



**24th Annual Capital Link
Invest in Greece Forum**
Sustaining Growth & Investment Momentum
The Metropolitan Club, One East 60th St., New York City
Friday, December 9th, 2022



In Cooperation With

NYSE
AN ICE EXCHANGE



J.P.Morgan

Lead Sponsors

TEN LTD
Tsakos Energy
Navigation Ltd



ΔΕΛΤΙΟ ΤΥΠΟΥ

“THE NEW ENERGY LANDSCAPE IN GREECE”

24th Annual Capital Link Invest in Greece Forum

December 9, 2022

The Metropolitan Club, NYC

www.capitallink.com

21 Ενότητες – 76 Ομιλητές

Συνάντηση Κορυφής για την Ελληνική Οικονομία και τις Επενδύσεις

Συμμετείχαν Κορυφαίοι Αμερικανοί και Διεθνείς Επενδυτές, Διεθνείς & Ελληνικές Επιχειρήσεις, Διεθνείς Τράπεζες & Οργανισμοί, και Ανώτερα Κυβερνητικά Στελέχη

Νέα Υόρκη, 16 Δεκεμβρίου, 2022

Με κεντρικό θέμα **“Sustaining Growth & Investment Momentum”**, πραγματοποιήθηκε με μεγάλη επιτυχία, εξαιρετική συμμετοχή και με την ένθερμη υποστήριξη της ελληνικής επιχειρηματικής και χρηματοοικονομικής κοινότητας, το **Ετήσιο Ελληνικό Επενδυτικό Συνέδριο της Capital Link με τίτλο “Sustaining Growth & Investment Momentum”** την Παρασκευή, 9 Δεκεμβρίου, 2022 με φυσική παρουσία, σε συνεργασία με το **New York Stock Exchange, το Athens Stock Exchange και μεγάλες Διεθνείς Τράπεζες και Οργανισμούς**. Η εκδήλωση διοργανώθηκε με την υποστήριξη της Γενικής Γραμματείας Αποδήμου Ελληνισμού και Δημόσιας Διπλωματίας – Υπουργείο Εξωτερικών, υπό την αιγίδα του Γενικού Προξενείου της Ελλάδος στη Νέα Υόρκη, απολαμβάνοντας την **υποστήριξη κορυφαίων χορηγών**, στους οποίους συμπεριλαμβάνεται η **«JP MORGAN»** και η **«TEN Ltd (Tsakos Energy Navigation)»**. Έχοντας πλέον εξελιχθεί σε ένα θεσμό για την παρουσίαση των επενδυτικών ευκαιριών που εμφανίζονται στην Ελλάδα, το Συνέδριο συγκέντρωσε εξέχουσες προσωπικότητες του επιχειρηματικού κόσμου, καθώς έφερε σε επαφή πλήθος διεθνών επενδυτών, επιχειρηματιών, τραπεζικών στελεχών, τεχνοκρατών, πολιτικών αξιωματούχων από την Ελλάδα, την Ευρώπη και την Αμερική και εκπροσώπων μεγάλων Ελληνικών και Ευρωπαϊκών Οργανισμών. Η ατζέντα περιλάμβανε θέματα ιδιαίτερου ενδιαφέροντος που κάλυψαν εξαιρετικοί ομιλητές.

Photos: https://forums.capitallink.com/greece/2022/photos_event.html

Agenda : <https://forums.capitallink.com/greece/2022/agenda.html>

Capital Link: New York – London – Oslo – Hamburg – Athens – Limassol – Shanghai – Singapore – Tokyo – Hong Kong

230 Park Avenue • Suite 1540 • New York • New York 10169, USA • Tel.: +1 212 661 7566 • Fax: +1 212 661 7526

10 Lower Grosvenor Place, London, SW1W 0EN, United Kingdom • Tel: +44 795 626 2380

40, Agiou Konstantinou Str, Suite A5, 151-24 Athens, Greece • Tel. +30 210 6109 800 • Fax +30 210 6109 801

Raadhusgaten 25, P.O.Box 1904 Vika • N-0116 Oslo, Norway

www.capitallink.com – www.capitallinkforum.com – www.capitallinkshipping.com

THE NEW ENERGY LANDSCAPE IN GREECE

December 9, 2022 | 11:40 am



24th Annual Capital Link
Invest in Greece Forum

December 9, 2022
The Metropolitan Club, NYC

www.capitallink.com

**Introductory
Keynote Remarks**



H.E. Konstantinos Skrekas
Minister of Environment & Energy
Hellenic Republic

Moderator



Mr. Yannis Kourniotis
Partner, Head of Project
Finance & Development
Lambadarios Law Firm



Mr. Andreas Shiamishis
Chief Executive Officer,
Executive Board Member
**HELLENIC ENERGY
Holdings**



Mr. Dimitris Kofitsas
Head of Greece
Investment Banking
Coverage and Financing
**Goldman Sachs
International**



Mr. Georgios Stassis
Chairman & CEO
**Public Power
Corporation (PPC - DEI)**



Mr. PJ Deschenes, CFA
Managing Director &
Co-Head
Nomura Greentech



ΠΑΝΕΛ ΣΥΖΗΤΗΣΗΣ: THE NEW ENERGY LANDSCAPE IN GREECE

ΕΙΣΑΓΩΓΙΚΗ ΚΥΡΙΑ ΟΜΙΛΙΑ

H.E. Konstantinos Skrekas - Minister of Environment & Energy - Hellenic Republic

Ο H.E. Konstantinos Skrekas - Minister of Environment & Energy - Hellenic Republic, τόνισε ότι:

«Η ελληνική κυβέρνηση ανταποκρίθηκε άμεσα στις πρωτοφανείς παγκόσμιες προκλήσεις, προωθώντας το ρόλο της χώρας ως πυλώνα ενεργειακής ασφάλειας και πρωτοπόρα στους κλιματικούς στόχους.

Εστιάζοντας στις διαρκείς μεταρρυθμίσεις, τις ισορροπημένες πολιτικές και τη στήριξη των επενδυτών, η κυβέρνηση του Κυριάκου Μητσοτάκη τόνωσε σημαντικά την πράσινη δυναμική, η οποία μεταφράζεται σε 50 δισ. ευρώ πράσινων επενδύσεων στον ενεργειακό τομέα έως το 2030.

