερα ένα από τα ταχύτερα αναπτυσσόμενα και προσιτά αεροδρόμια στην Ευρώπη καθώς και με το μεγάλο ενδιαφέρον των επενδυτών σε ολόκληρη την Πελοπόννησο, θα έλεγα ότι αυτό το όραμα εκπληρώνεται.

Η Αθήνα έχει σίγουρα περιθώρια να αναπτυχθεί από τουριστικής πλευράς και νομίζω ότι το «έργο του Ελληνικού» θα συμβάλει σε αυτό καθοριστικά.

Η Ελλάδα έχει περίπου 10,5 εκατομμύρια κατοίκους και περισσότερους από 30 εκατομμύρια επισκέπτες ανά έτος, όμως η πρωτεύουσα της με 4 εκατομμύρια μόνιμους κατοίκους έχει μόνο 6 εκατομμύρια επισκέπτες ετησίως.

Πρέπει επίσης να κατανοήσουμε τη διαφορά μεταξύ των αφίξεων των επισκεπτών και των χρημάτων που δαπανώνται στην Ελλάδα, καθώς ο δεύτερος παράγοντας είναι αυτός που πραγματικά συμβάλλει στην οικονομία και την ανάπτυξη της χώρας . Ο τουρισμός δεν είναι μόνο ξενοδοχεία και θέρετρα, είναι μια συνολική εμπειρία. Επομένως, η αποστολή μας είναι να δημιουργούμε εμπειρίες και να τις πουλάμε στους επισκέπτες.

Ένα νέο στρατηγικό σχέδιο, το οποίο για πρώτη φορά περιλαμβάνει όλα τα υπουργεία, θα λειτουργήσει ως 'βίβλος' για τον ελληνικό τουρισμό και θα οδηγήσει σε μελλοντική ανάπτυξη.

## **FOREIGN INVESTMENT REINVIGORATES THE GREEK REAL ESTATE MARKET – THE RESTART OF THE REAL ESTATE SECTOR IN GREECE**

**Συντονιστής:** κ. Petros Machas, Founding Partner & Chairman - Machas & Partners Law Firm

**Ομιλητές:**

- κ. Στέλιος Ζαββός, Chairman - **Orilina Properties REIC**, Founder & CEO - **Zeus Group**
- κ. Γεώργιος Κορμάς, CEO – **Piraeus Real Estate**
- κ. Aristotelis Karytinis, CEO - **Prodea Investments**
- κ. Τάκης – Παναγιώτης Κανελλόπουλος, Executive Member of the Board of Directors - **Titan Cement Group**
- κ. Tassos Kazinos, CEO - **Trastor REIC**

**κ. Petros Machas, Founding Partner & Chairman - Machas & Partners Law Firm**

Η ακίνητη περιουσία στην Ελλάδα έχει τεράστια δυνατότητα ανάπτυξης σήμερα, παρατήρησε ο **κ. Μαχας**.

Με τις περισσότερες ευρωπαϊκές χώρες να ξεφεύγουν από τη φάση ανάπτυξης, η Ελλάδα τώρα φτάνει στην φάση αυτή, πράγμα που σημαίνει ότι υπάρχουν ευκαιρίες.

Οι άμεσες ξένες επενδύσεις παρουσίασαν τεράστιο ρυθμό ανάπτυξης. Συγκεκριμένα το 2013 ανήλθαν σε 168 εκατ. ευρώ, ενώ φέτος μιλάμε για 1,72 δισ. Ευρώ.

Οι αφίξεις τουριστών επίσης αυξήθηκαν δραστικά με 8 εκατομμύρια τουρίστες να επισκέπτονται την Ελλάδα το 2004 και 36 εκατομμύρια τουρίστες να επισκέπτονται τη χώρα μας το 2019.

Το συνολικό εισόδημα για τη χώρα το 2014 ήταν 4 δισεκατομμύρια ευρώ, ενώ το 2019 ανήλθε σε 17 δισεκατομμύρια ευρώ.

Επιπλέον, η Αθήνα είναι η πρώτη πόλη στην Ευρώπη στην αύξηση των ενοικίων με αύξηση 5%.

Όλοι οι παραπάνω αριθμοί δείχνουν ότι υπάρχουν ευκαιρίες και πραγματικό κέρδος.

**κ. Στέλιος Ζαββός, Chairman - Orilina Properties REIC, Founder & CEO - Zeus Group**

Στον χώρο του real estate εξετάζουμε το GTP (Gross Trading Profit) για να κατανοήσουμε την εξέλιξη της αγοράς, τόνισε ο **κύριος Ζαββός**.

Στην Ελλάδα παρατηρούμε θετική αύξηση του GTP κατά 0,8%, γεγονός που δημιουργεί ένα ευνοϊκό περιβάλλον στην αγορά ακινήτων και συνεπώς σε αυξημένη επενδυτικές ευκαιρίες.

Μπορούμε επίσης να παρατηρήσουμε κάποιες εξαιρετικά υγιείς διαφορές (spreads) στην Αθήνα, καλύτερα από άλλες ευρωπαϊκές πρωτεύουσες.

Με δεδομένο το παραπάνω γεγονός και με τα ενοίκια που αυξάνονται επί του παρόντος στην Αθήνα, τώρα είναι ο τέλειος χρόνος για να επενδύσει κανείς στην ελληνική ακίνητη περιουσία με ένα παράθυρο 2 ετών για υψηλές αποδόσεις και οικονομική ανάπτυξη.

Οι ξένοι επενδυτές καλό θα ήταν να συνεργαστούν με μια τοπική εταιρία ακινήτων στην Ελλάδα, καθώς η γνώση του πώς λειτουργεί η ελληνική αγορά είναι το κλειδί της διαδικασίας αυτής, τόνισε.

Επιπλέον και από φορολογική άποψη οι συνθήκες όλο και βελτιώνονται τώρα, στο χώρο των ακινήτων.

Οι ΗΠΑ, για παράδειγμα, είναι μια ώριμη αγορά με 200 βασικά σημεία (BPS) ενώ η αγορά στην Ελλάδα έχει 500-650 BPS.

**Ο κύριος Κορμάς**, Ανώτερος Γενικός Διευθυντής, Επικεφαλής του **Group Real Estate του Ομίλου της Τράπεζας Πειραιώς** και Διευθύνων Σύμβουλος της **Πειραιώς Real Estate A.E.**, αναφέρθηκε στις ενισχυμένες ευκαιρίες στο Ελληνικό Real Estate κυρίως λόγω της πολιτικής σταθερότητας και της προσδοκώμενης οικονομικής ανάπτυξης της εθνικής οικονομίας.

«Ενώ η Ευρώπη βρίσκεται σε καθοδική πορεία στον οικονομικό κύκλο, προσπαθώντας να κατανοήσει αν πρόκειται για οικονομική επιβράδυνση ή ύφεση, η Ελλάδα είναι μία από τις ελάχιστες χώρες της Ευρωζώνης όπου ο ρυθμός οικονομικής ανάπτυξης αυξάνεται. Αυτό δημιουργεί αισιοδοξία στην αγορά ακινήτων που θεωρείται παραδοσιακά ένα ασφαλές καταφύγιο για το κεφάλαιο. Στην Ελλάδα, μέσω παραγόντων όπως η πρωτοφανής αύξηση των άμεσων ξένων εισροών για επενδύσεις στην αγορά ακίνητης περιουσίας, η αύξηση στις αξίες των ακινήτων σε όλους τους τομείς και η αύξηση στις κατασκευές νέων ακινήτων (με το έργο του Ελληνικού να πρωτοστατεί), την αύξηση του δανεισμού να έχει προγραμματιστεί μέσω της μείωσης των ΜΕΔ των τραπεζών και ένα νέο νομικό πλαίσιο με την πρόθεση να επιλύσει γραφειοκρατικούς περιορισμούς, είμαστε πεπεισμένοι ότι όχι μόνο ξεπεράσαμε την περίοδο ύφεσης αλλά ότι

είμαστε μπροστά σε ευκαιρίες στην αγορά ακίνητης περιουσίας που είναι πιθανό να επηρεάσουν τις μελλοντικές γενεές.»

**Ο κος Αριστοτέλης Καρυτινός**, Διευθύνων Σύμβουλος της Prodea Investments, της μεγαλύτερης εταιρείας επενδύσεων σε ακίνητη περιουσία στην Ελλάδα με χαρτοφυλάκιο ακινήτων που ξεπερνά τα €2,2 δις, δήλωσε ότι κατά την περίοδο της κρίσης υπήρξαν κάποιοι επενδυτές που πίστεψαν στις προοπτικές της Ελλάδας, γενικότερα, και του real estate ειδικότερα και τόλμησαν να τοποθετηθούν επενδυτικά νωρίς στη χώρα. Αυτό αποδεικνύεται και από το γεγονός ότι οι δύο μεγαλύτερες ξένες επενδύσεις κατά τη διάρκεια της κρίσης, που ξεπέρασαν συνολικά το €1 δις, ήταν στις δύο μεγαλύτερες ανώνυμες εταιρείες επενδύσεων σε ακίνητη περιουσία, στην, τότε, ΕΘΝΙΚΗ ΠΑΝΓΑΙΑ ΑΕΕΑΠ (σήμερα PRODEA Investments) και στην GRIVALIA Properties. Οι επενδυτές που τόλμησαν στη δύσκολη στιγμή ήδη έχουν ξεκινήσει να απολαμβάνουν καλές αποδόσεις, και μέσω μερισμάτων αλλά και μέσω της αύξησης της αξίας των ακινήτων.

Πλέον βλέπουμε να έρχονται όλο και περισσότερα διεθνή funds, με πολύ πιο «επιθετική» προσέγγιση, δημιουργώντας συνθήκες μεγάλης ζήτησης ενώ η προσφορά παραμένει χαμηλή. Αυτό αποδεικνύεται και από τα αποτελέσματα των διαγωνιστικών διαδικασιών για την πώληση ακινήτων, όπου επιτυγχάνονται πολύ υψηλές τιμές.

Ερωτηθείς αν υπάρχει περιθώριο επίτευξης καλών αποδόσεων για όσους τώρα εισέρχονται στην ελληνικά αγορά real estate, ο κος Καρυτινός απάντησε θετικά καθώς υπάρχει ακόμα σημαντικό περιθώριο να μειωθούν τα ποσοστά απόδοσης (yield contraction) ενώ αναμένεται και αύξηση των ενοικίων που θα ακολουθήσει την ανάπτυξη της ελληνικής οικονομίας.

Ολοκληρώνοντας, ο κος Καρυτινός σημείωσε ότι είναι πολύ καλές οι προοπτικές για όσους επενδύσουν τώρα στην Ελλάδα αρκεί να διαλέξουν τον κατάλληλο τρόπο, όπως για παράδειγμα επενδύοντας σε μετοχές ανωνύμων εταιρειών σε ακίνητη περιουσία.

**Ο κ. Τάκης – Παναγιώτης Κανελλόπουλος**, Executive Member of the Board of Directors - **Titan Cement Group**, μεταξύ άλλων ανέφερε:

Η Ελλάδα έχει περάσει μια τρομερά δύσκολη δεκαετία. Η ζήτησητσιμέντου, σε μεγάλο βαθμό συσχετισμένη με την οικονομική δραστηριότητα και την ακίνητη περιουσία, έχει πέσει περίπου 85% από την κορυφή και είναι πίσω στα επίπεδα που βρισκόταν το 1962. Επιπλέον, είναι περίπου 65% χαμηλότερη από το μέσο όρο των περασμένων 50 χρόνων. Ο κ. Κανελλόπουλος θεωρεί πως παρόλα αυτά, αυτή η πρωτοφανής κρίση έχει βοηθήσει την Ελλάδα να ξεφύγει από την κυριαρχία του λαϊκισμού των τελευταίων χρόνων και να προχωρήσει προς τον ρεαλισμό. Τα εμπόδια και η αντίσταση προς την οικονομική και μεσιτική ανάπτυξη εξουδετερώθηκαν και η Ελλάδα αρχίζει να αξιοποιεί τα πλεονεκτήματά της: τη φυσική ομορφιά, το μοναδικό κλίμα και τη πολιτιστική κληρονομιά της. Η ανάγκη για ανάπτυξη και νέες ευκαιρίες είναι τεράστια, και επιτέλους, η κοινωνία βοηθάει. Εν κατακλείδι τόνισε πως είναι πολύ αισιόδοξος για τα επόμενα χρόνια.

**Ο κ. Tassos Kazinos**, CEO - **Trastor REIC**, μεταξύ άλλων ανέφερε:

Το φορολογικό πλαίσιο στην Ελλάδα έχει βελτιωθεί αισθητά προσφέροντας περισσότερες ευκαιρίες και προσελκύοντας περισσότερους ξένους επενδυτές.

Η επενδυτική διαδικασία είναι πλέον διαφανής και αυτό είναι μόνο καθησυχαστικό για τους διεθνείς επενδυτές.

Παρόλα αυτά οι ξένοι επενδυτές πρέπει πάντα να έχουν μια συνεργασία με μια τοπική εταιρία ακίνητης περιουσίας για να καταφέρουν καλύτερες επιδόσεις.

Ο ίδιος θεωρεί ότι είναι πραγματικά ελκυστικό για τους διεθνείς επενδυτές το γεγονός πως τώρα στην Ελλάδα υπάρχει μια πιο σαφής και οργανωμένη στρατηγική εξόδου. Έτσι, αντί ένας επενδυτής να δημιουργήσει ένα μεγάλο χαρτοφυλάκιο πολλών κτιρίων και να πρέπει να τα πουλήσει το καθένα ξεχωριστά για να πετύχει κέρδος, θα ήταν πολύ ευκολότερο να τα πωλήσει ομαδικά στο δημόσιο.

Εν κατακλείδι σημείωσε ότι το πλαίσιο που έχουμε σήμερα στην Ελλάδα είναι πολύ ελκυστικό για τους ξένους επενδυτές και ταυτόχρονα ανταγωνιστικό με τις άλλες ευρωπαϊκές χώρες.

## **THE NEW LANDSCAPE IN ENERGY & UTILITIES – GREECE AS AN ENERGY GATEWAY**

**Συντονιστής: κ. Euripides Ioannou**, Partner – Potamitis Vekris

**Εισαγωγική Κεντρική Ομιλία:**

**κ. Γεράσιμος Θωμάς**, Υφυπουργός Περιβάλλοντος και Ενέργειας της Ελλάδος

**Ο υφυπουργός Περιβάλλοντος και Ενέργειας κ. Γεράσιμος Θωμάς**, από το βήμα του Συνεδρίου ανακοίνωσε την έναρξη της διαδικασίας ιδιωτικοποίησης της ΔΕΠΑ Υποδομών, ως δείγμα γραφής της αποφασιστικότητας της κυβέρνησης να προσελκύσει γρήγορα τις απαραίτητες επενδύσεις για τον μετασχηματισμό του ενεργειακού συστήματος της χώρας, καθώς ο λιγνίτης θα αποσυρθεί από την ηλεκτροπαραγωγή έως το 2028 και το ποσοστό των Ανανεώσιμων Πηγών Ενέργειας στο ενεργειακό μείγμα θα φτάσει το 35% έως το 2030, από 17% περίπου σήμερα. Ο κ. Θωμάς υπογράμμισε ότι οι δράσεις που προβλέπονται στο Εθνικό Σχέδιο για την Ενέργεια και το Κλίμα (ΕΣΕΚ) προϋποθέτουν την υλοποίηση επενδύσεων ύψους 44 δισ. ευρώ που θα δημιουργήσουν περί τις 60.000 θέσεις εργασίας, προσθέτοντας ότι η κυβέρνηση έχει ήδη αναλάβει σημαντικές πρωτοβουλίες για την προσέλκυση επενδυτικών κεφαλαίων στη χώρα, αρχής γενομένης από τον νόμο για τον εκσυγχρονισμό της ΔΕΗ που ενισχύει την ανταγωνιστική θέση της μεγαλύτερης επιχείρησης της χώρας, ενώ δρομολογεί την μερική ιδιωτικοποίηση του ΔΕΔΔΗΕ και την περαιτέρω ιδιωτικοποίηση του ΑΔΜΗΕ για να προσελκύσει ιδιωτικά κεφάλαια στα δίκτυα μεταφοράς και διανομής ηλεκτρικού ρεύματος.

#### **Ομιλητές:**

- **κ. Harry Sachinis**, CEO – **Athens Water Supply & Sewage Company (EYDAP)**
- **κ. Pablo Escondrillas**, Managing Director, **EMEA Power & Utilities – Citi**
- **κ. Andreas Shiamishis**, CEO – **Hellenic Petroleum**
- **Ms. Eleni Vrettou**, Executive General Manager, Corporate & Investment Banking - **Piraeus Bank**
- **κ. George Stassis**, President & CEO – **Public Power Corporation of Greece**

**Ο κ. Ευριπίδης Ιωάννου** – Partner της **PotamitisVekris**, δήλωσε:

“Μέσα στο 2019 το ενδιαφέρον των διεθνών επενδυτών για επενδύσεις στον τομέα της ενεργείας στην Ελλάδα ήταν σημαντικά αυξημένος, ιδίως για έργα ανανεώσιμων πηγών ενέργειας που προσφέρουν ελκυστικές αποδόσεις εν μέσω αρνητικών επιτοκίων.

Θεωρούμε ότι το ενδιαφέρον αυτό θα συνεχίσει να ενισχύεται. Πρόσφατα ανακοινώθηκε το Εθνικό Σχέδιο για την Ενέργεια και το Κλίμα το οποίο περιλαμβάνει φιλόδοξους «πράσινους» στόχους που θα απαιτήσουν επενδύσεις της τάξης των 40 δισ ευρώ. Η απόσυρση όλων των λιγνιτικών παραγωγικών μονάδων έως το 2028 είναι κομβική. Το κενό καλείται να αναπληρώσει η ηλεκτροπαραγωγή με καύση φυσικού αερίου, έως ότου οι ανανεώσιμες πηγές να φτάσουν την απαραίτητη κρίσιμη μάζα. Σε αυτό το περιβάλλον, η ιδιωτικοποίηση της ΔΕΠΑ θα είναι μια σημαντική συναλλαγή. Ταυτόχρονα, η Ελλάδα εξελίσσεται σε κόμβο για την προμήθεια φυσικού αερίου στην ευρύτερη περιοχή της νοτιοανατολικής Ευρώπης. Στα επόμενα χρόνια αναμένεται να ολοκληρωθούν εμβληματικά, διεθνή έργα υποδομών φυσικού αερίου, όπως οι αγωγοί TAP και IGB, η μονάδα FSRU στην Αλεξανδρούπολη και η υποθαλάσσια δεξαμενή φυσικού αερίου της Καβάλας. Αναμένουμε ότι το 2020 θα αποτελέσει έτος μετασχηματισμών και ευκαιριών στον τομέα της ενέργειας για όλους τους μεγάλους εγχώριους παίκτες, αλλά και για τους διεθνείς επενδυτές.”

