



# 15<sup>th</sup> Annual Capital Link Greek Shipping Forum

Friday, February 7, 2025

Athenaeum Intercontinental Athens – Athens, Greece



In Cooperation With



In Partnership With



## Press Clippings





# 15<sup>th</sup> Annual Capital Link Greek Shipping Forum

In Cooperation With   In Partnership With 

 Friday, February 7, 2025

 Athenaeum Intercontinental Athens - Greece

The **15th Annual Capital Link Greek Shipping Forum** will take place on **Friday, February 7, 2025** at the Athenaeum Intercontinental Athens in Greece. The Forum is held **in partnership with DNV and in cooperation with NASDAQ and NYSE.**

Featuring the institutional and industry leadership of global shipping, this forum will address the industry's main trends and challenges, as well as the opportunities that lie ahead and strategies to compete in an increasingly complex and demanding landscape.

The industry is impacted by major factors such as geopolitics, energy security, regulations, shifts in trade routes, global economic trends, commerce, and more. In this environment, the role of shipping as the link in the global supply chain remains vital.



**H.E. Christos Stylianides**  
Minister of Maritime  
Affairs & Insular Policy  
Hellenic Republic



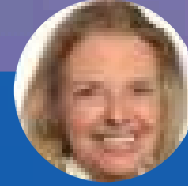
**Mr. Apostolos Tzitzikostas**  
Commissioner  
**European Commission**  
for Sustainable  
Transport & Tourism  
(via webcast)



**Dr. Dorota Lost-Sieminska**  
Director - Legal Affairs and  
External Relations Division  
**International Maritime  
Organization (IMO)**



**Ms. Fotini Ioannidou**  
Director  
**EUROPEAN COMMISSION**  
DG for Mobility & Transport



**Ms. Elissavet Vozemberg - Vrionidi**  
Chair, Committee on Transport and  
Tourism  
**European Parliament**

## KEYNOTE SPEAKERS



**Mr. Nikolaus Schües**  
President & Chairperson  
of the Board  
**BIMCO**  
CEO  
Reederei F. Laeisz



**Mr. John Xylas**  
Chairman  
**INTERCARGO**  
President & CEO  
Ariston Navigation Corp.



**Mr. Emanuele Grimaldi**  
Chairman  
**INTERNATIONAL CHAMBER OF  
SHIPPING**  
President & MD; Managing Director  
**Grimaldi Euromed SpA;**  
Grimaldi Group



**Dr. Nikolas P. Tsakos**  
Founder & CEO  
**TEN Ltd. (NYSE: TEN)**  
Chairman  
**INTERTANKO (2014-2018)**

## FEATURED SPEAKERS

Heads of Industry Associations



**Mr. Philipp Wünschmann**  
Head of Shipping  
**Berenberg**



**Mr. Chris Conway**  
Managing Director, Global  
Head of Transportation -  
Export Agency Finance  
Citi



**Mr. Christos Tsakonias**  
Global Head of  
Shipping  
**DNB**



**Mr. Evan Cohen**  
Managing Director &  
Group Head of Maritime Finance  
**First Citizens Bank**

## GLOBAL HEADS OF SHIPPING

## 2025 CAPITAL LINK GREEK SHIPPING LEADERSHIP AWARD

### PRESENTED TO:



**Mr. Thanasis Martinos**  
Managing Director  
**Eastern Mediterranean  
Maritime Limited**



**Mr. George Prokopiou**  
Founder  
**Dynacom Tankers  
Management; Dynagas Ltd.  
(DLNG) / Sea Traders**



**Mr. George M. Foustanos**  
Maritime Historian & Founder  
**Greek Shipping Miracle**

### INTRODUCED BY:



For more information and to register please visit:  
<https://forums.capitallink.com/shipping/2025greece/agenda.html> or contact  
Mrs. Olga Bornozi, Managing Director – Capital Link, at email: [obornozi@capitallink.com](mailto:obornozi@capitallink.com)  
or tel. 210 6109800

Media partner

**EFOPLISTIS**  
SHIPPING MAGAZINE

# 15<sup>th</sup> Annual Capital Link Greek Shipping Forum

In Cooperation With



In Partnership With



Friday, February 7, 2025



Athenaeum Intercontinental Athens - Greece

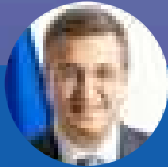
The **15th Annual Capital Link Greek Shipping Forum** will take place on **Friday, February 7, 2025** at the Athenaeum Intercontinental Athens in Greece. The Forum is held **in partnership with DNV and in cooperation with NASDAQ and NYSE.**

Featuring the institutional and industry leadership of global shipping, this forum will address the industry's main trends and challenges, as well as the opportunities that lie ahead and strategies to compete in an increasingly complex and demanding landscape.

The industry is impacted by major factors such as geopolitics, energy security, regulations, shifts in trade routes, global economic trends, commerce, and more. In this environment, the role of shipping as the link in the global supply chain remains vital.



**H.E. Christos Stylianides**  
Minister of Maritime  
Affairs & Insular Policy  
Hellenic Republic



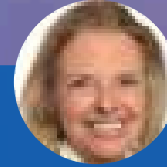
**Mr. Apostolos Tzitzikostas**  
Commissioner  
**European Commission**  
for Sustainable  
Transport & Tourism  
(via webcast)



**Dr. Dorota Lost-Sieminska**  
Director - Legal Affairs and  
External Relations Division  
**International Maritime  
Organization (IMO)**



**Ms. Fotini Ioannidou**  
Director  
**EUROPEAN COMMISSION**  
DG for Mobility & Transport



**Ms. Elissavet Vozemberg - Vronidi**  
Chair, Committee on Transport and  
Tourism  
**European Parliament**

## KEYNOTE SPEAKERS



**Mr. Nikolaus Schües**  
President & Chairperson  
of the Board  
**BIMCO**  
CEO  
Reederei F. Laeisz



**Mr. John Xylas**  
Chairman  
**INTERCARGO**  
President & CEO  
Ariston Navigation Corp.



**Mr. Emanuele Grimaldi**  
Chairman  
**INTERNATIONAL CHAMBER OF  
SHIPPING**  
President & MD; Managing Director  
**Grimaldi Euromed SpA;**  
Grimaldi Group



**Dr. Nikolas P. Tsakos**  
Founder & CEO  
**TEN Ltd. (NYSE: TEN)**  
Chairman  
**INTERTANKO (2014-2018)**

## FEATURED SPEAKERS Heads of Industry Associations



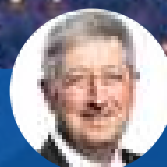
**Mr. Philipp Wünschmann**  
Head of Shipping  
**Berenberg**



**Mr. Chris Conway**  
Managing Director, Global  
Head of Transportation -  
Export Agency Finance  
**Citi**



**Mr. Christos Tsakonas**  
Global Head of  
Shipping  
**DNB**



**Mr. Evan Cohen**  
Managing Director &  
Group Head of Maritime Finance  
**First Citizens Bank**

## GLOBAL HEADS OF SHIPPING

## 2025 CAPITAL LINK GREEK SHIPPING LEADERSHIP AWARD

### PRESENTED TO:



**Mr. Thanasis Martinos**  
Managing Director  
**Eastern Mediterranean  
Maritime Limited**



**Mr. George Prokopiou**  
Founder  
**Dynacom Tankers  
Management; Dynagas Ltd.  
(DLNG) / Sea Traders**

### INTRODUCED BY:



**Mr. George M. Foustanos**  
Maritime Historian & Founder  
**Greek Shipping Miracle**



For more information and to register please visit:  
<https://forums.capitallink.com/shipping/2025greece/agenda.html> or contact  
Mrs. Olga Bornozi, Managing Director – Capital Link, at email: [obornozi@capitallink.com](mailto:obornozi@capitallink.com)  
or tel. 210 6109800

Media partner  
**SHIPPING**  
INTERNATIONAL MONTHLY REVIEW







**Πρώρος τελικός Κυπέλλου στο πόλο**

Στο καλυμτήριο του Λιμού έχουμε πρώωρο τελικό Κυπέλλου απόψε (19.00) καθώς παίζουν για το προημιτελικό Βουλγιόμιεν - Όλυμπιακός με τον νικητή να προκρίνεται στο φάιναλ φορ του Βόλου (21-22 Φεβρουαρίου) εκεί όπου βρίσκεται ήδη ο Παναθηναϊκός, που νίκησε εκτός έδρας τον ΠΑΟΚ 13-10. Στους άλλους δύο προημιτελικούς απόψε παίζουν Εθνικός - Απόλλων (19.30) και Πανιώνιος - Ύδατικός (20.30).



**ΓΝΩΜΗ**  
ΤΟΥ **ΓΙΑΝΝΗ ΛΑΜΠΡΙΝΗ**  
glamprini@ta-ne.gr

**Το παρασκήνιο μιας εκλογής**

Όταν το 2009 ο Σπύρος Καπράλος αναδείχθηκε για πρώτη φορά πρόεδρος της ΕΟΕ, επικράτησε τότε με 18-11 στην ψηφοφορία του απεριόριστου προέδρου Μίνου Κυριακού. Εκτοτε ήταν καθολικά η αποδοχή του σε τέτοιο βαθμό που έβγαλε χωρίς αντίδοτο με χαρακτηριστικό το 14/14 φάρο της 2017 και το 28/29 στις προηγούμενες εκλογές του 2021, όπου δεν είχε κατ'ελάχιστο άλλος υποψήφιος.