Περιγράφοντας τις προτεραιότητες της κυβέρνησης, ο κ. Σκρέκας υπογράμμισε ότι η πράσινη μετάβαση είναι ο καταλύτης για τον μετριασμό της κλιματικής κρίσης, την επίτευξη προσιτών τιμών και την αποτροπή αποσταθεροποιητικών γεωπολιτικών επιπτώσεων. Η ελληνική κυβέρνηση επιτάχυνε ταχύτατα την πράσινη μετάβαση, με επίπεδο ρεκόρ 2 GW ανανεώσιμων πηγών ενέργειας, που θα εγκατασταθούν το 2022.

Η γραφειοκρατία απλοποιήθηκε σημαντικά και υιοθετήθηκε μια νέα προσέγγιση για τις συνδέσεις δικτύου. Συνολικά, η δυναμικότητα των ανανεώσιμων πηγών ενέργειας ξεπέρασε τα 10 GW και σχεδόν θα τριπλασιαστεί μέχρι το 2030, αντιπροσωπεύοντας το 80% της κατανάλωσης ηλεκτρικής ενέργειας. Αυτή η πράσινη επανάσταση θα συνοδεύεται από 7-8 GW αποθήκευσης ηλεκτρικής ενέργειας, 2,5 GW υπεράκτιων αιολικών και 1 GW ηλεκτρολυτών υδρογόνου.

Ταυτόχρονα, ο Υπουργός Ενέργειας και Περιβάλλοντος περιέγραψε πώς η Ελλάδα έχει ενισχύσει την ενεργειακή της ασφάλεια, με την διαφοροποίηση των πηγών ενέργειας και την υλοποίηση κρίσιμων υποδομών, με σημαντικό περιφερειακό αποτύπωμα. Οι φορτοεκφορτώσεις υγροποιημένου φυσικού αερίου στον τερματικό σταθμό της Ρεβυθούσας θα φθάσουν τις 80 φέτος, έναντι 39 το 2021, ενώ ένα FSU, που αγκυροβολήθηκε σε χρόνο ρεκόρ, επιτρέπει τις υπηρεσίες ship to ship.

Η Ελλάδα επέδειξε αλληλεγγύη, εξάγοντας 2,5 δισ. κυβικά μέτρα φυσικού αερίου έναντι 0,7 δισ. κυβικών μέτρων πέρυσι. Με τη λειτουργία του IGB, ενός πρωτοποριακού αγωγού, τον Νοέμβριο και την ολοκλήρωση του FSRU της

Capital Link: New York – London – Oslo – Hamburg – Athens – Limassol – Shanghai – Singapore – Tokyo – Hong Kong

230 Park Avenue • Suite 1540 • New York • New York 10169, USA • Tel.: +1 212 661 7566 • Fax: +1 212 661 7526
10 Lower Grosvenor Place, London, SW1W 0EN, United Kingdom • Tel: +44 795 626 2380
40, Agiou Konstantinou Str, Suite A5, 151-24 Athens, Greece • Tel. +30 210 6109 800 • Fax +30 210 6109 801
Raadhugsgaten 25, P.O.Box 1904 Vika • N-0116 Oslo, Norway
www.capitallink.com – www.capitallinkforum.com – www.capitallinkshipping.com

Αλεξανδρούπολης μέχρι το τέλος του 2023, προκύπτουν τεράστιες δυνατότητες εξαγωγών. Η δυναμικότητα υδροποιημένου φυσικού αερίου στην Ελλάδα μπορεί να ξεπεράσει τα 20 bcm μέσα στα επόμενα 2 χρόνια, ενώ οι διασυνδέσεις φυσικού αερίου και ηλεκτρικής ενέργειας επεκτείνονται προς όλες σχεδόν τις κατευθύνσεις, συμπεριλαμβανομένης της Ιταλίας και των Βαλκανικών χωρών, καθώς και της Αιγύπτου.

"Αξιοποιώντας τη στρατηγική γεωγραφική θέση της Ελλάδας, μετατρέπουμε ενεργά τη χώρα μας σε περιφερειακό κόμβο τόσο για το φυσικό αέριο όσο και για την πράσινη ενέργεια, ενώ παράλληλα προχωράμε στις έρευνες για το φυσικό αέριο, ώστε να διαφοροποιήσουμε περαιτέρω τις επιλογές μας. Είμαστε υπερήφανοι που η Ελλάδα κατατάχθηκε ως η 2η πιο ελκυστική χώρα στον κόσμο για επενδύσεις σε ανανεώσιμες πηγές ενέργειας και μεταξύ των πιο ανθεκτικών χωρών στις αξιολογήσεις κινδύνου της ΕΕ. Οι ΗΠΑ είναι απαραίτητος στρατηγικός εταίρος και εμβαθύνουμε τη συνεργασία μας σε όλα τα επίπεδα", κατέληξε ο υπουργός Περιβάλλοντος και Ενέργειας.

Παρακάτω παρατίθεται ολόκληρη η ομιλία του Υπουργού στα αγγλικά:

«Dear friends and distinguished participants,

It is my great pleasure to address this significant forum and outline how our government is actively transforming Greece into a regional hub, both for gas and green energy.

In these disruptive times, we will have mobilized green investments of 50 billion euros by 2030, and are currently deploying crucial, massive infrastructure, which totally redefines the energy map in South-East Europe and the East Mediterranean.

As the unprovoked Russian aggression in Ukraine is tragically, still on-going,

Our government the Kyriakos Mitsotakis government has shown outstanding leadership, both in terms of climate ambition and energy security.

Remarkably, we are exporting 2.5 bcm of gas this year vs. 0.7 bcm in 2021, demonstrating solidarity to our neighbors.

Undeniably, Greece has fostered its role as a pillar of stability in the entire region, acting as a catalyst for energy diversification and strategic autonomy.

We are deepening our strategic alliances and are driving decarbonization on a regional scale.

The US has always been a key partner, and we have forged our relationships at all levels.

Overall, our government is completely transforming the Greek energy sector, shifting to 80% renewables by 2030 vs. 40% today, doubling our electricity interconnections in all directions and tripling our LNG infrastructure.

