



## ΔΕΛΤΙΟ ΤΥΠΟΥ

### REAL ESTATE: Prospects for Growth & Investments INFRASTRUCTURE: INVESTING IN THE FUTURE

#### ΠΑΝΕΛ ΣΥΖΗΤΗΣΕΩΝ

&

#### ONE-ON-ONE DISCUSSIONS

### GREECE'S ECONOMIC GROWTH: WHAT'S NEXT?" "ELLINIKON: REALIZING THE LARGEST URBAN REGENERATION PROJECT"

Στο πλαίσιο του

**26<sup>th</sup> Annual Capital Link Invest in Greece Forum**

**"Greece - Speeding Ahead Post Investment Upgrade"**

Δευτέρα, 9 Δεκεμβρίου, 2024 – Νέα Υόρκη

24 Ενότιητες – 97 Κορυφαίοι Ομιλητές – 19 Εισηγμένες Εταιρείες

Διεθνής Συνάντηση Κορυφής για την Ελληνική Οικονομία και τις Επενδύσεις στην ΝΕΑ ΥΟΡΚΗ

Συμμετείχαν Κορυφαίοι Αμερικανοί και Διεθνείς Επενδυτές, Διεθνείς & Ελληνικές Επιχειρήσεις,  
Διεθνείς Τράπεζες & Οργανισμοί, Ανώτερα Κυβερνητικά Στελέχη από Ελλάδα & Αμερική

#### PHOTO GALLERY 1 | PHOTO GALLERY 2

Digital Journal <https://forums.capitallink.com/greece/2024/flip/>

Agenda : <https://forums.capitallink.com/greece/2024/agenda.html>

10 Δεκεμβρίου 2024

Τα ακόλουθα εξαιρετικά ενδιαφέροντα ΠΑΝΕΛ ΣΥΖΗΤΗΣΗΣ και ONE -ON-ONE DISCUSSIONS με τίτλο «**REAL ESTATE: Prospects for Growth & Investments**» **INFRASTRUCTURE: INVESTING IN THE FUTURE GREECE'S ECONOMIC GROWTH: WHAT'S NEXT?** και **ELLINIKON: REALIZING THE LARGEST URBAN REGENERATION PROJECT** περιλαμβάνονταν στην ατζέντα του Συνεδρίου **26<sup>th</sup> Annual Capital Link Invest in Greece Forum** με τίτλο "**Greece - Speeding Ahead Post Investment Upgrade**", που πραγματοποιήθηκε με μεγάλη επιτυχία και εξαιρετική συμμετοχή, την **Δευτέρα, 9 Δεκεμβρίου, 2024** στην Νέα Υόρκη σε συνεργασία με το «New York Stock Exchange», το «Athens Exchange Group (ATHEX Group)» και μεγάλες διεθνείς Τράπεζες & Οργανισμούς. Η «**Goldman Sachs**», η «**Morgan Stanley**» και η «**TEN Ltd (Tsakos Energy Navigation)**» ήταν οι **Κύριοι Χορηγοί**. Το συνέδριο πραγματοποιήθηκε **Υπό την Αιγίδα** του Γενικού Προξενείου της Ελλάδος στη Νέα Υόρκη.

Τα θέματα του **REAL ESTATE** και των **ΥΠΟΔΟΜΩΝ** κάλυψαν με ομιλίες τους:

**Συντονιστής:**

**κ. Alexandros Kosmopoulos, Managing Partner - AKL Law Firm**

**Ομιλητές:**

- **κ. Yannis Paraskevopoulos, General Manager – Danos, an alliance member of BNP PARIBAS Real Estate**
- **κ. Dimitris Andriopoulos, CEO – Dimand S.A.**
- **κ. Dimitris Manoussakis, Managing Partner & Founder – Savills Hellas**
- **κ. Tassos Kazinos, Chief Executive Officer – Trastor REIC**

**Ο κ. Alexandros Kosmopoulos, Managing Partner - AKL Law Firm** δήλωσε:

«Η ελληνική αγορά ακινήτων σταδιακά ωριμάζει. Την αλλαγή αυτή τη διαπιστώνουμε με τρεις, κυρίως, τρόπους. Ο πρώτος είναι ότι διευρύνεται ο κύκλος των δυνητικών επενδυτών που εξετάζουν επενδύσεις στην Ελλάδα. Αυτό οφείλεται στην επιτυχή οικονομική ανάκαμψη της χώρας και στην επίτευξη πιστοληπτικής αξιολόγησης επενδυτικής βαθμίδας, γεγονότα που επιτρέπουν πλέον την πρόσβαση θεσμικών επενδυτών στην αγορά. Ο δεύτερος είναι ότι παρατηρείται αξιολογητή δραστηριότητα σε όλο το φάσμα της κτηματαγοράς, από την αγορά κατοικίας και τα γραφεία ως τα ξενοδοχεία και παραθεριστικά συγκροτήματα, τις εγκαταστάσεις logistics, τα χαρτοφυλάκια ακινήτων και ειδικά περιουσιακά στοιχεία (όπως τα εμπορικά κέντρα, τα data centers και τα κέντρα αθλητισμού και ψυχαγωγίας). Τέλος, σημαντικές είναι και οι νομοθετικές και κανονιστικές μεταρρυθμίσεις, οι οποίες αρχίζουν να έχουν θετικό αντίκτυπο στην αποτελεσματικότητα της σύναψης συναλλαγών σε ακίνητη περιουσία, καθώς και στην καθημερινότητα των επενδυτών. Η βασανιστική αργή μετάβαση στο σύστημα κτηματογράφησης έχει πλέον σχεδόν πλήρως συντελεστεί, ενώ διευρύνεται η ψηφιοποίηση διαδικασιών. Περαιτέρω μέτρα απαιτούνται για να επιτευχθεί επαρκής νομική ασφάλεια, ιδίως σε σχέση με την ανάπτυξη νέων έργων σε περιοχές εκτός σχεδίου.»

**Ο κ. Yannis Paraskevopoulos, General Manager – Danos, an alliance member of BNP PARIBAS Real Estate** τόνισε:

«Η ελληνική αγορά ακινήτων συνεχίζει να κινείται σε διαφορετική τροχιά από την υπόλοιπη Ευρώπη, καθώς κατά τη διάρκεια της κρίσης του 2010-2018, υπήρξαν σημαντικά μειωμένες αναπτύξεις, με επακόλουθο τη μεγάλη σημερινή έλλειψη σε ακίνητα υψηλής ζήτησης, όπως είναι τα μοντέρνα, πράσινα γραφεία, οι χώροι logistics και data centers, καθώς και οι σύγχρονες ξενοδοχειακές εγκαταστάσεις και τα οικιστικά συγκροτήματα.

Η ζήτηση συνεχίζει να υπερσχύει της σημερινής προσφοράς στα συγκεκριμένα προαναφερόμενα είδη ακινήτων, για αυτό και παρατηρούμε συνεχείς στοχευμένες αναπτύξεις, οι οποίες και θα συνεχιστούν, παρά το υψηλό κόστος κατασκευής και δανεισμού.

Οι βασικές τάσεις στην Ελληνική Αγορά Ακινήτων το επόμενο χρονικό διάστημα προβλέπεται να είναι οι ακόλουθες:

- Άνοιγμα της ψαλίδας μεταξύ prime ακινήτων και ακινήτων χαμηλής ζήτησης
- Σταθεροποίηση της αύξησης των τιμών, καθώς η, μέχρι πρόσφατα, άνοδος των επιτοκίων είχε οδηγήσει στην αύξηση των προσφερόμενων αποδόσεων (yields) από τους επενδυτές, ενώ οι πωλητές των ακινήτων υψηλής ζήτησης δεν δείχνουν, προς το παρόν τουλάχιστον, διάθεση, να μειώσουν τις τιμές, δημιουργώντας ένα προσωρινό κενό. Η τάση μείωσης των επιτοκίων (άρα και του κόστους δανεισμού), καθώς και η συνεχιζόμενη αυξητική τάση των μισθωμάτων στα prime ακίνητα, δύναται να εξισορροπήσει εν μέρει την διαφορά μεταξύ απαιτήσεων των πωλητών και προσδοκιών των αγοραστών.

Το ενδιαφέρον των επενδυτών επικεντρώνεται στην παρούσα φάση στα ακίνητα υψηλών προδιαγραφών σε prime περιοχές, σε μια προσπάθεια μείωσης του ρίσκου, ενώ θεσμικοί επενδυτές (πχ ΑΕΕΑΠ) μπαίνουν πλέον και στο πεδίο των νέων αναπτύξεων (ιδιαίτερως σε γραφεία και logistics), με στόχο την αναβάθμιση του stock, μέσω κατασκευής σύγχρονων επαγγελματικών χώρων, που πληρούν και κριτήρια ESG. Επίσης εναρμονίζονται και με τις «πράσινες» προδιαγραφές βιοκλιματικών κτιρίων (τις οποίες ζητούν πλέον και οι νέοι χρήστες), καθώς τα ανάλογα projects βρίσκουν ευκολότερα χρηματοδότηση, έχουν χαμηλότερα λειτουργικά κόστη, αλλά και παρουσιάζουν μεγαλύτερη ανθεκτικότητα στον χρόνο.»