Αυτή τη φορά υπάρχει ντέρμπι, καθώς ο Ισίδωρος Κασιλάκος (παλιό καρτέρι στο ολυμπιακό κέντρο και πρόεδρος των ελληνικών αποστολών σε τρεις συνεχόμενες Ολυμπιακές Αγώνες από το 2008 έως και το 2016) έδειχνε και ήταν το μεγάλο σοφιστή και μάλιστα ο Σπύρος Καπράλος (αρχικά) επρόκειτο να μη βάλει εκ νέου υποψηφιότητα μετά τις τέσσερις συνεχόμενες θητείες.

Και όμως, οι επιθυμίες της κυβέρνησης ήταν άλλες και σε συνδυασμό και με τα «θέλω» του προέδρου της ΔΟΕ, Τόμας Μπακ, ο Σπύρος Καπράλος κατέβηκε (υποψήφιος) και σε αυτές τις εκλογές. Λέμε πάντα, ότι η πολιτική δεν πρέπει να παρεμβαίνει στο αθλητικό και το ολυμπιακό κίνημα, ανυπόθετος να παίρνει παράδειγμα από αυτό για να βελτιώνει τις δικές της ανορθωτικές, που είναι και πολλές.

Λιποτακός σε αυτές τις εκλογές υπήρξε ξεκάθαρα κυβερνητική παρέμβαση από ποιά φιλή, η οποία τελικά δεν μπόρεσε να επηρεάσει την ελεγκτική διαδικασία σε τέτοιο βαθμό τουλάχιστον ώστε να αλλάξει η επιθυμία της πλειοψηφίας των αθλητικών ομοσπονδιών που ξεκαθάρα είχαν ταχθεί υπέρ του Ισίδωρου Κασιλάου. Ο οποίος επιβλήθηκε κατά κράτος, του αντιστάτου του Σπύρου Καπράλου, συγκεκριμένα στις 21 φάρους έναντι 13. Και όχι μόνο αυτό, αλλά ο νέος πρόεδρος της ΕΟΕ κατάφερε να εκλέξει στο προεδρείο και όλους τους συνεργάτες του.

Και τα κατάφερε έχοντας απέναντί του τα ισχυρότερα κλάσματα της κυβέρνησης που δεν του... συγκόρησε - για παράδειγμα - την ένσταση που είχε υποβάλει για την πρόταση του Σπύρου Καπράλου ώστε η Μαρία Σάκουλα να είναι η γυναικιά ομοσπονδίας της ελληνικής αποστολής στο πλευρό του (καθολικά αποδεκτού) Γάβριλ Αντετοκούνμπο στο πλευρό της Ελλάδας στον Πανιώνια. Τελικά επιτέλεσε η Αντιγόνη Ντρισημπίτη.

Από φηλά ήρθαν και οι πολιτικές επιταγές προς το υπουργείο Αθλητισμού και τον αναπληρωτή υπουργό Αθλητισμού Γάβριλ Βρούστιν περιπέσις στις ομοσπονδίες για να επιλέξουν τον Σπύρο Καπράλο που ήταν ο εκλεκτός της κυβέρνησης.

Τεράστιο λάθος η (μη) πολιτική παρέμβαση που δεν βρέθηκε στόχο καθώς το αθλητικό κίνημα άφησε το αντίπαλό του και έδειξε γιατί είναι τόσο δυνατός πάνω και από τις κυβερνήσεις και την πολιτική εξουσία.

Σε μια χώρα που έχει τόσο σοβαρά θέματα να αντιμετωπίσει, και μάλιστα κατά διαβολικά συγκυρία με τις εκλογές της ΕΟΕ να διεξάγονται μια μέρα μετά τη μεγαλύτερη συγκέντρωση δεκάδων χιλιάδων ανθρώπων για το έγκλημα των Τεμπών, το τελευταίο πράγμα που θα έπρεπε να αποσκοπεί την κυβέρνηση και το περιβάλλον του ίδιου του Προεδροπαρτίου είναι το ποιος θα ήταν ο νέος πρόεδρος της ΕΟΕ.

**Πρωτάθλημα... νοσοκομείου**

Καθημερινό ιατρικό δελτίο εκδίδει η Ευρωλίγκα, με τις περισσότερες ομάδες να έχουν σοβαρά προβλήματα τραυματισμών

ΤΟΥ **ΓΙΑΝΝΗ ΛΑΜΠΡΙΝΗ**

**Η** Ευρωλίγκα μπλάνει στην τελική ευθεία της, όσον αφορά την κανονική περίοδο καθώς μετά και τα παιχνίδια αυτής της εβδομάδας θα απομείνουν πλέον 10 αγωνιστικές πριν πάμε στα συναρπαστικά play in και στα ακόμα πιο εντυπωσιακά play off για τον τίτλο στο φάιναλ φορ, το οποίο θα φιλοξενηθεί στο Λιμύ Ντόιμ από 23 έως 25 Μαΐου. Και μάλιστα χτες έγιναν γνωστές και οι ομάδες των ηττημένων της Παρασκευής 23 Μαΐου (17.00 και 20.00) αλλά και του τελικού της Κυριακής 25 Μαΐου (19.00).

Οι ομάδες μπλάνουν στην τελική ευθεία και οι περισσότεροι έχουν σοβαρά προβλήματα

τραυματισμών με τα αποθετήριά τους πολλές φορές να θυμίζουν... νοσοκομείο.

Θέλετε ένα από τα πιο χαρακτηριστικά παραδείγματα; Η Αρμάν Μιλάν φιλoxείνει στην του Γουαθουαϊκό χωρίς στελέχη με ολόκληρη βίση της πεντάδα. Με τον Φερμάν Κοζόρ να είναι το τελευταίο «θύμα» τραυματισμού για την ομάδα του Ετόρε Μπαίνα, ενώ ήδη λείπουν και ο Νικόλα Μάρτινι, ο Ουσάιν Ντισί και ο Τζες Νιρμπο, με τον τελευταίο μάλιστα να έχει βγει νοκάουτ για 4 μήνες! Αλλά για να μην πάει από την άλλη πλευρά, οι πρωταθλητές Ευρώπης θα παραταχθούν χωρίς τρία βασικά στελέχη τους, που έχουν βγει νοκάουτ από 1 έως 3 (και πλέον) μήνες. Πρόκειται για τους Ματίας Λαούρ, Ομάρ Γουόρτσεμ και Μάρκο Γκεργκόνις.

Ο Ολυμπιακός δεν είναι στον τελευταίο αγώνα με τη Φενέρμπαχσε τον Τόμας Γουόκαπ (με ενόμιση και πάλι στη μέση) και τον Σακί ΜοκΚιουκ (με ίση) που βγήκαν νοκάουτ λίγο πριν από το τμήμα. Ενώ μέσα στον αγώνα τραυματίστηκε αρχικά ο Λούκα Βολόντα που υπέστη θλάση στον ορθό κούλακι, και έπειτα με δική του ευθύνη στο δεύτερο ημίχρονο και στη συνέχεια ο Μουσταφά Φαλ που υπέστη κάταγμα στο μικρό δάκτυλο του δεξιού χεριού! Φυσικά η Φενέρμπαχσε είχε τα ίδια της σοβαρά προβλήματα, αφού έκανε έναν εκ των μεγάλων σταρ της για όλα τα χρόνια τον Σκοτί Γουάιμπεκιν που έχει υποστεί ορθή χιστίον αλλά και τον Ουέιντ Μπόρντον που υπέστη για δεύτερη φορά θλάση στον οπίσθιο μηριαίο.

Ανάλογο... ιατρικό ρεπορτάζ υπάρχει και σε όλες τις ομάδες και μάλιστα η Ευρωλίγκα έχει κανονικά πλέον ιατρικό δελτίο στην καθημερινότητα. Οι αγώνες (σε συνδυασμό με αυτούς των εθνικών πρωταθλημάτων, των Κυπέλλων, εθνικών ομάδων κ.λπ.) είναι πλέον πάρα πολλοί για όλους και η επιβάρυνση τεράστια με αποτέλεσμα να βγαίνουν όλο και περισσότεροι τραυματισμοί για όλους.

■ Απόψε (19.00 - Cosmoteports 5) η ΑΕΚ φιλoxείνει τον Προμηθέα στην περμερία της β' φάσης του ΒCL. Ενώ παίζουν για το FIBA Eurocup: Ορμενέα - ΠΑΟΚ (19.00) και Σαράγossa - Μαρούσι (21.00). Τέλος, με νέο προπονητή τον Νίκο Βετούδα ο Άρης φιλoxείνει τους Χάιμπαρχ Τάουερς (20.00 Novasports Prime).

