



ΔΕΛΤΙΟ ΤΥΠΟΥ

15th Annual Capital Link Greek Shipping Forum

Παρασκευή 7 Φεβρουαρίου, 2025
Athenaeum Intercontinental, Αθήνα

[Link to Forum Agenda](#)

Οι φωτογραφίες και τα videos των παρουσιάσεων & των πάνελ συζητήσεων θα είναι διαθέσιμα σύντομα στην ιστοσελίδα του [Συνεδρίου](#).

Τετάρτη, 12 Φεβρουαρίου, 2025

Με μοναδική επιτυχία και συμμετοχή πραγματοποιήθηκε το [15th Annual Capital Link Greek Shipping Forum](#), στην **Αθήνα** την **Παρασκευή 7 Φεβρουαρίου, 2025**. Το Συνέδριο διοργανώθηκε σε συνεργασία με το **New York Stock Exchange** και το **Nasdaq** και την **DNV**.

Συγκεντρώνοντας περισσότερα από 1,000 άτομα, και φέτος παρευρέθηκε στην εκδήλωση η θεσμική ηγεσία της παγκόσμιας ναυτιλίας και συγκεκριμένα, Εκπρόσωπος του IMO, επικεφαλής των τεσσάρων ναυτιλιακών διεθνών οργανώσεων: BIMCO, INTERCARGO, INTERTANKO, & International Chamber of Shipping, ανώτερη εκπρόσωπος από την Γενική Διεύθυνση Κινητικότητας και Μεταφορών της Ευρωπαϊκής Επιτροπής, ο Υπουργός Ναυτιλίας και Νησιωτικής Πολιτικής της Ελλάδας, ο επίτροπος Βιώσιμων Μεταφορών και Τουρισμού της Ευρωπαϊκής Επιτροπής, η Πρόεδρος της Επιτροπής Μεταφορών και Τουρισμού του Ευρωπαϊκού Κοινοβουλίου, οι επικεφαλής των μεγαλύτερων Νηογυμνώνων, υψηλόβαθμα στελέχη χρηματοπιστωτικών οργανισμών, κορυφαίοι επενδυτές από την παγκόσμια αγορά.

Στο επίσημο μεσημεριανό γεύμα του συνεδρίου απονεμήθηκε το "**2025 Capital Link Greek Shipping Leadership Award**" στον **κ. Θανάση Μαρτίνο**, Managing Director – **Eastern Mediterranean Maritime Limited**, για την εξαιρετική του συμβολή στην Ελληνική και την παγκόσμια ναυτιλία.

Τα videos των παρουσιάσεων και των πάνελ συζητήσεων θα είναι διαθέσιμα σύντομα στην ιστοσελίδα του [Συνεδρίου](#).

Capital Link: New York – London – Oslo – Hamburg – Athens – Limassol – Shanghai – Singapore – Tokyo – Hong Kong

230 Park Avenue • Suite 1540 • New York • New York 10169, USA • Tel.: +1 212 661 7566 • Fax: +1 212 661 7526
10 Lower Grosvenor Place, London, SW1W 0EN, United Kingdom • Tel: +44 795 626 2380
40, Agiou Konstantinou Str, Suite A5, 151-24 Athens, Greece • Tel. +30 210 6109 800 • Fax +30 210 6109 801
www.capitallink.com – www.capitallinkforum.com – www.capitallinkshipping.com

ΚΥΡΙΟΙ ΟΜΙΛΗΤΕΣ

- κ. Χρήστος Στυλιανίδης, Υπουργός Ναυτιλίας και Νησιωτικής Πολιτικής της Ελλάδας
- κ. Απόστολος Τζιτζικώστας, Επίτροπος Βιώσιμων Μεταφορών και Τουρισμού – Ευρωπαϊκή Επιτροπή
- Dr. Dorota Lost-Sieminska, Director - Legal Affairs and External Relations Division – International Maritime Organization (IMO)
- κα. Φωτεινή Ιωαννίδου, Διευθύντρια - Ευρωπαϊκή Επιτροπή, Γενική Διεύθυνση Κινητικότητας και Μεταφορών
- κα. Ελισσάβητ Βόζεμπεργκ-Βρυωνίδη, Πρόεδρος, Επιτροπή Μεταφορών και Τουρισμού – Ευρωπαϊκό Κοινοβούλιο

ΣΥΜΜΕΤΕΙΧΑΝ ΟΙ ΚΑΤΩΘΙ ΟΜΙΛΗΤΕΣ

Οι επικεφαλής των τεσσάρων Ναυτιλιακών Διεθνών Οργανώσεων

- κ. Nikolaus Schües, President & Chairperson of the Board – BIMCO; CEO - Reederei F. Laeisz
- κ. John Xylas, Chairman - INTERCARGO; President & CEO - Ariston Navigation Corp.
- κ. Guy Platten, Secretary General – International Chamber of Shipping (ICS)
- Dr. Nikolas P. Tsakos, Founder & CEO - TEN Ltd. (NYSE: TEN); Chairman - INTERTANKO (2014-2018)

Υψηλόβαθμοι εκπρόσωποι παγκόσμιων Χρηματοπιστωτικών Οργανισμών

- κ. Philipp Wünschmann, Head of Shipping – Berenberg
- κ. Chris Conway, Managing Director, Global Head of Transportation – Export Agency Finance - Citi
- κ. Christos Tsakonas, Global Head of Shipping - DNB
- κ. Evan Cohen, Managing Director & Group Head of Maritime Finance - First Citizens Bank

ΘΕΜΑΤΟΛΟΓΙΑ ΠΑΡΟΥΣΙΑΣΕΩΝ & ΠΑΝΕΛ ΣΥΖΗΤΗΣΕΩΝ

ΠΡΩΙΝΟ

Χορηγοί: Castor • TORO

ΕΙΣΑΓΩΓΙΚΑ ΣΧΟΛΙΑ - ΚΑΛΩΣΟΡΙΣΜΑ

- κ. George Teriakidis, Regional Manager for Southeast Europe – DNV Maritime
- κ. Νίκος Μπορνόζης, President – Capital Link, Inc.

Ο κ. Νίκος Μπορνόζης, President - Capital Link, Inc., καλωσόρισε και ευχαρίστησε όλους τους παρευρισκόμενους για τη συμμετοχή τους, και όλους τους χορηγούς για τη συνδρομή τους στη διοργάνωση του συνεδρίου, καθώς και όλους τους Χορηγούς Επικοινωνίας και τους Φορείς Υποστήριξης για τη συνεργασία. Ο κ. Μπορνόζης τόνισε ότι το Συνέδριο προσφέρει μια μοναδική ευκαιρία για συζήτηση των πιο καίριων ζητημάτων που αφορούν τόσο την Ελληνική όσο και την παγκόσμια ναυτιλία. Τόνισε ότι το 15th Annual Greek Shipping Forum έχει χαρακτηριστεί ως άτυπη σύνοδος κορυφής της θεσμικής ηγεσίας και των μεγαλύτερων ηγετών της Ελληνικής και παγκόσμιας ναυτιλίας και είναι μεγάλη τιμή για την Capital Link που συμμετέχουν οι σημαντικότεροι παράγοντες της αγοράς.

Ο κ. George Teriakidis, Regional Manager for Southeast Europe – DNV Maritime, τόνισε: «Βρισκόμαστε σήμερα σε μια κρίσιμη στιγμή για τη ναυτιλιακή βιομηχανία, ενόσω η γεωπολιτική αβεβαιότητα σε συνδυασμό με την τεχνολογική πρόοδο και τον κοινωνικό αναβρασμό μας δυσκολεύουν αλλά και προσφέρουν ευκαιρίες. Το σύνολο του κλάδου παρακολουθεί με έντονο ενδιαφέρον τις πρωτοβουλίες του IMO, ελπίζοντας πως τα Κράτη μέλη θα καταφέρουν να συμφωνήσουν σε μια διεθνή ατζέντα σχετικά με τα αέρια του θερμοκηπίου.

Η υιοθέτηση μέτρων τοπικού χαρακτήρα στη ναυτιλία είναι ασύμβατη με τον διεθνή της χαρακτήρα και πρέπει να αποφευχθεί πάση θυσία. Χρειαζόμαστε βραχυπρόθεσμες αλλά και μακροπρόθεσμες στρατηγικές προκειμένου να επιτύχουμε τους στόχους μας. Πιστεύουμε πως η παρούσα δεκαετία θα είναι καθοριστική: πρέπει να παραμείνουμε ανοικτόμυαλοι, θαρραλέοι, και πρόθυμοι να εξερευνήσουμε κάθε ιδέα και κάθε διαθέσιμη επιλογή. Η ευκαιρία είναι μπροστά μας, μένει να την αρπάξουμε.»

SHIPPING & TRADE IN A SHIFTING WORLD- CHALLENGES & OPPORTUNITIES

Συντονιστής: κ. Michalis Pantazopoulos, Senior Vice-President – Liberian Registry (LISCR Hellas)

Ομιλητές:

- κ. **Elias Triantafyllidis**, Regional Bulk Carrier Segment Director, South East Europe Region – **DNV Maritime**
- **Dr. Gaby Bornheim**, President – **German Shipowners' Association (VDR)**; Managing Director – **Peter Döhle Schiffahrts-KG**
- κ. **Tim Wilkins**, Managing Director – **INTERTANKO**
- κ. **Gordon Robertson**, Head of Greece – **NorthStandard**
- κ. **Joe Kramek**, President & CEO – **World Shipping Council**

Ο κ. **Michalis Pantazopoulos**, Senior Vice-President – **Liberian Registry (LISCR Hellas)**, τόνισε: «Η ναυτιλία συνεχίζει να προσπερνά τη μια κρίση μετά την άλλη, ενώ παράλληλα ασχολείται με τα επείγοντα ζητήματα της κλιματικής αλλαγής και της απανθρακοποίησης. Επιπλέον, η νέα ατζέντα της κυβέρνησης των ΗΠΑ ενδέχεται να θέσει νέα απρόβλεπτα ερωτήματα, ενώ και η τεχνητή νοημοσύνη αναμένεται να έχει καθοριστικό αντίκτυπο στη ναυτιλία. Πρέπει να κάνουμε ό,τι είναι εφικτό ώστε να παραμείνουμε ευπροσάρμοστοι απέναντι στις πολιτικές, γεωπολιτικές και κανονιστικές προκλήσεις που επηρεάζουν το εμπόριο αγαθών, εστιάζοντας ταυτόχρονα στις θεματικές της βιώσιμης ανάπτυξης και των ανθρώπινων πόρων.»

Ο κ. **Elias Triantafyllidis**, Regional Bulk Carrier Segment Director, South East Europe Region – **DNV Maritime**, τόνισε: «Όλες οι εταιρείες έχουν επενδύσει σημαντικά σε νέες τεχνολογίες, δημιουργώντας στρατηγικές εταιρικές σχέσεις και πρακτικές συμμαχίες, παρακολουθώντας στενά τα γεωπολιτικά γεγονότα με στόχο την καλύτερη δυνατή απόδοση. Παρατηρούνται ορισμένες ισχυρές τάσεις: Είναι σαφές ότι η βιομηχανία δεν αισθάνεται ακόμη έτοιμη να επενδύσει σε τεχνολογίες και καύσιμα που δεν έχουν ωριμάσει ή/και δεν είναι επαρκώς διαθέσιμα. Μια άλλη τάση αφορά τη διατήρηση του γρηαιότερου στόλου, με διαρκείς προσαρμογές προκειμένου τα σκάφη να ανταποκρίνονται στις απαιτήσεις των ενδιαφερόμενων μερών. Η ιδιαίτερα απαιτητική νομοθεσία, ειδικά στην Ευρώπη, έχει επηρεάσει τις ναυτιλιακές εταιρείες και τον τρόπο που χαράσσουν τη στρατηγική τους. Πλοία τα οποία πλησιάζουν στο τέλος του κύκλου τους μένουν στην αγορά, λειτουργώντας ως προστατευτικό δίκτυο ασφαλείας.

Η απανθρακοποίηση εδράζεται σε τρεις πυλώνες: την ενεργειακή αποδοτικότητα, την εγκατάλειψη παλαιών καυσίμων και τη χρήση νέων. Προς το παρόν, αρκετοί ναυλωτές επιλέγουν τα βιοκαύσιμα ακόμα και αν αυτό σημαίνει ότι δεν μπορούν να επιχειρήσουν εντός ΕΕ.»

Η **Dr. Gaby Bornheim**, President – **German Shipowners' Association (VDR)**; Managing Director – **Peter Döhle Schiffahrts-KG**, τόνισε: «Η «γεωπολιτική αβεβαιότητα» ίσως δεν είναι ο κατάλληλος όρος για να περιγράψουμε την κατάσταση, μιας και διαρκώς επανασχεδιάζουμε το παγκόσμιο εμπόριο δημιουργώντας νέες διαδρομές. Οι επιθέσεις των Χούθι μας οδήγησαν σε εναλλακτικές οδούς, με επιβλαβή αντίκτυπο τόσο στο κόστος, όσο και στις εκπομπές. Ενδεχομένως η συμφωνία κατάπαυσης του πυρός μεταξύ Ισραήλ και Χαμάς να βελτιώσει την κατάσταση και η Ερυθρά Θάλασσα ξαναγίνει αυτό που ήταν. Παράλληλα, με την εκλογή του Τραμπ και την επιστροφή στους αγαπημένους του δασμούς, φαίνεται να επιστρέφουμε σε ένα καθεστώς προστατευτισμού. Κάτι τέτοιο δεν είναι καλό για τον κλάδο μας, καθώς αντιτίθεται στην ελεύθερη αγορά. Πρέπει να κοιτάξουμε γύρω μας, να αναλύσουμε τα δεδομένα, και να βρούμε νέους εμπορικούς εταίρους. Ας ενισχύσουμε λοιπόν την ανθεκτικότητά μας.

Σε ό,τι αφορά τα καύσιμα, όλοι γνωρίζουμε πως οι εναλλακτικές επιλογές πολύ απλά δεν βρίσκονται ακόμη στο επιθυμητό σημείο. Άλλωστε, δεν είμαστε οι μόνοι που τα διεκδικούμε και τα χρειαζόμαστε. Πρέπει να συνεργαστούμε και να επενδύσουμε προκειμένου να εξασφαλίσουμε πρόσβαση σε αυτά, αλλά αυτό που είναι ακόμη σημαντικότερο κατά τη γνώμη μου, κι ας αγαπώ την Ευρώπη και την ευρωπαϊκή ιδέα, είναι να αφήσουμε πίσω μας τις τοπικές κανονιστικές

Capital Link: New York – London – Oslo – Hamburg – Athens – Limassol – Shanghai – Singapore – Tokyo – Hong Kong

3

ρυθμίσεις και να πάρουμε μέτρα με παγκόσμιο εύρος. Οι νόμοι έχουν στόχο την επιτάχυνση της πράσινης μετάβασης, αλλά τα διαφορετικά πρότυπα τείνουν να έχουν το ακριβώς αντίθετο αποτέλεσμα.»