**Ο κ. Χάρης Σαχίνης**, CEO – **Athens Water Supply & Sewage Company (EYDAP)**, τόνισε:

“Η ΕΥΔΑΠ Α.Ε. είναι η μεγαλύτερη εταιρεία στον τομέα της ύδρευσης, αποχέτευσης και επεξεργασίας αποβλήτων στην Ελλάδα, καλύπτοντας τις ανάγκες άνω του 40% του συνολικού πληθυσμού της χώρας. Η ποιότητα του νερού κατατάσσεται μεταξύ των καλύτερων στην Ευρώπη. Η ΕΥΔΑΠ κατατάσσεται στις μεγαλύτερες εμπορικές και βιομηχανικές εταιρείες της Ελλάδας και δραστηριοποιείται σε μονοπωλιακή αγορά. Βρισκόμαστε σε διαδικασία ανανέωσης του επιχειρηματικού μας σχεδίου που θα οδηγήσει την Εταιρεία σε ένα βιώσιμο μέλλον. Η σταθερή πελατειακή βάση, η τεχνογνωσία του ανθρώπινου κεφαλαίου μας και τα ισχυρά περιουσιακά στοιχεία και τα οικονομικά μας εξασφαλίζουν το μέλλον της εταιρείας.”

**Ο κ. Pablo Escondrillas**, Διευθύνων Σύμβουλος της **EMEA Power & Utilities - Citi**, δεν μπόρεσε να συμμετάσχει στο πανελ αλλά έδωσε την ακόλουθη δήλωση. “Στη Citi, επανεξετάσαμε τις ισχυρές προοπτικές της Ελλάδας στο πλαίσιο της ενεργειακής μετάβασης και των δράσεων στα πλαίσια της κλιματικής αλλαγής. Στο φυσικό αέριο, τόνισε το δυναμικό της Ελλάδας ως πύλη προς την Ευρώπη για νέες πηγές εισαγωγών. Και στην ενεργεια, το ισχυρό δυναμικό των ηλιακών και αιολικών ανανεώσιμων πηγών ενέργειας δεν οδηγεί μόνο σε μετασχηματισμό του ελληνικού δυναμικού παραγωγής, αλλά και στην ηλεκτροδότηση άλλων τμημάτων της οικονομίας και στις εξαγωγές ενέργειας. Η ανανεωμένη πρόσβαση στις διεθνείς κεφαλαιαγορές και το ενδιαφέρον των παγκόσμιων επενδυτών αποτελεί κρίσιμο παράγοντα για την επίτευξη αυτού του στόχου.”

#### **κ. Ανδρέας Σιάμισις, Διευθύνων Σύμβουλος – Ελληνικά Πετρέλαια**

Ο κ. **Ανδρέας Σιάμισις** δήλωσε ότι η εταιρία Ελληνικά Πετρέλαια λαμβάνει σοβαρά υπόψη την ενεργειακή της απόδοση και έχει κάνει πολλά βήματα για να μειώσει την κατανάλωση ενέργειας με απώτερο στόχο τη μείωση της κατανάλωσης κατά 15% τα επόμενα πέντε χρόνια. Όπως εξήγησε, η απόφαση αυτή έχει νόημα όχι μόνο από περιβαλλοντική άποψη, αλλά και από οικονομική οπτική. Αναφερόμενος στο ζήτημα της ενεργειακής μετάβασης, ο Διευθύνων Σύμβουλος δήλωσε ότι η εταιρεία προσπαθεί να διαφοροποιήσει το χαρτοφυλάκιό της. «Έχουμε ξεκινήσει μια μεταβατική ατζέντα που σημαίνει ότι μέσα στα επόμενα 20 χρόνια θα έχουμε ένα λογικό μέγεθος χαρτοφυλακίου ανανεώσιμων πηγών ενέργειας και καθαρότερων καυσίμων», δήλωσε ο κ. Ανδρέας Σιάμισις. Επιπλέον, σημείωσε ότι η εταιρία Ελληνικά Πετρέλαια θεωρεί το φυσικό αέριο καθαρότερο από το πετρέλαιο και ως μεταβατικό καύσιμο. «Έχουμε ήδη ασχοληθεί με την επιχείρηση φυσικού αερίου και έχουμε επικοινωνήσει στην αγορά πως θέλουμε να εμπλακούμε πιο ενεργά», τόνισε ο κ. Σιάμισις.

**Η κα. Eleni Vrettou, Executive General Manager, Corporate & Investment Banking - Piraeus Bank, μεταξύ άλλων ανέφερε:**

Ο ελληνικός ενεργειακός τομέας βρίσκεται σήμερα σε εξέλιξη μέσω ενός θεμελιώδους μετασχηματισμού που αντιμετωπίζει μια σειρά προκλήσεων αλλά και παρουσιάζει μια σειρά ευκαιριών. Σύμφωνα με το Εθνικό Σχέδιο για την Ενέργεια και το Κλίμα, όπως παρουσιάστηκε πρόσφατα από το υπουργείο Ενέργειας και Περιβάλλοντος, η Ελλάδα σχεδιάζει να σταματήσει πλήρως την παραγωγή λιγνίτη μέχρι το 2028, γεγονός που θα οδηγήσει ακούσια στην ανάγκη για σημαντικές επενδύσεις στον τομέα των Ανανεώσιμων Πηγών Ενέργειας (ΑΠΕ), ο οποίος είναι σήμερα ένας από τους πιο ελκυστικούς επενδυτικούς τομείς στη χώρα. Η Τράπεζα Πειραιώς έχει ηγετική παρουσία στη συμβουλευτική και χρηματοδότηση του τομέα των ανανεώσιμων πηγών ενέργειας αλλά και στην ανάπτυξη προϊόντων πράσινης τραπεζικής. Το σημερινό χαρτοφυλάκιο χρηματοδότησης των ΑΠΕ υπερβαίνει τα 1,2 δις ευρώ, ποσό που αντιστοιχεί στο 1,35 GW της εγκατεστημένης ισχύος ή περίπου το 26% της συνολικής εγκατεστημένης ισχύος ΑΠΕ στην Ελλάδα. Οι ΑΠΕ είναι ένας τομέας που παρουσιάζει ιδιαίτερο ενδιαφέρον για την Τράπεζα Πειραιώς όχι μόνο λόγω των δυνατοτήτων του αλλά και λόγω της ισχυρής μας δέσμευσης για κοινωνική ευθύνη. Η Τράπεζα Πειραιώς είναι η μόνη ελληνική τράπεζα που συμμετείχε στη διαμόρφωση των Αρχών της Υπεύθυνης Τραπεζικής και είναι ένας από τους πρώτους στην Ελλάδα που υιοθέτησαν τους Στόχους Ανάπτυξης της Αειφορίας του ΟΗΕ.

Επιπλέον, εκτός από τις ΑΠΕ, χάρη στη γεωγραφική της θέση ως Ευρωπαϊκή πύλη, η Ελλάδα έχει μοναδική θέση να προσελκύσει σημαντικές ξένες επενδύσεις στον ενεργειακό τομέα τόσο από τους δυτικούς όσο και από τους ανατολικούς επενδυτές όχι μόνο σε ανανεώσιμες πηγές ενέργειας, αλλά και σε άλλους φυσικούς πόρους όπως η εξερεύνηση ή η αποθήκευση φυσικού αερίου. Αυτό αναμένεται να αναδειχθεί περαιτέρω από το γεγονός ότι διεθνείς στρατηγικοί επενδυτές με πολύ υψηλό προφίλ προσελκύονται ήδη από τις προσεχείς ιδιωτικοποιήσεις και την αναδιάρθρωση υψηλών προδιαγραφών περιουσιακών στοιχείων στον τομέα της ενέργειας, των υπηρεσιών κοινής ωφέλειας και των ενεργειακών πόρων. Η Τράπεζα Πειραιώς με χαρτοφυλάκιο περίπου 3 δισεκατομμυρίων ευρώ σε αυτόν τον συγκεκριμένο τομέα στην Ελλάδα διαθέτει τόσο την απαραίτητη εμπειρία όσο και τους πόρους για να συμβουλευτεί και να χρηματοδοτεί τους υποψήφιους επενδυτές σε αυτές τις διαδικασίες, παρέχοντας πλήρη υποστήριξη όχι μόνο για την αρχική επένδυση αλλά και για τις περαιτέρω κεφαλαιουχικές δαπάνες και την ανάπτυξη.

**Ο κ. Γεώργιος Στάσης, President & CEO – Public Power Corporation of Greece, τόνισε:**

“Η ανάγκη να δράσουμε γρήγορα για να αντιμετωπίσουμε την κλιματική αλλαγή και να απανθρακοποιήσουμε την οικονομία μας γίνεται πλέον επιτακτική. Οι πολιτικοί και οι επιχειρήσεις επικεντρώνουν τις προσπάθειές τους σε αυτόν τον στόχο αναγνωρίζοντας παράλληλα, πως δεν ξεκινούν όλες οι χώρες από την ίδια αφετηρία, ούτε κινούνται με την ίδια ταχύτητα προς αυτή την κατεύθυνση. Η απανθρακοποίηση είναι μία τεράστια ευκαιρία όχι μόνο διασφάλισης βιώσιμης και διατηρήσιμης ανάπτυξης αλλά και εκσυγχρονισμού της Ευρωπαϊκής οικονομίας καθώς και αναζωογόνησης του βιομηχανικού τομέα. Η τεχνολογική πρόοδος απέδειξε ότι η μείωση των εκπομπών άνθρακα μπορεί να είναι και οικονομικά επικερδής. Μπροστά μας έχουμε μία πραγματική ευκαιρία: όχι μόνο να κάνουμε πιο καθαρούς τους διαχρονικά πιο ρυπογόνους τομείς της οικονομίας, αλλά να δημιουργήσουμε και πρόσθετη αξία με νέες δραστηριότητες και νέες υπηρεσίες στους καταναλωτές, οι οποίοι σήμερα, περισσότερο από ποτέ, βρίσκονται στο επίκεντρο του ενεργειακού τομέα. Στην Ελλάδα και στη ΔΕΗ είναι πλέον αντιληπτό πως πρέπει να κινηθούμε πολύ γρήγορα-γρηγορότερα και από την υπόλοιπη Ε.Ε.- καθώς αναγνωρίζουμε πως μέσα από την απανθρακοποίηση γεννιούνται μεγάλες ευκαιρίες για ανάπτυξη και εκσυγχρονισμό της οικονομίας. Η ΔΕΗ επιταχύνει τους ρυθμούς και έως το 2028 θα έχει μηδενίσει την παραγωγή ηλεκτρικής ενέργειας από παλιές, ρυπογόνες και ζημιωμένες λιγνιτικές μονάδες, ενώ παράλληλα, θα υπερπενταπλασιάσει την εγκατεστημένη ισχύ της από ΑΠΕ στην επόμενη πενταετία.”

## **ΠΑΡΟΥΣΙΑΣΗ:**

**Η κα. Κλειώ Λυμπέρη, Διευθύντρια Επενδυτικών Σχέσεων – Mytilineos, έκανε παρουσίαση με θέμα: «Ο Μετασχηματισμός της Αγοράς Ενέργειας στην Ελλάδα και ο Ρόλος του Ιδιωτικού Τομέα».**

Η κ. Κλειώ Λυμπέρη είπε ότι οι παραδοσιακές ενεργειακές υπηρεσίες στην Ευρώπη πέρασαν μια δύσκολη δεκαετία. Όσον αφορά την Ελλάδα, δήλωσε ότι οι δημόσιες επιχειρήσεις ηλεκτρισμού και φυσικού αερίου επιδιώκουν τελικά να αφήσουν το παρελθόν τους πίσω και να εισέλθουν στη νέα εποχή. Έχοντας υπόψη αυτόν τον στόχο, η κ. Λυμπέρη δήλωσε ότι υπάρχει ανάγκη για παραγωγική συνεργασία μεταξύ κρατικών και ιδιωτικών φορέων, ενεργειακών εταιρειών και καταναλωτών. Όπως τόνισε, «αυτό είναι αναπόφευκτα ένα κοινό καθήκον. Είτε θα πετύχουμε είτε θα αποτύχουμε μαζί».

Σχολιάζοντας τις πρόσφατες εκλογές στην Ελλάδα, η Κλειώ Λυμπέρη είπε ότι μια σαφής πλειοψηφία επέδειξε ένα πολύ υψηλό επίπεδο ωριμότητας που αποδεικνύει ότι είναι έτοιμη για μια τολμηρή αλλαγή που περιλαμβάνει τη λήψη δύσκολων αποφάσεων. Η κ. Λυμπέρη σημείωσε ότι έγινε κατανοητό πως η στασιμότητα δεν προσφέρει αισιοδοξία, λέγοντας ότι το ελληνικό κράτος δεν μπορεί να είναι η λύση για κάθε πρόβλημα και δεν μπορεί να παρέχει λύσεις χωρίς τη συμμετοχή του ιδιωτικού τομέα και συμπράξεις. «Έτσι, αυτό που χρειαζόμαστε ως χώρα για να ανθίσουμε είναι μια νέα νοοτροπία που επιτρέπει στις ιδιωτικές εταιρείες να οδηγήσουν σε ένα πιο ελπιδοφόρο μέλλον», τόνισε χαρακτηριστικά.

## **ΜΕΣΗΜΕΡΙΑΝΟ ΓΕΥΜΑ**

**&**

## **ΚΕΝΤΡΙΚΗ ΟΜΙΛΙΑ:**

**Ο κ. Ajay Kanani, Director, International Capital Markets – New York Stock Exchange** **έκανε την έναρξη του μεσημεριανού γευματος του Συνεδρίου** ευχαριστώντας τον Νίκο Μπορνόζη καθώς και όλη την ομάδα της Capital Link για ένα εξαιρετικό συνέδριο, μία υψηλής ποιότητας ατζέντα θεμάτων και ομιλητών.

Τόνισε τα 21 χρόνια αριστείας της Capital Link και πόσο ο φετινός τίτλος είναι ο σωστός: 'Η Ελλάδα επέστρεψε'. Ανέφερε ότι στο Χρηματιστήριο της Νέας Υόρκης είναι πολύ περήφανοι για την συνεργασία τους και τη φιλία τους με την Ελλάδα. Το Χρηματιστήριο της Νέας Υόρκης είναι πάντα πρόθυμο να υποστηρίξει την επιχειρηματική κοινότητα της Ελλάδας. Είναι επίσης υπερήφανοι τόσο για τους 26 Ελληνικών συμφερόντων Τίτλους που είναι εισηγμένοι στο NYSE όσο και για τις 13 εταιρίες με έδρα την Ελλάδα που είναι επίσης εισηγμένες, στις οποίες είναι ευτυχείς να προσφέρουν κάθε δυνατή υποστήριξη. Εν κατακλείδι ο Εκπρόσωπος του Χρηματιστηρίου ευχαρίστησε τους συμμετέχοντες του Συνεδρίου και συνέχισε λέγοντας ότι θα τους υποδεχθεί με χαρά στην ειδική εκδήλωση προς τιμήν της Ελλάδας που διοργανώνουν την επόμενη ημέρα, κατά τη διάρκεια της τελετής κλεισίματος των εργασιών του NYSE.

### **Σύντομη παρέμβαση:**

**Δρ. Νίκος Τσάκος, President & CEO – Tsakos Energy Navigation, Chairman, INTERTANKO 2014 - 2018**

**Ο Δρ. Νίκος Τσάκος, μεταξύ άλλων ανέφερε:**

Παρόλο που ο καιρός στην Νέα Υόρκη σήμερα είναι γκρίζος, τα νέα τόσο για την Ελλάδα όσο και για τη ναυτιλία έχουν λίγο καλύτερο χρώμα φέτος.

Ήταν μια μακρά και επώδυνη δεκαετία τόσο για τη χώρα μας όσο και για την αγορά της Ναυτιλίας γενικότερα. Φαίνεται πως τα πράγματα έχουν γυρίσει για αμφότερους και ελπίζω ότι με πολύ σκληρή δουλειά και αποφεύγοντας τα λάθη του παρελθόντος, ότι μπορούμε να καταφέρουμε να έχει διάρκεια η καλή περίοδος που διανύουμε. Είναι ακόμα νωρίς όμως για να ενθουσιαστούμε. Η χώρα μας έχει ακόμα πολύ δουλειά να κάνει και οι γεωπολιτικές απειλές σε αυτή τη δύσκολη, γεωγραφικά, περιοχή του κόσμου που βρίσκεται η χώρα μας, είναι τουλάχιστον ανησυχητικές.

Όσον αφορά τη ναυτιλία, η μεγάλη υπερπροσφορά πλοίων, έχει σταματήσει σε αυτή τη φάση. Αυτή είναι μία θετική εξέλιξη, και ας ελπίσουμε ότι θα έχει διάρκεια έτσι ώστε να διατηρηθεί η δυναμική της αγοράς της ναυτιλίας.

Και σε αυτό σημείο έχοντας μιλήσει για αυτό το χαρμόσυνο νέο, θα ήθελα να ευχαριστήσω όλους τους Χορηγούς, αλλά κυρίως το Χρηματιστήριο της Νέας Υόρκης – The New York Stock Exchange και τη Citibank, καθώς και τον Nicolas

& την Olga που κράτησαν την Ελληνική σημαία ψηλά στις εύκολες αλλά και κυρίως στις δύσκολες στιγμές: Που πρόβαλαν τη ναυτιλία και την Ελλάδα όταν κανείς δεν ήθελε να ακούσει για κανένα από τα δύο.

### **Εισαγωγικά σχόλια:**

**Ο κ. Jay Collins**, Managing Director, Vice Chairman Corporate & Investment Banking – **Citi**, ευχαρίστησε την Capital Link για το τόσο επιτυχημένο φετινό Συνέδριο. Τόνισε πως τα τελευταία χρόνια κατάφεραν όλοι από κοινού να αντιμετωπίσουν μια καταιγίδα και κατόρθωσαν να διαχειριστούν επιτυχώς τους κινδύνους. Υπενθύμισε πως σήμερα είναι μία διαφορετική μέρα υπό την έννοια ότι υπάρχει ένα αίσθημα αισιοδοξίας και κοιτάζοντας προς τα εμπρός η Ελλάδα γυρίζει πραγματικά σελίδα μετά από 21 ολόκληρα χρόνια.

Πρόσθεσε πως η Citi είναι υπερήφανη που συνεργάζεται με την Capital Link για το συνέδριο αυτό εδώ και 10 χρόνια. Πιστεύει πως είναι σημαντικό σε αυτό το σημείο να αναγνωριστεί πόσο γρήγορα και φιλόδοξα η νέα κυβέρνηση κατάφερε να αναδιαρθρώσει, να διαμορφώσει και να αναβαθμίσει ένα ολόκληρο λειτουργικό οικονομικό σύστημα.

Η Citi είναι εξαιρετικά υπερήφανη για το «έργο του Ελληνικού». Ελπίζουν ότι στις αρχές του επόμενου έτους θα αρχίσει η κατασκευή και πως η διαδικασία δημιουργίας θέσεων εργασίας θα συνεχιστεί. Το εν λόγω έργο λαμβάνει ένα μεγάλο κομμάτι ακίνητης περιουσίας της χώρας και με περίπου 7 δισεκατομμύρια δολάρια από ξένες επενδύσεις έχουν το όραμα να δημιουργήσουν αξία για το μέλλον.

Κλείνοντας επισήμανε πόσο πολύ θετικό είναι που βλέπουν πως η νέα κυβέρνηση ενεργεί τόσο γρήγορα στην επίλυση όλων των ζητημάτων που είχαν προκύψει σε αυτό το έργο σε πραγματικό και γρήγορο χρόνο.