**ΒΟΛΕΪ ΑΝΔΡΩΝ. ΟΛΥΜΠΙΑΚΟΣ**

**Φινάλε με στόχο την πρωτιά**

Τα ρέστα της παίζης η ομάδα βόλεϊ ανδρών του Ολυμπιακού στην Κωνσταντινούπολη κόντρα στην Φενέρμπαχσε (18.00, Cosmoteports 7), στην έκπη και τελευταία αγωνιστική της φάσης των ομίλων του CEV Champions League.

Οι πρωταθλητές Ελλάδας χαρίζονταν νίκη με οποιοδήποτε σκορ, αλλά παράλληλα ήπια της παλαιάς Μόντου στην έδρα της απέναντι στη γερμανική Γκίλντ (η οποία με το σερβό της θέτες τη νίκη για την 3η θέση, που δίνει πρόκριση σε άλλα Ευρωπαϊκά), για να πάρουν την πρώτη και την απευθείας πρόκριση στα προημιτελικά, αλλά να πάνε στα playoffs καθώς έχουν καλύτερα

αποτελέσματα με τη Μόντου αλλά μερικές αι ανολοκίς νίκες... Ο ΠΑΟΚ παίζει επίσης στην Τουρκία με τη Σπαρ Τόκο στην δεύτερη προημιτελική του Cev Cup έχοντας λάσει 3-1 στη Θεσσαλονίκη.

■ Για το κόπελλο γυναικών παίζουν σήμερα σε νοκάουτ παιχνίδια στις 16: 17.30: ΟΦΗ - Θέτες, 17.30: Βρλίτσουα - Ολυμπιακός, 18.00: Φοίνικας Αλεξανδρουπόλης - ΠΑΟΚ, 18.00: Λαμία - Άρης, 19.00: Πανιώνιος - ΑΕΚ, 19.30: Αμμόνες - Μαρσάπολις, 20.00: Μόλαν - Θήρα, ενώ ήδη έπαιξαν Άγιος Ενδούρι - Παναθηναϊκός 0-3. **Γ. Α.**

**15<sup>th</sup> Annual Capital Link Greek Shipping Forum**

In Cooperation With **Nasdaq NYSE** In Partnership With **DNV**

Friday, February 7, 2025 Athenaeum Intercontinental Athens - Greece

The 15th Annual Capital Link Greek Shipping Forum will take place on Friday, February 7, 2025 at the Athenaeum Intercontinental Athens in Greece. The Forum is held in partnership with DNV and in cooperation with NASDAQ and NYSE.

Featuring the institutional and industry leadership of global shipping, this forum will address the industry's main trends and challenges, as well as the opportunities that lie ahead and strategies to compete in an increasingly complex and demanding landscape.

The industry is impacted by major factors such as geopolitics, energy security, regulations, shifts in trade routes, global economic trends, commerce, and more. In this environment, the role of shipping as the link in the global supply chain remains vital.

**KEYNOTE SPEAKERS**

 <b>H.E. Christos Stylianides</b> <small>Minister of Maritime Affairs &amp; Inland Policy Hellenic Republic</small>	 <b>Mr. Apostolos Tzitzikalostas</b> <small>Commissioner European Commission for Sustainable Transport &amp; Tourism (via webcast)</small>	 <b>Dr. Dorota Lost-Sieminska</b> <small>Director - Legal Affairs and External Relations Division International Maritime Organization (IMO)</small>	 <b>Ms. Fatma Isanliou</b> <small>Director EUROPEAN COMMISSION DG for Mobility &amp; Transport</small>	 <b>Ms. Elisavet Vazemberg - Vriouli</b> <small>Chair, Committee on Transport and Tourism European Parliament</small>
---	--	---	--	---

**FEATURED SPEAKERS**  
Heads of Industry Associations

 <b>Mr. Nikolaus Schües</b> <small>President &amp; Chairperson of the Board BIMCO CEO Reederei F. Laeisz</small>	 <b>Mr. John Xylas</b> <small>Chairman INTERCARGO President &amp; CEO Ariston-Navigation Corp.</small>	 <b>Mr. Emanuele Grimaldi</b> <small>Chairman INTERNATIONAL CHAMBER OF SHIPPING President &amp; MD; Managing Director Grimaldi Euromed SpA; Grimaldi Group</small>	 <b>Dr. Nikolas P. Tsakos</b> <small>Founder &amp; CEO TEN Ltd. (NYSE: TEN) Chairman INTERTANKO (2014-2018)</small>
--	--	--	---

**GLOBAL HEADS OF SHIPPING**

 <b>Mr. Philipp Wünschmann</b> <small>Head of Shipping Berenberg</small>	 <b>Mr. Chris Conway</b> <small>Managing Director, Global Head of Transportation - Export Agency Finance CII</small>	 <b>Mr. Christos Tsakonas</b> <small>Global Head of Shipping DNV</small>	 <b>Mr. Evan Cohen</b> <small>Managing Director &amp; Group Head of Maritime Finance First Citizens Bank</small>
--	--	--	--

**2025 CAPITAL LINK GREEK SHIPPING LEADERSHIP AWARD**

<p><b>PRESENTED TO:</b></p> <b>Mr. Thanasis Martinos</b> <small>Managing Director Eastern Mediterranean Maritime Limited</small>	<p><b>INTRODUCED BY:</b></p> <b>Mr. George Prokepiou</b> <small>Founder Dynamom Tankers Management Dynagos Ltd. (DLNG) / Sea Traders</small>	 <b>Mr. George M. Foustanos</b> <small>Maritime Historian &amp; Founder Greek Shipping Miracle</small>
--	--	--

Χορηγοί Επικοινωνίας: **MEGA TO BHMA TA NEA in OT**

For more information and to register please visit:  
<https://forums.capitalink.com/shipping/2025greece/agenda.html> or contact  
 Mrs. Olga Bornozi, Managing Director - Capital Link, at email: obornozi@capitalink.com or tel. 210 6109800

www.capitalink.com



ΓΝΩΜΗ

ΤΟΥ ΓΙΩΡΓΟΥ ΜΑΞΙΑ  
gmaxia@megatv.com



Τα πέναλτι είναι σοβαρή πιθανότητα

Είναι τελικός πριν από τον ημιτελικό. Αλλά τα πράγματα. Όλα ανοικτά μετά το 1-1 του ΟΑΚΑ. Αποφεύγετε να υπάρχουν πενήματα για λάθη. Πέρσι, πάλι ύστερα από δύο ισπανίες, ο Παναθηναϊκός προκρίθηκε στα πέναλτι κόρνερ στον Ολυμπιακό. Η πρόκληση ρουλέτας δεν αποκλείεται ούτε σήμερα. Όταν δύο ομάδες φέρνουν συνεχόμενες ισπανίες σε μια σεζόν, σημαίνει ότι βρίσκονται σε παρόμοιο επίπεδο αγωνιστικό. Και οι δύο ομάδες έχουν δυνατό σημεία που εξουδετερώνουν τα πλεονεκτήματα του αντιπάλου, με αποτέλεσμα να μην υπάρχει ξεκάθαρος νικητής. Οι προπονητές των δύο ομάδων φαίνεται πως δίνουν έμφαση στην άμυνα και αποφεύγοντας μεγάλα ρίσκα που θα μπορούσαν να κοστίσουν μια ήττα. Τα μεγάλα ματς πολλές φορές κρίνονται στις λεπτομέρειες και φέτος οι λεπτομέρειες δεν εννοθούν κάποιον. Πέρσι δύο «X» στο Κύπελλο και όλα τρία φέτος. Όλα στο όριο. Τώρα κρίνεται μια πρόκληση. Εδώ και χρόνια δεν μπαίνει το εκτός έδρας γκολ. Μόνο η νίκη. Πως θα μπορούσε; Σε τούτο έχει ανατεί η έδρα δεν αποτελεί πλέον μεγάλο πλεονέκτημα. Σε αγώνες όπου οι δύο ομάδες έχουν από αναμετρήσει δύο φορές μέσα σε λίγες ημέρες, οι εκπαιδευτές είναι σπάνιες. Και οι δύο αντίπαλοι γνωρίζουν πολύ καλά ο ένας τον άλλον, τόσο σε τακτικό όσο και σε αγωνιστικό επίπεδο. Σε τέτοιου είδους αναμετρήσεις, ειδικά όταν διακρίβεται η πρόκληση στην επόμενη φάση του Κυπέλλου, η ένταση, οι δυνατές μονομαχίες και το πάθος είναι δεδομένα.

