

Capital Link

7th Annual

Greek Shipping Forum

"Opportunities & Challenges"

Tuesday, February 16, 2016
Athens, Greece



Press Clippings



In Cooperation With



Global Lead Sponsor



Global Gold Sponsors





NETWORKING: Ulrike Helfer (left) of DVB Bank with Mike Sapountzoglou of Tide Breaker Ltd.



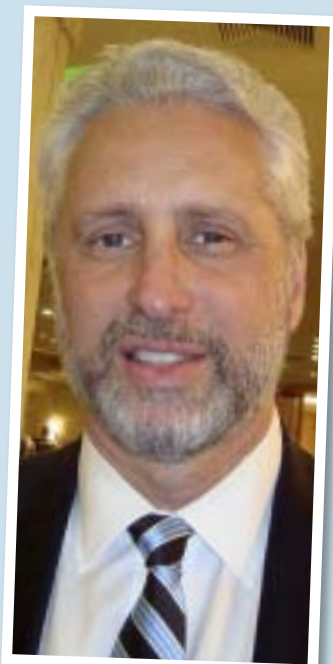
SUITED UP: TST International chairman and chief executive Kostas Rokkos (left) with XRTC Business Consultants founder and chief executive George Xiradakis.



ON STAGE: (From left) Capital Link vice-president Olga Bornozi; Capital Link Shipping Leadership Award winners Nicolas, George and Andreas Tsavliris; Nicky Pappadakis, who presented the award; and Capital Link president Nicolas Bornozis.



NIKOS MARMATSOURIS: Gulf Agency Co (GAC).



ROBERT LUSTRIN: Seward & Kissel LLP.

Tsavliris brothers cap forum day by landing Capital Link Shipping Leadership award

Gillian Whittaker **Athens**

Amid the warnings from bankers at the Capital Link Greek Shipping Forum of the “tough love” to come in the current market crunch, there was still time to kick back and celebrate Athens’ close-knit community.

The lunch break between the conference sessions saw the presentation of Capital Link’s annual Shipping Leadership award to a high-profile Greek family.

This year, the honours went to

brothers Nicolas, George and Andreas Tsavliris of the Tsavliris group.

Before a packed room that included top names in Greek shipping and international banking and financing, Intercargo chairman emeritus Nicky Pappadakis presented the award.

HIGH PRAISE FOR TEAMWORK Pappadakis’ short introductory speech lauded the brothers for working together as a team.

Each of the Tsavliris siblings said a few words as they accepted

the awards — and not without a touch of emotion in their voices.

Then the trio was joined on the podium by former award recipients Pericles Panagopoulos and Captain Panagiotis Tsakos, as well as International Maritime Organization (IMO) secretary-general emeritus Efthymios Mitropoulos.

Despite dismal freight markets and pessimistic forecasts, for a short time during the lunch and award ceremony, the shipowners and bankers present were all smiles.



THREE’S COMPANY: (From left) Eurobank shipping head Christina Margelou, Tsakos Energy Navigation (TEN) vice-chairman Michael Jolliffe and Nicholas Logan of Tsakos Shipping & Trading.



ANDREW SIMMONS: Chief executive of Global Marine Transport Capital LLC.



CAPTAIN ANDREAS FRANGOS: Unicom Management Services Cyprus.

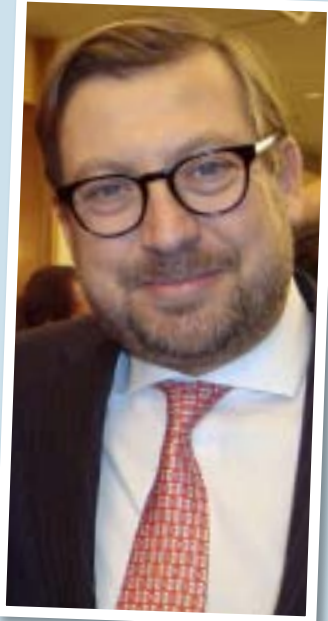


MEN OF THE MOMENT: George Taniskidis (above left) of Core Capital Partners with Euroseas chief executive Aristides Pittas. Inset left, International Maritime Organization secretary-general emeritus Efthymios Mitropoulos. Inset right, Nicholas Moundreas of NG Moundreas.

Photos: CAPITAL LINK AND GILLIAN WHITTAKER



PAST WINNERS: Pericles Panagopoulos (left) and Captain Panagiotis Tsakos.



ALEXANDER PANAGOPOULOS: Son of Pericles Panagopoulos.



CLOSE UP: Andreas Hadjiyiannis of Cyprus Sea Lines.



ALL SMILES: (From left) Irene Daifas of Daifas Marine Enterprises, Tsakos Energy Navigation (TEN) chief executive Nikolas Tsakos and Alexandros Samaras, president of the American College in Greece.

■ No sooner had **Cosco-CSCL** been formalised (See above) than Paris-based consultancy, **Alphaliner**, reported "a new mega alliance appears to be in the making," as French container shipping major **CMA CGM** and its Chinese counterpart **China Cosco** were trying to set up a new carrier partnership. The duo is also seeking to get **Evergreen** and **OOCL** into the plan.



ON AND OFF THE AKTI MIAOULI

PEOPLE & PLACES

■ Rear Admiral **Stamatis Raptis**, chief of personnel and logistics in the Hellenic Coast Guard (**HCG**), has succeeded Vice Admiral **Athanasios Athanasopoulos**, as Chief of the country's coast guard. Raptis takes over at a critical time for the HCG which is at the front-line in dealing with the flow of refugees through the Aegean Sea. Also retired were the HCG's first and second alternate chiefs vice admirals **Athanasios Hondronassios** and **Nikolaos Patrinos**.

■ If it was hard to find a banker or lawyer to talk to on February 16 there was a good chance he or she was among the near 1,000 delegates at **Capital Link's** 7th annual Greek Shipping Forum, discussing the opportunities and the challenges on the shipping horizon. Held at the Divani Caravel Hotel, the event featured some 44 presenters covering 14 topics, seven panels and seven individual presentations looking at the global economy and world trade, and reviewing the various funding alternatives for raising capital for listed and private shipping companies, before the day culminated with a networking cocktail reception. During the luncheon, the '2016 Capital Link Greek Shipping Leadership Award' was presented to **Nicolas A**, **George A** and **Andreas A Tsavlis** in recognition of the **Tsavlis Salvage Group's** outstanding contribution to international maritime salvage. **Nicky A Pappadakis**, chairman emeritus **Intercargo** introduced the brothers and presented the award. – See page 1.

■ Fresh from the success of the **Capital Link** Greek Shipping Forum, president of Capital Link, **Nicolas C Bornois** received the 1st **Propeller Club of Piraeus Members Award** at a ceremony, February 18, at the Yacht Club of Greece. In a citation The Board of Governors of the **International Propeller Club, Port of Piraeus** said the award was in recognition of Bornois' "personal contribution to strengthening the bilateral relations between Greece and the USA in the maritime field".

■ The Lloyd's Register Foundation / National Technical University of Athens (**LRF-NTUA**) Centre of Excellence held its third workshop on Ship Total Energy-Emissions-Economy, February 15, in Euronav Ship Management (Hellas) auditorium. LRF-NTUA Centre of Excellence in Ship Total Energy-Emissions-Economy (CoE) was established at the School of Naval Architecture and Marine Engineering of the NTUA in 2010 and is funded by LRF to develop a holistic and interdisciplinary approach to the complex goal of increasing energy efficiency and reducing emissions, while not jeopardising the economic viability of the shipping industry. The workshop marked completion of the five-year project and final results were presented and discussed during the five-hour event.

■ Chinese dissident artist **Ai Weiwei** has created an artwork in Berlin, Germany from 14,000 life jackets discarded by migrants arriving on Greece's Lesbos island. The bright orange vests were wrapped around the pillars of the city's Konzerthaus by the artist's team, February 13, to highlight the plight of the hundreds of refugees trying to reach Europe every day by sea from Turkey. "This work aims to mobilise the global community regarding the crime carried out daily in the Aegean by ruthless people smugglers," said a statement by Lesbos municipal authorities. The 58-year-old artist has taken

"2016 Capital Link Greek Shipping Leadership Award" presented to Tsavliris Salvage Group



Andreas, George & Nicolas Tsavliris of the Tsavliris Salvage Group, in recognition of their unique and extensive contribution to Shipping and Greece and for their overall outstanding service to the shipping industry made by them individually, as a family and by their company received the "2016 Capital Link Greek Shipping Leadership Award"

On the occasion of the Capital Link's 7th Annual Greek Shipping Forum the organisers of this high profile event presented the "2016 Capital Link Greek Shipping Leadership Award" to Nicolas, George and Andreas Tsavliris of the Tsavliris Salvage Group, in recognition of their unique and extensive contribution to Shipping and Greece and for their overall outstanding service to the shipping industry made by them individually, as a family and by their company.

The "Capital Link Greek Shipping Leadership Award" is presented annually to a patriarch of the Greek Shipping Community who has gained the respect and the appreciation of the international shipping industry and who is also recognized for his wisdom, philanthropy and contribution to society. The Award aims to recognize the patriarchs of Greek Shipping, those pioneers with a significant contribution to elevating Greek Shipping to its leadership position globally.

The 2013 honoree was Captain Panagiotis Tsakos, the 2014 honoree was Mr. Pericles Panagopoulos and the 2015 honoree was Mr. Lambros Varnavides, Vice Chairman of the Baltic Exchange, Trustee of the Lloyds Register Foundation and Managing Director and Global Head of Shipping RBS 1998 to 2014.

The Award Ceremony took place during the Official Luncheon of the Capital Link's 7th Annual Greek Shipping Forum at the Divani Caravel Hotel in Athens. More than 450 high level participants attended the luncheon representing the elite of the financial and investment communities, as well business and government leaders from the United States, Greece and London.

Capital Link's President, Mr. Nicolas Bornozi presented the Tsavliris Group as a successful, traditional, third generation shipowning and maritime services company. He referred to the Tsavliris Group founder, Alexander G. Tsavliris, and his achievements. He mentioned that "His legacy has been honored and expanded on by his three sons Nicolas, George and Andreas Tsavliris whom we honor today".

Introductory remarks were made by Mr. Nicky A. Pappadakis, Chairman Emeritus, Intercargo and A.G. Pappadakis & Co. who referred to the Tsavliris family contribution to the maritime industry and stated among other "Tsavliris recently celebrated 100 years on the birth of the group's founding father Alexander G. Tsavliris, 75 years from the commencement of the Tsavliris shipping company and 50 years from the foundation of the Tsavliris Salvage in 1964. Tsavliris family does its business with ethics, morality, honor and exceptionally high



Past & present awardees of the "Capital Link Greek Shipping Leadership Award". Nicolas Tsavliris, Capt. Panagiotis Tsakos, George Tsavliris, Andreas Tsavliris, Efthymios Mitropoulos, Pericles Panagopoulos with Nicky Pappadakis, Nicolas Bornozi & Olga Bornozi

professionalism plus capability".

Mr. Andreas Tsavliris in his speech said that "I believe that the success of our company is due to the high quality of our services which are appreciated by our clients. This award will only encourage us to maintain the same high standards and continue to improve wherever possible".

Mr. George Tsavliris during his emotional speech highlighted the importance of synergy amongst the brothers for the success of Tsavliris Salvage. In addition to praising their father Alexander G. Tsavliris, he also emphasized the great contribution of their mother Claire to the success of the family business.

Mr. Nicolas Tsavliris said that "The success of the company is due to the brotherhood, the blood bond and the love which exists between us and our families". He thanked the Tsavliris Salvage staff for their loyal support, the Capital Link organizers and everyone in the distinguished audience "for the great honour you have bestowed upon our family and upon the memory of our Founding Father".

THE TSAVLIRIS SALVAGE GROUP

The Tsavliris Salvage Group has been active for more than 75 years as a maritime-focused business that has unique experience and know-how, including 50 years of performance in international marine salvage. Their roots in the maritime industry go back to the 19th century when a great-grandfather of the present generation of senior Group principals was a seafarer. Today, the shipping industry knows the Tsavliris name primarily through the Tsavliris Salvage Group, one of the world's most active emergency response contractors for salvaging marine casualties.

Tsavliris Salvage has a record of handling more than 3,000 marine salvage cases, the majority of these under Lloyd's Open Form salvage contracts. With purpose-built salvage tugs on permanent stations at strategic locations worldwide, the Group is committed to maintaining a modern global network providing rapid assistance to shipping.

In 2014 Tsavliris Salvage celebrated 100 years from the birth of its founding father, Alexander G. Tsavliris; 75 years from the commencement of the first Tsavliris shipping company and 50 years from the foundation of Tsavliris Salvage in 1964.



4. Ζωή Τσαβλίρη
5. Μιλένα και
Ναταλία
Τσαβλίρη,
Περικλής
Βασιλόπουλος
6. Ειρήνη
Νταϊφά, Κλαίρη
Τσαβλίρη
7. Ολγα και Νίκος
Μπορνόζης

Η ναυτιλία στο προσκήνιο

ΟΙ ΑΔΕΛΦΟΙ Τσαβλίρη, Ανδρέας, Γιώργος και Νίκος, ιδιοκτήτες μιας από τις πέντε μεγαλύτερες εταιρείες ναυγοσωστικών παγκοσμίως, βραβεύτηκαν πρόσφατα με το βραβείο «2016 Capital Link Greek Shipping Leadership Award». Η βράβευσή τους πραγματοποιήθηκε στο πλαίσιο του 7ου Ελληνικού Ναυτιλιακού Συνεδρίου το οποίο διοργάνωσε η Capital Link (ψυχή της διοργάνωσης είναι τα αδέρφια Νίκος και Ολγα Μπορνόζη) στο ξενοδοχείο Divani Caravel με θέμα «Ευκαιρίες & Προκλήσεις». Το συγκεκριμένο βραβείο δίνεται κάθε χρόνο σε μια προσωπικότητα ή εταιρεία για τη συμβολή της στην προώθηση της ναυτιλίας εντός και εκτός συνόρων. Το «παρών» έδωσαν σημαντικοί Έλληνες εφοπλιστές καθώς και στελέχη ναυτιλιακών εταιρειών από την Ελλάδα και το εξωτερικό.



Η Ντένη
Θεοχαράκη και ο
Αριστείδης Πίτσας
στο 7ο Ελληνικό
Ναυτιλιακό Συνέδριο που
διοργάνωσε η Capital
Link στο Divani
Caravel

1. Νίκος Τσαβλέρης,
Παναγιώτης
Τσάκος, Γιώργος
και Ανδρέας
Τσαβλέρης
2. Νίκος
Μουνδρέας,
Μιλτιάδης
Βαρβιτσιώτης
3. Μάιρα Τσαβλίρη



Περιεχόμενα

1. 70 GREEK SHIPPING FORUM	ΟΙΚΟΝΟΜΙΚΗ ΕΠΙΘΕΩΡΗΣΗ 01/03 /2016 σελ.55
2. AGENDA (15 02 16)	INTERNATIONAL NEW YORK TIMES_ KATHIMERINI 15/02 /2016 σελ.2
3. GREEK SHIPPING FORUM (12 02...	INTERNATIONAL NEW YORK TIMES_ KATHIMERINI 12/02 /2016 σελ.4
4. CAPITAL LINK'S 7TH ANNUAL GREEK SHIPPING FORUM	ΝΑΥΤΕΜΠΟΡΙΚΗ 10/02/2016 σελ.10

1. 7O GREEK SHIPPING FORUM

Μέσο: ΟΙΚΟΝΟΜΙΚΗ ΕΠΙΘΕΩΡΗΣΗ

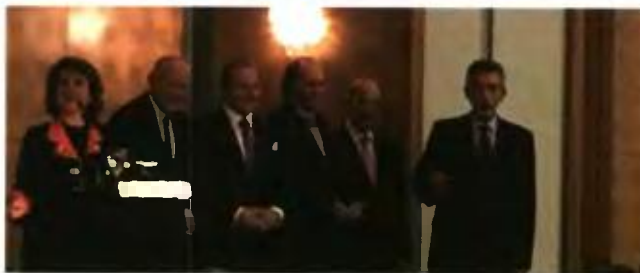
Ημ. Έκδοσης: . . . 01/03/2016 Ημ. Αποδελτίωσης: . . . 05/03/2016

Σελίδα: 55



7ο Greek Shipping Forum

Με μεγάλη επιτυχία και με τη συμμετοχή πολλών ξένων προσωπικοτήτων από τον ναυτιλιακό και χρηματοοικονομικό χώρο πραγματοποιήθηκε το 7ο ετήσιο ναυτιλιακό συνέδριο της Capital Link στην Αθήνα, στις 16 Φεβρουαρίου 2016, με συνδιοργανωτές το Χρηματιστήριο της Νέας Υόρκης και το Χρηματιστήριο Nasdaq. Κατά τη διάρκεια του συνεδρίου τιμήθηκαν με το βραβείο **Greek Shipping Leadership Award** οι αδελφοί Ανδρέας, Γιώργος και Νίκος Τσαβλίρης της Tsavliris Salvage Group. Την προσφώνηση έκανε ο παλαίμαχος εφοπλιστής Νίκος Παπαδάκης, της A.G. Pappadakis & Co.



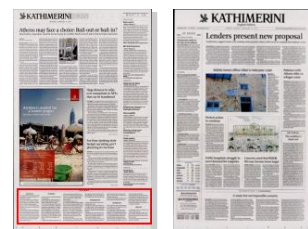
Από αριστερά, η Όλγα Μπορνόζη, οι Νίκος, Ανδρέας και Γιώργος Τσαβλίρης, και ο Νίκος Μπορνόζης

2. AGENDA (15 02 16)

Μέσο: INTERNATIONAL NEW YORK TIMES_KATHIMERINI

Ημ. Έκδοσης: . . . 15/02/2016 Ημ. Αποδελτίωσης: . . . 16/02/2016

Σελίδα: 2



AGENDA

MONDAY

- Foreign Minister Nikos Kotzias travels to Brussels for a meeting of the EU Foreign Affairs Council.
- The Piraeus Chamber of Commerce and Industry hosts an event on "Taxes for the Citizens or the Unions? Greece's historic tradition against taxation." Starts at 5.30 p.m. at the Georgios Kasimatis Hall, 1 Loudovikou, Piraeus. (Info: www.pcci.gr)
- The Embassy of the United States of America in Athens and its Consular Section, the US Consulate General in Thessaloniki, and all US Government offices in Greece will be closed in observance of Presidents' Day, marking the birthdays of US Presidents George Washington and Abraham Lincoln.

TUESDAY

- The union of port employees begins a 48-hour strike.
- Health Minister Andreas Xanthos to meet European Health Commissioner Vytenis Andriukaitis in Brussels.
- The Anatolia College of Thessaloniki and its alumni association in Athens are organizing a public debate on "Megacities: The New Roles of Cities in the Context of Globalization." The mayors of Athens, Giorgos Kaminis, and Thessaloniki, Yiannis Boutaris, will be keynote speakers. At the Benaki Museum, 138 Piraeus, Athens, at 7 p.m. Admission is free. (Info: 210.380.3936, info@saka-athens.gr)
- Capital Link holds a ceremony for its

Shipping Leadership Award 2016, presented to the Tsaviris Salvage Group. At 1.30 p.m. at the Divani Caravel Hotel, 2 Vassileos Alexandrou, Athens. (Info: 210.610.9800, marketing@capitalink.com)

- The Center for Mediterranean, Middle East and Islamic Studies (CEMMIS) of the University of the Peloponnese is organizing a lecture by the Co-President of the Democratic Union Party (PYD), Salih Muslim on "The Kurdish Issue and the War in Syria." At 6.30 p.m. at the Institute of International Relations (3-5 Hill, Plaka, Athens). The lecture will be in Kurdish with Greek translation. (Info: www.cemmis.edu.gr)
- The Macedonian Department of the Hellenic Management Association (EED-

DE) organizes its 9th Corporate Social Responsibility event at the The Met Hotel in Thessaloniki. (Info: www.eede.gr)

WEDNESDAY

- Public school teachers hold a work stoppage from noon.
- European Commission President Jean-Claude Juncker to hold meetings with Prime Minister Alexis Tsipras and New Democracy leader Kyriakos Mitsotakis in Brussels.
- Eurobank Alternate Chief Executive Officer Stavros Ioannou holds a press conference on the 4th competition of Enter-Grow-Go (EGG) at 11 a.m.
- The Hellenic Statistical Authority (ELSTAT) publishes its December data on

farming and agricultural imports and exports, and the January readings of its consumer price index.

- Athens-listed Viohalco holds an extraordinary general meeting in Brussels.

THURSDAY

- Prime Minister Alexis Tsipras attends the European Council meeting of EU leaders in Brussels. To Friday.
- The American-Hellenic Chamber of Commerce holds a Labor & Insurance debate on "Are Sustainability and Benefit Sufficiency Possible in Social Security?" At the Golden Room of the Hotel Grande Bretagne, Syntagma Square, Athens, with the participation of Labor Minister Giorgos Katrougalos. From 9.30

a.m. (Info: www.amcham.gr)

- The Foundation for Economic and Industrial Research (IOBE) presents its annual report on Entrepreneurship in Greece 2014-15, at noon at 11 Tsami Karassou, Athens. (Info: www.iobe.gr)
- Listed firm ELVAL holds an extraordinary general meeting.

FRIDAY

- ATHEX blue chip Coca-Cola HBC issues its 2015 results at 9 a.m.
- The Hellenic Statistical Authority (ELSTAT) releases December data on industrial turnover and the Greek merchant fleet's capacity.
- Listed company Koumbas holds a meeting of shareholders.

3. GREEK SHIPPING FORUM (12 02 16)

Μέσο: INTERNATIONAL NEW YORK TIMES_KATHIMERINI

Ημ. Έκδοσης: . . . 12/02/2016 Ημ. Αποδελτίωσης: . . . 16/02/2016

Σελίδα: 4





Capital Link's 7th Annual GREEK SHIPPING FORUM

"Opportunities & Challenges"
Tuesday, February 16, 2016, Athens
Divani Caravel Hotel



IN COOPERATION WITH



GLOBAL LEAD SPONSOR



TEN LTD
TSAKOS ENERGY
NAVIGATION LTD

Greek shipping remains important to the maritime economy, constituting approximately 20 percent of the world's **shipping** fleet. In spite of the volatile markets and economic downturn, **Greek shipping** professionals have consistently adapted to changing conditions, seeking out growth and opportunity rather than yielding to their circumstances.

With an average of **1,000 attendees each year**, the **7th Annual Greek Shipping Forum** will review the latest developments in the global economy and world trade, the commodity and energy markets. It will discuss the various funding alternatives for raising capital among listed and private **shipping** companies with topics such as bank finance, restructuring, capital markets, private equity and alternative funding strategies. The event will also explore the role of private equity and joint venture in **shipping** today including entry and exit strategies and will deliberate investor attitudes in **shipping** today.

Capital Link Forums are known for combining rich educational and informational content with unique marketing and networking opportunities. They generate exceptional visibility for speakers, sponsors and participants.

CAPITAL LINK GREEK SHIPPING LEADERSHIP AWARD



During the luncheon, the **"2016 Capital Link Greek Shipping Leadership Award"** will be formally presented to **Mr. Andreas A. Tsavliris, Mr. George A. Tsavliris and Mr. Nicolas A. Tsavliris** of the **Tsavliris Salvage Group**, in recognition of their unique and extensive contribution to **Shipping** and Greece and for their overall outstanding service to the **shipping** industry made by them individually, as a family and by their company.



Introductory Remarks will be made by **Mr. Nicky A. Pappadakis, Chairman Emeritus Intercargo, Chairman, A.G. Pappadakis & Co.**

THE TSAVLIRIS GROUP has been active for more than 75 years as a maritime-focused business that has unique experience and know-how, including 50 years of performance in international marine salvage.

Their roots in the maritime industry go back to the 19th century when a great-grandfather of the present generation of senior Group principals was a seafarer. Today, the **shipping** industry knows the Tsavliris name primarily through the TSAVLIRIS SALVAGE GROUP, one of the world's most active emergency response contractors for salvaging marine casualties.

Tsavliris has a record of handling more than 3,000 marine salvage cases, the majority of these under Lloyd's Open Form salvage contracts. With purpose-built salvage tugs on permanent stations at strategic locations worldwide, the Group is committed to maintaining a modern global network providing rapid assistance to **shipping**.

Tsavliris Salvage Group celebrates 100 years from the birth of its founding father, Alexander G. Tsavliris; 75 years from the commencement of the first Tsavliris **shipping** company and 50 years from the foundation of Tsavliris Salvage in 1964.

Organized by:



New York – London – Athens – Oslo
Tel +30 210 610 9800, email forums@capitalink.com

MEDIA PARTNER



Visit forums.capitalink.com to register

4. CAPITAL LINK'S 7TH ANNUAL GREEK SHIPPING FORUM

Μέσο:ΝΑΥΤΕΜΠΟΡΙΚΗ

Ημ. Έκδοσης: ...10/02/2016 Ημ. Αποδελτίωσης: ...10/02/2016

Σελίδα: 10



Capital Link's 7th Annual **GREEK SHIPPING FORUM** "Opportunities & Challenges"



Tuesday, February 16, 2016, Athens
Divani Caravel Hotel

IN COOPERATION WITH



GLOBAL LEAD SPONSOR



Greek shipping remains important to the maritime economy, constituting approximately 20 percent of the world's **shipping** fleet. In spite of the volatile markets and economic downturn, **Greek shipping** professionals have consistently adapted to changing conditions, seeking out growth and opportunity rather than yielding to their circumstances.

With an average of **1,000 attendees each year**, the **7th Annual Greek Shipping Forum** will review the latest developments in the global economy and world trade, the commodity and energy markets. It will discuss the various funding alternatives for raising capital among listed and private **shipping** companies with topics such as bank finance, restructuring, capital markets, private equity and alternative funding strategies. The event will also explore the role of private equity and joint venture in **shipping** today including entry and exit strategies and will deliberate investor attitudes in **shipping** today.

Capital Link Forums are known for combining rich educational and informational content with unique marketing and networking opportunities. They generate exceptional visibility for speakers, sponsors and participants.

CAPITAL LINK **GREEK SHIPPING** LEADERSHIP AWARD



During the luncheon, the "2016 Capital Link **Greek Shipping** Leadership Award" will be formally presented to **Mr. Andreas A. Tsavlis, Mr. George A. Tsavlis and Mr. Nicolas A. Tsavlis** of the **Tsavlis Salvage Group**, in recognition of their unique and extensive contribution to **Shipping** and Greece and for their overall outstanding service to the **shipping** industry made by them individually, as a family and by their company.



Introductory Remarks will be made by **Mr. Nicky A. Pappadakis, Chairman Emeritus Intercargo, Chairman, A.G. Pappadakis & Co.**

THE TSAVLIRIS GROUP has been active for more than 75 years as a maritime-focused business that has unique experience and know-how, including 50 years of performance in international marine salvage.

Their roots in the maritime industry go back to the 19th century when a great-grandfather of the present generation of senior Group principals was a seafarer. Today, the **shipping** industry knows the Tsavlis name primarily through the TSAVLIRIS SALVAGE GROUP, one of the world's most active emergency response contractors for salvaging marine casualties.

Tsavlis has a record of handling more than 3,000 marine salvage cases, the majority of these under Lloyd's Open Form salvage contracts. With purpose-built salvage tugs on permanent stations at strategic locations worldwide, the Group is committed to maintaining a modern global network providing rapid assistance to **shipping**.

Tsavlis Salvage Group celebrates 100 years from the birth of its founding father, Alexander G. Tsavlis; 75 years from the commencement of the first Tsavlis **shipping** company and 50 years from the foundation of Tsavlis Salvage in 1964.

Organized by:



New York – London – Athens – Oslo

Tel +30 210 610 9800, email forums@capitalink.com

MEDIA PARTNERS

ΝΑΥΤΕΜΠΟΡΙΚΗ

naftemporiki.gr

Visit forums.capitalink.com to register



«Μύθος» ότι δεν φορολογείται η Ελληνική Ναυτιλία;

7ο Ετήσιο Ελληνικό Ναυτιλιακό Συνέδριο της Capital Link

Με συμμετοχή που ξεπέρασε τα 1100 άτομα πραγματοποιήθηκε το 7ο Ετήσιο Ναυτιλιακό Συνέδριο της Capital Link στην Αθήνα, με θέμα: «Opportunities & Challenges», την Τρίτη, 16 Φεβρουαρίου, 2016 στο ξενοδοχείο Divani Caravel της Αθήνας.

Κατά τη διάρκεια του Συνεδρίου συζητήθηκαν οι τελευταίες εξελίξεις και τάσεις στην παγκόσμια οικονομία και στο διεθνές εμπόριο. Εξετάστηκε λεπτομερώς μια πληθώρα εναλλακτικών τρόπων χρηματοδότησης από εισηγήσεις, αλλά και ιδιωτικές εταιρείες που δραστηριοποιούνται στο χώρο της ναυτιλίας. Παράλληλα, ειδικό στον τομέα της Ναυτιλίας, παρουσιάσαν τις κατάλληλες αποτελεσματικές στρατηγικές μεθόδους επενδύσεων και διαχείρισης κινδύνων.