Ο κ. **Tim Wilkins**, Managing Director – **INTERTANKO**, τόνισε: «Στην Intertanko θεωρούμε ιδιαίτερα σημαντική την ταχεία προσαρμογή στις αλλαγές που έχουν έρθει από το 2022 και έπειτα. Από πλευράς συμμόρφωσης, μετριάζουμε τον κίνδυνο μοιραζόμενοι βέλτιστες διαδικασίες δέουσας επιμέλειας και αναπτύσσουμε πρότυπα εξασφαλίζοντας ότι οι νομοθέτες, ειδικά στην Κίνα, και οι εφοπλιστές βρίσκονται σε συνεννόηση. Ωστόσο, εμφολωρεί και ένας κίνδυνος απώλειας φήμης, καθώς κάποια Κράτη μέλη του IMO κατηγορούνται για συνεργασία με τον «σκιώδη» στόλο.»

Πλέον, εισερχόμαστε σε μια δεύτερη φάση κατά την οποία εργαζόμαστε ενεργά προς επίτευξη ενός κοινού στόχου. Πρόσφατα, εκπονήθηκε μελέτη αναφορικά με τις μεθόδους και τους μηχανισμούς που πρέπει να ακολουθήσουμε για να βγάλουμε τον σκιώδη από την εξίσωση. Πρέπει να αποκτήσουμε ξεκάθαρες θέσεις το συντομότερο δυνατόν.»

Ο κ. **Gordon Robertson**, Head of Greece – **NorthStandard**, τόνισε: «Δεν νομίζω ότι το ρυθμιστικό βάρος είναι υπερβολικά μεγάλο για να το διαχειριστεί κανείς, αλλά σίγουρα βαίνει αυξανόμενο. Επιπλέον, είναι ένα αρκετά ευμετάβλητο βάρος. Οι ιδιοκτήτες είναι υποχρεωμένοι να κάνουν τις κατάλληλες επιλογές. Σήμερα, υπάρχουν διαθέσιμα σπουδαία εργαλεία και πλατφόρμες, που βοηθούν στη λήψη σωστών αποφάσεων. Όσον αφορά το αν οι ιδιοκτήτες μπορούν να βασίζονται στους ασφαλιστές, σίγουρα μπορούν να προσδοκούν στη στήριξή μας, αλλά ο καλύτερος τρόπος είναι να χρησιμοποιούν όλες τις διαθέσιμες πληροφορίες για να υπολογίζουν οι ίδιοι τον αντίκτυπο. Αν κάτι πάει στραβά και επιβληθούν κυρώσεις, ο ασφαλιστής προστατεύει τον ιδιοκτήτη, υπό την προϋπόθεση ότι έχει κάνει τη δέουσα επιμέλεια. Ωστόσο, δεν πρέπει να ξεχνάμε ότι αυτό που θεωρείται σύγχρονη δέουσα επιμέλεια σε κορυφαίο επίπεδο εξελίσσεται συνεχώς. Όσον αφορά την ενεργειακή μετάβαση, θα χρειαστεί πολύ περισσότερη ηλεκτρική ενέργεια. Αυτή τη στιγμή, δεν διαφαίνεται πουθενά στον κόσμο η παραγωγική ικανότητα παροχής ενέργειας και παραγωγής των απαραίτητων ποσοτήτων εναλλακτικών καυσίμων. Θα χρειαστούμε ένα καθεστώς που όλοι θα κατανοούν και με το οποίο όλοι θα νιώθουν άνετα.»

Ο κ. **Joe Kramek**, President & CEO – **World Shipping Council**, τόνισε: «Όσον αφορά τα πλοία τακτικών γραμμών, το παγκόσμιο εμπόριο γίνεται όλο και πιο πολύπλοκο. Ταυτόχρονα όμως, υπάρχουν τεράστιες ευκαιρίες προς αξιοποίηση, επειδή ο όγκος προς μεταφορά αυξάνεται συνεχώς. Η ζήτηση θα συνεχίσει να αυξάνεται σταθερά, αλλά θα πρέπει να διαχειριστούμε τα διάφορα γεωπολιτικά ζητήματα. Πρόσφατα κατέθεσα ενώπιον της Γερουσίας των ΗΠΑ κατά τη διάρκεια της ακρόασης για τη Διώρυγα του Παναμά, η οποία έρχεται να προστεθεί ως ένα ακόμα γεωπολιτικό ζήτημα, το οποίο μάλιστα δεν γνωρίζαμε καν ότι υπήρχε πιθανότητα να προκύψει μέχρι και πριν από λίγους μήνες.»

Σύντομα, πάνω από το 20% των πλοίων θα διαθέτουν δυνατότητα καύσης διαφορετικών καυσίμων. Εργαζόμαστε πολύ σκληρά με τον IMO και την ΕΕ για να δημιουργήσουμε μια οικονομική κατάσταση που θα μπορούσε να γεφυρώσει το χάσμα μεταξύ προσφοράς και ζήτησης. Οι παραγωγοί καυσίμων χρειάζονται ένα σήμα: είναι το πρόβλημα της κότας και του αυγού, διότι εκείνοι δεν θα φτιάξουν το καύσιμο μέχρι η ναυτιλία να αρχίσει να το χρησιμοποιεί και αντιστρόφως.»

FUEL & FLEET STRATEGIES: DRIVING THE SHIPPING ENERGY TRANSITION

Συντονιστής: κ. **Ezekiel Davis**, Vice President, Regional Business Development, Europe – **ABS**

Ομιλητές:

- κ. **Mark O'Neil**, President & CEO – **Columbia Group**; Former President – **InterManager**
- κ. **Mikki Koskinen**, Managing Director – **ESL Shipping Ltd.**; Vice President – **European Community Shipowners' Associations (ECSA)**
- κ. **Polys Hajioannou**, CEO – **Safe Bulkers (NYSE: SB)**; Vice President – **Cyprus Union of Shipowners**
- κ. **Hing Chao**, Executive Chairman – **Wah Kwong Maritime Transport Holdings**; Co-Founder & Chairman – **Hong Kong Chamber of Shipping**

Ο κ. **Ezekiel Davis**, Vice President, Regional Business Development, Europe – **ABS**, τόνισε: «Οι στρατηγικές διαχείρισης καυσίμων και στόλου είναι δύο εξαιρετικά επίκαιρες θεματικές. Η πρόοδος της τεχνολογίας και οι εξελισσόμενες δυναμικές της αγοράς καθιστούν την απανθρακοποίηση της ναυτιλίας πιο περίπλοκη. Ο κάθε ομιλητής διαδραματίζει σημαντικό ρόλο στον οργανισμό που εκπροσωπεί, γεγονός που καθιστά ανεκτίμητες τις πληροφορίες που μπορούν να

Capital Link: New York – London – Oslo – Hamburg – Athens – Limassol – Shanghai – Singapore – Tokyo – Hong Kong

230 Park Avenue • Suite 1540 • New York • New York 10169, USA • Tel.: +1 212 661 7566 • Fax: +1 212 661 7526

10 Lower Grosvenor Place, London, SW1W 0EN, United Kingdom • Tel: +44 795 626 2380

40, Agiou Konstantinou Str, Suite A5, 151-24 Athens, Greece • Tel. +30 210 6109 800 • Fax +30 210 6109 801

www.capitallink.com – www.capitallinkforum.com – www.capitallinkshipping.com

μας μεταφέρουν σχετικά με τον τρόπο που αντιλαμβάνονται τα καύσιμα σήμερα, αλλά και τη μελλοντική τους στρατηγική.»

Ο κ. **Mark O'Neil**, President & CEO – **Columbia Group**; Former President – **InterManager**, τόνισε: «Η στρατηγική μας είναι να έχουμε πάντοτε στο επίκεντρο τον πελάτη, καθώς και να διατηρούμαστε ικανοί και ενημερωμένοι, έχοντας γνώση των θεμάτων και των τελευταίων εξελίξεων. Μου κάνει πάντως εντύπωση ότι το όνομα του προέδρου Τραμπ έχει αναφερθεί μόλις μια φορά μέχρι στιγμής. Η εκλογή του αλλάζει τα δεδομένα, ενώ πιθανότατα ξεπερνά τα όρια της μιας θητείας: είναι πολύ πιθανόν ο διάδοχος του να έχει παρόμοιες πεποιθήσεις, ίσως μάλιστα να είναι ο JD Vance, ο νυν αντιπρόεδρος των ΗΠΑ. Ο Τραμπ ξεκίνησε τη θητεία του με μια σειρά εκτελεστικών διαταγμάτων. Δεν ξέρω κατά πόσο το σύνθημα, «drill baby drill» μπορεί να είναι συμβατό με τα όσα ακούμε στην Ευρώπη περί απανθρακοποίησης και ηλεκτροκίνησης. Πρέπει να κοιτάξουμε κατάματα αυτή την αναντιστοιχία. Η παγκόσμια τάξη όπως τη ξέρουμε γίνεται φύλλο και φτερό. Για παράδειγμα, μπορούν τα εναλλακτικά καύσιμα να σταθούν ως ρεαλιστική εναλλακτική λύση, αν οι ΗΠΑ επιστρέψουν στο πετρέλαιο και στο αέριο; Προσωπικά, θεωρώ πως το σημείο στο οποίο τέμνονται οι δύο κοσμοθεωρίες είναι η τεχνολογία. Αν μέσω της τεχνολογίας καταφέρουμε να μειώσουμε τις εκπομπές, πρέπει να εστιάσουμε εκεί. Οφείλουμε να είμαστε εξαιρετικά ευέλικτοι από δω και στο εξής. Οι τελευταίες εξελίξεις δεν αποκλείουν απαραίτητα ένα μέλλον μηδενικών εκπομπών, ίσως όμως ο δρόμος προς αυτό να περνά από την τεχνολογία. Είναι κάτι που η αυτοκινητοβιομηχανία φαίνεται να το έχει ήδη συνειδητοποιήσει.»

Ο κ. **Mikki Koskinen**, Managing Director – **ESL Shipping Ltd.**; Vice President – **European Community Shipowners' Associations (ECSA)**, τόνισε: «Η ίδια η σκανδιναβική φύση αποτελεί την αφετηρία μας. Βρισκόμαστε σε αυτό το ταξίδι απανθρακοποίησης τα τελευταία δέκα χρόνια. Έχουμε καταφέρει να εξοικονομήσουμε πάνω από 25% σε καύσιμα και εκπομπές ρύπων συνάπτοντας νέες συμφωνίες με τους πελάτες μας, πράγμα που σημαίνει ότι μπορούμε να επιτύχουμε πολλά χωρίς να απαιτούνται γιγαντιαίες επενδύσεις. Έχουμε επίσης αποφασίσει να ηλεκτροδοτήσουμε το μεγαλύτερο μέρος του στόλου που διαχειριζόμαστε. Τα αποτελέσματα μέχρι στιγμής είναι αρκετά ελπιδοφόρα και η πορεία προς την ηλεκτροκίνηση θα συνεχιστεί. Το τελευταίο πράγμα που έχουμε κάνει είναι να παραγγείλουμε πλοία διπλού καυσίμου με δυνατότητα καύσης μεθανόλης, τα οποία θα παραλάβουμε σε μερικά χρόνια. Στόχος μας είναι να φτάσουμε τις μηδενικές εκπομπές μέχρι το 2040 και είναι σημαντικό να έχουμε αφοσιωμένους πελάτες με κοινές πεποιθήσεις.»

Αυτό που χρειαζόμαστε είναι σταθερότητα και ένα μακροπρόθεσμο ρυθμιστικό πλαίσιο που θα μας επιτρέψει να επενδύσουμε σωστά. Δυστυχώς, αυτό εξακολουθεί να λείπει. Πρέπει να έχουμε κατά νου ότι έχουμε μόνο έναν πλανήτη – ίσως ο Elon Musk να έχει έναν άλλο, αλλά εμείς πιστεύουμε στη φροντίδα της Γης. Πιστεύω ότι θα έχουμε μεγάλες ποσότητες αιολικής και ηλιακής ενέργειας. Πιστεύω επίσης ότι θα είναι φθηνότερη η παραγωγή τους σε μεγάλη κλίμακα σε σύγκριση με τα ορυκτά καύσιμα, οπότε θα ήταν κρίμα να πάμε προς τα πίσω. Δεν νομίζω ότι χρειάζεται να ακολουθήσουμε τις πολιτικές οπισθοδρόμησης των ΗΠΑ. Αντιθέτως, πρέπει να προστατεύσουμε την ευρωπαϊκή βιομηχανία, η οποία είναι άκρως επιτυχημένη.»

Ο κ. **Polys Hajioannou**, CEO – **Safe Bulkers (NYSE: SB)**; Vice President – **Cyprus Union of Shipowners**, τόνισε: «Στη Safe Bulkers, λόγω του γεγονότος ότι η εταιρεία είναι εισηγμένη, η μετάβαση του στόλου μας ξεκίνησε σχετικά νωρίς. Ήδη από το 2018, εγκαταστήσαμε πλυντρίδες στον μισό μας στόλο. Στη συνέχεια, επί covid, εστίασαμε στην αναβάθμιση των πλοίων μας. Η στρατηγική αυτή μας βοήθησε να διατηρήσουμε την κερδοφορία μας ακόμα και στις κακές περιόδους. Πλέον προχωράμε στον εκσυγχρονισμό του στόλου, μιας και οι στόχοι που έχουν τεθεί για το 2030 δεν είναι επιτεύξιμοι με τα σκάφη που ήδη διαθέτουμε.»

Η φιλοσοφία μας ως εταιρεία παραμένει απλή: θέλουμε να είμαστε πρωτοπόροι, αλλά και να προσαρμοστούμε με υπομονή στις νέες εξελίξεις. Σχετικά με τα εναλλακτικά καύσιμα, γνωρίζουμε λιγότερα σήμερα απ' ότι πριν από δεκαοκτώ μήνες, πράγμα που σημαίνει ότι, ειδικά για μικρότερες εταιρείες, οποιαδήποτε πρόβλεψη είναι ριψοκίνδυνη. Στον κλάδο των ξηρών φορτίων, στο πλαίσιο του EU ETS, χρειάστηκε να γίνουμε λογιστές, να κυνηγάμε τον κόσμο για να μας αποπληρώσει, να κάνουμε και τη δουλειά των εφοριακών. Αν ο IMO εγκαθιδρύσει διεθνή πρότυπα, πρέπει να τα εφαρμόσουμε με πιο έξυπνο τρόπο. Ας απλοποιήσουμε τα πράγματα αντί να τα περιπλέκουμε.»