ΤΑ ΜΕΓΑΛΑ ΜΑΤΣ ΠΟΛΛΕΣ ΦΟΡΕΣ ΚΡΙΝΟΝΤΑΙ ΣΤΙΣ ΛΕΠΤΟΜΕΡΕΙΕΣ ΚΑΙ ΦΕΤΟΣ ΟΙ ΛΕΠΤΟΜΕΡΕΙΕΣ ΔΕΝ ΕΝΝΟΨΑΝ ΚΑΠΟΙΟΝ. ΠΕΡΥΣΙ ΔΥΟ «X» ΣΤΟ ΚΥΠΕΛΛΟ ΚΑΙ ΑΛΛΑ ΤΡΙΑ ΦΕΤΟΣ. ΟΛΑ ΣΤΟ ΟΡΙΟ. ΤΩΡΑ ΚΡΙΝΕΤΑΙ ΜΙΑ ΠΡΟΚΡΙΞΗ

Η διοργάνωση ενδέχεται να κριθεί είτε από την ιστορική προτίμηση συγκεκριμένων ποδοσφαιριστών είτε από τις συμπεριφορές τους στην αντίπαλη περιοχή. Η προσέγγιση της κάθε ομάδας βασίζεται στην απόλυτη πίστη στις δυνατότητες της, αναγνωρίζοντας παράλληλα ότι ο αντίπαλος είναι μια πολύ καλά οργανωμένη και ποικιλητική ομάδα. Για τον επικείμενο αγώνα, η τακτική περιθώρια θα είναι καθοριστικά. Η καινότητα δημιουργίας κενού χώρου και η αξιοποίηση των κατάλληλων στήριξης μπορεί να δώσει το πλεονέκτημα που θα κρίνει το ματς. Πέρα από την τακτική και την ποιότητα, ο αγώνας απαιτεί χαρακτήρα και προσοχή.

Είναι σημαντικό οι παίκτες να δείχνουν αποφοινιστικότητα, να κατανοούν την κρισιμότητα της αναμέτρησης και να αγωνιστούν με πάθος και ανταγωνιστικότητα. Δεδομένου ότι αυτού του είδους τα παιχνίδια είναι συνήθως υποροπημένα και δημιουργούνται λίγες ευκαιρίες, η αποτελεσματικότητα στις φάσεις που θα προκύψουν θα είναι καθοριστική για την έκβαση της αναμέτρησης. Είναι ματς χωρίς αθέτη. Η ηθικολογία από αυτούς θα είναι διαφορετική τόσο για τον νικητή όσο και για τον χαμένο.



Ο Ρονάλντο κλείνει τα 40 συνεχίζοντας να γράφει ιστορία

Brand αξίας €850 εκατ.

Ο Κριστιάνο Ρονάλντο γίνεται σήμερα 40 ετών και η αξία του βρίσκεται στο υψηλότερο επίπεδο ως ένα από τα πολυτιμότερα προσωπικά εμπορικά σήματα στον κόσμο

ΤΟΥ ΓΙΩΡΓΟΥ ΜΑΞΙΑ

Το άλλοτε κακεκτίμενο παιδί της Μαδέρας που κατέκτησε τον κόσμο με μια μπλόκ, ο Κριστιάνο Ρονάλντο γιορτάζει σήμερα τα 40α του γενέθλια ως ένα από τα σημαντικότερα brand που ξεπερνά στα στενά όρια ενός ποδοσφαιρικού γηπέδου.

Ο CR7 δεν θεωρείται ότι ένας κανονικός ποδοσφαιριστής αλλά ένα brand η αξία του οποίου αναμένεται να φτάσει τους επόμενους μήνες τα 850 εκατ. ευρώ, σύμφωνα με τις εκτιμήσεις του IPAM (Πορτογαλικό Ινστιτούτο Διοίκησης και Μάρκετινγκ). Το 2011 η αξία του ήταν μόλις 24,5 εκατ. ευρώ. Η αξία που σημείωσε αυτό τα 14 χρόνια είναι 3.370%, ενώ από την τελευταία πενταετία είναι 325%.

«Αυτό το ιστορικό όριση σημασιοδοτεί μια αύξηση 325% από το 2020 και υπογραμμίζει τη συνεχή ικανότητα του CR7 να επανεκφέρει τον εαυτό του και να εξοικονομεί ως ένα από τα πιο πολύτιμα προσωπι-

κά εμπορικά σήματα στον κόσμο», αναφέρει το IPAM, για να προσφέρει πως ο παίκτης «ανυψώνει ως φαινόμενο που υπερβαίνει τον οπλισμό, αναλαμβάνοντας τους ρόλους του αθάνη, του χορηγού, του influencer και του επενδυτή».

Η αξία του brand «Κριστιάνο Ρονάλντο» προκύπτει από τον συνδυασμό 28 μεταβλητών καταμετρημένων σε 28 διαστάσεις: έσοδα, μέση ενημέρωση, κοινωνικό δίκτυο, επιτεύγματα, κοινωνική επιρροή και αντικτύπος», προσθέτει το IPAM, για να διευκρινίσει: «Όσον αφορά τα έσοδα, ο Κριστιάνο Ρονάλντο κερδίζει σήμερα 200 εκατομμύρια ευρώ ετησίως στην Λα Ναρρ και 150 εκατομμύρια ευρώ σε διαφημιστικά συμβόλαια με παγκόσμιες φίρμες όπως η Nike, η Tag Heuer και η Louis Vuitton. Στο κοινωνικό δίκτυο, ο Ρονάλντο έχει γίνει η πιο δημοφιλέστερη φιγούρα στον κόσμο, με πάνω από 1 δισεκατομμύριο οπαδούς. Το Instagram ξεκαρδίζει ως η κύρια πλατφόρμα, με 648 εκατομμύρια θαυμαστές».

**Διαδικτυακό case study**  
Ο Ρονάλντο παράγει ετησίως 2,3 εκατομμύρια ελπίδες στα μέσα ενη-

μέριση παγκοσμίως, καταγράφει 187 εκατομμύρια αναζητήσεις στην Google, αναφέρει σε 4.000 βιβλία στην Amazon και είναι παρών σε 63.000 επιστημονικά άρθρα.

Υστερά από αυτά τα νούμερα είναι λογικό ο CR7 να υποστηρίζεται πως είναι ο πιο ολοκληρωμένος παίκτης στην ιστορία του ποδοσφαίρου.

Στη συνέντευξη που έδωσε στο ισπανικό σόου El Chiringuito είχε πει θεωρεί τον εαυτό του ως τον πιο πλούσιο παίκτη. «Είμαι η ιδιοκτήτρια μου. Μπορεί να είναι θέμα γούστου, όμως πιστεύω πως είναι εγώ. Κάνω τα πάντα στο ποδόσφαιρο. Κάνω καλές κεφαλές, εκτελώ καλά σημειωμένες φάσεις, σουτάρω καλά με το αριστερό μου πόδι, είμαι γρήγορος, δυνατός, πλάθω. Μπορεί κάποιος να προτιμά τον Μέσι, τον Πελέ ή τον Μπαρόν, αλλά ο Πέλε ή τον να λένε πως ο Κριστιάνο δεν είναι ολοκληρωμένος είναι ένα ψέμα. Είμαι ο πιο ολοκληρωμένος», είπε ο CR7, προκαλώντας φυσικά ποικίλες αντιδράσεις.

«Καθόρισε μια εποχή»

Ενας από τους προπονητές του στη Real Μαδρίτης, ο Καρλό Αντοσολότι συμφωνεί μαζί του: «Ο Κριστιάνο καθόρισε μια ολόκληρη εποχή, για μένα, να, ήταν ο καλύτερος».

Αναφερόμενος ο CR7 στο φητνή Χρυσή Μπίλα επονέλαβε πως ο ίδιος ο καθόρισε όπως έλα γινε και με τον ίδιο στο παρελθόν δύο φορές, όπως είπε, παρά τα πέντε βραβεία που κατέκτησε στην καριέρα του.

Δεν παρέλιξε φυσικά για εξασφάλιση τα βέλτα του στους προπονητές με τους οποίους αντιμετώπιζε προβλήματα στην καριέρα του, για τους οποίους είχε πει «ήταν δύσκολο με το ποδόσφαιρο». Πρώτος στη λίστα του, χωρίς όμως να τον κατονομάσει, είναι φυσικά ο Έρικ ten Χαγκ ο οποίος τον ώθησε εκτός Μάντσεστερ Γιουνάιτεντ δεινώνοντας σωβεία προς το πρόσωπό του με τον τρόπο που τον αντιμετώπιζε.

15<sup>th</sup> Annual Capital Link Greek Shipping Forum

In Cooperation With Nasdaq NYSE In Partnership With DNV

Friday, February 7, 2025 Athenaeum Intercontinental Athens - Greece

The 15th Annual Capital Link Greek Shipping Forum will take place on Friday, February 7, 2025 at the Athenaeum Intercontinental Athens in Greece. The Forum is held in partnership with DNV and in cooperation with NASDAQ and NYSE.

Featuring the institutional and industry leadership of global shipping, this forum will address the industry's main trends and challenges, as well as the opportunities that lie ahead and strategies to compete in an increasingly complex and demanding landscape.

The industry is impacted by major factors such as geopolitics, energy security, regulations, shifts in trade routes, global economic trends, commerce, and more. In this environment, the role of shipping as the link in the global supply chain remains vital.