Ο Πρόεδρος της Capital Link Νικόλαος Μπορνόζης, δήλωσε πως το 7ο Ετήσιο Ναυτιλιακό Συνέδριο της Capital Link λαμβάνει έδαφος σε μια κρίσιμη εποχή και πως οι ομιλητές θα αναπτύξουν θέματα μείζονος σημασίας και σημαντικού ενδιαφέροντος ως προς την Ναυτιλία. Ο σκοπός ήταν να απεικονιστεί η παγκόσμια οικονομία όσο θετικά δύναται.

Θεματικές Παρουσιάσεις

Κατά τη διάρκεια του Συνεδρίου, υπήρξαν παρουσιάσεις από τους ακόλουθους:

Ο Πέτρος Δούκας, Πρόεδρος - Capital Partners, S.A., και Πρόην Υφυπουργός Οικονομικών στην παρουσίαση του τίτλου «The Global Economy Really in Such a Mess?» αναφέρθηκε στην οικονομική κρίση που διανύουμε. Ανέπτυξε κατά τη διάρκεια της παρουσίασης του τις τεσσάρεις κύριες αιτίες της πρόσφατης υποχώρησης της παγκόσμιας οικονομίας: δραστηριότητες και την οικονομική κρίση που βιώνει ο κόσμος. Οι τεσσάρεις κύριες αιτίες ονομαστικά ήταν: 1) οι εισοδηματικές ανισότητες, 2) οι γεωπολιτικές αναταράξεις που επηρεάζουν την παγκόσμια δραστηριότητα, 3) το υπερ-χρέος σε παγκόσμια κλίμακα και 4) η τάση των νικητριών, ισχυρών και ανεξάρτητων χωρών και των ανθρώπων να τα διεκδικούν όλα. Ο κ. Δούκας τετέλιξε στο ότι παρόλη την υπαρκτή προαναφερθέντων προβλημάτων, υπάρχει μια γενικότερη αισιοδοξία πως θα υπάρξουν λύσεις, όπως άλλωστε συνέβη και στο παρελθόν σε παρόμοιους είδους καταστάσεις.

Ο Stuart McAlpine, Partner - Clyde & Co LLP, στην ομιλία του: «The Evolving Landscape of Asian Maritime Finance», αναφέρθηκε στη συμμετοχή διαφόρων κινεζικών οικονομικών οργανισμών στην Ναυτιλία. Ξεκίνησε αναφέροντας το Leasing Market, και τις ευκαιρίες που δίνει η αγορά. 3 από τις 7 κορυφαίες τράπεζες ήταν Κινέζικες το 2015, με συνολικό portfolio 50 δισ. δολάρια. Στη συνέχεια επικεντρώθηκε στην Ελλάδα αναφέροντας πως το τέλος του 2015 ομιλητές της χρονιάς της συνεργασίας Ελλάδας και Κίνας και μάλιστα εκτενέστερα για τη πρόσφατη ανακίνηση της Cosco περί ελέγχου του λιμανιού του Πειραιά. Αναφέρθηκε στην διαφοροποίηση μεταξύ bank και lease financing, ενώ επισήμανε πως στην Κίνα υπάρχουν 3 είδη εταιρειών χρηματοδοτούσας ιδιότητας. Κατέληξε με τα πλεονεκτήματα, τα μειονεκτήματα καθώς και τα ρίσκα για τον εκμισθωτή.

Ο Χρήστος Τσιμαγιάνης - Δικηγορική Εταιρεία Τιμαγιάνη, μίλησε για «All an Investor Needs to Know About Greek Shipping Taxation: Myth & Reality» και τόνισε: «Είναι «μύθος» ότι δεν φορολογείται η Ελληνική Ναυτιλία. Η πραγματικότητα είναι ότι φορολογείται αλλά με διαφορετικό τρόπο. Μάλιστα, οι φοροί και στον πλοίο αυτό έχουν αυξηθεί ουσιαστικά τα τελευταία χρόνια, μεταξύ άλλων και λόγω της επέκτασης του φόρου χωρητικότητας (tonnage tax) στα πλοία ξένης σημαίας, του συντονιστικού περί «κοινοβουλευτικής παροχής της ναυτιλιακής κινησιότητας», αλλά και της εισφοράς αλληλεγγύης στα εισοδήματα των φυσικών προσώπων. Παρά ταύτα οι νομοθετικές τροποποιήσεις και οι διευχυντικές εγκυκλίαι των τελευταίων τριών ετών έχουν καταστήσει το φορολογικό τοπίο της ελληνικής ναυτιλίας πιο σαφές και σε βιώσιμα επίπεδα, επιτρέποντας σε επενδυτές στον εν λόγω κλάδο να γνωρίζουν «που πατούν». Η «Εταιρεία του Νόμου 89» (βλ. άρθρο 25 του Ν.27/1975) δεν παύει να αποτελεί το πιο ελκυστικό «εταιρικό όχημα» για εγκατάσταση ενός κέντρου διεθνών ναυτιλιακών δραστηριοτήτων στην Ελλάδα».

Ο Τάσος Βαμβαζίδης, Commercial Manager - Piraeus Container Terminal, μίλησε για «Piraeus as a Global Logistics Hub» και εξέτασε το γεγονός ότι ο Πειραιάς ως λιμάνι, αποτελεί παγκόσμιο κέντρο μεταφορών και διανομής. Ο Πειραιάς διαθέτει προηγμένο γεωπολιτικό ρόλο, που προσελκύει στρατηγικούς επενδυτές, λόγω της γεωγραφικής του θέσης, καθώς συνδέει τρεις ηπείρους, την Ευρώπη, την Ασία και την Ασία. Επιπλέον, το λιμάνι του Πειραιά, με τη δικαιοδοσία ότι έχει μια σημαντική υλοτεχνική είσοδο, κάνει τη ναυτιλιακή βιομηχανία την ταχύτερη στην αγορά. Στο σταθμό εμπορευματοκιβωτίων του Πειραιά υπάρχουν τακτικές υπηρεσίες με δίκτυο μεγάλων φορτηγών, που διανέμουν τα φορτία στα λιμάνια της Μέσης Ανατολής, της Μαύρης Θάλασσας, της Βόρειας Αφρικής και της Αδριατικής. Νέα δρομολόγια προς την Ευρώπη είναι ο καλύτερος προορισμός καθιέρωσης του Πειραιά ως διεθνή εφοδιαστικό κόμβο. Αξίζει να σημειωθεί ότι υπήρξε μια τεράστια αύξηση του αριθμού των πλοίων μεταφορών εμπορευματοκιβωτίων μεταξύ των ετών 2010-2015.

Ο Kyriakos Attikouris, Senior Manager - Ernst & Young (EY), μίλησε για «Data Analytics and Enterprise Intelligence in Modern Shipping» και εξήγησε την επιχειρηματική νοσημοσύνη στη σύγχρονη ναυτιλία. Βασικοί στόχοι στον τομέα αυτό ανέφερε πως είναι η αποδοτικότητα και η αποτελεσματικότητα της κάθε απόφασης, ή και δράσης. Στη ναυτιλία, το τοπίο των δεδομένων είναι τόσο εξαιρετικό, όσο και εξωτερικοί, προσαρμοσμένα σε ωφέλιμα αποτελέσματα με τον καλύτερο δυνατό τρόπο. Προτάσεις για το μέλλον θα μπορούσαν να είναι η αγορά «έξυπνων πλοίων» για την ανάδειξη της διαφάνειας, της καινοτομίας, της ασφάλειας και της βιωσιμότητας. Βρισκόμαστε στο βασικό πρόβλημα της εταιρείας και αναλύοντας τα δεδομένα, ο καθένας μπορεί να πράξει βάσει ενός στρατηγικού σχεδίου και να ενστερνιστεί μια αλλαγή.

Ο Dalibor Gogic, Principle Analyst - IHS Maritime & Trade, στην ομιλία του με τίτλο: «IHS Reviews Contrasting 2016 Markets: Dry Bulk & Dirty Tanker» αναφέρθηκε στην προηγούμενη άνοδο της παγκόσμιας οικονομίας των ναυτιλιακών αγορών εξηγώντας τις μελλοντικές τάσεις στην αγορά ξηρού φορτίου και στα δεξαμενόπλοια και τα προϊόντα αργού πετρελαίου. Η αγορά του ξηρού χυδίου φορτίου, λόγω των δυσμενών συνθηκών εμπορίας και των μεγάλων παραγγελιών, θα αντιμετωπίσει μια επίπονη και αργή ανάκαμψη. Από την άλλη πλευρά, ο τομέας του α-κατεργασμένου πετρελαίου με δεξαμενόπλοια και τα προϊόντα στις αγορές των δεξαμενόπλοιοι, θα έχουν γενικά ισχυρές αποδόσεις μέχρι το τέλος του 2016 με υψηλό βαθμό χρησιμοποίησης των διηλυτρίων, υψηλότερη ζήτηση για τα προϊόντα και τις χημικές ουσίες που βασίζονται σε χαμηλό

σενάριο των τιμών του αργού πετρελαίου και του αδιεξόδου μεταξύ του ΟΠΕΚ και των αμερικανικών παραγωγών.

Η Isabella Schidrich, Senior Managing Director - NASDAQ OMX, στην παρουσίασή της με τίτλο: «US Capital Markets-Raising Capital Overview», αναφέρθηκε στο γεγονός ότι δεν υπάρχουν δημόσιες εγγραφές στις ΗΠΑ. Τα τελευταία 6 χρόνια ήταν τα καλύτερα χρόνια σε δημόσια εγγραφή, είτε με βάση τον αριθμό του κεφαλαίου IPO, ή από την αρχική δημόσια προσφορά ή δευτερογενούς. Υπήρχαν 194 δημόσιες εγγραφές πέρσι με αύξηση περίπου 34 διακεταμύρια δολάρια. Οι διατάξεις των θέσεων εργασίας ήταν το κύριο κίνητρο της αυξημένης δραστηριότητας. Η δραστηριότητα του IPO κατά τα τελευταία 6 χρόνια γίνεται ανά τομέα δραστηριότητας και ειδικότερα, κατά τα 3 πρώτα χρόνια η δημόσια εγγραφή ελέγχεται από τον τεχνολογικό τομέα, τον τομέα χρηματοοικονομικών υπηρεσιών και της υγείας. Το προβάδισμα είχε ξεπεραστεί από τις χρηματοπιστωτικές υπηρεσίες και την τεχνολογία. Είναι πολύ ωρίς για να πραγματοποιηθούν προβλέψεις για το υπόλοιπο του έτους, αλλά η αγορά του IPO δεν λειτουργεί μεμονωμένα, οπότε εξαρτάται από την παγκόσμια οικονομία. Η αγορά πρέπει να έχει τώρα ποιοτικές εταιρείες.

Τέλος, ο Νικόλαος Μπορνόζης, Πρόεδρος - Capital Link, μίλησε για «The Changing Investor Landscape in US Listed Shipping Companies» και ανέφερε μερικά στατιστικά στοιχεία για την εξέλιξη της μετοχικής σύνθεσης των εισηγμένων ναυτιλιακών εταιρειών στα Αμερικανικά Χρηματιστήρια. «Υπάρχουν 49 ναυτιλιακές εταιρείες εισηγμένες στα Αμερικανικά Χρηματιστήρια με συνολική χρηματιστηριακή αξία 20,5 δισ. δολαρίων. Από τα 20,5 δισ. δολάρια, τα 13,8 δισ. τα κατέχουν θεσμικοί και ιδιώτες επενδυτές και τα υπόλοιπα ιδιώτες, η διοίκηση και οι στρατηγικοί επενδυτές (insiders). Από τα 18,8 δισ. δολάρια που κατέχουν συνολικά οι επενδυτές, 63% ανήκουν στους θεσμικούς επενδυτές και 37% σε ιδιώτες επενδυτές, υποδηλώνοντας την αυξανόμενη σημασία των ιδιωτών ως μετόχων των ναυτιλιακών εταιρειών. Σήμερα υπάρχουν 1.200 θεσμικοί επενδυτές οι οποίοι έχουν επενδύσει στις 49 εισηγμένες Ναυτιλιακές εταιρείες. Πέραν των 18,8 δισ. δολαρίων επενδύσεων σε ζωνές μετοχής, υπάρχουν επίσης 22 εκδόσεις προνομιούχων μετοχών που αντλήσαν επιπλέον 1,8 δισ. δολάρια και 72 εκδόσεις ομολόγων που αντλήσαν 19,4 δισ.». Τέλος, ο κ. Μπορνόζης ανέφερε ότι μια σύγκριση ανάμεσα στους Ναυτιλιακούς Χρηματιστηριακούς Δείκτες της Capital Link και στους δείκτες της ναυτιλιακής αγοράς δείχνει τον βαθμό στον οποίο η χρηματιστηριακή και η ναυτιλιακή αγορά κινούνται με την ίδια τάση ή αποκλίνουν.

Πάνελ Συζητήσεων

Bank Finance & Shipping

Ο Jasel Chauhan, Partner της Holman Fenwick Willan International LLP, παρουσίασε το θέμα μέσω της ερώτησης: «πώς οι τραπεζίτες αξιολογούν το περιεχόμενο ενός και τι περιμένουν κατά το έτος 2016 με τις μειωμένες τιμές πετρελαίου και την ελάχιστη αισιοδοξία που επικρατεί. Υπάρχουν καλά νέα?»

Ο Michael Parker, Global Industry Head for Shipping της Citi, εν συντομία ανέφερε πως το 2015 ήταν μια δύσκολη χρονιά και το 2016 αναμένεται να είναι πιο δύσκολο εξαιτίας της πίεσης στην Αγορά σε συνδυασμό με την πτώση στην Off-Shore και στην αγορά του ξηρού χυδίου φορτίου. Παρό' όλα αυτά, ήταν αισιόδοξος πως η Ναυτιλία θα επιβιώσει στις δύσκολες αυτές εποχές και ότι το 2016 θα είναι δραστήριο εάν οι πελάτες συνεχίσουν να αγοράζουν κεφάλαιο και κινηθούν στρατηγικά.

Ο Richard Jansen, Managing Director, Global Co-Head of Transportation της Deutsche Bank, ανέφερε πως οι πρώτες 6 εβδομάδες του 2016 ήταν αρκετά απαιτητικές. Για την Ναυτιλία, το 2015 ήταν μια καλή χρονιά, αλλά το 2016 προβλέπεται η «τέλεια καταιγίδα». Επομένως, ένα βήμα την φορά απαιτείται από τις εταιρείες, οι οποίες οφείλουν να είναι έτοιμες για να βοηθήσουν τους πελάτες τους.

Η Henriette Brent-Petersen, Managing Director, Head of Shipping & Offshore Research της DVB Bank, προσέθεσε πως την τωρινή στιγμή υπάρχει πλεονάζουσα σε προσφορά στην αγορά. Το 2016 εν συνεχεία, ενδιαφέρον θα δοθεί στις αλλαγές της Αγοράς στην ζήτηση στους υποτομείς της Ναυτιλίας. Πιοτείες πως μέχρι το τέλος της χρονιάς που διανύουμε θα υπάρξουν ευκαιρίες, κ' όσον απορροφηθεί η μισοιτή η προσφορά.

Ο Dr. Carsten Wiebers, Senior Director της klf Iprex-Bank, ανέφερε πως οι τράπεζες πρέπει να είναι επιφυλακτικές ως προς το πού δίνουν χρήματα. Το 2016 προβλέπεται να είναι η χειρότερη χρονιά από την δεκαετία των '80 και σκληρές αποφάσεις θα πρέπει να ληφθούν από τις τράπεζες.

Acquisition of Non-Performing Shipping Loans

Οι συμμετέχοντες αναφέρθηκαν στη σύγχυση και ανατάσταση που επικρατεί σε διάφορους κλάδους της ναυτιλίας και ιδιαίτερα στους τομείς ξηρού χυδίου φορτίου, container και off-shore. Εκτιμάται ότι η μεγάλη δραστηριότητα στο χώρο της αγοράς και πώλησης των μη εξυπηρετούμενων και προβληματικών δανείων θα συνεχιστεί. Αυτό θα συμβεί για δύο κυρίως λόγους: Πρώτον, διότι η ναυτιλιακή αγορά αναμένεται να παραμείνει πεομένη (ιδιαιτέρως στους τομείς ξηρού χυδίου, container και off-shore) και δεύτερον, επειδή πολλές τράπεζες παραδοσιακά ενεργές στο χώρο της ναυτιλίας συνεχίζουν να εκπαιδούν τα δανειακά τους χαρτοφυλάκια.

Restructuring as a Business & Investment Opportunity

Οι συμμετέχοντες στο πάνελ αναφέρθηκαν στις τάσεις της αγοράς στον τομέα του ξηρού φορτίου και γενικά πιστεύεται από όλους τους ομιλητές ότι η ναυτιλία ως βιομηχανία πεθαίνει αργά και το ξηρό χυδίου πρόκειται να επιδιωχθεί από καιρό σε καιρό.

Σήμερα, η αγορά αποκαλείται γενικά ως «τέλεια καταιγίδα» από πολλούς επενδυτές. Ομιλητές όλων των ηπείρων στο συνέδριο συζητούν για μια βαθιά επερχόμενη κρίση, στην οποία πληθώρα εταιρειών εξοικονομούν, σαν ένα ουσιαστικό τζόκερ μετά από καταιγίδα. Αυτή η παρομοίωση θα μπορούσε να είναι μια βαθιά αφοροχή για όσους διαθέτουν γερό στομάχι να εκμεταλλευτούν την κατάσταση. Η βαθιά κρίση που έρχεται με το έτος του 2016 δείχνει έλλειψη ρευστότητας, καθώς οι τράπεζες θα επεξεργάζονται πλοία τα δάνεια. Είναι καιρός για τους επενδυτές να α-δράξουν την ευκαιρία και να ασχοληθούν με τις ταμειακές ροές, όπως το δανεισμό σε σειρά εταιρειών ή ακόμη και αν αυτό σημαίνει να αγοράζουν μόνο ένα πλοίο.

Οι ομιλητές επίσης συζητήσαν το ρόλο τους στην επεξεργασία και ποιο μονοπάτι να ακολουθήσουν, είτε την αναδιάρθρωση, είτε τη μεταφόρτω-



ση στις πιστώσεις. Ο Jan Eric Gross ανέφερε ότι οι επενδυτές θα πρέπει να σκεφτούν συγκεκριμένα σχέδια και είναι υποχρεωμένοι να επιλέξουν την καλύτερη λύση συναλλαγής στην καλύτερη τους απόδοση και να συμμετέχουν στις μελλοντικές ανακατασκευές στην παρούσα αγορά. Για παράδειγμα ο ιδιος θα πουλούσε 5 έως 10 πλοία, ώστε να μειωθούν οι τιμές της αγοράς. Αναφέρθηκε επίσης στο γεγονός ότι οι εθνικές τράπεζες δεν είναι ακόμη αξιόπιστες και οι επενδυτές πρέπει να έχουν ένα επιχειρηματικό σχέδιο, ένα σχέδιο για τις ανάγκες των πελατών, με σκοπό τη παροχή τους στην κορυφή της αγοράς. Η παροχή σε κάθε δυσκολία δεν αποτελεί λύση. Οι μικρές εταιρείες δεν θα περάσουν την καλύτερη τους οικονομική περίοδο. Θα πρέπει να λάβουν κάποιο είδος έκπτωσης από τους τραπεζίτες, να αντιμετωπίσουν την πραγματικότητα της κατάστασης και να προσπαθήσουν να επιβιώσουν στη ναυτιλία. Ο τομέας των ξηρών χυδίων φορτίων πεθαίνει τα τελευταία περίπου δύο χρόνια και όλοι οι επενδυτές προστοιμάζονται για το Big Bang της ανάπτυξης ώστε να βρεθούν και πάλι στην κορυφή της ναυτιλιακής αγοράς. Υπάρχει μια πιθανότητα το ξηρό φορτίο να ανακάμψει από το 2018, τα αυτός είναι ένας λόγος που πολλοί θα ζητήσουν βοήθεια από τις τράπεζες. Οι τράπεζες θα παρέχουν μεγάλα ποσά μετοχών σε επιχειρήσεις μέχρι το τέλος του 2017, λόγω της ιδιαίτερης κατάστασης. Αξίζει να σημειωθεί ότι πολλά από τα μέλη της επιτροπής συμφώνησαν στο γεγονός ότι θα είναι καλή η επιλογή τοποθέτησης των πλοίων σε διαθεσιμότητα, κάτι το οποίο θα μπορούσε να ελξει τους διαχειριστές. Οι τραπεζίτες δεν θα έχουν μια πρότιμη σε μεμονωμένα άτομα, αλλά σε επιχειρήσεις για δάνεια.

Market Trends in the Dry Bulk Sector

Το πάνελ εξέτασε τη μεγάλη μείωση και τις προβληματικές περιοχές που αντιμετωπίζει ο τομέας ξηρού φορτίου. Οι συμμετέχοντες επισήμαναν ότι υπάρχει μια μικρή αύξηση της τάξης του 2% κατά το τρέχον έτος. Το 2015 έχει γίνει το έτος με τη δεύτερη χαμηλότερη τιμή στην αγορά της ναυτιλίας μετά το 1986. Μετά τις προβληματικές οικονομίες της Κίνας, δεν υπάρχουν μεγάλες λύσεις για το 2016, με βάση την προσφορά, καθώς και η ζήτηση εξακολουθεί να είναι σε χαμηλό επίπεδο. Τα επόμενα 7 χρόνια, όταν αφορά τον συγκεκριμένο τομέα πρόκειται να είναι επέλεια, καθώς διασφαλίζεται μια ξηρή περίοδο στην αγορά που δεν θα αλλάξει εν μία νύκτα. Η Ινδία αναφέρθηκε ως χώρα με πολλές προοπτικές και προεκτενόμενη αύξηση της παραγωγής κατά 15%, η οποία θα φέρει την ισορροπία στην αγορά. Κάτι που πρόκειται να ομιλητές επίσης είναι να προτιμηθεί η διάλυση σκαφών, αντί της αγοράς νέων.

Are Capital Markets Open to Shipping?

What Does It Take to Raise Capital Today

Τα κύρια σημεία που συζητήθηκαν εν αυτό το πάνελ, ήταν ότι η αγορά κεφαλαίων για κάθε τομέα, είναι πολύ προκλητική. Δεν υπάρχει κεφαλαιαγορά στις ΗΠΑ από το περασμένο καλοκαίρι και οι επενδυτές επενδύουν κυρίως σε ισορροπημένες κινήσεις. Επιπλέον, οι επενδυτές είναι επίσης επηρεασμένοι στην καθαρή θέση της εταιρείας. Επίσης, αναφέρθηκαν δύο τρόποι ούτως ώστε να πραγματοποιηθεί η απόκτηση των χρημάτων. Η πρώτη είναι η θέση της δύναμης και η δεύτερη είναι η θέση αδυναμίας. Τέλος, οι ιδιοκτήτες πρέπει να δουν τι είναι καλύτερο για την επεξεργασία τους.

Private Equity, Joint Ventures & Alternative Financing

Ξεκινώντας οι συμμετέχοντες στο πάνελ συζητήσαν για τα βασικά θέματα που απασχολούν τους επενδυτές. Τα θεμελιώδη μεγέθη δεν είναι τόσο απρόβλεπτα, αλλά το αληθινό κλίμα δημιουργεί απαισιοδοξία. Εάν οι επενδυτές συμπεριλαμβάνουν την ανάλυση τους σεναρίων απόδοσης ή πτώσης της αγοράς, τότε είναι δυνατόν να κλειστούν τα κατάλληλα deals. Σήμερα δεν υπάρχουν πολλές ευκαιρίες για deals, και κάθε ένα από αυτά έχει τις δικές του προκλήσεις. Τα περισσότερα σχήματα βασίζονται στη ροή κεφαλαίων (cash flow) και οι εσφαλμένες προσδοκίες να βρουν επενδυτές με μακροχρόνιο ορίζοντα. Όταν φτάνει η στιγμή της αποεπένδυσης, της εξόδου, τότε είναι δύσκολο να στείλεις την εταιρεία και συνεργασία μεταξύ όλων των εμπλεκόμενων μερών. Σε περιόδους που η αγορά είναι δύσκολη, χρειάζεται ιδιαίτερη υπομονή. Αυτή τη στιγμή συζητούνται πολλά deals, αλλά λίγα είναι αυτά που πραγματοποιούνται. Οι επενδυτές private equity επιθυμούν να συνεργαστούν με άτομα/εταιρείες που συμμερίζονται το επενδυτικό ρίσκο συμμετέχοντας στα ίδια κεφάλαια. Προσπαθούν επίσης να καταναλώσουν το επενδυτικό ρίσκο σε μεγαλύτερο αριθμό επενδυτών. Τέλος, επιδιώκουν να επενδύσουν σε πλοία που θα τους επιτρέψουν να μοιραστούν την επενδυτική τους απόδοση.

Analyst Panel

Οι συμμετέχοντες στο τελευταίο πάνελ του φετινού Συνεδρίου ανέφεραν ότι μετά από αξιολογήσεις, η αγορά δεξαμενόπλοιοι θα ανακάμψει, και ότι αποτελεί θεμελιώδη πρόκληση αυτό για τους επενδυτές. Καθώς που ενδιαφέρονται για επένδυση στην ναυτιλία, είναι βαρυσχρόστιμος επενδυτής. Επιπλέον, οι ναυτιλιακές επιχειρήσεις συνεχίζουν να παράγουν μεγάλα έσοδα, τα οποία, πρέπει να σημειωθεί, συμβάλλουν στη μαζική υπερπρόσφορία. Τα LPG θεωρούνται ως ενδιαφέροντα και ανταγωνιστικά διότι η ανάπτυξη στις ΗΠΑ άρχισε να επιβραδύνεται. Από την άλλη πλευρά, το κόστος παραγωγής των LNG είναι πολύ υψηλό και υπάρχουν πάρα πολλοί μεσαίοις. Τέλος, οι πλοιοκτήτες σήμερα αγοράζουν δεξαμενόπλοια από την αγορά δεύτερης διαλογής.

■ Capital Link: 7th Annual Greek Shipping Forum



Andreas, George, Nicolas A. Tsavlis



Nicolas A. Tsavlis, capt. P. Tsakos, George A. Tsavlis, Andreas A. Tsavlis, Efthimios E. Mitropoulos, Pericles Panagopoulos, Nicky A. Pappadakis, Nicolas and Olga Bornois

Andreas A. Tsavlis with his wife Milena and their daughter Natalia with her fiancé



More than 1200 delegates attended Capital Link's 7th Annual Greek Shipping Forum "Opportunities & Challenges" which took place on February 16, at the Divani Caravel Hotel in Athens. Not only was the number of attendees impressive but also the significant number of principals and senior people of the shipping and financial industry from Greece and abroad.

Capital Link is organizing on an annual basis Shipping Forums in New York, London, Athens and Shanghai where listed shipping companies, bankers and analysts address the international investment community, while at the Athens Forum the international financial community and market experts address the Greek and international shipping industry.

Forum Overview and Objective

The Forum covered the latest developments and trends in the global economy and world trade; and also reviewed the various funding alternatives for raising capital for listed and private shipping companies. Experts additionally addressed effective investment strategies and risk management in today's shipping industry.

Capital Link's President, **Nicolas Bornois**, introduced the audience to the forum by stating that the 7th Annual Capital Link Forum takes place at a critical time and the panelists were there to discuss topics of great importance and particular interest to shipping. The aim was to portray the global economy in a positive light as much as possible.

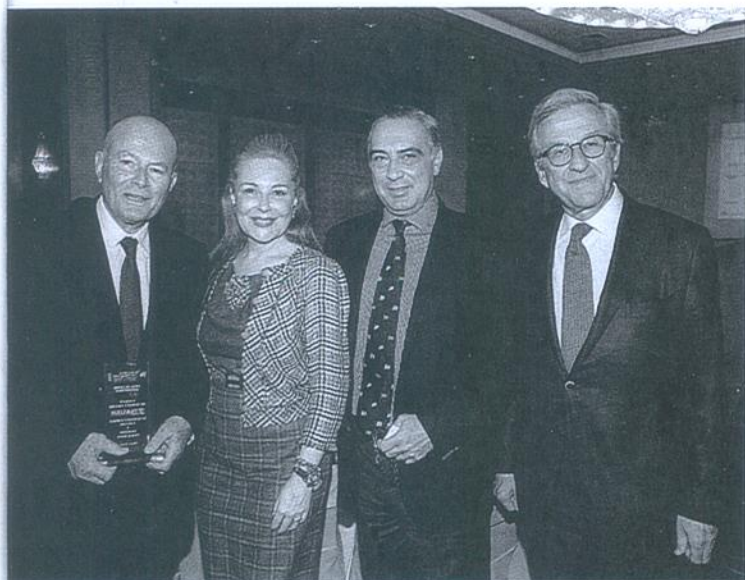
"Tsavlis three" receive prestigious award

The 2016 Capital Link Greek Shipping Leadership Award was awarded to the three Tsavlis Brothers of Tsavlis Salvage Group, in recognition of their unique and extensive contribution to Shipping and Greece and for their overall outstanding service to the maritime industry.