### **Κεντρική Ομιλία**

**Ο κ. Άδωνις Γεωργιάδης -Υπουργός Ανάπτυξης και Επενδύσεων της Ελλάδας**, ήταν ο Κεντρικός Ομιλητής του Γεύματος και στην ομιλία του στη κατάμεστη αιθουσα, τόνισε:

“Το 21ο Ετήσιο Φόρουμ της Capital Link με θέμα «Επενδύστε στην Ελλάδα», που λαμβάνει χώρα στη Νέα Υόρκη, και στο οποίο είναι τιμή μου να συμμετέχω, συμπίπτει με την αρχή της νέας εποχής για την Ελλάδα.

Το πρώην μαύρο πρόβατο της ευρωζώνης, η περισσότερο πληγείσα από την κρίση χώρα η οποία έχει χάσει το 25% της παραγωγικότητάς της κατά την τελευταία δεκαετία, μεταμορφώνεται τώρα σε ένα νέο hot-spot για τους επενδυτές και μία από τις πιο φιλικές προς την επιχειρηματικότητα οικονομίες παγκοσμίως.

Διεθνή και ευρωπαϊκοί θεσμοί, ξένες κυβερνήσεις, η διεθνής επιχειρηματική κοινότητα και μέσα μαζικής ενημέρωσης μεγάλης επιρροής παγκοσμίως εξυμνούν την δυναμική αναπτυξιακή και επενδυτική πολιτική της Κυβέρνησης Μητσοτάκη.

Αν και μόνο 5 μήνες στην εξουσία η Κυβέρνηση έχει ήδη αποδώσει συγκεκριμένα αποτελέσματα:

- Έχουν δρομολογηθεί πολύ σημαντικά σχέδια επενδύσεων, όπως η ανάπλαση, αξίας 8 δισεκατομμυρίων ευρώ της παραλιακής περιοχής του πρώην Διεθνούς Αερολιμένα της Αθήνας, το Ελληνικό. Αξίζει να σημειωθεί ότι δύο μεγάλες αμερικανικές εταιρείες έχουν υποβάλει προσφορές και διαγωνίζονται για την άδεια του καζίνο.
- Ο πρόσφατος αναπτυξιακός νόμος «Επενδύστε στην Ελλάδα» βελτιώνει το επιχειρηματικό τοπίο, μειώνει τη γραφειοκρατία και ενσωματώνει στρατηγικές επενδύσεις άνω των 15 εκατομμυρίων ευρώ.

Έτσι, λοιπόν, σήμερα η Ελλάδα προσφέρει σημαντικά συγκριτικά πλεονεκτήματα στους διεθνείς επενδυτές:

- Μέλος της ευρωζώνης με υγιή δημόσια οικονομικά.
- Μηδενικός επενδυτικός κίνδυνος στη χώρα με την πιο δυνατή πολιτική σταθερότητα της τελευταίας δεκαετίας.
- Φιλόδοξη ατζέντα μεταρρυθμίσεων, προσαρμοσμένη στις ειδικές ανάγκες των επενδυτών έτσι ώστε να ξεπεραστούν γραφειοκρατικά εμπόδια, να μειωθεί η φορολογία, να υποστηριχθεί η τεχνολογία και η καινοτομία, να βελτιωθούν οι υποδομές και τα δίκτυα και, εν γένει, να δημιουργηθεί ένα φιλικό προς τον επενδυτή περιβάλλον.
- Εργατικό δυναμικό το οποίο συνδυάζει μοναδικά την υψηλή ποιότητα, την μεγάλη διαθεσιμότητα και την αποδοτικότητα.
- Επιτόκια σε ιστορικά χαμηλά επίπεδα.

Η αγορά ακινήτων, ο τουρισμός, η ενέργεια, τα logistics, οι υποδομές, η βιοτεχνολογία, η φαρμακοβιομηχανία, τα IT, τα R&D, τα τρόφιμα, ακόμη και η βαριά βιομηχανία είναι πολλά υποσχόμενοι τομείς της ελληνικής οικονομίας.

Το μήνυμά μου, λοιπόν, προς τους Αμερικανούς επενδυτές, μέσω του 21ου Ετήσιου Φόρουμ της Capital Link, είναι το εξής: τώρα είναι η ώρα να επενδύσουν στην Ελλάδα. Αυτοί που δεν έχουν σταματήσει να επενδύουν στη χώρα μας ακόμη και εν μέσω της χειρότερης οικονομικής μας κρίσης, τώρα είναι η ώρα να δρέψουν τους καρπούς τους. Και αυτοί που δεν έχουν επενδύσει τώρα είναι η ώρα να επωφεληθούν της δυνατότητας ανάπτυξης και των μοναδικών ευκαιριών που παρουσιάζονται στην χώρα μας και οι οποίοι πρώτοι θα ανταμειφθούν με τα μεγαλύτερα κέρδη.”

**GREECE AS AN INVESTMENT & BUSINESS DESTINATION - THE FOREIGN INVESTOR PERSPECTIVE**

**Συντονιστής: κ. Πάνος Παπάζογλου**, Regional Accounts Leader, Central Eastern Southeastern Europe and Central Asia, Country Manager Greece - EY

**Ο κ. Πάνος Παπάζογλου**, τόνισε:

“Επειτα από μια δεκαετή οικονομική κρίση, η Ελλάδα χρειάζεται ένα επενδυτικό σοκ για να μπορέσει να επανέλθει σε υψηλούς και βιώσιμους ρυθμούς ανάπτυξης. Η έρευνα της EY, “Attractiveness Survey: Ελλάδα 2019”, αποκαλύπτει ένα υψηλό ενδιαφέρον των ξένων επενδυτών για τη χώρα, όμως, για να μετατραπεί αυτό το ενδιαφέρον σε μετρήσιμα έργα, απαιτούνται βαθιές τομές και μεταρρυθμίσεις σε τομείς, όπως η δημόσια διοίκηση, η έρευνα και η καινοτομία, και η φορολογία. Σε ένα ολοένα και πιο ανταγωνιστικό παγκόσμιο περιβάλλον, η Ελλάδα θα πρέπει να παρουσιάσει ένα νέο, θετικό αφήγημα, για να πείσει τη διεθνή επιχειρηματική κοινότητα, ότι είναι έτοιμη να κάνει ό,τι απαιτείται για να στηρίξει τις επενδύσεις.”

**Ομιλητές:**

- **κ. Γιώργος Λινάτσας**, Group Managing Director & Founding Partner – **Axia Ventures Group**
- **κ. James Christopoulos**, Senior Managing Director – **CVC Capital Partners**
- **κ. George Burns**, President & CEO – **Eldorado Gold**
- **κ. Alex Blades**, Partner - **Paulson & Co.**
- **κ. Anthony Iannazzo**, Senior Managing Director, COO – **Värde Global Real Estate**

**Ο κ. Γιώργος Λινάτσας**, Group Managing Director & Founding Partner – **Axia Ventures Group**, τόνισε:

“Η Ελλάδα εισέρχεται στο ραντάρ των επενδυτών καθώς η χώρα είχε στερηθεί επενδύσεων αλλά και λόγω της σημαντικής δυνατότητας ανάπτυξης σε διάφορους τομείς της οικονομίας. Οι επενδυτές παρακινούνται από την πολιτική σταθερότητα, την ευνοϊκή προς την ανάπτυξη κυβέρνηση, την οικονομική ανάπτυξη που εκτιμάται ότι θα ξεπεράσει τον Ευρωπαϊκό μέσο όρο κατά πολύ και το χρηματοοικονομικό σύστημα που σταδιακά συνεισφέρει στην βελτίωση της οικονομίας.

Η Ελλάδα έχει προχωρήσει σε πλήθος μεταρρυθμίσεων, ειδικά σε σύγκριση με την υπόλοιπη Ευρώπη. Ενώ η καλύτερη υλοποίηση κάποιων ήδη ψηφισμένων μεταρρυθμίσεων θα βοηθήσει να ξεκλειδώσουν τις δυνατότητες βελτίωσης της οικονομίας, επιπλέον μεταρρυθμίσεις επιβάλλεται να γίνουν το επόμενο διάστημα.”

**κ. James Christopoulos, Ανώτερος Διευθύνων Σύμβουλος - CVC Capital Partners**

Ο **κ. James Christopoulos** δήλωσε ότι η CVC Capital Partners έχει επενδύσει πολύ ενεργά στον τομέα της πρωτοβάθμιας φροντίδας υγείας στην Ελλάδα, έχοντας κατασκευάσει μια ομάδα έξι νοσοκομείων κυρίως στην Αθήνα. Συνέχισε, λέγοντας ότι η CVC είναι ένας μακροπρόθεσμος επενδυτής που προσπαθεί να βρει καλές αγορές και να συνεργαστεί με τους κατάλληλους φορείς για να στηρίξει την ανάπτυξή τους. «Στην Ελλάδα, είδαμε μια ευκαιρία να βοηθήσουμε την αναζωογόνηση της ιδιωτικής αγοράς υγείας. Και η Ελλάδα μετά από μια μακρά ύφεση βρισκόταν σε ένα δύσκολο σημείο. Έτσι, μπορέσαμε να φέρουμε νέα κεφάλαια και ενέργεια. Αυτό που είδαμε ήταν η ανάγκη να εισέλθουν νέα κεφάλαια. Είμαστε ευχαριστημένοι με τα μέχρι τώρα αποτελέσματα και υπάρχει ακόμα περιθώριο για μεγάλη βελτίωση», δήλωσε ο Ανώτερος Διευθυντής της CVC Capital Partners. Στο τέλος, ο κ. Christopoulos χαρακτήρισε τον ιατρικό τουρισμό ως έναν ελπιδοφόρο τομέα που παρουσιάζει ευκαιρίες ανάπτυξης στην Ελλάδα.

**κ. George Burns, Πρόεδρος & Διευθύνων Σύμβουλος - Eldorado Gold**

Ο **κ. George Burns** αναγνώρισε ότι η Ελλάδα είναι μια εξαιρετικά σημαντική χώρα από γεωπολιτική και γεωλογική άποψη για την επιχειρήσεις στον κλάδο της εξόρυξης. Όπως δήλωσε, έχει εκτιμηθεί ότι η χώρα έ διαθέτει ανεκμετάλλευτο ορυκτό πλούτο ύψους 72 δισ. ευρώ. Όπως εκτίμησε, υπάρχει η δυνατότητα να αναπτυχθεί μια νέα βιομηχανία στη χώρα που θα της επιτρέψει να διαφοροποιήσει περαιτέρω την οικονομία της. Επιπλέον, υποστήριξε ότι η μεταλλευτική βιομηχανία είναι ικανή να ενισχύσει σημαντικά το ΑΕΠ της χώρας, οδηγώντας σε οικονομική ανάπτυξη και στη δημιουργία νέων θέσεων εργασίας. “Η επένδυση της Eldorado στην Ελλάδα είναι εξαιρετικά σημαντική, αγγίζοντας τα 3 δισεκατομμύρια δολάρια. Τα ορυχεία μας έχουν αποδειχθεί παράγοντες ενίσχυσης της



οικονομίας σε περιοχές με λίγες καλές θέσεις εργασίας ή άλλες οικονομικές ευκαιρίες. Αυτή τη στιγμή απασχολούμε 600 άτομα στην Ελλάδα, υποστηρίζοντας ενεργά τους τοπικούς προμηθευτές και τις επιχειρήσεις και πραγματοποιώντας επενδύσεις στις τοπικές κοινωνίες», εξήγησε ο George Burns. Παρόλα όμως αυτά, ανέφερε ότι η επιχείρηση εξόρυξης στην Ελλάδα μπορεί να πολιτικοποιηθεί σε μεγάλο βαθμό ανεξάρτητα από τα πλεονεκτήματα της επένδυσης ή το περιβαλλοντικό της ιστορικό, σημειώνοντας ότι το Eldorado σχεδιάζει τα ορυχεία του με στόχο την ελαχιστοποίηση του περιβαλλοντικού αποτυπώματος.

#### **κ. Alex Blades, Partner - Paulson & Co.**

Ο **Alex Blades** ανέφερε ότι η Paulson & Co. έχει παρουσία στο Ελληνικό τραπεζικό σύστημα εδώ και αρκετό καιρό μέσω της επένδυσής της σε δύο συστημικές τράπεζες. Οι προοπτικές για τον Ελληνικό Τραπεζικό κλάδο είναι ιδιαίτερα ευνοϊκές τώρα και προσέφερε τρεις λόγους που συνδράμουν σε αυτή την κατεύθυνση. Πρώτον, το αναπτυξιακό πρόγραμμα της νέας κυβέρνησης. Παρόλο που σημειώθηκε πρόοδος κατά τη διάρκεια της κρίσης για να τεθεί σε τάξη η δημοσιονομική κατάσταση, μπορούμε όλοι να δούμε την ποιοτική διαφορά με τη νέα κυβέρνηση. Ένα συγκροτημένο πρόγραμμα ανάπτυξης, η μείωση της φορολογίας, οι μεταρρυθμίσεις για τη βελτίωση της αποδοτικότητας του δημόσιου τομέα, η δέσμευση για επίτευξη των ιδιωτικοποιήσεων και η προσέλκυση ξένων επενδύσεων. Έχουμε δει τα οικονομικά μεγέθη να πηγαινούν στη σωστή κατεύθυνση με υψηλότερη αναθεώρηση για την ανάπτυξη της οικονομίας στο δεύτερο και τρίτο τρίμηνο του 2019. Οι οικονομολόγοι αναμένουν ότι το ΑΕΠ θα αυξηθεί κατά 2,8% το 2020, που είναι ο κυβερνητικός στόχος. Μια καλή οικονομία σημαίνει μια καλή κατάσταση για τον τραπεζικό τομέα, που τελικά αποτελεί αντανάκλαση της οικονομίας. Οι πελάτες των τραπεζών δραστηριοποιούνται στην οικονομία, και μια καλή οικονομία σημαίνει υψηλότερη επιχειρηματική δραστηριότητα και υψηλότερη ζήτηση δανείων. Δεύτερον, δίνει τα υψηλότερα εύσημα στο σχέδιο του Ηρακλή, καθώς η εφαρμογή του θα βοηθήσει τις τράπεζες να αντιμετωπίσουν και να μειώσουν τα προβληματικά κόκκινα δάνεια. Και ο τρίτος λόγος, είναι η ανοδική κίνηση στις αξίες των ακινήτων. Οι τράπεζες έχουν σημαντικές ποσότητες ακινήτων ως ασφάλειες για δάνεια. Οι υψηλότερες τιμές των περιουσιακών στοιχείων θα έχουν θετικό αντίκτυπο τόσο στη δημιουργία νέων δανείων και στην αντιμετώπιση των προβληματικών. Με υψηλότερες αξίες ακινήτων, ορισμένες τράπεζες ήδη αναστρέφουν ή μειώνουν τις προβλέψεις για επισφάλειες, ενώ ταυτόχρονα οι καταναλωτές θα έχουν μεγαλύτερη ευκολία να επιτύχουν χρηματοδότηση που θα οδηγήσει σε μεγαλύτερη ζήτηση και έκδοση δανείων.

#### **κ. Anthony Iannazzo, Ανώτερος Διευθύνων Σύμβουλος, COO - Värde Global Real Estate**

Ο **κ. Anthony Iannazzo** παρατήρησε ότι το Brexit έχει ήδη επηρεάσει την αγορά ακινήτων, λέγοντας ότι φέτος ο όγκος των συναλλαγών μειώθηκε κατά 30% έως 50% σε ορισμένες περιοχές. Ωστόσο, ισχυρίστηκε ότι ορισμένες βασικές ιδιοκτησίες στο Λονδίνο αποτελούν την εξαίρεση σε αυτή την τάση. Όπως εξήγησε, «το Ηνωμένο Βασίλειο ήταν πάντα η μεγαλύτερη χώρα όσον αφορά τον όγκο των εμπορικών ακινήτων. Δεν ήταν φέτος. Πιστεύω ότι είναι η Γερμανία τα τελευταία δύο χρόνια. Και αυτό σχετίζεται σαφώς με το Brexit». Ο Ανώτερος Διευθύνων Σύμβουλος της Värde Global Real Estate τόνισε τη σημασία της πολιτικής σταθερότητας και της επιρροής της στην αγορά ακινήτων. «Όταν μιλάμε για τους όγκους των επενδύσεων, που είχαμε κατά τη διάρκεια του 2015 και του 2016, υπήρχε φόβος γύρω από τη σταθερότητα της κυβέρνησης. Έχουμε αυτόν τον φόβο τώρα στο Ηνωμένο Βασίλειο και πιστεύω ότι προκάλεσε ακριβώς αυτό που προκάλεσε στην Ελλάδα το προηγούμενο διάστημα», κατέληξε ο κ. Iannazzo, λέγοντας ότι το Brexit θα βοηθήσει τις ανταγωνιστικές αγορές ακινήτων.

### **INVESTMENT OPPORTUNITIES IN GREECE - THE DOMESTIC INVESTOR PERSPECTIVE - The potential of SME's**

**Συντονιστής: κ. Ευάγγελος Λάκατζης, Partner - Saplegal – A.S. Papadimitriou & Partners Law Firm**

**Ομιλητές:**

- **κ. Νίκος Κούλης, Partner & CEO - DECA Investments**
- **κ. Τάκης Σολωμός, Partner & Co-Founder - Elikonos Capital Partners**
- **κ. Απόστολος Ταμβακάκης, Managing Partner - EOS Capital Partners**
- **κ. Νικόλαος Καραμούζης, Chairman - Grant Thornton; Member of the Board - Onassis Foundation**

Ο **κ. Ευάγγελος Λάκατζης, Partner - Saplegal – A.S. Papadimitriou & Partners Law Firm**, τόνισε:

“Η συζήτηση του panel ανέδειξε τους παράγοντες που καθιστούν την Ελλάδα ελκυστικό επενδυτικό προορισμό, αναφέροντας προτερήματα και αδυναμίες της χώρας. Οι ομιλητές συμφώνησαν για τη σπουδαιότητα των μικρομεσαίων επιχειρήσεων, καθώς και την ικανότητα αυτών να ενισχύσουν την Ελληνική οικονομία. Επίσης, ανέφεραν ενδιαφέροντες τομείς, συζήτησαν για την ύπαρξη ροής επενδυτικών σχεδίων και έδωσαν πληροφόρηση

σχετικά με τις πραγματοποιηθείσες επενδύσεις. Τέλος, υπογραμμίσθηκαν οι διαφορές στη στρατηγική Ελληνικών και διεθνών και funds και η συζήτηση έκλεισε με την πιο σημαντική αλλαγή που κάθε ομιλητής θα επεδίωκε στο Ελληνικό επιχειρηματικό γίγνεσθαι.”