**KEYNOTE SPEAKERS**

- H.E. Christos Stylianides**  
Minister of Maritime Affairs & Insular Policy  
Hellenic Republic
- Mr. Apostolios Tzitzikostas**  
Commissioner  
European Commission  
for Sustainable Transport & Tourism  
(via webcast)
- Dr. Dorota Łast-Słomińska**  
Director - Legal Affairs and External Relations Division  
International Maritime Organization (IMO)
- Ms. Fotini Ioannidou**  
Director  
EUROPEAN COMMISSION  
DG for Mobility & Transport
- Ms. Elisavet Vazenberg - Vrionidi**  
Chair, Committee on Transport and Tourism  
European Parliament

**FEATURED SPEAKERS**  
Heads of Industry Associations

- Mr. Nikolaus Schües**  
President & Chairperson of the Board  
BIMCO  
CEO  
Reederei F. Laeisz
- Mr. John Kyllis**  
Chairman  
INTERCARGO  
President & CEO  
Ariston Navigation Corp.
- Mr. Emanuele Grimaldi**  
Chairman  
INTERNATIONAL CHAMBER OF SHIPPING  
President & MD, Managing Director  
Grimaldi Euromed SpA; Grimaldi Group
- Dr. Nikolaos P. Tsakos**  
Founder & CEO  
TEN Ltd. (NYSE: TEN)  
Chairman  
INTERTANKO (2014-2018)

**GLOBAL HEADS OF SHIPPING**

- Mr. Philipp Wünschmann**  
Head of Shipping  
Berenberg
- Mr. Chris Conway**  
Managing Director, Global Head of Transportation - Export Agency Finance  
CMA
- Mr. Christos Tsakonas**  
Global Head of Shipping  
DNB
- Mr. Evan Cohen**  
Managing Director & Group Head of Maritime Finance  
First Citizens Bank

**2025 CAPITAL LINK GREEK SHIPPING LEADERSHIP AWARD**

**PRESENTED TO:**

**Mr. Theanelis Martinos**  
Managing Director  
Eastern Mediterranean Maritime Limited

**Mr. George Prokopiou**  
Founder  
Dynamac Tankers  
Managing Director; Dynagos Ltd. (OLNG) / Sea Traders

**INTRODUCED BY:**

**Mr. George M. Foustanes**  
Maritime Historian & Founder  
Greek Shipping Miracle

Χορηγοί Εταικωνών:

For more information and to register please visit:  
<https://forums.capitalink.com/shipping/2025greece/agenda.html> or contact  
 Mrs. Olga Bornozi, Managing Director - Capital Link, at email: obornozi@capitalink.com or tel. 210 6109800







# Αθανάσιος Ί. Μαρτίνος: «Πηγή έμπνεύσεως ή μητέρα μου, Αθηνά»

Βράβευση με τό Greek Shipping Leadership Award

Ο έφοπλιστής Αθανάσιος Μαρτίνος, πολυσχιδής προσωπικότητα τής παγκόσμιας ναυτιλιακής κοινότητας, τιμήθηκε κατά τή διάρκεια του 15ου συνεδρίου τής Capital Link για τήν έπιτυχή σταδιοδρομία του στή θάλασσα και για τήν τεράστια κοινωνική του προσφορά.

«Έχουμε τό προνόμιο νά τιμήσουμε τόν Θανάση Μαρτίνο, όχι μόνο ως έπιτυχημένο έπιχειρηματία, αλλά και ως προσωπικότητα πού έχει διαδραματίσει καθοριστικό ρόλο στήν ανάπτυξη τής ελληνικής ναυτιλίας και για τήν πολύπλευρη ύποστήριξη και τίς δραστηριότητές του στήν Ελλάδα.

Όποια πέτρα κι αν γυρίσεις, θά βρεις είτε αυτόν είτε τόν Γιώργο Προκοπίου. Τούτου λεχθέντος, μέρος τής σπουδαιότητας του χαρακτήρα του είναι ή ταπεινότητά του, καθώς είναι πολύ προστός» ανέφερε ο Νικόλας Μπορνόζης, προλογίζοντας τόν τιμώμενο.

«Εύχαριστώ πολύ τόν Νικόλα Μπορνόζη, τόν Γιώργο Φουστάνο και τόν Γιώργο Προκοπίου για τά καλά τους λόγια. Με τόν Γ. Φουστάνο μās συνδέει ένα κοινό πάθος για τή ναυτική ιστορία, ενώ με τόν κ. Προκοπίου μās ένώνει μακρόχρονη φίλια.

Η μητέρα μου Αθηνά ήταν καθοριστική και αποτέλεσε πηγή έμπνευσης για τήν καριέρα μου. Είχε πει κάποτε ότι ή ναυτιλία είναι στό DNA τής Ελλάδας και ότι έμεις οί Έλληνες έχουμε θαλασσινό νερό νά ρέει στίς φλέβες μας. Άς έρθουμε όμως στό παρόν και στό μέλλον, όπου λέγεται ότι ή Τεχνητή Νοημοσύνη μπορεί νά παίξει σημαντικό ρόλο στή μεταμόρφωση τής ναυτιλίας.

Όστόσο, τά τελευταία χρόνια, τά έκτακτα γεγονότα πού συνέβησαν διέγνευσαν οποιαδήποτε λογική πρόβλεψη. Κατά τή διάρκεια τής πανδημίας, ο τομέας του ξηρού χύδην φορτίου κατέρρευσε έντελώς.

Άμέσως μετά, ή εισβολή του Πούτιν στήν Ούκρανία και ο καταστροφικός πόλεμος μεταξύ δύο ευρωπαϊκών χωρών έπηρέασε τίς οικονομίες μας, ιδίως τής Γερμανίας, λόγω τής αύξησης τών τιμών τής ενέργειας.

Στή συνέχεια, ή κυκλοφορία στήν Έρυθρά Θάλασσα διακόπηκε λόγω τών επιθέσεων τών Χούθι στά διερχόμε-



να πλοία. Έξι από τά πλοία μας στοχοποιήθηκαν, αλλά εύτυχώς οί επιθέσεις ήταν άνεπιτυχείς και τό πλήρωμα Φύλλπινέζων στά σκάφη αποδείχθηκε πιστό και άνθεκτικό. Επίσης, όρισμένοι από τούς δασμούς πού ανακοίνωσε ο Πρόεδρος Τράμπ θά πλήξουν κάποιους τομείς τής ναυτιλιακής βιομηχανίας.

Όλα αυτά για νά πώ ότι τά τελευταία πέντε χρόνια ήταν τουλάχιστον ταραχώδη, έπιβεβαιώνοντας έτσι στό μυαλό μου ότι ούτε καν ή Τεχνητή Νοημοσύνη δέν θά μπορούσε νά προβλέψει τίς περιπετειώδεις ζωές μας ως Έλληνες έφοπλιστές» ανέφερε ο Θαν. Μαρτίνος καταλήγοντας στήν αγαπημένη του Γλυφάδα, στήν όποία κατοικεί και ο Γ. Προκοπίου, τονίζοντας ότι, έκτός από τούς έφοπλιστές τής Χίου και τών νησιών, υπάρχουν και οί έφοπλιστές τής Γλυφάδας.

Ο Γιώργος Φουστάνος, έρευνητής τής ναυτιλίας και παλιό μέλος τών διοικήσεων τής Ένωσης Έλλήνων



Έφοπλιστών, ανέφερε μεταξύ άλλων: «Χαίρομαι πού μου δίνεται ή εύκαιρία νά μοιραστώ τίς σκέψεις μου για μία τόσο μοναδική προσωπικότητα όπως ο Θανάσης Μαρτίνος. Γνωριστήκαμε πριν από 43 χρόνια και ή ναυτιλιακή κοινότητα πάντα τόν θαύμαζε πάρα πολύ. Η οικογένειά του δέν είχε ρίζες στή ναυτιλία. Η μητέρα του Αθηνά ήταν αυτή πού είχε τό τολμηρό δράμα νά ασχοληθεί με τή ναυτιλία. Από νωρίς έμπιστεύτηκε τόν μεγαλύτερο γιό της στό τιμόνι. Ο Θανάσης ύποστηρίζει σεμνά ότι δέν είναι αυτοδημιούργητος έπιχειρηματίας, δηλώνοντας ότι ή οικογένεια του παρέιχε τά κεφάλαια για τά δύο πρώτα πλοία. Κατά τή γνώμη μου όμως, είναι ένα από τά καλύτερα παραδείγματα αυτοδημιούργητου ανθρώπου. Η εξέλιξη τής εταιρείας του ήταν έκπληκτική. Στή δεκαετία του '80, πού ήταν μία καταστροφική δεκαετία για τή ναυτιλία, ή Thenamaris όχι μόνο έπιβίωσε, αλλά αύξησε τόν αριθμό τών πλοίων της. Διατηρώντας πάντα

ένα χαμηλό και σεμνό προφύλ, ο ίδιος και ή σύζυγός του είναι από τούς μεγαλύτερους φίλάνθρωπους και ευεργέτες τής Ελλάδας. Πολύ λίγοι άνθρωποι μπορούν νά συγκριθούν ως προς τή γενναιοδωρία τους με τόν Θανάση και τή Μαρίνα Μαρτίνο, προς όφελος τής εκπαίδευσης, τής θρησκείας και τής κληρονομιάς τής χώρας. Τέλος, αισθάνομαι ύποχρεωμένος νά εκφράσω τήν εύγνωμοσύνη μου στον Θανάση για τό γεγονός ότι έκτιμά πραγματικά τόν καταλυτικό ρόλο τής θάλασσας και τής ναυτιλίας στή ζωή μας».