The Tsavlis Brothers were the fourth recipients to be awarded this most prestigious award. Previous recipients were Captain Panagiotis Tsakos, Pericles Panagopoulos and Lambros Varnavides (Baltic Exchange, RBS).

Capital Link's President, Nicolas Bornois, presented the Tsavlis Salvage Group as a successful, traditional, third generation shipowning and maritime services company. He referred to the Tsavlis Group founder, Alexander G Tsavlis, and his achievements. He mentioned that "His legacy has been honoured and expanded on by his three sons Nicolas, George and Andreas Tsavlis whom we honour today".

Nicky A. Pappadakis, Chairman Emeritus, Intercargo and A G Pappadakis & Co., announced the award and praised the Tsavlis Brothers for their hard work, integrity and business ethics. He highlighted the importance of the great relationship and teamwork between Nicolas, George and



Nicolas A. Tsavlis, Irene Daifa, Nikos P. Tsakos, Alexandros C. Samaras

Andreas Tsavlis. He also noted the historical ties between his family and the Tsavlis family going back to their respective founding fathers.

In his speech **Andreas Tsavlis** said: "I believe that the success of our company is due to the high quality of our services which are appreciated by our clients. This award will only encourage us to maintain the same high standards and continue to improve wherever possible".

George Tsavlis, highlighted the importance of synergy amongst the brothers for the success of Tsavlis Salvage. In addition to praising their father Alexander G Tsavlis, he also emphasised the great contribution of their mother Claire to the success of the family.

Nicolas Tsavlis said: "The success of the company is due to the brotherhood, the blood bond and the love which exists between us and our families".

He thanked the Tsavlis Salvage staff for their loyal support, the Capital Link organisers and everyone in the distinguished audience "for the great honour you have bestowed upon our family and upon the memory of our Founding Father".

The Three Principals

The Group's three seniors have long been active participants in front-rank industry organisations and fora, such as the International Salvage Union, the European Tugowners' Association, the Union of Greek Shipowners, the Union of Greek Tug and Salvage Shipowners, the Greek Shipping Cooperation Committee, the Hellenic Chamber of Shipping, the Cyprus Union of Shipowners, the Hellenic Marine Environment Protection Association (HELMEPA), the Cyprus Marine Environment Protection Association (CYMEPA), and others.

THE TSAVLIRIS GROUP has been active for more than 75 years as a maritime-focused business that has unique experience and know-how, including 50 years of performance in the international marine salvage business.

Tsavlis Salvage Group celebrates 100 years since the birth of its founding father, Alexander G. Tsavlis; 75 years from



Tsavlis family and TSAVLIRIS SALVAGE GROUP staff



George A. Tsavlis, Alexandros C. Samaras, Nicolas Bornois, Nicky A. Pappadakis



(r to l) George A. Tsavlis, Della Rounick, Zoe G. A. Tsavlis

the commencement of the first Tsavlis shipping company and 50 years from the foundation of Tsavlis Salvage in 1964.

Tsavliris Brothers receive most

By [admin](#) on February 19, 2016 at 1:07 PM



l to r: Olga Bornozis, Nicolas Tsavliris, George Tsavliris, Andreas Tsavliris, Nicky Pappadakis and Nicolas Bornozis

The “2016 Capital Link Greek Shipping Leadership Award” was awarded to the three Tsavliris Brothers of Tsavliris Salvage Group, in recognition of their unique and extensive contribution to Shipping and Greece and for their overall outstanding service to the maritime industry. [The Capital Link’s 7th Annual Greek Shipping Forum](#) was held on 16 February 2016 in Athens.

The Tsavliris Brothers were the fourth recipients to be awarded this most prestigious award. Previous recipients were Captain Panagiotis Tsakos, Pericles Panagopoulos and Lambros Varnavides (Baltic Exchange, RBS). The Capital Link Forum was extremely well attended with over 1,200 delegates. Not only was the number of attendees impressive but also the significant number of principals and senior people of the shipping and financial industry from Greece and abroad.

Capital Link’s President, Mr Nicolas Bornozis presented the Tsavliris Salvage Group as a successful, traditional, third generation shipowning and maritime services company. He referred to the Tsavliris Group founder, Alexander G. Tsavliris, and his achievements. He mentioned that “His legacy has been honoured and expanded on by his three sons Nicolas, George and Andreas Tsavliris whom we honour today”.

Mr Nicky A. Pappadakis, Chairman Emeritus, Intercargo and A.G. Pappadakis & Co., announced the award and praised the Tsavliris Brothers for their hard work, integrity and business ethics. He highlighted the importance of the great relationship and teamwork between Nicolas, George and Andreas Tsavliris. He also noted the

historical ties between his family and the Tsavliris family going back to their respective founding fathers.

In his speech Mr Andreas Tsavliris said that “I believe that the success of our company is due to the high quality of our services which are appreciated by our clients. This award will only encourage us to maintain the same high standards and continue to improve wherever possible”.

Mr George Tsavliris, highlighted the importance of synergy amongst the brothers for the success of Tsavliris Salvage. In addition to praising their father Alexander G. Tsavliris, he also emphasized the great contribution of their mother Claire to the success of the family.

Mr Nicolas Tsavliris said that “The success of the company is due to the brotherhood, the blood bond and the love which exists between us and our families”. He thanked the Tsavliris Salvage staff for their loyal support, the Capital Link organisers and everyone in the distinguished audience “for the great honour you have bestowed upon our family and upon the memory of our Founding Father”.

Capital Link is a 20 year old Advisory, Investor Relations and Financial Communications firm with a strategic focus, among other, on the global maritime sector. Capital Link’s headquarters are in New York with a presence in London, Athens and Oslo. Capital Link has become the largest provider of Investor Relations and Financial Communications services to international shipping companies listed on the US and European Exchanges. Capital Link has focused on elevating the profile of Greek Shipping to a wider audience around the world, including investors, analysts, bankers, financiers and industry participants. Capital Link has been recognised by the 2011 Greek Shipping Lloyd’s Awards and in 2012, 2013 and 2014 by the Intercontinental Finance Magazine.

Tsavliris Salvage is one of the most active emergency response contractors for maritime casualties worldwide and the most frequent user of the LOF contract, having handled over 3,000 casualties. With tugs on permanent stations at strategic locations worldwide, the Group’s international activities embrace every service relating to marine salvage & towage, extending to complex wreck removals and partnering today’s shipowners in fulfilling their obligation to protect the marine environment from pollution. Tsavliris is committed to maintaining a modern global network for providing rapid assistance to shipping. This is achieved through the deployment of its own salvage assets as well as co-operation with regional and international salvage firms. Tsavliris Salvage Group celebrates 100 years from the birth of the founding father, Alexander G. Tsavliris; 75 years from the commencement of the first Tsavliris shipping company and 50 years from the foundation of Tsavliris Salvage in 1964.



PR, Marketing & Business Strategy | Social Media Management | Advertising & Publishing
Sponsorship & Event Management | Design & Creative | Media Planning & Buying

Call: +44 (0)1908 272850

[HOME](#) [WHO WE ARE](#) [WHAT WE DO](#) [WHAT THEY SAY](#) [AFFILIATIONS](#) [NEWS](#) [LINKS](#) [CONTACT](#)

Recent Maritime News

Jeanius Consulting wins New Business Category at Milton Keynes Business Leaders Awards 2016

Investinblue to hold 'stormy' debate during IFB2016

SMM – Women moving up in the maritime industries

The Mission to Seafarers launches in Yangon Myanmar

SPNL excited to be recognised as 'Best Shipping Network'

Blue Space to drive maritime trade, productivity & growth

Our Maritime Brochure

[Download our Brochure](#)

News Tags

AoS Awards BIMCO
Business charity Christmas
Communications Dubai environment
EU Events Filipino
Government Haiyan Typhoon ICS
ILO IMarEST IMO ISWAN ITF
Liverpool London
Maritime maritime
security Maritime UK Milton
Keynes Mission to Seafarers
MLC2006 Philippines piracy
Propeller Club safety Sailors
Society seafarers
Seafarers Rights
shipping Social Media SPNL
training UK UK Chamber of
Shipping UK Economy
Welfare WISTA women

Tsavlis Brothers receive most prestigious award

Posted on: **February 19, 2016** | Tags: [Maritime](#), [shipping](#)



The "2016 Capital Link Greek Shipping Leadership Award" was awarded to the three Tsavlis Brothers of Tsavlis Salvage Group, in recognition of their unique and extensive contribution to Shipping and Greece and for their overall outstanding service to the maritime industry. The Capital Link's 7th Annual Greek Shipping Forum was held on 16 February 2016 in Athens.

The Tsavlis Brothers were the fourth recipients to be awarded this most prestigious award. Previous recipients were Captain Panagiotis Tsakos, Pericles Panagopoulos and Lambros Varnavides (Baltic Exchange, RBS).

The Capital Link Forum was extremely well attended with over 1,200 delegates. Not only was the number of attendees impressive but also the significant number of principals and senior people of the shipping and financial industry from Greece and abroad.

Capital Link's President, Mr Nicolas Bornois presented the Tsavlis Salvage Group as a successful, traditional, third generation shipowning and maritime services company. He referred to the Tsavlis Group founder, Alexander G. Tsavlis, and his achievements. He mentioned that "His legacy has been honoured and expanded on by his three sons Nicolas, George and Andreas Tsavlis whom we honour today".

Mr Nicky A. Pappadakis, Chairman Emeritus, Intercargo and A.G. Pappadakis & Co., announced the award and praised the Tsavlis Brothers for their hard work, integrity and business ethics. He highlighted the importance of the great relationship and teamwork between Nicolas, George and Andreas Tsavlis. He also noted the historical ties between his family and the Tsavlis family going back to their respective founding fathers.

In his speech Mr Andreas Tsavlis said that "I believe that the success of our company is due to the high quality of our services which are appreciated by our clients. This award will only encourage us to maintain the same high standards and continue to improve wherever possible".

Mr George Tsavlis, highlighted the importance of synergy amongst the brothers for the success of Tsavlis Salvage. In addition to praising their father Alexander G. Tsavlis, he also emphasized the great contribution of their mother Claire to the success of the family.

Mr Nicolas Tsavlis said that "The success of the company is due to the brotherhood, the blood bond and the love which exists between us and our families". He thanked the Tsavlis Salvage staff for their loyal support, the Capital Link organisers and everyone in the distinguished audience "for the great honour you have bestowed upon our family and upon the memory of our Founding Father".

Photo LtoR: Olga Bornois, Nicolas Tsavlis, George Tsavlis, Andreas Tsavlis, Nicky Pappadakis, Nicolas Bornois

Capital Link is a 20 year old Advisory, Investor Relations and Financial Communications firm with a strategic focus, among other, on the global maritime sector. Capital Link's headquarters are in New York with a presence in London, Athens and Oslo. Capital Link has become the largest provider of Investor Relations and Financial Communications services to international shipping companies listed on the US and European Exchanges. Capital Link has focused on elevating the profile of Greek Shipping to a wider audience around the world, including investors, analysts, bankers, financiers and industry participants. Capital Link has been recognised by the 2011 Greek Shipping Lloyd's Awards and in 2012, 2013 and 2014 by the Intercontinental Finance Magazine.

Tsavlis Salvage is one of the most active emergency response contractors for maritime casualties worldwide and the most frequent user of the LOF contract, having handled over 3,000 casualties. With tugs on permanent stations at strategic locations worldwide, the Group's international activities embrace every service relating to marine salvage & towage, extending to complex wreck removals and partnering today's shipowners in fulfilling their obligation to protect the marine environment from pollution. Tsavlis is committed to maintaining a modern global network for providing rapid assistance to shipping. This is achieved through the deployment of its own salvage assets as well as co-operation with regional and international salvage firms. Tsavlis Salvage Group celebrates 100 years from the birth of the founding father, Alexander G. Tsavlis; 75 years from the commencement of the first Tsavlis shipping company and 50 years from the foundation of Tsavlis Salvage in 1964.

Contact Info



ΝΑΥΤΙΛΙΑ



Tsavlis Brothers receive most prestigious award

22 Φεβρουαρίου 2016.

The “2016 Capital Link Greek Shipping Leadership Award” was awarded to the three Tsavlis Brothers of Tsavlis Salvage Group, in recognition of their unique and extensive contribution to Shipping and Greece and for their overall outstanding service to the maritime industry. The Capital Link’s 7th Annual Greek Shipping Forum was held on 16 February 2016 in Athens.

The Tsavlis Brothers were the fourth recipients to be awarded this most prestigious award. Previous recipients were Captain Panagiotis Tsakos, Pericles Panagopoulos and Lambros Varnavides (Baltic Exchange, RBS).

The Capital Link Forum was extremely well attended with over 1,200 delegates. Not only was the number of attendees impressive but also the significant number of principals and senior people of the shipping and financial industry from Greece and abroad.



Capital Link’s President, Mr Nicolas Bornozis presented the Tsavlis Salvage Group as a successful, traditional, third generation shipowning and maritime services company. He referred to the Tsavlis Group founder, Alexander G. Tsavlis, and his achievements. He mentioned that “His legacy has been honoured and expanded on by his three sons Nicolas, George and Andreas Tsavlis whom we honour today”.

Mr Nicky A. Pappadakis, Chairman Emeritus, Intercargo and A.G. Pappadakis & Co., announced the award and praised the Tsavlis Brothers for their hard work, integrity and business ethics. He highlighted the importance of the great relationship and teamwork between Nicolas, George and Andreas Tsavlis. He also noted the historical ties between his family and the Tsavlis family going back to their respective founding fathers.

In his speech Mr Andreas Tsavlis said that “I believe that the success of our company is due to the high quality of our services which are appreciated by our clients. This award will only encourage us to maintain the same high standards and continue to improve wherever possible”.

Mr George Tsavlis, highlighted the importance of synergy amongst the brothers for the success of Tsavlis Salvage. In addition to praising their father Alexander G. Tsavlis, he also emphasized the great contribution of their mother Claire to the success of the family.

Mr Nicolas Tsavlis said that “The success of the company is due to the brotherhood, the blood bond and the love which exists between us and our families”. He thanked the Tsavlis Salvage staff for their loyal support, the Capital Link organisers and everyone in the distinguished audience “for the great honour you have bestowed upon our family and upon the memory of our Founding Father”.



From left : Olga Bornozis, Nicolas Tsavlis, George Tsavlis, Andreas Tsavlis, Nicky Pappadakis, Nicolas Bornozis

Capital Link is a 20 year old Advisory, Investor Relations and Financial Communications firm with a strategic focus, among other, on the global maritime sector. Capital Link's headquarters are in New York with a presence in London, Athens and Oslo. Capital Link has become the largest provider of Investor Relations and Financial Communications services to international shipping companies listed on the US and European Exchanges. Capital Link has focused on elevating the profile of Greek Shipping to a wider audience around the world, including investors, analysts, bankers, financiers and industry participants. Capital Link has been recognised by the 2011 Greek Shipping Lloyd's Awards and in 2012, 2013 and 2014 by the Intercontinental Finance Magazine.

Tsavlis Salvage is one of the most active emergency response contractors for maritime casualties worldwide and the most frequent user of the LOF contract, having handled over 3,000 casualties. With tugs on permanent stations at strategic locations worldwide, the Group's international activities embrace every service relating to marine salvage & towage, extending to complex wreck removals and partnering today's shipowners in fulfilling their obligation to protect the marine environment from pollution. Tsavlis is committed to maintaining a modern global network for providing rapid assistance to shipping. This is achieved through the deployment of its own salvage assets as well as co-operation with regional and international salvage firms. Tsavlis Salvage Group celebrates 100 years from the birth of the founding father, Alexander G. Tsavlis; 75 years from the commencement of the first Tsavlis shipping company and 50 years from the foundation of Tsavlis Salvage in 1964.





From left: Georgia Ermidi (Efoplistesnews), Nikos Marmatsouris (GAC SHIPPING SA) , Marina Panopoulou (TradeWinds)





The “2016 Capital Link Greek Shipping Leadership Award” was presented to Tsavliris Brothers

Written by NafsGreen Press Staff on 26 February 2016.

On Tuesday, February 16, 2016, during the Luncheon of the Capital Link’s 7th Annual Greek Shipping Forum

the “2016 Capital Link Greek Shipping Leadership Award” was presented to Messrs. Nicolas, George and Andreas Tsavliris of the Tsavliris Salvage Group, in recognition of their unique and extensive contribution to Shipping and Greece and for their overall outstanding service to the shipping industry made by them individually, as a family and by their company.

The “Capital Link Greek Shipping Leadership Award” is presented annually to a patriarch of the Greek Shipping Community who has gained the respect and

the appreciation of the international shipping industry and who is also recognized for his wisdom, philanthropy and contribution to society. The Award aims to recognize the patriarchs of Greek Shipping, those pioneers with a significant contribution to elevating Greek Shipping to its leadership position globally.

The 2013 honoree was Captain Panagiotis Tsakos, the 2014 honoree was Mr. Pericles Panagopoulos and the 2015 honoree was Mr. Lambros Varnavides, Vice Chairman of the Baltic Exchange, Trustee of the Lloyds Register Foundation and Managing Director and Global Head of Shipping RBS 1998 to 2014.

The Award Ceremony took place during the Official Luncheon of the Capital Link's 7th Annual Greek Shipping Forum at the Divani Caravel Hotel in Athens. More than 450 high level participants attended the luncheon representing the elite of the financial and investment communities, as well business and government leaders from the United States, Greece and London.

Capital Link's President, Mr. Nicolas Bornozis presented the Tsavliris Group as a successful, traditional, third generation shipowning and maritime services company. He referred to the Tsavliris Group founder, Alexander G. Tsavliris, and his achievements. He mentioned that "His legacy has been honored and expanded on by his three sons Nicolas, George and Andreas Tsavliris whom we honor today".

Introductory remarks were made by Mr. Nicky A. Pappadakis, Chairman Emeritus, Intercargo and A.G. Pappadakis & Co. who referred to the Tsavliris family contribution to the maritime industry and stated among other "Tsavliris recently celebrated 100 years on the birth of the group's founding father Alexander G. Tsavliris, 75 years from the commencement of the Tsavliris shipping company and 50 years from the foundation of the Tsavliris Salvage in 1964. Tsavliris family does its business with ethics, morality, honor and exceptionally high professionalism plus capability".

Mr. Andreas Tsavliris in his speech said that "I believe that the success of our company is due to the high quality of our services which are appreciated by our clients. This award will only encourage us to maintain the same high standards and continue to improve wherever possible".

Mr. George Tsavliris during his emotional speech highlighted the importance of synergy amongst the brothers for the success of Tsavliris Salvage. In addition to praising their father Alexander G. Tsavliris, he also emphasized the great contribution of their mother Claire to the success of the family business.

Mr. Nicolas Tsavliris said that “The success of the company is due to the brotherhood, the blood bond and the love which exists between us and our families”. He thanked the Tsavliris Salvage staff for their loyal support, the Capital Link organizers and everyone in the distinguished audience “for the great honour you have bestowed upon our family and upon the memory of our Founding Father”.



Capital Link's 7th annual Greek Shipping forum draws 1100 delegates

Written by NafsGreen Press Staff on 26 February 2016.

More than 1100 delegates attended Capital Link's 7th Annual Greek Shipping Forum "Opportunities & Challenges"

which took place on Tuesday, February 16, 2016 at the Divani Caravel Hotel in Athens, Greece.

Capital Link is organizing on an annual basis Shipping Forums in New York, London, Athens and Shanghai where listed shipping companies, bankers and analysts address the international investment community, while at the Athens Forum the international financial community and market experts address the Greek and international shipping industry.

ORGANIZERS

The Forum was organized by Capital Link, a New York based Investor Relations and Financial Communications firm, with presence in London, Athens and Oslo which amongst other specializes in the shipping sector, working with the majority of shipping companies listed in the European and US Stock Exchanges. The Athens Forum was organized in cooperation with the New York Stock Exchange and the NASDAQ.

FORUM OVERVIEW & OBJECTIVE

The Forum covered the latest developments and trends in the global economy and world trade; and also reviewed the various funding alternatives for raising capital for listed and private shipping companies. Experts additionally addressed effective investment strategies and risk management in today's shipping industry.

Capital Link's President, Mr. Nicolas Bornozis introduced the audience to the forum by stating that the 7th Annual Capital Link Forum takes place at a critical time and the panelists were there to discuss topics of great importance and particular interest in Shipping. The aim was to portrait the global economy in a positive light as much as possible.

TOPICS AND PRESENTATIONS

Throughout the day, there were presentations from the following:

Mr. Petros Doukas, President - Capital Partners, S.A., and former Deputy Minister of Finance presented on "Is the Global Economy Really in Such a Mess?" in which he would talk about the economic crisis that exists. He was to speak about the four major causes for recent decline in the global economic activity and, therefore, the economic crisis the world faces. The four major causes mentioned were 1) the income inequalities, 2) the geopolitical disturbances that are affecting the global activity, 3) the hyper-debt in a global scale, and 4) the tendency for winners and strong, independent countries and people (winners) to take it all. He concluded that although there are these problems which the world faces in the present, there is a general optimism that there will be solutions as well as it did happen in the past in similar occasions. Audio Webcast

Mr. Stuart McAlpine, Partner - Clyde & Co LLP presented on “The Evolving Landscape of Asian Maritime Finance” and talked about the participation of Chinese financial institutions in Shipping. He started talking about the leasing Market, and the opportunities of doing leasing market. 3 out of 7 banks were Chinese in 2015, with combined portfolio size of 50 billion dollars. Focusing on Greece, the end of 2015 was the year of maritime cooperation of Greece and China with reference to recent announcement of Cosco of taking control of port of Piraeus. He mentioned the distinction between bank and lease financing. In China there are 3 types of financing leasing companies. He concluded with the advantages for the lessor, disadvantages, as well as regulatory risks. Audio Webcast

Mr. Christos Timagenis – Timagenis Law Firm, presented on “All an Investor Needs to Know About Greek Shipping Taxation; Myth & Reality” and stated: “It is a “myth” that Greek shipping is not taxed. The “reality” is that it is taxed but simply in a different way... Actually, taxes also in this field have risen significantly in the last few years inter alia by: imposing tonnage-tax on non-Greek-flag vessels managed through Greece; multiplying the tonnage-tax payable through the agreement with the Greek State for the additional “voluntary contribution of the shipping community”; applying the mandatory “solidarity contribution levy” on dividend income received by shareholders Greek tax residents. Nevertheless, following the amendments voted and the clarifying circulars issued over the past 3 years, the shipping tax landscape in Greece is now clearer and at a sustainable level, allowing investors in this sector of the economy to know where they stand. The “Law 89 Company” (see Article 25 of Law 27/1975) still remains by far the most attractive “corporate vehicle” for global shipping operations”. Audio Webcast

Mr. Tassos Vamvakidis, Commercial Manager - Piraeus Container Terminal, presented on “Piraeus as a Global Logistics Hub” and examined the fact that Piraeus as a port constitutes as a global transport and logistics hub. Piraeus has an advanced geopolitical role that attracts strategic investors due to its geographical position as it connects three continents, Europe, Africa and Asia. Furthermore, Piraeus port, on the grounds that it has a substantial logistic entry, makes the shipping industry the fastest in the market. In Piraeus container terminal there are liner services with a large feeders’ network that

distribute cargoes in the Middle East, Black Sea, North Africa and Adriatic ports. New routes to Europe are the best ambassador in the establishment of Piraeus as a global logistic hub. Noteworthy, there has been a huge increase in the number of container vessels from 2010 to 2015, especially in the P.C.T and

P.C.T's.

[Presentation/PDF](#)

[Audio Webcast](#)

Mr. Kyriakos Attikouris, Senior Manager - Ernst & Young (EY), presented on "Data Analytics and Enterprise Intelligence in Modern Shipping". He explained the enterprise intelligence in modern shipping. Basic goals in this sector are efficiency and effectiveness of every decision and/or action. In shipping industry, data's landscape is both internal and external, trying to benefit companies in the best way possible. Suggestions made for the future are buying "smart ships" to bring out transparency, innovation, safety and sustainability. Finding the key problem of its company and examining data, anyone can make a strategy plan and embrace a change.

[Presentation/PDF](#)

[Audio Webcast](#)

Mr. Dalibor Gogic, Principle Analyst - IHS Maritime & Trade, presented on "IHS Reviews Contrasting 2016 Markets: Dry Bulk & Dirty Tanker" and presented the previous rise in the global economy of shipping markets, explaining the future trends of the dry bulk market and the crude oil tankers and products. Dry bulk market, due to unfavourable trading conditions and large order book, will face a strenuous and a sluggish recovery. On the other hand, Crude Oil tankers and Products tanker markets will generally have strong returns till the end of 2016 with high refinery utilization rates, higher demand for products and chemicals based on low crude oil price scenario and stalemate between OPEC and US producers.

[Presentation/PDF](#)

[Audio Webcast](#)

Ms. Isabella Schidrich, Senior Managing Director - NASDAQ, presented on "US Capital Markets—Raising Capital Overview" and started her speech by referring to the to the IPO market. Noticeable is the fact that there aren't any US IPOs'. The last 6 years were the best years in IPO's either by number of

IPO's capital raised, or by the initial public offering or secondaries. There were 194 IPOs last year raising around 34 billion US dollars. The provisions of the jobs act were the moto of this increased activity. IPO's activity over the last 6 years is by industry sectors and especially, over the first 3 years the IPO is driven by technology place, financial services and health care. The lead was overtaken by financial services and technology place. It is too early to make any predictions for the rest of the year, but the IPO's market does not operate in isolation, so this much depends on the Global economy. The market now needs to have quality companies.

[Presentation/PDF](#)

[Audio Webcast](#)

Finally, Mr. Nicolas Bornozis, President - Capital Link, presented on "The Changing Investor Landscape in US Listed Shipping Companies" and mentioned a few statistics about what is happening in the US market, the listed companies and the shareholder's base behind it. "There are 49 shipping companies listed on US Exchanges with a total market capitalization of \$ 20.5 billion. Of the \$20.5 billion, institutional and individual investors hold \$13.8 billion and the rest is held by company insiders. Of the \$18.8 billion held by investors, 63% is held by institutional investors and 37% by individual investors, indicating the increasing importance of individual investors as shareholders of shipping companies. There are 1,200 institutions who currently have investments in the 49 listed shipping companies. Besides the \$18.8 billion of common stock held by investors, there are also 22 issues of preferred equity which raised another \$1.8 billion and 72 bond issues which raised \$19.4 billion". Lastly, Mr. Bornozis mentioned that a comparison between the Capital Link Maritime Indices, which are stock market indices, and the freight indices can indicate to what extent the stock market follows the trend of the shipping markets.

[Presentation/PDF](#)

[Audio Webcast](#)

DISCUSSION

PANELS

A series of panel discussion debated critical industry topics, including:

Bank Finance & Shipping Audio Webcast
Moderator:

Mr. Jasel Chauhan, Partner - Holman Fenwick Willan International LLP
Panelists:

Mr. Michael Parker, Global Industry Head for Shipping – Citi

Mr. Richard Jansen, Managing Director, Global Co-Head of Transportation -
Deutsche Bank

Mrs. Henriette Brent-Petersen, Managing Director, Head of Shipping &
Offshore Research – DVB Bank

Dr. Carsten Wiebers, Senior Director - KfW IpeX-Bank

Mr. Jasel Chauhan, Partner – Holman Fenwick Willan International LLP,
introduced the topic with the question of how did bankers see the previous
year and what do they expect on the year 2016 with the current depressed oil
prices, and very little existing optimism. Are there any good news?

Mr. Michael Parker, Global Industry Head of Shipping- Citi briefly said that
2015 was a challenging year. 2016 is to be much more difficult because of the
pressure of the Market with the decline in Off-Shore, Dry Bulk Market.
However he was optimistic that Shipping will manage to get through this
difficult period and 2016 will be an active Market as and if clients raise capital
and do strategic movements.

Mr. Richard Jansen, Managing Director, Global Co-Head of Transportation-
Deutsche Bank said that the first 6 weeks of 2016 were quite challenging to
say the least; From Shipping aspect, 2015 was a good year, but in 2016 there
will be a “perfect storm”. Therefore, one step at a time needs to be taken and
banks should be open for business and try to assist their customers.

Mrs. Henriette Brent-Petersen, Managing Director, Head of Shipping &
Offshore Research – DVB Bank, added that at the moment there is excess
supply in the Market. In 2016 and forward focus will be given on Market
Changes in demand in the sub-sectors of the Shipping industry. She believes
that by the end of the year there will be opportunities provided that excess
Supply is absorbed.