**Ο κ. Dimitris Andriopoulos, CEO – Dimand S.A.** τόνισε: «Κοιτάζοντας προς το 2025, αισθάνομαι αισιοδοξία για την ελληνική αγορά ακινήτων, όπου η DIMAND βρίσκεται στην πρώτη γραμμή των μετασχηματιστικών αναπτύξεων. Παρά την πολυπλοκότητα ενός ευαίσθητου γεωπολιτικού περιβάλλοντος, παραμένω πεπεισμένος για τη σταθερή οικονομική πρόοδο της Ελλάδας, η οποία δημιουργεί μια ισχυρή βάση για υποσχόμενες ευκαιρίες. Διακρίνω επίσης μια θετική αλλαγή στην αγορά ακινήτων στις Ευρωπαϊκές χώρες, που τροφοδοτείται από ευνοϊκές μακροοικονομικές δυναμικές, πτώση επιτοκίων και αναδυόμενες προοπτικές που ενισχύουν την ελκυστικότητα των επενδύσεων σε ακίνητα.

Η αγορά γραφείων, παγκοσμίως, αντιμετωπίζει αναμφίβολα προκλήσεις, ιδίως μετά την άνοδο των ευέλικτων μοντέλων εργασίας. Ωστόσο, βλέπω σαφείς ευκαιρίες στην αυξανόμενη ζήτηση για βιώσιμους χώρους εργασίας. Η βιωσιμότητα άλλωστε, αποτελεί τον πυρήνα της στρατηγικής της DIMAND, όπως αποδεικνύεται από εμβληματικά έργα, όπως ο Πύργος Πειραιά με πιστοποίηση LEED Platinum και η αναβίωση ιστορικών ακινήτων, όπως το κτήριο MINION καθώς και η αξιοποίηση παλιών, βιομηχανικών εγκαταστάσεων στην Αθήνα, τον Πειραιά και τη Θεσσαλονίκη. Αυτές οι πρωτοβουλίες ενσαρκώνουν το όραμά μας να συνδυάζουμε την ιστορία των πόλεων και τον πολιτισμό με την προοδευτική, περιβαλλοντικά υπεύθυνη ανάπτυξη.

Παρά τις προκλήσεις, όπως ο πληθωρισμός, το υψηλό κόστος κατασκευής και η έλλειψη εργατικών χεριών είμαι πεπεισμένος για την θετική πορεία της οικονομίας της Ελλάδας και την ικανότητα της DIMAND να δημιουργεί ουσιαστικό αντίκτυπο. Διατηρώντας μια πειθαρχημένη και στρατηγική προσέγγιση, στοχεύουμε να μεταμορφώσουμε γειτονίες και να προωθήσουμε τη βιώσιμη αστική αναγέννηση, επιβεβαιώνοντας τη δέσμευσή μας για τη δημιουργία αξίας για τις κοινότητες και τους ενδιαφερόμενους φορείς.»

**Ο κ. Dimitris Manoussakis, Managing Partner & Founder – Savills Hellas** δήλωσε:

«Το Real Estate είναι ένας από τους σημαντικότερους τομείς προσέλκυσης επενδυτών στην Ελλάδα. Οι Άμεσες Ξένες Επενδύσεις (ΑΞΕ) έφτασαν περίπου τα 2 δισ. ευρώ το 2023 και το 45% αυτών κατευθύνθηκε σε ακίνητα. Το 2024 παρουσίασε αξιοσημείωτη αύξηση στις επενδύσεις σε ακίνητα με περίπου €1,15 δισ. να επενδύονται από ξένους επενδυτές σε ελληνικά ακίνητα κατά το 1ο εξάμηνο του τρέχοντος έτους. Είναι προφανές ότι η αγορά ακινήτων γίνεται σταδιακά πιο διεθνής με κάθε είδους επενδυτές να αναζητούν ευκαιρίες, από τα μεγάλα ιδιωτικά επενδυτικά κεφάλαια μέχρι τα οικογενειακά γραφεία και τους High Net Worth Individuals. Οι Έλληνες θεσμικοί επενδυτές και οι developers ακολουθούν επίσης ενεργές επενδυτικές στρατηγικές με τους πρώτους να συνάπτουν σημαντικές συμφωνίες μεταβίβασης χαρτοφυλακίων με νέους επενδυτικούς φορείς, ενώ οι δεύτεροι αξιοποιούν ευκαιρίες ανάπτυξης που έχουν θετικό αντίκτυπο στην ποιοτική αλλαγή του τελικού προϊόντος που προσφέρεται στην αγορά, εισάγοντας επίσης τις αρχές του ESG στο σχεδιασμό και την υλοποίηση των έργων τους.

Έχοντας λάβει ισχυρό μάθημα από την δεκαετή κρίση που οδήγησε τις περισσότερες στο χείλος της χρεωκοπίας, οι ελληνικές τράπεζες είναι αρωγοί στην προσπάθεια ανάπτυξης του εύρους της κτηματαγοράς μέσα από προσεκτικό δανεισμό, οργανωτική βοήθεια και έλεγχο των δανειζόμενων πλευρών.

Αναμφίβολα οι πρωτοπόροι στην τρέχουσα ανάπτυξη της αγοράς είναι οι τομείς της φιλοξενίας και της κατοικίας που ακολουθείται από τη δυναμική επέκταση των τομέων logistics και γραφείων, με τον τελευταίο τομέα να παραμένει το ασφαλές καταφύγιο για πολλούς επενδυτές, παρά τις δραστικές αλλαγές στο εργασιακό περιβάλλον και το υβριδικό μοντέλο. που εφαρμόζεται από τις περισσότερες μεγάλες εταιρείες.

Υπάρχει διάχυτος ενθουσιασμός ότι η ελληνική αγορά θα διατηρήσει τον δυναμικό ρυθμό ανάπτυξης της και το επόμενο έτος, καθώς τα σημάδια περαιτέρω εισόδου ξένων κεφαλαίων στην αγορά παραμένουν ισχυρά. Το θετικό αυτό περιβάλλον υποβοηθείται από την αναμενόμενη μείωση των επιτοκίων που θα αυξήσει την όρεξη των επενδυτών για την ανάληψη έργων μεγαλύτερης κλίμακας.»

**Ο κ. Tassos Kazinos, Chief Executive Officer – Trastor REIC** δήλωσε:

«Σήμερα, η Trastor REIC διαθέτει ένα κορυφαίο χαρτοφυλάκιο επαγγελματικών ακινήτων, αποτελούμενο από 62 ακίνητα, συνολικής αξίας περίπου €670 εκατομμυρίων. Τον περασμένο χρόνο, η Trastor αναδείχθηκε ως ο πιο δραστήριος θεσμικός επενδυτής ακινήτων στην Ελλάδα, επενδύοντας περισσότερα από €160 εκατομμύρια σε ενεργειακά αποδοτικά κτίρια γραφείων και πράσινες εγκαταστάσεις logistics. Αυτή η δυναμική έχει οδηγήσει σε εντυπωσιακό ετήσιο σύνθετο ρυθμό ανάπτυξης ενεργητικού κατά 30% από την ανασυγκρότηση της εταιρείας το 2017 υπό την ηγεσία της Τράπεζας Πειραιώς».

Ο κ. Καζίνος υπογράμμισε τη στρατηγική επενδύσεων της Trastor με στόχο την προστιθέμενη αξία, επισημαίνοντας: «Η προσέγγισή μας επικεντρώνεται σε κορυφαία κτίρια γραφείων και εγκαταστάσεις logistics, αξιοποιώντας την ισχυρή ανάπτυξη ενοικίων που προκύπτει από την ανισορροπία προσφοράς και ζήτησης. Αυτή η στρατηγική όχι

μόνο εξασφαλίζει σημαντικές επαναλαμβανόμενες αποδόσεις για τους μετόχους μας, αλλά και εγγυάται ανθεκτικότητα απέναντι σε πιθανές διακυμάνσεις της αγοράς».

Μετά την πλήρη αξιοποίηση της πρόσφατης αύξησης κεφαλαίου, η Trastor είναι έτοιμη για περαιτέρω ανάπτυξη. Το 2025, η εταιρεία σχεδιάζει να προχωρήσει σε μια νέα και σημαντική αύξηση μετοχικού κεφαλαίου, το ήμισυ της οποίας θα καλυφθεί από τον κύριο μέτοχό της, την Τράπεζα Πειραιώς, ενώ το άλλο ήμισυ θα απευθυνθεί σε νέους ιδιώτες επενδυτές, επεκτείνοντας τη διασπορά των μετοχών της εταιρείας, σύμφωνα με τις νέες κατευθυντήριες γραμμές του Χρηματιστηρίου Αθηνών.