Ο εξ απαλών ονύχων φίλος του Θανάση Μαρτίνου, μεγαλοέφοπλιστής Γιώργος Προκοπίου ανέφερε στον χαιρετισμό του: «Τί μπορεί νά πει κανείς για τόν Θανάση Μαρτίνο; Όποιος στήν Ελλάδα βρεθεί σε ανάγκη μπορεί νά χτυπήσει τήν πόρτα του και νά ζητήσει βοήθεια. Η εκκλησιαστική του προσφορά και οί δραστηριότητες ανάκαίνισης νοσοκομείων είναι μόνο ένα μέρος τής φιλάνθρωπίας του.

Ο Θανάσης βρέθηκε άντιμέτωπος με τίς δυσκολίες τής ζωής από νεαρή ήλικία. Πάντα αγαπούσε τή θάλασσα – ξεκίνησε άλλως τε νά διαχειρίζεται τό πρώτο του πλοίο από τό δωμάτιό του στή Γλυφάδα! Η φίλια μας συνεχίστηκε αδιάλειπτα ακόμα και όταν παντρευτήκαμε και αποκτήσαμε παιδιά. Πάντα μιλούσαμε για δουλειές και μοιραζόμασταν τά σχέδιά μας μεταξύ μας.

Σέ πολλές από τίς δύσκολες στιγμές τής ναυτιλίας, ή μητέρα του, ή κυρία Νουνού, μου προσέφερε συμβουλές. Τό σύνολο τής ναυτιλιακής βιομηχανίας όφειλε πολλά στήν οικογένεια Μαρτίνου, ή όποία αποτέλεσε πηγή έμπνευσης για δλους μας.

Κάθε φορά πού συναντιόμαστε με τόν Θανάση, εξακολουθούμε νά ξεσπάμε σε άκατάσχετα γέλια, όπως όταν ήμασταν παιδιά.

Ο Θανάσης παραμένει εργατικός και άφοσιωμένος. Αυτό τό βραβείο είναι ένα από τά πολλά πού έχει λάβει και όμως δημόσια μιλάει για δλους έκτός από τόν έαυτό του. Θανάση, συμπλήρωσες 60 χρόνια στή ναυτιλία, σού εύχομαι άλλα 60!». ▲▼



<https://www.tanea.gr/2025/02/13/market/15th-annual-capital-link-greek-shipping-forum/>

### **15th Annual Capital Link Greek Shipping Forum**

Οι φωτογραφίες και τα videos των παρουσιάσεων & των πάνελ συζητήσεων θα είναι διαθέσιμα σύντομα στην ιστοσελίδα του Συνεδρίου.

Με μοναδική επιτυχία και συμμετοχή πραγματοποιήθηκε το 15th Annual Capital Link Greek Shipping Forum, στην Αθήνα την Παρασκευή 7 Φεβρουαρίου, 2025. Το Συνέδριο διοργανώθηκε σε συνεργασία με το New York Stock Exchange και το Nasdaq και την DNV.

Advertisement: 0:16

Συγκεντρώνοντας περισσότερα από 1,000 άτομα, και φέτος παρευρέθηκε στην εκδήλωση η θεσμική ηγεσία της παγκόσμιας ναυτιλίας και συγκεκριμένα, Εκπρόσωπος του IMO, επικεφαλής των τεσσάρων ναυτιλιακών διεθνών οργανώσεων: BIMCO, INTERCARGO, INTERTANKO, & International Chamber of Shipping, ανώτερη εκπρόσωπος από την Γενική Διεύθυνση Κινητικότητας και Μεταφορών της Ευρωπαϊκής Επιτροπής, ο Υπουργός Ναυτιλίας και Νησιωτικής Πολιτικής της Ελλάδας, ο επίτροπος Βιώσιμων Μεταφορών και Τουρισμού της Ευρωπαϊκής Επιτροπής, η Πρόεδρος της Επιτροπής Μεταφορών και Τουρισμού του Ευρωπαϊκού Κοινοβουλίου, οι επικεφαλής των μεγαλύτερων Νηογνομόνων, υψηλόβαθμα στελέχη χρηματοπιστωτικών οργανισμών, κορυφαίοι επενδυτές από την παγκόσμια αγορά.

Στο επίσημο μεσημεριανό γεύμα του συνεδρίου απονεμήθηκε το “2025 Capital Link Greek Shipping Leadership Award” στον κ. Θανάση Μαρτίνο, Managing Director – Eastern Mediterranean Maritime Limited, για την εξαιρετική του συμβολή στην Ελληνική και την παγκόσμια ναυτιλία.

Τα videos των παρουσιάσεων και των πάνελ συζητήσεων θα είναι διαθέσιμα σύντομα στην ιστοσελίδα του Συνεδρίου.

#### **ΚΥΡΙΟΙ ΟΜΙΛΗΤΕΣ**

κ. Χρήστος Στυλιανίδης, Υπουργός Ναυτιλίας και Νησιωτικής Πολιτικής της Ελλάδας

κ. Απόστολος Τζιτζικώστας, Επίτροπος Βιώσιμων Μεταφορών και Τουρισμού – Ευρωπαϊκή Επιτροπή

Dorota Lost-Sieminska, Director – Legal Affairs and External Relations Division – International Maritime Organization (IMO)

κα. Φωτεινή Ιωαννίδου, Διευθύντρια – Ευρωπαϊκή Επιτροπή, Γενική Διεύθυνση Κινητικότητας και Μεταφορών

κα. Ελισσάβητ Βόζεμπεργκ-Βρυωνίδα, Πρόεδρος, Επιτροπή Μεταφορών και Τουρισμού – Ευρωπαϊκό Κοινοβούλιο

#### **ΣΥΜΜΕΤΕΙΧΑΝ ΟΙ ΚΑΤΩΘΙ ΟΜΙΛΗΤΕΣ**



Οι επικεφαλής των τεσσάρων Ναυτιλιακών Διεθνών Οργανώσεων

κ. Nikolaus Schües, President & Chairperson of the Board – BIMCO; CEO – Reederei F. Laeisz

κ. John Xylas, Chairman – INTERCARGO; President & CEO – Ariston Navigation Corp.

κ. Guy Platten, Secretary General – International Chamber of Shipping (ICS)

Nikolas P. Tsakos, Founder & CEO – TEN Ltd. (NYSE: TEN); Chairman – INTERTANKO (2014-2018)

Υψηλόβαθμοι εκπρόσωποι παγκόσμιων Χρηματοπιστωτικών Οργανισμών

κ. Philipp Wünschmann, Head of Shipping – Berenberg

κ. Chris Conway, Managing Director, Global Head of Transportation – Export Agency Finance – Citi

κ. Christos Tsakonas, Global Head of Shipping – DNB

κ. Evan Cohen, Managing Director & Group Head of Maritime Finance – First Citizens Bank



<https://www.skai.gr/news/politics/stylianidis-i-poreia-pros-tin-apoanthrakopoiisi-na-min-thesei-se-kindyno-tin-kyriarxia-tis>

### **Στυλιανίδης: «Η πορεία προς την απο - ανθρακοποίηση να μην θέσει σε κίνδυνο την κυριαρχία της ελληνικής ναυτιλίας»**

Ο κ. Στυλιανίδης τόνισε ότι η από - ανθρακοποίηση και η χρηματοδότησή της αποτελεί, πλέον, τη μεγαλύτερη πρόκληση στη σύγχρονη ιστορία της ναυτιλίας

Τις θέσεις και την πολιτική της Ελλάδας στην πορεία προς την από - ανθρακοποίηση του ναυτιλιακού κλάδου, αλλά και τη συνολική μετάβαση στην «πράσινη» εποχή, παρουσίασε ο Υπουργός Ναυτιλίας και Νησιωτικής Πολιτικής, [Χρήστος Στυλιανίδης](#), στην ομιλία του στο "15th Annual Capital Link Greek Shipping Forum", στην Αθήνα.

Ο κ. Στυλιανίδης τόνισε ότι η από - ανθρακοποίηση και η χρηματοδότησή της αποτελεί, πλέον, τη μεγαλύτερη πρόκληση στη σύγχρονη ιστορία της ναυτιλίας, η οποία απαιτεί σχεδόν πλήρη μετασχηματισμό του κλάδου.