**Ο κ. Νίκος Κούλης, Partner & CEO - DECA Investments, τόνισε:**

“Η εμπειρία μας από τις επενδύσεις σε Ελληνικές μεσαίες επιχειρήσεις την τελευταία δύσκολη πενταετία δείχνει ότι μπορεί κανείς να έχει πολύ καλές αποδόσεις αν επιλέξει σωστά και γνωρίζει την αγορά. Οι γνωστές αδυναμίες (γραφειοκρατία, αργή δικαιοσύνη, υψηλά μεταφορικά) αντισταθμίζονται από την ύπαρξη καλού εργατικού δυναμικού, ικανών διοικήσεων και από μια οικονομία που, πιστεύουμε, βρίσκεται σε σημείο καμπής. Θεωρούμε ότι θα έχουμε ένα κύμα συνενώσεων και αγοροπωλησιών τα επόμενα χρόνια καθώς οι οικογενειακές επιχειρήσεις αντιλαμβάνονται ότι χρειάζονται σημαντικά κεφάλαια και μέγεθος για να επιτύχουν σε μια όλο και πιο διεθνοποιημένη και ανταγωνιστική οικονομία.”

**κ. Τάκης Σολωμός, Partner & Co-Founder - Elikonos Capital Partners**

Ο κ. Σολωμός ξεκίνησε την ομιλία του υπενθυμίζοντας το κοινό πως η πλειοψηφία των ενεργών εταιρειών στην Ελλάδα είναι μικρομεσαίες επιχειρήσεις (SMEs).

Πιο συγκεκριμένα ανέφερε πως οι SMEs ότι στην Ελλάδα είναι σήμερα περίπου 700.000 ενώ οι μη SMEs - του τέστινγκ μεγάλες επιχειρήσεις- είναι λιγότερες από 1000.

Σύμφωνα με τη γνώμη του κ. Σολωμού ο εντοπισμός αυτών των SMEs που έχουν τη δυνατότητα μέσα στα επόμενα τέσσερα με πέντε χρόνια να μετατραπούν σε μη SMEs θα συμβάλει σημαντικά στην ανάπτυξη της οικονομίας της χώρας.

Όπως τόνισε ο ίδιος το παραπάνω δε θα είναι μια εύκολη διαδικασία καθώς οι περισσότερες από τις προαναφερθείσες εταιρίες έχουν βιώσει μια μεγάλη κρίση, ωστόσο αυτός θα πρέπει να είναι ο στόχος και το καθήκον των επενδυτών ώστε να υπάρξει ανάπτυξη.

Ο κ. Σολωμός ανέφερε επίσης ότι η κύρια διαφορά ανάμεσα στην επένδυση στην Ελλάδα από την επένδυση σε άλλες ευρωπαϊκές χώρες είναι ότι στην πρώτη περίπτωση αυτό σημαίνει συνεργασία με ιδιοκτήτες επιχειρήσεων που διαχειρίζονται οι ίδιοι την επιχείρησή τους.

Η γραφειοκρατία ήταν πάντα ένας προβληματικός παράγοντας για την επένδυση στην Ελλάδα κατά τη γνώμη του κ. Σολωμού, ωστόσο στην παρούσα χρονική στιγμή τα πράγματα δείχνουν να αλλάζουν ελαφρώς προς μια καλύτερη κατεύθυνση.

**Ο κ. Απόστολος Ταμβακάκης, Διευθύνων Σύμβουλος - EOS Capital Partners** αναγνώρισε ότι η Ελλάδα έχει κάνει τεράστιες μεταρρυθμίσεις τα τελευταία χρόνια σε σύγκριση με άλλες ευρωπαϊκές χώρες γεγονός που αναγνωρίζεται και από τους διεθνείς αναλυτές. Οι άμεσες ξένες επενδύσεις μπορούν σίγουρα να βοηθήσουν την Ελλάδα, αλλά μόνο μέχρι ενός βαθμού. Αναγνώρισε το σημαντικό ρόλο των υπερεθνικών οργανισμών για τη διάθεση κεφαλαίων για επενδύσεις στην Ελλάδα μέσω εγχώριων διαχειριστών. Ανέφερε ότι οι επενδύσεις ιδιωτικών κεφαλαίων στην Ελλάδα από τον κάθε θεσμικό επενδυτή διαχειριστή τείνουν να είναι μικρότερου μεγέθους στην Ελλάδα, γεγονός που σε αρκετές περιπτώσεις έχει οδηγήσει στη συνεργασία μεταξύ των επενδυτικών σχημάτων για την ομαδοποίηση σε ορισμένες επενδύσεις. Ολοκλήρωσε τονίζοντας την εμπειρία και την τοπική γνώση των εγχώριων θεσμικών επενδυτών όσον αφορά τις επενδύσεις στην Ελλάδα.

**κ. Νικόλαος Καραμούζης, Chairman - Grant Thornton; Member of the Board - Onassis Foundation**

Ο κύριος Καραμούζης ξεκίνησε την ομιλία του λέγοντας ότι η Ελλάδα είχε ήδη κάποια πλεονεκτήματα ως χώρα.

Συγκεκριμένα είναι μία ειρηνική και δημοκρατική χώρα, μέλος της Ε.Ε. με σταθερό νόμισμα. Οπότε τώρα με τη νέα κυβέρνηση να καθιερώνει πολιτική και μακροοικονομική σταθερότητα, βελτιώνεται η ρευστότητα και εφόσον οι τιμές των ακινήτων είναι χαμηλότερες από ότι στις περισσότερες ευρωπαϊκές χώρες, η Ελλάδα σήμερα είναι κατά τον ίδιο ένας εξαιρετικά ελκυστικός προορισμός για επενδύσεις.

Ωστόσο, κατά τη γνώμη του, εξακολουθεί να υπάρχει περιθώριο βελτίωσης.

Συγκεκριμένα, ο κ. Καραμούζης προτείνει να γίνουν εκ βαθέων μεταρρυθμίσεις στην αγορά με σταθερότητα και αξιοπιστία, να επιλυθούν καθοριστικά τα προβλήματα τόσο τον τραπεζικό όσο και στον ενεργειακό τομέα -καθώς το κόστος δανεισμού αλλά και το ενεργειακό κόστος είναι εξίσου υψηλά στη χώρα μας, να γίνει μείωση φόρων στους επενδυτές, να εκσυγχρονιστεί το κράτος, να αναδιαμορφωθεί το σύστημα της δημόσιας διοίκησης και γενικότερα να δημιουργηθεί ένα θεσμικό πλαίσιο φιλικό για επιχειρήσεις και επενδύσεις στη χώρα μας.

## **BANKING SECTOR - STRATEGY & SECTOR OUTLOOK**

**Συντονίστρια: κα. Χριστίνα Παπανικολοπούλου, Partner, Head of Finance & Capital Markets - Zepos & Yannopoulos Law Firm**

Η **κα. Χριστίνα Παπανικολοπούλου**, τόνισε:

“Τα τελευταία τρία χρόνια ο τραπεζικός κλάδος στην Ελλάδα αναδιαμορφώθηκε περιλαμβάνοντας όχι μόνο την παραδοσιακή σχέση τράπεζας – οφειλέτη (που ίσχυε μέχρι το 2017) αλλά και νέους παίκτες όπως οι εταιρείες διαχείρισης και οι επενδυτές χαρτοφυλακίων ΜΕΔ. Οι αποφασιστικές πρωτοβουλίες της κυβέρνησης καθώς και τα στρατηγικά σχέδια των τραπεζών θα λειτουργήσουν ως καταλύτες για την επίτευξη της μείωσης του λόγου ΜΕΔ από το σημερινό 45.4%, συγκρινόμενο και με τον ευρωπαϊκό μέσο όρο του 4%. Με περισσότερες από 20 συναλλαγές πώλησης χαρτοφυλακίων και ένα νέο νομικό πλαίσιο υπό επεξεργασία, οι ελληνικές τράπεζες αφήνουν πίσω τους το βάρος των ΜΕΔ, με προσανατολισμό πλέον στη νέα εποχή κανονικότητας των χρηματοδοτήσεων, όπου η βιωσιμότητα, η ψηφιοποίηση και η καινοτομία θα επανακαθορίσουν τη σχέση μεταξύ των τραπεζών και της πραγματικής οικονομίας.”

### **Εισαγωγική Κεντρική Ομιλία**

**κ. Γιώργος Ζαββός, Υφυπουργός Οικονομικών της Ελλάδας, Υπεύθυνος για το Χρηματοπιστωτικό Σύστημα**

Ο **κ. Γιώργος Ζαββός**, τόνισε:

“Ο Ηρακλής αποτελεί μια καινοτόμο και συστημική λύση η οποία, μέσω της χρήσης κρατικών εγγυήσεων, θα βοηθήσει τις ελληνικές τράπεζες, να μειώσουν το βουνό των κόκκινων δανείων κατά 40%, να αυξήσουν την κεφαλαιακή τους βάση και να βελτιώσουν την κερδοφορία τους. Αυτή είναι η ιδανική στιγμή για επενδύσεις στην Ελλάδα, η οποία γίνεται το νέο «παιδί θαύμα» της Ευρωζώνης. Το σχέδιο Ηρακλής προσφέρει ένα ελκυστικό ομόλογο υψηλών αποδόσεων σε ένα περιβάλλον αρνητικών επιτοκίων και αποδόσεων. Η αποφασιστικότητα της ελληνικής κυβέρνησης να προχωρήσει σε διαρθρωτικές και φορολογικές μεταρρυθμίσεις και στην επανεκκίνηση του ελληνικού τραπεζικού συστήματος και του χρηματιστηρίου σηματοδοτεί μια νέα εποχή ανάπτυξης, προσφέροντας νέες ευκαιρίες τους επενδυτές. Οι πολιτικές της κυβέρνησης στοχεύουν στην ενίσχυση της εμπιστοσύνης των επενδυτών στον τραπεζικό τομέα για να καταστεί η Ελλάδα το χρηματοπιστωτικό κέντρο της Νοτιοανατολικής Ευρώπης.”

### **Ομιλητές:**

- **κ. Βασίλειος Ψάλτης, CEO - Alpha Bank**
- **κ. George Zantias, Chairman - Eurobank**
- **κ. Francesco Drudi, Principal Adviser - European Central Bank**
- **κ. Pavlos Mylonas, CEO - National Bank of Greece**
- **κ. Χρήστος Μεγάλου, CEO - Piraeus Bank**

Ο **κ. Βασίλειος Ψάλτης**, Διευθύνων Σύμβουλος της **Alpha Bank**, ανέδειξε τους βασικούς πυλώνες του στρατηγικού σχεδίου της Τράπεζας για το χρονικό διάστημα 2020-2022, στον πυρήνα του οποίου βρίσκεται η αποφασιστική αντιμετώπιση του προβλήματος των ΜΕΔ μέσω μιας μεγάλης κλίμακας τιτλοποίησης (Galaxy). Όπως εξήγησε ο κ. Ψάλτης, η επιτυχία του σχεδίου – μέσω του οποίου θα επιτευχθεί ένα RoE 9% - θα επιτρέψει στην Alpha Bank να αφιερώσει την προσοχή της στους πελάτες της και να στηρίξει την ανάπτυξη της ελληνικής οικονομίας, μέσα από εκαταμιεύσεις νέων δανείων ύψους 14 δισ. Ευρώ. Παράλληλα, η Τράπεζα επιταχύνει το πρόγραμμα ψηφιακού μετασχηματισμού με στόχο την ενίσχυση της αποδοτικότητάς της και την παροχή της βέλτιστης εμπειρίας στους πελάτες της σε όλα τα κανάλια.

Ο **κ. Γιώργος Ζανιάς**, Chairman - **Eurobank**, τόνισε:

“Παρά την πρόοδο που έχει συντελεστεί στο πρόσφατο παρελθόν, ο ελληνικός τραπεζικός τομέας δεν έχει φτάσει ακόμη το επιθυμητό επίπεδο χρηματοδότησης της ελληνικής οικονομίας. Οι προοπτικές όμως είναι αρκετά αισιόδοξες καθώς υπάρχει επιτάχυνση στην οικονομική ανάπτυξη και προωθούνται σημαντικές δομικές αλλαγές στις τράπεζες, ιδιαίτερα όσον αφορά την μείωση των μη εξυπηρετούμενων ανοιγμάτων (ΜΕΑ). Αυτές οι εξελίξεις αναμένεται να

βελτιώσουν την κερδοφορία των τραπεζών και την εσωτερική δημιουργία κεφαλαίου, κυρίως μέσω της μείωσης του κόστους του πιστωτικού κινδύνου, ενώ οι συνθήκες ρευστότητας επίσης βελτιώνονται. Σε αυτό το πλαίσιο, πρωτοβουλίες που ξεκίνησαν έναν χρόνο πριν στην Eurobank αναμένεται να μειώσουν το ποσοστό των ΜΕΑ στο 16% περίπου εντός του πρώτου τριμήνου του 2020.”

#### **κ. Francesco Drudi, Principal Adviser -Ευρωπαϊκή Κεντρική Τράπεζα**

Ο **κ. Francesco Drudi** τόνισε τη σημασία της αποκατάστασης της προσφοράς πιστώσεων στην ελληνική οικονομία, λέγοντας ότι η εξέλιξη αυτή αποτελεί βασικό πυλώνα για την ανάκαμψη της χώρας. Ωστόσο, αναγνώρισε ότι η σημερινή κατάσταση είναι ακόμα απαιτητική. Χρησιμοποιώντας ως παράδειγμα το πρόβλημα των μη εξυπηρετούμενων δανείων, ο κ. Drudi ανέφερε ότι η ελληνική οικονομία εξακολουθεί να αντιμετωπίζει ορισμένες προκλήσεις που έχει κληρονομήσει από την κρίση και συμβούλευσε τη κυβέρνηση να λάβει τολμηρά αποφάσεις για την αντιμετώπιση αυτών των ζητημάτων. «Από αυτή την άποψη, είναι σημαντική η συνεργασία μεταξύ της κυβέρνησης και των τραπεζών. Εάν το τρέχον πρόγραμμα είναι επιτυχές, μπορούμε να αναλάβουμε ορισμένες πρόσθετες πρωτοβουλίες», εκτίμησε ο Francesco Drudi.

#### **κ. Παύλος Μυλωνάς, Διευθύνων Σύμβουλος - Εθνική Τράπεζα της Ελλάδος**

Ο **κ. Παύλος Μυλωνάς**, Διευθύνων Σύμβουλος της Εθνικής Τράπεζας της Ελλάδος, δήλωσε ότι το περιβάλλον έχει γίνει πιο ελκυστικό για τους επενδυτές που αναζητούν απόδοση σε ένα ευνοϊκό περιβάλλον επιτοκίων. Αναφερόμενος στη στρατηγική της κυβέρνησης για την αντιμετώπιση του προβλήματος των μη εξυπηρετούμενων δανείων, ο κ. Μυλωνάς χαρακτήρισε το σχέδιο «Ηρακλή», ως μια πολύ θετική εξέλιξη. Επιπλέον, τόνισε την ανάγκη για αλλαγές στο θεσμικό πλαίσιο και κάλεσε τον ελληνικό τραπεζικό τομέα να υιοθετήσει τις αλλαγές και να προσαρμοστεί στις νέες τεχνολογικές καινοτομίες και τη συμπεριφορά των πελατών. «Για παράδειγμα, το άνοιγμα του τραπεζικού τομέα στις ψηφιακές προκλήσεις. Πρέπει να προσαρμοστεί στις νέες τεχνολογίες και στην αλλαγή της συμπεριφοράς των πελατών. Τα υποκαταστήματα θα είναι διαφορετικά. Οι πιο απλές συναλλαγές δεν θα γίνονται στα υποκαταστήματα. Όλες αυτές οι προκλήσεις σημαίνουν ότι πρέπει να μετασχηματιστούμε γρήγορα», κατέληξε ο Διευθύνων Σύμβουλος της Εθνικής Τράπεζας της Ελλάδος.

#### **Ο κ. Χρήστος Μεγάλου, CEO - Piraeus Bank, τόνισε:**

“Ο διεθνής τραπεζικός κλάδος μπορεί να ηγηθεί και να επωφεληθεί από μια οικονομία βιώσιμης ανάπτυξης. Η Τράπεζα Πειραιώς με πολύχρονη εμπειρία στην ενσωμάτωση της αειφορίας στις δραστηριότητές της, συνεχίζει με δυνατό και ξεκάθαρο όραμα, με δεσμευμένη διοίκηση μαζί με τους εργαζομένους της, να εφαρμόζει λύσεις για τη λειτουργία και τη χρηματοδότηση της αειφορίας. Η Τράπεζα Πειραιώς έχει αναλάβει ουσιαστικό ρόλο ως η μεγαλύτερη τράπεζα χρηματοδοτήσεων των μεσαίων και μικρών επιχειρήσεων, με μερίδιο αγοράς που ξεπερνά το 30% στην Ελλάδα. Είμαστε επίσης υπερήφανοι για τον σημαντικό ρόλο που διαδραματίζουμε στον αγροτικό τομέα και την χρηματοδότηση πράσινων έργων ανανεώσιμων πηγών ενέργειας (ΑΠΕ). Η Τράπεζα Πειραιώς δίνει έμφαση στην εφαρμογή αρχών υπεύθυνης τραπεζικής, θέτοντας στόχους που ενισχύουν τη θετική επίπτωση της Τράπεζας στο περιβάλλον και την κοινωνία.”

#### **BANKING SECTOR - INTRODUCTORY KEYNOTE REMARKS**

Τα σχόλια της ενότητας πραγματοποιήθηκαν από τον **κ. Martin Czurda**, CEO - **Hellenic Financial Stability Fund**.

Ο **κ. Martin Czurda** στην ομιλία του τόνισε τα εξής:

“Ενδείξεις για μια επιστροφή των Ελληνικών τραπεζών στην κανονικότητα είναι σε εξέλιξη. Μετά από δέκα δύσκολα χρόνια, η ελληνική οικονομία ανακάμπτει καθώς βελτιώνονται τα μακροοικονομικά στοιχεία, υπάρχουν θετικές εξελίξεις στο κανονιστικό και νομικό πλαίσιο και μια ανάκαμψη στην αγορά ακινήτων θα μπορούσε να λειτουργήσει καταλυτικά. Παρά τους εγγενείς διαρθρωτικούς κινδύνους που θα συνεχίσουν να υπάρχουν την υπό εξέταση περίοδο, οι τράπεζες υιοθέτησαν μια αποφασιστική στάση για να επιταχύνουν την απομάκρυνση των Μη Εξυπηρετούμενων Ανοιγμάτων, να εστιάσουν στην μείωση του κόστους και να επιτύχουν στοχευμένη ανάπτυξη. Από την άποψη αυτή αναμένουμε ότι οι τράπεζες θα εκμεταλλευτούν τις προοπτικές του Ελληνικού περιβάλλοντος και της θετικής δυναμικής, σπάζοντας έτσι την αρνητική τάση του παρελθόντος, υπό την προϋπόθεση ότι όλοι οι εσωτερικοί και εξωτερικοί παράγοντες θα προχωρήσουν σταθερά προς τη σωστή κατεύθυνση.”