Ανατρέχοντας στην περυσινή πρόβλεψη, όταν ο κ. Καζίνος είχε δηλώσει ότι το ενεργητικό της εταιρείας θα ξεπεράσει τα €800 εκατομμύρια μέσα σε πέντε χρόνια, ο στόχος αυτός αναθεωρήθηκε προς τα πάνω. «Με την υποστήριξη των μετόχων μας και ένα ισχυρό επενδυτικό πλάνο σε εξέλιξη, είμαι βέβαιος ότι η Trastor θα ξεπεράσει το €1 δισ. σε αξία ενεργητικού πριν από το τέλος του 2027», δήλωσε.

Με σαφή όραμα, πειθαρχημένη υλοποίηση και ισχυρή εταιρική διακυβέρνηση, η Trastor βρίσκεται σε θέση να θέσει νέα πρότυπα στον ελληνικό τομέα επενδύσεων ακινήτων. Συνδυάζοντας στρατηγική ανάπτυξη με σταθερές αποδόσεις μερισμάτων, η εταιρεία φιλοδοξεί να καταστεί η πρώτη επιλογή για επενδυτές που αναζητούν αξιόπιστες, μακροπρόθεσμες αποδόσεις, εδραιώνοντας τη φήμη της ως μια ανθεκτική και καινοτόμος εταιρεία στην ελληνική αγορά ακινήτων.»

Ακολούθησε το Πάνελ Συζήτησης με θέμα “ **INFRASTRUCTURE: INVESTING IN THE FUTURE**”

**Συντονιστής: κ. Yannis Kourniotis, Partner, Head of Project Development & Finance - Lambadarios Law Firm**

#### **Ομιλητές:**

- **κα. Penelope Lazaridou, General Financial Manager Executive Board Director & Board Member – GEK TERNA Group of Companies**
- **κ. Antonis Mitzalis, Executive Director – AVAX Group**
- **κ. Piotr Mietkowski, Head of Investment Banking CEE, Greece, Turkey & Israel - BNP Paribas Group**
- **κ. George Mylonogiannis, Chairman of the BoD - ELLAKTOR S.A.**
- **κ. Harry Sachinis, CEO - Athens Water Supply & Sewerage Company SA (EYDAP)**
- **κ. Manolis Sigalas, Senior Vice President and Managing Director, Europe - Hill International**

**Ο κ. Yannis Kourniotis, Partner, Head of Project Development & Finance - Lambadarios Law Firm** τόνισε:

«Η Ελλάδα, έχοντας αφήσει πίσω της τη χρηματοπιστωτική κρίση, διανύει μια περίοδο άνθησης στον τομέα των επενδύσεων σε έργα υποδομής. Μάλιστα, η ακμή αυτή είναι πολυδιάστατη, με μείζονα έργα να έχουν πρόσφατα ολοκληρωθεί ή να βρίσκονται κοντά στην ολοκλήρωσή τους στους τομείς της ενέργειας, των μεταφορών, συγκεκριμένα των αυτοκινητοδρόμων αλλά και των μέσων σταθερής τροχιάς, της διαχείρισης αποβλήτων και του τουρισμού.

Ειδικά στον τομέα της ενέργειας, η Ελλάδα πρωτοστατεί στην ανάπτυξη υποδομών ανανεώσιμων πηγών ενέργειας, γεγονός που συμβάλλει στη διαφοροποίηση των πηγών του ενεργειακού εφοδιασμού, στη διασφάλιση της ενεργειακής ασφάλειας, αλλά και στην επίτευξη των κλιματικών στόχων της Ένωσης στο πλαίσιο τόσο του Ευρωπαϊκού Πράσινου Συμφώνου (European Green Deal) όσο και του REPowerEU. Την ίδια στιγμή, η θέση σε εμπορική λειτουργία του FSRU Αλεξανδρούπολης, που αποτελεί ένα τεχνολογικό και νομικό θαύμα για τα δεδομένα της ευρύτερης περιοχής, συμβάλλει όχι μόνο στην επίτευξη των παραπάνω στόχων, αλλά και στην περαιτέρω απεξάρτηση της Χώρας αλλά και της Ένωσης από τη ρωσική ενεργειακή αγορά.

Πρωτόγνωρες, όμως, οι εξελίξεις και στον τομέα των μεταφορών, με προεξάρχοντα το ρόλο των παραχωρήσεων αυτοκινητοδρόμων. Πριν λίγους μόνο μήνες έλαβε χώρα η σύναψη της νέας σύμβασης για την παραχώρηση της Αττικής Οδού, του περιφερειακού αυτοκινητοδρόμου της πρωτεύουσας και, ομολογουμένως, ενός από τους πλέον νευραλγικούς οδικούς άξονες της Χώρας. Η σημασία αυτής της συναλλαγής ενισχύεται από δύο ακόμα διαπιστώσεις: αφενός, είναι η πρώτη φορά που επαναδημοπρατείται έργο παραχώρησης στην Ελλάδα, κάτι που τονίζει, μεταξύ άλλων, και την τεχνογνωσία που έχει πια αποκτήσει η Χώρα μας συναφώς. Αφετέρου, το τίμημα που επετεύχθη είναι το μεγαλύτερο που έχει ποτέ δοθεί σε δημόσιο διαγωνισμό στην Ελλάδα, γεγονός που συνεπάγεται και αντίστοιχη μείωση του δημοσίου χρέους.

Υπό το φως των ανωτέρω, ιδίως δε των ενδεικτικών μόνο παραδειγμάτων επενδύσεων της τρέχουσας περιόδου, η αισιοδοξία για το μέλλον των έργων υποδομής στην Ελλάδα είναι μονόδρομος.»

**Η κα. Penelope Lazaridou, General Financial Manager Executive Board Director & Board Member – GEK TERNA Group of Companies** τόνισε:

«Κάνοντας αναδρομή της τελευταίας δεκαετίας, η στρατηγική υποδομών της Ελλάδας επικεντρώθηκε κυρίως σε έργα μεταφορών, τα οποία έθεσαν τις βάσεις για την τρέχουσα οικονομική και περιφερειακή ανάπτυξη της χώρας. Στο μέλλον οι προτεραιότητες της Ελλάδας στις υποδομές θα συνεχίσουν να περιλαμβάνουν έργα μεταφορών, αλλά θα είναι σίγουρα περισσότερο διαφοροποιημένες και πολυδιάστατες απαντώντας στις περιβαλλοντικές και κλιματικές προκλήσεις της εποχής μας.

Το χαρτοφυλάκιο της GEK TERNA περιλαμβάνει έργα ύψους € 10 δις., τα οποία εναρμονίζονται πλήρως με τις περιβαλλοντικές απαιτήσεις, προτεραιοποιώντας κλιματικά φιλικά και ενεργειακά καινοτόμα έργα όπως η Αμφιλοχία, το μεγαλύτερο έργο αποθήκευσης ενέργειας με τη μέθοδο της αντλησιοταμιευσης - αναγνωρισμένο ως τέτοιο από την ΕΕ - ένα έργο κοινής ωφέλειας. Έργα διαχείρισης ύδατος, απορριμμάτων και αρδευτικά έργα που επίσης αναδεικνύουν την στροφή προς μια περιβαλλοντικά φιλική στρατηγική υποδομών. Ακόμα και τα παραδοσιακά έργα μεταφορών όπως η εμβληματική Εγνατία Οδός, ο κρίσιμος για την τοπική κοινωνία άξονας βορείου Κρήτης και το οικονομικά εξωστρεφές Αεροδρόμιο Καστελίου, κατασκευάζονται και κυρίως θα λειτουργούν με βάση τις αυστηρότερες Ευρωπαϊκές περιβαλλοντικές προδιαγραφές.

Αυτές οι πρωτοβουλίες αντανakλούν το όραμα όλων μας για μια πιο περιβαλλοντικά ευαίσθητη agenda υποδομών, στοχεύοντας τις προκλήσεις της κλιματικής αλλαγής και ανοίγοντας τον δρόμο για ένα πιο βιώσιμο αύριο.

Για μια ακόμα φορά ο όμιλος GEK TERNA κάνει πράξη όσα λέει, αφού είναι ήδη τοποθετημένος ώστε να αποτελέσει την αιχμή του δόρατος για την αλλαγή της στρατηγικής υποδομών στην χώρας.»

**Ο κ. Antonis Mitzalis, Executive Director – AVAX Group** τόνισε:

«Ο κατασκευαστικός κλάδος στην Ελλάδα βρίσκεται και πάλι σε εξέλιξη λόγω της αύξησης των διαθέσιμων έργων. Είναι μια θετική στροφή που πρέπει να διαρκέσει όσο το δυνατόν περισσότερο προκειμένου να αναπληρωθεί η χαμένη τελευταία 10ετία. Τα μεγαλύτερα περιθώρια και η εξασφάλιση μακροπρόθεσμης χρηματοδότησης είναι το κλειδί για μια υγιή αγορά. Θα αφήσει επίσης στις εταιρείες το απαραίτητο περιθώριο στον ισολογισμό τους για να επενδύσουν σε νέα έργα, καθώς και σε έρευνα και ανάπτυξη. Η ΑΒΑΞ βλέπει τον ρόλο της ως πρωτοπόρου μέσω της επέκτασης των δυνατοτήτων του Ομίλου στον τομέα των κατασκευών και της αύξησης των επενδύσεων του στις υποδομές.»