Dr. Carsten Wiebers, Senior Director- KfW IpeX-Bank added that banks must
be careful to whom they lent. 2016 and onwards is going to be the worst year
since the 1980's and tough decisions will be made by the banks.

Acquisition of Non-Performing Shipping Loans Audio Webcast
Moderator:

Dr. George Panagopoulos, Managing Partner Athens - Reed Smith
Panelists:

Mr. Michail Zekyrgias, Managing Director Global Credit & Special Situations
Group - Bank of America Merrill Lynch

Mr. Martin Hugger, Managing Director - Oceanbulk Maritime Deutschland
GmbH

Mr. Mehmet Ozgur Saydam, Managing Director - RB Capital

Mr. Samy David, Managing Partner - Grifon Capital Advisors

The panel noted the great difficulties and upheavals present in many sectors of the shipping industry, particularly the bulk, container and off-shore sectors. We will continue to see significant activity in 2016 in the field of sale and purchase of distressed and non-performing loans. This will be for two main reasons; first, this will be because the market in shipping continues to be down; particularly in the bulk, container and off-shore sectors. Secondly, we will also continue to see activity because many of the banks involved in shipping continue to divest their loan portfolios.

Restructuring as a Business & Investment Opportunity Audio Webcast
Moderator:

Mr. Lawrence Rutkowski, Partner - Seward & Kissel LLP

Panelists:

Mr. Evan Cohen, Principal, DC Maritime Partners

Dr. Gunnar Gerig, Restructuring & Transaction Advisory Services, Executive
Director, Ernst & Young (EY)

Mr. Jan Erik Gross, Managing Director, Restructuring Unit – Special Loans –
HSH Nordbank AG

Mr. Axel Siepman, Managing Director – NAVES Corporate Finance

This panel discussion touched upon the market trends in the dry bulk sector and generally it is believed by all speakers that shipping as an industry is dying slowly and the dry bulk is going to worsen from time to time.

In present days, the market is called in general as a “perfect storm” by many investors. Panelists of all sections at the forum discussed about a deep upcoming crisis, in which a plethora of opportunities are coming along as a rainbow after a storm. This simile could be a good excuse for those having

long breath to exploit the situation. The deep crisis coming with the year of 2016 shows a lack of liquidity, as banks will process loans. It is about time that investors will grab the chance to deal with cash flow, such as loaning a number of companies or even if that be buying a single vessel.

Panelists were also discussing their role in business and which path to follow, either restructuring or uploading credits. Jan Eric Gross mentioned that investors will have to go through specific plans and are obliged to choose the best recovery for the transaction in the best return and participate in the future upsides to deal with the present market. For instance, Jan Eric Gross would sell 5 to 10 vessels to drive down the prices pressing or depressing among the market. It was also reported that national banks are not yet trustworthy and investors need to have a business plan and a process to the needs of customers to be on top of the market. There is no option of quitting for the time being. Small companies will not pass the best of their economic periods. They have to take discounts from the bankers, face the reality of the situation and try to survive in business. Dry Bulk sector is dying for the last two years and that makes all investors getting prepared for the big bang to recover and be again on the spot of the shipping market. It seems a possibility that dry bulk will turn out by 2018, that is why many will ask for a relief from banks. Banks will provide super senior cash to companies by the end of 2017, due to the specific condition. Remarkable to mention that many of the panelists agreed on putting the vessels in distress for a while and this might make a change in the traction of managers. Bankers will not have a preference to individuals but to companies for loans.

Market Trends in the Dry Bulk Sector Audio Webcast
(A panel discussion among traders and charterers of dry bulk commodities)

Moderator:

Mr. Peter Malpas, Senior Analyst – Braemar ACM
Shipbroking Presentation/PDF

Panelists:

Mr. Giovanni Ravano, Managing Director, Shipping and Logistic Division,
Bunge Group

Mr. Seb Landerretche, Global Head - Ocean Freight - Louis Dreyfus

Mr. John Michael Radziwill, CEO - C Transport Maritime

Panelists referred to the big decrease and the problematic areas that the dry bulk sector faces and mentioned that there is just a hope for a small increase of 2% this year. 2015 has become the year with the second lowest hand price after 1986. After the problematic economies in China, there is not much of a solution in 2016, based on the supply, as the demand is still at a low point. The next 7 years in the specific sector are going to be flat as we cross a dry season in the market that will not change overnight. India was mentioned as country with lot of prospects and an increase in the production of 15% , that will bring balance in the market. Something that the panelists suggested is to prefer scrapping vessels than buying new ones.

Are Capital Markets Open to Shipping?
What Does It Take to Raise Capital Today Audio Webcast
Moderator:

Mr. Steven Hollander, Partner – Watson Farley Williams
Panelists:

Ms. Christa Volpicelli, Managing Director – Citi

Mr. Karl Fredrik Staubo, Director and Head of Shipping – Clarksons Platou Securities

Mr. Todd Wilson, Senior VP Maritime - Jefferies LLC

Mr. Wiley Griffiths, Managing Director, Global Transportation - Morgan Stanley

Mr. Eric Schless, Managing Director - Wells Fargo Securities

The main points that were discussed in this panel, was that the capital market for any market, is very challenging. There is no US capital market, since last summer and investors are focused on balanced sheets. Furthermore, investors are also focuses in equity. Also, there were mentioned two ways in order to raise money. The first one is the position of strength and the second one is the position of weakness. Lastly, owners have to see what is best for their company. They need to deficient their company.

Private Equity, Joint Ventures & Alternative Financing Audio Webcast
(The Role of Private Equity in Shipping Today; Mapping the Right Entry & Exit Strategies)

Moderator:

Mr. Dimitri Sofianopoulos, Partner and Head of Greece - Norton Rose Fulbright

Panelists:

Mr. Costas Karagiannis, Operating Partner - Apollo Management

Mr. Nino Mowickel, Managing Director, Breakwater Capital

Mr. Paulo Almeida, Portfolio Manager - Tufton Oceanic

Mr. Andrew Garcia, President - Brentwood Shipping and Trading

The speakers of this panel discussed about what are the key themes that are driving investors' sentiment in 2016. Fundamentals are not that flawed but negative sentiment is making everyone pessimistic. However, if investors factor in their models ups and downs then the right deal will get done. There was mention that there are not that many deals that are getting done as each deal has its challenges. Most of the proposed structures seek to rely on cash flow and the operators seek to get involved with perpetual capital investors. When it comes to exit plans, one has to work out the strategy with one's partner; patience is needed in what is a turbulent market. Right now, a lot of transactions are being discussed but not much is happening. Lastly, PE investors want to work with people who work alongside with equity and try to find out opportunities to spread out risk among other investors but are also getting exposure to assets they like, as they want to maximize their returns.

Analyst

Panel

Audio

Webcast

Moderator:

Mr. John Gaffney, Partner - Gibson, Dunn & Crutcher LLP

Panelists:

Mr. Robert J. Perri, CFA, Director Research, Axia Capital Markets

Mr. Herman Hildan, Shipping Analyst - Clarksons Platou

Mr. Ben Nolan, Director - Maritime Research, Stifel

The panelists mentioned that after evaluations, the tanker market will get well, and that is a fundamental challenge for investors. Everybody that is interesting investing to shipping, are short term investors. Furthermore, the liner operators continue to order bigger ships, by which noticeable that it's massively oversupplied. LPG's are considered as challenging because the growth in the US started to slow down. On the other hand, the LNG's

production cost is very high and there are too many intermediaries. Lastly, ship-owners today buy tankers from the second hand market.

FORUM VIDEOS, PRESENTATIONS & WEBCASTS, PHOTOS

They can be accessed on the Forum website <http://forums.capitallink.com/shipping/2016greece>

There is a full archive of the presentations and audio files of the panel discussions and presentations.

Also, there are video interviews with major event participants and presenters.

SPONSORS

- Global Lead Sponsor: Tsakos Energy Navigation Ltd (TEN)
- Global Gold Sponsors: DVB Bank and EY
- Global Sponsors: Citi, Clarksons Platou Securities, Clyde & Co, IHS, Jefferies, Norton Rose Fulbright, Reed Smith, Seward & Kissel LLP, Tufton Oceanic and Watson, Farley & Williams
- Event Sponsors: Braemar ACM Shipbroking, Gibson Dunn, Holman Fenwick Willan, Morgan Stanley, Naves Corporate Finance, Northern Shipping Funds, Timagenis Law Firm and Wells Fargo Securities

INTERNATIONAL MEDIA PARTNERS

All about Shipping, SHIP2SHORE, Tradewinds and Worldoils

GREEK MEDIA PARTNERS

Naftemporiki, naftemporiki.gr, Economia group, www.efoplastesnews.gr, Elnavi, IHT-Kathimerini, Shipping & Finance, www.maritimes.gr, NafsGreen.gr and Shipping International Monthly Review.

SUPPORTING ORGANIZATIONS

Traditionally Capital Link cooperates with a number of industry organizations, which contribute to the success of the events. This year's Supporting Organizations included: the Association of Banking and Financial Executives of Hellenic Shipping, the Association of Passenger Shipping Companies, the BCA College, the Cass Business School, the Hellenic Shortsea Ship-owners Association, the Greek Shipping Co-operation Committee, the Hellenic Chamber of Shipping, the Hellenic Shipbrokers Associations, the Piraeus Association for Maritime Arbitration, the Helmepea, the Intermepa, the Piraeus

Marine Club, the Port Captains Club, the International Propeller Club of the United States - Port of Piraeus, and WISTA Hellas.

ABOUT

CAPITAL

LINK

Capital Link is a 20 year old Advisory, Investor Relations and Financial Communications firm with a strategic focus, among other, on the global maritime sector. Capital Link's headquarters are in New York with a presence in London, Athens and Oslo. We have become the largest provider of Investor Relations and Financial Communications services to international shipping companies listed on the US and European Exchanges. Capital Link has focused on elevating the profile of Greek Shipping and Shipping to a wider audience around the world, including investors, analysts, bankers, financiers and industry participants. We are humbled that our efforts have been recognized by the 2011 Greek Shipping Lloyds Awards and in 2012, 2013 and 2014 by Intercontinental Finance Magazine. Mr. Nicolas Bornozis has been personally honored for his relentless, efficient and highly effective efforts to promote Greece and Greek Shipping abroad and among the international investment community by the International Propeller Club of the United States and the AHI-American Hellenic Institute.

In our effort to enhance the information flow to the investment community and contribute to improving investor knowledge of shipping, Capital Link has undertaken a series of initiatives beyond the traditional scope of its investor relations activity, such as:

- www.CapitalLinkShipping.com: A web based resource that provides information on the major shipping and stock market indices, as well as on all shipping stocks. It also features an earnings and conference call calendar, industry reports from major industry participants and interviews with CEOs, analysts and other market participants.
- Weekly Capital Link Markets Report (e-Newsletter): Weekly distribution to an extensive audience in the US & European shipping, financial and investment communities with updates on the shipping markets, the capital markets and listed company news.
- www.CapitalLinkWebinars.com: Sector Forums & Webinars: Regularly, we organize panel discussions among CEOs, analysts, bankers and shipping industry participants on the developments in the various shipping sectors (containers, dry bulk, tankers) and on other topics of interest (such as Raising

Equity in Shipping Today, Scrapping, etc).

- Capital Link Investor Shipping Forums: In New York, Athens and London bringing together investors, bankers, financial advisors, listed companies CEOs, analysts, and shipping industry participants.
- www.MaritimeIndices.com: Capital Link Maritime Indices: Capital Link developed and maintains a series of stock market maritime indices which track the performance of U.S. listed shipping stocks (CL maritime Index, CL Dry Bulk Index, CL Tanker Index, CL Container Index, CL LNG/LPG Index, CL Mixed Fleet Index, CL Shipping MLP Index – Bloomberg page: CPLI. The Indices are also distributed through the Reuters Newswires and are available on Factset.

Posted in [Top Stories](#)

Site: <http://skaipatras.gr/>

Publication date: 29/02/2016 16:48

Alexa ranking (Greece): 3627

Alexa ranking (Cyprus): 0

Alexa ranking (UK): 0

<http://www.skaipatras.gr/skai-greece/item/146728-a.html>



Η ναυτιλία στο προσκήνιο



Οι αδελφοί Τσαβλίρη, Ανδρέας, Γιώργος και Νίκος, ιδιοκτήτες μιας από τις πέντε μεγαλύτερες εταιρείες ναυαγοσωστικών παγκοσμίως, βραβεύτηκαν πρόσφατα με το βραβείο «2016 Capital Link Greek Shipping Leadership Award». Η βράβευσή τους πραγματοποιήθηκε στο πλαίσιο του 7ου Ελληνικού Ναυτιλιακού Συνεδρίου το οποίο διοργάνωσε η Capital Link (ψυχή της διοργάνωσης είναι τα αδέλφια Νίκος και Ολγα Μπορνόζη) στο ξενοδοχείο Divani Caravel με θέμα «Ευκαιρίες & Προκλήσεις». Το συγκεκριμένο βραβείο δίνεται κάθε χρόνο σε μια προσωπικότητα ή εταιρεία για τη συμβολή της στην προώθηση της ναυτιλίας εντός και εκτός συνόρων. Το «παρών» έδωσαν σημαντικοί Έλληνες εφοπλιστές καθώς και στελέχη ναυτιλιακών εταιρειών από την Ελλάδα και το εξωτερικό.

Site: <http://www.newspile.gr/>
Publication date: 29/02/2016 14:35

Alexa ranking (Greece): 13245
Alexa ranking (Cyprus): 0
Alexa ranking (UK): 0

<http://www.newspile.gr/23418/2016-02/h-nautilia-sto-proskinio.html>

Δευτέρα, 29 Φεβ 2016 14:36 Επικοινωνία: Κασσινανού αμολογητού

Π

NEWSPILE.GR
ΟΙ ΕΙΔΗΣΕΙΣ ΜΕ ΜΙΑ ΜΑΤΙΑ

I

news.gr 2016-02-29 14:32:02

0 Tweet

Ειδήσεις / Ειδήσεις /

Οι αδελφοί Τσαβλίρη, Ανδρέας, Γιώργος και Νίκος, ιδιοκτήτες μιας από τις πέντε ναυαγοσωστικών παγκοσμίως, βραβεύτηκαν πρόσφατα με το βραβείο «2016 Capital Link Greek Shipping Leadership Award».

Ναυτιλία: Προσκήνιο / Αδελφοί Τσαβλίρη / Ανδρέας

ΔΕΝ υφίσταται τα στοιχεία που δημοσιεύονται στις ιστοσελίδες προορισμού και ΟΥΤΕ κυφορούν αρμοδιότητα ΔΕΝ υφίσταται τα στοιχεία που δημοσιεύονται στις ιστοσελίδες προορισμού και ΟΥΤΕ κυφορούν αρμοδιότητα

Η ναυπλία στο προσκήνιο

Οι αδελφοί Τσαβλίρη, Ανδρέας, Γιώργος και Νίκος, ιδιοκτήτες μιας από τις πέντε μεγαλύτερες εταιρείες ναυαγοσωστικών παγκοσμίως, βραβεύτηκαν πρόσφατα με το βραβείο «2016 Capital Link Greek Shipping Leadership Award».

[Ναυτιλία Προσκήνιο Αδελφοί Τσαβλίρη Ανδρέας](#)

Site: <http://www.wifinews.gr/>

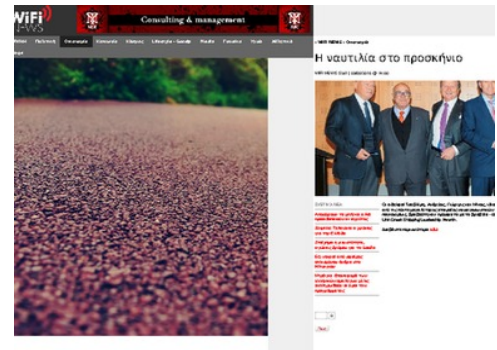
Publication date: 29/02/2016 14:13

Alexa ranking (Greece): 1583

Alexa ranking (Cyprus): 1413

Alexa ranking (UK): 0

<http://www.wifinews.gr/engine/post/258938/i-nautilia-sto-proskhnio>



Η ναυτιλία στο προσκήνιο

Οι αδελφοί Τσαβλέρη, Ανδρέας, Γιώργος και Νίκος, ιδιοκτήτες μιας από τις πέντε μεγαλύτερες εταιρείες ναυαγοσωστικών παγκοσμίως, βραβεύτηκαν πρόσφατα με το βραβείο «2016 Capital Link Greek Shipping Leadership Award».

Διαβάστε περισσότερα Διαβάστε περισσότερα [εδώ](#)

Site: <http://www.ethnos.gr/>

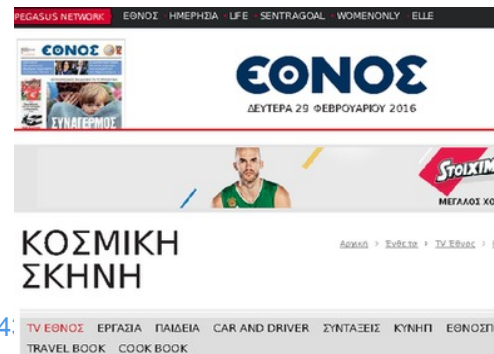
Publication date: 29/02/2016 14:05

Alexa ranking (Greece): 97

Alexa ranking (Cyprus): 302

Alexa ranking (UK): 26802

<http://www.ethnos.gr/kosmiki%5Fskini/arthro/h%5Fnautilia%5Fsto%5Fproskinio-64>:



Η ναυτιλία στο προσκήνιο

Οι αδελφοί Τσαβλίρη, Ανδρέας, Γιώργος και Νίκος, ιδιοκτήτες μιας από τις πέντε μεγαλύτερες εταιρείες ναυαγοσωστικών παγκοσμίως, βραβεύτηκαν πρόσφατα με το βραβείο «2016 Capital Link Greek Shipping Leadership Award».

Η βράβευσή τους πραγματοποιήθηκε στο πλαίσιο του 7ου Ελληνικού Ναυτιλιακού Συνεδρίου το οποίο διοργάνωσε η Capital Link (ψυχή της διοργάνωσης είναι τα αδέλφια Νίκος και Ολγα Μπορνόζη) στο ξενοδοχείο Divani Caravel με θέμα «Ευκαιρίες & Προκλήσεις». Το συγκεκριμένο βραβείο δίνεται κάθε χρόνο σε μια προσωπικότητα ή εταιρεία για τη συμβολή της στην προώθηση της ναυτιλίας εντός και εκτός συνόρων. Το «παρών» έδωσαν σημαντικοί Έλληνες εφοπλιστές καθώς και στελέχη ναυτιλιακών εταιρειών από την Ελλάδα και το εξωτερικό.

Μάγδα Λιβέρη
magdaliveri@yahoo.gr



Σχετικές Ε

- Τελική αρμοσμία Σηματοφόρων του στη Σχολή Δοκίμων
- Πέρασαν 33 χρόνια ναυαγία του «Χρυσούς 28» νεκρούς...
- Προβλεπή αναβλήθηκε τραγωδία: κυβερνητικό περσικό (ΑΕ)
- Ευρεία σύσταση με παραμένει πύλη Σταθού και Δρίτο
- Αδυνατότητα να στο θέμα παραλή διακίνησης αποβλή
- Το ΔΜΤ ζητά από π συντασσόμενο σχέδ της παγκόσμιας ου

Έβδομο Ετήσιο Ναυτιλιακό Συνέδριο της Capital Link και βραβεία για το 2016

Πρωτόγνωρη συμμετοχή

Με επιτυχία και με συμμετοχή που ξεπέρασε τα 1100 άτομα πραγματοποιήθηκε στο ξενοδοχείο Divani Caravel της Αθήνας, το έβδομο Ναυτιλιακό Συνέδριο της Capital Link στην Αθήνα με θέμα: «Opportunities & Challenges».

Η Capital Link διοργανώνει σε ετήσια βάση ναυτιλιακά συνέδρια στη Νέα Υόρκη, Λονδίνο, Αθήνα και Σαγκάη όπου εισηγμένες ναυτιλιακές εταιρίες, τραπεζίτες και αναλυτές απευθύνονται στο διεθνές επενδυτικό κοινό, ενώ στο Συνέδριο των Αθηνών η διεθνής χρηματοοικονομική κοινότητα και παράγοντες της αγοράς απευθύνονται στην Ελληνική και διεθνή ναυτιλία.

Το Συνέδριο διοργανώθηκε από την Capital Link σε συνεργασία με το New York Stock Exchange και NASDAQ. Η Capital Link είναι εταιρία συμβούλων Επενδυτικής Επικοινωνίας και Επενδυτικών Σχέσεων με έδρα τη Νέα Υόρκη και γραφεία σε Αθήνα, Λονδίνο και Όσλο, που μεταξύ άλλων εξειδικεύεται στο χώρο της ναυτιλίας, συνεργαζόμενη με την πλειονότητα των ναυτιλιακών εταιριών εισηγμένων στα Χρηματιστήρια της Ευρώπης και Αμερικής.



Κατά τη διάρκεια του Συνεδρίου συζητήθηκαν οι τελευταίες εξελίξεις και τάσεις στην παγκόσμια οικονομία και στο διεθνές εμπόριο. Επίσης εξετάστηκε λεπτομερώς μια πληθώρα εναλλακτικών τρόπων χρηματοδότησης από εισηγμένες, αλλά και ιδιωτικές εταιρείες που δραστηριοποιούνται στο χώρο της ναυτιλίας. Παράλληλα, ειδικοί στον τομέα της Ναυτιλίας, παρουσίασαν τις κατάλληλες αποτελεσματικές στρατηγικές μεθόδους επενδύσεων και διαχείρισης κινδύνων.

Ο πρόεδρος της Capital Link Νικόλαος Μπορνόζης, καλωσόρισε το ακροατήριο στο συνέδριο δηλώνοντας πως το 7ο Ετήσιο Ναυτιλιακό Συνέδριο της Capital Link λαμβάνει έδαφος σε μια κρίσιμη εποχή και πως οι ομιλητές θα αναπτύσουν θέματα μείζονος σημασίας και σημαντικού ενδιαφέροντος ως προς την Ναυτιλία. Ο σκοπός ήταν να απεικονιστεί η παγκόσμια οικονομία όσο θετικά δύναται.

ΘΕΜΑΤΙΚΕΣ ΠΑΡΟΥΣΙΑΣΕΙΣ

Κατά τη διάρκεια του Συνεδρίου, υπήρξαν παρουσιάσεις από τους:

Ο Πέτρος Δούκας (φωτό), πρόεδρος – Capital Partners, S.A., και πρώην υφυπουργός Οικονομικών στην παρουσίασή του με τίτλο “Is the Global Economy Really in Such a Mess?” αναφέρθηκε στην οικονομική κρίση που διανύουμε. Ανέπτυξε κατά τη διάρκεια της παρουσίασής του τις τέσσερις κύριες αιτίες της



Σχετικές Ε

- Τελική ορκωμοσία Σηματοφόρων του στη Σχολή Δοκίμων
- Πέρασαν 33 χρόνια ναυαγία του «Χρυσούς 28 νεκρούς...
- Προβλεπόμενη τραπεζική κυβερνερπαιρικού (ΑΣ)
- Ευρεία σύσκεψη με παραμένοντες πύλες Σταθάκης και Δρίτο
- Αδικοαπολογίες κα στο θέμα παραλαβή διακίνησης αποβλή
- Το ΔΜΤ ζητά από π συνταναμένο σχέδ της παγκόσμιας ου

πρόσφατης υποχώρησης της παγκόσμιας οικονομικής δραστηριότητας και την οικονομική κρίση που βιώνει ο κόσμος. Οι τέσσερις κύριες αιτίες ονομαστικά ήταν: 1) οι εισοδηματικές ανισότητες 2) οι γεωπολιτικές αναταράξεις που επηρεάζουν την παγκόσμια δραστηριότητα, 3) το υπερ-χρέος σε παγκόσμια κλίμακα και 4) η τάση των νικητήριων, ισχυρών και ανεξάρτητων χωρών και των ανθρώπων να τα διεκδικούν όλα. Ο κ. Δούκας κατέληξε στο ότι παρόλη την ύπαρξη των προαναφερθέντων προβλημάτων, υπάρχει μια γενικότερη αισιοδοξία πως θα υπάρξουν λύσεις, όπως άλλωστε συνέβη και στο παρελθόν σε παρόμοιους είδους καταστάσεις.

Ο Stuart McAlpine, Partner – Clyde & Co LLP στην ομιλία του: "The Evolving Landscape of Asian Maritime Finance", αναφέρθηκε στη συμμετοχή διαφόρων κινεζικών οικονομικών οργανισμών στην Ναυτιλία. Ξεκίνησε αναφέροντας το Leasing Market, και τις ευκαιρίες που δίνει η αγορά. 3 από τις 7 κορυφαίες τράπεζες ήταν Κινέζικες το 2015, με συνολικό portfolio 50 δις. δολάρια. Στη συνέχεια επικεντρώθηκε στην Ελλάδα αναφέροντας πως το τέλος του 2015 σηματοδότησε τη χρονιά της συνεργασίας Ελλάδας και Κίνας και μίλησε εκτενέστερα για τη πρόσφατη ανακοίνωση της Cosco περί ελέγχου του λιμανιού του Πειραιά. Αναφέρθηκε στην διαφοροποίηση μεταξύ bank και lease financing ενώ επεσήμανε πως στην Κίνα υπάρχουν 3 είδη εταιρειών χρηματοδοτικής μίσθωσης. Κατέληξε με τα πλεονεκτήματα, τα μειονεκτήματα καθώς και τα ρίσκα για τον εκμισθωτή.

Ο Χρήστος Τιμαγένης – Δικηγορική Εταιρεία Τιμαγένη, μίλησε για "» All an Investor Needs to Know About Greek Shipping Taxation; Myth & Reality" και τόνισε: «Είναι «μύθος» ότι δεν φορολογείται η Ελληνική Ναυτιλία. Η πραγματικότητα είναι ότι φορολογείται απλά με διαφορετικό τρόπο... Μάλιστα, οι φόροι και στον κλάδο αυτό έχουν αυξηθεί ουσιαστικά τα τελευταία χρόνια, μεταξύ άλλων και λόγω της επέκτασης του φόρου χωρητικότητας (tonnage tax) στα πλοία ξένης σημαίας, του συνυποσχετικού περί «οικειοθελούς παροχής της ναυτιλιακής κοινότητας», αλλά και της εισφοράς αλληλεγγύης στα εισοδήματα των φυσικών προσώπων. Παρά αυτά οι νομοθετικές τροποποιήσεις και οι διευκρινιστικές εγκύκλιοι των τελευταίων τριών ετών έχουν καταστήσει το φορολογικό τοπίο της ελληνικής ναυτιλίας πιο σαφές και σε βιώσιμα επίπεδα, επιτρέποντας σε επενδυτές στον εν λόγω κλάδο να γνωρίζουν «που πατούν». Η «Εταιρία του Νόμου 89» (βλ. άρθρο 25 του Ν.27/1975) δεν παύει να αποτελεί το πιο ελκυστικό «εταίρικό όχημα» για εγκατάσταση ενός κέντρου διεθνών ναυτιλιακών δραστηριοτήτων στην Ελλάδα».

Ο Τάσος Βαμβακίδης, Commercial Manager – Piraeus Container Terminal, μίλησε για "Piraeus as a Global Logistics Hub" και εξέτασε το γεγονός ότι ο Πειραιάς ως λιμάνι, αποτελεί παγκόσμιο κέντρο μεταφορών και διοίκησης. Ο Πειραιάς διαθέτει προηγμένο γεωπολιτικό ρόλο, που προσελκύει στρατηγικούς επενδυτές, λόγω της γεωγραφικής του θέσης, καθώς συνδέει τρεις ηπείρους, την Ευρώπη, την Αφρική και την Ασία. Επιπλέον, το λιμάνι του Πειραιά, με τη δικαιολογία ότι έχει μια σημαντική υλικοτεχνική είσοδο, κάνει τη ναυτιλιακή βιομηχανία την ταχύτερη στην αγορά. Στο σταθμό εμπορευματοκιβωτίων του Πειραιά υπάρχουν τακτικές υπηρεσίες με δίκτυο μεγάλων τροφοδοτών, που διανέμουν τα φορτία στα λιμάνια της Μέσης Ανατολής, της Μαύρης Θάλασσας, της Βόρειας Αφρικής και της Αδριατικής. Νέα δρομολόγια προς την Ευρώπη είναι ο καλύτερος πρεσβευτής καθιέρωσης του Πειραιά ως διεθνή εφοδιαστικό κόμβο. Αξίζει να σημειωθεί ότι υπήρξε μια τεράστια αύξηση του αριθμού των πλοίων μεταφορών εμπορευματοκιβωτίων μεταξύ των ετών 2010-2015.