#### **THE NEW LANDSCAPE IN NON-PERFORMING LOANS - THE BIG OPPORTUNITY FOR RESTRUCTURING, GROWTH & INVESTMENT**

**Συντονιστής: κ. Πάνος Κατσάμπας, Partner – Reed Smith**

**Ομιλητές:**

- **κ. Θεόδωρος Αθανασόπουλος**, Executive General Manager, Non-performing Loans, Wholesale Banking – **Alpha Bank**
- **κ. Alexander Argyros**, Managing Director & Head of Investment Banking – **Axia Ventures Group**
- **κ. Samy David**, Managing Partner – **Grifon Capital Advisors (Fortress)**
- **κ. George Georgakopoulos**, Managing Director – **Intrum Hellas**
- **κ. Dimitrios Psarris**, Partner - **Oliver Wyman**
- **κ. Eric Clause**, Executive Vice President – **PIMCO**

**Ο κ. Πάνος Κατσάμπας**, εταίρος της Δικηγορικής Εταιρείας **Reed Smith**, επισήμανε ότι οι ελληνικές τράπεζες έχουν κάνει αξιολογικά βήματα πρόοδου αναφορικά με τη μείωση του όγκου των μη εξυπηρετούμενων δανείων που έχουν στα χαρτοφυλάκιά τους. Επίσης, τόνισε τη σημαντική συμβολή του συνεχούς βελτιούμενου νομοθετικού πλαισίου στην επίτευξη αυτού του στόχου.

Ωστόσο, σημείωσε, ότι παρά την αδιαμφισβήτητη πρόοδο που έχει επιτευχθεί, ο δείκτης μη εξυπηρετούμενων δανείων των ελληνικών τραπεζών παραμένει γύρω στο 40%, όταν ο αντίστοιχος δείκτης σε επίπεδο Ευρωπαϊκής Ένωσης είναι αυτή στιγμή κάτω του 4%.

Περαιτέρω, υπογράμμισε τη σημασία του αναμενόμενου σχεδίου Ηρακλής, το οποίο θα δώσει τη δυνατότητα στις ελληνικές τράπεζες να μεταφέρουν προβληματικά δάνεια ποσού 30 δισεκατομμυρίων Ευρώ.

Τέλος, ανέφερε ότι παρατηρείται αυξημένο επενδυτικό ενδιαφέρον στην αγορά, το οποίο οφείλεται, μεταξύ άλλων, και στο ότι (i) η μακροοικονομική προοπτική της Ελλάδας έχει βελτιωθεί, (ii) το spread των ελληνικών ομολόγων είναι πιο χαμηλό από ποτέ, (iii) οι τιμές των ακινήτων έχουν αυξηθεί και οι φόροι ακίνητης περιουσίας σταδιακά μειώνονται.

**κ. Θεόδωρος Αθανασόπουλος**, Εκτελεστικός Γενικός Διευθυντής, Μη Εξυπηρετούμενα Δάνεια, **Alpha Bank**

**Ο κ. Θεόδωρος Αθανασόπουλος** είπε ότι οι ελληνικές τράπεζες βίωσαν τη διεύρυνση της ψαλίδας των μη εξυπηρετούμενων δανείων μόλις πριν από λίγα χρόνια. Αναφερόμενος στην Alpha Bank, εξήγησε ότι η τράπεζα κατόρθωσε να πραγματοποιήσει πωλήσεις κόκκινων δανείων αξίας περίπου 8 δισεκατομμυρίων μέσα στα τελευταία δύο με τρία χρόνια. Συνεχίζοντας, εξήγησε ότι η τράπεζα είναι έτοιμη να κάνει το επόμενο βήμα, το οποίο περιλαμβάνει μεγάλες συναλλαγές και μεγάλες τιτλοποιήσεις. «Αυτό προέρχεται κυρίως από το γεγονός ότι οι GGBs μειώνονται και ως εκ τούτου η τιμολόγηση αυτών των συναλλαγών είναι διαφορετική», ανέφερε χαρακτηριστικά. Ολοκληρώνοντας τη δήλωσή του, ο Εκτελεστικός Γενικός Διευθυντής προειδοποίησε ότι «αυτό δεν είναι το τέλος του ταξιδιού», δεδομένου ότι οι τράπεζες θα διατηρήσουν ένα ορισμένο αριθμό μη εξυπηρετούμενων δανείων στο άμεσο μέλλον.

**Ο κ. Alexander Argyros**, Managing Director & Head of Investment Banking – **Axia Ventures Group**, τόνισε:

“Επειτα από μια περίοδο με δυσκολίες στην λήψη δραστικών μέτρων για την αντιμετώπιση του προβλήματος των μη εξυπηρετούμενων δανείων (NPEs) στην Ελλάδα, μπορούμε να πούμε τώρα με σιγουριά ότι πλέον ακολουθούμε μια ξεκάθαρη πορεία η οποία θα έχει πολλαπλό όφελος.

Από τη μια, οι τράπεζες θα μπορούν να επικεντρωθούν στο κύριο αντικείμενο τους που είναι η παροχή χρηματοδότησης στην πραγματική οικονομία, υποστηρίζοντας την ανάπτυξή της.

Από την άλλη, με ένα σημαντικό αριθμό NPEs να βρίσκεται ήδη ή να έχει περάσει υπό τον έλεγχο διαχειριστών (servicers) ή funds που ειδικεύονται στην διαχείριση NPEs, αναμένουμε μια πιο δραστική λύση σε τέτοιες περιπτώσεις. Όλοι αυτοί οι φορείς έχουν καλά ανεπτυγμένα και καθιερωμένα εργαλεία στη διάθεσή τους για να αντιμετωπίσουν αποφασιστικά το ζήτημα των NPE στο ελληνικό τραπεζικό σύστημα.”

**Ο κ. Samy David**, Managing Partner – **Grifon Capital Advisors (Fortress)**, μεταξύ άλλων ανέφερε:

“Η χρηματοπιστωτική κρίση στην Ελλάδα συνεχίζει να είναι τραυματική: υπάρχει απώλεια σχεδόν του ενός τέταρτου του ΑΕΠ, ανεργία που άγγιξε το πρωτοφανές ποσοστό του 28% και μη εξυπηρετούμενα δάνεια που άγγιξαν τα 100 δις. ευρώ (το ένα τρίτο του τραπεζικού συστήματος). Υπάρχουν κλάδοι όπου έχει χαθεί τελείως η αξία του μετοχικού κεφαλαίου. Αν γίνει αποτελεσματική διαχείριση, τα αποθέματα των μη εξυπηρετούμενων δανείων μπορεί να αποτελέσουν την κινητήρια δύναμη για μια νέα ελληνική οικονομία.

Η δημιουργία βιώσιμων και ανταγωνιστικών εταιρειών μέσω της αναδιάρθρωσης του χρέους, της ενοποίησης των τομέων και της ύπαρξης περιουσιακών στοιχείων με ελκυστικές τιμές θα προσελκύσουν νέους επενδυτές και παρουσιάζουν μοναδικές ευκαιρίες.”

**Ο κ. George Georgakopoulos, Managing Director – Intrum Hellas, τόνισε:**

“Η Ελληνική αγορά βρίσκεται σε τροχιά ανάπτυξης με σημαντικές ευκαιρίες για τον κλάδο διαχείρισης απαιτήσεων και ακινήτων. Η παρουσία ανεξάρτητων, μεγάλων σε μέγεθος διαχειριστών, όπως η Intrum Hellas - ο πρώτος ανεξάρτητος mega servicer στην Ελλάδα, θα επιταχύνει την δυναμική αυτή, ενισχύοντας το διεθνές επενδυτικό ενδιαφέρον για NPEs και REO. Οι τιτλοποιήσεις ύψους 35 δις που θα πραγματοποιήσουν οι ελληνικές τράπεζες θα στηριχθούν στους ανεξάρτητους servicers, οι οποίοι θα εξυπηρετήσουν επίσης τις αυξημένες ανάγκες των funds που θα εισέλθουν στην εγχώρια αγορά.

Εμείς στην Intrum, οραματιζόμαστε να αποτελέσουμε πλοηγό για την ελληνική αγορά συνδυάζοντας την ελληνική με την διεθνή εμπειρία στη διαχείριση πιστώσεων.”

**Ο κ. Dimitrios Psarris, Partner - Oliver Wyman, τόνισε:**

“Η βελτίωση του μακροοικονομικού περιβάλλοντος, η εξέλιξη του νομικού πλαισίου και το ενδιαφέρον διεθνών επενδυτών, έχει βοηθήσει τις ελληνικές τράπεζες να μειώσουν τον όγκο των μη εξυπηρετούμενων ανοιγμάτων τους κατά 30 δις ευρώ τα τελευταία δύο χρόνια.

Η εισαγωγή του σχεδίου κρατικών εγγυήσεων «Ηρακλής», αναμένεται να διευκολύνει μια σειρά τιτλοποιήσεων μέσα στο 2020, επιπρόσθετα αυτών που έχουν ήδη δρομολογηθεί για το 2019. Ταυτόχρονα, η σταθερά θετική τάση των τιμών των ακινήτων θα υποστηρίξει περαιτέρω την δυναμική ανάκαμψης.

Συνεπώς, το 2020 αναμένεται να είναι ένα καθοριστικό έτος για τις ελληνικές τράπεζες, καθώς αναμένεται ότι ο δείκτης μη εξυπηρετούμενων ανοιγμάτων να μειωθεί κατά το ήμισυ σε σύγκριση με τα επίπεδα του 2017.”

**κ. Eric Clause, Εκτελεστικός Αντιπρόεδρος – PIMCO**

Ο κ. Eric Clause υποστήριξε ότι μία από τις σημαντικότερες αναμενόμενες εξελίξεις είναι η δημιουργία του προγράμματος «Ηρακλής». Επιπλέον, εκτιμά ότι το 2020 θα είναι ένα έτος που θα προσφέρει μια μεγάλη ποικιλία υπηρεσιών στους επενδυτές που εισέρχονται στην αγορά. Όπως εξήγησε, «θα δούμε τις μεγάλες υπηρεσίες που προσφέρουν εξαιρετικά χαμηλές τιμές. Επομένως, νομίζω ότι από την άποψη των επενδυτών αυτό είναι πολύ διαφορετικό από τις άλλες αγορές που έχουμε δει, όπως για παράδειγμα στην Ισπανία ή την Ιρλανδία και ακόμη και την Ιταλία». Αναφορικά με τις προκλήσεις που παραμένουν στο προσκήνιο, ο Εκτελεστικός Αντιπρόεδρος της PIMCO δήλωσε ότι υπάρχει ένας σημαντικός όγκος μη εξυπηρετούμενων δανείων στην Ελλάδα και ότι η χώρα πρέπει να προσπαθήσει να κάνει καλύτερη δουλειά στη συλλογή και την παροχή δεδομένων στους επενδυτές.

### **REBOUND & INVEST: CAPTURING GROWTH OPPORTUNITIES TO FINANCE THE TRANSFORMATION OF GREEK BANKING**

Τα σχόλια της ενότητας πραγματοποιήθηκαν από τον κ. **Θωμά Κελεπούρη**, Associate Partner - **McKinsey & Company, Greece**.

**Ο κ. Θωμάς Κελεπούρης**, Associate Partner της McKinsey & Company Greece, παρουσίασε τις προοπτικές που έχουν οι ελληνικές τράπεζες και τις οποίες δεν έχουν ακόμη αξιοποιήσει. Οι ευκαιρίες αυτές θα μπορούσαν να αποφέρουν σημαντικά οφέλη για τις ελληνικές τράπεζες και να τους επιτρέψουν να επιστρέψουν σε ελκυστικά επίπεδα κερδοφορίας. Ο κ. Κελεπούρης εξήγησε πως η βελτίωση της αποδοτικότητας των τραπεζών θα μπορούσε να επιφέρει σημαντική προστιθέμενη αξία, καθώς οι ελληνικές τράπεζες εξακολουθούν να υστερούν του ευρωπαϊκού μέσου όρου σε αυτό τον τομέα. Περαιτέρω ευκαιρίες για την αύξηση των εσόδων βρίσκονται στην συστηματική αξιοποίηση των πελατειακών βάσεων καθώς και σε νέες χρηματοδοτήσεις σε πελάτες που μέχρι τώρα δεν αποτελούσαν στόχο των τραπεζών. Βασική προϋπόθεση για την αξιοποίηση αυτών των ευκαιριών είναι ένα νέο λειτουργικό μοντέλο βασισμένο σε νέες τεχνολογίες και ένα δραστικό ψηφιακό μετασχηματισμό, όπως κατέληξε ο κ. Κελεπούρης.

### **GREECE AS A LOGISTICS & TRANSPORTATION HUB – GREECE A GLOBAL MARITIME FORCE**

Συντονιστής: κ. **Costas Paris**, Senior Reporter, **The Wall Street Journal**

**Εισαγωγική Κεντρική Ομιλία: Greece as a Global Logistics & Transportation Hub**

κ. **Ιωάννης Πλακιωτάκης**, Υπουργός Ναυτιλίας και Νησιωτικής Πολιτικής της Ελλάδας

**Παραθέτουμε αυτούσια την Ομιλία του Υπουργού :**  
**"Η Ελλάδα ως Παγκόσμιος Κλάδος Logistics & Μεταφορών"**

"[Αξιότιμε κύριε Πρωθυπουργέ],  
Διακεκριμένοι εκπρόσωποι της Διεθνούς Επιχειρηματικής και Ναυτιλιακής Κοινότητας,  
Αγαπητοί συνάδελφοι, κυρίες και κύριοι,  
Είναι μεγάλη μου τιμή να συμμετέχω στο 21ο ετήσιο Capital Link φόρουμ «Invest in Greece», μεταξύ διακεκριμένων μελών της διεθνούς ναυτιλιακής και επιχειρηματικής κοινότητας και να μοιραστώ μαζί σας το όραμα, την εμπιστοσύνη και τις μεγάλες προσδοκίες του ναυτιλιακού τομέα για τα χρόνια που έρχονται.

Επιτρέψτε μου πρώτα απ' όλα να σας συγχαρώ για την εξαιρετική σας διοργάνωση και να σας ευχαριστήσω θερμά για την τιμή που μου κάνετε να απευθύνω χαιρετισμό, ειδικότερα αυτόν τον Δεκέμβριο, ο οποίος σηματοδοτεί την 21η χρονιά ορόσημο, δέσμευσης του Capital Link, αναφορικά με την ευαισθητοποίηση γύρω από την Ελλάδα, ως επενδυτικό προορισμό στην ευρύτερη επιχειρηματική κοινότητα. Το 2019 αποτελεί χρονιά επίσης χρονιά ορόσημο και για το Υπουργείο Ναυτιλίας και Νησιωτικής Πολιτικής, καθώς γιορτάζουμε την 100η επέτειο προσφοράς της Ελληνικής Ακτοφυλακής στην οικονομία και την κοινωνία μας.

Επιτρέψτε μου επίσης να υπογραμμίσω τη μεγάλη σημασία που αποδίδουμε στην παρουσία μας εδώ σήμερα. Σήμερα, μετά από έντονη δημοσιονομική εξυγίανση και διαρθρωτικές μεταρρυθμίσεις, υπό την κυβέρνηση του Πρωθυπουργού Κυριάκου Μητσοτάκη, η ελληνική οικονομία βρίσκεται σε μια εξαιρετική πορεία, στην πορεία προς τη βιώσιμη ανάπτυξη.

Κυρίες και Κύριοι,

Οι θαλάσσιες μεταφορές συνδέονται άρρηκτα με τις εξελίξεις στην παγκόσμια οικονομία και το θαλάσσιο εμπόριο. Κατά τη διάρκεια των τελευταίων ετών, η παγκόσμια οικονομία διανύει μια περίοδο αλλαγών και αυτό έχει σημαντικές επιδράσεις στη ζήτηση των ναυτιλιακών υπηρεσιών. Γενικά μιλώντας, η ναυτιλιακή βιομηχανία έχει υποστεί, κατά τα τελευταία χρόνια, πιέσεις που προέρχονται από την πλεονάζουσα παραγωγική ικανότητα, τα χαμηλά ναύλα και τα υψηλά κόστη καυσίμων, επηρεάζοντας καθ' ολοκληρίαν την οικονομία της.

Παρά τις δυσκολίες, τόσο στο εθνικό όσο και στο παγκόσμιο οικονομικό περιβάλλον, η ελληνική ναυτιλία κατάφερε να διατηρήσει τη διεθνή της θέση. Αυτό οφείλεται στον επαγγελματισμό και την προσαρμοστικότητα της ναυτιλιακής μας βιομηχανίας, η οποία με συνεχή υποστήριξη από την ελληνική κυβέρνηση, κατόρθωσε να ανταποκριθεί στις προκλήσεις και να κοιτάξει με αισιοδοξία προς το μέλλον. Η επίδοση του ναυτιλιακού τομέα, αποδεικνύεται από το γεγονός ότι κατά τη διάρκεια της προβληματικής εποχής της ελληνικής οικονομίας, ήταν ο μόνος οικονομικός τομέας στην Ελλάδα που κράτησε τα επίπεδα απασχόλησης του ανθρώπινου δυναμικού ανεπηρέαστα. Η ναυτιλιακή βιομηχανία είναι μακράν ο πιο εξωστρεφής τομέας της εθνικής οικονομίας, ένας κορυφαίος παγκόσμιος παράγοντας και μια σημαντική πηγή εισοδήματος, πλούτου και κύρους για την Ελλάδα.

Σε έναν ταχέως μεταβαλλόμενο κόσμο, η ελληνική ναυτιλία αποτελεί γενικά αξιόπιστο παράγοντα παγκόσμιου εμπορίου, καλύπτοντας ένα σημαντικό μέρος των μεταφορικών αναγκών παγκοσμίως στον τομέα της ενέργειας και των πρώτων υλών και διαδραματίζοντας σημαντικό ρόλο ως εξαιρετικός πρεσβευτής της χώρας μας σε όλα τα μεγάλα λιμάνια και τα εμπορικά κέντρα παγκοσμίως.

Επιτρέψτε μου να παρουσιάσω ορισμένα στοιχεία που δείχνουν το μέγεθος της ελληνικής ναυτιλίας, η οποία ηγείται της διεθνούς ναυτιλιακής βιομηχανίας παρέχοντας υψηλής ποιότητας ναυτιλιακές υπηρεσίες με σύγχρονο στόλο και λειτουργώντας με τις πλέον σύγχρονες τεχνικές διαχείρισης και τα υψηλότερα πρότυπα ασφάλειας και προστασίας του περιβάλλοντος.

Ο ελληνικός εμπορικός στόλος αριθμεί 670 πλοία. Εκτός από τον εθνικό στόλο, οι Έλληνες πλοιοκτήτες ελέγχουν έναν εντυπωσιακό αριθμό περίπου 5,000 σκαφών διαφόρων κατηγοριών, με χωρητικότητα μεταφοράς σχεδόν 400 εκατομμυρίων dwt, κατανεμημένα σε 43 διαφορετικές σημαίες ανά τον κόσμο. Ο στόλος που ελέγχεται από τα ελληνικά συμφέροντα βρίσκεται σε εντυπωσιακά υψηλά επίπεδα. Ο ελληνόκτητος στόλος κατατάσσεται πρώτος αντιπροσωπεύοντας το 21% και το 53% της παγκόσμιας και της Ευρωπαϊκής dwt χωρητικότητας, αντίστοιχα.

Το ελληνικό ναυτιλιακό σύμπλεγμα είναι ένα μοναδικά επιτυχημένο και λαμπρό σημείο της ελληνικής οικονομίας. Πάνω από 1.430 ναυτιλιακές εταιρείες που δραστηριοποιούνται στην υπερπόντια ναυτιλία και επιπλέον άλλες 3.674 ναυτιλιακές εταιρείες που απασχολούνται κυρίως στις ενδομεταφορές και στις θαλάσσιες μεταφορές μικρών αποστάσεων, δραστηριοποιούνται στην Ελλάδα, προβάλλοντας τον Πειραιά ως ναυτιλιακό κέντρο παγκόσμιας εμβέλειας και βάση εμπειρογνομοσύνης στη διαχείριση των πλοίων.