Στο πλαίσιο αυτό, τόνισε η Ελλάδα και κατ' επέκταση το Υπουργείο Ναυτιλίας και Νησιωτικής Πολιτικής:

- υποστηρίζουν σθεναρά τη θέσπιση διεθνών κανόνων για την απο - ανθρακοποίηση της ναυτιλίας στο πλαίσιο του Διεθνούς Ναυτιλιακού Οργανισμού (ΙΜΟ),
- στηρίζουν ενεργά τη διαδικασία που βρίσκεται σε εξέλιξη για την έγκαιρη διαμόρφωση και υιοθέτηση των μεσοπρόθεσμων μέτρων, στο πλαίσιο της Στρατηγικής του ΙΜΟ 2023 για τη Μείωση των Εκπομπών Αερίων του Θερμοκηπίου από Πλοία,
- προωθούν τη συμμόρφωση της σχετικής ευρωπαϊκής νομοθεσίας με τα μέτρα που θα εγκριθούν σε επίπεδο ΙΜΟ, προκειμένου να προστατευτεί η ναυτιλιακή βιομηχανία από κάθε πιθανότητα διπλής χρέωσης για τις ίδιες εκπομπές,
- εργάζονται προς την κατεύθυνση του να επιτευχθεί έγκαιρη συμφωνία στην Επιτροπή Προστασίας Θαλάσσιου Περιβάλλοντος (ΜΕΡC) τον Οκτώβριο του 2025,
- υποστηρίζουν σταθερά την υιοθέτηση ενός τέλους/εισφοράς (levy) επί των εκπομπών αερίων του θερμοκηπίου ως το πλέον κατάλληλο, δίκαιο, αποτελεσματικό και απλό μέτρο για παγκόσμια εφαρμογή και
- συμμετέχουν ενεργά στην πρωτοβουλία "Clean Energy Marine Hubs", υποστηρίζοντας την ανάγκη για δια-τομεακή συνεργασία όλων των εμπλεκόμενων φορέων χάραξης πολιτικής.

Ο κ. Υπουργός επισήμανε πως για την Ελλάδα, το πιο κρίσιμο σημείο είναι το οικονομικό μέτρο, που τελικά θα υιοθετηθεί από τον ΙΜΟ, να περιλαμβάνει προβλέψεις που αποτρέπουν την υπέρμετρη επιβάρυνση της ναυτιλίας bulk - tramp από τα κόστη του μέτρου.



«Ο σχεδιασμός της ενεργειακής μετάβασης της ναυτιλίας οφείλει να λαμβάνει υπόψη τις διαφορετικές κατηγορίες της ναυτιλίας. Πρέπει να διασφαλίζουμε ότι σε όλες δίδεται ίση βαρύτητα, ώστε να διατηρείται ο υγιής ανταγωνισμός. Αυτό το ζήτημα συνδέεται άμεσα με τη μακροπρόθεσμη ανάπτυξη της ελληνικής ναυτιλίας και είναι καθοριστικής σημασίας για εμάς.» ανέφερε χαρακτηριστικά.

Αναφερόμενος στο μέγεθος της απαιτούμενης χρηματοδότησης για τη μετάβαση του κλάδου σε ένα μέλλον μηδενικού άνθρακα, ο Υπουργός Ναυτιλίας και Νησιωτικής Πολιτικής επανέλαβε, για ακόμη μία φορά, πως χρειάζεται ένα μείγμα χρηματοδοτικών εργαλείων.

Όπως σημείωσε «Θα απαιτηθούν τόσο ιδιωτικά όσο και δημόσια κεφάλαια. Και εδώ χρειάζεται να είμαστε καινοτόμοι! Να σκεφτούμε "έξω από τα τετριμμένα". Να σχεδιάσουμε καινοτόμα χρηματοδοτικά σχήματα, σε ένα πρακτικό και ρεαλιστικό πλαίσιο. Τα έσοδα που θα προκύπτουν από ένα παγκόσμιο μέτρο βασιζόμενο στην αγορά (market - based measure), πρέπει να χρησιμοποιούνται με φειδώ και ισορροπία.».

Κλείνοντας την ομιλία του, ο κ. Στυλιανίδης τόνισε πως, σε εθνικό επίπεδο, προτεραιότητα είναι να διασφαλιστεί ότι η πορεία προς την απο - ανθρακοποίηση δεν θα θέσει σε κίνδυνο την κυριαρχία της ελληνικής και ευρωπαϊκής ναυτιλίας, όπως επίσης και την ανθεκτικότητα των οικονομιών. «Η προώθηση της "πράσινης" ναυτιλίας αποτελεί έναν από τους κεντρικούς στόχους της Ελληνικής Κυβέρνησης.

Σε αυτό το πλαίσιο, στο Υπουργείο Ναυτιλίας και Νησιωτικής Πολιτικής έχουμε θεσπίσει μια σειρά από συγκεκριμένες πολιτικές πρωτοβουλίες, όπως η υποστήριξη δραστηριοτήτων clustering, ο εκσυγχρονισμός των εθνικών λιμενικών υποδομών, η διασφάλιση της διασυνδεσιμότητας των νησιών μας με την ηπειρωτική χώρα μέσω καινοτόμων μοντέλων ΣΔΙΤ και η προώθηση της ανάπτυξης όλων των συναφών κλάδων, πάντα μέσω της ενιαίας εφαρμογής κοινών κανόνων σε παγκόσμιο επίπεδο, εντός του πλαισίου της πλέον αρμόδιας αρχής για θέματα ναυτιλίας, του ΙΜΟ.

**Πηγή:** ΑΠΕ-ΜΠΕ



<https://www.thenationalherald.com/the-15th-annual-capital-link-greek-shipping-forum-in-athens-feb-7-2/>

## The 15th Annual Capital Link Greek Shipping Forum in Athens Feb. 7

January 31, 2025



The 15th Annual Capital Link Greek Shipping Forum will take place on February 7 at the Athenaeum Intercontinental Athens in Greece. Photo: Capital Link

ATHENS – The 15th Annual Capital Link Greek Shipping Forum will take place on Friday, February 7 at the Athenaeum Intercontinental Athens in Greece. The Forum is held in partnership with DNV and in cooperation with NASDAQ and NYSE. Featuring the institutional and industry leadership of global shipping, this forum will address the industry’s main trends and challenges, as well as the opportunities that lie a

head and strategies to compete in an increasingly complex and demanding landscape. The industry is impacted by major factors such as geopolitics, energy security, regulations, shifts in trade routes, global economic trends, commerce, and more. In this environment, the role of shipping as the link in the global supply chain remains vital.

Hellenic Minister of Maritime Affairs & Insular Policy Christos Stylianides is among the keynote speakers.

Register for the event online: <https://shorturl.at/4cTh9>.

More information is also available online: <https://shorturl.at/KopHx>.



<https://www.amna.gr/pr-view/322548>

(Ξένη δημοσίευση)-ΑΝΑΚΟΙΝΩΣΗ ΤΥΠΟΥ-15th Annual Capital Link Greek Shipping Forum - Friday, February 7, 2025 | Athenaeum Intercontinental Athens

ΑΝΑΚΟΙΝΩΣΕΙΣ ΤΥΠΟΥ / Τετάρτη 5 Φεβρουαρίου 2025, 18:06 / Πηγή: CAPITAL LINK

PRESS RELEASE

“15th Annual Capital Link Greek Shipping Forum”

Friday February 7, 2025  
Athenaeum Intercontinental, Athens

Monday, February 3rd, 2025

The 15th Annual Capital Link Greek Shipping Forum will be held in Athens on Friday February 7, 2025. The event is organized in cooperation with New York Stock Exchange and Nasdaq, and DNV.

The institutional leadership of global shipping, specifically IMO Representative, the heads of four global industry associations: BIMCO, INTERCARGO, INTERTANKO & The International Chamber of Shipping, high level representatives from the European Union, the Greek Minister of Shipping and Insular Policy, the Heads of Classification Societies, Global Heads of Shipping, Major Global Investors, will all attend the forum.

The agenda will focus on three main areas:

the industry’s main trends and challenges

the opportunities that lie ahead and strategies to complete in an increasingly complex and demanding world. This event will focus on three main areas: The current trends and outlook of the global economy and the main commodity, energy and shipping markets

The critical challenges the industry faces today related to geopolitical and regulatory developments, such as compliance with decarbonization, trade sanctions & tensions, and the transformational impact of technology

As usual, Maritime Finance will be the core subject with focus on bank finance, capital markets, alternative funding mechanisms and private equity.

With 1000+ participants every year, attendees can expect an informative networking forum connecting them to the shipping industry’s key players, including influential members in the financial community, such as commercial and investment banks. This one-day conference, known for its large attendance by shipowners, its rich informational content and the extensive marketing, networking and business development opportunities.



To attend the event please register at this link : <https://forums.capitallink.com/shipping/2025greece/>

#### KEYNOTE SPEAKERS

H.E. Christos Stylianides, Minister of Maritime Affairs & Insular Policy - Hellenic Republic

Mr. Apostolos Tzitzikostas, Commissioner- European Commission for Sustainable Transport & Tourism  
(via webcast)

Dr. Dorota Lost-Sieminska, Director - Legal Affairs and External Relations Division – International  
Maritime Organization (IMO)

Ms. Fotini Ioannidou, Director - EUROPEAN COMMISSION, DG for Mobility & Transport

Ms. Elissavet Vozemberg – Vrionidi, Chair, Committee on Transport and Tourism - European Parliament

#### FEATURED SPEAKERS

##### Heads of Industry Associations

Mr. Nikolaus Schües, President & Chairperson of the Board – BIMCO ; CEO - Reederei F. Laeisz

Mr. John Xylas, Chairman - INTERCARGO ; President & CEO - Ariston Navigation Corp.