**Ο κ. Piotr Mietkowski, Head of Investment Banking CEE, Greece, Turkey & Israel - BNP Paribas Group** τόνισε ότι:

«Ο τομέας των υποδομών στην Ελλάδα έχει αναδειχθεί τα τελευταία χρόνια ως ένας από τους πιο δυναμικούς και δυναμικούς τομείς για επενδύσεις, προσελκύνοντας σημαντικό ενδιαφέρον από διεθνείς επενδυτές. Η πρόσφατη επιστροφή της χώρας στην επενδυτική βαθμίδα επιτάχυνε περαιτέρω την τάση αυτή, προσελκύνοντας νέους επενδυτές και αναδιαμορφώνοντας τις προσδοκίες για τις αποδόσεις.

Η αναβάθμιση αυτή δεν έφερε μόνο ένα κύμα νέων επενδυτών, αλλά προσάρμοσε και τις προσδοκίες τους όσον αφορά τις αποδόσεις, αντανakλώντας την αυξημένη εμπιστοσύνη στη σταθερότητα και τις δυνατότητες ανάπτυξης της ελληνικής οικονομίας. Μεγάλα έργα υποδομών, όπως η αναβάθμιση λιμένων, αυτοκινητοδρόμων και ενεργειακών δικτύων, αλλά και η επέκταση σε υποδομές υγείας ή ψηφιακές υποδομές, δημιουργούν σημαντικές ευκαιρίες για επενδύσεις του ιδιωτικού τομέα. Ως αποτέλεσμα, η Ελλάδα τοποθετείται ως βασικός παίκτης στο τοπίο των περιφερειακών υποδομών, προσφέροντας πολλά υποσχόμενες αποδόσεις για όσους επιδιώκουν να επενδύσουν στην ανάπτυξη της τής».

**Ο κ. George Mylonogiannis, Chairman of the BoD - ELLAKTOR S.A.** τόνισε: «Το Ευρωπαϊκό πρόταγμα για την απανθρακοποίηση (decarbonization), η αύξηση των αμυντικών δαπανών (defense) και η αποπαγκοσμιοποίηση (deglobalization) ως απότοκο των πολεμικών συγκρούσεων, σηματοδοτούν αφενός δέσμευση πόρων και δυσκολία στην κίνηση κεφαλαίων, αλλά αφετέρου δημιουργούν ευκαιρίες για υποδομές νέου τύπου.

Στους δώδεκα μήνες που διέρρευσαν από την περυσινή μου τοποθέτηση, τα παραπάνω συνεχίζουν να παραμένουν επίκαιρα με την προσθήκη όμως νεότερων παραμέτρων που αυξάνουν την ανησυχία για το Ευρωπαϊκό μέλλον.

Είναι κοινός τόπος πως τα έργα υποδομών δεν μπορούν να υλοποιηθούν στο εύρος που η Ελλάδα τα χρειάζεται χωρίς κοινοτικά κονδύλια. Δεν είναι λοιπόν υπερβολή να πούμε πως το μέλλον των υποδομών στη χώρα μας είναι άρρηκτα συνδεδεμένο με την Ευρωπαϊκή αναπτυξιακή προοπτική. Στρέφοντας το βλέμμα μας στην Ευρώπη, διαπιστώνουμε πως όλο και περισσότερο η Ευρώπη οχυρώνεται σε μία γραφειοκρατία που δεν βοηθά καθόλου την

οικονομική της ανάπτυξη και προοπτική. Η αδιάκοπη παραγωγή υποχρεώσεων και δεσμεύσεων στις επιχειρήσεις και στα νοικοκυριά προάγει ασφαλώς τις αξίες του Ευρωπαϊκού πνεύματος, για τις οποίες όλοι είμαστε υπερήφανοι. Το τρίπτυχο Περιβάλλον-Κοινωνική Ευθύνη-Εταιρική Διακυβέρνηση (Environment Social Governance – ESG) και η νομοθετική παραγωγή που το υποστηρίζει, αποτυπώνει την ισχυρή βούληση της ΕΕ να μετουσιώσει τις επιχειρήσεις από οντότητες αμιγώς κερδοσκοπικού χαρακτήρα σε μονάδες κοινωνικής ευθύνης συνυπάρχουσες με τον κερδοσκοπικό τους χαρακτήρα. Η νομοθεσία για την προστασία των προσωπικών δεδομένων (GDPR) είναι καλοδεχούμενη μέχρι του σημείου που δεν προκαλεί δυσλειτουργίες στις επιχειρήσεις. Η ανησυχία για την ανάπτυξη της τεχνητής νοημοσύνης σε βάρος της ανθρώπινης προσωπικότητας ελπίζουμε να μην οδηγήσει σε Ευρωπαϊκές ρυθμίσεις που την ακυρώνουν. Στο διεθνοποιημένο οικονομικό περιβάλλον, η αλόγιστη προαγωγή αυτών των αξιών με τη δημιουργία πλέγματος νομοθετημάτων περιοριστικών της επιχειρηματικότητας, δημιουργεί ισχυρό ανταγωνιστικό πλεονέκτημα υπέρ των οικονομιών εκτός της ΕΕ, που όπως γνωρίζουμε είναι πολύ λιγότερο ευαίσθητοποιημένες έναντι αυτών των Ευρωπαϊκών προταγμάτων.»

**Ο κ. Harry Sachinis, CEO - Athens Water Supply & Sewerage Company SA (EYDAP)** τόνισε:

«Σε έναν κόσμο όπου κάθε απόφαση έχει αντίκτυπο, ευθύνη μας στην ΕΥΔΑΠ, δεν είναι μόνο να επεξεργαζόμαστε νερό και λύματα για να τα επιστρέψουμε στη φύση κατά 95% απαλλαγμένα από τους ρύπους τους, αλλά και να εφαρμόζουμε υπεύθυνες πρακτικές προς όφελος των επενδυτών, των καταναλωτών, της κοινωνίας και του περιβάλλοντος. Σε αυτό το πλαίσιο, εργαζόμαστε για την ενεργειακή ουδετερότητα της Εταιρείας έως το 2030, υλοποιώντας το όραμά μας για μηδενικές επιπτώσεις στο οικοσύστημα. Βασικό στοιχείο της περιβαλλοντικής μας στρατηγικής και αιχμή του δόρατος στο επενδυτικό μας πρόγραμμα είναι τα έργα κατασκευής υποδομών συλλογής και επεξεργασίας λυμάτων στην Ανατολική Αττική, που επικεντρώνονται στην επαναχρησιμοποίηση ανακυκλωμένου νερού για αστική και περιαστική χρήση και θα αναβαθμίσουν την ποιότητα ζωής περισσότερων από 400.000 κατοίκων, προστατεύοντας παράλληλα τους υδάτινους πόρους, τα θαλάσσια οικοσυστήματα και τον υπόγειο υδροφόρα. Επιπλέον, η δέσμευσή μας για βιώσιμη διαχείριση του νερού περιλαμβάνει τη βελτιστοποίηση της αποδοτικότητας των υποδομών μας, την εγκατάσταση και χρήση ανανεώσιμων πηγών ενέργειας και τη μετάβαση στην χρήση κυρίως πράσινης ηλεκτρικής ενέργειας. Αυτές οι πρωτοβουλίες, μαζί με την αύξηση της παραγωγής βιοαερίου στις μονάδες επεξεργασίας λυμάτων, θα μειώσουν τόσο το ενεργειακό κόστος όσο και τις εκπομπές αερίων του θερμοκηπίου, διασφαλίζοντας ένα πιο βιώσιμο μέλλον για τους υδάτινους πόρους.»

**Ο κ. Manolis Sigalas, Senior Vice President and Managing Director, Europe - Hill International** τόνισε:

Αδιαμφισβήτητα, κατά την τρέχουσα δεκαετία οι προοπτικές του κλάδου των Υποδομών και των Κατασκευών είναι ιδιαίτερα θετικές, έχοντας ξεπεράσει και τις πιο αισιόδοξες προσδοκίες της αγοράς πριν από μερικά χρόνια. Η υλοποίηση έργων διεθνούς εμβέλειας είναι πλέον σε πλήρη εξέλιξη, με ορισμένα εντυπωσιακά εργοτάξια να αναπτύσσονται από όλους τους ελληνικούς κατασκευαστικούς ομίλους από την Κρήτη μέχρι τη Θράκη. Μόνο στην Αττική, έχουμε ένα επενδυτικό πρόγραμμα άνω των 7 δις ευρώ, ενώ «τροχοδρομεί» και ξεκινάει μέσα στο 2025 ένα κορυφαίο έργο υποδομής για την Ελλάδα και τον ελληνικό τουρισμό: η προγραμματιζόμενη μεγάλη επέκταση του Αεροδρομίου Ελευθέριος Βενιζέλος. Επίσης, επαναπατρίζονται Έλληνες μηχανικοί, η αγορά προσλαμβάνει κι αυξάνονται οι καλά αμειβόμενες θέσεις εργασίας στον κλάδο.