Ο Κυριάκος Αττικούρης, Senior Manager – Ernst & Young (EY), μίλησε για "Data Analytics and Enterprise Intelligence in Modern Shipping" και εξήγησε την επιχειρηματική νοημοσύνη στη σύγχρονη ναυτιλία. Βασικοί στόχοι στον τομέα αυτό ανέφερε πως είναι η αποδοτικότητα και η αποτελεσματικότητα της κάθε απόφασης ή / και δράσης. Στη ναυτιλία, το τοπίο των δεδομένων είναι τόσο εσωτερικό, όσο και εξωτερικό, προσπαθώντας να ωφεληθούν εταιρείες με τον καλύτερο δυνατό τρόπο. Προτάσεις για το μέλλον θα μπορούσαν να είναι η αγορά «έξυπνων πλοίων» για την ανάδειξη της διαφάνειας, της καινοτομίας, της ασφάλειας και της βιωσιμότητας. Βρίσκοντας το βασικό πρόβλημα της εταιρείας και αναλύοντας τα δεδομένα, ο καθένας μπορεί να πράξει βάσει ενός στρατηγικού σχεδίου και να ενστερνιστεί μια αλλαγή.

Ο Dalibor Gogic, Principle Analyst – IHS Maritime & Trade, στην ομιλία του με τίτλο: "IHS Reviews Contrasting 2016 Markets: Dry Bulk & Dirty Tanker" αναφέρθηκε στην προηγούμενη άνοδο της παγκόσμια οικονομίας των ναυτιλιακών αγορών εξηγώντας τις μελλοντικές τάσεις στην αγορά ξηρού φορτίου και στα δεξαμενόπλοια και τα προϊόντα αργού πετρελαίου. Η αγορά του ξηρού χύδην φορτίου, λόγω των δυσμενών συνθηκών εμπορίας και των μεγάλων παραγγελιών, θα αντιμετωπίσει μια επίπονη και αργή ανάκαμψη. Από την άλλη πλευρά, ο τομέας του ακατέργαστου πετρελαίου με δεξαμενόπλοια και τα προϊόντα στις αγορές των δεξαμενοπλοίων, θα έχουν γενικά ισχυρές αποδόσεις μέχρι το τέλος του 2016 με υψηλό βαθμό χρησιμοποίησης των διωλιστηρίων, υψηλότερη ζήτηση για τα προϊόντα και τις χημικές ουσίες που βασίζονται σε χαμηλό σενάριο των τιμών του αργού πετρελαίου και του αδιεξόδου μεταξύ του ΟΠΕΚ και των αμερικανικών παραγωγών.

Η Isabella Schidrich, Senior Managing Director – NASDAQ OMX, στην παρουσίασή της με τίτλο: "US Capital Markets–Raising Capital Overview" αναφέρθηκε στο γεγονός ότι δεν υπάρχουν δημόσιες εγγραφές στις ΗΠΑ.



ΣΧΕΤΙΚΕΣ Ε

- Τελετή απονομής βραβείων του 2016 στην Ελλάδα...
- Πέρασαν 33 χρόνια ναυτιλίας του «Χρυσού»...
- Προβλεπόμενη αύξηση των εσόδων του 2016...
- Ευρεία σύσκεψη με παραρτημάτων πλοίων...
- Αδυναμία λήψης αποφάσεων...
- Το ΔΜΤ ζητά από το σύνταγμα...

Τα τελευταία 6 χρόνια ήταν τα καλύτερα χρόνια σε δημόσια εγγραφή, είτε με βάση τον αριθμό του κεφαλαίου IPO, ή από την αρχική δημόσια προσφορά ή δευτερεύουσα. Υπήρχαν 194 δημόσιες εγγραφές πέρυσι με αύξηση περίπου 34 δισεκατομμύρια δολάρια. Οι διατάξεις των θέσεων εργασίας ήταν το σλόγκαν αυτής της αυξημένης δραστηριότητας. Η δραστηριότητα του IPO κατά τα τελευταία 6 χρόνια γίνεται ανά τομέα δραστηριότητας και ειδικότερα, κατά τα 3 πρώτα χρόνια η δημόσια εγγραφή ελέγχτηκε από τον τεχνολογικό τομέα, τον τομέα χρηματοοικονομικών υπηρεσιών και της υγείας. Το προβάδισμα είχε ξεπεραστεί από τις χρηματοπιστωτικές υπηρεσίες και την τεχνολογία. Είναι πολύ νωρίς για να πραγματοποιηθούν προβλέψεις για το υπόλοιπο του έτους, αλλά η αγορά του IPO δεν λειτουργεί μεμονωμένα, οπότε εξαρτάται από την παγκόσμια οικονομία. Η αγορά πρέπει να έχει τώρα ποιοτικές εταιρείες.

Τέλος, ο Νικόλαος Μπορνόζης, πρόεδρος – Capital Link, μίλησε για “The Changing Investor Landscape in US Listed Shipping Companies” και ανέφερε μερικά στατιστικά στοιχεία για την εξέλιξη της μετοχικής σύνθεσης των εισηγμένων ναυτιλιακών εταιριών στα Αμερικανικά Χρηματιστήρια. «Υπάρχουν 49 ναυτιλιακές εταιρείες εισηγμένες στα Αμερικανικά Χρηματιστήρια με συνολική χρηματιστηριακή αξία 20.5 δις. δολαρίων. Από τα 20.5 δις. δολάρια, τα 13,8 δις τα κατέχουν θεσμικοί και ιδιώτες επενδυτές και τα υπόλοιπα ιδρυτές, η διοίκηση και οι στρατηγικοί επενδυτές (insiders). Από τα \$18.8 δις Δολάρια που κατέχουν συνολικά οι επενδυτές, 63% ανήκουν στους θεσμικούς επενδυτές και 37% σε ιδιώτες επενδυτές, υποδηλώνοντας την αυξανόμενη σημασία των ιδιωτών ως μετόχων των ναυτιλιακών εταιρειών. Σήμερα υπάρχουν 1,200 θεσμικοί επενδυτές οι οποίοι έχουν επενδύσει στις 49 εισηγμένες Ναυτιλιακές εταιρείες. Πέραν των 18.8 δις δολαρίων επενδυμένων σε κοινές μετοχές, υπάρχουν επίσης 22 εκδόσεις προνομioύχων μετοχών που άντλησαν επιπλέον 1.8 δις δολάρια και 72 εκδόσεις ομολόγων που άντλησαν 19.4 δις».

Τέλος, ο κ. Μπορνόζης ανέφερε ότι μια σύγκριση ανάμεσα στους Ναυτιλιακούς Χρηματιστηριακούς Δείκτες της Capital Link και στους δείκτες της ναυλαγοράς δείχνει τον βαθμό στον οποίο η χρηματιστηριακή και η ναυτιλιακή αγορά κινούνται με την ίδια τάση η αποκλίνουν.



CAPITAL LINK GREEK SHIPPING LEADERSHIP AWARD 2016

Κατά τη διάρκεια του επίσημου γεύματος του 7^{ου} Ετήσιου Ναυτιλιακού Συνεδρίου της Capital Link πραγματοποιήθηκε η απονομή του “2016 Capital Link Greek Shipping Leadership Award” στους Νίκο, Γιώργο και Ανδρέα Τσαβλίρη της Tsaviliris Salvage Group, σε αναγνώριση της σημαντικής και εκτεταμένης συμβολής τους στην ναυτιλία και στην Ελλάδα καθώς και για το σύνολο των υπηρεσιών που έχουν προσφέρει τόσο προσωπικά ως οικογένεια, όσο και με την εταιρεία τους.

Η απονομή πραγματοποιήθηκε κατά τη διάρκεια του Επίσημου Γεύματος στα πλαίσια του 7ου Ετήσιου Ναυτιλιακού Συνεδρίου της Capital Link’s στο ξενοδοχείο Divani Caravel της Αθήνας. Περισσότεροι από 450



ΣΧΕΤΙΚΕΣ Ε

- Τελική ορκωμοσία Σηματοφόρων του στη Σχολή Δοκίμων
- Πέρασαν 33 χρόνια ναυαγία του «Χρυσούς 28 νεκρούς...
- Προέβλεψε ακούσινη τραγωδία ο κυβερνέας της ΑΕΚ
- Ευρεία σύσκεψη με παραμένοντες πύλες Σταθού και Δρίτο
- Αδικοαπολογίες κα στο θέμα παραλαβή διακίνησης αποβλή
- Το ΔΜΤ ζητά από τ συνταξιούχοι σχέδ της παγκόσμιας ου

συμμετέχοντες υψηλού επιπέδου παρακολούθησαν το γεύμα αντιπροσωπεύοντας την ελίτ της ναυτιλίας, της χρηματοοικονομικής και επενδυτικής κοινότητας, καθώς και των επιχειρήσεων, τόσο από τις Ηνωμένες Πολιτείες, όσο και από την Ελλάδα και το Λονδίνο.

Το «Capital Link Greek Shipping Leadership Award» στοχεύει στην αναγνώριση των «πατριαρχών» της Ελληνικής Ναυτιλίας, των προσωπικοτήτων που μέσα από την καταξιωμένη μακρόχρονη πορεία τους συνέβαλαν αποφασιστικά στην ανάδειξη της Ελληνικής Ναυτιλίας στην ηγετική της θέση σε παγκόσμιο επίπεδο.

Το 2015 το βραβείο απενεμήθη στον Λάμπρο Βαρναβίδη, Vice Chairman of the Baltic Exchange, Trustee of the Lloyds Register Foundation, Managing Director και Global Head of Shipping RBS 1998 έως 2014. Το 2014 στον Περικλή Παναγόπουλο ενώ το 2013 στον καπετάν Παναγιώτη Τσάκο.

Ο πρόεδρος της Capital Link Νικόλαος Μπορνόζης, παρουσίασε τον Όμιλο Τσαβλίρη ως μια πολύ επιτυχημένη, παραδοσιακή ναυτιλιακή επιχείρηση τρίτης γενιάς. Αναφέρθηκε στον Ιδρυτή και πατέρα των τριών αδερφών, Αλέξανδρο Γ. Τσαβλίρη και στα επιτεύγματα του. Συγκεκριμένα ανέφερε: «η κληρονομιά του τιμήθηκε, συνεχίστηκε, αναβαθμίστηκε και επεκτάθηκε από τους τρεις γιους του Νικόλαο, Γιώργο και Ανδρέα τους οποίους και τιμούμε σήμερα».

Την απονομή του βραβείου πραγματοποίησε ο Νίκυ Παπαδάκης, επίτιμος πρόεδρος, Intercargo και Πρόεδρος της A.G. Pappadakis & Co., ο οποίος αναφέρθηκε στην συμβολή της οικογένειας Τσαβλίρη στη ναυτιλιακή βιομηχανία και τόνισε μεταξύ άλλων: «Ο Όμιλος Τσαβλίρη γιόρτασε πρόσφατα τα 100 έτη από την γέννηση του ιδρυτή Αλέξανδρου Γ. Τσαβλίρη, 75 χρόνια από την ίδρυση της πρώτης ναυτιλιακής εταιρείας ΤΣΑΒΛΙΡΗ και 50 χρόνια από την ίδρυση της ΤΣΑΒΛΙΡΗΣ SALVAGE. Η οικογένεια Τσαβλίρη δραστηριοποιείται στη ναυτιλία με ήθος, δεοντολογία, ηθική, τιμή και εξαιρετικά υψηλό επαγγελματισμό».

Στην ομιλία του, ο Ανδρέας Τσαβλίρης ανέφερε ότι η επιτυχία της επιχείρησης οφείλεται στην υψηλή ποιότητα των προσφερόμενων υπηρεσιών που εκτιμώνται από τους πελάτες. «Αυτό το βραβείο μας ενθαρρύνει να διατηρήσουμε τα ίδια υψηλά πρότυπα και να συνεχίσουμε να βελτιωνόμαστε όπου είναι εφικτό».

Ο Γεώργιος Τσαβλίρης συγκινημένος κατά τη διάρκεια της ομιλίας του υπογράμμισε τη σημασία της συνέργειας μεταξύ των τριών αδερφών για την επαγγελματική τους επιτυχία. Παράλληλα με την εξύμνηση του πατέρα τους Αλέξανδρου Γ. Τσαβλίρη, τόνισε με ιδιαίτερη συγκίνηση και την εξαιρετικά σημαντική συμβολή της μητέρας τους Κλαίρης στην επιτυχία των οικογενειακών επιχειρήσεων.

Ο Νίκος Τσαβλίρης ανέφερε: «Η επιτυχία της εταιρείας οφείλεται στην αδελφική μας σχέση, στο δεσμό του αίματος και στην αγάπη που υπάρχει ανάμεσα σε εμάς και στις οικογένειές μας». Ευχαρίστησε το προσωπικό του Ομίλου Τσαβλίρη για την πιστή τους υποστήριξη, την Capital Link για τη σημαντική αυτή βράβευση και όλους στο εκλεκτό ακροατήριο «για τη μεγάλη τιμή που απένειμε στην οικογένεια Τσαβλίρη και στον ιδρυτή και πατέρα τους».

Capital Link:Επιτυχία στο 7ο Ναυτιλιακό Συνέδριο

Με μοναδική επιτυχία και με συμμετοχή που ξεπέρασε τα 1100 άτομα πραγματοποιήθηκε το έβδομο Ναυτιλιακό Συνέδριο της Capital Link στην Αθήνα με θέμα: «Opportunities & Challenges», την Τρίτη, 16 Φεβρουαρίου, 2016 στο ξενοδοχείο Divani Caravel της Αθήνας.

Η Capital Link διοργανώνει σε ετήσια βάση ναυτιλιακά συνέδρια στη Νέα Υόρκη, Λονδίνο, Αθήνα και Σαγκάη όπου εισηγμένες ναυτιλιακές εταιρίες, τραπεζίτες και αναλυτές απευθύνονται στο διεθνές επενδυτικό κοινό, ενώ στο Συνέδριο των Αθηνών η διεθνής χρηματοοικονομική κοινότητα και παράγοντες της αγοράς απευθύνονται στην Ελληνική και διεθνή ναυτιλία.

ΔΙΟΡΓΑΝΩΤΕΣ

Το Συνέδριο διοργανώθηκε από την Capital Link σε συνεργασία με το New York Stock Exchange και NASDAQ. Η Capital Link είναι εταιρία συμβούλων Επενδυτικής Επικοινωνίας και Επενδυτικών Σχέσεων με έδρα τη Νέα Υόρκη και γραφεία σε Αθήνα, Λονδίνο και Όσλο, που μεταξύ άλλων εξειδικεύεται στο χώρο της ναυτιλίας, συνεργαζόμενη με την πλειονότητα των ναυτιλιακών εταιριών εισηγμένων στα Χρηματιστήρια της Ευρώπης και Αμερικής.

ΘΕΜΑ ΤΟΥ ΣΥΝΕΔΡΙΟΥ

Κατά τη διάρκεια του Συνεδρίου συζητήθηκαν οι τελευταίες εξελίξεις και τάσεις στην παγκόσμια οικονομία και στο διεθνές εμπόριο. Επίσης εξετάστηκε λεπτομερώς μια πληθώρα εναλλακτικών τρόπων χρηματοδότησης από εισηγμένες, αλλά και ιδιωτικές εταιρείες που δραστηριοποιούνται στο χώρο της ναυτιλίας. Παράλληλα, ειδικοί στον τομέα της Ναυτιλίας, παρουσίασαν τις κατάλληλες αποτελεσματικές στρατηγικές μεθόδους επενδύσεων και διαχείρισης κινδύνων.

Ο Πρόεδρος της Capital Link κ. Νικόλαος Μπορνόζης, καλωσόρισε το ακροατήριο στο συνέδριο δηλώνοντας πως το 7ο Ετήσιο Ναυτιλιακό Συνέδριο της Capital Link λαμβάνει έδαφος σε μια κρίσιμη εποχή και πως οι ομιλητές θα αναπτύσσουν θέματα μείζονος σημασίας και σημαντικού ενδιαφέροντος ως προς την Ναυτιλία. Ο σκοπός ήταν να απεικονιστεί η παγκόσμια οικονομία όσο θετικά δύναται.



ΘΕΜΑΤΙΚΕΣ ΠΑΡΟΥΣΙΑΣΕΙΣ

Κατά τη διάρκεια του Συνεδρίου, υπήρξαν παρουσιάσεις από τους ακόλουθους:

Ο κ. Πέτρος Δούκας, Πρόεδρος - Capital Partners, S.A., και Πρώην Υφυπουργός Οικονομικών στην παρουσίασή του με τίτλο "Is the Global Economy Really in Such a Mess?" αναφέρθηκε στην οικονομική κρίση που διανύουμε. Ανέπτυξε κατά τη διάρκεια της παρουσίασής του τις τέσσερις κύριες αιτίες της πρόσφατης υποχώρησης της παγκόσμιας οικονομικής δραστηριότητας και την οικονομική κρίση που βιώνει ο κόσμος. Οι τέσσερις κύριες αιτίες ονομαστικά ήταν: 1) οι εισοδηματικές ανισότητες 2) οι γεωπολιτικές αναταράξεις που επηρεάζουν την παγκόσμια δραστηριότητα, 3) το υπερ- χρέος σε παγκόσμια κλίμακα και

<http://www.pireas2day.gr/02,31,23890,00.aspx>

4) η τάση των νικητήριων, ισχυρών και ανεξάρτητων χωρών και των ανθρώπων να τα διεκδικούν όλα. Ο κ. Δούκας κατέληξε στο ότι παρόλη την ύπαρξη των προαναφερθέντων προβλημάτων, υπάρχει μια γενικότερη αισιοδοξία πως θα υπάρξουν λύσεις, όπως άλλωστε συνέβη και στο παρελθόν σε παρόμοιους είδους καταστάσεις. Audio Webcast

Ο κ. Stuart McAlpine, Partner - Clyde & Co LLP στην ομιλία του: "The Evolving Landscape of Asian Maritime Finance"

Αναφέρθηκε στη συμμετοχή διαφόρων κινεζικών οικονομικών οργανισμών στην Ναυτιλία. Ξεκίνησε αναφέροντας το Leasing Market, και τις ευκαιρίες που δίνει η αγορά. 3 από τις 7 κορυφαίες τράπεζες ήταν Κινέζικες το 2015, με συνολικό portfolio 50 δις. δολάρια. Στη συνέχεια επικεντρώθηκε στην Ελλάδα αναφέροντας πως το τέλος του 2015 σηματοδότησε τη χρονιά της συνεργασίας Ελλάδας και Κίνας και μίλησε εκτενέστερα για τη πρόσφατη ανακοίνωση της Cosco περί ελέγχου του λιμανιού του Πειραιά. Αναφέρθηκε στην διαφοροποίηση μεταξύ bank και lease financing ενώ επεσήμανε πως στην Κίνα υπάρχουν 3 είδη εταιρειών χρηματοδοτικής μίσθωσης. Κατέληξε με τα πλεονεκτήματα, τα μειονεκτήματα καθώς και τα ρίσκα για τον εκμισθωτή. Audio Webcast

Ο κ. Χρήστος Τιμαγένης – Δικηγορική Εταιρεία Τιμαγένη, μίλησε για "All an Investor Needs to Know About Greek Shipping Taxation: Myth & Reality" και τόνισε: «Είναι «μύθος» ότι δεν φορολογείται η Ελληνική Ναυτιλία. Η πραγματικότητα είναι ότι φορολογείται απλά με διαφορετικό τρόπο... Μάλιστα, οι φόροι και στον κλάδο αυτό έχουν αυξηθεί ουσιαστικά τα τελευταία χρόνια, μεταξύ άλλων και λόγω της επέκτασης του φόρου χωρητικότητας (tonnage tax) στα πλοία ξένης σημαίας, του συνυποσχετικού περί «οικειοθελούς παροχής της ναυτιλιακής κοινότητας», αλλά και της εισφοράς αλληλεγγύης στα εισοδήματα των φυσικών προσώπων. Παρά ταύτα οι νομοθετικές τροποποιήσεις και οι διευκρινιστικές εγκύκλιοι των τελευταίων τριών ετών έχουν καταστήσει το φορολογικό τοπίο της ελληνικής ναυτιλίας πιο σαφές και σε βιώσιμα επίπεδα, επιτρέποντας σε επενδυτές στον εν λόγω κλάδο να γνωρίζουν «που πατούν». Η «Εταιρία του Νόμου 89» (βλ. άρθρο 25 του Ν.27/1975) δεν παύει να αποτελεί το πιο ελκυστικό «εταιρικό όχημα» για εγκατάσταση ενός κέντρου διεθνών ναυτιλιακών δραστηριοτήτων στην Ελλάδα». Audio Webcast

Ο κ. Τάσος Βαμβακίδης, Commercial Manager - Piraeus Container Terminal, μίλησε για "Piraeus as a Global Logistics Hub" και εξέτασε το γεγονός ότι ο Πειραιάς ως λιμάνι, αποτελεί παγκόσμιο κέντρο μεταφορών και διοίκησης. Ο Πειραιάς διαθέτει προηγμένο γεωπολιτικό ρόλο, που προσελκύει στρατηγικούς επενδυτές, λόγω της γεωγραφικής του θέσης, καθώς συνδέει τρεις ηπείρους, την Ευρώπη, την Αφρική και την Ασία. Επιπλέον, το λιμάνι του Πειραιά, με τη δικαιολογία ότι έχει μια σημαντική υλικοτεχνική είσοδο, κάνει τη ναυτιλιακή βιομηχανία την ταχύτερη στην αγορά. Στο σταθμό εμπορευματοκιβωτίων του Πειραιά υπάρχουν τακτικές υπηρεσίες με δίκτυο μεγάλων τροφοδοτών, που διανέμουν τα φορτία στα λιμάνια της Μέσης Ανατολής, της Μαύρης Θάλασσας, της Βόρειας Αφρικής και της Αδριατικής. Νέα δρομολόγια προς την Ευρώπη είναι ο καλύτερος πρεσβευτής καθιέρωσης του Πειραιά ως διεθνή εφοδιαστικό κόμβο. Αξίζει να σημειωθεί ότι υπήρξε μια τεράστια αύξηση του αριθμού των πλοίων μεταφορών εμπορευματοκιβωτίων μεταξύ των ετών 2010-2015.

Ο κ. Kyriakos Attikouris, Senior Manager - Ernst & Young (EY), μίλησε για "Data Analytics and Enterprise Intelligence in Modern Shipping" και εξήγησε την επιχειρηματική νοημοσύνη στη σύγχρονη ναυτιλία. Βασικοί στόχοι στον τομέα αυτό ανέφερε πως είναι η αποδοτικότητα και η αποτελεσματικότητα της κάθε απόφασης ή / και δράσης. Στη ναυτιλία, το τοπίο των δεδομένων είναι τόσο εσωτερικό, όσο και εξωτερικό, προσπαθώντας να ωφεληθούν εταιρείες με τον καλύτερο δυνατό τρόπο. Προτάσεις για το μέλλον θα μπορούσαν να είναι η αγορά «έξυπνων πλοίων» για την ανάδειξη της διαφάνειας, της καινοτομίας, της ασφάλειας και της βιωσιμότητας. Βρίσκοντας το βασικό πρόβλημα της εταιρείας και αναλύοντας τα δεδομένα, ο καθένας μπορεί να πράξει βάσει ενός στρατηγικού σχεδίου και να ενστερνιστεί μια αλλαγή.

Ο κ. Dalibor Gogic, Principle Analyst - IHS Maritime & Trade, στην ομιλία του με τίτλο: "IHS Reviews Contrasting 2016 Markets: Dry Bulk & Dirty Tanker" αναφέρθηκε στην προηγούμενη άνοδο της παγκόσμια οικονομίας των ναυτιλιακών αγορών εξηγώντας τις μελλοντικές τάσεις στην αγορά ξηρού φορτίου και στα δεξαμενόπλοια και τα προϊόντα αργού πετρελαίου. Η αγορά του ξηρού χύδην φορτίου, λόγω των δυσμενών συνθηκών εμπορίας και των μεγάλων παραγγελιών, θα αντιμετωπίσει μια επίπονη και αργή ανάκαμψη. Από την άλλη πλευρά, ο τομέας του ακατέργαστου πετρελαίου με δεξαμενόπλοια και τα προϊόντα στις αγορές των δεξαμενοπλοίων, θα έχουν γενικά ισχυρές αποδόσεις μέχρι το τέλος του 2016 με υψηλό βαθμό χρησιμοποίησης των διωλιστηρίων, υψηλότερη ζήτηση για τα προϊόντα και τις χημικές ουσίες που βασίζονται σε χαμηλό σενάριο των τιμών του αργού πετρελαίου και του αδιεξόδου μεταξύ του ΟΠΕΚ και των αμερικανικών παραγωγών.

Η κα Isabella Schidrich, Senior Managing Director - NASDAQ OMX, στην παρουσίασή της με τίτλο: "US Capital Markets—Raising Capital Overview" αναφέρθηκε στο γεγονός ότι δεν υπάρχουν δημόσιες εγγραφές στις ΗΠΑ. Τα τελευταία 6 χρόνια ήταν τα καλύτερα χρόνια σε δημόσια εγγραφή, είτε με βάση τον αριθμό του κεφαλαίου IPO, ή από την αρχική δημόσια προσφορά ή δευτερεύουσα. Υπήρχαν 194 δημόσιες εγγραφές πέρυσι με αύξηση περίπου 34 δισεκατομμύρια δολάρια. Οι διατάξεις των θέσεων εργασίας ήταν το σλόγκαν αυτής της αυξημένης δραστηριότητας. Η δραστηριότητα του IPO κατά τα τελευταία 6 χρόνια γίνεται ανά τομέα δραστηριότητας και ειδικότερα, κατά τα 3 πρώτα χρόνια η δημόσια εγγραφή ελέγχτηκε από τον τεχνολογικό τομέα, τον τομέα χρηματοοικονομικών υπηρεσιών και της υγείας. Το προβάδισμα είχε ξεπεραστεί από τις χρηματοπιστωτικές υπηρεσίες και την τεχνολογία. Είναι πολύ νωρίς για να πραγματοποιηθούν προβλέψεις για το υπόλοιπο του έτους, αλλά η αγορά του IPO δεν λειτουργεί μεμονωμένα, οπότε εξαρτάται από την παγκόσμια οικονομία. Η αγορά πρέπει να έχει τώρα ποιοτικές εταιρείες.

Τέλος, ο κ. Νικόλαος Μπορνόζης, Πρόεδρος - Capital Link, μίλησε για "The Changing Investor Landscape in US Listed Shipping Companies" και ανέφερε μερικά στατιστικά στοιχεία για την εξέλιξη της μετοχικής σύνθεσης των εισηγμένων ναυτιλιακών εταιριών στα Αμερικανικά Χρηματιστήρια. «Υπάρχουν 49 ναυτιλιακές εταιρείες εισηγμένες στα Αμερικανικά Χρηματιστήρια με συνολική χρηματιστηριακή αξία 20.5 δις. δολαρίων. Από τα 20.5 δις. δολάρια, τα 13,8 δις τα κατέχουν θεσμικοί και ιδιώτες επενδυτές και τα υπόλοιπα ιδρυτές, η διοίκηση και οι στρατηγικοί επενδυτές (insiders). Από τα \$18.8 δις Δολάρια που κατέχουν συνολικά οι επενδυτές, 63% ανήκουν στους θεσμικούς επενδυτές και 37% σε ιδιώτες επενδυτές, υποδηλώνοντας την αυξανόμενη σημασία των ιδιωτών ως μετόχων των ναυτιλιακών εταιριών. Σήμερα υπάρχουν 1,200 θεσμικοί επενδυτές οι οποίοι έχουν επενδύσεις στις 49 εισηγμένες Ναυτιλιακές εταιρείες. Πέραν των 18.8 δις δολαρίων επενδυμένων σε κοινές μετοχές, υπάρχουν επίσης 22 εκδόσεις προνομιούχων μετοχών που άντλησαν επιπλέον 1.8 δις δολάρια και 72 εκδόσεις ομολόγων που άντλησαν 19.4 δις». Τέλος, ο κ. Μπορνόζης ανέφερε ότι μια σύγκριση ανάμεσα στους Ναυτιλιακούς Χρηματιστηριακούς Δείκτες της Capital Link και στους δείκτες της ναυλαγοράς δείχνει τον βαθμό στον οποίο η χρηματιστηριακή και η ναυτιλιακή αγορά κινούνται με την ίδια τάση η αποκλίνουν.



ΠΑΝΕΛ ΣΥΖΗΤΗΣΕΩΝ

Υπήρχαν διάφορα panels συζητήσεων, ως ακολούθως:

Bank Finance & Shipping

Συντονιστής:

κ. Jasel Chauhan, Partner - Holman Fenwick Willan International LLP

Συνομιλητές:

κ. Michael Parker, Global Industry Head for Shipping – Citi

κ. Richard Jansen, Managing Director, Global Co-Head of Transportation - Deutsche Bank

κα. Henriette Brent-Petersen, Managing Director, Head of Shipping & Offshore Research – DVB Bank

Δρ. Carsten Wiebers, Senior Director - KfW IpeX-Bank

Ο κ. Jasel Chauhan, Partner της Holman Fenwick Willan International LLP, παρουσίασε το θέμα μέσω της ερώτησης: «πώς οι τραπεζίτες αξιολογούν το περασμένο έτος και τί περιμένουν κατά το έτος 2016 με τις μειωμένες τιμές πετρελαίου και την ελάχιστη αισιοδοξία που επικρατεί. Υπάρχουν καλά νέα?»