Οι εταιρείες αυτές προσφέρουν άμεση απασχόληση σε περισσότερους από 16.000 εργαζόμενους και αποτελούν την κινητήρια δύναμη για ολόκληρο το ναυτιλιακό σύμπλεγμα, απασχολώντας είτε άμεσα είτε έμμεσα σχεδόν 200.000 άτομα. Ο βασικός παράγοντας κλειδί που συμβάλλει στην ανταγωνιστικότητα του συμπλέγματος είναι ο υψηλός βαθμός εμπειρίας και εξειδίκευσης στο πραγματικό ανταγωνιστικό περιβάλλον της ναυτιλίας.

Η ελληνική ναυτιλία παραμένει ένας αξιόπιστος στρατηγικός προμηθευτής ποιοτικών υπηρεσιών θαλάσσιων μεταφορών για τους εμπορικούς της εταίρους, κρατικούς και ιδιωτικούς, με το 22,5% της δραστηριότητας του ελληνόκτητου στόλου να απασχολείται στις ΗΠΑ. Επιπρόσθετα, το μεγαλύτερο ποσοστό της δραστηριότητας του στόλου υπό ελληνική ιδιοκτησία, ήτοι 31,8%, λαμβάνει χώρα στην Ασία εξυπηρετώντας τις ταχέως αναπτυσσόμενες ασιατικές οικονομίες.

Παρά το οικονομικό τοπίο που προσφέρει λίγα επενδυτικά κίνητρα, οι εισπράξεις από το ισοζύγιο πληρωμών υπηρεσιών από τις θαλάσσιες μεταφορές, ανήλθαν σε 16,6 δισ. Ευρώ το 2018, αντιπροσωπεύοντας το 9% του εθνικού ΑΕΠ. Είναι προφανές ότι η ελληνική ναυτιλία στηρίζει ουσιαστικά την ανάπτυξη της εθνικής μας οικονομίας, προσφέροντας παράλληλα προστιθέμενη αξία σε όλους τους συναφείς τομείς, στην απασχόληση επί του σκάφους και επί ξηράς, ως την καρδιά του ελληνικού ναυτιλιακού συμπλέγματος.

Κυρίες και Κύριοι,

Όσον αφορά τον προσδιορισμό των προτεραιοτήτων της ναυτιλιακής πολιτικής, είναι αυτονόητο ότι η μεγαλύτερη έμφαση δίδεται στη βελτίωση της ανταγωνιστικότητας του ναυτιλιακού τομέα γενικά, στην υιοθέτηση νέων ευκαιριών από την ψηφιοποίηση και τον αυτοματισμό, οι οποίες μπορούν να μειώσουν το λειτουργικό κόστος και να αυξήσουν την αποτελεσματικότητα και τον ανθρώπινο παράγοντα, καθώς και την ανάγκη να διατηρηθεί η ναυτική τεχνογνωσία εξασφαλίζοντας τη συνεχή αναβάθμιση της ναυτικής εκπαίδευσης.

Η βιωσιμότητα της ναυτιλιακής επιχείρησης θεωρείται κορυφαία πολιτική προτεραιότητα. Μια παγκόσμια βιομηχανία σαν την ναυτιλία απαιτεί παγκόσμιους κανόνες και διεθνείς κανονισμούς για την ομαλή λειτουργία της με ίσους όρους ανταγωνιστικότητας. Εξίσου, λόγω της παγκόσμιας φύσης του, το πρόβλημα της κλιματικής αλλαγής δεν μπορεί να αντιμετωπιστεί αποτελεσματικά με οποιονδήποτε άλλο τρόπο παρά μόνο με ενιαία παγκόσμια δράση. Πρέπει λοιπόν να έχουμε πίστη στο έργο του IMO που μέχρι στιγμής έχει διεξαχθεί τόσο ικανοποιητικά για έναν σχεδόν αιώνα, για την ανάπτυξη των συναινετικών κανόνων που θα επιτρέψουν την ανάπτυξη μιας βιώσιμης ναυτιλίας τις επόμενες δεκαετίες.

Η ρεαλιστική εφαρμογή της πρωταρχικής στρατηγικής του IMO για τη μείωση των εκπομπών αερίων θερμοκηπίου από τη ναυτιλία και η συνεπής και ομαλή εφαρμογή του νέου ορίου περιεκτικότητας σε θείο 0,5% από την 01.01.2020, εξασφαλίζοντας παγκόσμια διαθεσιμότητα ασφαλών συμμορφούμενων καυσίμων, παραμένουν στην ατζέντα μας.

Τελος, εστιάζουμε στην ενεργειακή οικονομία και την γεωπολιτική, στις διασυνδέσεις λιμένων και ενδοχώρας, στην ασφάλεια της εφοδιαστικής αλυσίδας, σε ένα σταθερό ρυθμιστικό πλαίσιο, καθώς και στην εσωτερική εταιρική διακυβέρνηση και σε ένα φιλικό επιχειρηματικό περιβάλλον. Όλα τα ανωτέρω αποτελούν λίγες μόνο τάσεις της παγκοσμιοποίησης στον τομέα της ναυτιλίας, οι οποίες πρέπει να τονιστούν και ταυτόχρονα να συγκροτούν ένα συγκεκριμένο ναυτιλιακό δίκτυο τόσο για τις τρέχουσες όσο και για τις μελλοντικές προκλήσεις.

Από την πλευρά μας, ως ένθερμοι υποστηρικτές του ελεύθερου και δίκαιου ναυτιλιακού εμπορίου, θα συνεχίσουμε να προωθούμε την περαιτέρω ελευθέρωση των διεθνών θαλάσσιων μεταφορών, τη συμπερίληψη των εν λόγω υπηρεσιών στις ναυτιλιακές και ελεύθερες εμπορικές συναλλαγές με σημαντικούς εμπορικούς εταίρους, και θα βάλουμε στο επίκεντρο την ανταγωνιστικότητα και τις υπηρεσίες που βασίζονται σε τεχνολογίες αιχμής για επιχειρήσεις και φορείς εκμετάλλευσης.

Είναι προφανές ότι ζούμε σε ένα πραγματικά παγκοσμιοποιημένο περιβάλλον και πρέπει να αναγνωρίσουμε τις τάσεις και τις νέες προκλήσεις προκειμένου να μπορέσουμε να προσδιορίσουμε τα εμπορικά εμπόδια και την κεφαλαιουχική κινητικότητα και να αξιοποιήσουμε με τον καλύτερο δυνατό τρόπο την τεχνολογική πρόοδο για τη μεγιστοποίηση της αποτελεσματικότητας και τη μείωση του κόστους.

Σε αυτό το δυναμικό και ευμετάβλητο οικονομικό περιβάλλον, εμείς, ως φορείς χάραξης πολιτικής, θα πρέπει να μπορούμε να αποφασίζουμε και να ενεργούμε βάσει ενός στρατηγικού οράματος που θα εξετάζει την ανάπτυξη της ναυτιλίας, των λιμένων και των συναφών τομέων βραχυπρόθεσμα, μεσοπρόθεσμα και μακροπρόθεσμα. Αυτό είναι απαραίτητο για όλους τους υπεύθυνους λήψης αποφάσεων και για όσους διαμορφώνουν τις ναυτιλιακές πολιτικές τόσο σε εθνικό όσο και σε διεθνές επίπεδο.

Το ΤΑΙΠΕΔ πολύ σύντομα θα μας παρουσιάσει μελέτες βιωσιμότητας για τα υπόλοιπα δέκα μεγάλα περιφερειακά λιμάνια της χώρας για τα οποία υπάρχει ήδη έντονο επενδυτικό ενδιαφέρον.

Η Ελλάδα είναι σταυροδρόμι τριών ηπείρων και η γεωστρατηγική τους θέση είναι ιδανική. Η πολιτική και οικονομική σταθερότητα που υπάρχει σήμερα στην Ελλάδα δικαιολογεί το επενδυτικό ενδιαφέρον.



Για το κάθε λιμάνι πραγματοποιούμε ξεχωριστή μελέτη βιωσιμότητας. Θέλουμε να διαπιστώσουμε τις πραγματικές τους δυνατότητες ώστε να είναι στοχευμένες οι αποφάσεις μας για την αξιοποίησή τους και αυτό γιατί πιστεύουμε ότι τα λιμάνι μπορούν να γίνουν ατμομηχανές ανάπτυξης τόσο για την περιφέρεια όσο και για την εθνική οικονομία της Ελλάδος.

Κυρίες και Κύριοι,

Σήμερα, το οικονομικό προφίλ της Ελλάδας μεταβάλλεται σταθερά και αποτελεί μια γερή βάση για την ανάπτυξη της εθνικής μας οικονομίας που θα μας επιτρέψει να προσελκύσουμε νέες επενδύσεις που με τη σειρά τους θα συμβάλλουν στην ανάπτυξη και την ευημερία. Από αυτή την άποψη, η ναυτιλιακή μας βιομηχανία είναι παραδοσιακά, όπως άλλωστε υπήρξε για αιώνες στην ναυτική μας ιστορία, ο κύριος οικονομικός πυλώνας για τη στήριξη νέων επενδύσεων, ανάπτυξης και εξέλιξης.

Κλείνοντας, εκ μέρους του Υπουργείου Ναυτιλίας και Νησιωτικής Πολιτικής, αλλά και εκ μέρους της ελληνικής εμπορικής και ναυτιλιακής κοινότητας στο σύνολό της, θα ήθελα και πάλι να εκφράσω την τιμή να βρίσκομαι και να απευθύνω χαιρετισμό σε αυτό το Φόρουμ. Είμαι πεπεισμένος ότι για μια ακόμη φορά θα μας οδηγήσει σε σημαντικά συμπεράσματα και θα αποκαλύψει τις μεγάλες δυνατότητες της ελληνικής ναυτιλιακής οικονομίας.

Σας ευχαριστώ για την προσοχή σας.”

#### **Ομιλητές του πάνελ «GREECE AS A LOGISTICS & TRANSPORTATION HUB – GREECE A GLOBAL MARITIME FORCE» :**

- **κ. Ιωάννης Ζαφειράκης**, Director, Chief Strategy Officer and Secretary – **Diana Shipping**
- **κ. Αριστείδης Πίπτας**, CEO – **Euroseas & Eurodry**
- **Δρ. Νίκος Τσάκος**, President & CEO – **Tsakos Energy Navigation, Chairman, INTERTANKO 2014 - 2018**

#### **κ. Costas Paris**, Senior Reporter, **The Wall Street Journal**

Ο **κ. Costas Paris**, ανώτερος ανταποκριτής της Wall Street Journal ξεκίνησε το πάνελ λέγοντας ότι έχουν περάσει δέκα χρόνια από τότε που είδε ανθρώπους να χαμογελούν σε ένα Ελληνικό επενδυτικό φόρουμ και τότε ήταν για όλους τους λάθος λόγους. Αλλά προφανώς τώρα είναι μια διαφορετική κατάσταση. Τώρα μπορούμε να δούμε ότι η νέα κυβέρνηση έχει τη θέληση να προωθήσει λύσεις.

Τόνισε το σχόλιο του Υπουργού Ναυτιλίας και Νησιωτικής Πολιτικής, κ. Ιωάννη Πλακίτακη, ο οποίος δήλωσε ότι "η ναυτιλία είναι στο ελληνικό DNA". Ανέφερε ότι η μεταβλητότητα αποτελεί κυριο χψαρακτηριστικό της ναυτιλίας και ότι οι Έλληνες πλοιοκτήτες έχουν αποδείξει ότι έχουν ιδιαίτερη ικανότητα να αντιμετωπίζουν την μεταβλητότητα και ασταθία της αγοράς.

#### **κ. Ιωάννης Ζαφειράκης**, Director, Chief Strategy Officer and Secretary – **Diana Shipping**

Ο κ. Ιωάννης γ. Ζαχαράκης, σημείωσε ότι η ναυτιλία είναι η αρτηρία του παγκόσμιου εμπορίου, η κυρία μέθοδος για τη μεταφορά όλων των αγαθών και εμπορευμάτων. Σε αυτή την παγκόσμια βιομηχανία, η Ελληνική ναυτιλία κατέχει ηγετική θέση στην ιδιοκτησία και τη διαχείριση πλοίων. Αυτό το επίτευγμα φυσικά δεν είναι πρόσφατο, αλλά ισχύει κατά τη διάρκεια πολλών δεκαετιών και μπορεί να αποδοθεί στο επιχειρηματικό δαιμόνιο των Ελλήνων. Η Ελληνική ναυτιλία συμβάλλει επίσης σημαντικά στην Ελληνική οικονομία, τόσο άμεσα όσο και έμμεσα, δεδομένης της σπουδαιότητας της ναυτιλιακής κοινότητας.

Σχετικά με τους κανόνες του IMO για τη μείωση των εκπομπών θείου, ο κ. Ζαχαράκης εξέφρασε την αντίθεσή του στη χρήση των scrubbers. Η χρήση καυσίμων με χαμηλό ποσοστό θείου είναι ο καλύτερος τρόπος για να συμμορφωθούμε με τους κανονισμούς και να προστατεύσουμε το περιβάλλον. Αναμενει ότι θα υπάρξουν παραπονα για περιβαλλοντική βλάβη από τη χρήση καυσίμων υψηλής περιεκτικότητας θείου και χρήση scrubbers που πλένουν το θείο στον ωκεανό.

#### **κ. Αριστείδης Πίπτας**, CEO – **Euroseas & Eurodry**

Ο **κ. Πίπτας** δήλωσε ότι το παγκόσμιο ΑΕΠ έχει επηρεαστεί από τον εμπορικό πόλεμο μεταξύ των Ηνωμένων Πολιτειών και της Κίνας. Ανέφερε επίσης ότι οι Έλληνες πλοιοκτήτες θα υπακούσουν στους κανονισμούς του IMO, αλλά υπάρχει υψηλός κίνδυνος προβλημάτων και αβεβαιότητας. Πρέπει να υπάρξει καθυστέρηση πριν τεθούν σε ισχύ οι κανόνες, αλλά σημειώνεται ότι αυτό δεν αποτελεί πλέον δυνατότητα. Ο κ. Πίπτας ανέφερε ότι 10 εκατομμύρια δολάρια ΗΠΑ έχουν ήδη επενδυθεί σε scrubbers και τελικά αυτο το νομικο μπορεί να ανελθει σε 50 εκατομμύρια δολάρια ΗΠΑ στα επόμενα 5 χρόνια. Κατά τη γνώμη του, αυτά τα χρήματα θα μπορούσαν να επενδυθούν καλύτερα σε μια έρευνα για ένα καλύτερο και φιλικό προς το περιβάλλον καύσιμο.

#### **Δρ. Νίκος Τσάκος**, President & CEO – **Tsakos Energy Navigation, Chairman, INTERTANKO 2014-2018**

Ο **Δρ. Τσάκος** δήλωσε ότι τα πλοία είναι βασικά τα φορτηγά της θάλασσας και η ναυτιλία είναι μια επιχείρηση με σημαντικές κεφαλαιακές ανάγκες για συνεχείς επενδύσεις. Πιστεύει ότι το 2020 φαίνεται θετικό και ελπιδοφόρο για την Ελλάδα και τον ελληνικό ναυτιλιακό τομέα. Όσον αφορά τους νέους κανονισμούς του IMO (Διεθνές Ναυτιλιακό Οργανισμό) σχετικά με τη μείωση των εκπομπών θείου ανέφερε ότι φυσικά η ελληνική ναυτιλιακή βιομηχανία θα τηρήσει και θα συμμορφωθεί με τους κανόνες. Αλλά οι κανόνες δεν είναι βέλτιστοι. Υπάρχει αβεβαιότητα και σύγχυση ως προς το τι θα συμβεί όταν τεθούν σε ισχύ οι νέοι κανόνες. Δεν πιστεύει ότι η τεχνολογία των scrubbers είναι η απάντηση. Η μείωση των πλοίων ταχύτητας πλοίων κατά 10% θα μπορούσε να βοηθήσει. Σε κάθε περίπτωση, οι νέοι κανονισμοί έχουν κάνει τις εταιρείες να σταματήσουν να παραγγέλλουν νέα πλοία πράγμα που είναι θετικό, αφού υπάρχουν ήδη πολλά πλοία αρκετά για τις ανάγκες της αγοράς.

### **Δείπνο και διάλογος μεταξύ υψηλόβαθμων στελεχών της αγοράς και κορυφαίων Κυβερνητικών στελεχών της Ελλάδας, της Ευρώπης και της Αμερικής**

#### **«2019 Capital Link Hellenic Leadership Award »**

**Εύσημα Willbur Ross & John Paulson για την επιστροφή της Ελλάδας στο διεθνές επενδυτικό στερέωμα.**

Τη Δευτέρα 9 Δεκεμβρίου 2019, το **21ο Ετήσιο Capital Link Invest in Greece Forum**, έκλεισε τις εργασίες του με επίσημο δείπνο τιμώντας με το **“2019 Capital Link Hellenic Leadership Award”** τον **κ. John Paulson, President & Portfolio Manager - Paulson & Co. Inc.**, και με Κεντρικό Ομιλητή τον **κ. Wilbur L. Ross, Secretary of Commerce, U.S. Department of Commerce**.

#### **Εισαγωγική ομιλία Γεύματος: κ. Νικόλαος Μπορνόζης, Πρόεδρος της Capital Link**

Ο **κ. Νικόλαος Μπορνόζης, Πρόεδρος της Capital Link** εξέφρασε την ικανοποίηση του για την σημαντική συμμετοχή στο 21ο Capital Link Forum υψηλά ιστάμενων στελεχών επιχειρήσεων, κυβερνητικών παραγόντων και επενδυτών τόσο από την Ελλάδα και Ευρώπη, όσο και από την Αμερική, συμμετοχή η οποία και ενδυναμώνει το μήνυμα της Ελλάδος προς τους διεθνείς επενδυτικούς κύκλους ότι «η Ελλάδα επεστρεψε στο διεθνές επενδυτικό στερέωμα».

Ο **κ. Πάνος Παπάζογλου, Regional Accounts Leader, Central Eastern, Southeastern Europe and Central Asia, Country Manager Greece – EY**, στα εισαγωγικά του σχόλια δήλωσε:

«Το 21ο Annual Capital Link “Invest in Greece” Forum, συμπίπτει φέτος με την επιστροφή της Ελλάδας σε αναπτυξιακή πορεία, καθώς αφήνουμε πίσω μας σχεδόν 10 χρόνια βαθιάς οικονομικής και κοινωνικής αβεβαιότητας.

Η συμμετοχή του υπουργού Wilbur Ross, καθώς και μεγάλου αριθμού σημαντικών μελών της αμερικανικής οικονομικής και επιχειρηματικής ελίτ, αλλά και κορυφαίων εκπροσώπων της ελληνικής κυβέρνησης και του ελληνικού επιχειρηματικού οικοσυστήματος, στέλνει ένα σαφές μήνυμα στην επενδυτική κοινότητα ότι η Ελλάδα είναι σήμερα ελκυστικότερη από ποτέ για τους ξένους επενδυτές.