Βεβαίως και σήμερα υπάρχουν σημαντικές προκλήσεις που οφείλουμε να αντιμετωπίσουμε, συντεταγμένα και θεσμικά όπου απαιτείται. Ταυτόχρονα με τις προκλήσεις όμως παρουσιάζονται και σημαντικές ευκαιρίες που μπορούμε να αξιοποιήσουμε προς όφελος της εθνικής οικονομίας και του κλάδου των Υποδομών. Όσον αφορά το δικό μας πεδίο δραστηριοτήτων, παραμένουμε προσηλωμένοι σε επιλεγμένους στρατηγικούς σκοπούς: Να συγκεντρώσουμε τεχνογνωσία στην Ελλάδα από τα έργα μας σε όλη την Ευρώπη και ν' αναδείξουμε μια νέα γενιά συναδέλφων μηχανικών κι επιστημόνων, με διεθνή προσανατολισμό και ικανότητες. Να υποστηρίξουμε την εξωστρέφεια του κλάδου για την επόμενη δεκαετία, συνεργαζόμενοι με ελληνικές εταιρείες και φορείς. Να αναπτύξουμε καινοτόμες τεχνολογικές λύσεις και εφαρμογές τεχνητής νοημοσύνης (AI) σε έργα της Ελλάδας, ικανών να αξιοποιηθούν σε έργα στο εξωτερικό και να δημιουργήσουν υπεραξίες διεθνώς.

Κοιτώντας μπροστά, με τα έργα που ήδη ολοκληρώθηκαν και αυτά που προγραμματίζονται να ολοκληρωθούν τα επρχόμενα χρόνια η Ελλάδα του 2030 θα είναι εξαιρετικά αναβαθμισμένη σε σχέση με την Ελλάδα του 2020, επειδή ακριβώς πρόκειται για έργα που υποστηρίζουν την οικονομική ανάπτυξη και θα βελτιώσουν στην καθημερινότητα όλων μας.

Ακολούθησε **ONE – ON -ONE DISCUSSION** με θέμα: **[GREECE'S ECONOMIC GROWTH: WHAT'S NEXT?"](#)**

**Capital Link: New York – London – Oslo – Hamburg – Athens – Limassol – Shanghai – Singapore – Tokyo – Hong Kong**

230 Park Avenue • Suite 1540 • New York • New York 10169, USA • Tel.: +1 212 661 7566 • Fax: +1 212 661 7526  
10 Lower Grosvenor Place, London, SW1W 0EN, United Kingdom • Tel: +44 795 626 2380  
40, Agiou Konstantinou Str, Suite A5, 151–24 Athens, Greece • Tel. +30 210 6109 800 • Fax +30 210 6109 801  
Raadhustgaten 25, P.O.Box 1904 Vikta • N–0116 Oslo, Norway  
[www.capitallink.com](http://www.capitallink.com) – [www.capitallinkforum.com](http://www.capitallinkforum.com) – [www.capitallinkshipping.com](http://www.capitallinkshipping.com)

Μεταξύ των :

**κ. Alexandros Exarchou, Chairman & CEO - AKTOR Group of Companies ; Partner - Thrivest Holdings**  
**κ. Dimitris Koutsopoulos, CEO – Deloitte Greece**

**Ο κ. Αλέξανδρος Εξάρχου, Chairman & CEO - AKTOR Group of Companies ; Partner - Thrivest Holdings** τόνισε: «Η Ελλάδα πρέπει να εξελίξει το παραγωγικό μοντέλο της, με στόχο να εξασφαλίσει μακροπρόθεσμη, βιώσιμη ανάπτυξη. Δεν αρκεί να βασιζόμαστε μόνο στους παραγωγικούς τομείς που στηρίζουν παραδοσιακά τη χώρα. Είναι η στιγμή να στραφούμε προς μια διαφοροποιημένη και εξαγωγική οικονομία, που βασίζεται σε διεθνώς εμπορεύσιμα προϊόντα και υπηρεσίες.

Στο πλαίσιο αυτό, προχωρούμε στον μετασχηματισμό του Ομίλου AKTOR, με την επιδίωξη ο Όμιλος να εξελιχθεί σε καταλύτη σε όλους τους κλάδους στους οποίους δραστηριοποιείται στην Ελλάδα και το εξωτερικό. Όραμά μας είναι η δημιουργία ενός κορυφαίου επιχειρηματικού ομίλου με ηγετική θέση στον τομέα των υποδομών στην Ελλάδα, με ισχυρό και ισορροπημένο χαρτοφυλάκιο, διαφοροποιημένο EBITDA και αυξανόμενη παρουσία στην περιοχή της Νοτιοανατολικής Ευρώπης.

Ο τομέας των κατασκευών βρίσκεται στον πυρήνα της δραστηριότητάς μας και η διαφοροποίηση του χαρτοφυλακίου μας με δραστηριότητες σε παρεμφερείς τομείς, όπως οι ανανεώσιμες πηγές ενέργειας, το real estate, τα ΣΔΙΤ και οι παραχωρήσεις καθώς και το facility management, θέτουν ως στόχο για το 2030 την μεγιστοποίηση της αξία των μετόχων μας, δημιουργώντας ένα συνεργατικό χαρτοφυλάκιο επιχειρήσεων με διαφοροποιημένο EBITDA, ενισχυμένα καθαρά κέρδη και ένα σταθερό και ανθεκτικό χρηματοοικονομικό προφίλ. Υλοποιούμε ένα φιλόδοξο επενδυτικό πλάνο συνολικής αξίας περίπου €2 δισ. σε τομείς με μεγάλη δυναμική.

Ο μετασχηματισμός του εταιρικού μας μοντέλου βρίσκεται ήδη σε πλήρη εξέλιξη. Στο πλαίσιο αυτό, υλοποιείται αύξηση μετοχικού κεφαλαίου ύψους €200 εκατομμυρίων, με τα έσοδα της έκδοσης να κατευθύνονται στη χρηματοδότηση των προγραμματισμένων επενδύσεων σε ακίνητα, κατασκευές και ανανεώσιμες πηγές ενέργειας, καθώς και στην κάλυψη των αναγκών σε κεφάλαιο κίνησης.

Βρισκόμαστε μπροστά σε μια νέα εποχή για την εταιρεία. Αναμένουμε ότι ο κύκλος εργασιών του Ομίλου θα τριπλασιαστεί περίπου μέχρι το 2030, φτάνοντας τα €3,2 δισ., ενώ το EBITDA του ομίλου θα διαμορφωθεί στα €430 εκατομμύρια.»

**Ο κ. Dimitris Koutsopoulos, CEO – Deloitte Greece** τόνισε:

«Η Ελλάδα βρίσκεται σε ένα κρίσιμο σημείο, μεταβαίνοντας από την ανθεκτικότητα στην ενεργητική ανάπτυξη. Έχοντας ξεπεράσει σημαντικές οικονομικές προκλήσεις και σημειώσει ισχυρή ανάκαμψη, η χώρα έχει εξασφαλίσει την πολυπόθητη επενδυτική βαθμίδα. Αυτό το επίτευγμα στέλνει ένα ισχυρό μήνυμα στις διεθνείς αγορές, καθιστώντας την Ελλάδα έναν ελκυστικό και αξιόπιστο εταίρο για μελλοντικές επενδύσεις. Η πορεία προς αυτό το ορόσημο δεν ήταν εύκολη. Μέσα από αποφασιστικές μεταρρυθμίσεις, η Ελλάδα ξεπέρασε διαρθρωτικές αδυναμίες και αντιμετώπισε περιόδους αβεβαιότητας. Η πρόοδος αυτή, η οποία αποτυπώνεται στην ταχύτερη από τον μέσο όρο ανάπτυξη της Ευρωζώνης, είναι μόνο η αρχή. Για να συνεχίσει να προχωράει, η Ελλάδα πρέπει να επικεντρωθεί σε στρατηγικές επενδύσεις και μεταρρυθμίσεις που ανταποκρίνονται στις απαιτήσεις της εξελισσόμενης παγκόσμιας οικονομίας. Ο ψηφιακός μετασχηματισμός, η βιωσιμότητα και η συνεργασία μεταξύ δημόσιου και ιδιωτικού τομέα είναι οι βασικοί πυλώνες αυτής της πορείας.

Ο ψηφιακός μετασχηματισμός, με την υιοθέτηση τεχνολογιών όπως η τεχνητή νοημοσύνη και τα big data, ενισχύει την αποτελεσματικότητα και προάγει την καινοτομία. Παρ' όλα αυτά, η στοχευμένη επένδυση στην ανάπτυξη δεξιοτήτων παραμένει ζωτικής σημασίας για την αντιμετώπιση του ψηφιακού χάσματος. Παράλληλα, κρίσιμη είναι η ενσωμάτωση της βιωσιμότητας στις επιχειρηματικές στρατηγικές. Η ανάγκη αντιμετώπισης της κλιματικής αλλαγής αποτελεί τόσο οικονομική όσο και κοινωνική προτεραιότητα. Η αξιοποίηση πρωτοβουλιών όπως η Ευρωπαϊκή Πράσινη Συμφωνία και το REPowerEU θα οδηγήσει σε καινοτομία και μείωση λειτουργικών εξόδων. Ο ιδιωτικός τομέας διαδραματίζει επίσης καθοριστικό ρόλο. Μέσα από τη συνεργασία με κυβερνητικούς φορείς και την ακαδημαϊκή κοινότητα, μπορεί να δημιουργηθεί ένα δυναμικό οικοσύστημα ανταλλαγής γνώσης. Η Deloitte σταθερά υποστηρίζει τις ελληνικές επιχειρήσεις και τους οργανισμούς, ενισχύοντας την καινοτομία και διασφαλίζοντας τη μακροπρόθεσμη ευημερία. Δουλεύοντας μαζί μπορούμε να διασφαλίσουμε ένα μέλλον όπου η οικονομική ανθεκτικότητα μεταφράζεται σε βιώσιμη, χωρίς αποκλεισμούς ανάπτυξη.»