Ο κ. Michael Parker, Global Industry Head for Shipping της Citi εν συντομία ανέφερε πως το 2015 ήταν μια δύσκολη χρονιά και το 2016 αναμένεται να είναι πιο δύσκολο εξαιτίας της πίεσης στην Αγορά σε

Ο Dr. Carsten Wiebers, Senior Director της kfw Ipx-Bank ανέφερε πως οι τράπεζες πρέπει να είναι επιφυλακτικές ως προς το πού δίνουν χρήματα. Το 2016 προβλέπεται να είναι η χειρότερη χρονιά από την δεκαετία των '80 και σκληρές αποφάσεις θα πρέπει να ληφθούν από τις τράπεζες.

k. Samy David, Managing Partner - Grifon Capital Advisors

κ. Axel Siepman, Managing Director – NAVES Corporate Finance

Αναφέρθηκε επίσης στο γεγονός ότι οι εθνικές τράπεζες δεν είναι ακόμη αξιόπιστες και οι επενδυτές πρέπει να έχουν ένα επιχειρηματικό σχέδιο, ένα σχέδιο για τις ανάγκες των πελατών, με σκοπό τη παραμονή τους στην κορυφή της αγοράς. Η παραίτηση σε κάθε δυσκολία δεν αποτελεί λύση. Οι μικρές εταιρείες δεν θα περάσουν την καλύτερη του οικονομική περίοδο. Θα πρέπει να λάβουν κάποιο είδους έκπτωση από τους τραπεζίτες, να αντιμετωπίσουν την πραγματικότητα της κατάστασης και να

προσπαθήσουν να επιβιώσουν στη ναυτιλία. Ο τομέας των ξηρών χύδην φορτίων πεθαίνει τα τελευταία περίπου δύο χρόνια και όλοι οι επενδυτές προετοιμάζονται για το Big Bang της ανάκτησης ώστε να βρεθούν και πάλι στην κορυφή της ναυτιλιακής αγοράς. Υπάρχει μια πιθανότητα το ξηρό φορτίο να ανακάμψει από το 2018, κι αυτός είναι ένας λόγος που πολλοί θα ζητήσουν βοήθεια από τις τράπεζες. Οι τράπεζες θα παρέχουν μεγάλα ποσά μετρητών σε επιχειρήσεις μέχρι το τέλος του 2017, λόγω της ιδιαίτερης κατάστασης. Αξίζει να σημειωθεί ότι πολλά από τα μέλη της επιτροπής συμφώνησαν στο γεγονός ότι θα είναι καλή η επιλογή τοποθέτησης των πλοίων σε διαθεσιμότητα, κάτι το οποίο θα μπορούσε να έλξει τους διαχειριστές. Οι τραπεζίτες δεν θα έχουν μια προτίμηση σε μεμονωμένα άτομα, αλλά σε επιχειρήσεις για δάνεια.

Market Trends in the Dry Bulk Sector Audio Webcast

(A panel discussion among traders and charterers of dry bulk commodities)

Συντονιστής:

κ. Peter Malpas, Senior Analyst – Braemar ACM Shipbroking

Συνομιλητές:

κ. Giovanni Ravano, Managing Director, Shipping and Logistic Division, Bunge Group

κ. Seb Landerretche, Global Head - Ocean Freight - Louis Dreyfus Commodities Suisse S.A.

κ. John Michael Radziwill, CEO - C Transport Maritime

Το πάνελ εξέτασε τη μεγάλη μείωση και τις προβληματικές περιοχές που αντιμετωπίζει ο τομέας ξηρού φορτίου. Οι συμμετέχοντες επεσήμαναν ότι υπάρχει μια ελπίδα για μικρή αύξηση της τάξης του 2% κατά το τρέχον έτος. Το 2015 έχει γίνει το έτος με τη δεύτερη χαμηλότερη τιμή στην αγορά της ναυτιλίας μετά το 1986. Μετά τις προβληματικές οικονομίες της Κίνας, δεν υπάρχουν μεγάλες λύσεις για το 2016, με βάση την προσφορά, καθώς και η ζήτηση εξακολουθεί να είναι σε χαμηλό επίπεδο. Τα επόμενα 7 χρόνια, όσον αφορά τον συγκεκριμένο τομέα πρόκειται να είναι επίπεδα, καθώς διασχίζουμε μια ξηρή περίοδο στην αγορά που δεν θα αλλάξει εν μία νυκτί. Η Ινδία αναφέρθηκε ως χώρα με πολλές προοπτικές και προκείμενη αύξηση της παραγωγής κατά 15%, η οποία θα φέρει την ισορροπία στην αγορά. Κάτι που πρότειναν οι ομιλητές επίσης είναι να προτιμηθεί η διάλυση σκαφών, αντί της αγοράς νέων.

Are Capital Markets Open to Shipping?

What Does It Take to Raise Capital Today

Συντονιστής:

κ. Steven Hollander, Partner – Watson Farley Williams

Συνομιλητές:

κα. Christa Volpicelli, Managing Director – Citi

κ. Karl Fredrik Staubo, Director and Head of Shipping – Clarksons Platou Securities

κ. Todd Wilson, Senior VP Maritime - Jefferies LLC

κ. Wiley Griffiths, Managing Director, Global Transportation - Morgan Stanley

κ. Eric Schless, Managing Director - Wells Fargo Securities

Τα κύρια σημεία που συζητήθηκαν σε αυτό το πάνελ, ήταν ότι η αγορά κεφαλαίων για κάθε τομέα, είναι πολύ προκλητική. Δεν υπάρχει κεφαλαιαγορά στις ΗΠΑ από το περασμένο καλοκαίρι και οι επενδυτές επικεντρώνονται σε ισορροπημένες κινήσεις. Επιπλέον, οι επενδυτές είναι επίσης επικεντρωμένοι στην καθαρή θέση της εταιρείας. Επίσης, αναφέρθηκαν δύο τρόποι ούτως ώστε να πραγματοποιηθεί η απόκτηση των χρημάτων. Η πρώτη είναι η θέση της δύναμης και η δεύτερη είναι η θέση αδυναμίας. Τέλος, οι ιδιοκτήτες πρέπει να δουν τι είναι καλύτερο για την επιχείρησή τους.

Private Equity, Joint Ventures & Alternative Financing Audio Webcast

(The Role of Private Equity in Shipping Today; Mapping the Right Entry & Exit Strategies)

Συντονιστής:

κ. Dimitri Sofianopoulos, Partner and Head of Greece - Norton Rose Fulbright

Συνομιλητές:

κ. Costas Karagiannis, Operating Partner - Apollo Management

κ. Nino Mowickel, Managing Director, Breakwater Capital

κ. Paulo Almeida, Portfolio Manager - Tufton Oceanic

κ. Andrew Garcia, President - Brentwood Shipping and Trading

Ξεκινώντας οι συμμετέχοντες στο πάνελ συζητήσαν για τα βασικά θέματα που απασχολούν τους επενδυτές. Τα θεμελιώδη μεγέθη δεν είναι τόσο αρνητικά, αλλά το αρνητικό κλίμα δημιουργεί απαισιοδοξία. Εάν οι επενδυτές συμπεριλάβουν στην ανάλυσή τους σενάρια ανόδου ή πτώσης της αγοράς, τότε είναι δυνατόν να κλειστούν τα κατάλληλα deals. Σήμερα δεν υπάρχουν πολλές ευκαιρίες για deals, και κάθε ένα από αυτά έχει τις δικές του προκλήσεις. Τα περισσότερα σχήματα βασίζονται στη ροή κεφαλαίων (cash flow) και οι εφοπλιστές προσπαθούν να βρουν επενδυτές με μακρόχρονο ορίζοντα. Όταν

<http://www.pireas2day.gr/02,31,23890,00.aspx>

φτάνει η στιγμή της αποεπένδυσης, της εξόδου, τότε χρειάζεται στενή συνεννόηση και συνεργασία μεταξύ όλων των εμπλεκόμενων μερών. Σε περιόδους που η αγορά είναι δύσκολη, χρειάζεται ιδιαίτερη υπομονή. Αυτή τη στιγμή συζητούνται πολλά deals, αλλά λίγα είναι αυτά που πραγματοποιούνται. Οι επενδυτές private equity επιθυμούν να συνεργαστούν με άτομα/εταιρίες που συμμερίζονται το επενδυτικό ρίσκο συμμετέχοντας στα ίδια κεφάλαια. Προσπαθούν επίσης να κατανείμουν το επενδυτικό ρίσκο σε μεγαλύτερο αριθμό επενδυτών. Τέλος, επιδιώκουν να επενδύσουν σε πλοία που θα τους επιτρέψουν να μεγιστοποιήσουν την επενδυτική τους απόδοση.

Analyst Panel

Συντονιστής:

κ. John Gaffney, Partner - Gibson, Dunn & Crutcher LLP

Συνομιλητές:

κ. Robert J. Perri, CFA, Director Research, Axia Capital Markets

κ. Herman Hildan, Shipping Analyst - Clarksons Platou

κ. Ben Nolan, Director - Maritime Research, Stifel

Οι συμμετέχοντες στο τελευταίο πάνελ του φετινού Συνεδρίου ανέφεραν ότι μετά από αξιολογήσεις, η αγορά δεξαμενοπλοίων θα ανακάμψει, και ότι αποτελεί θεμελιώδη πρόκληση αυτό για τους επενδυτές. Καθένας που ενδιαφέρεται για επένδυση στη ναυτιλία, είναι βραχυπρόθεσμος επενδυτής. Επιπλέον, οι ναυτιλιακές επιχειρήσεις συνεχίζουν να παραγγέλλουν μεγαλύτερα πλοία, τα οποία, πρέπει να σημειωθεί, συμβάλλουν στη μαζική υπερπροσφορά. Τα LPG θεωρούνται ως ενδιαφέροντα και ανταγωνιστικά διότι η ανάπτυξη στις ΗΠΑ άρχισε να επιβραδύνεται. Από την άλλη πλευρά, το κόστος παραγωγής των LNG είναι πολύ υψηλό και υπάρχουν πάρα πολλοί μεσάζοντες. Τέλος, οι πλοιοκτήτες σήμερα αγοράζουν δεξαμενόπλοια από την αγορά δεύτερης διαλογής.

Βράβευση Τσαβλίρη

Την Τρίτη, 16 Φεβρουαρίου, 2016, κατά τη διάρκεια του επίσημου γεύματος του 7ου Ετήσιου Ναυτιλιακού Συνεδρίου της Capital Link πραγματοποιήθηκε η απονομή του "2016 Capital Link Greek Shipping Leadership Award" στους κκ. Νίκο, Γιώργο & Ανδρέα Τσαβλίρη της Tsavlis Salvage Group, σε αναγνώριση της σημαντικής και εκτεταμένης συμβολής τους στην ναυτιλία και στην Ελλάδα καθώς και για το σύνολο των υπηρεσιών που έχουν προσφέρει τόσο προσωπικά ως οικογένεια, όσο και με την εταιρεία τους.

Το «Capital Link Greek Shipping Leadership Award» στοχεύει στην αναγνώριση των «πατριαρχών» της Ελληνικής Ναυτιλίας, των προσωπικοτήτων που μέσα από την καταξιωμένη μακρόχρονη πορεία τους συνέβαλαν αποφασιστικά στην ανάδειξη της Ελληνικής Ναυτιλίας στην ηγετική της θέση σε παγκόσμιο επίπεδο.

Το 2015 το βραβείο απενεμήθη στον κ. Λάμπρο Βαρναβίδη, Vice Chairman of the Baltic Exchange, Trustee of the Lloyds Register Foundation, Managing Director και Global Head of Shipping RBS 1998 έως 2014. Το 2014 στον κ. Περικλή Παναγόπουλο ενώ το 2013 στον Καπετάν Παναγιώτη Τσάκο.

Η απονομή πραγματοποιήθηκε κατά τη διάρκεια του Επίσημου Γεύματος στα πλαίσια του 7ου Ετήσιου Ναυτιλιακού Συνεδρίου της Capital Link's στο ξενοδοχείο Divani Caravel της Αθήνας. Περισσότεροι από 450 συμμετέχοντες υψηλού επιπέδου παρακολούθησαν το γεύμα αντιπροσωπεύοντας την ελίτ της ναυτιλίας, της χρηματοοικονομικής και επενδυτικής κοινότητας, καθώς και των επιχειρήσεων, τόσο από τις Ηνωμένες Πολιτείες, όσο και από την Ελλάδα και το Λονδίνο.

Ο Πρόεδρος της Capital Link κ. Νικόλαος Μπορνόζης, παρουσίασε τον Όμιλο Τσαβλίρη ως μια πολύ επιτυχημένη, παραδοσιακή ναυτιλιακή επιχείρηση τρίτης γενιάς. Αναφέρθηκε στον ιδρυτή και πατέρα των τριών αδερφών, Αλέξανδρο Γ. Τσαβλίρη και στα επιτεύγματά του. Συγκεκριμένα ανέφερε: "η κληρονομιά του τιμήθηκε, συνεχίστηκε, αναβαθμίστηκε και επεκτάθηκε από τους τρεις γιους του Νικόλαο, Γιώργο και Ανδρέα τους οποίους και τιμούμε σήμερα".

Την απονομή του βραβείου πραγματοποίησε ο κ. Νίκου Παπαδάκης, Επίτιμος Πρόεδρος, Intercargo και Πρόεδρος της A.G. Pappadakis & Co., ο οποίος αναφέρθηκε στην συμβολή της οικογένειας Τσαβλίρη στη ναυτιλιακή βιομηχανία και τόνισε μεταξύ άλλων: «Ο Όμιλος Τσαβλίρη γιόρτασε πρόσφατα τα 100 έτη από την γέννηση του ιδρυτή Αλέξανδρου Γ. Τσαβλίρη, 75 χρόνια από την ίδρυση της πρώτης ναυτιλιακής εταιρείας ΤΣΑΒΛΙΡΗ και 50 χρόνια από την ίδρυση της TSAVLIRIS SALVAGE. Η οικογένεια Τσαβλίρη δραστηριοποιείται στη ναυτιλία με ήθος, δεοντολογία, ηθική, τιμή και εξαιρετικά υψηλό επαγγελματισμό».

Στην ομιλία του, ο κ. **Ανδρέας Τσαβλίρης** ανέφερε ότι η επιτυχία της επιχείρησης οφείλεται στην υψηλή

ποιότητα των προσφερόμενων υπηρεσιών που εκτιμώνται από τους πελάτες. «Αυτό το βραβείο μας ενθαρρύνει να διατηρήσουμε τα ίδια υψηλά πρότυπα και να συνεχίσουμε να βελτιωνόμαστε όπου είναι εφικτό».

Ο κ. **Γεώργιος Τσαβλίρης** συγκινημένος κατά τη διάρκεια της ομιλίας του υπογράμμισε τη σημασία της συνέργειας μεταξύ των τριών αδερφών για την επαγγελματική τους επιτυχία. Παράλληλα με την εξύμνηση του πατέρα τους Αλέξανδρου Γ. Τσαβλίρη, τόνισε με ιδιαίτερη συγκίνηση και την εξαιρετικά σημαντική συμβολή της μητέρας τους Κλαίρης στην επιτυχία των οικογενειακών επιχειρήσεων».

Ο κ. **Νίκος Τσαβλίρης** ανέφερε: «Η επιτυχία της εταιρείας οφείλεται στην αδελφική μας σχέση, στο δεσμό του αίματος και στην αγάπη που υπάρχει ανάμεσα σε εμάς και στις οικογένειές μας». Ευχαρίστησε το προσωπικό του Ομίλου Τσαβλίρη για την πιστή τους υποστήριξη, την Capital Link για τη σημαντική αυτή βράβευση και όλους στο εκλεκτό ακροατήριο «για τη μεγάλη τιμή που απένεψε στην οικογένεια Τσαβλίρη και στον ιδρυτή και πατέρα τους».

<http://awnews.gr/%cf%80%ce%ad%cf%84%cf%81%ce%bf%cf%82-%ce%b4%ce%>

e%b

Πέτρος Δούκας: Είναι πράγματι η παγκόσμια οικονομία σε τόσο κακή κατάσταση;

Βρισκόμαστε στο μέσο μιας Διεθνούς Οικονομικής Κρίσης! Μιας Κρίσης που εδώ και κάποιους μήνες βρίσκεται σε πλήρη εξέλιξη!

Αν δεν αντιληφθούμε τι συμβαίνει, αν δεν κατανοήσουμε τη «φύση και την ουσία» του προβλήματος, ΔΕΝ θα μπορέσουμε να βρούμε λύσεις και διεξόδους!

Θα αναφερθώ σήμερα όχι στα γενικά αίτια των αιτίων, αλλά στους **4 βασικούς παράγοντες** που επηρεάζουν και καθορίζουν αυτές τις Παγκόσμιες Οικονομικές Εξελίξεις:

1. Οι τεράστιες διαφορές στον πλούτο μεταξύ των πολύ φτωχών και των πολύ πλουσίων και η σμίκρυνση της μεσαίας τάξης!

I. Το πλουσιότερο 1% κατέχει περίπου 40-45% του παγκόσμιου πλούτου!

II. Οι 62 πλουσιότεροι δισεκατομμυριούχοι έχουν ΣΥΝΟΛΙΚΑ μεγαλύτερη περιουσία από το φτωχότερο 50% των κατοίκων του πλανήτη μας = περίπου 3,3 δισεκ. άνθρωποι!

Αλλά και ανάμεσα στους πολύ πλούσιους, παρατηρούμε μιά συνεχή «υπερσυγκέντρωση» πλούτου και κεφαλαίου φαινόμενο που υπήρχε από τα αρχαία χρόνια και κλήθηκαν να αντιμετωπίσουν ο Λυκούργος (830 π.Χ.), ο Σόλων (594-593 π. Χ.), και ο Άγις Β΄! Βλ. σχετικές περιγραφές στον Αριστοτέλη, τον Πλούταρχο και πολύ αργότερα στον Μαρξ!

Ας δούμε πως εξελίχθηκε αυτή η υπερσυγκέντρωση πλούτου, μόνο τα τελευταία 5 χρόνια·

2010 – οι 388 οι πιο πλούσιοι

2011 – 177

2012 – 159

2013 – 92

2014 – 80

2015 – 62

Αυτές οι διαφορές προκαλούν ένα αίσθημα:

- ΑΠΟΞΕΝΩΣΗΣ,
- ΑΝΑΣΤΑΤΩΣΗΣ,
- ΓΚΡΙΝΙΑΣ,
- ΟΡΓΗΣ,
- ΦΘΟΝΟΥ, και
- ΑΝΑΣΦΑΛΕΙΑΣ

στους «πολλούς» (με την Αριστοτελική έννοια του όρου).

Αυτά τα συναισθήματα, και με την έλλειψη επαρκούς σε μέγεθος μεσαίας τάξης:

- Οδηγούν σε τριγμούς στο εσωτερικό κάθε Χώρας, ωθώντας στην εξουσία Λαϊκίστικα και Αριστερόστροφα Κόμματα! και,
- Απειλούν τη σταθερότητα του Διεθνούς Πολιτικού Συστήματος.

Έτσι, στην Ελλάδα ο ΣΥΡΙΖΑ ξεπετάχθηκε μόλις σε 5 χρόνια από το 5% στο 36%, ενώ και στις ΗΠΑ πολλοί υποψήφιοι διαγωνίζονται σε λαϊκισμό!

(Οι μεγάλοι μεταρρυθμιστές όπως ο Λυκούργος και ο Σόλων δεν μπορούν να αντέξουν την γκρίνια όσων έχασαν κάτι από τις μεταρρυθμίσεις τους και απεδήμησαν στην Αίγυπτο!)

2. ΓΕΩΠΟΛΙΤΙΚΕΣ ΑΝΑΤΑΡΑΞΕΙΣ

Οι Γεωπολιτικές αναταράξεις προκαλούν τριβές, ανασφάλεια και ταλαιπωρούν την Οικονομική Δραστηριότητα!

<http://awnews.gr/%cf%80%ce%ad%cf%84%cf%81%ce%bf%cf%82-%ce%b4%ce%>

e%b

Θα καταγράψω πέντε από αυτές:

2.1. Η επέκταση του τυφλού τζιχαδισμού με τις βιντεοσκοπημένες κτηνωδίες του και το αίσθημα φόβου **και ανασφάλειας** που προκαλεί.

2.2. Η αύξηση του αριθμού των λεγόμενων «failed states», δηλ. κρατών που δεν λογίζονται πλέον ως «Κράτη» και αποτελούν θύλακες χάους, παρανομίας και φανατισμού! Βλέπε Ιράκ, Αφγανιστάν, Συρία, Λιβύη, Σομαλία, Υεμένη, Μάλι, και άλλες εκτός ελέγχου περιφέρειες, με εκατοντάδες χιλιάδες κατοίκους των να αναζητούν διέξοδο στα αναπτυγμένα Κράτη!

2.3. Η διάλυση της Συρίας και το μεταναστευτικό τσουνάμι που έχει προκαλέσει με τεράστιο ανθρώπινο, κοινωνικό και οικονομικό κόστος.

(ΣΗΜΕΙΩΣΗ: πολλοί κατηγορούν την Ελλάδα ότι είναι ανεπαρκέστατη στην αντιμετώπιση του μεταναστευτικού και προσφυγικού τσουνάμι! Αλλά άλλοι συνέβαλαν στην αποσταθεροποίηση των καθεστώτων των Κρατών αυτών, αποσταθεροποίηση που οδήγησε σε εμφυλίους, που προκάλεσε το τσουνάμι και τώρα άντε να το μαζέψεις!)

2.4. Οι σχέσεις με τη Ρωσία και το ζήτημα της Ανατολικής Ουκρανίας που αποξενώνουν τη Ρωσία από τις διεθνείς οικονομικές συναλλαγές,

και

2.5. Η επέκταση των χωρικών υδάτων της Κίνας και η «απαλλοτρίωση» της South China Sea, με δημιουργία νήσων και στρατιωτικών βάσεων με προσχώσεις στους υφάλους στο νότιο μέρος της θάλασσας αυτής, με αποτέλεσμα την όξυνση των σχέσεων της με τις Φιλιππίνες, την Ιαπωνία, την Ταϊβάν, το Βιετνάμ, την Ινδονησία και τις ΗΠΑ!

3. Η ΠΑΓΚΟΣΜΙΑ ΥΠΕΡΧΡΕΩΣΗ

Τρίτος λοιπόν παράγοντας και ΜΕΓΑ ΖΗΤΗΜΑ, είναι η Παγκόσμια Υπερχρέωση: **το Παγκόσμιο ΑΕΠ/Global GDP είναι περίπου \$80 τρις.!**

Όμως, το συνολικό Δημόσιο και Ιδιωτικό χρέος υπολογίζεται στα \$240 τρις.! Μια σχέση 3:1!

Αυτό είναι αποτέλεσμα των «animal spirits» και της υπεραισιοδοξίας των ανθρώπων – όπως την περιέγραψε ο μέγας οικονομολόγος John Maynard Keynes, και του γεγονότος ότι για 70- 71 χρόνια δεν είχαμε κάποιο γενικευμένο πόλεμο που να καταστρέφει όχι μόνο ανθρώπους, αλλά και να μηδενίζει τα χρέη και οικονομικές υποχρεώσεις!!

Το EBIDTA που δημιουργούν τα εργοστάσια, τα ακίνητα, τα μηχανήματα, κλπ., ΔΕΝ επαρκεί για να εξυπηρετήσει τέτοιο τεράστιο όγκο χρέους!

Γι' αυτό, παρά το ότι οι Κεντρικές Τράπεζες έχουν μειώσει τα προεξοφλητικά τους επιτόκια στο 0%, ή και σε αρνητικά επίπεδα ... οι εμπορικές τράπεζες δεν προσφέρουν ρευστότητα, γιατί θα πρέπει να δανείσουν σε ήδη υπερχρεωμένες επιχειρήσεις και νοικοκυριά!

Για παράδειγμα, η Τράπεζα Α πρέπει να δανείσει στην επιχείρηση Β (που ήδη είναι υπερχρεωμένη), ώστε αυτή να μπορεί να παρέχει κάποιες πιστωτικές διευκολύνσεις στους Γ πελάτες της που όμως και αυτοί είναι υπερχρεωμένοι, κ.ο.κ.

Γι' αυτό δεν κινείται το χρήμα, όσο χαλαρή πολιτική και να ακολουθούν οι Κεντρικές Τράπεζες! Είναι σαν να προσπαθούν να βάλουν μπρος μια μηχανή που έχει «στολάρει» περιλούζοντάς την με κουβάδες βενζίνης!

Και αυτά χωρίς να αναφέρουμε τα τεράστια ανοίγματα των **ασφαλιστικών συστημάτων/social security & pension systems** των περισσότερων Κρατών! Των ΗΠΑ ίσως ξεπερνά τα \$30 τρισεκ.

4. WINNER TAKES ALL

Παράλληλα, αντιμετωπίζουμε και μία κατάσταση όπου the WINNER TAKES ALL: Δηλαδή τα Κεφάλαια, τρομαγμένα από τις εξελίξεις, συρρέουν στα «Κράτη-νικητές»!

Ποια είναι αυτά; ΗΠΑ, Βρετανία, Ελβετία, Γερμανία, δηλαδή τα κράτη που έχουν:

α. Πολιτική σταθερότητα,

<http://awnews.gr/%cf%80%ce%ad%cf%84%cf%81%ce%bf%cf%82-%ce%b4%ce%>

e%b

β. Σοβαρή και Ανεξάρτητη δημόσια Διοίκηση που λειτουργεί ακόμα καινούτταν οι προϊστάμενοι Υπουργοί είναι άσχετοι,

γ. Σοβαρό σύστημα έγκαιρης απονομής δικαιοσύνης και επίλυσης διαφορών,

δ. Σύγχρονες υποδομές, και

ε. Κοσμοπολίτικη αντιμετώπιση των ξένων (ανθρώπων και κεφαλαίων)!

Βέβαια και αυτά τα επωφελούμενα Κράτη, μπορεί κάπως να ευνοούνται από την προτίμηση των επενδυτών και των αποταμιευτών, δεν παύει όμως και αυτά να υποφέρουν πολύ από τη γενική Διεθνή Οικονομική καθίζηση!

Αυτή η κατάσταση δεν προβλέπω να ανατρέπεται σύντομα!

Θα πάρει καιρό, καθελώνοντας το Διεθνές Οικονομικό Σύστημα σε χαμηλότερους ρυθμούς ανάπτυξης!

Γι' αυτό πέφτουν:

- Οι τιμές των μετοχών στα διεθνή Χρηματιστήρια! (Κατά τον Καθηγητή Olivier Blanchard και Chief Economist του IMF: «*I think the explanation is largely elsewhere. I believe that to a large extent, herding is at play. If other investors sell, it must be because they know something you do not know. Thus, you should sell, and you do, and so down go stock prices. Why now? Perhaps because we have entered a period of higher uncertainty. The world economy, at the start of 2016, is a genuinely confusing place.*» -Δηλαδή δεν έχει αντιληφθεί ότι αυτή η πτώση είναι αποτέλεσμα των επιπτώσεων της υπερχρέωσης που αναφέραμε παραπάνω, και όχι κάποιου «herding»!)

- Γι' αυτό πέφτει το πετρέλαιο (και οι τιμές του άνθρακα!) (φυσικά και από την αύξηση της προσφοράς από τις εναλλακτικές μορφές ενέργειας και από πιο εντατική εξοικονόμηση.)

- Γι' αυτό πέφτουν οι τιμές των αγροτικών προϊόντων (commodities),

- Των μετάλλων, του χαλκού, κλπ.,

- Αλλά και των ναύλων των πλοίων χύδην φορτίου, με εξαιρετικά αρνητικές επιπτώσεις για την Ελληνική ναυτιλία, και φυσικά την Ελληνική οικονομία!

II. Χρειάζεται να εξετάσουν οι διεθνείς αναλυτές και κάποιες άλλες «καταστάσεις»:

1. Τι γίνεται με τη Deutsche Bank («the leading bank of the leading economic force in Europe!»);

2. Θα είναι σε θέση η Ρωσία να αντιμετωπίσει τα τοκοχρεολύσιά της το 2017 (δεδομένων των sanctions, του τεράστιου κόστους των επιχειρήσεων στη Συρία, της επιδότησης της Κριμαίας, της πτώσης της τιμής του πετρελαίου, των μεταλλευμάτων, του σιταριού, κ.α.);

3. Ποια είναι η πραγματική κατάσταση των Κινεζικών τραπεζών και τι σημαίνουν για αυτές οι δυσμενείς οικονομικές εξελίξεις;

4. Η πτώση των αξιών έχει οδηγήσει σε νέο χειρότερο των «Loan-to-Value Ratios»! Τι σημαίνει αυτό για το διεθνές τραπεζικό σύστημα και τη διεθνή ρευστότητα;

Για να μη μας μείνει πολύ ξυνίλα από τη παραπάνω θεώρηση των πραγμάτων, ας σημειώσουμε ότι:

1. Οι περισσότερες προβλέψεις δεν επαληθεύονται.