Ο κ. **Hing Chao**, Executive Chairman – **Wah Kwong Maritime Transport Holdings**; Co-Founder & Chairman – **Hong Kong Chamber of Shipping**, τόνισε: «Για εμάς, η στρατηγική επιλογή στόλου είναι μια διαδικασία που βασίζεται στη γνώση. Δίνουμε μεγάλη έμφαση στην έρευνα, ώστε να ανακαλύψουμε τι λειτουργεί και τι όχι. Μιλάμε με συνεργάτες, ναυπηγεία,

Capital Link: New York – London – Oslo – Hamburg – Athens – Limassol – Shanghai – Singapore – Tokyo – Hong Kong

5

230 Park Avenue • Suite 1540 • New York • New York 10169, USA • Tel.: +1 212 661 7566 • Fax: +1 212 661 7526

10 Lower Grosvenor Place, London, SW1W 0EN, United Kingdom • Tel: +44 795 626 2380

40, Agiou Konstantinou Str, Suite A5, 151-24 Athens, Greece • Tel. +30 210 6109 800 • Fax +30 210 6109 801

www.capitallink.com – www.capitallinkforum.com – www.capitallinkshipping.com

νηογνώμονες και άλλους πλοιοκτήτες για να καταλάβουμε τι φαίνεται πιο ελπιδοφόρο. Συν τοις άλλοις, έχουμε δημιουργήσει ένα εξειδικευμένο τμήμα που επικεντρώνεται πλήρως στην απαλλαγή από τις ανθρακούχες εκπομπές.

Στην πορεία συνειδητοποιήσαμε ότι χρειαζόμαστε ανθρώπους στη στεριά και στη θάλασσα ικανούς να χειριστούν τον νέο αυτό εξοπλισμό. Τούτο απαιτεί την ανάπτυξη ικανοτήτων για το προσωπικό μας και τους μελλοντικούς ναυτικούς μας. Τρίτο βήμα, η βελτιστοποίηση: Τα υπάρχοντα πλοία μας χρησιμοποιούν έναν καλύτερο σχεδιασμό, ο οποίος συνδέεται εγγενώς με πιο σύγχρονη, εξυπνότερη τεχνολογία. Και η τελευταία διάσταση είναι οι τεχνικές παρεμβάσεις, όπως η χρήση διαφορετικών δρομολογίων, που καταλήγουν σε λεπτομέρειες όπως το γεγονός ότι τα ταξίδια στον άξονα ανατολής-δύσης είναι πιο αποδοτικά από ό,τι στον άξονα βορρά-νότου.

Είμαστε έτοιμοι για μια σημαντική χρονιά, κατά την οποία ο IMO ενδέχεται να ανακοινώσει ένα παγκόσμιο πλαίσιο προς εφαρμογή. Σε κάθε περίπτωση, τα οικονομικά δεδομένα θα είναι ο πρωταρχικός παράγοντας επιλογής καυσίμου.»

BANK FINANCE PANEL

Συντονιστής: κ. Jasel Chauhan, Partner, Head of International Finance – Hill Dickinson LLP

Ομιλητές:

- **κ. Philipp Wünschmann, Head of Shipping – Berenberg**
- **κ. Chris Conway, Managing Director, Global Head of Transportation – Export Agency Finance – Citi**
- **κ. Christos Tsakonas, Global Head of Shipping – DNB**
- **κ. Evan Cohen, Managing Director & Group Head of Maritime Finance – First Citizens Bank**

Ο **κ. Jasel Chauhan, Partner, Head of International Finance – Hill Dickinson LLP**, τόνισε: «Ευχαριστούμε και πάλι τον Νικόλα και την Capital Link για τη διοργάνωση άλλης μιας σπουδαίας εκδήλωσης. Αυτό το πάνελ περιλαμβάνει μια εξαιρετική λίστα διεθνών τραπεζών με ισχυρούς δεσμούς με την ελληνική ναυτιλιακή αγορά, επιτρέποντάς μας να δούμε τι γεύση τους άφησε το 2024 και τι προβλέπουν για το επόμενο έτος. Υποψιάζομαι ότι θα υπάρξουν εκτενείς αναφορές στον Τραμπ και τα γεωπολιτικά ζητήματα!»

Ο **κ. Philipp Wünschmann, Head of Shipping – Berenberg**, τόνισε: «Έχουμε συμπληρώσει εξήντα χρόνια αδιάλειπτης παρουσίας στην Ελλάδα, με πάνω από 200 πελάτες. Πέρυσι, ο δανεισμός δεν αποτέλεσε προτεραιότητα για πολλούς από εσάς, αλλά κάναμε πολλά στο κομμάτι των επενδύσεων. Συγκεκριμένα, εισαγάγαμε ένα νέο προϊόν που επιτρέπει σε Ιάπωνες επενδυτές να χρηματοδοτούν τις ευρωπαϊκές αγορές. Παίξαμε ρόλο διευκολυντή, καθώς οι Ιάπωνες παράγοντες δυσκολεύονται μερικές φορές να κατανοήσουν την αγορά της ΕΕ. Υπάρχει σίγουρα ένα πολιτισμικό χάσμα, οπότε είναι χρήσιμο γι' αυτούς να έχουν έναν εταίρο που λειτουργεί ως διαμεσολαβητής.

Η ρευστότητα εξακολουθεί να παραμένει πολύ υψηλή στη ναυτιλία. Κοιτάζοντας μπροστά, αναμένουμε ότι το τρέχον έτος θα φέρει ομαλοποίηση σε ορισμένες από τις αγορές, συμπεριλαμβανομένων των εμπορευματοκιβωτίων, και ταυτόχρονα θα πρέπει να πληρωθούν τα νέα πλοία. Τα επόμενα χρόνια αναμένουμε έντονο ανταγωνισμό με ένα ευρύ φάσμα επενδυτών.»

Ο **κ. Chris Conway, Managing Director, Global Head of Transportation – Export Agency Finance – Citi**, τόνισε: «Το 2024 ξεκίνησε με κάποιες αλλαγές εντός του οργανισμού, συμπεριλαμβανομένου του τμήματος ναυτιλίας, οι οποίες όμως έκτοτε αποδείχθηκαν επωφελείς. Θέσαμε τον πελάτη στο επίκεντρο, γίναμε πιο ευέλικτοι, καταφέραμε να αναπτύξουμε την επιχείρηση και να αυξήσουμε τα κέρδη μας, τα οποία είναι όλα εξαιρετικά νέα. Όσοι από εσάς έχετε συνεργαστεί μαζί μας, γνωρίζετε ότι προσφέρουμε ένα ευρύ φάσμα προϊόντων και ότι πρόθεσή μας είναι πάντα να προσφέρουμε το καλύτερο, έχοντας κατά νου τη συμμόρφωση και τις κυρώσεις, οι οποίες εγείρουν προκλήσεις, καθώς δεν έχουμε την πολυτέλεια να κάνουμε κάποιο λάθος. Υπήρξε σημαντικός ανταγωνισμός με την Κίνα, αν και ορισμένες γεωπολιτικές εξελίξεις μπορεί αποθαρρύνουν ορισμένους από το να συνεργαστούν με τη συγκεκριμένη αγορά. Φυσικά, η νέα κυβέρνηση στις ΗΠΑ θα μπορούσε να επιφέρει αλλαγές στο σημερινό τοπίο. Καλωσορίζουμε τον ανταγωνισμό, γιατί κρατάει σε εγρήγορση. Τελειώσαμε τη χρονιά με θετικό πρόσημο και ελπίζουμε ότι το 2025 θα είναι επίσης ένα συναρπαστικό έτος για εμάς.»

Ο κ. **Christos Tsakonias**, Global Head of Shipping – **DNB**, τόνισε: «Οι ναυτιλιακές εταιρείες έχουν προπληρώσει κάποια χρέη χάρη στις καλές αγορές των τελευταίων ετών. Έχει γίνει καλή διαχείριση στους ισολογισμούς. Εν τω μεταξύ, δεν μπορώ να θυμηθώ άλλη εποχή με τόσες πολλές εν εξελίξει συζητήσεις για ενοποιήσεις και συγχωνεύσεις. Είναι κοινός τόπος ότι βλέπουμε πολύ υψηλή δραστηριότητα σε όλους τους τομείς.

Οι πλοιοκτήτες έχουν πράγματι χειριστεί την κατάσταση πολύ καλά, καθώς εισέρχονται τώρα σε μια νέα φάση της αγοράς από θέση ισχύος. Οι κεφαλαιακές δομές είναι υγιείς, οι ισολογισμοί είναι ισχυροί, δεν έχουν λόγο να πουλήσουν και εκμεταλλεύονται τυχόν νέες ευκαιρίες. Πιθανώς είναι η πρώτη φορά που οι εφοπλιστές διαχειρίστηκαν με τόση σύνεση τη ρευστότητά τους, και ίσως η αβεβαιότητα όσον αφορά την τεχνολογία να τους βοήθησε να λάβουν σωστές αποφάσεις. Όσον αφορά τις κυρώσεις, είναι χρονοβόρες, αλλά δεν αποτελούν πρόβλημα για τα χρηματοπιστωτικά ιδρύματα, καθώς έχουμε μάθει να διαχειριζόμαστε τον κίνδυνο με εξαιρετικό τρόπο τώρα που έχουμε συνηθίσει την κατάσταση. Από την άλλη πλευρά, ο σκώδης στόλος αποτελεί ωρολογιακή βόμβα. Είναι κάτι που μας κρατάει ξύπνιους τη νύχτα.»

Ο κ. **Evan Cohen**, Managing Director & Group Head of Maritime Finance – **First Citizens Bank**, τόνισε: «Επικεντρωθήκαμε στον δανεισμό και διανύσαμε την καλύτερη χρονιά που είχαμε ποτέ στην Ελλάδα. Κάναμε πολλά το 2024, εστιάζοντας σε περιορισμένο αριθμό πλοιοκτητών. Μέχρι στιγμής οι συνεργασίες αυτές κυλούν ομαλά, παρόλο που ο ανταγωνισμός με τις ελληνικές τράπεζες έχει γίνει πιο σκληρός. Συνάπτονται συμφωνίες με μεγάλη συχνότητα, ενώ οι πελάτες μας έχουν προχωρήσει σε πολύ έξυπνες στρατηγικές κινήσεις. Το μεγαλύτερο θέμα μας δεν είναι η χρηματοδότηση, αλλά το να διασφαλίσουμε ότι οι ναυτιλιακές εταιρείες εξακολουθούν να θέλουν να συνεργάζονται με μικρές ομάδες αντί για μεγάλες τράπεζες με έδρα τις ΗΠΑ.

Οι κυρώσεις επιβαρύνουν πρώτα απ' όλα τους ιδιοκτήτες, οι οποίοι είναι πολύ προσαρμοστικοί και επιδεικνύουν μια πρακτική και ρεαλιστική προσέγγιση. Στο βαθμό που οι κυρώσεις γνωστοποιούνται και οι πελάτες μας μπορούν να προσαρμοστούν, μπορούμε να ακολουθήσουμε γρήγορα το παράδειγμά τους, να αντιδράσουμε και να χειριστούμε την κατάσταση.»

MARKET UPDATE: FUELEU

Συντονιστής: κ. **Alexander Prokopakis**, Executive Director – **International Bunker Industry Association (IBIA)**

Ομιλητές:

- κ. **Theo Kourmpelis**, Strategic Business Partner – **Lloyd's Register**
- κ. **Ralf Garrn**, Managing Director – **OceanScore**

Ο κ. **Alexander Prokopakis**, Executive Director – **International Bunker Industry Association (IBIA)**, τόνισε: «Τα καύσιμα, όπως πάντα είναι πολύ σημαντικά για την ναυτιλία και τώρα πιο πολύ από ποτέ, καθώς η βιομηχανία αντιμετωπίζει την πρόκληση της μετάβασης σε πιο φιλικά προς το περιβάλλον καύσιμα. Η συνεργασία μεταξύ όλων των ενδιαφερομένων είναι το κλειδί για τη διασφάλιση μιας πρακτικής και αποτελεσματικής μετάβασης. Στην IBIA (τον διεθνή οργανισμό για τα ναυτιλιακά καύσιμα), η αποστολή μας είναι να υποστηρίξουμε τη ναυτιλία και το bunkering στην πλοήγηση για την απαλλαγή από τις ρυπογόνες εκπομπές και τη συμμόρφωση με τους κανονισμούς.

Δεσμευόμαστε να ενθαρρύνουμε τον διάλογο και να παρέχουμε τις απαραίτητες γνώσεις μέσα σε αυτό το εξελισσόμενο τοπίο.

Καθώς συνεχίζουμε να διερευνούμε τις επιπτώσεις, είναι ζωτικής σημασίας να διατηρήσουμε την ευελιξία, τη διαφάνεια και την κοινή δέσμευση για πρακτικές λύσεις που οδηγούν σε ουσιαστική πρόοδο για πιο πράσινα καύσιμα στην ναυτιλία.»

Ο κ. **Theo Kourmpelis**, Strategic Business Partner – **Lloyd's Register**, τόνισε: «Ο κανονισμός EU MARITIME είναι ένα από τα πιο «καυτά» θέματα στη ναυτιλία σήμερα, αποτελώντας ένα σημαντικό μέρος της στρατηγικής «Fit for 55» της ΕΕ για την απανθρακοποίηση. Σε πλήρη αντίθεση με το EU ETS, έναν απλό μηχανισμό με άμεσο στόχο τη μείωση των εκπομπών θερμοκηπίου, ο κανονισμός EU MARITIME αποσκοπεί σε κάτι άλλο: τη μεγαλύτερη χρήση εναλλακτικών καυσίμων. Ενώ τα σκάφη που δεν συμμορφώνονται θα κληθούν να πληρώσουν πρόστιμα απευθείας σε ευρώ, τα σκάφη που υπεραποδίδουν θα επιβραβεύονται. Ως εκ τούτου, μια απλή στρατηγική πληρωμής με αντάλλαγμα τη συμμόρφωση, δεν

Capital Link: New York – London – Oslo – Hamburg – Athens – Limassol – Shanghai – Singapore – Tokyo – Hong Kong

230 Park Avenue • Suite 1540 • New York • New York 10169, USA • Tel.: +1 212 661 7566 • Fax: +1 212 661 7526

10 Lower Grosvenor Place, London, SW1W 0EN, United Kingdom • Tel: +44 795 626 2380

40, Agiou Konstantinou Str, Suite A5, 151-24 Athens, Greece • Tel. +30 210 6109 800 • Fax +30 210 6109 801

www.capitallink.com – www.capitallinkforum.com – www.capitallinkshipping.com

μπορεί να λειτουργήσει. Αργά ή γρήγορα τα πρόστιμα για τα σκάφη που δεν συμμορφώνονται θα καταστούν δυσβάσταχτα. Επίσης, άπαξ και επιβληθούν κυρώσεις σε κάποιο πλοίο, τα στοιχεία του δημοσιοποιούνται, πλήττοντας έτσι την ελκυστικότητά του στην αγορά.