Εξίσου εξαιρετικού ενδιαφέροντος ήταν και η παρουσίαση με θέμα

## **“ELLINIKON: REALIZING THE LARGEST URBAN REGENERATION PROJECT”**

Παρουσίαση από τον:

κ. **Odisseas Athanasiou**, Chief Executive Officer - **LAMDA Development**

Ακολούθησε συζήτηση βάσει ερωτήσεων που του έθεσε

ο κ. **Petros Machas**, *Founding Partner, Chairman* - **Machas & Partners Law Firm**

Ο κ. **Odisseas Athanasiou**, *Chief Executive Officer* - **LAMDA Development** τόνισε ότι:

«Οι επενδυτικές ευκαιρίες στην Ελλάδα έχουν αποδειχθεί πολύ αποδοτικές τα τελευταία δύο χρόνια. Έχουν γίνει ακόμα πιο ελκυστικές σε μια εποχή πολιτικής σταθερότητας και συνεχιζόμενης ανάπτυξης. Η αναβάθμιση της χώρας σε επενδυτική βαθμίδα δημιουργεί ακόμα πιο ευνοϊκό περιβάλλον.

Ο τομέας των ακινήτων επωφελείται ακόμα περισσότερο σε ένα περιβάλλον μειωμένων επιτοκίων και μια σημαντικά υποδεέστερη αγορά στη χώρα. Η Ελλάδα παραμένει υποτιμημένη σε σχέση με τις περισσότερες ευρωπαϊκές αγορές τόσο στον οικιστικό όσο και στον εμπορικό τομέα. Η LAMDA Development είναι το ιδανικό επενδυτικό όχημα για να εκμεταλλευτεί αυτά τα ισχυρά θεμελιώδη μεγέθη. Η LAMDA Development προσφέρει έναν συνδυασμό κορυφαίων περιουσιακών στοιχείων που παράγουν εισόδημα μέσω του επενδυτικού μας χαρτοφυλακίου στο οποίο περιλαμβάνονται τα εμπορικά κέντρα και οι μαρίνες, που έχουν ένα σταθερό ιστορικό ανάπτυξης από τη λειτουργία τους. Σημαντικές προοπτικές ανόδου υπάρχουν από την ανάπτυξη του μεγαλύτερου έργου αστικής ανάπλασης στην Ευρώπη, του The Ellinikon, το οποίο φέρει μια κρυφή αξία που ξεπερνά κατά πολύ το 1 δισεκατομμύριο ευρώ μόνο από την αγορά οικιστικών ακινήτων.

Τα τελευταία χρόνια, έχουμε επεκταθεί σε όλες τις επιχειρηματικές μας μονάδες. Τον Αύγουστο 2022 αποκτήσαμε το 100% του McArthurGlen Designer Outlet Athens, του κορυφαίου designer outlet στην Ελλάδα, ενώ επαναγοράσαμε, από ένα διεθνή χρηματοοικονομικό επενδυτή, το μειοψηφικό μερίδιο (32%) σε δύο από τα πιο επιτυχημένα εμπορικά μας κέντρα. Αγοράσαμε επίσης τα δικαιώματα για την ανάπτυξη της μαρίνας mega yacht της Κέρκυρας, την οποία θα αναβαθμίσουμε για να προσφέρουμε τη μοναδική εμπειρία που μόνο η LAMDA μπορεί να προσφέρει, να φιλοξενήσει δηλαδή mega yachts, επεκτείνοντας συγχρόνως το αποτύπωμά μας στο Ιόνιο Πέλαγος. Οι κινήσεις αυτές εδραιώνουν την ηγετική μας θέση στον τομέα των εμπορικών κέντρων στην Ελλάδα και ενισχύουν το χαρτοφυλάκιό μας στο χώρο των μαρίνων.

Η LAMDA είχε επίσης το όραμα να αναπλάσει τον εγκαταλελειμμένο χώρο του πρώην Διεθνούς Αεροδρομίου Αθηνών, ένα μοναδικό ακίνητο στην Ευρώπη, και πιθανώς στον κόσμο, το οποίο βρίσκεται στην αρχή της Αθηναϊκής Ριβιέρας. Δεν είναι μόνο μοναδικά τοποθετημένο στην ταχύτερα αναπτυσσόμενη περιοχή της Αθήνας, στην αρχή μίας αστικής αναβάθμισης, αλλά και σε μια ζωντανή κοινότητα ομογενών που βρίσκεται σε μια γεωγραφική πύλη μεταξύ ανατολής και δύσης. Το σχέδιό μας είναι να δημιουργήσουμε μια νέα βιώσιμη πόλη 15 λεπτών μέσα στην πόλη, συνδυάζοντας τη φυσική ομορφιά και τα μοναδικά εγγενή χαρακτηριστικά της περιοχής με τις αρχές της έξυπνης πόλης. Η Αθήνα έχει απaráμιλλα εγγενή χαρακτηριστικά για μια ευρωπαϊκή πρωτεύουσα: έχει το μέγεθος, την τοποθεσία αλλά και τον καταπληκτικό καιρό.»

Ο κ. **Petros Machas**, *Founding Partner, Chairman* - **Machas & Partners Law Firm**

εκκίνησε τη συζήτηση καλωσορίζοντας τον κ. Οδυσσέα Αθανασίου, CEO της Lamda Development, σημειώνοντας την σημασία της επιτυχίας της ανάκτησης της επενδυτικής βαθμίδας από την Ελλάδα. Ο Πέτρος εστίασε στον τομέα των ακινήτων ως την κορωνίδα της ελληνικής οικονομίας με ευκαιρίες σε διάφορους τομείς καθοδηγούμενες από τα μεγάλα έργα υποδομών και ανάπτυξης που βρίσκονται σε εξέλιξη. Ακολούθως, συνέχισε συζητώντας το μεγαλύτερο έργο αστικής ανάπλασης στην Ευρώπη που λαμβάνει χώρα στο Ελληνικό από την Lamda Development. Ο Πέτρος συζήτησε την αξιοσημείωτη πρόοδο των εργασιών αλλά και τις αναγκαίες πρωτοβουλίες που πρέπει να ληφθούν για την έγκαιρη ολοκλήρωση των επιμέρους στόχων, εστιάζοντας στην σημαντική συνεισφορά του έργου στο ακαθάριστο εγχώριο προϊόν της Ελλάδος, αλλά ακόμη περισσότερο στο άυλο κοινωνικό αποτύπωμα του έργου για όλους τους Έλληνες. Ο Πέτρος Μαχάς ολοκλήρωσε την τοποθέτηση του με την αισιόδοξη διαπίστωση ότι η



Ελλάδα βρίσκεται σε στέρεο έδαφος μια μίξη από πολιτική σταθερότητα, στρατηγική τοποθεσία, κυβερνητικές πρωτοβουλίες και θελκτικού τρόπου ζωής, σημειώνοντας ότι υπό τις παρούσες γεωπολιτικές συνθήκες και το υφιστάμενο momentum για άμεσες ξένες επενδύσεις, η Ελλάδα και το project του Ελληνικού μπορούν να αποτελέσουν χώρο για την προσέλκυση επενδύσεων με τη μεταφορά φορολογικής κατοικίας προσώπων υψηλού εισοδήματος μέσω των υφιστάμενων πλαισίων εναλλακτικής φορολόγησης.