We are deploying various support schemes to incentivize energy efficiency and green innovation, catalyzing storage, renewable gases, carbon capture, e-mobility, all part of a circular economy.

Amid extraordinary global challenges,

we are proud that Greece was ranked 2nd in the world for the attractiveness of renewable investments, according to a recent EY assessment.

We are proud that Greece was placed among the most resilient countries to crisis scenarios, in the risk-assessments of the European Commission.

This year, we are deploying a record level of 2 GW renewables, which is 4 times the annually installed capacity of three years ago.

Renewables' capacity has already surpassed 10 GW and will almost triple by 2030.

We have simplified renewable licensing significantly, while introducing digital and transparent processes, aiming at reducing the average licensing time to 14 months.

We have activated financial guarantees to distinguish projects that can be materialized, while setting clear and fair rules on grid connections.

To achieve this green revolution, we are directing 10 billion euros to upgrade and digitize our networks, while expanding our island interconnections.

To ensure grid stability and flexibility, we will deploy 7-8 GW of electricity storage by 2030.

We are conducting the first tenders for batteries in the first quarter of 2023, while also developing hydro-pumping, and untapping 2.5 GW off-shore wind.

Our on-going energy efficiency schemes aim at 3 TWh of electricity savings.

We are calibrating our hydrogen and biomethane strategies, directing 2 billion euros on relevant projects and schemes.

These projects will create new, green value chains, spanning from ports and shipyards to hydrogen clusters and blockchains in local communities.

Capital Link: New York – London – Oslo – Hamburg – Athens – Limassol – Shanghai – Singapore – Tokyo – Hong Kong

230 Park Avenue • Suite 1540 • New York • New York 10169, USA • Tel.: +1 212 661 7566 • Fax: +1 212 661 7526
10 Lower Grosvenor Place, London, SW1W 0EN, United Kingdom • Tel: +44 795 626 2380
40, Agiou Konstantinou Str, Suite A5, 151-24 Athens, Greece • Tel. +30 210 6109 800 • Fax +30 210 6109 801
Raadhugaten 25, P.O.Box 1904 Vika • N-0116 Oslo, Norway
www.capitallink.com – www.capitallinkforum.com – www.capitallinkshipping.com

Greece has also decided to expedite upstream gas explorations.

Exxon Mobil is providing state-of-the-art expertise, in our efforts to enhance our energy autonomy.

Within geopolitical turmoil, we have redefined the profile of our gas imports.

The share of LNG has elevated to 43%, with 60% of this coming from the US.

LNG unloadings at our Revithoussa Terminal will reach 80 this year vs. 39 in 2021!

Furthermore, 44 slots have already been booked for 2023 and 40 slots for 2024, which is impressive!

Furthermore, an FSU, anchored as a 4th tank at our Revithoussa Terminal, expanded our storage capacity by 70%, while allowing flexibility, with ship-to-ship services.

Let me also underline some infrastructure milestones that foster regional integration:

- 1) A game-changer is the IGB pipeline, which started operating in October, connecting Greece with Bulgaria, and releasing further export potential, to Hungary and Ukraine.
- 2) A strategic facility, the FSRU in Alexandroupolis will be completed by the end of 2023, unraveling new export routes.
- 3) Another FSRU in Corinth, near Athens, is close to the Final Investment Decision, while 3 others have been licensed by the regulator. Hence, LNG capacity in Greece may well exceed 20 bcm within the next 2 years.
- 4) A new gas pipeline, 100% hydrogen-ready, with North Macedonia will shortly enter its construction phase.
- 5) In parallel, we have initiated the construction works of the Euroasian Electricity Interconnector, linking Greece with Cyprus and Israel, and we are rapidly promoting / [? have rapidly promoted?] a breakthrough 3 GW green electricity interconnector, with Egypt.
- 6) Redefining the energy map, we have proposed a direct electricity interconnection with Austria and Germany, to export green energy produced in Greece.
- 7) From our rapidly expanding electricity interconnections, the first project completed is our new cable with Bulgaria, within Q1 2023.

To conclude, our government has enhanced investor visibility at all levels, while boosting an inclusive green transition, across all regions, from remote islands to coal areas.

Public and private partnerships are a catalyst for this transformation. This is clearly demonstrated on our islands, which are being transformed into world-class innovation labs.

I am glad that a strong investment momentum has been registered by US companies in Greece across green sectors, from renewables and carbon capture, to data centers and smart energy systems.

As you may also know, Greece has also demonstrated a pivotal role in driving energy market reforms at the EU level. The windfalls' tax mechanism designed and implemented in Greece since last July, inspired the European regulation which was adapted 2 months later, for the capturing of the windfall profits of the electricity producers.

Europe needs a new vision for energy, grounded on reality and affordability, on alliances and new tools, including possibilities within the EU platform for common gas and LNG purchases.

Ladies and gentlemen,

This turbulent year demonstrated more than ever that the green transition is our only option.

Our common path to mitigate extraordinary global challenges:

the climate crisis, skyrocketing energy prices, destabilizing geopolitics.

As Abraham Lincoln said: The best way to predict the future is to create it.

I am sure that together we will shape these creative solutions,

to safeguard a stable and sustainable future for our nations and for future generations.

A future of growth and resilience, with affordable energy prices and exciting opportunities.

Challenges seem endless, but the same applies to our government's passion to deliver results.»