Οι επενδύσεις θα αυξηθούν μόλις επιτευχθεί η οικονομική βιωσιμότητα ως μέρος του συνολικού κόστους του περιουσιακού στοιχείου. Τα πράσινα καύσιμα προς το παρόν παραμένουν πολύ ακριβά σε σύγκριση με τις συμβατικές επιλογές. Τούτου λεχθέντος, η ΕΕ έχει δημιουργήσει σειρά χρηματοδοτικών ευκαιριών και το βιβλίο παραγγελιών βρίσκεται σε φάση άνθησης.»

Ο κ. **Ralf Garrn**, Managing Director – **OceanScore**, τόνισε: «Αυτό που βλέπουμε στην ευρωπαϊκή αγορά είναι ότι υπάρχει έλλειψη γνώσης. Πολλές εταιρείες προσπαθούν ακόμη να κατανοήσουν τους κανονισμούς και αναρωτιούνται από πού πρέπει να ξεκινήσουν. Τις περισσότερες φορές η στρατηγική είναι ότι ο πλοιοκτήτης ή ο διαχειριστής προσπαθεί να επιτύχει μια ισορροπία, δημιουργώντας πλεονάσμα με ορισμένα πλοία, αντισταθμίζοντας άλλα που υποαποδίδουν. Επίσης, τα πλεονάσματα μπορούν να αγοραστούν και να πωληθούν. Το 2025, αναμένουμε να έχουμε αγοραπωλησίες πλεονασμάτων κατά 50% χάρη στο υγραέριο και το υγροποιημένο φυσικό αέριο, ενώ το υπόλοιπο 50% θα προέρχεται από τα βιοκαύσιμα.»

Το πρώτο μέλημα κάθε εταιρείας είναι να διασφαλίσει ότι έχει πρόσβαση σε ποιοτικά δεδομένα, από το πλοίο στην ξηρά, τα οποία στη συνέχεια επικυρώνονται από ελεγκτές. Το επόμενο βήμα είναι η μείωση της οικονομικής έκθεσης. Προσπαθούμε να διασφαλίσουμε ότι όλα τα ενδιαφερόμενα μέρη έχουν κοινή οπτική και μοιράζονται κοινές λύσεις λογισμικού. Στην OceanScore, προσφέρουμε πλήρη εξωτερική ανάθεση ολόκληρης της διαδικασίας, εάν ο πελάτης μας το επιθυμεί.»

ALTERNATIVE FINANCE PANEL

Συντονιστής: κ. Chris Vartzis, Partner, Head of Maritime Finance, Greece – **Stephenson Harwood**

Ομιλητές:

- κ. **Nicholas M. Petrakakos**, Partner & Managing Director, Maritime & Offshore Investment Banking – **Alantra**
- κ. **George Fikaris**, Managing Director – **EnTrust Global**
- κ. **Kevin Kou**, Director of Europe and America Department (Shipping) – **ICBC Financial Leasing Co., Ltd.**
- κ. **Iraklis Tsigotis**, Director of Origination – **Neptune Maritime Leasing Ltd.**

Ο κ. **Chris Vartzis**, Partner, Head of Maritime Finance, Greece – **Stephenson Harwood**, τόνισε: «Είναι χαρά μου να συντονίζω αυτό το πάνελ με θέμα τις Εναλλακτικές μορφές Χρηματοδότησης, έναν κεντρικό και διαρκώς εξελισσόμενο πυλώνα της ναυτιλιακής χρηματοδότησης. Ενώ οι παραδοσιακές τράπεζες παραμένουν περιορισμένες λόγω ρυθμιστικών και κεφαλαιακών πιέσεων, οι πάροχοι εναλλακτικών μορφών χρηματοδότησης -και πιο συγκεκριμένα, τα επενδυτικά κεφάλαια, τα leasing houses και οι επενδυτικές τράπεζες- διαδραματίζουν έναν ολοένα και πιο σημαντικό ρόλο στη χρηματοδότηση της ναυτιλίας.»

Ωστόσο, οι εναλλακτικές μορφές χρηματοδότησης δεν συνιστούν απλώς υποκατάστατο του παραδοσιακού τραπεζικού δανεισμού. Αντιθέτως, διαθέτουν τις δικές τους μοναδικές δομές, στρατηγικές και πλεονεκτήματα και ο ρόλος τους στην κεφαλαιακό μείγμα των ναυτιλιακών εταιρειών διευρύνεται συνεχώς.

Η συζήτησή μας επικεντρώνεται μεταξύ άλλων στα παρακάτω ζητήματα:

- Πώς προσαρμόζονται οι λύσεις εναλλακτικών μορφών χρηματοδότησης στις μεταβαλλόμενες συνθήκες της αγοράς.
- Οι επιπτώσεις της Basel IV στις κεφαλαιακές απαιτήσεις και τη δανειοδότηση των τραπεζών προς τη ναυτιλία, και πώς αυτό μπορεί να οδηγήσει στη διεύρυνση της χρήσης εναλλακτικών μορφών χρηματοδότησης.
- Η ανταγωνιστική θέση των leasing houses και των επενδυτικών κεφαλαίων.
- Πώς μπορούν οι πλοιοκτήτες να αποκτήσουν πρόσβαση σε εναλλακτικές μορφές χρηματοδότησης, ειδικά σε περιόδους οικονομικής και γεωπολιτικής αβεβαιότητας.

Συμπέρασμα

Capital Link: New York – London – Oslo – Hamburg – Athens – Limassol – Shanghai – Singapore – Tokyo – Hong Kong

Οι απόψεις που μοιράστηκαν οι διακεκριμένοι ομιλητές μας ανέδειξαν ένα κεντρικό συμπέρασμα: οι εναλλακτικές μορφές χρηματοδότησης δεν αποτελούν πλέον μια προσωρινή λύση, αλλά διαμορφώνουν το μέλλον. Καθώς οι τράπεζες προσαρμόζουν την κεφαλαιακή έκθεσή τους, οι μη τραπεζικοί πάροχοι χρηματοδοτήσεων παρέχουν καινοτόμες και ευέλικτες λύσεις, δημιουργώντας νέες ευκαιρίες για τους πλοιοκτήτες που είναι έτοιμοι να προσαρμοστούν στις εξελίξεις.

Ευχαριστώ θερμά τους ομιλητές για τις πολύτιμες απόψεις τους. Ελπίζω ότι αυτή η συζήτηση βοήθησε τους ακροατές να κατανοήσουν καλύτερα το συνεχώς εξελισσόμενο τοπίο των ναυτιλιακών χρηματοδοτήσεων.

Και για εσάς, το ακροατήριο, ελπίζω πως η συζήτηση αυτή σας έδωσε τις απαιτούμενες πληροφορίες για να μπορείτε να κινηθείτε πιο εύκολα στο διαρκώς μεταβαλλόμενο χώρο των ναυτιλιακών χρηματοδοτήσεων.»

Ο κ. Nicholas M. Petrakakos, Partner & Managing Director, Maritime & Offshore Investment Banking – Alantra, τόνισε: «Έχουμε βοηθήσει τους πελάτες μας να αντλήσουν 4 δισεκατομμύρια δολάρια, έχοντας παρουσία στο Ντουμπάι και στην Ελλάδα και δουλεύοντας κυρίως με μεσαίου μεγέθους πλοιοκτήτες. Καταφέραμε να σταθεροποιήσουμε τη θέση μας, όντας πιο ευέλικτοι από κάθε άποψη και χάρη στο γεγονός ότι δεν επηρεαζόμαστε τόσο εύκολα από τη γεωπολιτική και τα νέα νομοθετήματα. Φυσικά, μιλάμε για έξυπνα κεφάλαια που απαιτούν πολύ χρόνο για να συγκεντρωθούν, αλλά αποτελούν ένα εξαιρετικό εργαλείο για τη χρηματοδότηση επενδύσεων στη ναυτιλία. Οι τράπεζες στην Ελλάδα επέστρεψαν δυναμικά, ρίχνοντας τα περιθώρια κέρδους τους για να είναι ανταγωνιστικές, αλλά ακόμα ένα σημαντικό μέρος της αγοράς δεν έχει πρόσβαση σε αυτές. Από την άλλη πλευρά, όλο και περισσότεροι παίκτες εισέρχονται στον χώρο της εναλλακτικής χρηματοδότησης.»

Ο κ. George Fikaris, Managing Director – EnTrust Global, τόνισε: «Επικεντρωνόμαστε σε όλες επιχειρηματικές δραστηριότητες της θάλασσας - πληρώματα, εφοδιαστική αλυσίδα, εξοπλισμός – χωρίς να περιοριζόμαστε μόνο στη μεταφορά εμπορευμάτων. Οι απαιτήσεις των επενδυτών μας όσον αφορά στην απόδοση δεν έχουν αλλάξει. Όταν εξετάζουμε στιδήποτε, ξεκινάμε με τις λεπτομέρειες της συναλλαγής, καθώς δεν ενδιαφερόμαστε για κάποιο «τυπικό» δάνειο, χωρίς κάποιο ξεχωριστό στοιχείο. Η ομάδα που έχουμε συγκροτήσει περιλαμβάνει επενδυτικούς τραπεζίτες, δικηγόρους και ειδικούς σε θέματα αναδιάρθρωσης. Διαθέτοντας μια ομάδα με αυτό το υπόβαθρο, αν είστε ιδιοκτήτης που επιθυμεί να βγει στην αγορά, καταλαβαίνετε γιατί θα ήταν επωφελές να συνεργαστείτε μαζί μας.

Στην EnTrust προσπαθούμε να διατηρήσουμε την πειθαρχία μας καθ' όλη τη διάρκεια του κύκλου, παρέχοντας παράλληλα όσο το δυνατόν μεγαλύτερη ευελιξία. Γι' αυτό και είμαστε τόσο δραστήριοι στην αξιοποίηση κεφαλαίων, κοιτάζοντας πρώτα και κύρια την απόδοση της επένδυσης, μακροπρόθεσμα, με προοπτική 10 ετών και πλέον. Τέλος, η διαφάνεια αποτελεί στοιχείο κλειδί, καθώς βλέπουμε κάθε επένδυση ως συνεργασία. Η συμβουλή μου θα ήταν να μην αποκρύπτετε πληροφορίες, καθώς δημιουργούνται αρνητικές εντυπώσεις.»

Ο κ. Kevin Kou, Director of Europe and America Department (Shipping) – ICBC Financial Leasing Co., Ltd., τόνισε: «Καλύπτουμε όλους τους τύπους πλοίων, συμπεριλαμβανομένων των πλοίων μεταφοράς εμπορευματοκιβωτίων και των δεξαμενόπλοιοι. Στόχος μας είναι η ICBC να διαδραματίσει σημαντικό ρόλο στη ναυτιλιακή χρηματοδότηση, να είναι στα 3 κορυφαία ιδρύματα στην Κίνα και στα 5 κορυφαία παγκοσμίως. Η ναυτιλία είναι ένας σημαντικός τομέας για εμάς, έχοντας εισέλθει στην αγορά στην Ελλάδα το 2015, και άρα συγκεντρώνει επαρκή εμπειρία διαχείρισης της κυκλικότητας της ναυτιλίας. Ξεχωρίζουμε χάρη στον επαγγελματισμό μας και τους καλούς όρους που είμαστε διατεθειμένοι να προσφέρουμε. Προσωπικά, βραχυπρόθεσμα δεν βλέπω να έρχονται προς το μέρος μας τάσεις αθέτησης πληρωμών από τους πλοιοκτήτες, καθώς έχουν συγκεντρώσει αρκετά μετρητά. Στις περισσότερες περιπτώσεις οι ισολογισμοί είναι πολύ υγιείς, επιτρέποντας την αναχρηματοδότηση και τις προπληρωμές. Εάν ένας πελάτης έχει προβλήματα, θα δουλέψουμε μαζί την υπόθεση προκειμένου να βρούμε κοινές λύσεις.»

Ο κ. Iraklis Tsirigotis, Director of Origination – Neptune Maritime Leasing Ltd., τόνισε: «Η Neptune ειδικεύεται στον ναυτιλιακό δανεισμό και έχουμε αυξήσει τις δραστηριότητές μας κοντά στο μισό δισεκατομμύριο δολάρια, ενώ προσβλέπουμε στην περαιτέρω ανάπτυξή μας. Το κύριο συγκριτικό πλεονέκτημα του leasing είναι η ευελιξία. Τα περιθώρια ελιγμών των τραπεζών είναι πολύ περιορισμένα, ειδικά σε μια αποδυναμωμένη αγορά. Ένας άλλος παράγοντας διαφοροποίησης αφορά τις αγορές που καλύπτουμε, τη μεγαλύτερη γεωγραφική μας εμβέλεια, η οποία, για παράδειγμα, περιλαμβάνει τη Μέση Ανατολή. Ακόμη, οι τράπεζες εξακολουθούν να μην αγγίζουν τον offshore τομέα, με εξαίρεση ίσως τη Σκανδιναβία, αλλά είμαστε πρόθυμοι να τον διερευνήσουμε. Είμαστε ανοιχτοί να συνεργαστούμε με οποιονδήποτε όμιλο, ανεξάρτητα από το μέγεθός του. Όσον αφορά τις ενοποιήσεις, δεν έχει σημειωθεί μεγάλη πρόοδος.

Capital Link: New York – London – Oslo – Hamburg – Athens – Limassol – Shanghai – Singapore – Tokyo – Hong Kong

9

230 Park Avenue • Suite 1540 • New York • New York 10169, USA • Tel.: +1 212 661 7566 • Fax: +1 212 661 7526

10 Lower Grosvenor Place, London, SW1W 0EN, United Kingdom • Tel: +44 795 626 2380

40, Agiou Konstantinou Str, Suite A5, 151-24 Athens, Greece • Tel. +30 210 6109 800 • Fax +30 210 6109 801

www.capitallink.com – www.capitallinkforum.com – www.capitallinkshipping.com

Οι μικρότεροι όμιλοι με περιορισμένους πόρους δυσκολεύονται να ανταπεξέλθουν σε κανονισμούς όπως το EU ETS. Το βάρος γι' αυτούς αυξάνεται συνεχώς, δυσχεραίνοντας την προσπάθειά τους να παραμείνουν ανεξάρτητοι.»