\*\*\*\*\*

## ΤΟ ΣΥΝΕΔΡΙΟ ΔΙΟΡΓΑΝΩΘΗΚΕ:

**Σε Συνεργασία:** New York Stock Exchange – NYSE & Athens Exchange Group (ATHEX Group)

**Υπό την Αιγίδα:** του Γενικού Προξενείου της Ελλάδος στη Νέα Υόρκη • Γραφείο Οικονομικών και Εμπορικών Υποθέσεων Νέας Υόρκης - Γενικό Προξενείο της Ελλάδος στην Νέα Υόρκη

Αυτή η διεθνής συνάντηση κορυφής για την Ελλάδα στην Νέα Υόρκη, πραγματοποιείται κάθε χρόνο, ανεξάρτητα από τις πολιτικές και οικονομικές συνθήκες στη χώρα. Μέσα από την πορεία των 26 συναπών ετών που διοργανώνεται, έχει επιδοθεί σε συστηματική προσπάθεια προβολής της Ελλάδος στο διεθνές επενδυτικό και επιχειρηματικό κοινό. Το Συνέδριο διοργανώθηκε σε μια εξαιρετικά θετική για την Ελλάδα περίοδο με τη συμμετοχή Κορυφαίων Αμερικανών και Διεθνών Επενδυτών, Διεθνών & Ελληνικών Επιχειρήσεων, Διεθνών & Ελληνικών Τραπεζών & Οργανισμών, Ανώτερων Κυβερνητικών Στελεχών (4 Ελλήνων Υπουργών), 19 Εισηγμένων Εταιριών, και 97 Κορυφαίων Ομιλητών. Το φετινό Φόρουμ ήταν ιδιαίτερα σημαντικό καθώς η ανάκτηση της Επενδυτικής Βαθμίδας αποτελεί ορόσημο για την ελληνική οικονομία, προσελκύοντας μακροπρόθεσμα κεφάλαια και δημιουργώντας ευνοϊκές συνθήκες ρευστότητας. Το καθεστώς αυτό της αξιολόγησης ξεκλειδώνει ευκαιρίες για σημαντικές εισροές ξένων κεφαλαίων, οι οποίες διευκολύνονται και από τις σημαντικές προσπάθειες που έχουν γίνει στον τομέα της ψηφιοποίησης και των φορολογικών κινήτρων. Η χώρα πλέον προσφέρει τη δυνατότητα για επενδύσεις σε πολλούς τομείς όπως υποδομές, τουρισμός & φιλοξενία, real estate, και ενέργεια. Η γεωγραφική θέση της Ελλάδας, όντας στο σταυροδρόμι τριών ηπείρων παρέχει εύκολη πρόσβαση τόσο σε αναδυόμενες όσο και σε καθιερωμένες αγορές.

**Το Συνέδριο άνοιξε, ο Πρωθυπουργός** της Ελλάδας **κ. Κυριάκος Μητσοτάκης**, ο οποίος απευθύνθηκε στους επενδυτές με γραπτό μήνυμα που διάβασε ο Πρόεδρος της Capital Link **κ. Νικόλας Μπορνόζης**.

**Συμμετείχαν οι Υπουργοί Υποδομών & Μεταφορών**, **κ. Χρήστος Σταϊκούρας** - **τ. Υπουργός Οικονομικών**, **η Υπουργός Εργασίας και Κοινωνικής Ασφάλισης**, **κα. Νίκη Κεραμέως**, **ο Αναπληρωτής Υπουργός Εθνικής Οικονομίας & Οικονομικών**, **κ. Νικόλαος Παπαθανάσης**, και **η Υφυπουργός Περιβάλλοντος και Ενέργειας**, **κα. Αλεξάνδρα Σδούκου**.

**Κυβερνητικοί Εκπρόσωποι:** **κα. Μαίρη Ψύλλα**, Γενική Γραμματέας Φορολογικής Πολιτικής, Υπουργείο Εθνικής Οικονομίας και Οικονομικών, **κ. Ορέστης Καβαλάκης**, Διοικητής της Ειδικής Υπηρεσίας Συντονισμού Ταμείου Ανάκαμψης, Υπουργείο Εθνικής Οικονομίας και Οικονομικών, **κ. Δημήτριος Τσάκωνας**, Γενικός Διευθυντής – Οργανισμός Διαχείρισης Δημοσίου Χρέους, **κ. Γιώργος Πιτσιλής**, Διοικητής Ανεξάρτητης Αρχής Δημοσίων Εσόδων (ΑΑΔΕ), και ο **κ. Βασίλης Κοντοζαμάνης**, **τ. Αναπληρωτής Υπουργός Υγείας**.

**Την Αμερικάνικη Κυβέρνηση εκπροσώπησε :** • **H.E. George J. Tsunis**, U.S. Ambassador to the Hellenic Republic - U.S. Embassy in Athens.

**Την European Investment Bank** εκπροσώπησε ο **κ. Γιάννης Τσακίρης**, Vice President.

Το **Χρηματιστήριο Αθηνών** εκπροσώπησε ο **κ. Γιάννος Κοντόπουλος**, CEO - Athens Exchange Group, (μέσω webcast), και το **Enterprise Greece** ο **Δρ. Μαρίνος Γιαννόπουλος**, CEO.

Το Συνέδριο στήριξαν με τη συμμετοχή τους **εκπρόσωποι από:** ♦ **τις μεγαλύτερες ελληνικές τράπεζες:**

**1) τις 4 συστημικές τράπεζες, Alpha Bank - Eurobank - Εθνική - Πειραιώς,**

**2) την Attica Bank και την Hellenic Development Bank of Investments (HDBI ex TANEQ), και**

3) από: ♦ τις σημαντικότερες Global Investment Banks • Barclays • BNP Paribas • Goldman Sachs International • Morgan Stanley • Nomura • AXIA Ventures Group.

4) Σε ειδικό πάνελ συμμετείχαν ως ομιλητές εκπρόσωποι των: AXIA Ventures Group - Brook Lane Capital - CVC Capital Partners • Grifon Capital Advisors • Oaktree.

♦ **19 Εισηγμένες Εταιρίες :** • AKTOR Group of Companies (ATH:INKAT) • Alpha Services & Holdings S.A. (ATH:ALPHA) • Athens Stock Exchange S.A. (ATH:EXAE) • Athens International Airport S.A. (ATH:AIA) • Athens Water Supply & Sewage Company S.A. (ATH:EYDAP) • Attica Bank S.A. (ATH:TATT) • AVAX Group (ATH:AVAX) • Dimand S.A. (ATH: DIMAND) • Ellaktor S.A. (ATH:ELLAKTOR) • Eurobank Ergasias Services & Holdings S.A. (ATH: EUROB) • GEK TERNA S.A. (ATH:GEKTERNA) • HELLENiQ ENERGY Holdings S.A. (ATH: ELPE) • IDEAL Holdings S.A. (ATH:INTEK) • LAMDA Development S.A. (ATH:LAMDA) • Metlen Energy & Metals S.A. (ATH:MYTIL) • National Bank of Greece S.A. (ATH: ETE) • Piraeus Financial Holdings S.A. (ATH:TPEIR) • Public Power Corporation S.A. – PPC (ATH:PPC) • Trastor REIC (ATH:TRASTOR).

Στο επίσημο μεσημεριανό γεύμα κεντρική ομιλία έκαναν : ο Υπουργός Υποδομών & Μεταφορών, κ. Χρήστος Σταϊκούρας, ο κ. Χρήστος Μεγάλου, Chief Executive Officer, Piraeus Group, και η κα. Ελένη Βρεττού, CEO, Attica Bank. Εισαγωγικές ομιλίες έκαναν οι : κ. Chris Taylor, Global Head of Listings – NYSE, κ. Γιάννος Κοντόπουλος, CEO - Athens Exchange Group, και Dr. Nikolas P. Tsakos, Founder, Chairman & CEO - TEN Ltd. (NYSE: TEN); Chairman, INTERTANKO 2014-2018.

Το Συνέδριο έκλεισε τις εργασίες του με επίσημο δείπνο κατά τη διάρκεια του οποίου απονεμήθηκε το "2024 Capital Link Hellenic Leadership Award" στον Δρ. Γιάννη Στουρνάρα, Διοικητή της Τράπεζας της Ελλάδος, ως αναγνώριση της ουσιαστικής και μακροχρόνιας συνεισφοράς του στην οικονομία της Ελλάδας και της Ευρώπης, και της καθοριστικής συμβολής του τόσο σε σχέση με την παραμονή της Ελλάδας στην Ευρωζώνη όσο και με την ανάκαμψη της Ελληνικής Οικονομίας.

Ο Δρ. Γιάννης Στουρνάρας πραγματοποίησε Κύρια Ομιλία.

Το Δείπνο άνοιξε με σύντομη ομιλία της η Πρέσβης της Ελλάδος στις ΗΠΑ, Κυρία Αικατερίνη Νασικά.

Τον Δρ. Γιάννη Στουρνάρα προλόγισε ο κ. John Paulson, President & Portfolio Manager - Paulson & Co.

«GREEK AMERICAN ISSUER DAY» στο Χρηματιστήριο της Νέας Υόρκης

Στο πλαίσιο του "26ου Ετήσιου Capital Link Invest in Greece Forum", το Χρηματιστήριο της Νέας Υόρκης σε συνεργασία με την Capital Link διοργάνωσαν για 20<sup>η</sup> συνεχή χρονιά, ειδική εκδήλωση με τίτλο «GREEK AMERICAN ISSUER DAY» στο Χρηματιστήριο της Νέας Υόρκης, τιμώντας την Ελλάδα και τους ισχυρούς επιχειρηματικούς δεσμούς μεταξύ των Αμερικανικών, των Ελληνοαμερικανικών και των Ελληνικών αγορών, κατά τη διάρκεια της οποίας οι Ελληνοαμερικανικές και Ελληνικών συμφερόντων εταιρίες που είναι εισηγμένες στο Χρηματιστήριο της Νέας Υόρκης χτύπησαν το "Closing Bell - καμπανάκι του κλεισίματος των εργασιών" της Τρίτης, 10 Δεκεμβρίου 2024, του NYSE-New York Stock Exchange.