Capital Link: New York – London – Oslo – Hamburg – Athens – Limassol – Shanghai – Singapore – Tokyo – Hong Kong

230 Park Avenue • Suite 1540 • New York • New York 10169, USA • Tel.: +1 212 661 7566 • Fax: +1 212 661 7526

10 Lower Grosvenor Place, London, SW1W 0EN, United Kingdom • Tel: +44 795 626 2380

40, Agiou Konstantinou Str, Suite A5, 151-24 Athens, Greece • Tel. +30 210 6109 800 • Fax +30 210 6109 801

Raadhusgaten 25, P.O.Box 1904 Vika • N-0116 Oslo, Norway

www.capitallink.com – www.capitallinkforum.com – www.capitallinkshipping.com



ΠΑΝΕΛ ΣΥΖΗΤΗΣΗΣ:

Συντονιστής: κ. Yannis Kourniotis, Partner, Head of Project Finance & Development - **Lambadarios Law Firm**

Ομιλητές:

- κ. **Andreas Shiamishis**, Chief Executive Officer, Executive Board Member - **HELLENiQ ENERGY Holdings**
- κ. **Georgios Stassis**, CEO - **Public Power Corporation (PPC - DEI)**
- κ. **Dimitris Kofitsas**, Executive Director Investment Banking - **Goldman Sachs International**
- κ. **PJ Deschenes**, Managing Director, Co-Head - **Nomura Greentech**

Ο κ. Yannis Kourniotis, Partner, Head of Project Finance & Development - **Lambadarios Law Firm**, δήλωσε:

«Το να συζητάμε αυτές τις ημέρες για την ενέργεια παρίσταται πιο επίκαιρο από ποτέ.

Μετά τη ρωσική εισβολή στην Ουκρανία, το ζήτημα της ταχείας ενεργειακής μετάβασης δεν υπήρξε ποτέ πιο επιτακτικό και ξεκάθαρο.

Δύο είναι οι προκλήσεις που αναδύονται:

1. Θα πρέπει να αντιμετωπίσουμε την έκτακτη αυτή κατάσταση μέσω του ελέγχου των τιμών και της προετοιμασίας για τον φετινό χειμώνα με την εξασφάλιση επαρκούς προμήθειας φυσικού αερίου και

Capital Link: New York – London – Oslo – Hamburg – Athens – Limassol – Shanghai – Singapore – Tokyo – Hong Kong

230 Park Avenue • Suite 1540 • New York • New York 10169, USA • Tel.: +1 212 661 7566 • Fax: +1 212 661 7526
10 Lower Grosvenor Place, London, SW1W 0EN, United Kingdom • Tel: +44 795 626 2380
40, Agiou Konstantinou Str, Suite A5, 151-24 Athens, Greece • Tel. +30 210 6109 800 • Fax +30 210 6109 801
Raadhugaten 25, P.O.Box 1904 Vika • N-0116 Oslo, Norway
www.capitallink.com – www.capitallinkforum.com – www.capitallinkshipping.com

2. Θα πρέπει θέσουμε σε εφαρμογή το σχέδιο Repower της E.E. μέσω της διαφοροποίησης των προμηθειών φυσικού αερίου και της ταχύτερης μείωσης της εξάρτησης από τα ορυκτά καύσιμα σε επίπεδο κατοικιών, κτιρίων και βιομηχανιών.

Από τη συζήτησή μας στο πάνελ για την ενέργεια, καταλήξαμε στο συμπέρασμα ότι οι προκλήσεις αυτές δεν είναι ούτε αντικρουόμενες, ούτε αλληλοαποκλειόμενες.

Επιπλέον, ο χρηματοπιστωτικός κλάδος είναι έτοιμος να παράσχει λύσεις χρηματοδότησης για την αντιμετώπιση αυτών των προκλήσεων, ώστε να διατηρήσουμε την ενέργεια προσιτή χωρίς να διαταράξουμε τον εφοδιασμό και να ενισχύσουμε την πράσινη μετάβαση».

Ο κ. **Andreas Shiamishis**, Chief Executive Officer, Executive Board Member - **HELLENiQ ENERGY Holdings**, στις δηλώσεις του επεσήμανε μεταξύ άλλων:

«Με την πρόσφατη ριζική ανανέωση της εταιρικής μας εικόνας και την αλλαγή της επωνυμίας μας σε “HELLENiQ ENERGY”, ολοκληρώσαμε την πρώτη φάση υλοποίησης του στρατηγικού μας σχεδίου μετεξέλιξης «Vision 2025», με βάση το οποίο σχεδιάζουμε και υλοποιούμε ένα μέλλον πιο καθαρό και βιώσιμο για όλους.

Μέσα από τον επιχειρηματικό μας σχεδιασμό, στοχεύουμε στη βελτίωση σε θέματα εταιρικών δομών, οργάνωσης και κατάλληλης εταιρικής διακυβέρνησης, αναβαθμίζοντας την ποιότητα και τη διαφάνεια για την εταιρία. Ταυτόχρονα, επιδιώκουμε να διασφαλίσουμε την ισχυρή μας θέση στον κλάδο των πετρελαιοειδών, καθιστώντας τις δραστηριότητες μας συμβατές και κατάλληλες με το νέο περιβάλλον, ενώ παράλληλα χτίζουμε, με ουσιαστικό τρόπο, τη θέση μας σε νέες, πιο καθαρές μορφές ενέργειας.

Αντιμετωπίζουμε την πρόκληση για ενεργειακή μετάβαση, ως μια σημαντική ευκαιρία για τον συνολικό μετασχηματισμό του Ομίλου μας. Ταυτόχρονα, εκτιμούμε ότι η σημερινή ενεργειακή κρίση δεν ξέσπασε τυχαία. Έχει δομικά χαρακτηριστικά, δεν σχετίζεται αποκλειστικά με τον πόλεμο στην Ουκρανία και δεν θα ξεπεραστεί εύκολα μέσα στους προσεχείς μήνες. Οφείλουμε να ανταπεξέλθουμε στις υψηλές απαιτήσεις, να δείξουμε αντοχή, αλλά και προσοχή στην κατάλληλη διαχείριση. Η στροφή της διεθνούς κοινότητας σε μια πράσινη οικονομία χαμηλού αποτυπώματος, εμπεριέχει και το αναγκαίο κόστος για την επιχειρούμενη μετάβαση. Αλλά, παραμένει ο μοναδικός δρόμος για ένα βιώσιμο μέλλον με πιο καθαρές μορφές ενέργειας, που με την πάροδο του χρόνου θα καταστούν οικονομικά πιο ανταγωνιστικές. Τα προβλήματα που ζούμε, δεν είναι λόγω της μετάβασης. Είναι γιατί καθυστερήσαμε τα προηγούμενα χρόνια να αναπτύξουμε τις απαιτούμενες υποδομές.