2. «Άπειρος ή τής έπιθυμίας φύσις» όπως δίδασκε ο Αριστοτέλης [Πολιτ. 1267b]. Αυτή η κινητήρια δύναμη της έπιθυμίας των ανθρώπων για δημιουργία, για business, και για πλούτο, θα μας βγάλει από τη κρίση, μέχρι να μας επιφέρει την επόμενη!

3. Κράτη όπως η Ρωσία, το Ιράν, η Κούβα, θα «επανενταχθούν» στο διεθνές οικονομικό σύστημα με ευεργετικές επιπτώσεις στη διεθνή ζήτηση!

4. Η συνεχής βελτίωση της **τεχνολογίας** αυξάνει συνεχώς την παραγωγικότητα και διευκολύνει συνεχώς την πρόσβαση στη γνώση.

5. Η ανθρωπότητα (humankind), έχει επιβιώσει από φοβερούς πολέμους, βουβωνικές πανώλεις, την ισορροπία του πυρηνικού τρόμου! Υπάρχουν φοβερά μυαλά, στην Ελλάδα και σε όλο τον κόσμο!

Θα βρούμε λύσεις! Θα τα καταφέρουμε!

Site: <http://awnews.gr/cgi-sys/suspendedpage.cgi>

Publication date: 18/02/2016 22:24

Alexa ranking (Greece): 0

Alexa ranking (Cyprus): 0

Alexa ranking (UK): 0

AW NEWS

ΤΟ Α ΚΑΙ ΤΟ Ω ΤΩΝ ΕΙΔΗΣΕΩΝ

**Πέτρος Δούκας: Είναι πράγματι η παγκόσμια οι
σε τόσο κακή κατάσταση;**

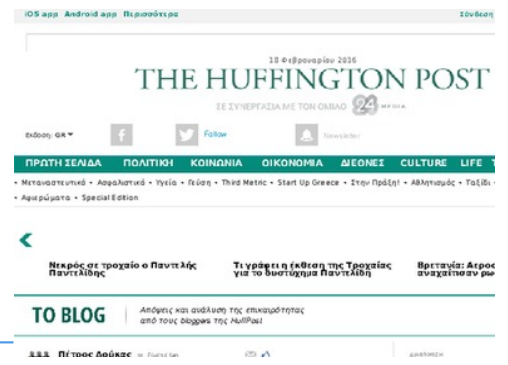
© Φεβρουαρίου 18, 2016 & admin Ε Οικονομία 0

http://awnews.gr/%cf%80%ce%ad%cf%84%cf%81%ce%bf%cf%82-%ce%b4%ce%

e%b

Το άρθρο είναι η διάλεξη του Πέτρου Δούκα στο «7th Annual Capital Link – Greek Shipping Forum»

[Huffington Post](#)



Είναι πράγματι η παγκόσμια οικονομία σε τόσο κακή κατάσταση;

Βρισκόμαστε στο μέσο μιας Διεθνούς Οικονομικής Κρίσης! Μιας Κρίσης που εδώ και κάποιους μήνες βρίσκεται σε πλήρη εξέλιξη!

Αν δεν αντιληφθούμε τι συμβαίνει, αν δεν κατανοήσουμε τη «φύση και την ουσία» του προβλήματος, ΔΕΝ θα μπορέσουμε να βρούμε λύσεις και διεξόδους!

Θα αναφερθώ σήμερα όχι στα γενικά αίτια των αιτίων, αλλά στους **4 βασικούς παράγοντες** που επηρεάζουν και καθορίζουν αυτές τις Παγκόσμιες Οικονομικές Εξελίξεις:

1. Οι τεράστιες διαφορές στον πλούτο μεταξύ των πολύ φτωχών και των πολύ πλουσίων και η σμίκρυνση της μεσαίας τάξης!

Ι. Το πλουσιότερο 1% κατέχει περίπου 40-45% του παγκόσμιου πλούτου!

ΙΙ. Οι 62 πλουσιότεροι δισεκατομμυριούχοι έχουν ΣΥΝΟΛΙΚΑ μεγαλύτερη περιουσία από το φτωχότερο 50% των κατοίκων του πλανήτη μας = περίπου 3,3 δισεκ. άνθρωποι!

Αλλά και ανάμεσα στους πολύ πλούσιους, παρατηρούμε μία συνεχή «υπερσυγκέντρωση» πλούτου και κεφαλαίου {φαινόμενο που υπήρχε από τα αρχαία χρόνια και κλήθηκαν να αντιμετωπίσουν ο Λυκούργος (830 π.Χ.), ο Σόλων (594-593 π. Χ.), και ο Άγις Β'! Βλ. σχετικές περιγραφές στον Αριστοτέλη, τον Πλούταρχο και πολύ αργότερα στον Μαρξ!}

Ας δούμε πως εξελίχθηκε αυτή η υπερσυγκέντρωση πλούτου, μόνο τα τελευταία 5 χρόνια·

2010 - οι 388 οι πιο πλούσιοι
2011 - 177
2012 - 159
2013 - 92
2014 - 80
2015 - 62

Αυτές οι διαφορές προκαλούν ένα αίσθημα:

- ΑΠΟΞΕΝΩΣΗΣ,
- ΑΝΑΣΤΑΤΩΣΗΣ,
- ΓΚΡΙΝΙΑΣ,
- ΟΡΓΗΣ,
- ΦΘΟΝΟΥ, και
- ΑΝΑΣΦΑΛΕΙΑΣ

στους «πολλούς» (με την Αριστοτελική έννοια του όρου).

Αυτά τα συναισθήματα, και με την έλλειψη επαρκούς σε μέγεθος μεσαίας τάξης:

- Οδηγούν σε τριγμούς στο εσωτερικό κάθε Χώρας, ωθώντας στην εξουσία Λαϊκίστικα και Αριστερόστροφα Κόμματα! και,
- Απειλούν τη σταθερότητα του Διεθνούς Πολιτικού Συστήματος.

Έτσι, στην Ελλάδα ο ΣΥΡΙΖΑ ξεπετάχθηκε μόλις σε 5 χρόνια από το 5% στο 36%, ενώ και στις ΗΠΑ πολλοί υποψήφιοι διαγωνίζονται σε λαϊκισμό!

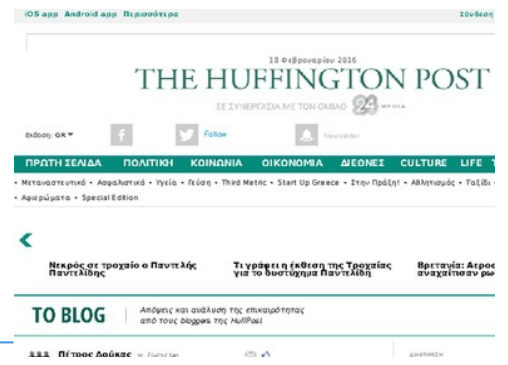
(Οι μεγάλοι μεταρρυθμιστές όπως ο Λυκούργος και ο Σόλων δεν μπορούν να αντέξουν την γκρίνια όσων έχασαν κάτι από τις μεταρρυθμίσεις τους και απεδίησαν στην Αίγυπτο!)

2. ΓΕΩΠΟΛΙΤΙΚΕΣ ΑΝΑΤΑΡΑΞΕΙΣ

Οι Γεωπολιτικές αναταράξεις προκαλούν τριβές, ανασφάλεια και ταλαιπωρούν την Οικονομική Δραστηριότητα!

Θα καταγράψω πέντε από αυτές:

2.1. Η επέκταση του τυφλού τζιχαδισμού με τις βιντεοσκοπημένες κτηνωδίες του και το αίσθημα φόβου και ανασφάλειας που προκαλεί.



2.2. Η αύξηση του αριθμού των λεγόμενων "failed states", δηλ. κρατών που δεν λογίζονται πλέον ως «Κράτη» και αποτελούν θύλακες χάους, παρανομίας και φανατισμού! Βλέπε Ιράκ, Αφγανιστάν, Συρία, Λιβύη, Σομαλία, Υεμένη, Μάλι, και άλλες εκτός ελέγχου περιφέρειες, με εκατοντάδες χιλιάδες κατοίκους των να αναζητούν διέξοδο στα αναπτυγμένα Κράτη!

2.3. Η διάλυση της Συρίας και το μεταναστευτικό τσουνάμι που έχει προκαλέσει με τεράστιο ανθρωπινό, κοινωνικό και οικονομικό κόστος.

(ΣΗΜΕΙΩΣΗ: πολλοί κατηγορούν την Ελλάδα ότι είναι ανεπαρκέστατη στην αντιμετώπιση του μεταναστευτικού και προσφυγικού τσουνάμι! Αλλά άλλοι συνέβαλαν στην αποσταθεροποίηση των καθεστώτων των Κρατών αυτών, αποσταθεροποίηση που οδήγησε σε εμφυλίους, που προκάλεσε το τσουνάμι και τώρα άντε να το μαζέψεις!)

2.4. Οι σχέσεις με τη Ρωσία και το ζήτημα της Ανατολικής Ουκρανίας που αποξενώνουν τη Ρωσία από τις διεθνείς οικονομικές συναλλαγές,

και

2.5. Η επέκταση των χωρικών υδάτων της Κίνας και η «απαλλοτρίωση» της South China Sea, με δημιουργία νήσων και στρατιωτικών βάσεων με προσχώσεις στους υφάλους στο νότιο μέρος της θάλασσας αυτής, με αποτέλεσμα την όξυνση των σχέσεων της με τις Φιλιππίνες, την Ιαπωνία, την Ταϊβάν, το Βιετνάμ, την Ινδονησία και τις ΗΠΑ!

3. Η ΠΑΓΚΟΣΜΙΑ ΥΠΕΡΧΡΕΩΣΗ

Τρίτος λοιπόν παράγοντας και ΜΕΓΑ ΖΗΤΗΜΑ, είναι η Παγκόσμια Υπερχρέωση: **το Παγκόσμιο ΑΕΠ/Global GDP είναι περίπου \$80 τρις.!**

Όμως, το συνολικό Δημόσιο και Ιδιωτικό χρέος υπολογίζεται στα \$240 τρις.! Μια σχέση 3:1!

Αυτό είναι αποτέλεσμα των "animal spirits" και της υπεραισιοδοξίας των ανθρώπων - όπως την περιέγραψε ο μέγας οικονομολόγος John Maynard Keynes, και του γεγονότος ότι για 70- 71 χρόνια δεν είχαμε κάποιο γενικευμένο πόλεμο που να καταστρέφει όχι μόνο ανθρώπους, αλλά και να μηδενίζει τα χρέη και οικονομικές υποχρεώσεις!!

Το ΕΒΙΔΤΑ που δημιουργούν τα εργοστάσια, τα ακίνητα, τα μηχανήματα, κλπ., ΔΕΝ επαρκεί για να εξυπηρετήσει τέτοιο τεράστιο όγκο χρέους!

Γι' αυτό, παρά το ότι οι Κεντρικές Τράπεζες έχουν μειώσει τα προεξοφλητικά τους επιτόκια στο 0%, ή και σε αρνητικά επίπεδα ... οι εμπορικές τράπεζες δεν προσφέρουν ρευστότητα, γιατί θα πρέπει να δανείσουν σε ήδη υπερχρεωμένες επιχειρήσεις και νοικοκυριά!

Για παράδειγμα, η Τράπεζα Α πρέπει να δανείσει στην επιχείρηση Β (που ήδη είναι υπερχρεωμένη), ώστε αυτή να μπορεί να παρέχει κάποιες πιστωτικές διευκολύνσεις στους Γ πελάτες της που όμως και αυτοί είναι υπερχρεωμένοι, κ.ο.κ.

Γι' αυτό δεν κινείται το χρήμα, όσο χαλαρή πολιτική και να ακολουθούν οι Κεντρικές Τράπεζες! Είναι σαν να προσπαθούν να βάλουν μπρος μια μηχανή που έχει «στολάρει» περιλούζοντάς την με κουβάδες βενζίνης!

Και αυτά χωρίς να αναφέρουμε τα τεράστια ανοίγματα των **ασφαλιστικών συστημάτων/social security & pension systems** των περισσότερων Κρατών! {Των ΗΠΑ ίσως ξεπερνά τα \$30 τρισεκ.}

4. WINNER TAKES ALL

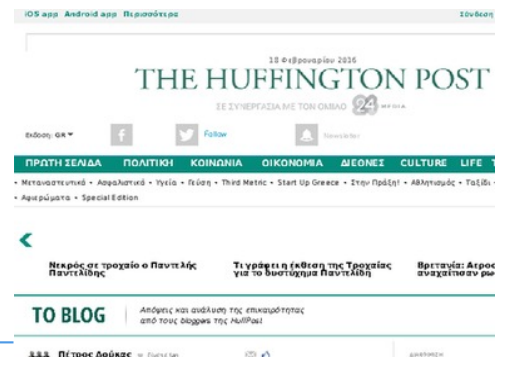
Παράλληλα, αντιμετωπίζουμε και μιά κατάσταση όπου the WINNER TAKES ALL: Δηλαδή τα Κεφάλαια, τρομαγμένα από τις εξελίξεις, συρρέουν στα «Κράτη-νικητές»!

Ποια είναι αυτά; ΗΠΑ, Βρετανία, Ελβετία, Γερμανία, δηλαδή τα κράτη που έχουν:

α. Πολιτική σταθερότητα,

β. Σοβαρή και Ανεξάρτητη δημόσια Διοίκηση που λειτουργεί ακόμα καινούταν οι προϊστάμενοι Υπουργοί είναι άσχετοι,

γ. Σοβαρό σύστημα έγκαιρης απονομής δικαιοσύνης και επίλυσης διαφορών,



δ. Σύγχρονες υποδομές, και

ε. Κοσμοπολίτικη αντιμετώπιση των ξένων (ανθρώπων και κεφαλαίων)!

Βέβαια και αυτά τα επωφελούμενα Κράτη, μπορεί κάπως να ευνοούνται από την προτίμηση των επενδυτών και των αποταμιευτών, δεν παύει όμως και αυτά να υποφέρουν πολύ από τη γενική Διεθνή Οικονομική καθίζηση!

Αυτή η κατάσταση δεν προβλέπω να ανατρέπεται σύντομα!

Θα πάρει καιρό, καθηλώνοντας το Διεθνές Οικονομικό Σύστημα σε χαμηλότερους ρυθμούς ανάπτυξης!

Γι' αυτό πέφτουν:

- Οι τιμές των μετοχών στα διεθνή Χρηματιστήρια! (Κατά τον Καθηγητή Olivier Blanchard και Chief Economist του IMF: *"I think the explanation is largely elsewhere. I believe that to a large extent, herding is at play. If other investors sell, it must be because they know something you do not know. Thus, you should sell, and you do, and so down go stock prices. Why now? Perhaps because we have entered a period of higher uncertainty. The world economy, at the start of 2016, is a genuinely confusing place."* -Δηλαδή δεν έχει αντιληφθεί ότι αυτή η πτώση είναι αποτέλεσμα των επιπτώσεων της υπερχρέωσης που αναφέραμε παραπάνω, και όχι κάποιου "herding"!)

- Γι' αυτό πέφτει το πετρέλαιο (και οι τιμές του άνθρακα!) (φυσικά και από την αύξηση της προσφοράς από τις εναλλακτικές μορφές ενέργειας και από πιο εντατική εξοικονόμηση.)

- Γι' αυτό πέφτουν οι τιμές των αγροτικών προϊόντων (commodities),

- Των μετάλλων, του χαλκού, κλπ.,

- Αλλά και των ναύλων των πλοίων χύδην φορτίου, με εξαιρετικά αρνητικές επιπτώσεις για την Ελληνική ναυτιλία, και φυσικά την Ελληνική οικονομία!

II. Χρειάζεται να εξετάσουν οι διεθνείς αναλυτές και κάποιες άλλες «καταστάσεις»:

1. Τι γίνεται με τη Deutsche Bank ("the leading bank of the leading economic force in Europe!");

2. Θα είναι σε θέση η Ρωσία να αντιμετωπίσει τα τοκοχρεολύσιά της το 2017 (δεδομένων των sanctions, του τεράστιου κόστους των επιχειρήσεων στη Συρία, της επιδότησης της Κριμαίας, της πτώσης της τιμής του πετρελαίου, των μεταλλευμάτων, του σιταριού, κ.α.);

3. Ποια είναι η πραγματική κατάσταση των Κινεζικών τραπεζών και τι σημαίνουν για αυτές οι δυσμενείς οικονομικές εξελίξεις;

4. Η πτώση των αξιών έχει οδηγήσει σε νέο χειρότερο των "Loan-to-Value Ratios"! Τι σημαίνει αυτό για το διεθνές τραπεζικό σύστημα και τη διεθνή ρευστότητα;

Για να μη μας μείνει πολύ ξυνίλα από τη παραπάνω θεώρηση των πραγμάτων, ας σημειώσουμε ότι:

1. Οι περισσότερες προβλέψεις δεν επαληθεύονται.

2. «Άπειρος ή τής επιθυμίας φύσις» όπως δίδασκε ο Αριστοτέλης [Πολιτ. 1267b]. Αυτή η κινητήρια δύναμη της επιθυμίας των ανθρώπων για δημιουργία, για business, και για πλούτο, θα μας βγάλει από τη κρίση, μέχρι να μας επιφέρει την επόμενη!

3. Κράτη όπως η Ρωσία, το Ιράν, η Κούβα, θα «επανενταχθούν» στο διεθνές οικονομικό σύστημα με ευεργετικές επιπτώσεις στη διεθνή ζήτηση!

4. Η συνεχής βελτίωση της **τεχνολογίας** αυξάνει συνεχώς την παραγωγικότητα και διευκολύνει συνεχώς την πρόσβαση στη γνώση.

5. Η ανθρωπότητα (humankind), έχει επιβιώσει από φοβερούς πολέμους, βουβωνικές πανώλεις, την ισορροπία του πυρηνικού τρόμου! Υπάρχουν φοβερά μυαλά, στην Ελλάδα και σε όλο τον κόσμο!

Θα βρούμε λύσεις! Θα τα καταφέρουμε!

Το άρθρο είναι η διάλεξη του Πέτρου Δούκα στο "7th Annual Capital Link - Greek Shipping Forum"

Site: <http://www.economia.gr/el/main/index>

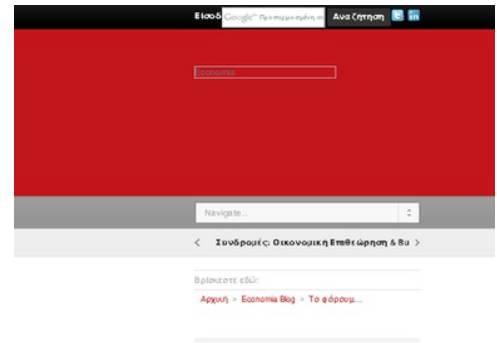
Publication date: 17/02/2016 10:57

Alexa ranking (Greece): 30302

Alexa ranking (Cyprus): 0

Alexa ranking (UK): 0

<http://www.economia.gr/el/article/entry/4710>



Το φόρουμ της Capital Link και το σήμερα της ναυτιλίας

Εντυπωσιακή προσέλευση κόσμου, απ' όλο το κύκλωμα της ναυτιλίας, πέτυχε το 7ο Greek Shipping Forum της Capital Link, γεμίζοντας μέχρι συνωστισμού την μεγάλη αίθουσα του Caravel χθες - 16 Φεβρουαρίου. Εκείνο που έχει ιδιαίτερο ενδιαφέρον να σημειώσει κανείς είναι ότι, ενώ προσεγγίσεις που αφορούσαν το κυρίως θέμα της εξέλιξης και των προοπτικών των αγορών - το ξηρό φορτίο που δοκιμάζεται, τα τάνκερ που "κρατούν" ακόμη τις παραγγελίες νέων πλοίων που τα τελευταία χρόνια έκαναν τον παραδοσιακό κύκλο της υπεραισιοδοξίας/απόσυρσης ακόμη οξύτερο, τις διαλύσεις πλοίων που πηγαίνουν πλέον σε όλο και νεότερες ηλικίες, συν την υπόθεση της ρύπανσης του περιβάλλοντος - τράβηξαν μεν την προσοχή του κοινού, όμως το μεγαλύτερο ενδιαφέρον πολώθηκε από τα χρηματοπιστωτικά.

Με άλλα λόγια, εκεί που η αίθουσα γέμιζε ασφυκτικά - και εν συνεχεία τα πηγαδάκια έξω έσφυζαν από συζήτηση! - ήταν όταν γινόταν η ανάλυση της διαχείρισης των ναυτιλιακών NPLs, των "κόκκινων δανείων της θάλασσας", ή πάλιν η προσέγγιση της αναδιάρθρωσης των ναυτιλιακών εργασιών και εταιριών ως δευτερογενούς επενδυτικής αγοράς, ή τέλος η ανατομία του ποιες αγορές και με ποιους όρους (Αμερικανικές, Ασιατικές;) βρίσκονται ακόμη διαθέσιμες για άντληση κεφαλαίων. Με άλλα λόγια, η σύναξη αυτή των ανθρώπων της ναυτιλίας "έφερνε" περισσότερο προς συνάθροιση τραπεζικού, δικηγορικού και άλλου αντίστοιχου know-how, με την κυρίως ναυτιλιακή "δουλειά" ως απλό υπόστρωμα.

Υπό την έννοια αυτή, είχε περίεργη γεύση το γεγονός ότι στο 7ο Φόρουμ (επόμενα στοχεύουν ακόμη πιο συγκεκριμένα τις offshore δράσεις, την χρηματοδότηση ή πάλιν την Κίνα) τιμήθηκε μια οικογένεια - οι Τσαβλέρηδες - με την πιο παραδοσιακή δραστηριότητα, τα ναυαγοσωστικά... Ας σημειωθεί επίσης η ανάλυση της σημασίας που έχει η "αγορά" της πληροφορίας και τα εργαλεία διαχείρισής της/big data analytics, σ' έναν κόσμο υπερπληροφόρησης και ταχύτατων μεταβολών. Που κάνει ακριβώς την πληροφορία και την στόχευσή της νέα, πρόσθετη asset class.

Site: <http://www.palo.gr/>

Publication date: 17/02/2016 08:43

Alexa ranking (Greece): 346

Alexa ranking (Cyprus): 776

Alexa ranking (UK): 0

<http://www.palo.gr/oikonomika-nea/xameni-xronia-kai-to-2016-argei-i-anakampsi-si>



Χαμένη χρονιά και το 2016, αργεί η ανάκαμψη στο ξηρό φορτίο

Του Χάρη Φλουδόπουλου Η χρηματοδότηση της ναυτιλίας από τον τραπεζικό τομέα αναμένεται να είναι φειδωλή, ως αποτέλεσμα κυρίως των ρυθμιστικών αλλαγών στην Ευρώπη, την ίδια στιγμή που οι αναδιαρθρώσεις αλλά και η τύχη των κόκκινων δανείων θα κριθεί κυρίως από το discount αλλά και τις προοπτικές της αγοράς. Αυτό είναι το βασικό πλαίσιο στο οποίο λειτουργεί αυτή τη στιγμή ο ναυτιλιακός τομέας, ο οποίος έρχεται αντιμέτωπος με ιδιαίτερες προκλήσεις αλλά και ευκαιρίες για το 2016, όπως τονίστηκε στο πλαίσιο του Greek Shipping forum της Capital Link. Ξηρό φορτίο Η ανάκαμψη της αγοράς ξηρού φορτίου δεν πρόκειται να έρθει νωρίτερα από το 2017 ή ακόμη και το 2018 ωστόσο για να υπάρξει πράγματι επιστροφή στην ανάκαμψη θα απαιτηθεί εκτεταμένο scraping, αλλά και σωστή διαχείριση της αγοράς, στην οποία αναμένεται μέτρια ανάκαμψη της ζήτησης για ξηρά φορτία, χωρίς όμως αυτή να είναι αρκετή. Σε κάθε περίπτωση το 2016 αναμένεται να παραμείνει δύσκολο...

Capital.gr · πριν από 26 λεπτά ·

Χαμένη χρονιά και το 2016, αργεί η ανάκαμψη στο ξηρό φορτίο

Του Χάρη Φλουδόπουλου

Η χρηματοδότηση της **ναυτιλίας** από τον τραπεζικό τομέα αναμένεται να είναι φειδωλή, ως αποτέλεσμα κυρίως των ρυθμιστικών αλλαγών στην Ευρώπη, την ίδια στιγμή που οι αναδιαρθρώσεις αλλά και η τύχη των κόκκινων δανείων θα κριθεί κυρίως από το discount αλλά και τις προοπτικές της αγοράς. Αυτό είναι το βασικό πλαίσιο στο οποίο λειτουργεί αυτή τη στιγμή ο ναυτιλιακός τομέας, ο οποίος έρχεται αντιμέτωπος με ιδιαίτερες προκλήσεις αλλά και ευκαιρίες για το 2016, όπως τονίστηκε στο πλαίσιο του Greek Shipping forum της Capital Link.

Ξηρό φορτίο

Η ανάκαμψη της αγοράς ξηρού φορτίου δεν πρόκειται να έρθει νωρίτερα από το 2017 ή ακόμη και το 2018 ωστόσο για να υπάρξει πράγματι επιστροφή στην ανάκαμψη θα απαιτηθεί εκτεταμένο scraping, αλλά και σωστή διαχείριση της αγοράς, στην οποία αναμένεται μέτρια ανάκαμψη της ζήτησης για ξηρά φορτία, χωρίς όμως αυτή να είναι αρκετή. Σε κάθε περίπτωση το 2016 αναμένεται να παραμείνει δύσκολο για την αγορά εκτίμησε ο Peter Malpas διευθυντής της αυστραλιανής Braemar ACM Shipbroking. Όσο μεγαλύτερος θα είναι ο βραχυπρόθεσμος πόνος στην αγορά ξηρού φορτίου τόσο μεγαλύτερα θα είναι τα μακροπρόθεσμα οφέλη για την προοπτική της αγοράς εκτίμησε ο ίδιος.

Ο γενικός διευθυντής του Bunge Group Giovanni Ravano εκτίμησε ότι για την ανάκαμψη της αγοράς η περισσότερη δουλειά θα πρέπει να γίνει στο κομμάτι της προμήθειας καθώς η ζήτηση δε θα επαρκέσει. Ο ίδιος πρόσθεσε ότι η βιομηχανία χρειάζεται περισσότερο σκράπινγκ καθώς οι ψυχρές εφεδρείες δεν αποτελούν παρά μόνο προσωρινή λύση. Η δράση στην προσφορά θα καθορίσει το ρυθμό ανάκαμψης εκτίμησε ο ίδιος. Όσο πιο γρήγορα δούμε ενοποιήσει στην αγορά τόσο πιο γρήγορα θα συνέλθουμε.

Ο Seb Landerretche της Luis Dreyfus Commodities Suisse εκτίμησε ότι η επαναφορά της αγοράς σε ικανοποιητικά επίπεδα όπου θα καλύπτονται τα λειτουργικά έξοδα από τις τιμές θα γίνει σταδιακά.

Ο John Michael Radziwill Ceo της Transport Maritime εκτίμησε ότι για να σταματήσουν οι πλοιοκτήτες να χάνουν χρήματα θα πρέπει να λάβουν γρήγορα μέτρα για τη βελτίωση της υγείας των επιχειρήσεών τους. Πρέπει να μείνουμε προσεκτικοί, ακόμη και εάν ανακάμψει η αγορά αυτό δε θα σημαίνει κάποια αλλαγή στην προμήθεια, υπάρχουν ήδη πολλά διαθέσιμα πλοία, πρόσθεσε.

Μύθος η χαμηλή φορολογία για την ελληνική ναυτιλία

Μύθο χαρακτήρισε την εντύπωση ότι η ελληνική ναυτιλία δεν φορολογείται ο Χρήστος Τιμαγένης ο οποίος έκανε μια εκτενή παρουσίαση του φορολογικού καθεστώτος που ισχύει για την ελληνική ναυτιλία. Ο ίδιος πρόσθεσε ότι τα τελευταία 5 χρόνια της κρίσης είχε αυξηθεί δραστικά η φορολόγηση, ενώ υπογράμμισε ότι η ελληνική φορολόγηση που γίνεται με το τονάζ συναντάται σε πολλές χώρες της ΕΕ. Ο κ. Τιμαγένης χαρακτήρισε άκαιρη την ανακίνηση του θέματος της φορολόγησης της ναυτιλίας της ΕΕ, υπογραμμίζοντας την καθοριστική συμβολή της ναυτιλίας στην ελληνική οικονομία.