NAVIGATING OPPORTUNITIES – INVESTMENT PERSPECTIVES IN THE MARITIME SECTOR

Συντονίστρια: κα. **Alexia Hatzimichalis**, Partner, Athens Office Head – **Watson Farley & Williams**

Ομιλητές:

- κ. **Christian Rychly**, Head of Shipping – **MPC Capital**; COO – **MPC Container Ships**
- κ. **Tobias Backer**, Executive Director – **Pelagic Capital**
- κ. **Nicolas Tirogalas**, Chief Investment Officer – **Tufton Investment Management**

Η κα. **Alexia Hatzimichalis**, Partner, Athens Office Head – **Watson Farley & Williams**, τόνισε: «Το προηγούμενο πάνελ κάλυψε τα χρηματοδοτικά εργαλεία, τώρα όμως ήρθε η ώρα να μιλήσουμε για επενδύσεις και ευκαιρίες. Ο ναυτιλιακός κλάδος βρέθηκε αντιμέτωπος με μεγάλο αριθμό απρόβλεπτων γεγονότων τη χρονιά που μας πέρασε, τα οποία και επηρέασαν τους παράγοντες – κλειδιά που καθορίζουν τις επενδυτικές μας επιλογές.»

Ο κ. **Christian Rychly**, Head of Shipping – **MPC Capital**; COO – **MPC Container Ships**, τόνισε: «Πολλοί άνθρωποι παραπονιούνται για τους κανονισμούς και για το πώς έχουν αλλάξει τον τρόπο με τον οποίο συναλλασσόμαστε με εταιρούς και ναυλωτές. Απαιτείται πια ένας πολύ πιο στρατηγικός και ολοκληρωμένος διάλογος σε σχέση με το παρελθόν. Ξαφνικά τα λειτουργικά προφίλ των πλοίων έχουν σημασία για τους ναυλωτές, με αποτέλεσμα να γίνεται λόγος για αμοιβαία επένδυση στα σκάφη, στην περίπτωση του εκσυγχρονισμού τους για παράδειγμα. Το άλλο στοιχείο είναι τα νέα πλοία: μας αρέσουν οι έμπειρες εταιρείες που διαχειρίζονται στόλους επί χρόνια και γνωρίζουν πολύ καλά το επάγγελμά τους, αλλά ίσως η παραγγελία νέων πλοίων να υπερβαίνει τις τρέχουσες δυνατότητές τους. Σε αυτό το σημείο ερχόμαστε εμείς, χάρη στον τεράστιο αριθμό επενδυτών μας, τόσο δημόσιων όσο και ιδιωτών. Το δίκτυο σχέσεων που διαθέτουμε μας να κάνει να ξεχωρίζουμε.»

Ο κ. **Tobias Backer**, Executive Director – **Pelagic Capital**, τόνισε: «Η πιστωτική μας στρατηγική είναι να επενδύουμε καθ' όλη τη διάρκεια του κύκλου, υπό την προϋπόθεση ότι έχουμε επιλέξει τους σωστούς πελάτες. Η αγορά αλλάζει - θα δείτε μια παρόμοια μετάβαση με αυτή που έκανε ο κλάδος των αερομεταφορών πριν από χρόνια. Οι τράπεζες είναι αρκετά άκαμπτες, αφήνοντας χώρο για τα funds και τους θεσμικούς επενδυτές. Πρέπει να οικοδομήσουμε σχέσεις εμπιστοσύνης με τους πελάτες μας και να προσφέρουμε εξατομικευμένα προϊόντα ανάλογα με τις ανάγκες τους. Προχωρώντας προς τα εμπρός, οι θεσμικοί επενδυτές θα καταλαμβάνουν όλο και περισσότερο χώρο. Ο στόλος αυξάνεται και αν πιστεύετε στους περιβαλλοντικούς στόχους και την επίτευξή τους, θα χρειαστούν περισσότερα κεφάλαια. Πρέπει να λαμβάνουμε κατευθύνσεις από τον κλάδο, από το πώς κινούνται οι πελάτες μας, ξεπερνώντας την οπτική του χρηματοδότη. Ένα πράγμα που δεν θα αλλάξει είναι ότι η ναυτιλία, στον πυρήνα της, βασίζεται στις ανθρώπινες σχέσεις.»

Ο κ. **Nicolas Tirogalas**, Chief Investment Officer – **Tufton Investment Management**, τόνισε: «Δεν πρόκειται να αγοράσουμε περιουσιακά στοιχεία στην τρέχουσα τιμή χωρίς μακροπρόθεσμη κάλυψη ταμειακών ροών. Στην Tufton, διαθέτουμε διαφοροποιημένο στόλο και χαρτοφυλάκιο, με ιδιαίτερη έμφαση στο LNG. Οι επενδυτές και οι θεσμικοί πάροχοι κεφαλαίων μας εμπιστεύονται στη διαχείριση των κεφαλαίων τους, χάρη στις υψηλές αποδόσεις που επιτυγχάνουμε. Η διάρθρωση της επένδυσης είναι επίσης εξαιρετικά σημαντική στη διαδικασία αξιολόγησης, με αποτέλεσμα να έχουμε ορισμένους αξιόπιστους συνεργάτες με τους οποίους συνεργαζόμαστε ξανά και ξανά. Όλα αυτά τα στοιχεία πρέπει συνυπάρχουν για να είμαστε σε θέση να προσφέρουμε στους επενδυτές μας όσα προσδοκούν.»

ΚΥΡΙΑ ΟΜΙΛΙΑ:

κ. **Χρήστος Στυλιανίδης**, Υπουργός Ναυτιλίας και Νησιωτικής Πολιτικής της Ελλάδας

Ο κ. **Χρήστος Στυλιανίδης**, Υπουργός Ναυτιλίας και Νησιωτικής Πολιτικής της Ελλάδας, τόνισε: «Με χαροποιεί πάντα η ευκαιρία να μιλήσω στο ετήσιο συνέδριο της Capital Link για την ελληνική ναυτιλία, το οποίο αποτελεί πια θεσμό, καθώς

συγκεντρώνει την αφρόκρεμα της παγκόσμιας ναυτιλιακής κοινότητας. Η απανθρακοποίηση παραμένει το πιο επείγον ζήτημα για όλους μας, καθώς προϋποθέτει την ολική μεταμόρφωση του κλάδου. Η Ελλάδα, ως παγκόσμιος ναυτιλιακός ηγέτης, στηρίζει σθεναρά την απανθρακοποίηση εντός του πλαισίου του IMO. Παράλληλα, είναι σημαντικό να διατηρήσουμε ένα περιβάλλον ίσων ευκαιριών, να αποφύγουμε κάποια στρέβλωση της αγοράς, και να εξασφαλίσουμε τη μακροπρόθεσμη βιωσιμότητα. Πρέπει να προστατέψουμε τη ναυτιλία από τυχόν διπλές χρεώσεις για τις ίδιες εκπομπές, είμαι ξεκάθαρος σε αυτό. Η Ελλάδα αναγνωρίζει την ανάγκη για συνεργασία και συμβιβασμούς από όλους τους εμπλεκόμενους, προκειμένου να προκύψει μια παγκόσμια συμφωνία. Σε συνέχεια της επίσκεψής μου στον IMO την περασμένη εβδομάδα, είμαι βέβαιος πως τα Κράτη μέλη είναι έτοιμα να δουλέψουν από κοινού. Για την Ελλάδα, είναι κρίσιμο να αποφευχθεί οποιοδήποτε οικονομικής φύσης μέτρο που θα οδηγούσε σε δυσανάλογη επιβάρυνση. Αντίθετα, είμαστε υπέρ μιας δίκαιης και αποτελεσματικής πολιτικής.

Ακόμη, οι διαφορές μεταξύ των ναυτιλιακών κλάδων πρέπει να ληφθούν σοβαρά υπόψη. Το ζήτημα αυτό σχετίζεται άμεσα με τη μακροπρόθεσμη ανάπτυξη της ελληνικής ναυτιλίας, είναι επομένως μη διαπραγματεύσιμο. Η απανθρακοποίηση αφορά εξίσου τους παραγωγούς καυσίμων, κινητήρων, αλλά και τα λιμάνια. Επομένως, τα κατάλληλα μέσα συμμόρφωσης πρέπει να καταστούν διαθέσιμα. Πιστεύουμε πως μια ολιστική προσέγγιση θα είναι πιο ωφέλιμη και αποτελεσματική για την επίτευξη του τελικού στόχου απανθρακοποίησης της ναυτιλίας. Ανεξαρτήτως όμως της πορείας που θα ακολουθήσουμε, το κόστος δεν θα είναι αμελητέο. Η μετάβαση αυτή απαιτεί ένα μείγμα εργαλείων, συνδυάζοντας δημόσια και ιδιωτικά κεφάλαια.

Σε εθνικό επίπεδο, η προτεραιότητα έγκειται στη διασφάλιση ότι η απανθρακοποίηση δεν θα υπονομεύσει την ανθεκτικότητα της ναυτιλίας. Έχουμε υιοθετήσει μια σειρά από πρωτοβουλίες, με στόχο τον εκσυγχρονισμό των υποδομών, τη διασφάλιση της σύνδεσης των νησιών μας με την ενδοχώρα, ειδικά στις άγονες γραμμές, καθώς και την ενίσχυση της ανταγωνιστικότητας της ελληνικής ναυτιλίας. Τέλος, χαιρετίζουμε τη σαφή αναφορά στον καθοριστικό ρόλο της ναυτιλίας στην πρόσφατη έκθεση της Επιτροπής με θέμα την ευρωπαϊκή ανταγωνιστικότητα.»

ΜΕΣΗΜΕΡΙΑΝΟ ΓΕΥΜΑ & ΕΠΙΣΗΜΗ ΤΕΛΕΤΗ ΒΡΑΒΕΥΣΗΣ

ΚΥΡΙΟΣ ΟΜΙΛΗΤΗΣ:

κ. Απόστολος Τζιτζικώστας, Επίτροπος Βιώσιμων Μεταφορών και Τουρισμού – Ευρωπαϊκή Επιτροπή

Ο κ. Απόστολος Τζιτζικώστας, Επίτροπος Βιώσιμων Μεταφορών και Τουρισμού – Ευρωπαϊκή Επιτροπή, τόνισε: «Κυρίες και κύριοι. Είναι τιμή και χαρά μου να συμμετέχω στο 15ο Capital Link Greek Shipping Forum. Λυπάμαι που δεν μπορώ να είμαι εκεί μαζί σας εξαιτίας μιας σειράς υποχρεώσεων. Θέλω όμως να ευχαριστήσω θερμά τους διοργανωτές για την πρόσκληση και να τους συγχαρώ που για ακόμη μία χρονιά, φέρνουν κοντά ολόκληρο το ναυτιλιακό κλάδο, από τους εκπροσώπους της βιομηχανίας, μέχρι τους επενδυτές και τις ρυθμιστικές αρχές. Η ναυτιλία είναι κλάδος αιχμής για την ελληνική και την ευρωπαϊκή οικονομία: Μεταφέρει το 77% του παγκόσμιου εμπορίου εκτός των ευρωπαϊκών συνόρων μας, και το 35% του εμπορίου εντός της Ευρωπαϊκής Ένωσης, υποστηρίζοντας 2 εκατομμύρια θέσεις εργασίας. Ωστόσο δεν είναι λίγες οι προκλήσεις που αντιμετωπίζει σήμερα η ναυτιλία: Γεωπολιτικές εντάσεις, διαταραχές στις εφοδιαστικές αλυσίδες, αυξημένο κόστος μεταφορών, αλλά και υψηλές εκπομπές διοξειδίου του άνθρακα που αναμένεται να αυξηθούν κατά 130% ως το 2050.

Απέναντι σε αυτές τις μεγάλες προκλήσεις, οι ναυτιλιακές εταιρείες και τα ευρωπαϊκά λιμάνια έχουν αποδείξει την ικανότητά τους να προσαρμόζονται, να βρίσκουν λύσεις και να διατηρούν το εμπόριο σε λειτουργία. Όμως την ίδια στιγμή, όλες αυτές οι γεωπολιτικές, εμπορικές και περιβαλλοντικές προκλήσεις, πρέπει να μας ωθήσουν να γίνουμε ακόμα πιο καινοτόμοι, ακόμα πιο βιώσιμοι, ακόμα πιο ανταγωνιστικοί. Και ακριβώς πάνω σε αυτό το πλαίσιο, ήδη εργαζόμαστε, μαζί με τα Κράτη – Μέλη και τον ιδιωτικό τομέα, σχεδιάζοντας σύγχρονες και φιλόδοξες πολιτικές. Πολιτικές που δημιουργούν νέες δυνατότητες και ευκαιρίες: Όπως η πράσινη μετάβαση στις λιμενικές εγκαταστάσεις, με την παροχή ρεύματος από την ξηρά και την αξιοποίηση των ανανεώσιμων πηγών ενέργειας. Όπως επίσης, τα ηλεκτρικά και υβριδικά πλοία για περιφερειακή και παράκτια ναυτιλία που μπορούν να μειώσουν το κόστος λειτουργίας. Την τεχνητή νοημοσύνη

και την προηγμένη ανάλυση δεδομένων που ανοίγουν δρόμους για εξυπνότερες διαδρομές και καλύτερη παρακολούθηση φορτίων. Τις συνεργασίες με τεχνολογικές εταιρείες, ερευνητικά ιδρύματα και παρόχους ενέργειας που θα προωθήσουν την καινοτομία. Τις ευκαιρίες που υπάρχουν στη μεταφορά υλικών, προσωπικού και εξοπλισμού για υπεράκτια αερολιμένα. Την αναβάθμιση των στόλων με πράσινες τεχνολογίες για τη ναυτιλία μηδενικών εκπομπών αερίων. Κυρίες και κύριοι. Στόχος μου είναι η αύξηση της ανταγωνιστικότητας και της βιωσιμότητας του ναυτιλιακού τομέα. Προετοιμάζουμε λοιπόν, ήδη την Ευρωπαϊκή Στρατηγική Λιμένων, με προτεραιότητες όπως η ασφάλεια, η ανταγωνιστικότητα, η οικονομική ανεξαρτησία και η βιωσιμότητα. Επίσης, δουλεύουμε πάνω σε ένα Σχέδιο Επενδύσεων για Βιώσιμες Μεταφορές, για να εξασφαλίσουμε την προμήθεια βιώσιμων καυσίμων αλλά και επενδύσεις για την απαλλαγή των μεταφορών από της εκπομπές άνθρακα. Ταυτόχρονα, επεξεργαζόμαστε μία σύγχρονη βιομηχανική στρατηγική για τη ναυτιλία, γιατί στόχος μου είναι η ενίσχυση της ανταγωνιστικότητας της ναυπηγικής και των εξοπλιστικών βιομηχανιών της Ευρώπης.