Με την απρόσκοπτη υλοποίηση του στρατηγικού μας προγράμματος «Vision 2025», επιχειρούμε τη δραστική μείωση του περιβαλλοντικού μας αποτυπώματος κατά 50% μέχρι το 2030, τη σταδιακή μετάβαση του Ομίλου HELLENiQ ENERGY στη Νέα Ενέργεια και στις ΑΠΕ, αλλά και σε πιο φιλικά προς το περιβάλλον καύσιμα.

Βασική επιδίωξη είναι η ανάπτυξη ενός διαφοροποιημένου χαρτοφυλακίου που θα καλύπτει όλο το φάσμα της ενέργειας, ώστε ο Όμιλος να ανταποκριθεί αποτελεσματικά στις σύγχρονες προκλήσεις και να συνεχίσει να πρωταγωνιστεί στην ευρύτερη περιοχή.»

Ο κ. **Georgios Stassis**, CEO - **Public Power Corporation (PPC - DEI)**, τόνισε:

Η ΔΕΗ από το 2019 βρίσκεται σε φάση μετασχηματισμού, με στόχο να γίνει μια οικονομικά και περιβαλλοντικά βιώσιμη, σύγχρονη ψηφιακή επιχείρηση, με φιλόδοξους στόχους τους οποίους αναθεωρούμε σταθερά προς τα πάνω καθώς προχωράμε στην υλοποίηση του σχεδίου μας.

Η "νέα" ΔΕΗ απομακρύνεται από την εξάρτηση από τα ορυκτά καύσιμα και μεταβαίνει στην πράσινη ενέργεια, με αυξημένη αποδοτικότητα, ισχυροποιημένο ισολογισμό, αυξημένη κερδοφορία και πελατοκεντρική προσέγγιση.

Τα τελευταία δύο χρόνια ήταν γεμάτα ορόσημα, με σημαντικές εξελίξεις σε όλες τις δραστηριότητες της ΔΕΗ.

- Επανήλθαμε στις αγορές δανειακών κεφαλαίων για πρώτη φορά από το 2014, με την έκδοση του πρώτου Υψηλής Απόδοσης Ομολόγου με ρήτρα αειφορίας στην Ευρώπη.

Capital Link: New York – London – Oslo – Hamburg – Athens – Limassol – Shanghai – Singapore – Tokyo – Hong Kong

230 Park Avenue • Suite 1540 • New York • New York 10169, USA • Tel.: +1 212 661 7566 • Fax: +1 212 661 7526
10 Lower Grosvenor Place, London, SW1W 0EN, United Kingdom • Tel: +44 795 626 2380
40, Agiou Konstantinou Str, Suite A5, 151-24 Athens, Greece • Tel. +30 210 6109 800 • Fax +30 210 6109 801
Raadhugsgaten 25, P.O.Box 1904 Vika • N-0116 Oslo, Norway
www.capitallink.com – www.capitallinkforum.com – www.capitallinkshipping.com

- Πουλήσαμε το 49% της συμμετοχής μας στον ΔΕΔΔΗΕ (η θυγατρική μας εταιρεία διανομής) στη Macquarie, έναν κορυφαίο επενδυτή υποδομών, με τίμημα-ρεκόρ. Πρόκειται για μια συνεργασία που παρέχει στη μεγαλύτερη θυγατρική μας τους πόρους για να αναπτύξει ένα εκτεταμένο πρόγραμμα εκσυγχρονισμού και ψηφιοποίησης του δικτύου της και να προσφέρει υπηρεσίες υψηλότερης ποιότητας στους πελάτες της.
- Προχωρήσαμε επίσης σε αύξηση μετοχικού κεφαλαίου ύψους 1,35 δις ευρώ, η οποία υπερκαλύφθηκε και απέδειξε το έντονο ενδιαφέρον των επενδυτών να στηρίξουν το όραμά μας. Επιπλέον, υλοποιούμε τους κύριους στρατηγικούς μας στόχους και την πράσινη μετάβασή μας με έμφαση σε μια σειρά έργων ΑΠΕ, με στόχο να έχουμε εγκατεστημένη ισχύ 9,5 GW έως το 2026.
- Η ΔΕΗ είναι επίσης έτοιμη να διερευνήσει μια εξαιρετικά επιλεκτική και «πειθαρχημένη» επέκταση σε γειτονικές αγορές της Νοτιοανατολικής Ευρώπης για να εκμεταλλευτεί τις περιφερειακές ευκαιρίες ανάπτυξης.

Συνολικά, η ΔΕΗ εφαρμόζει με επιτυχία τη στρατηγική της. Παρόλο που το 2022 κυριάρχησε η ενεργειακή κρίση, εμείς συνεχίζουμε να επιδεικνύουμε ανθεκτικότητα στις επιδόσεις μας, υποστηρίζοντας ταυτόχρονα τους πελάτες μας και τα σημαντικότερα ενδιαφερόμενα μέρη.

Ο κ. Dimitris Kofitsas, Executive Director Investment Banking - **Goldman Sachs International**, τόνισε:

“Balance sheet protection is on top of European Utilities mind as every player has been affected by capex inflation, rising cost of debt and increasing collateral posting requirements on hedging positions in the order of magnitude of € billions (driven by increase in underlying electricity prices). Some companies have reacted to macro difficulties by cutting capex, or refocusing investments in more regulated businesses vs. RES and while others have announced major disposals, but there is a shared concern that growth will decelerate in the short term. However given global incentives for RES investments (RepowerEU / IRA in the US) this is expected to be a temporary issue only.

In Greece, we expect the M&A and capital market activity in the energy sector to remain robust as an increasing number of institutional investors are looking into Greece especially in infrastructure and renewable projects. The main reasons are: (i) Favorable Greek macro with nominal growth to outperform the EU while country benefits from RRF funds and long term / low cost and fixed rate debt liabilities, (ii) Given the significant underinvestment over the past 10 years due to the Greek crisis there are large investment needs in infrastructure, power generation and other energy related sectors which are expected to drive higher revenue and profitability in the future and (iv) Still relatively low cost of debt financing (provided by local banks and the RRF) in an environment of rising rates and credit spreads.”