Η χώρα είναι έτοιμη να υποδεχτεί βιώσιμες ξένες επενδύσεις που θα στηρίξουν την ανάπτυξη της ελληνικής οικονομίας, αξιοποιώντας τα πλεονεκτήματα που μπορεί να προσφέρει η Ελλάδα ως επενδυτικός προορισμός.»

#### **ΟΜΙΛΙΑ Secretary of Commerce, κ. Wilbur Ross**

**Στη συνέχεια ο Secretary of Commerce, κ. Wilbur Ross απηύθυνε τη κεντρική ομιλία του κατά τη διάρκεια της οποίας τόνισε την εντυπωσιακή επαναφορά της ελληνικής οικονομίας στον δρόμο της ανάπτυξης και απέδωσε εύσημα στην κυβέρνηση Μητσοτάκη, υποστηρίζοντας ότι η φιλοεπενδυτική πολιτική που έχει υιοθετήσει συνέβαλε καθοριστικά στην επίτευξη αυτής της επιτυχίας.**

«Κανένα από αυτά τα θετικά αποτελέσματα δεν είναι τυχαίο. Όλα αντικατοπτρίζουν τις φιλικές προς την επιχειρηματικότητα πολιτικές της κυβέρνησης Μητσοτάκη», είπε χαρακτηριστικά. Επιπλέον, σε άλλο σημείο της ομιλίας του ανέφερε ότι «η νέα κυβέρνηση βοήθησε στο να μετατραπεί η Ελλάδα από το ασχημόπαπο της Ευρώπης σε ένα όμορφο και λαμπερό κύκνο».

Συνεχίζοντας, ο Γουίλμπορ Ρος επισήμανε ότι ανυπομονεί να καλωσορίσει τον Έλληνα πρωθυπουργό στην Ουάσιγκτον, όπου θα επισκεφτεί τον πρόεδρο Ντόναλντ Τραμπ στις 7 Ιανουαρίου στον Λευκό Οίκο.

## **Η Ελλάδα Διέψευσε τα Προγνωστικά**

Υπενθυμίζοντας ότι μόλις πριν από λίγα χρόνια κάποιος θα μπορούσε να είχε φανταστεί πολύ δύσκολα την επαναφορά της ελληνικής οικονομίας, ο υπουργός Εμπορίου των ΗΠΑ περιέγραψε βήμα προς βήμα την ανάκαμψη της χώρας μας μέσα από μια σειρά από οικονομικούς δείκτες. Παράλληλα, εμφανίστηκε αισιόδοξος για τις προοπτικές της οικονομίας, τονίζοντας, όμως, ότι η Αθήνα πρέπει να παραμείνει προσηλωμένη στη μεταρρυθμιστική προσπάθεια.

Σχετικά με το επιτόκιο δανεισμού, ο κ. Ρος ρώτησε «ποιος θα φανταζόταν ότι το κρατικό χρέος της Ελλάδας θα εμπορευόταν με χαμηλότερο επιτόκιο από αυτό της Ολλανδίας; Ακόμη πιο εκπληκτικό είναι ότι η Ελλάδα δανείζεται τώρα με φθηνότερο επιτόκιο από ότι οι ΗΠΑ».

Στο σημείο αυτό στάθηκε στις αναβαθμίσεις της πιστοληπτικής ικανότητας της χώρας μας από τους διεθνείς οίκους αξιολόγησης, ενώ δεν δίστασε να προβλέψει ότι το πιστοληπτικό προφίλ της Ελλάδας ενδέχεται να βελτιωθεί ακόμα περισσότερο μέσα στα επόμενα δύο χρόνια εάν η κυβέρνηση συνεχίσει τη μεταρρυθμιστική της προσπάθεια.

«Στις αρχές Οκτωβρίου, η Standard and Poor's αναβάθμισε το ελληνικό δημόσιο χρέος κατά μία βαθμίδα, από το Β+ στο ΒΒ-, με θετική προοπτική. Πιστεύω ότι εάν η κυβέρνηση συνεχίσει τις πολιτικές της για την απελευθέρωση της αγοράς, τις ιδιωτικοποιήσεις, τη μείωση της γραφειοκρατίας των διαδικασιών αδειοδότησης, τη μείωση των φόρων και την εφαρμογή της συνταξιοδοτικής μεταρρύθμισης, αυτό θα μπορούσε να επηρεάσει τον επενδυτικό βαθμό της χώρας μέσα στα επόμενα δύο χρόνια», ανέφερε ο κ. Ρος.

Αναφορικά με την αύξηση του ΑΕΠ στην Ελλάδα, ο Αμερικανός Υπουργός είπε ότι αυτή κινείται στο 1,8%, σημειώνοντας ότι πρόκειται για μια από τις καλύτερες επιδόσεις στην Ευρώπη. Σχετικά με το επόμενο έτος, υπενθύμισε ότι ακόμα και το ΔΝΤ που έχει πιο συντηρητικές προβλέψεις εκτιμά ότι η ανάπτυξη θα αγγίξει το 2,3%, λέγοντας ότι ο συγκεκριμένος αριθμός είναι ιδιαίτερα καλός για τα ευρωπαϊκά δεδομένα.

Μάλιστα χαρακτήρισε εντυπωσιακές αυτές τις αναπτυξιακές επιδόσεις με δεδομένο ότι η ελληνική οικονομία κουβαλάει ακόμα το βάρος των υψηλών πρωτογενών πλεονασμάτων που βρίσκονται στο 3,5%. Υπό αυτό το πρίσμα, υπενθύμισε ότι τα άλλα κράτη-μέλη της ΕΕ αντιμετωπίζουν δυσκολίες όσον αφορά την ανάπτυξη, παρά την τόνωση που έχουν λάβει οι οικονομίες τους λόγω των μεγάλων πρωτογενών ελλειμάτων.

Σχετικά με την ανεργία, ο κ. Γουίλμπορ Ρος είπε ότι «έχει μειωθεί από το ποσοστό ρεκόρ του 28% που είχε καταγραφεί στην κορύφωση της κρίσης σε 16,7% που προβλέπεται για αυτό το έτος. Αυτό είναι το χαμηλότερο ποσοστό μέσα στα εννέα τελευταία χρόνια. Αν και είναι ακόμη υψηλότερο από ότι ήταν πριν από τη χρηματοπιστωτική κρίση, το ποσοστό ανεργίας μειώνεται συνεχώς κάθε μήνα και προβλέπεται να μειωθεί στο 15,4% μέσα στο 2020».

Ανάμεσα στα άλλα στοιχεία που αναφέρθηκε είναι η άνοδος στις τιμές των κατοικιών, η ενίσχυση της του δείκτη εμπιστοσύνης καταναλωτών και η αύξηση των εξαγωγών.

## **Μια Καλή Μέρα για τις Ελληνικές Τράπεζες**

Λέγοντας ότι έρχεται μια καλή μέρα για τις ελληνικές τράπεζες λόγω της επικείμενης ψήφισης του σχεδίου «Ηρακλής» που στοχεύει στην αποτελεσματική διαχείριση του μεγάλου όγκου των μην εξυπηρετούμενων δανείων, ο Αμερικανός Υπουργός εκτίμησε ότι ο νόμος «θα δώσει τη δυνατότητα στις τράπεζες να απελευθερωθούν από το βάρος αυτό και έτσι θα μπορέσουν να ενεργοποιηθούν προσφέροντας ρευστότητα στην ελληνική οικονομία».

## **Το «Γεωπολιτικά Κατευθυνόμενο Χρήμα»**

Για δεύτερη φορά ο Αμερικανός Υπουργός συνέστησε προσοχή σχετικά με τη συνεργασία Ελλάδας-Κίνας, για τους κινδύνους που συνοδεύουν το «γεωπολιτικά κατευθυνόμενο χρήμα». Δεν δίστασε μάλιστα να το παρομοιάσει με έναν Δούρειο Ίππο, ενώ εξέφρασε και την εκτίμηση ότι μερικές φορές ελλοχεύει η τάση να μετατρέπονται τα λιμάνια σε κάτι αντίστοιχο μιας ναυτικής βάσης.

Παρόλα όμως αυτά, αναγνώρισε ότι η Ουάσιγκτον δεν έχει καμία αμφιβολία για τον γεωπολιτικό προσανατολισμό της Ελλάδας και για την προσήλωση της στην δυτική συμμαχία, καθώς οι σχέσεις των δύο χωρών δεν στηρίζονται απλώς

στην οικονομική ωφέλεια, αλλά έχουν θεμελιωθεί στη βάση των κοινών αξιών και στις σχέσεις μεταξύ της κοινωνίας των πολιτών.

Τέλος, επισήμανε ότι «η Ελλάδα είναι επίσης ένα από τα λίγα μέλη του NATO που εκπληρώνουν πλήρως τις υποχρεώσεις τους. Αυτό είναι ένα παράδειγμα που άλλα πιο ευημερούντα κράτη της ΕΕ δεν το έχουν ακολουθήσει».

#### **ΤΕΛΕΤΗ ΒΡΑΒΕΥΣΗΣ κ. John Paulson**

**Η τελετή βράβευσης του κ. John Paulson για την πολυετή καθοριστική του συνεισφορά στην ελληνική οικονομία, ξεκίνησε με εισαγωγικά σχόλια από τον κ. Δημήτριο Αθανασόπουλο, Group Managing Director – Axia Ventures Group και τον κ. Χρήστο Μεγάλου, CEO, Piraeus Bank.**

**Ο κ. Δημήτριος Αθανασόπουλος**, Group Managing Director – Axia Ventures Group δήλωσε:

«Η Ελλάδα έχει γυρίσει τη σελίδα και είναι η πρώτη χώρα που ηγείται της μετα-λαϊκισμού εποχής στην Ευρώπη.

Σε ένα ιδιαίτερα κατακερματισμένο ευρωπαϊκό πολιτικό περιβάλλον, η Ελλάδα απολαμβάνει σήμερα μια αυτοδύναμη κυβέρνηση, με επικεφαλής τον Κυριάκο Μητσοτάκη, η οποία έχει τις μεταρρυθμίσεις και τις επενδύσεις στο επίκεντρο του προγράμματός της.

Με την τεράστια πτώση του κόστους χρηματοδότησης τόσο στις κρατικές όσο και τις εταιρικές αποδόσεις, δημιουργούνται οι προϋποθέσεις αναβάθμισης της οικονομικής δραστηριότητας, ενώ η Ελλάδα επιστρέφει στην ανάπτυξη.

Αυτό δεν θα μπορούσε να είναι πιο εμφανές όταν οι παγκόσμιοι επενδυτές όπως ο John Paulson συμμετέχουν σε αυτό το μετασχηματισμό με πραγματικές επενδύσεις στην χώρα, λειτουργώντας ως καταλύτες για την μετεξέλιξη των τοπικών τραπεζών καθώς και στον τομέα των εταιριών κοινής ωφέλειας. Αξίζει επίσης να σημειωθεί ότι η συμβολή του John Paulson στην Ελλάδα είχε τεράστιο αντίκτυπο στη βελτίωση της εταιρικής διακυβέρνησης, της διαφάνειας και της αξιοπιστίας των εισηγμένων στο Ελληνικό χρηματιστήριο εταιρειών. Ως Έλληνας και ως επαγγελματίας είναι μεγάλη τιμή να έχω την αλληλεπίδραση και συνεργασία με τον κ. Paulson, έναν διάσημο επενδυτή και φιλάνθρωπο.

Ένα άλλο αξιότιμο άτομο που συνέβαλε σημαντικά στην θετική εξέλιξη της Ελλάδας είναι ο κ. Wilbur Ross, τόσο στην προηγούμενη θητεία του ως Διαχειριστής Κεφαλαίων, όσο και επί του παρόντος, ως υπουργός Εμπορίου των ΗΠΑ. Η συνεισφορά του Wilbur Ross έχει διαδραματίσει τεράστιο ρόλο στην παγκόσμια αναγνώριση και προσοχή που έχει λάβει η Ελλάδα. Λόγο και της συνεισφοράς του, η Ελλάδα θεωρείται ολοένα και περισσότερο ελκυστικός επενδυτικός προορισμός.

Καθώς η χώρα εξελίσσεται και μεταμορφώνεται γρήγορα, ως η μεγαλύτερη ανεξάρτητη επενδυτική τράπεζα στην Ελλάδα, η AXIA, δέχεται και υποστηρίζει ενεργά τη σημαντική αύξηση του ενδιαφέροντος και της δραστηριότητας του διεθνούς θεσμικού επενδυτικού κοινού.

Αυτό μπορεί να διαπιστωθεί από την σημαντική αύξηση νέων εκδόσεων στις αγορές μετοχών και χρεογράφων, που είχε ως αποτέλεσμα ένα από τα πιο πολυσύχναστα τρίμηνα που είχαμε την τελευταία δεκαετία.»

**Ο κ. Χρήστος Μεγάλου**, CEO, Piraeus Bank δήλωσε: «Τα πρόσφατα στοιχεία για το ΑΕΠ αποτελούν απόδειξη της σταθερής πορείας ανάκαμψης, στην οποία βρίσκεται σήμερα η ελληνική οικονομία. Αναμένουμε ότι η ανάπτυξη θα επιταχυνθεί την προσεχή περίοδο, με τη συμβολή των εξαγωγών, του τουρισμού και της αγοράς ακινήτων. Η οικονομία αναμένεται ότι θα εισέλθει σε έναν ενάρετο κύκλο, ο οποίος θα προσελκύσει εισροές επενδυτικών κεφαλαίων και ξένων άμεσων επενδύσεων, κρίσιμο παράγοντα για τη διατηρήσιμη ανάπτυξη της οικονομίας. Αυτός ο ενάρετος κύκλος θα συμβάλει στην ενδυνάμωση της οικονομικής δραστηριότητας και θα ενισχύσει την εμπιστοσύνη και τη δημιουργία νέων θέσεων εργασίας, θέτοντας τις βάσεις για μια ισχυρότερη ελληνική οικονομία.

Ο ελληνικός χρηματοπιστωτικός τομέας αντιμετώπισε πολλές δυσκολίες κατά τη διάρκεια της κρίσης. Υπήρξαν, ωστόσο, άνθρωποι που πίστεψαν στις προοπτικές του και μας βοήθησαν να αντιμετωπίσουμε τις προκλήσεις. Ο John Paulson είναι σαφέστατα ένας εξ αυτών. Στάθηκε δίπλα μας σε όλη την προηγούμενη περίοδο. Η αμείωτη υποστήριξή του, η αισιοδοξία του και η επιμονή του, συνιστούν κινητήρια δύναμη και έμπνευση για εμάς.

Ο John Paulson, μαζί με τον Wilbur Ross, τόσο ως Asset Manager, όσο και ως Αμερικανός Υπουργός Εμπορίου, έχουν προωθήσει την επανέναρξη της επενδυτικής προοπτικής της Ελλάδας. Αναγνωρίζουμε στον Wilbur Ross την εξαιρετική συμβολή του στις ελληνο-αμερικανικές σχέσεις, ενώ ταυτόχρονα έχει διαδραματίσει σημαντικό ρόλο στην επανατοποθέτηση της Ελλάδας στον επενδυτικό χάρτη.

Ευχαριστούμε και τους δύο για την ηγετική τους θέση όσο και για τη δέσμευσή τους και εκφράζουμε την ευγνωμοσύνη και την προσδοκία μας για μια μακροχρόνια και γόνιμη συνεργασία.»

Ο κ. Wilbur L. Ross, Secretary of Commerce, U.S. Department of Commerce προλόγισε τον κ. John Paulson, President & Portfolio Manager - Paulson & Co. Inc., αναφερόμενος μεταξύ άλλων στην μακρά και ιδιαίτερα επιτυχημένη επιχειρηματική και επενδυτική σταδιοδρομία του καθώς και στην εκτεταμένη φιλανθρωπική του δραστηριότητα και του απενειμε το “2019 Capital Link Hellenic Leadership Award” για την εξαιρετική συμβολή του στην οικονομία της Ελλάδας.

#### **ΟΜΙΛΙΑ John Paulson, President & Portfolio Manager - Paulson & Co. Inc.**

Στην ομιλία που εκφώνησε παραλαμβάνοντας το «2019 Capital Link Hellenic Leadership Award», ο **John Paulson, President & Portfolio Manager - Paulson & Co. Inc.**, εξέφρασε τη χαρά του για τη τιμητική αυτή διάκριση που συμπίπτει με την επιστροφή της Ελλάδος στο διεθνές επενδυτικό στερέωμα.

Ο επιτυχημένος Αμερικανός επενδυτής δήλωσε ότι αισθάνεται εξαιρετικά υπερήφανος που σχετίζεται επιχειρηματικά με μια χώρα όπως η Ελλάδα.

Όπως οι περισσότεροι ομιλητές του συνεδρίου έτσι και ο ίδιος σχολίασε τον τίτλο του φετινού φόρουμ «Η Ελλάδα επέστρεψε» ως τον πιο κατάλληλο και εξέφρασε τα συγχαρητήρια του προς τη νέα ελληνική κυβέρνηση και ιδιαίτερα προς τον Πρωθυπουργό, Κυριάκο Μητσοτάκη.

Με την αλλαγή στην κυβερνητική οικονομική πολιτική, με το βλέμμα στραμμένο στην ανάπτυξη, τη δημιουργία θέσεων εργασίας, τους χαμηλότερους φόρους, τις άμεσες ξένες επενδύσεις χάρη στην εξαιρετικά αποτελεσματική νέα κυβέρνηση, ο John Paulson πιστεύει ακράδαντα ότι είμαστε στην αρχή μιας μακροπρόθεσμης περιόδου ανάκαμψης και ευημερίας για την Ελλάδα.

Ανεφερε ότι ήδη έχουμε δει τα θετικά αποτελέσματα της νέας κυβέρνησης στη χρηματιστηριακή αγορά, στην ακίνητη περιουσία, στον τραπεζικό τομέα και σε όλους τους χρηματοπιστωτικούς τομείς της χώρας.

Πιστεύει μαλιστα πως αυτή είναι μόνο η αρχή της διαδικασίας ανάκαμψης για την Ελλάδα στην οποία η ανάπτυξη όχι μόνο θα συνεχιστεί, αλλά και θα επιταχυνθεί. Θεωρεί πως η Ελλάδα τώρα ακολουθεί το δρομο της ανάκαμψης όπως έκαναν και άλλες χώρες βγαίνοντας από την κρίση. Τόνισε ότι ο συνδυασμός των πολυ χαμηλών η αρνητικών επιτοκίων τραπεζικών καταθεσεων σε συνδυασμό με το γεγονός ότι η Ελλάδα βρίσκεται στο δρομο της ανάκαμψης σηματοδοτούν τη κατάλληλη στιγμή για οποιοδήποτε είδος επένδυσης σε μετοχές και ακίνητη περιουσία.

Ο John Paulson ολοκλήρωσε την ομιλία του λέγοντας ότι η Ελλάδα είναι πολύ τυχερή που έχει τον Κυριάκο Μητσοτάκη ως πρωθυπουργό, εκφράζοντας παράλληλα τον ενθουσιασμό του για ένα λαμπρό μέλλον στις ελληνικές επενδύσεις : «Είμαι αισιόδοξος για το μέλλον της Ελλάδας και για τις επενδυτικές προοπτικές στην Ελλάδα. Η Ελλάδα Επέστρεψε!»