Επίσης στο πλαίσιο του Διευρωπαϊκού Δικτύου Μεταφορών ο Ευρωπαϊκός Ναυτιλιακός Χώρος θα βοηθήσει περαιτέρω στη σύνδεση και την ενσωμάτωση της ναυτιλιακής υποδομής στις λιμενικές περιοχές με το χερσαίο δίκτυο. Και επίσης θα προωθήσει συνδέσεις μικρών αποστάσεων που είναι βιώσιμες και ανθεκτικές. Κυρίες και κύριοι. Η μετάβαση που πρέπει να κάνουμε για να ενισχύσουμε τη βιωσιμότητα και την ανταγωνιστικότητα της ναυτιλίας, απαιτεί έντονη έρευνα, μεγάλης κλίμακας οικονομικές επενδύσεις, ανάπτυξη δεξιοτήτων, απαιτήσεις αδειοδότησης και πιστοποίησης και νέα πρότυπα ασφάλειας, παράλληλα με την αναβάθμιση των λιμενικών υποδομών και της παροχής ενέργειας από τη στεριά. Όλα αυτά θα έχουν ένα πολύ μεγάλο κόστος. Σύμφωνα με την έκθεση Draghi, οι επενδυτικές ανάγκες του κλάδου ανέρχονται σε 40 δις ευρώ ετησίως. Αλλά θέλω να γνωρίζεται η ναυτιλία δεν είναι μόνη της. Είμαστε εδώ για να την υποστηρίξουμε, να την ενισχύσουμε, να τη δυναμώσουμε. Τα Ευρωπαϊκά Διαρθρωτικά Ταμεία είναι εδώ για να σας υποστηρίξουν. Όμως και πέρα από τα ταμεία: Περίπου 1,6 δις. ευρώ από τα έσοδα του ETS θα διατεθούν στη ναυτιλία έως το 2030. Η δεύτερη δημοπρασία υδρογόνου, ειδικά για τον ναυτιλιακό τομέα, πραγματοποιήθηκε τον Δεκέμβριο του 2024, με προϋπολογισμό 200 εκατ. ευρώ. Το Horizon Europe αφιερώνει 530 εκατ. ευρώ στην έρευνα και την καινοτομία μέσω της συνεργασίας Zero Emission Waterborne Transport. Τα κράτη μέλη μπορούν επίσης να επιλέξουν να χρησιμοποιήσουν τα έσοδα από το ETS και τα πρόστιμα του FuelEU, για την υποστήριξη βιώσιμων τεχνολογιών καυσίμων. Ωστόσο, οι προϋπολογισμοί των Κρατών – Μελών, αλλά και της Ευρωπαϊκής Ένωσης δεν αρκούν. Για αυτό είναι σημαντικό να συνεχίσουμε να προωθούμε εργαλεία που μπορούν να κινητοποιήσουν ιδιωτικά κεφάλαια.

Κυρίες και κύριοι Είμαι βέβαιος ότι και στη φετινό forum, θα ακουστούν πολύ ενδιαφέρουσες απόψεις, για τις ανάγκες, αλλά κυρίως για τις τεράστιες δυνατότητες την ναυτιλίας. Αυτό το οποίο θέλω να υπογραμμίσω κλείνοντας, είναι ότι όλοι μαζί, με σύνθεση, συνεργασία και άθροισμα δυνάμεων, μπορούμε να πετύχουμε όλα όσα είναι σημαντικά για το τώρα και το αύριο της ναυτιλίας, για να συνεχίσει να είναι τομέας αιχμής για την ευρωπαϊκή και την ελληνική οικονομία, για να γίνει ακόμα πιο ανταγωνιστική και βιώσιμη. Συγχαρητήρια και πάλι στους διοργανωτές. Καλή επιτυχία στις εργασίες του forum. Σας ευχαριστώ.»

ΕΙΣΑΓΩΓΙΚΗ ΟΜΙΛΙΑ:

κα. Ελισσάβετ Βόζεμπεργκ-Βρυωνίδα, Πρόεδρος, Επιτροπή Μεταφορών και Τουρισμού – **Ευρωπαϊκό Κοινοβούλιο**

Η **κα. Ελισσάβετ Βόζεμπεργκ-Βρυωνίδα**, Πρόεδρος, Επιτροπή Μεταφορών και Τουρισμού – **Ευρωπαϊκό Κοινοβούλιο**, τόνισε: «Παρά τις προκλήσεις, ο ρόλος της ναυτιλίας ως κρίσιμου κρίκου στην παγκόσμια αλυσίδα εφοδιασμού δεν ήταν ποτέ πιο ζωτικός. Αναμφίβολα, η ναυτιλία παραμένει ένας από τους βασικότερους πυλώνες της ελληνικής οικονομίας, με τις θαλάσσιες μεταφορές να συμβάλλουν κατά 7% στο ΑΕΠ και να δημιουργούν εκατοντάδες χιλιάδες θέσεις εργασίας σε ολόκληρη τη χώρα. Αυτό μπορεί να αποδοθεί στο μοναδικό μείγμα ηγεσίας, επιχειρηματικότητας και συνεργασίας του ελληνικού ναυτιλιακού τομέα, που υποστηρίζεται από μια ισχυρή δέσμευση προς την παράδοση.

Για πρώτη φορά, τόσο η Πρόεδρος της Επιτροπής Μεταφορών και Τουρισμού του Ευρωπαϊκού Κοινοβουλίου όσο και ο Επίτροπος για τις Βιώσιμες Μεταφορές και τον Τουρισμό είναι Έλληνες, γεγονός που αποτελεί σημαντικό ορόσημο για την Ελλάδα. Αυτή η μοναδική ευθυγράμμιση των ηγεσιών σε ευρωπαϊκό επίπεδο ανοίγει την πόρτα για μια ισχυρή συνεργασία. Μαζί, θα εργαστούμε για την επίτευξη των καλύτερων δυνατών αποτελεσμάτων στον τομέα της ναυτιλίας.

Ως πρόεδρος της Επιτροπής Μεταφορών και Τουρισμού του Ευρωπαϊκού Κοινοβουλίου, θα συνεργαστώ στενά με τον κ. Απόστολο Τζιτζικώστα για να διασφαλίσω ότι η Ευρωπαϊκή Ένωση θα συνεχίσει να ηγείται στην ανάπτυξη πολιτικών που αντιμετωπίζουν τις προκλήσεις της ναυτιλιακής βιομηχανίας σήμερα, καθιστώντας την παράλληλα ανταγωνιστική στο μέλλον και ικανή για μακροπρόθεσμη ανάπτυξη.»

KEYNOTE REGULATORY ROUNDTABLE

Συντονιστής: κ. George Teriakidis, Regional Manager for Southeast Europe – DNV Maritime

Ομιλήτριες:

- **Dr. Dorota Lost-Sieminska, Director, Legal Affairs & External Relations Division - International Maritime Organization (IMO)**
- **κα. Fotini Ioannidou, Director, DG for Mobility & Transport - European Commission**

Ο κ. **George Teriakidis**, Regional Manager for Southeast Europe – **DNV Maritime**, τόνισε: «Χαίρομαι που μας δίνεται η ευκαιρία να συνομιλήσουμε με την Dr. Dorota Lost-Sieminska, η οποία επιβλέπει την ανάπτυξη εργαλείων και βρίσκεται σε άμεση επικοινωνία με τον ίδιο τον γενικό γραμματέα, καθώς και με την κα. Φωτεινή Ιωαννίδου, επικεφαλής του φακέλου που αφορά τις εκπομπές αερίου του θερμοκηπίου, τη στρατηγική λιμενικών υποδομών και την υλικοτεχνική υποστήριξη. Και οι δύο τους διαθέτουν μακρά εμπειρία και επομένως μπορούν να μοιραστούν χρήσιμες πληροφορίες μαζί μας, καθώς ενδεχομένως και να διαλευκάνουν κάποια ζητήματα.»

Η **Dr. Dorota Lost-Sieminska**, Director, Legal Affairs & External Relations Division - **International Maritime Organization (IMO)**, τόνισε: «Φυσικά, η απανθρακοποίηση παραμένει το υπ' αριθμόν ένα ζήτημα για τη ναυτιλία. Ωστόσο, προσωπικά, αποδίδω μεγάλη σημασία και στο ζήτημα των ναυτικών. Οι ναυτικοί μας πρέπει να αντιμετωπίζονται με τον δέοντα σεβασμό, και με φροντίδα για την ευημερία τους. Παρατηρείται μια αύξηση σε περιστατικά εγκατάλειψης, που αφορούν χιλιάδες ναυτικούς. Βρισκόμαστε στη διαδικασία ανάλυσης των αιτιών και εύρεσης λύσεων. Επιπροσθέτως, η έλλειψη προσωπικού και η ανικανότητα προσέλκυσης νέων ανθρώπων έχει μεγάλο κόστος. Μάλιστα, σε πολλές χώρες οι ναυτικοί αποτελούν τον εύκολο στόχο για τις αστυνομικές αρχές οποτεδήποτε υπάρχουν ευρήματα λαθρεμπορίου ναρκωτικών ουσιών, με συνέπεια να κρατούνται ή να φυλακίζονται επί μήνες, χωρίς να έχει προηγηθεί δίκη, παρότι στη συντριπτική πλειοψηφία των περιπτώσεων δεν έχουν διαπράξει κάποιο αδίκημα.

Για να επιστρέψω όμως στην πράσινη μετάβαση, είναι σημαντικό να υπάρξει παγκόσμια συναίνεση. Χωρίς τη συμμετοχή όλων, η απανθρακοποίηση είναι ανέφικτη. Μια άλλη σημαντική πτυχή σχετίζεται με την ασφάλεια: είμαστε ακόμη εν μέσω της ανάλυσης των κινδύνων χρήσης εναλλακτικών καυσίμων όπως η αμμωνία και των συνεπειών για τον κλάδο και το προσωπικό. Αναζητούμε περί τις 800 χιλιάδες ναυτικούς προκειμένου να εκπαιδευθούν. Πρόκειται για μια τεράστια πρόκληση, ωστόσο παραμένω αισιόδοξη.»

Η **κα. Fotini Ioannidou**, Director, DG for Mobility & Transport - **European Commission**, τόνισε: «Θα ήθελα να εστιάσω στην πρωταρχική πηγή ανησυχίας, που για εμάς είναι η γεωπολιτική αβεβαιότητα, όπως επί παραδείγματι οι πρόσφατες αναταραχές στην Ερυθρά Θάλασσα. Ζήτημα αποτελεί και ο επονομαζόμενος σκιώδης στόλος, ο οποίος απαρτίζεται από πλοία σε κακή κατάσταση που δεν υπόκεινται σε ελέγχους, υπονομεύοντας την ασφάλεια όλων. Στις μέρες μας, περισσότερο από ποτέ, όλος ο κλάδος πρέπει να επιδείξει ανθεκτικότητα και προσαρμοστικότητα, διασφαλίζοντας, σε ευρωπαϊκό επίπεδο, την εφοδιαστική μας επάρκεια. Στο σημείο αυτό θα ήθελα να τονίσω ότι η στρατηγική μας αυτονομία θα είναι κρίσιμος παράγων σε οποιαδήποτε απόφαση ληφθεί κατά τη διάρκεια της τρέχουσας θητείας της Επιτροπής.

Όσον αφορά στην απανθρακοποίηση, πολλοί τη συγκρίνουν με τη μετάβαση από τον άνεμο στον ατμό. Το ακροατήριο θα πρέπει να γνωρίζει ότι θα επιδιώξουμε να διασφαλίσουμε ότι οι προσπάθειές μας θα φέρουν ταυτόχρονα ανταγωνιστικότητα και ανάπτυξη. Η ΕΕ έχει υιοθετήσει ένα τολμηρό πλαίσιο για την απαλλαγή της ναυτιλίας από τον άνθρακα, με μια σειρά νομοθετικών πρωτοβουλιών. Πρόκειται για ένα μοναδικό εγχείρημα παγκοσμίως, καθώς προσπαθούμε να υποστηρίξουμε τον κλάδο και να απαντήσουμε σε τυχόν πρακτικά ερωτήματα, ενώ παράλληλα εξορθολογίζουμε περαιτέρω τις υποχρεώσεις υποβολής εκθέσεων.

Τέλος, οι μεγαλύτερες προκλήσεις που έχουμε μπροστά μας αφορούν τη διαθεσιμότητα και το κόστος των καυσίμων. Υπάρχει ανάγκη να γίνουν περισσότερα για την αντιμετώπιση αυτού του ζητήματος, με μία από τις πρωτοβουλίες να είναι η δημιουργία ενός ξεχωριστού οδικού χάρτη για κάθε μέσο μεταφοράς, προκειμένου να δοθεί ένα στρατηγικό, ευρωπαϊκό όραμα σε όλα τους ενδιαφερόμενους.»

KEYNOTE INDUSTRY LEADERSHIP ROUNDTABLE STEERING THE COURSE - DRIVING THE INDUSTRY FORWARD

Συντονιστής: κ. Nicholas Brown, Corporate Affairs Director, Marine & Offshore – Bureau Veritas

Ομιλητές:

- **κ. Nikolaus Schües, President & Chairperson of the Board – BIMCO; CEO – Reederei F. Laeisz**
- **κ. John Xylas, Chairman – INTERCARGO; President & CEO – Ariston Navigation Corp.**
- **κ. Guy Platten, Secretary General – International Chamber of Shipping (ICS)**
- **Dr. Nikolas P. Tsakos, Chairman – INTERTANKO (2014-2018); Founder & CEO – TEN Ltd.**

Ο **κ. Nicholas Brown, Corporate Affairs Director, Marine & Offshore – Bureau Veritas**, τόνισε: «Έχουμε την τύχη να έχουμε μαζί μας τους επικεφαλής των περισσότερων ενώσεων πλοιοκτητών. Ο πρωταρχικός τους ρόλος είναι να προστατεύουν τα συμφέροντα των πλοιοκτητών σε όλο τον κόσμο. Οι εκπομπές μπορούν να μειωθούν μέσω της αύξησης της αποδοτικότητας και οι πλοιοκτήτες θα πρέπει να πάψουν να αντιμετωπίζονται ως χρήστες του ωκεανού, και να αρχίσουν να θεωρούνται προστάτες του. Πρέπει επίσης να μιλήσουμε για την ποινικοποίηση των ναυτικών μας, οι οποίοι συχνά στοχοποιούνται άδικα από τις αρχές.»