"Ναυμαχία" για χρηματοδότηση- κόκκινα δάνεια

Οι αλλαγές που έχουν συντελεστεί σε θεσμικό επίπεδο στο ευρωπαϊκό τραπεζικό σύστημα έχουν αλλάξει τους όρους του παιχνιδιού και πλέον τα διαθέσιμα κεφάλαια για χρηματοδοτήσεις είναι περιορισμένα. Ωστόσο με δεδομένη τη δύσκολη κατάσταση στην αγορά και τον περιορισμό των επενδύσεων, οι εταιρείες που θα θελήσουν να επενδύσουν θα βρουν κεφάλαια ήταν το συμπέρασμα του πάνελ για την τραπεζική χρηματοδότηση.

Θα υπάρχουν χρήματα για όσους θέλουν να επενδύσουν ανέφερε ο Carsten Wiebers της KfW Ix - Bank, ο οποίος παραδέχθηκε πάντως ότι η χρηματοδοτική ικανότητα των τραπεζών είναι περιορισμένη. Ο Michael Parker επικεφαλής του ναυτιλιακού τομέα της Citi τόνισε ότι για τις τράπεζες το πραγματικό δίλημμα είναι εάν θα παραχωρήσουν δάνεια με discount πχ στον κλάδο του ξηρού φορτίου που μαστιάζεται από την κρίση ή εάν θα παραμείνουν με τον κίνδυνο μεγαλύτερων απωλειών το επόμενο διάστημα. Το 2016 θα γίνει χειρότερο και θα δούμε αλλαγές ιδιαίτερα σε αγορές όπως το ξηρό φορτίο ανέφερε η Henriette Brent - Petersen γενική διευθύντρια και επικεφαλής του τομέα ναυτιλίας της DVB Bank. Η ίδια εκτίμησε ότι το 2016 θα φέρει και σημαντικές ευκαιρίες για τους ισχυρούς της αγοράς να αυξήσουν τη δυναμικότητα του στόλου τους.

Σε ό,τι αφορά τα κόκκινα δάνεια, όπως σημειώθηκε στο σχετικό πάνελ υπάρχει διαφορά μεταξύ της ζημιάς που είναι διατεθειμένοι οι μέτοχοι και οι εταιρείες να επωμιστούν και της προσφοράς για εξαγορές κόκκινων δανείων από distressed funds, με αποτέλεσμα να καταγράφεται πολύ μικρός αριθμός

Site: <http://www.capital.gr/tag/epikairotita>

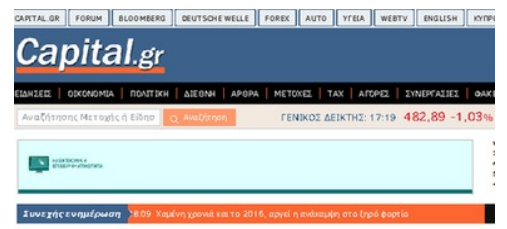
Publication date: 17/02/2016 08:26

Alexa ranking (Greece): 66

Alexa ranking (Cyprus): 0

Alexa ranking (UK): 28614

<http://www.capital.gr/story/3104495>



distressed deals. Σε κάθε περίπτωση ο τομέας της ναυτιλίας έχει μεγάλες ιδιαιτερότητες και απαιτούνται ιδιαίτεροι χειρισμοί ενώ το εάν υπάρχουν αξιόλογες ευκαιρίες συναρτάται από μια σειρά από παράγοντες.

<http://www.capital.gr/story/3104495/xameni-xronia-kai-to-2016-argei-i-anakampsi-si>

Ναυτιλία: Χαμένη χρονιά και το 2016, αργεί η ανάκαμψη στο ξηρό φορτίο

Του Χάρη Φλουδόπουλου

Η χρηματοδότηση της **ναυτιλίας** από τον τραπεζικό τομέα αναμένεται να είναι φειδωλή, ως αποτέλεσμα κυρίως των ρυθμιστικών αλλαγών στην Ευρώπη, την ίδια στιγμή που οι αναδιαρθρώσεις αλλά και η τύχη των κόκκινων δανείων θα κριθεί κυρίως από το discount αλλά και τις προοπτικές της αγοράς. Αυτό είναι το βασικό πλαίσιο στο οποίο λειτουργεί αυτή τη στιγμή ο ναυτιλιακός τομέας, ο οποίος έρχεται αντιμέτωπος με ιδιαίτερες προκλήσεις αλλά και ευκαιρίες για το 2016, όπως τονίστηκε στο πλαίσιο του Greek Shipping forum της Capital Link.

Ξηρό φορτίο

Η ανάκαμψη της αγοράς ξηρού φορτίου δεν πρόκειται να έρθει νωρίτερα από το 2017 ή ακόμη και το 2018 ωστόσο για να υπάρξει πράγματι επιστροφή στην ανάκαμψη θα απαιτηθεί εκτεταμένο scraping, αλλά και σωστή διαχείριση της αγοράς, στην οποία αναμένεται μέτρια ανάκαμψη της ζήτησης για ξηρά φορτία, χωρίς όμως αυτή να είναι αρκετή. Σε κάθε περίπτωση το 2016 αναμένεται να παραμείνει δύσκολο για την αγορά εκτίμησε ο Peter Malpas διευθυντής της αυστραλιανής Braemar ACM Shipbroking. Όσο μεγαλύτερος θα είναι ο βραχυπρόθεσμος πόνος στην αγορά ξηρού φορτίου τόσο μεγαλύτερα θα είναι τα μακροπρόθεσμα οφέλη για την προοπτική της αγοράς εκτίμησε ο ίδιος.

Ο γενικός διευθυντής του Bunge Group Giovanni Ravano εκτίμησε ότι για την ανάκαμψη της αγοράς η περισσότερη δουλειά θα πρέπει να γίνει στο κομμάτι της προμήθειας καθώς η ζήτηση δε θα επαρκέσει. Ο ίδιος πρόσθεσε ότι η βιομηχανία χρειάζεται περισσότερο σκράπινγκ καθώς οι ψυχρές εφεδρείες δεν αποτελούν παρά μόνο προσωρινή λύση. Η δράση στην προσφορά θα καθορίσει το ρυθμό ανάκαμψης εκτίμησε ο ίδιος. Όσο πιο γρήγορα δούμε ενοποίησης στην αγορά τόσο πιο γρήγορα θα συνέλθουμε.

Ο Seb Landerretche της Luis Dreyfus Commodities Suisse εκτίμησε ότι η επαναφορά της αγοράς σε ικανοποιητικά επίπεδα όπου θα καλύπτονται τα λειτουργικά έξοδα από τις τιμές θα γίνει σταδιακά.

Ο John Michael Radziwill Ceo της Transport Maritime εκτίμησε ότι για να σταματήσουν οι πλοιοκτήτες να χάνουν χρήματα θα πρέπει να λάβουν γρήγορα μέτρα για τη βελτίωση της υγείας των επιχειρήσεών τους. Πρέπει να μείνουμε προσεκτικοί, ακόμη και εάν ανακάμψει η αγορά αυτό δε θα σημαίνει κάποια αλλαγή στην προμήθεια, υπάρχουν ήδη πολλά διαθέσιμα πλοία, πρόσθεσε.

Μύθος η χαμηλή φορολογία για την ελληνική ναυτιλία

Μύθο χαρακτήρισε την εντύπωση ότι η ελληνική ναυτιλία δεν φορολογείται ο Χρήστος Τιμαγένης ο οποίος έκανε μια εκτενή παρουσίαση του φορολογικού καθεστώτος που ισχύει για την ελληνική ναυτιλία. Ο ίδιος πρόσθεσε ότι τα τελευταία 5 χρόνια της κρίσης είχε αυξηθεί δραστικά η φορολόγηση, ενώ υπογράμμισε ότι η ελληνική φορολόγηση που γίνεται με το τوناζ συναντάται σε πολλές χώρες της ΕΕ. Ο κ. Τιμαγένης χαρακτήρισε άκαιρη την ανακίνηση του θέματος της φορολόγησης της ναυτιλίας της ΕΕ, υπογραμμίζοντας την καθοριστική συμβολή της ναυτιλίας στην ελληνική οικονομία.

"Ναυμαχία" για χρηματοδότηση- κόκκινα δάνεια

Οι αλλαγές που έχουν συντελεστεί σε θεσμικό επίπεδο στο ευρωπαϊκό τραπεζικό σύστημα έχουν αλλάξει τους όρους του παιχνιδιού και πλέον τα διαθέσιμα κεφάλαια για χρηματοδοτήσεις είναι περιορισμένα. Ωστόσο με δεδομένη τη δύσκολη κατάσταση στην αγορά και τον περιορισμό των επενδύσεων, οι εταιρείες που θα θελήσουν να επενδύσουν θα βρουν κεφάλαια ήταν το συμπέρασμα του πάνελ για την τραπεζική χρηματοδότηση.

Θα υπάρχουν χρήματα για όσους θέλουν να επενδύσουν ανέφερε ο Carsten Wiebers της KfW Ix - Bank, ο οποίος παραδέχθηκε πάντως ότι η χρηματοδοτική ικανότητα των τραπεζών είναι περιορισμένη. Ο Michael Parker επικεφαλής του ναυτιλιακού τομέα της Citi τόνισε ότι για τις τράπεζες το πραγματικό δίλημμα είναι εάν θα παραχωρήσουν δάνεια με discount πχ στον κλάδο του ξηρού φορτίου που μαστιάζεται από την κρίση ή εάν θα παραμείνουν με τον κίνδυνο μεγαλύτερων απωλειών το επόμενο διάστημα. Το 2016 θα γίνει χειρότερο και θα δούμε αλλαγές ιδιαίτερα σε αγορές όπως το ξηρό φορτίο ανέφερε η Henriette Brent - Petersen γενική διευθύντρια και επικεφαλής του τομέα ναυτιλίας της DVB Bank. Η ίδια εκτίμησε ότι το 2016 θα φέρει και σημαντικές ευκαιρίες για τους ισχυρούς της αγοράς να αυξήσουν τη δυναμικότητα του στόλου τους.

Σε ό,τι αφορά τα κόκκινα δάνεια, όπως σημειώθηκε στο σχετικό πάνελ υπάρχει διαφορά μεταξύ της ζημιάς που είναι διατεθειμένοι οι μέτοχοι και οι εταιρείες να επωμιστούν και της προσφοράς για εξαγορές κόκκινων δανείων από distressed funds, με αποτέλεσμα να καταγράφεται πολύ μικρός αριθμός

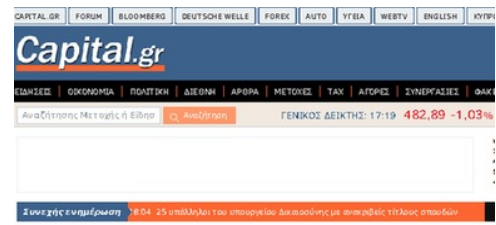
Site: <http://www.capital.gr/>

Publication date: 17/02/2016 08:14

Alexa ranking (Greece): 66

Alexa ranking (Cyprus): 0

Alexa ranking (UK): 28614



<http://www.capital.gr/story/3104495/xameni-xronia-kai-to-2016-argei-i-anakampsi-si>

distressed deals. Σε κάθε περίπτωση ο τομέας της ναυτιλίας έχει μεγάλες ιδιαιτερότητες και απαιτούνται ιδιαίτεροι χειρισμοί ενώ το εάν υπάρχουν αξιόλογες ευκαιρίες συναρτάται από μια σειρά από παράγοντες.



http://www.ethnos.gr/koinonia/arthro/oi_basiliades_ton_rymoulkon_apokalyptoun_to

Οι «βασιλιάδες των ρυμουλκών» αποκαλύπτουν το μυστικό της επιτυχίας τους

ΟΙ ΑΔΕΛΦΟΙ ΤΣΑΒΛΙΡΗ ΜΙΛΟΥΝ ΣΤΟ «ΕΘΝΟΣ»

Είναι ιδιοκτήτες μίας από τις πέντε μεγαλύτερες εταιρείες ναυαγοσωστικών παγκοσμίως και έχουν επιτύχει να τοποθετήσουν την Ελλάδα στον διεθνή χάρτη των επιχειρήσεων διάσωσης πλοίων.

Τα αδέλφια Ανδρέας, Γιώργος και Νίκος Τσαβλίρης κατάφεραν όχι απλώς να συνεχίσουν επάξια τον Ομιλο Ναυαγοσωστικών Τσαβλίρη (Tsavliiris Salvage) που ίδρυσε ο πατέρας τους, Αλέξανδρος, πριν από 52 χρόνια (η οικογένεια όμως ασχολείται με τη ναυτιλία σχεδόν 80 χρόνια), αλλά και να τον επεκτείνουν στα τέσσερα σημεία του ορίζοντα κατέχοντας σήμερα το μισό μερίδιο της παγκόσμιας αγοράς στον κλάδο τους και ανταγωνιζόμενοι «πολυεθνικούς κολοσσούς».

Οι αδελφοί Τσαβλίρη, σε αναγνώριση των υπηρεσιών που έχουν προσφέρει στην ελληνική ναυτιλία, θα βραβευσθούν την Τρίτη 16 Φεβρουαρίου με το βραβείο «2016 Capital Link Greek Shipping Leadership Award», στο πλαίσιο του 7ου ετήσιου Ελληνικού Ναυτιλιακού Συνεδρίου που διοργανώνει η Capital Link στο ξενοδοχείο «Divani Caravel» με θέμα «Ευκαιρίες & Προκλήσεις».

Το «Εθνος της Κυριακής» συναντήθηκε μαζί τους στο κέντρο των δραστηριοτήτων τους, το λιμάνι του Πειραιά. Με σπουδές και οι τρεις τους στο Λονδίνο, είναι ιδιαίτερα σεμνοί σε ό,τι αφορά τα δικά τους επιτεύγματα, ενώ δεν κρύβουν τον θαυμασμό για τον πατέρα τους, που δημιούργησε μία αυτοκρατορία από το μηδέν.

Ο Ανδρέας Τσαβλίρης, ο οποίος την περίοδο 2011-2013 διατέλεσε πρόεδρος στο ΔΣ του International Salvage Union (ISU) όντας ο μοναδικός Έλληνας που έχει περάσει ποτέ από αυτήν τη θέση που τιμά τη χώρα μας, δίνει με ακρίβεια το στίγμα των υπηρεσιών που προσφέρει η εταιρεία τους. «Τα ρυμουλκά δραστηριοποιούνται μέσα στο λιμάνι, ενώ τα ναυαγοσωστικά στην ανοιχτή θάλασσα. Είμαστε από τις πιο μεγάλες εταιρείες παγκοσμίως, στις ναυαγιαυρεσίες και ρυμουλκώσεις, όχι σε αριθμό πλοίων, αλλά με τα περισσότερα συμβόλαια Lloyd's Open Form (σ.σ.: τελεί υπό την αιγίδα των Lloyd's και θέτει το θεσμικό πλαίσιο καθορισμού των αμοιβών κ.λπ.). Μάλιστα, κατέχουμε το παγκόσμιο ρεκόρ με 50 συμβάσεις σε μία χρονιά (το 2000), όταν οι ανταγωνιστές μας έχουν κατά μέσο όρο 8 με 11 ανάλογες συμβάσεις. Ανταγωνιζόμαστε εταιρείες-μεγαθήρια, ενώ διατηρούμε σταθμούς σε διάφορα σημεία κυρίως στη Μεσόγειο, στον Ατλαντικό και τον Ινδικό Ωκεανό».



«Με δημοκρατία αυξημένου κύρους» όπως αναφέρουν τα αδέλφια Ανδρέας (αριστερά), Νίκος και Γιώργος κατάφεραν να επεκτείνουν την εταιρεία στα τέσσερα σημεία του ορίζοντα.

Ο Νίκος Τσαβλίρης συμπληρώνει: «Στον βαθμό άμεσης παρέμβασης και διάσωσης είμαστε οι πρώτοι. Και ξέρετε, στη δική μας δουλειά αν δεν υπάρχει αποτέλεσμα δεν αμειβόμαστε. "No cure no pay" (όχι θεραπεία, όχι πληρωμή). Κατέχουμε το μισό της παγκόσμιας αγοράς. Δεν είμαστε οι μεγαλύτεροι σε στόλο, γιατί είχαμε τη διορατικότητα να αναπτύξουμε συνεργασίες και κοινοπραξίες και να έχουμε στη διάθεσή μας 1.000 ρυμουλκά σε όλο τον κόσμο. Τα χρησιμοποιούμε κατά περίπτωση χωρίς να τα έχουμε στην ιδιοκτησία μας, μειώνοντας έτσι κατά πολύ το κόστος. Ανά πάσα στιγμή, μπορούμε να βρούμε τα σκάφη και το προσωπικό που θα χρειαστεί. Για παράδειγμα, όταν ανεγκύσαμε την πυραυλάκα το ΚΩΣΤΑΚΟΣ από τα 170



http://www.ethnos.gr/koinonia/arthro/oi_basiliades_ton_ymoulkon_apokalyptoun_to

μέτρα χρησιμοποιήσαμε Καναδούς δύτες».

Ο Γιώργος Τσαβλέρης εξιστορεί τα πρώτα βήματα στη ναυτιλία του πατέρα του, Αλέξανδρου, και τον λόγο που ασχολήθηκε με τα ναυαγοσωστικά: «Ίσως γιατί όταν ήρθε πρόσφυγας στην Ελλάδα, μετά τη Μικρασιατική καταστροφή, εργάστηκε σε ρυμουλκό. Το 1931 ήταν 17 ετών και με την υποστήριξη του θείου του, Νίκου Παπαδάτου, πήγε στην Αγγλία, όπου σπούδασε και εργάστηκε σε διάφορα ναυτιλιακά γραφεία. Μετά τον πόλεμο ξεκίνησε με μικρά βαπόρια, 200 και 300 τόνων, και αργότερα στις αρχές του '50 μπήκε στα ποντοπόρα φορτηγά πλοία. Το κέντρο της ελληνικής ναυτιλίας βρισκόταν τότε στο Λονδίνο, όπου γεννηθήκαμε και οι τρεις μας. Στα μέσα της δεκαετίας του '50 επέστρεψε στην Ελλάδα, γεγονός που θεωρήθηκε ως μία τολμηρή απόφαση.

Στόλος 30 ρυμουλκών

Το 1964 είχε ήδη δημιουργήσει έναν στόλο από 17 πλοία ξηρού φορτίου. Την ίδια χρονιά, παράλληλα με τα φορτηγά πλοία, αποφάσισε να δημιουργήσει μία εταιρεία ρυμουλκών και ναυαγοσωστικών. Μέσα σε μια περίοδο 18 μηνών είχε αποκτήσει έναν στόλο 30 ρυμουλκών».

Θα μπορούσαν να έχουν ασχοληθεί με τα δεξαμενόπλοια και με τα ξηρού φορτίου πλοία που απέδιδαν μεγάλα κέρδη, εκείνοι όμως αποφάσισαν να συνεχίσουν την οικογενειακή εταιρεία με τα ρυμουλκά και τα ναυαγοσωστικά. Ο Γιώργος Τσαβλέρης εξηγεί τον λόγο της συγκεκριμένης επιλογής τους: «Είχαμε για αρκετά χρόνια δραστηριότητα στα φορτηγά και ακόμα έχουμε συμφέροντα, ενώ δεν αποκλείεται στο μέλλον να επενδύσουμε περισσότερο στον συγκεκριμένο τομέα. Όμως, όλη μας την προσοχή τη ρίξαμε στα ναυαγοσωστικά. Ο κύριος λόγος ήταν γιατί πιστέψαμε το όνειρο του πατέρα μας και θέλαμε να το φέρουμε εις πέρας μέχρι το τέλος. Δεν κοιτάξαμε τόσο το μεγάλο κέρδος όσο το δικό του όνειρο. Μπορεί να φαίνεται ρομαντικό, αλλά είναι αλήθεια».



Η απώτερη καταγωγή της οικογενείας είναι από το Λιβάρτζι Αχαΐας, όμως ο προπάππος τους Ανδρέας Τσαβλέρης έφθασε ως ναυτικός στο Ζονγκουλντάκ του Εύξεινου Πόντου. Στη φωτογραφία ο Αλέξανδρος Τσαβλέρης με τον γιο του, Νίκο.

Συνεχίζοντας τη συζήτηση ο Ανδρέας Τσαβλέρης αναφέρεται στη σχέση της εταιρείας τους με τους Έλληνες εφοπλιστές αλλά και τους λόγους που η ναυτιλία βιώνει σήμερα μια άσχημη περίοδο. «Οι Έλληνες εφοπλιστές μάς εμπιστεύονται και εμείς κάνουμε για εκείνους το καλύτερο. Είναι μια άριστη σχέση που κρατά εδώ και δεκαετίες. Αυτήν τη στιγμή η ναυτιλία βιώνει διεθνώς μια άσχημη κρίση, κυρίως στα φορτηγά και τα κοντέινερ.

Η Κίνα από το 2004 μέχρι το 2008 προκάλεσε τεράστια αύξηση των ναύλων και η ναυτιλία είχε τότε απίστευτα κέρδη. Δυστυχώς, αρκετοί αυτά τα χρήματα τα επένδυσαν σε πολυάριθμες και ακριβές παραγγελίες πλοίων.

Το μεγάλο πλήγμα

Από το 2008, που ξεκίνησε η παγκόσμια κρίση, η Κίνα μείωσε τις εξαγωγές της. Αυτό ήταν ένα πλήγμα,



http://www.ethnos.gr/koinonia/arthro/oi_basiliades_ton_ymoulkon_apokalyptoun_to

όμως την άσχημη κατάσταση στη ναυτιλία επιβάρυνε και το γεγονός ότι η αγορά γέμισε ξαφνικά από νέα βαπόρια, με αποτέλεσμα να πέσουν τα ναύλα κατακόρυφα. Το ενδιαφέρον είναι ότι τα νέα αυτά βαπόρια δεν χτίστηκαν μόνο από εφοπλιστές, αλλά και από funds, δηλαδή διάφορες επενδυτικές εταιρείες εισηγμένες στο χρηματιστήριο, οι οποίες πρότειναν στους μετόχους να επενδύσουν για παράδειγμα ένα ή δύο δισεκατομμύρια στη ναυτιλία. Με αυτά τα χρήματα τα funds έχτιζαν τότε 30 με 40 βαπόρια. Ο σκοπός τους δεν ήταν η μακροπρόθεσμη παραμονή τους στη ναυτιλία, αλλά το γρήγορο κέρδος. Έτσι κρατούσαν τα πλοία για μια βετία και έπειτα τα πουλούσαν κατακλύζοντας την αγορά με βαπόρια. Μέσα σε αυτό το πλαίσιο καταστράφηκαν σοβαροί εφοπλιστές».

Όσον αφορά το μέλλον των ναυτιλιακών εταιρειών στην Ελλάδα, ο Ανδρέας Τσαβλέρης είναι ιδιαίτερα σαφής: «Αρκετοί έχουν ήδη μεταφέρει την έδρα τους σε Κύπρο, Μόντε Κάρλο, Λονδίνο, Σιγκαπούρη, Ντουμπάι κ.ά. Εμείς θέλουμε να παραμείνουμε στην Ελλάδα, αλλά επιθυμούμε ασφάλεια και ένα σταθερό νομοθετικό και φορολογικό πλαίσιο που δεν θα αλλάζει με κάθε νέα κυβέρνηση. Αυτά τα πράγματα δεν είναι σοβαρά αν θέλεις να ενισχύσεις την επιχειρηματικότητα στη χώρα σου. Η ναυτιλία φέρνει τεράστια κέρδη στην Ελλάδα, περισσότερο από κάθε άλλο κλάδο», ενώ ο Γιώργος Τσαβλέρης προσθέτει: «Σήμερα ο εφοπλιστής βιώνει μια μεγάλη αιμορραγία. Για παράδειγμα ένα βαπόρι 35.000 τόνων ναυλώνεται τώρα για 1.500 δολάρια ημερησίως, όμως τα έξοδά του φτάνουν τα 5.500 δολάρια την ημέρα ενώ ταυτόχρονα χρωστάει σε τόκους στις τράπεζες. Είναι μια δύσκολη στιγμή, όμως πιστεύω πως η θάλασσα "αρρωσταίνει" αλλά δεν πεθαίνει. Θέλω να ελπίζω πως θα το ξεπεράσουμε κι αυτό».



Στιγμιότυπο από καθέλκυση πλοίου. Εικονίζονται η Κλαίρη Τσαβλέρη με τους γιους της (στα δεξιά της) Ανδρέα και Γιώργο.

«Είμαστε ενωμένοι»

Τους επισημαίνουν πως συγκαταλέγονται μεταξύ των ελάχιστων οικογενειακών ναυτιλιακών επιχειρήσεων που έχουν μείνει ενωμένες. Ο Νίκος Τσαβλέρης αποκαλύπτει το μυστικό τους: «Ο πατέρας μας, μας έμαθε να δρούμε όλοι για έναν και ένα για όλους. Η ισχύς εν τη ενώσει. Διαφορές υπάρχουν, όπως σε όλες τις οικογένειες, είμαστε όμως ενωμένοι. Μπορεί ο καθένας μας ξεχωριστά να έχει και κάποιες άλλες δραστηριότητες, όμως η κύρια πατρική εταιρεία που αναλάβαμε μετά τον θάνατο του, το 1973, εξακολουθεί να έχει την ίδια μετοχική σύνθεση. Θεωρούμε τους εαυτούς μας ίσους, ασχέτως αν κάποιος μπορεί να είναι καλύτερος σε κάποια πράγματα, όμως για να υπάρχει συνοχή πρέπει να είμαστε ίσοι εξ ορισμού. Το δεύτερο που έχουμε συμφωνήσει είναι ότι εργαζόμαστε κατά συνείδηση. Αν κάποιος θέλει να δουλεύει λιγότερο, δεν θα υπάρξει παράπονο από τους υπόλοιπους. Γιατί όταν τα κάνεις όλα ίσα και κατά συνείδηση, μειώνονται οι διαφορές. Το τρίτο προσπαθούμε να υπάρχει συναίνεση στις αποφάσεις μας. Έχουμε δηλαδή μια δημοκρατία αυξημένου κύρους».

Όσο για τη σημασία της επικείμενης βράβευσής τους ο Νίκος Τσαβλέρης αναφέρει: «Το βραβείο αυτό αποτελεί αναγνώριση πρώτα για το έργο του πατέρα μας και έπειτα του δικού μας. Θέλει μεγάλη τόλμη μέσα σε ενάμιση χρόνο να αγοράσεις 30 ρυμουλκά και να κάνεις σταθμούς σε όλον τον κόσμο. Εμείς τώρα, που τα βλέπουμε εκ των υστέρων, λέμε πως πρέπει να είσαι ή τρελός ή να έχεις απίστευτα κότσια για να επιχειρήσεις κάτι ανάλογο».

Αναγνώριση προσφοράς

Το «Capital Link Greek Shipping Leadership Award», με το οποίο βραβεύονται αυτήν την Τρίτη οι αδελφοί

Site: <http://www.ethnos.gr/entheta.asp?catid=23767>

Publication date: 14/02/2016 20:24



http://www.ethnos.gr/koinonia/arthro/oi_basiliades_ton_ymoulkon_apokalyptoun_to

Τσαβλίρη δίδεται κάθε χρόνο σε μια προσωπικότητα από τον χώρο της ναυτιλίας για τη συμβολή της στην προώθηση της ελληνικής ναυτιλίας εντός και εκτός συνόρων.

Μάγδα Λιβέρη
magdaliveri@yahoo.gr

IN COOPERATION WITH



GLOBAL LEAD SPONSOR



GLOBAL GOLD SPONSORS



GLOBAL SPONSORS



EVENT SPONSORS



INTERNATIONAL MEDIA PARTNERS



GREEK MEDIA PARTNERS



SUPPORTING ORGANIZATIONS



Capital Link

7th Annual Greek Shipping Forum "Opportunities & Challenges"



Tuesday, February 16, 2016
Athens, Greece

ORGANIZED BY



Capital Link

INVESTOR RELATIONS &
FINANCIAL COMMUNICATIONS

www.capitallink.com
www.capitallinkforum.com
www.capitallinkshipping.com
www.capitallinkgreece.com
www.capitallinkfunds.com
www.maritimecsr.com

NEW YORK, USA
230 Park Avenue, Suite 1536
New York, NY 10169
Tel.: +1 (212) 661 7566
Fax.: +1 (212) 661 7526

LONDON, UK
2/8 Victoria Avenue, Longcroft House
London, EC2M 4NS
Tel.: +44 (0) 203 206 1322
Fax.: +44 (0) 203 206 1321

ATHENS, GREECE
Agiou Konstantinou 40, # A5
151-24 Maroussi, Athens - Greece
Tel.: +30 (210) 6109 800
Fax.: +30 (210) 6109 801

OSLO, NORWAY
Raadhusgaten 25
P.O.Box 1904 Vika
N-0116 Oslo, Norway