Ο κ. PJ Deschenes, Managing Director, Co-Head - **Nomura Greentech**, τόνισε:

«Οι ξένες και εγχώριες επενδύσεις καθώς και οι διαρθρωτικές μεταρρυθμίσεις στον ενεργειακό τομέα της Ελλάδας ήταν ζωτικής σημασίας για την πλοήγηση στο νέο ενεργειακό τοπίο. Το αυξανόμενο ενδιαφέρον σε τομείς όπως η παραγωγή ανανεώσιμων πηγών ενέργειας (συμπεριλαμβανομένης της υπεράκτιας αιολικής ενέργειας), το πράσινο υδρογόνο και η αποθήκευση μπαταριών αποτελούν απόδειξη της ικανότητας της Ελλάδας να προσελκύει νέες επενδύσεις και να επιταχύνει την ανάπτυξη σε υποδομές βιώσιμης ενέργειας και χαμηλών εκπομπών άνθρακα. Παρά την αυξανόμενη αβεβαιότητα, η Ελλάδα εξακολουθεί να παραμένει μια από τις πιο ελκυστικές αγορές ανανεώσιμων πηγών ενέργειας στην Ευρώπη».

Capital Link: New York – London – Oslo – Hamburg – Athens – Limassol – Shanghai – Singapore – Tokyo – Hong Kong

230 Park Avenue • Suite 1540 • New York • New York 10169, USA • Tel.: +1 212 661 7566 • Fax: +1 212 661 7526
10 Lower Grosvenor Place, London, SW1W 0EN, United Kingdom • Tel: +44 795 626 2380
40, Agiou Konstantinou Str, Suite A5, 151-24 Athens, Greece • Tel. +30 210 6109 800 • Fax +30 210 6109 801
Raadhustgaten 25, P.O.Box 1904 Vikta • N-0116 Oslo, Norway
www.capitallink.com – www.capitallinkforum.com – www.capitallinkshipping.com



FORUM OVERVIEW

“Sustaining Growth & Investment Momentum”

Η ατζέντα, τα θέματα και η δομή του Συνεδρίου μέσα από 21 θεματικές Ενότητες και με τη συμμετοχή 76 Ομιλητών Επιπέδου, διαμορφώθηκαν με τρόπο ώστε να ενημερώσουν και να ικανοποιήσουν τις απαιτήσεις των διεθνών επενδυτών συνδυάζοντας την ελληνική και την αμερικανική κυβερνητική προοπτική, με την προοπτική των στελεχών του ιδιωτικού τομέα, των διεθνών χρηματοδοτών και επενδυτών. Ο εντυπωσιακός αριθμός αμερικανικών επενδύσεων στη χώρα αποδεικνύει έμπρακτα ότι οι προσπάθειες της κυβέρνησης για την βελτίωση του επιχειρηματικού και επενδυτικού κλίματος αποφέρουν καρπούς. Η επιστροφή της Ελλάδας τα τελευταία χρόνια στις παγκόσμιες κεφαλαιαγορές και στη διεθνή επενδυτική κοινότητα είναι θεαματική, με αποτέλεσμα να έχει δημιουργηθεί ένα ανανεωμένο επενδυτικό ενδιαφέρον, το οποίο χαρακτηρίζεται τόσο από τις πολλές και νέες επενδυτικές δραστηριότητες που έχουν ήδη πραγματοποιηθεί, όσο και από το ευρύ πεδίο που έχει δημιουργηθεί για συνεχή ανάπτυξη και προσέλκυση καινούριων επενδύσεων.

Το μήνυμα της Κυβέρνησης προς τους Επενδυτές απηύθυνε μέσω βίντεο, ανοίγοντας το συνέδριο, ο Πρωθυπουργός της Ελλάδος **κ. Κυριάκος Μητσοτάκης**, με θέμα **“Sustaining Growth & Investment Momentum”**.

Ο Υπουργός Οικονομικών, **κ. Χρήστος Σταϊκούρας**, ως Κύριος Ομιλητής του Συνεδρίου, παρουσίασε την αναπτυξιακή οικονομική πολιτική και τους στόχους της Κυβέρνησης, ενώ το θέμα της παρέμβασης του ήταν **“Accelerating Growth - Government Economic Policy & Objectives”**.

Ο Υπουργός Ανάπτυξης και Επενδύσεων **κ. Άδωνις Γεωργιάδης**, και ο **κ. Nikos Stathopoulos**, Chairman of Europe - **BC Partners**, ήταν οι κεντρικοί ομιλητές στο επίσημο μεσημεριανό γεύμα.

Capital Link: New York – London – Oslo – Hamburg – Athens – Limassol – Shanghai – Singapore – Tokyo – Hong Kong

230 Park Avenue • Suite 1540 • New York • New York 10169, USA • Tel.: +1 212 661 7566 • Fax: +1 212 661 7526
10 Lower Grosvenor Place, London, SW1W 0EN, United Kingdom • Tel: +44 795 626 2380
40, Agiou Konstantinou Str, Suite A5, 151-24 Athens, Greece • Tel. +30 210 6109 800 • Fax +30 210 6109 801
Raadhugaten 25, P.O.Box 1904 Vika • N-0116 Oslo, Norway
www.capitallink.com – www.capitallinkforum.com – www.capitallinkshipping.com

Εισαγωγικές Ομιλίες έκαναν : ο κ. **Γιάνος Κοντόπουλος**, CEO - **ATHEX Group**, ο **Dr. Nikolas P. Tsakos**, Founder, President & CEO - **TEN Ltd.**, και ο κ. **Takis Georgakopoulos**, Global Head of Payments, Managing Director - **JP Morgan**.

One-On-One Συναντήσεις

Το Συνέδριο παρείχε τη δυνατότητα δικτύωσης μέσα από πληθώρα “one-to-one meetings” με Θεσμικούς Επενδυτές που εκπροσωπούν μεγάλα ξένα funds με επενδυτικό ενδιαφέρον για την Ελλάδα, με εισηγμένες και μη εταιρείες, καθώς και με μέλη της αντιπροσωπείας της ελληνικής κυβέρνησης. Σε συνεργασία με τις επενδυτικές τράπεζες που υποστηρίζουν το Συνέδριο, διοργανώθηκαν **group sessions** για: τον **Υπουργό Οικονομικών, κ. Χρήστο Σταϊκούρα**, πλαισιωμένο από τον κ. Μιχάλη Αργυρού, Πρόεδρο του Συμβουλίου Οικονομικών Εμπειρογνομόνων • τον **Υπουργό Ανάπτυξης & Επενδύσεων, κ. Άδωνι Γεωργιάδη** • τον **Αναπληρωτή Υπουργό Οικονομικών κ. Θεόδωρο Σκυλακάκη** • τον **Υπουργό Ενέργειας κ. Κωνσταντίνο Σκρέκα**.