Ο **κ. Nikolaus Schües, President & Chairperson of the Board – BIMCO; CEO – Reederei F. Laeisz**, τόνισε: «Ο κ. Μαρτίνος μίλησε κατά τη διάρκεια του γεύματος για τις επιπτώσεις των δασμών σε μια σειρά από τομείς. Αυτό που μπορώ να προσθέσω είναι ότι οι πολιτικές που ήδη υλοποιεί ο Τραμπ έχουν γίνει αισθητές: εγκαταλείπουμε την τάξη που βασιζόμαστε σε κανόνες, κάτι ξεκάθαρα αρνητικό, αλλά το χειρότερο είναι ότι καθυστερεί η απανθρακοποίηση της ναυτιλίας, και ενδεχομένως επιχειρείται να μην επιτευχθεί καν. Η προτροπή για περισσότερες εξορύξεις δεν είναι απλά λανθασμένη, τη βρίσκω ανόητη. Αν κανείς έχει υποτίθεται ως στόχο να ξανακάνει σπουδαία την Αμερική, το να χρίσει την Κίνα ηγέτιδα δύναμη στην απανθρακοποίηση, τις ΑΠΕ, ακόμη και την πυρηνική ενέργεια, δεν αποτελεί νικηφόρα στρατηγική. Εξακολουθώ λοιπόν να πιστεύω πως η απανθρακοποίηση της ναυτιλίας είναι το ορθό, και χαίρομαι που οι εκπρόσωποι των νομοθετικών οργάνων συμφωνούν μαζί μου.

Πράγματι, η ευφορία προ διετίας, όταν είχαν ανακοινωθεί το χρονοδιάγραμμα και οι κατευθυντήριες γραμμές από τον IMO, έχει δώσει τη θέση της στον ρεαλισμό. Τα καλά νέα είναι ότι δεν απομακρυνόμαστε απαραίτητα από την απανθρακοποίηση, αλλά την προσεγγίζουμε πιο πρακτικά. Επομένως, η βασική αρχή της προστασίας των ωκεανών και του πλανήτη μας εξακολουθεί να κυριαρχεί.»

Ο **κ. John Xylas, Chairman – INTERCARGO; President & CEO – Ariston Navigation Corp**, τόνισε: «Οι ναυτικοί αποτελούν τους στυλοβάτες του διεθνούς εμπορίου και της ναυτιλίας ξηρού φορτίου, του μεγαλύτερου κλάδου που διασφαλίζει την απρόσκοπτη μεταφορά βασικών αγαθών μεταξύ χωρών, συμβάλλοντας στην οικονομική ανάπτυξη και την ευημερία παγκοσμίως.

Ο ρόλος τους είναι θεμελιώδης για τη λειτουργία των πλοίων ξηρού φορτίου, απαιτώντας υψηλό επίπεδο ομαδικής εργασίας, αποτελεσματικής επικοινωνίας και συνέπειας. Χωρίς την αφοσίωση και την τεχνογνωσία αυτών των εξειδικευμένων επαγγελματιών, το παγκόσμιο εμπόριο ξηρού φορτίου θα παρέλυε. Η διασφάλιση της ευημερίας τους είναι ζωτικής σημασίας για την ασφαλή και αποδοτική λειτουργία των πλοίων, καθώς ένα υγιές και με υψηλό ηθικό μπορεί να εκτελέσει τα καθήκοντά του με μεγαλύτερη αποτελεσματικότητα.

Η προστασία της ασφάλειας και της ευημερίας των ναυτικών δεν είναι απλώς αναγκαιότητα—είναι υποχρέωση. Αντιμετωπίζουν πολυάριθμες προκλήσεις, όπως απαιτητικές συνθήκες εργασίας, την πίεση προσαρμογής σε νέες τεχνολογίες και καύσιμα, καθώς και γραφειοκρατικά βάρη. Επιπλέον, έρχονται αντιμέτωποι με την πειρατεία, απειλές

ασφαλείας και περιστατικά άδικης μεταχείρισης, συμπεριλαμβανομένων αδικαιολόγητων κρατήσεων από αρχές διαφόρων χωρών και λιμένων.

Μέσω διεθνούς συνεργασίας, όλοι οι εμπλεκόμενοι φορείς πρέπει να προάγουν ένα ασφαλέστερο και πιο υποστηρικτικό περιβάλλον για τους ναυτικούς. Αυτό δεν θα ωφελήσει μόνο τους ίδιους, αλλά θα ενισχύσει και την αποδοτικότητα και βιωσιμότητα ολόκληρης της ναυτιλιακής βιομηχανίας.»

Ο κ. Guy Platten, Secretary General – International Chamber of Shipping (ICS), τόνισε: «Η ναυτιλία φαίνεται πάντα να βρίσκει τρόπο να ξεπερνά ακόμη και τις πιο δύσκολες στιγμές. Έχουμε ήδη λάβει πολλά βραχυπρόθεσμα μέτρα που έχουν οδηγήσει σε αύξηση της αποδοτικότητας μέσω της καλύτερης αξιοποίησης των λιμένων και της βελτιστοποίησης των ταξιδιών. Ας μην ξεχνάμε ότι η ναυτιλία είναι εκ φύσεως αποτελεσματική. Ελπίζουμε ότι ο IMO θα προσφέρει ισότιμους όρους ανταγωνισμού σε όλο τον κόσμο. Αγαπάμε τη θάλασσα, γι' αυτό άλλωστε κάνουμε αυτή τη δουλειά: έχουμε υιοθετήσει καύσιμα χαμηλής περιεκτικότητας σε θείο, έχουμε λάβει πρωτοβουλίες διαχείρισης αποβλήτων, ακόμη και περιορισμού της πρόωσης θορύβων που εκπέμπονται υποβρυχίως. Λαμβάνουμε πολύ σοβαρά υπόψη τις περιβαλλοντικές μας ευθύνες. Φυσικά, πρέπει να γίνουν ακόμη περισσότερα, αλλά είμαστε έτοιμοι να αρθούμε στο ύψος των περιστάσεων.»

Ο Dr. Nikolas P. Tsakos, Chairman – INTERTANKO (2014-2018); Founder & CEO – TEN Ltd., τόνισε: «Ο IMO και η ΕΕ αποτελούν την προσωποποίηση των κατακερματισμένων θεσμών, επομένως χάρηκα που άκουσα ότι υπάρχει σύμπνοια στην οικοδόμηση μιας κοινής στρατηγικής για τα μελλοντικά καύσιμα.

Η ναυτιλία έχει ήδη υιοθετήσει πολλά μέτρα, καταφέροντας παράλληλα να επιτελεί τον σημαντικό της ρόλο στο παγκόσμιο εμπόριο. Ο κλάδος των δεξαμενόπλοιων έχει στο παρελθόν δείξει πως μπορεί να συμμορφωθεί γρήγορα με τους κανόνες και να αυτοχρηματοδοτήσει τις αναγκαίες προσαρμογές. Εφόσον τεθεί με σαφήνεια ο στόχος, και το «τέρμα» είναι ορατό, έχουμε αποδείξει πως μπορούμε να «σκοράρουμε». Αν όμως το τέρμα μετακινείται διαρκώς, είμαστε καταδικασμένοι να αστοχήσουμε.

Η μεγαλύτερη πρόκληση μελλοντικά σχετίζεται με την έλλειψη ναυτικών. Όλοι μας παραγγέλνουμε νέα πλοία με διαρκώς εξελισσόμενη τεχνολογία, αλλά δεν έχουμε αρκετούς ναυτικούς για να τα επανδρώσουμε. Φανταστείτε αν κανείς κατασκεύαζε αεροσκάφη τελευταίας τεχνολογίας, ή τα προηγμένα οχήματα του Elon Musk, χωρίς να έχει άτομα με ικανότητα χειρισμού τους. Η αεροπορική βιομηχανία αποτελεί ένα παράδειγμα προς μίμηση, καθώς τα πληρώματα των εταιρειών τυγχάνουν πολύ καλύτερης μεταχείρισης σε σχέση με τους ναυτικούς, που συχνά αντιμετωπίζονται ως πολίτες δεύτερης κατηγορίας.»

EU FUNDING OPPORTUNITIES FOR THE MARITIME SECTOR

Παρουσίαση ενότητας:

κ. Vasileios Tsiamis, Partner – EY

Ο κ. Vasileios Tsiamis, Partner – EY, τόνισε: «Για μια ακόμη χρονιά το φόρουμ του Capital Link σημείωσε τεράστια επιτυχία!! Αυτό είναι το μόνο φόρουμ που συγκεντρώνει την ναυτιλιακή κοινότητα, προκειμένου να ενημερωθεί για τις εξελίξεις και να ανταλλάξει απόψεις.

Είχα την ευκαιρία να παρουσιάσω συγκεκριμένες περιπτώσεις όπου έργα στον τομέα της ναυτιλίας χρηματοδοτήθηκαν από την ΕΕ με περισσότερα από 300 εκατομμύρια Ευρώ για την απανθρακοποίηση των στόλων και την ενσωμάτωση καινοτόμων τεχνολογιών.

Κατά την ομιλία μου απέδειξα ότι οι επιχορηγήσεις της ΕΕ στον ναυτιλιακό τομέα, τόσο για πλοία όσο και για ναυπηγεία, είναι γεγονός, επομένως είναι θέμα απόφασης να αναπτυχθούν καινοτόμα έργα και να υποβληθούν επιτυχημένες προτάσεις.»

DARK FLEET – SANCTIONS & TARIFFS

Παρουσίαση ενότητας:

- **κ. Leigh Hansson**, Partner – **Reed Smith**
- **κ. Alexander Brandt**, Partner – **Reed Smith**

Η **κ. Leigh Hansson**, Partner – **Reed Smith**, τόνισε: «Έχουμε μιλήσει αρκετά για τη νέα κυβέρνηση στις ΗΠΑ και τις κυρώσεις, είναι άλλωστε αναπόφευκτο. Όταν βγήκαν τα αποτελέσματα των εκλογών, όλοι μας αρχίσαμε να αναρωτιόμαστε πώς θα επηρεαστούμε εμείς και οι πελάτες μας. Ξεκίνησε να γίνεται λόγος για τη Ρωσία, το Ιράν ή ακόμη και τη Συρία, προετοιμάζοντάς το έδαφος για την επιβολή κυρώσεων κατά διαφόρων καθεστώτων, ήδη από τις τελευταίες εβδομάδες της κυβέρνησης Μπάιντεν. Τώρα, υπό τον Τραμπ, τα πάντα περιστρέφονται γύρω από τους δασμούς. Έχουν διατυπωθεί απειλές κατά του Μεξικού, του Καναδά και της Κίνας. Πρόσφατα υπήρξαν κάποιες υποχωρήσεις, αλλά αυτό που έχει ενδιαφέρον είναι ο τρόπος με τον οποίο επέλεξε να επιβάλει τους δασμούς. Η αιτιολόγηση ήταν ότι υπάρχει κατάσταση έκτακτης ανάγκης, μια απειλή για την εθνική ασφάλεια των ΗΠΑ. Επίσης, όλη η χρηματοδότηση της USAID έχει διακοπεί επ' αόριστον, και ήδη βλέπουμε τις επιπτώσεις αυτής της απόφασης. Αναμφίβολα, οι επόμενοι μήνες θα είναι σίγουρα ενδιαφέροντες.»

Ο **κ. Alexander Brandt**, Partner – **Reed Smith**, τόνισε: «Ο σκιάδης στόλος μονοπωλεί όλο και περισσότερο τις σκέψεις των ηγετών στο επίπεδο των G7. Πρόκειται για ένα πρόβλημα που δεν σταματά να μεγαλώνει. Η κυβέρνηση Μπάιντεν σε μια από τις τελευταίες της πράξεις επέλεξε να επιβάλει κυρώσεις σε πολλά σκάφη και σύντομα ακολούθησε και το Ηνωμένο Βασίλειο. Τώρα ο σκιάδης στόλος περιλαμβάνει διαφορετικούς παράγοντες και διαφορετικές περιοχές, χωρίς να περιορίζεται μόνο στη Ρωσία. Πρόκειται για αταξινόμητους, γερασμένους στόλους, που μεταφέρουν πετρέλαιο εν μέσω ιδιαίτερα επικίνδυνων συθηκών.

Υπάρχουν επίσης ενδιαμέσοι φορείς που πρέπει να ληφθούν υπόψη- οι κυρώσεις κατά των νηολογίων σημαίας είναι ένα μόνο από τα όπλα στα χέρια των ρυθμιστικών αρχών. Το Ηνωμένο Βασίλειο είναι πρόθυμο να χρησιμοποιήσει σημαντικό πολιτικό κεφάλαιο για την αντιμετώπιση του ζητήματος, και υποψιαζόμαστε ότι το ίδιο συμβαίνει και στις ΗΠΑ και την ΕΕ. Ένα άλλο θέμα αφορά τις πωλήσεις μεταχειρισμένων δεξαμενόπλοιων εντός του σκιάδους στόλου, με διάφορους δημοσιογράφους να ερευνούν πώς έχουν πολλαπλασιαστεί τα πλοία από 200 σε 600 ή 700: Πρόκειται για μια βασική ανησυχία τόσο για τις κυβερνήσεις όσο και για τα μέσα ενημέρωσης.»

ΜΕΣΗΜΕΡΙΑΝΟ ΓΕΥΜΑ & ΕΠΙΣΗΜΗ ΤΕΛΕΤΗ ΒΡΑΒΕΥΣΗΣ 2025 CAPITAL LINK GREEK SHIPPING LEADERSHIP AWARD



Στο επίσημο μεσημεριανό γεύμα του συνεδρίου έλαβε χώρα η τελετή βράβευσης κατά την οποία απονεμήθηκε το "2025 Capital Link Greek Shipping Leadership Award" στον κ. **Θανάση Μαρτίνο**, Managing Director - **Eastern Mediterranean Maritime Limited**, για την εξαιρετική του συμβολή στην Ελληνική και την παγκόσμια ναυτιλία.

Ο κ. **Γιώργος Μ. Φουστάνος**, Maritime Historian & Founder - **Greek Shipping Miracle**, και ο κ. **Γιώργος Προκοπίου**, Founder - **Dynacom Tankers Management; Dynagas Ltd. (DLNG) / Sea Traders** πραγματοποίησαν **Εισαγωγικές Ομιλίες**.

Χορηγός του Μεσημεριανού Γεύματος, ήταν η **The Marshall Islands Registry**. Ο κ. **Θεόφιλος Ξενακούδης**, Chief Commercial Officer & Managing Director Piraeus office της **The Marshall Islands Registry**, πραγματοποίησε **Εισαγωγικά Σχόλια**.