Το δειπνο έκλεισε με συντομο χαιρετισμό του **John Catsimatides, President & CEO, RED APPLE GROUP**, ο οποίος ευχαρίστησε τον John Paulson για τη συνεισφορά του στην Ελλάδα και εξέφρασε την αισιοδοξία του για τη νέα πορεία της Ελλάδος.

Το “**Capital Link Hellenic Leadership Award**” δίδεται ετησίως σε ένα άτομο ή οργανισμό για την εξαιρετική συμβολή του στην προώθηση στενότερων επιχειρηματικών δεσμών μεταξύ της Ελλάδας και της παγκόσμιας επιχειρηματικής και επενδυτικής κοινότητας. Το **Capital Link Leadership Award to 2012** είχε απονεμηθεί στον κ. **Ανδρέα Ν. Λιβέρη**, Πρόεδρο και Διευθύνοντα Σύμβουλο της Dow Chemical Company, το **2013** στον κ. **John Calamos**, Πρόεδρο και Διευθύνοντα Σύμβουλο της Calamos Investments, το **2014** στον κ. **Γιώργο Λογοθέτη**, Πρόεδρο και Διευθύνοντα Σύμβουλο του Ομίλου Libra, το **2015** στον **Δρ. Αντώνη Παπαδημητρίου**, Πρόεδρο του ΔΣ του Ιδρύματος Ωνάση & Διευθύνοντα Εταίρο της Δικηγορικής Εταιρείας Α.Σ. Παπαδημητρίου & Συνεργάτες, το **2016** στον κ. **Wilbur L. Ross**, Chairman & Chief Strategy Officer of WL Ross & Co., το **2017** στον **Andre Calantzopoulos**, CEO – Philip Morris International, το **2018**, στον κ. **Evangelos Mytilineos**, Chairman & CEO of Mytilineos.

**Την εκδήλωση τίμησαν με τη συμμετοχή τους:**

- κ. Χρήστος Σταϊκούρας, Υπουργός Οικονομικών
- κ. Άδωνις Γεωργιάδης, Υπουργός Ανάπτυξης και Επενδύσεων
- κ. Θεοχάρης (Χάρης) Θεοχάρης, Υπουργός Τουρισμού
- κ. Ιωάννης Πλακιωτάκης, Υπουργός Ναυτιλίας και Νησιωτικής Πολιτικής.

- κ. Γιάννης Τσακίρης, Υφυπουργός Ανάπτυξης και Επενδύσεων
- κ. Γεράσιμος Θωμάς, Υφυπουργός Περιβάλλοντος και Ενέργειας, αρμόδιος για θέματα Ενέργειας και Φυσικών Πόρων
- κ. Γιώργος Ζαββός, Υφυπουργός Οικονομικών αρμόδιος για το Χρηματοπιστωτικό Σύστημα
- κ. Γιώργος Πιτσιλης, Διοικητής, Ανεξάρτητης Αρχής Δημοσίων Εσόδων (ΑΑΔΕ)
- Εκπρόσωποι διεθνών και ελληνικών Οργανισμών : κ. Francesco Drudi, κ. Paul Kutos, Δρ. Martin Czurda, κ. Riccardo Lambiris and κ. Dimitrios Tsakonias
- Ανώτερα στελέχη διεθνών τραπεζών, επενδυτικών οίκων και επιχειρήσεων, καθώς και μια ομάδα από διακεκριμένους Ελληνοαμερικανούς επιχειρηματίες.

**Χορηγοί του δείπνου ήταν η EY & η AXIA Ventures Group. & η RED APPLE GROUP**

## **«ΗΜΕΡΑ ΕΛΛΑΔΟΣ- ΑΜΕΡΙΚΗΣ» ΣΤΟ ΧΡΗΜΑΤΙΣΤΗΡΙΟ ΤΗΣ ΝΕΑΣ ΥΟΡΚΗΣ**



Στο πλαίσιο του 21ου Ετήσιου Capital Link Invest in Greece Forum, το Χρηματιστήριο της Νέας Υόρκης σε συνεργασία με την Capital Link διοργάνωσαν ειδική εκδήλωση προς τιμήν της Ελλάδος, την «**Ημέρα Ελλάδος - Αμερικής στο Χρηματιστήριο της Νέας Υόρκης**». Συγκεκριμένα την Τρίτη 10 Δεκεμβρίου 2019, το Χρηματιστήριο της Νέας Υόρκης παρέθεσε επίσημη δεξίωση προς τιμήν της Ελληνικής αποστολής, των ναυτιλιακών εταιρειών Ελληνικών συμφερόντων που είναι εισηγμένες στο New York Stock Exchange και των εταιρειών που συμμετείχαν στο Συνέδριο. Το Χρηματιστήριο της

Νέας Υόρκης, ανήρτησε την Ελληνική σημαία στην Wall Street και εξέδωσε ειδικά αναμνηστικά μετάλλια για να τιμήσει τη μέρα αυτή.worldwide.

Η φετινή «**Ημέρα Ελλάδος – Αμερικής στο Χρηματιστήριο της Νέας Υόρκης**» πραγματοποιήθηκε με την παρουσία Υπουργών και στελεχών ναυτιλιακών εταιρειών εισηγμένων στο Χρηματιστήριο Νέας Υόρκης, καθώς και εταιριών που συμμετείχαν στο 21ο Annual Capital Link Invest in Greece Forum, που πραγματοποιήθηκε με μεγάλη επιτυχία την προηγούμενη ημέρα. Το Χρηματιστήριο της Νέας Υόρκης – NYSE – υποδέχθηκε την Ελληνική Αντιπροσωπεία και τις εισηγμένες εταιρίες στην «**Ημέρα Ελλάδος στο Χρηματιστήριο της Νέας Υόρκης**».

Ο Υπουργός Οικονομικών κος Χρήστος Σταϊκούρας και ο Δρ. Νίκος Τσάκος, Πρόεδρος & CEO, Tsakos Energy Navigation (NYSE: TNP); Chairman, INTERTANKO 2014-2018, χτύπησαν το “Closing Bell”, το καμπανάκι της λήξης των εργασιών της Τρίτης 10 Δεκεμβρίου 2019 του Χρηματιστηρίου της Νέας Υόρκης πλαισιωμένοι από τους κκ. Άδωνι Γεωργιάδη, Υπουργό Ανάπτυξης και Επενδύσεων, κ. Χάρη Θεοχάρη, Υπουργό Τουρισμού, κ. Ιωάννη Πλακιωτάκη, Υπουργό Ναυτιλίας και Νησιωτικής Πολιτικής, καθώς και εκπροσώπους από το ανώτατο management των ακόλουθων εταιριών που είναι εισηγμένες στο NYSE LISTED : AMERESCO (Mr. David Anderson, Executive VP & Board Member)- CITI (Mr. Emiliios Kyriacou, Managing Director, Country Corporate Officer, Greece, Cyprus & Malta), DIANA SHIPPING INC. (Ms Semiramis Paliou, Deputy CEO) - DORIAN LPG (Ms Marina Hadjipateras) - MISTRAS GROUP, INC. (Mr. Dennis Bertolotti – CEO), NAVIOS GROUP (Mr. Ted Petrone, Vice Chairman)- NEW YORK COMMUNITY BANK (parent of Atlantic Bank of New York) (Mr. Joseph Ficalora, CEO), τον κ. Νικόλαο Μπορνόζη, Πρόεδρο της Capital Link και την κυρία Όλγα Μπορνόζη, Managing Director της Capital Link.

Ο Chris Taylor, VP of Listings, NYSE - The New York Stock Exchange, καλωσόρισε την Ελληνική Αντιπροσωπεία και τις εισηγμένες εταιρείες και τόνισε τη μακροχρόνια σχέση μεταξύ του Χρηματιστηρίου της Νέας Υόρκης και των Ελληνο-Αμερικανικών κοινοτήτων.

Η τελετή αναμεταδόθηκε ζωντανά από όλα τα μεγάλα διεθνή τηλεοπτικά δίκτυα των ΗΠΑ καθώς αποτελεί ένα γεγονός με μέγιστη ακροαματικότητα σε παγκόσμιο επίπεδο και την παρακολουθούν 150 εκατομμύρια τηλεθεατές.

---

## **Το Συνέδριο διοργανώθηκε:**

**Σε συνεργασία με: New York Stock Exchange**

### **SPONSORS:**

**Lead Sponsors :** Citi και Tsakos Energy Navigation είναι Κύριοι Χορηγοί του Συνεδρίου τα τελευταία 11 χρόνια.

**Platinum Χορηγός:** Piraeus Bank

**Χρυσοί Χορηγοί:** BNP Paribas • EY • Goldman Sachs • Nomura International

**Μεγάλοι Χορηγοί:** AXIA Ventures Group • Greek National Tourism Organization • Milbank LLP • Mytilineos • National Bank of Greece • Reed Smith • Saplegal - A.S. Papadimitriou & Partners Law Firm

**Χορηγοί:** Aegean Airlines • Alpha Bank • Athens Water Supply & Sewage Company (EYDAP) • AVIS Greece • Bernitsas Law Firm • Eldorado Gold • Eurobank • Greek National Tourism Organization • HARD ROCK • Hellenic Petroleum • Lambadarios Law Firm • Lamda Development • Libra Group • Machas & Partners Law Firm • Masouros & Partners Law Firm • McKinsey & Company • NN Hellas • OPAP • OTE Group of Companies • Potamitis Vekris • Public Power Corporation SA – Hellas • Shaner Hotel Group • Titan Cement Group • TEMES S.A • Zepos & Yannopoulos Law Firm

**Υποστηρικτές Χορηγοί:** Calamos Investments • Elikonos Capital Partners • Enterprise Greece • EOS Capital Partners • Flott & Co. PC • Grant Thornton • Hellenic Republic Asset Development Fund • New York Community Bank • Oliver Wyman • Orilina Properties REIC • Prodea Investments • Trastor REIC

**ΦΟΡΕΙΣ ΥΠΟΣΤΗΡΙΞΗΣ:** American Hellenic Institute (AHI) • AHEPA • Consulate General of Greece in NY • Consulate General of Greece Trade Office • Cyprus-US Chamber of Commerce • Endeavor • European American Chamber of Commerce, New York • European Financial Management Association (EFM) • Greek American Chamber of Commerce, NJ/PA • Greek Energy Forum • Hellenic American Bankers Association • Hellenic Lawyers Association • Hellenic American Leadership Council (HALC) • Hellenic American Chamber of Commerce • The Hellenic Initiative • Hellenic American Women's Council (HAWK) • Leadership 100 • The Rotary Club of New York • Wista Hellas • Wista USA

**MEDIA PARTNERS:** Antenna • Antenna Satellite • AllAboutShipping.co.UK • Banking News • Cosmos FM 91.5 NY • CNN Greece • Kathimerini • The New York Times International Edition – Kathimerini English Edition • Greek Reporter • Hellas Journal By Mignatiou.Com • Hellenic DNA, Digital News America • Hellenic News of America • NGTV • The National Herald • World Energy News

**ΜΟΥΣΙΚΗ ΕΠΕΝΔΥΣΗ:** Μενέλαος Κανάκης [www.kanakismenelaos.com](http://www.kanakismenelaos.com)

### **ΥΛΙΚΟ ΣΥΝΕΔΡΙΟΥ**

Το 140 σελίδων Λεύκωμα του Συνεδρίου είναι διαθέσιμο στην ιστοσελίδα του Συνεδρίου <http://forums.capitallink.com/greece/2019/journal.pdf>. Διανεμήθηκε στους συμμετέχοντες του Συνεδρίου και στις Επενδυτικές Τράπεζες, στους Φορείς Υποστήριξης και στα Ελληνικά Προξενεία της Αμερικής καθώς επίσης και σε ένα ευρύ επενδυτικό κοινό. Το Λεύκωμα περιλαμβάνει άρθρα από Κορυφαία Κυβερνητικά Στελέχη της Ελλάδας και της Αμερικής και ειδικότερα των: **κ. Κυριάκου Μητσοτάκη, Πρωθυπουργού της Ελλάδας – κ. Χρήστου Σταϊκούρα, Υπουργού Οικονομικών – κ. Άδωνι Γεωργιάδη, Υπουργού Ανάπτυξης & Επενδύσεων – κ. Χάρη Θεοχάρη, Υπουργού Τουρισμού – κ. Ιωάννη Πλακιωτάκη, Υπουργού Ναυτιλίας & Νησιωτικής Πολιτικής – κ. Γιάννη Τσακίρη, Υφυπουργού Ανάπτυξης & Επενδύσεων – κ. Κωστή Χατζηδάκη, Υπουργού Περιβάλλοντος και Ενέργειας – κ. Γιώργου Ζαββού, Υφυπουργού Οικονομικών, Υπεύθυνου για το Χρηματοπιστωτικό Σύστημα – κ. Αντώνη Διαματάρη, πρ. Υφυπουργού Εξωτερικών – Hon. Geoffrey R. Pyatt, Ambassador of the United States in Greece – Hon. Haris Lalacos, Ambassador of Greece to the USA – Dr. Konstantinos Koutras, Consul General of Greece in New York – Hon. Marios Lysiotis, Ambassador of the Republic of Cyprus in the United States of America – κ. Πέτρου Δούκα, President Capital Partners SA - Investment Banking Advisors, Δημάρχου Σπάρτης, πρ. Υφυπουργού Οικονομίας και Οικονομικών – κας. Αντζελας Γκερέκου, Προέδρου ΕΟΤ – κ. Γεώργιου Πιτσιλή, Διοικητή Ανεξάρτητης Αρχής Δημοσίων Εσόδων – κ. Aristos Constantine, CYPUS Trade Commissioner NY – κ. Θεόδωρου Φέσσα, Chairman, SEV Hellenic Federation of Enterprises; Chairman, Quest Holdings SA – Dr. Vasiliki Lazarakou, Chair of the Hellenic Capital Markets Commission – κ. Andrew M. Cuomo, Governor of New York State – κ. Bill de Blasio, Mayor of New York – κ. Paul Vallone, New York City Council Member; Chair of the Committee on Economic Development – **The Honorable Assemblywoman, Aravella Simotas – The Honorable Congresswoman, Carolyn Maloney – The Honorable Member of Congress, Gus Bilirakis –****

**The Honorable Assemblywoman, Nicole Malliotakis – The Honorable Congressman John P. Sarbanes – The Honorable Michael Giannaris, New York State Senator – The Honorable Andrew S. Gounardes Member of NY Senate – The Honorable Charles E. Schumer, United States Senator – The Honorable Leonidas P. Raptakis, State Senator, Rhode Island – κα. Yvonne Bendinger-Rothschild, Executive Director of the European American Chamber of Commerce – κα. Andreea Moraru, Director, Regional Head for Greece and Cyprus - European Bank for Reconstruction and Development – κα. Ekaterini Malliou, Vice President of Hellenic American Women's Council and others.**

Όλο το υλικό του Συνεδρίου (φωτογραφίες, videos, παρουσιάσεις), είναι διαθέσιμο στην ιστοσελίδα του Συνεδρίου: <http://forums.capitallink.com/greece/2019>.

**Για περισσότερες πληροφορίες, παρακαλούμε απευθυνθείτε:**

**ΝΕΑ ΥΟΡΚΗ //** κα Όλγα Μπορνόζη & κα Ελένη Μπέη & κα Anny Zhu

Τηλ: +1 212 661 75 66 - Email : [obornozi@capitallink.com](mailto:obornozi@capitallink.com) ; [ebej@capitallink.com](mailto:ebej@capitallink.com) ; [azhu@capitallink.com](mailto:azhu@capitallink.com)

**ΑΘΗΝΑ** - κα. Κυβέλη Κούβελα & κα. Αθηνά Κοσμάδακη

Τηλ. +30 210 6109800 - Email: [marketing@capitallink.com](mailto:marketing@capitallink.com) ; [athensoffice@capitallink.com](mailto:athensoffice@capitallink.com)

**Ή επισκεφθείτε:**

<http://forums.capitallink.com/greece/2019/>

[www.capitallink.com](http://www.capitallink.com)

[www.capitallinkforum.com](http://www.capitallinkforum.com)

**Η ΤΑΥΤΟΤΗΤΑ ΤΗΣ CAPITAL LINK**

Με έδρα τη Νέα Υόρκη και παρουσία στο Λονδίνο, την Αθήνα και το Όσλο, η Capital Link δραστηριοποιείται από το 1995 στον τομέα των Επενδυτικών Σχέσεων και Επικοινωνίας (Investor Relations & Financial Communication) παρέχοντας συμβουλευτικές υπηρεσίες στο τομέα των χρηματοοικονομικών επικοινωνιών και των επιχειρήσεων με στρατηγική εστίαση στους τομείς της ναυτιλίας, των εμπορευμάτων και της ενέργειας, των MLP, των Closed\_End Funds καθώς και των ETF. Η Capital Link είναι μέλος του Baltic Exchange και συνεργάζεται στενά με το Χρηματιστήριο της Νέας Υόρκης, το NASDAQ και το Χρηματιστήριο του Λονδίνου καθώς και με σημαντικούς διεθνείς και παγκόσμιους οργανισμούς του κλάδου, εστιάζοντας στους κύριους τομείς της δραστηριότητάς της.

Η Capital Link διοργανώνει ετησίως μία σειρά δεκαεσσάρων Συνεδρίων στη Νέα Υόρκη, Λονδίνο, Αθήνα, Λεμεσό, Σαγκάη, Σιγκαπούρη, Τόκιο και από φέτος στο Hong Kong, που αφορούν στους κύριους τομείς δραστηριότητάς της. Δέκα από τα Συνέδρια αυτά επικεντρώνονται στον ναυτιλιακό τομέα. Τα Συνέδρια της Capital Link προσελκύουν την ελίτ των οικονομικών, επενδυτικών και ναυτιλιακών κοινοτήτων και παρέχουν ένα μοναδικό συνδυασμό πληροφοριακού περιεχομένου, ευκαιριών μάρκετινγκ και δικτύωσης.

Εκτός από τα συνέδρια, η Capital Link διοργανώνει Webinars με έμφαση σε επενδυτικές στρατηγικές, σε διάφορους τομείς και κρίσιμα θέματα ενδιαφέροντος για την επενδυτική κοινότητα και εταιρικές παρουσιάσεις. Η παγκόσμια πλατφόρμα μάρκετινγκ της Capital Link ενισχύει την προβολή και την εμβέλεια αυτών των γεγονότων σε παγκόσμια κλίμακα, με διάρκεια πέραν της ημερομηνίας κατά την οποία πραγματοποιείται το κάθε γεγονός, καθιστώντας ένα συνεχές σημείο αναφοράς για τους συμμετέχοντες στην αγορά.

Οι προσπάθειες και η συμβολή της Capital Link έχουν αναγνωριστεί το 2011 από τα Ελληνικά Ναυτιλιακά Βραβεία Lloyds's List, το 2012, το 2013 από το περιοδικό InterContinental Finance, το 2016 από το περιοδικό Wealth & Finance. Επίσης, το 2016, από το Propeller Club και το Ελληνο-Αμερικανικό Ινστιτούτο AHI στην Washington.