Ομογενειακά και International Media

Οι εκπρόσωποι της Κυβέρνησης και των εταιρειών που συμμετείχαν στο Συνέδριο συνομίλησαν με τα Ομογενειακά MME της Νέας Υόρκης που έκαναν τη δημοσιογραφική κάλυψη όλων των ενοτήτων καθώς και με τα διεθνή Media που παραβρέθηκαν στο Συνέδριο. Ο **Υπουργός κ. Χρήστος Σταϊκούρας** έδωσε συνέντευξη στο **Bloomberg**. Ο **Υπουργός Περιβάλλοντος και Ενέργειας κ. Κώστας Σκρέκας**, έδωσε συνέντευξη στην **Wall Street Journal – WSJ**.

ΤΕΛΕΤΗ ΒΡΑΒΕΥΣΗΣ – ΕΠΙΣΗΜΟ ΔΕΙΠΝΟ

«2022 HELLENIC CAPITAL LINK LEADERSHIP AWARD»

Το Συνέδριο έκλεισε με **επίσημο δείπνο** που άνοιξε με καλωσόρισμα από τον κ. **Edward Mermelstein - New York City’s Commissioner for International Affairs**, ο οποίος εκπροσωπώντας τον **Eric Adams**, Δήμαρχο της Νέας Υόρκης, υποδέχθηκε τους συμμετέχοντες στο δείπνο.

Εισαγωγικά σχόλια έκανε ο κ. **John Kalafatis, CEO - NU Boyana Hellenic Film Studios**.

Στη συνέχεια, τις Κύριες ομιλίες έκαναν η **Πρέσβης της Ελλάδος στις ΗΠΑ, κα. Αλεξάνδρα Παπαδοπούλου**, και ο κ. **Γιάνος Κοντόπουλος, CEO – ATHEX Group**.

Κατά τη διάρκεια του δείπνου τιμήθηκε ο κ. **Πάνος Παπάζογλου**, Managing Partner - **EY Greece**, με το “**2022 Capital Link Hellenic Leadership Award**”, για την εξαιρετική συμβολή του στην Ελλάδα.

Ο κ. **Λάζαρος Παπαγαρυφάλλου**, General Manager/CFO – **Alpha Bank**, προλόγισε τον κ. **Πάνο Παπάζογλου**, Managing Partner - **EY Greece** που έκανε κεντρική ομιλία.

ΤΟ ΣΥΝΕΔΡΙΟ ΔΙΟΡΓΑΝΩΘΗΚΕ :

ΣΕ ΣΥΝΕΡΓΑΣΙΑ ΜΕ: New York Stock Exchange & Athex Group

ΜΕ ΤΗΝ ΥΠΟΣΤΗΡΙΞΗ: της Γενικής Γραμματείας Αποδήμου Ελληνισμού και Δημόσιας Διπλωματίας – Υπουργείο Εξωτερικών • **ΥΠΟ ΤΗΝ ΑΙΓΙΔΑ:** του Γενικού Προξενείου της Ελλάδος στη Νέα Υόρκη.

ΧΟΡΗΓΟΙ:

Κύριοι Χορηγοί: JP Morgan • H Tsakos Energy Navigation - TEN Ltd., είναι Κύριος Χορηγός του Συνεδρίου τα τελευταία 14 χρόνια.

Χρυσοί Χορηγοί: Barclays • BNP Paribas • EY • Goldman Sachs • Nomura

Μεγάλοι Χορηγοί: Alpha Bank • AXIA Ventures Group • Eurobank • Greek National Tourism Organisation (GNTO) • HELLENiQ ENERGY Holdings • National Bank of Greece • Qualco Group • Reed Smith

Capital Link: New York – London – Oslo – Hamburg – Athens – Limassol – Shanghai – Singapore – Tokyo – Hong Kong

230 Park Avenue • Suite 1540 • New York • New York 10169, USA • Tel.: +1 212 661 7566 • Fax: +1 212 661 7526
10 Lower Grosvenor Place, London, SW1W 0EN, United Kingdom • Tel: +44 795 626 2380
40, Agiou Konstantinou Str, Suite A5, 151–24 Athens, Greece • Tel. +30 210 6109 800 • Fax +30 210 6109 801
Raadhugsgaten 25, P.O.Box 1904 Vika • N–0116 Oslo, Norway
www.capitallink.com – www.capitallinkforum.com – www.capitallinkshipping.com

Χορηγοί: Saplegal - A.S. Papadimitriou & Partners Law Firm • Aegean Airlines • Ambrosia Capital • Bernitsas Law • COSTAMARE • DLA Piper • ELLAKTOR S.A. • Ethniki Insurance • Athens Water Supply & Sewage Company SA (EYDAP) • GEK Terna Group • Lambadarios Law Firm • LAMDA Development • Machas & Partners Law Firm • Masouros & Partners Attorneys • Milbank • NN Hellas • Oliver Wyman • ONEX Shipyards & Technologies Group • Opap • OTE Group of Companies • POTAMITISVEKRIS • Public Power Corporation – PPC • PRODEA Investments • SAVILLS HELLAS • Trastor REIC
Υποστηρικτές Χορηγοί: Brookstreet Equity Partners • Calamos Investments • DECA Investments • Dimand SA • Eldorado Gold • EOS Capital Partners • Eurodry Ltd. • Euroseas Ltd • Flott & Co. PC • Jacobs • Moussas Law Firm

Με την υποστήριξη των εταιρειών: BC Partners • CVC • DBRS Morningstar • Hotel Investment Partners (HIP) • RWE Energy Transition Investments