Στα **Εισαγωγικά Σχόλια** που έκανε ο κ. **Νίκος Μπορνόζης**, Πρόεδρος της **Capital Link, Inc.**, ανέφερε: «Έχουμε το προνόμιο να τιμήσουμε τον κ. **Μαρτίνο**, όχι μόνο ως επιτυχημένο επιχειρηματία, αλλά και ως προσωπικότητα που έχει διαδραματίσει καθοριστικό ρόλο στην ανάπτυξη της ελληνικής ναυτιλίας και για την πολύπλευρη υποστήριξη και τις δραστηριότητές του στην Ελλάδα. Όποια πέτρα κι αν γυρίσεις, θα βρεις είτε αυτόν, είτε τον **Γιώργο Προκοπίου**. Τούτου λεχθέντος, μέρος της σπουδαιότητας του χαρακτήρα του είναι η ταπεινότητά του, καθώς είναι πολύ προσιτός.»

Ο κ. **Γιώργος Μ. Φουστάνος**, Maritime Historian & Founder - **Greek Shipping Miracle**, ανέφερε: «Χαίρομαι που μου δίνεται η ευκαιρία να μοιραστώ τις σκέψεις μου για μια τόσο μοναδική προσωπικότητα όπως ο κ. **Μαρτίνος**. Γνωριστήκαμε πριν από 43 χρόνια και η ναυτιλιακή κοινότητα πάντα τον θαύμαζε πάρα πολύ. Η οικογένειά του δεν είχε ρίζες στη ναυτιλία. Η μητέρα του **Αθηνά** ήταν αυτή που είχε το τολμηρό όραμα να ασχοληθεί με τη ναυτιλία. Από νωρίς εμπιστεύτηκε τον μεγαλύτερο γιο της στο τιμόνι. Ο **Θανάσης** υποστηρίζει σεμνά ότι δεν είναι αυτοδημιούργητος επιχειρηματίας, δηλώνοντας ότι η οικογένειά του παρείχε τα κεφάλαια για τα δύο πρώτα πλοία. Κατά τη γνώμη μου όμως, είναι ένα από τα καλύτερα παραδείγματα αυτοδημιούργητου ανθρώπου. Η εξέλιξη της εταιρείας του ήταν εκπληκτική. Στη δεκαετία του '80, που ήταν μια καταστροφική δεκαετία για τη ναυτιλία, η **Thenamaris** όχι μόνο επιβίωσε, αλλά αύξησε τον αριθμό των πλοίων της.

Διατηρώντας πάντα ένα χαμηλό και σεμνό προφίλ, ο ίδιος και η σύζυγός του είναι από τους μεγαλύτερους φιλόδημους και ευεργέτες της Ελλάδας. Πολύ λίγοι άνθρωποι μπορούν να συγκριθούν ως προς τη γενναιοδωρία τους με τον **Θανάση** και τη **Μαρίνα Μαρτίνου**, προς όφελος της εκπαίδευσης, της θρησκείας και της κληρονομιάς της χώρας. Τέλος, αισθάνομαι υποχρεωμένος να εκφράσω την ευγνωμοσύνη μου στον **Θανάση** για το γεγονός ότι εκτιμά πραγματικά τον καταλυτικό ρόλο της θάλασσας και της ναυτιλίας στη ζωή μας.»

ο κ. **Γιώργος Προκοπίου**, Founder - **Dynacom Tankers Management; Dynagas Ltd. (DLNG) / Sea Traders**, προλογίζοντας τον κ. **Θανάση Μαρτίνο**, Managing Director - **Eastern Mediterranean Maritime Limited**, ανέφερε: «Τι μπορεί να πει κανείς για τον **Θανάση Μαρτίνο**; Όποιος στην Ελλάδα βρεθεί σε ανάγκη μπορεί να χτυπήσει την πόρτα του και να ζητήσει βοήθεια. Η εκκλησιαστική του προσφορά και οι δραστηριότητες ανακαίνισης νοσοκομείων είναι μόνο ένα μέρος της φιλανθρωπίας του. Ο **Θανάσης** βρέθηκε αντιμέτωπος με τις δυσκολίες της ζωής από νεαρή ηλικία. Πάντα αγαπούσε τη θάλασσα – ξεκίνησε άλλωστε να διαχειρίζεται το πρώτο του πλοίο από το δωμάτιό του στη **Γλυφάδα**! Η φιλία μας συνεχίστηκε αδιάλειπτα ακόμα και όταν παντρευτήκαμε και αποκτήσαμε παιδιά. Πάντα μιλούσαμε για δουλειές και μοιραζόμασταν τα σχέδιά μας μεταξύ μας.

Σε πολλές από τις δύσκολες στιγμές της ναυτιλίας, η μητέρα του κα. Νουνού μου προσέφερε συμβουλές. Το σύνολο της ναυτιλιακής βιομηχανίας οφείλει πολλά στην οικογένεια Μαρτίνου, η οποία αποτέλεσε πηγή έμπνευσης για όλους μας. Κάθε φορά που συναντιόμαστε με τον Θανάση, εξακολουθούμε να ξεσπάμε σε ακατάσχετα γέλια, όπως όταν ήμασταν παιδιά. Ο Θανάσης παραμένει εργατικός και αφοσιωμένος. Αυτό το βραβείο είναι ένα από τα πολλά που έχει λάβει, και όμως δημόσια μιλάει για όλους εκτός από τον εαυτό του. Θανάση, συμπλήρωσες 60 χρόνια στη ναυτιλία, σου εύχομαι άλλα 60!»

Κατά την παραλαβή του βραβείου, ο κ. **Θανάσης Μαρτίνος** ανέφερε μεταξύ άλλων: «Ευχαριστώ πολύ τον κ. Μπορνόζη, τον κ. Φουστάνο και τον κ. Προκοπίου για τα καλά τους λόγια. Με τον κ. Φουστάνο μας συνδέει ένα κοινό πάθος για τη ναυτική ιστορία, ενώ τον με τον κ. Προκοπίου μας ενώνει μακρόχρονη φιλία.

Η μητέρα μου Αθηνά ήταν καθοριστική και αποτέλεσε πηγή έμπνευσης για την καριέρα μου. Είχε πει κάποτε ότι η ναυτιλία είναι στο DNA της Ελλάδας και ότι εμείς οι Έλληνες έχουμε θαλασσινό νερό να ρέει στις φλέβες μας. Ας έρθουμε όμως στο παρόν και στο μέλλον, όπου λέγεται ότι η τεχνητή νοημοσύνη μπορεί να παίξει σημαντικό ρόλο στη μεταμόρφωση της ναυτιλίας. Ωστόσο, τα τελευταία χρόνια, τα έκτακτα γεγονότα που συνέβησαν διέψευσαν οποιαδήποτε λογική πρόβλεψη. Κατά τη διάρκεια της πανδημίας, ο τομέας του ξηρού χύδην φορτίου κατέρρευσε εντελώς. Αμέσως μετά, η εισβολή του Πούτιν στην Ουκρανία και ο καταστροφικός πόλεμος μεταξύ δύο ευρωπαϊκών χωρών επηρέασε τις οικονομίες μας, ιδίως της Γερμανίας, λόγω της αύξησης των τιμών της ενέργειας. Στη συνέχεια, η κυκλοφορία στην Ερυθρά Θάλασσα διακόπηκε λόγω των επιθέσεων των Χούθι στα διερχόμενα πλοία. 6 από τα πλοία μας στοχοποιήθηκαν, αλλά ευτυχώς οι επιθέσεις ήταν ανεπιτυχείς και το πλήρωμα Φιλιππινέζων στα σκάφη αποδείχθηκε πιστό και ανθεκτικό. Επίσης, ορισμένοι από τους δασμούς που ανακοίνωσε ο πρόεδρος Τραμπ θα πλήξουν κάποιους τομείς της ναυτιλιακής βιομηχανίας. Όλα αυτά για να πω ότι τα τελευταία πέντε χρόνια ήταν τουλάχιστον ταραχώδη, επιβεβαιώνοντας έτσι στο μυαλό μου, ότι ούτε καν η τεχνητή νοημοσύνη δεν θα μπορούσε να προβλέψει τις περιπετειώδεις ζωές μας ως Έλληνες εφοπλιστές.»

Το «**Capital Link Greek Shipping Leadership Award**» στοχεύει στην αναγνώριση των «πατριαρχών» της Ελληνικής Ναυτιλίας, των προσωπικοτήτων που μέσα από την καταξιωμένη μακρόχρονη πορεία τους συνέβαλαν αποφασιστικά στην ανάδειξη της Ελληνικής Ναυτιλίας στην ηγετική της θέση σε παγκόσμιο επίπεδο.

Το «**Capital Link Greek Shipping Leadership Award**» το **2013** απονεμήθηκε στον **Captain Παναγιώτη Ν. Τσάκο**, το **2014** στον **κ. Περικλή Παναγόπουλο**, το **2015** στον **κ. Λάμπρο Βαρναβίδη**, Vice Chairman of the Baltic Exchange, Trustee of the Lloyds Register Foundation and Managing Director and Global Head of Shipping RBS 1998, το **2016** στους **κ.κ. Νικόλα, Γιώργο και Αντρέα Τσαβλίρη**, Tsavliris Salvage Group, το **2017** στον **Καθηγητή κ. Κώστα Θ. Γραμμένο**, **CBE DSc**, Chairman C. Grammenos Centre of Shipping Trade & Finance - **Bayes Business School, City, University of London**, το **2018** στους **κ.κ. Πάνο Λασκαρίδη** Πρόεδρο, European Community Shipowners Associations; Διευθύνοντα Σύμβουλο, Lavinia Corporation/Laskaridis Shipping Company Ltd. και **Αθανάσιο Λασκαρίδη**, Πρόεδρο και Διευθύνοντα Σύμβουλο Lavinia Corporation, Lavinia Enterprises Limited and Laskaridis Shipping Company Ltd., το **2019** στον **Captain Πάρη Δράγνη**, Chairman & Founder - Goldenport Group, το **2020** στον **κ. Γιώργο Προκοπίου**, **Founder, Dynacom Tankers Management, Sea Traders – Dynagas**, το **2022** στον **κ. Συμεών Παλή**, **Founder and Chairman, Diana Shipping**, το **2023** στον **κ. Θεμιστοκλή Βώκο**, **Founder Member, Honorary Chairman of Posidonia; Founder of Seatrade**, και το **2024** στην **TEN LTD. - TSAKOS ENERGY NAVIGATION LTD.**, & στον **Δρ. Νίκο Π. Τσάκο**, **Founder & CEO - TEN Ltd. (NYSE: TEN); Chairman - INTERTANKO (2014-2018)**.

ΤΟ ΣΥΝΕΔΡΙΟ ΔΙΟΡΓΑΝΩΘΗΚΕ:

In Partnership With



In Cooperation With



Global Gold Sponsors



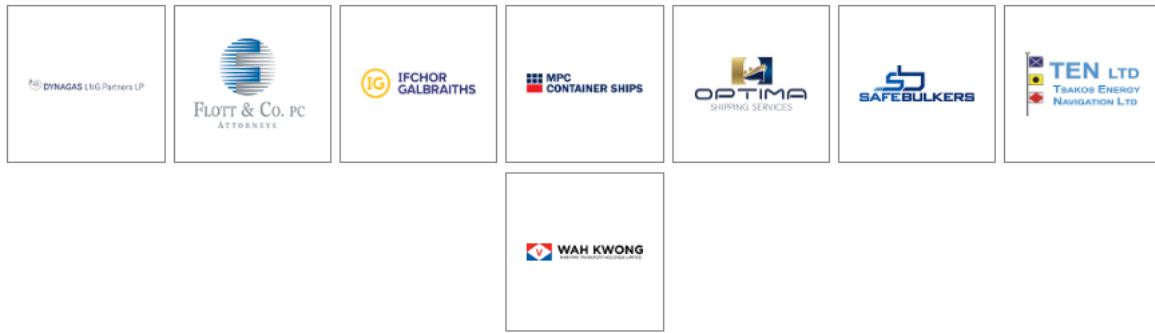
Global Sponsors



Sponsors



Supporting Sponsors



Breakfast Sponsors



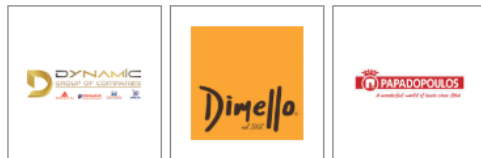
Luncheon Sponsor



Wi-Fi Sponsor



Coffee Sponsors



Speakers' Reception Sponsor



Supporting Organizations

With the support of the
Centre for Shipping,
Trade and Finance



Media Partners



Για περισσότερες πληροφορίες, παρακαλούμε απευθυνθείτε:

ΝΕΑ ΥΟΡΚΗ // κα Όλγα Μπορνόζη & κα Ελένη Μπέη

Τηλ: +1 212 661 75 66 - Email: obornozi@capitallink.com ; ebej@capitallink.com

ΑΘΗΝΑ // κυρία Αθηνά Κοσμάδακη

Τηλ. +30 210 6109800 Email : athensoffice@capitallink.com

Ή επισκεφθείτε:

<https://forums.capitallink.com/shipping/2025greece/>

www.capitallink.com

www.capitallinkforum.com

Η ΤΑΥΤΟΤΗΤΑ ΤΗΣ CAPITAL LINK

Η Capital Link με έδρα τη Νέα Υόρκη δραστηριοποιείται από το 1995 στον τομέα των Επενδυτικών Σχέσεων και Επικοινωνίας (Investor Relations & Financial Communications) παρέχοντας συμβουλευτικές υπηρεσίες στον τομέα των χρηματοοικονομικών επικοινωνιών και των επιχειρήσεων με στρατηγική εστίαση στους τομείς της ναυτιλίας, των εμπορευμάτων και της ενέργειας, των MLP, των Closed_End Funds καθώς και των ETF. Επιπλέον η Capital Link διοργανώνει ετησίως μία σειρά 18 Συνεδρίων, webinars, και podcasts τα οποία επικεντρώνονται στον ναυτιλιακό τομέα, σε 10 χώρες στις ΗΠΑ, Ευρώπη και Ασία, στα μεγαλύτερα ναυτιλιακά κέντρα παγκοσμίως όπως: Νέα Υόρκη, Λονδίνο, Όσλο, Αμβούργο, Αθήνα, Λεμεσό, Σαγκάη, Σιγκαπούρη, Τόκυο, και Χόνγκ Κόνγκ και όλα φημίζονται διότι παρέχουν ένα μοναδικό συνδυασμό πληροφοριακού περιεχομένου, ευκαιριών μάρκετινγκ και δικτύωσης. Η Capital Link είναι μέλος του Baltic Exchange. Με έδρα τη Νέα Υόρκη η Capital Link έχει γραφεία στην Αθήνα και παρουσία στο Λονδίνο και το Όσλο.