**Χορηγοί:**

**Κύριοι Χορηγοί:** Goldman Sachs • Morgan Stanley • Tsakos Energy Navigation - TEN Ltd.

**Πλατινένιος Χορηγός:** Attica Bank

**Χρυσοί Χορηγοί:** Barclays • BNP Paribas • EY • Nomura • Piraeus Group

**Μεγάλοι Χορηγοί:** AKTOR Group of Companies • Alpha Bank • AXIA Ventures Group • OTE Group of Companies • Deloitte • Eurobank • GEK TERNA Group of Companies • HELLENiQ Energy • KPMG • Metlen Energy & Metals • Milbank • National Bank of Greece • Public Power Corporation – PPC • PwC • Qualco Group • Reed Smith

**Χορηγοί:** AKL Law Firm • Ambrosia Capital • Athens International Airport (AIA) • ATTICA Group • AVAX Group • Bernitsas Law • Colliers Greece • Danos, an alliance member of BNP PARIBAS Real Estate • Elikonos Capital IFM • ELLAKTOR S.A. • ENTERPRISE GREECE • Hill International • IDEAL Holdings S.A. • Koutalidis Law Firm • Lambadarios Law Firm • LAMDA Development • LIBRA GROUP • Machas & Partners Law Firm • Metropoulos Family Foundation • Oliver Wyman • Pfizer • PotamitisVekris • Papanikolopoulou & Partners Law • KENTRIKI – Savills Hellas • Saplegal - A.S. Papadimitriou & Partners Law Firm

**Υποστηρικτές Χορηγοί:** DECA Investments • Dimand SA • EYDAP - Athens Water Supply & Sewerage Company SA • EOS Capital Partners • Flott & Co. PC • Halcyon Equity Partners • KARATZAS & Partners • NBG Securities • OPAP S.A. • SMERemediumCap • Trastor REIC • VK PREMIUM Business Growth Consultants

**Ελληνικές Χρηματοπιστωτικές Εταιρείες:**

• NBG Securities

**Με την υποστήριξη των εταιρειών:** Brook Lane Capital • CVC • Google • Grifon Capital Advisors • Hellenic Development Bank of Investments (HDBI ex TANEQ) • Hotel Investment Partners (HIP) • Microsoft • MSCI • Oaktree

**Capital Link: New York – London – Oslo – Hamburg – Athens – Limassol – Shanghai – Singapore – Tokyo – Hong Kong** 10

**Χορηγός Cocktail Reception:** Navios Maritime Partners L.P.

**Χορηγοί Dinner:** Onassis Group • Red Apple Group

**ΥΠΟ ΤΗΝ ΑΙΓΙΔΑ:** του Γενικού Προξενείου της Ελλάδος στη Νέα Υόρκη • Γραφείο Οικονομικών και Εμπορικών Υποθέσεων Νέας Υόρκης - Γενικό Προξενείο της Ελλάδος στην Νέα Υόρκη

**ΦΟΡΕΙΣ ΥΠΟΣΤΗΡΙΞΗΣ:**

• ΑΗΕΡΑ • ΑΗΙ - American Hellenic Institute • Cyprus - US Chamber of Commerce • Deon Policy Institute • EFM - European Financial Management Association • EMBCA – The Eastern Mediterranean Business Culture Alliance • Endeavor • European American Chamber of Commerce, New York • Hellenic Federation of New Jersey • HABA - Hellenic American Bankers Association • HAT – Hellenic Association of Treasurers • Hellenic American Chamber of Commerce • HIAS - Hellenic Institute of Advanced Studies • Intercollegiate Hellenic Society Global – IHS Global • HLA - Hellenic Lawyers Association • HMS – Hellenic Medical Society of New York • HPW - Hellenic Professional Women Inc. • HAWK - Hellenic American Women's Council • Leadership 100 • SIDO - State International Development Organizations, Inc. • THI - The Hellenic Initiative • World Hellenic Inter-Parliamentary Association (PADEE-WHIA)

**ΧΟΡΗΓΟΙ ΕΠΙΚΟΙΝΩΝΙΑΣ:**

**Official TV Media Partner:** MEGA TV

**Digital News Media Partner – ΑΠΕ:** Athens - Macedonian News Agency

**Greek Print & Digital News:**

- tovima.com – TA NEA - in.gr – ot.gr
- AllAboutShipping.co.UK • Banking News • World Energy News

**Greek American Media:**

- Εθνικός Κήρυξ – The National Herald
- Αναμνήσεις • Cosmos FM 91.5 NY • Hellas Journal by Mignatiou.Com • Greek News USA • Hellenic DNA • Hellenic News of America

**Greek American Supporting Television Partner:** New Greek Television

**International Media:** Greek Reporter

\*\*\*\*\*

**Για περισσότερες πληροφορίες, παρακαλούμε απευθυνθείτε:**

**ΝΕΑ ΥΟΡΚΗ //** κα Όλγα Μπορνόζη & κα Ελένη Μπέη

Τηλ: +1 212 661 75 66 - Email : [obornozi@capitallink.com](mailto:obornozi@capitallink.com) ; [ebej@capitallink.com](mailto:ebej@capitallink.com)

**ΑΘΗΝΑ //** κυρίες Βικτώρια Τσουκαλά & Αθηνά Κοσμαδάκη

Τηλ. +30 210 6109800

Email : [vsoukala@capitallink.com](mailto:vsoukala@capitallink.com) ; [athensoffice@capitallink.com](mailto:athensoffice@capitallink.com) ;

**Ή επισκεφθείτε:**

<https://forums.capitallink.com/greece/2024/agenda.html>

[www.capitallink.com](http://www.capitallink.com)

[www.capitallinkforum.com](http://www.capitallinkforum.com)

**Η ΤΑΥΤΟΤΗΤΑ ΤΗΣ CAPITAL LINK**

Με έδρα τη Νέα Υόρκη και παρουσία στο Λονδίνο, την Αθήνα και το Όσλο, η Capital Link δραστηριοποιείται από το 1995 στον τομέα των Επενδυτικών Σχέσεων και Επικοινωνίας (Investor Relations & Financial Communication) παρέχοντας συμβουλευτικές υπηρεσίες στο τομέα των χρηματοοικονομικών επικοινωνιών και των επιχειρήσεων με στρατηγική εστίαση στους τομείς της ναυτιλίας, των εμπορευμάτων και της ενέργειας, των MLP, των Closed\_End Funds καθώς και των ETF.

Η Capital Link είναι μέλος του Baltic Exchange και συνεργάζεται στενά με το Χρηματιστήριο της Νέας Υόρκης, το NASDAQ και το

Χρηματιστήριο του Λονδίνου καθώς και με σημαντικούς διεθνείς και παγκόσμιους οργανισμούς του κλάδου, εστιάζοντας στους κύριους τομείς της δραστηριότητος της.

Επιπλέον η Capital Link διοργανώνει ετησίως μία σειρά 18 Συνεδρίων, webinars, και podcasts τα οποία επικεντρώνονται στον ναυτιλιακό τομέα, σε 10 χώρες στις ΗΠΑ, Ευρώπη και Ασία, στα μεγαλύτερα ναυτιλιακά κέντρα παγκοσμίως όπως: Νέα Υόρκη, Λονδίνο, Όσλο, Αμβούργο, Αθήνα, Λεμεσό, Σαγκάη, Σιγκαπούρη, Τόκιο, και Χόνγκ Κόνγκ και όλα φημίζονται διότι παρέχουν ένα μοναδικό συνδυασμό πληροφοριακού περιεχομένου, ευκαιριών μάρκετινγκ και δικτύωσης. Η Capital Link είναι μέλος του Baltic Exchange.

Εκτός από τα συνέδρια, η Capital Link διοργανώνει Webinars με έμφαση σε επενδυτικές στρατηγικές, σε διάφορους τομείς και κρίσιμα θέματα ενδιαφέροντος για την επενδυτική κοινότητα και εταιρικές παρουσιάσεις. Η παγκόσμια πλατφόρμα μάρκετινγκ της Capital Link ενισχύει την προβολή και την εμβέλεια αυτών των γεγονότων σε παγκόσμια κλίμακα, με διάρκεια πέραν της ημερομηνίας κατά την οποία πραγματοποιείται το κάθε γεγονός, καθιστώντας ένα συνεχές σημείο αναφοράς για τους συμμετέχοντες στην αγορά.

Οι προσπάθειες και η συμβολή της Capital Link έχουν αναγνωριστεί το 2023 από το HABA – Hellenic American Association for Professionals in Finance στη Νέα Υόρκη, το 2018 από τα Finance Monthly CEO Awards, το 2016 από το Wealth & Finance Magazine - από το International Propeller Club of the United States στην Αθήνα και από το AHI-American Hellenic Institute στην Washington, το 2013 και το 2012 από το InterContinental Finance Magazine, και επίσης το 2011 από τα Lloyds's List Greek Shipping Awards στην Αθήνα.