Breakfast Sponsor: Arabatzis

Χορηγός dinner: Nu Boyana Hellenic Film studios (NBH)

Χορηγός cocktail: Navios Maritime Partners

ΦΟΡΕΙΣ ΥΠΟΣΤΗΡΙΞΗΣ:

ΜΕ ΤΗΝ ΥΠΟΣΤΗΡΙΞΗ: της Γενικής Γραμματείας Αποδήμου Ελληνισμού και Δημόσιας Διπλωματίας -Υπουργείο Εξωτερικών • **ΥΠΟ ΤΗΝ ΑΙΓΙΔΑ:** του Γενικού Προξενείου της Ελλάδος στη Νέα Υόρκη • Γραφείο Εμπορικών Υποθέσεων - Γενικό Προξενείο της Ελλάδος στην Νέα Υόρκη • Γραφείο Εμπορικών Υποθέσεων - Γενικό Προξενείο της Ελλάδος στην Νέα Υόρκη

- ΑΗΕΡΑ • ΑΗΕΡΑ Delphi Chapter 25 • American Hellenic Institute (AHI) • Cyprus - US Chamber of Commerce • Endeavor
- European American Chamber of Commerce, New York • European Financial Management Association (EFM) • HMS – Hellenic Medical Society of New York • Hellenic Professional Women Inc. • Hellenic American Bankers Association – HABA
- Hellenic American Chamber of Commerce • Hellenic American Women's Council (HAWK) • Hellenic Lawyers Association
- The Hellenic Initiative • Leadership 100 • World Hellenic Inter-Parliamentary Association (PADEE-WHIA)

ΧΟΡΗΓΟΙ ΕΠΙΚΟΙΝΩΝΙΑΣ:

Official TV Media Partner: Ant1 • Ant1 Satellite

Digital News Media Partner – ΑΠΕ: Athens - Macedonian News Agency

Greek Print & Digital News:

- TO ΒΗΜΑ – ΤΑ ΝΕΑ – in – ot.gr
- AllAboutShipping.co.UK • Banking News • Greek Business File • Oikonomiki Epitheorisi • World Energy News

Greek American Media:

- Εθνικός Κήρυξ – The National Herald
- Hellas Journal By Mignatiou.Com • Greek Reporter • Hellenic News of America
- Αναμνήσεις • Hellenic DNA • GreekNews USA.com

Greek American Supporting Television Partner: New Greek TV*****

Για περισσότερες πληροφορίες, παρακαλούμε απευθυνθείτε:

ΝΕΑ ΥΟΡΚΗ // κα Όλγα Μπορνόζη & κα Ελένη Μπέη

Τηλ: +1 212 661 75 66 - Email : obornozi@capitallink.com ; ebej@capitallink.com

ΑΘΗΝΑ // κυρίες Αθηνά Κοσμαδάκη & Βικτώρια Τσουκαλά

Τηλ. +30 210 6109800

Email : athensoffice@capitallink.com ; marketing@capitallink.com ;

Ή επισκεφθείτε:

<https://forums.capitallink.com/greece/2022/agenda.html>

www.capitallink.com

Capital Link: New York – London – Oslo – Hamburg – Athens – Limassol – Shanghai – Singapore – Tokyo – Hong Kong

230 Park Avenue • Suite 1540 • New York • New York 10169, USA • Tel.: +1 212 661 7566 • Fax: +1 212 661 7526
10 Lower Grosvenor Place, London, SW1W 0EN, United Kingdom • Tel: +44 795 626 2380
40, Agiou Konstantinou Str, Suite A5, 151–24 Athens, Greece • Tel. +30 210 6109 800 • Fax +30 210 6109 801
Raadhusgaten 25, P.O.Box 1904 Vika • N–0116 Oslo, Norway
www.capitallink.com – www.capitallinkforum.com – www.capitallinkshipping.com

H ΤΑΥΤΟΤΗΤΑ ΤΗΣ CAPITAL LINK

Η Capital Link με έδρα τη Νέα Υόρκη δραστηριοποιείται από το 1995 στον τομέα των Επενδυτικών Σχέσεων και Επικοινωνίας (Investor Relations & Financial Communications) παρέχοντας συμβουλευτικές υπηρεσίες στον τομέα των χρηματοοικονομικών επικοινωνιών και των επιχειρήσεων με στρατηγική εστίαση στους τομείς της ναυτιλίας, των εμπορευμάτων και της ενέργειας, των MLP, των Closed_End Funds καθώς και των ETF. Επιπλέον η Capital Link διοργανώνει ετησίως μία σειρά Συνεδρίων και webinars, τα οποία επικεντρώνονται στον ναυτιλιακό τομέα, στις ΗΠΑ, Ευρώπη και Ασία, στα μεγαλύτερα ναυτιλιακά κέντρα παγκοσμίως όπως: στη Νέα Υόρκη, στο Λονδίνο, στο Όσλο, στο Αμβούργο, στην Αθήνα, στη Λεμεσό, στη Σαγκάη, στη Σιγκαπούρη, στο Τόκυο, και στο Χόνγκ Κόνγκ και όλα φημίζονται διότι παρέχουν ένα μοναδικό συνδυασμό πληροφοριακού περιεχομένου, ευκαιριών μάρκετινγκ και δικτύωσης. Η Capital Link είναι μέλος του Baltic Exchange. Με έδρα τη Νέα Υόρκη η Capital Link έχει παρουσία στο Λονδίνο, την Αθήνα και το Όσλο.

Capital Link: New York – London – Oslo – Hamburg – Athens – Limassol – Shanghai – Singapore – Tokyo – Hong Kong

230 Park Avenue • Suite 1540 • New York • New York 10169, USA • Tel.: +1 212 661 7566 • Fax: +1 212 661 7526
10 Lower Grosvenor Place, London, SW1W 0EN, United Kingdom • Tel: +44 795 626 2380
40, Agiou Konstantinou Str, Suite A5, 151–24 Athens, Greece • Tel. +30 210 6109 800 • Fax +30 210 6109 801
Raadhsgaten 25, P.O.Box 1904 Vika • N–0116 Oslo, Norway
www.capitallink.com – www.capitallinkforum.com – www.capitallinkshipping.com