Mr. Emanuele Grimaldi, Chairman - INTERNATIONAL CHAMBER OF SHIPPING ; President & MD;  
Managing Director - Grimaldi Euromed SpA; Grimaldi Group

Dr. Nikolas P. Tsakos, Founder & CEO - TEN Ltd. (NYSE: TEN) ; Chairman - INTERTANKO (2014-2018)

##### Global Heads of Shipping

Mr. Philipp Wünschmann, Head of Shipping – Berenberg

Mr. Chris Conway, Managing Director, Global Head of Transportation – Export Agency Finance - Citi

Mr. Christos Tsakonas, Global Head of Shipping - DNB

Mr. Evan Cohen, Managing Director & Group Head of Maritime Finance - First Citizens Bank

#### AGENDA

##### REGISTRATION - BREAKFAST

Sponsors: Castor • TORO

#### WELCOME REMARKS

Mr. George Teriakidis, Regional Manager for Southeast Europe – DNV Maritime



Mr. Nicolas Bornozis, President – Capital Link, Inc.

## SHIPPING & TRADE IN A SHIFTING WORLD- CHALLENGES & OPPORTUNITIES

Moderator: Mr. Michalis Pantazopoulos, Senior Vice-President – Liberian Registry (LISCR Hellas)

Panelists:

- Mr. Elias Triantafyllidis, Regional Bulk Carrier Segment Director, South East Europe Region – DNV Maritime
- Dr. Gaby Bornheim, President – German Shipowners' Association (VDR)
- Mr. Tim Wilkins, Managing Director – INTERTANKO
- Mr. Gordon Robertson, Head of Greece – NorthStandard
- Mr. Joe Kramek, President & CEO – World Shipping Council

## FUEL & FLEET STRATEGIES: DRIVING THE SHIPPING ENERGY TRANSITION

Moderator: Mr. Ezekiel Davis, Vice President, Regional Business Development, Europe – ABS

Panelists:

- Mr. Mark O'Neil, President & CEO – Columbia Group; President – InterManager
- Mr. Mikki Koskinen, Managing Director – ESL Shipping Ltd.; Vice President – European Community Shipowners' Associations (ECSA)
- Mr. Polys Hajioannou, CEO – Safe Bulkers (NYSE: SB); Vice President – Cyprus Union of Shipowners
- Mr. Hing Chao, Executive Chairman – Wah Kwong Maritime Transport Holdings; Co-Founder & Chairman – Hong Kong Chamber of Shipping

## BANK FINANCE PANEL

Moderator: Mr. Jasel Chauhan, Partner, Head of International Finance – Hill Dickinson LLP

Panelists:

- Mr. Philipp Wünschmann, Head of Shipping – Berenberg
- Mr. Chris Conway, Managing Director, Global Head of Transportation – Export Agency Finance – Citi
- Mr. Christos Tsakonas, Global Head of Shipping – DNB
- Mr. Evan Cohen, Managing Director & Group Head of Maritime Finance – First Citizens Bank

## MARKET UPDATE: FUELEU

Moderator: Mr. Alexander Prokopakis, Executive Director – International Bunker Industry Association

(IBIA)

Panelists:

- Mr. Theo Kourmpelis, Strategic Business Partner – Lloyd’s Register
- Mr. Ralf Garrn, Managing Director – OceanScore

#### ALTERNATIVE FINANCE PANEL

Moderator: Mr. Chris Vartzis, Partner, Head of Maritime Finance, Greece – Stephenson Harwood

Panelists:

- Mr. Nicholas M. Petrakakos, Partner & Managing Director, Maritime & Offshore Investment Banking – Alantra
- Mr. George Fikaris, Managing Director – EnTrust Global
- Mr. Kevin Kou, Director of Europe and America Department (Shipping) – ICBC Financial Leasing Co., Ltd.
- Mr. Iraklis Tsirigotis, Director of Origination – Neptune Maritime Leasing Ltd.

#### NAVIGATING OPPORTUNITIES – INVESTMENT PERSPECTIVES IN THE MARITIME SECTOR

Moderator: Ms. Alexia Hatzimichalis, Partner – Watson Farley & Williams

Panelists:

- Mr. Christian Rychly, Head of Shipping – MPC Capital; COO – MPC Container Ships
- Mr. Tobias Backer, Executive Director – Pelagic Capital
- Mr. Nicolas Tirogalas, Chief Investment Officer – Tufton Investment Management

#### KEYNOTE REMARKS:

H.E. Christos Stylianides, Minister of Maritime Affairs & Insular Policy - Hellenic Republic

FORUM LUNCHEON

&

OFFICIAL AWARD CEREMONY

#### KEYNOTE SPEAKER:

Mr. Apostolos Tzitzikostas, Commissioner - European Commission for Sustainable Transport & Tourism  
(via webcast)

#### INTRODUCTORY REMARKS:

Ms. Elissavet Vozemberg – Vrionidi, Chair, Committee on Transport and Tourism - European Parliament



OFFICIAL AWARD CEREMONY  
2025 CAPITAL LINK GREEK SHIPPING LEADERSHIP AWARD

During the luncheon in the context of the forum, an official award ceremony will take place, and the "2025 Capital Link Greek Shipping Leadership Award" will be presented to Mr. Thanasis Martinos, Managing Director - Eastern Mediterranean Maritime Limited, for his outstanding contribution to Greek & global shipping.

Introductory Remarks: Mr. George Prokopiou, Founder - Dynacom Tankers Management; Dynagas Ltd. (DLNG) / Sea Traders, and Mr. George M. Foustanos, Maritime Historian & Founder - Greek Shipping Miracle.

The "Capital Link Greek Shipping Leadership Award" is presented annually to a leading maritime figure of the Greek Shipping Community who has gained the respect and the appreciation of the international shipping industry and who is also recognized for their outstanding contribution to elevating Greek Shipping to its leadership position globally.

Previous honorees were: 2013 - Captain Panagiotis N.Tsakos, Founder & President - Tsakos Group, 2014 - Mr. Pericles Panagopoulos, 2015 - Mr. Lambros Varnavides, Vice Chairman of the Baltic Exchange, Trustee of the Lloyds Register Foundation and Managing Director and Global Head of Shipping RBS 1998, 2016 - Mr. Nicolas, George and Andreas Tsavlis of the Tsavlis Salvage Group, 2017 - Professor Costas Th. Grammenos CBE DSc, Chairman C. Grammenos Centre of Shipping Trade & Finance, Bayes Business School, City, University of London, 2018 - Mr. Panos Laskaridis, President of European Community Shipowners Associations; CEO, Lavinia Corporation/Laskaridis Shipping Company Ltd. and Mr. Athanasios Laskaridis, Chairman and CEO of Lavinia Corporation, Lavinia Enterprises Limited and Laskaridis Shipping Company Ltd., 2019 - Captain Paris Dragnis, Chairman & Founder - Goldenport Group, 2020 - Mr. George Procopiou, Founder, Dynacom Tankers Management, Sea Traders – Dynagas, 2022 - Mr. Simeon Palios, Founder and Chairman, Diana Shipping, 2023 - Mr. Themistocles Vokos, Founder Member, Honorary Chairman of Posidonia; Founder of Seatrade, and 2024 - TEN LTD. -TSAKOS ENERGY NAVIGATION LTD., & Dr. Nikolas P. Tsakos, Founder & CEO - TEN Ltd. (NYSE: TNP); Chairman - INTERTANKO (2014-2018).

Official Luncheon Sponsor: The Marshall Islands Registry.

KEYNOTE REGULATORY ROUNDTABLE

Moderator: Mr. George Teriakidis, Regional Manager for Southeast Europe – DNV Maritime

Participants:

Dr. Dorota Lost-Sieminska, Director, Legal Affairs & External Relations Division - International Maritime Organization (IMO)

Ms. Fotini Ioannidou, Director, DG for Mobility & Transport - European Commission

KEYNOTE INDUSTRY LEADERSHIP ROUNDTABLE

STEERING THE COURSE - DRIVING THE INDUSTRY FORWARD

Moderator: Mr. Nicholas Brown, Corporate Affairs Director, Marine & Offshore – Bureau Veritas  
Panelists:

- Mr. Nikolaus Schües, President & Chairperson of the Board – BIMCO; CEO – Reederei F. Laeisz
- Mr. John Xylas, Chairman – INTERCARGO; President & CEO – Ariston Navigation Corp.
- Mr. Emanuele Grimaldi, Chairman – INTERNATIONAL CHAMBER OF SHIPPING; President & MD; Managing Director – Grimaldi Euromed SpA; Grimaldi Group
- Dr. Nikolas P. Tsakos, Chairman – INTERTANKO (2014-2018); Founder & CEO – TEN Ltd.

#### EU FUNDING OPPORTUNITIES FOR THE MARITIME SECTOR

Presentation:

Mr. Vasileios Tsiamis, Partner – EY

#### DARK FLEET – SANCTIONS & TARIFFS

Presentation:

Ms. Leigh Hansson, Partner – Reed Smith

Mr. Alexander Brandt, Partner – Reed Smith

THE FORUM IS ORGANIZED:

For further information, please contact:

NEW YORK // Ms. Olga Bornozi & Ms. Eleni Bej

Tel.: +1 212 661 75 66 - Email: [obornozi@capitallink.com](mailto:obornozi@capitallink.com) ; [ebej@capitallink.com](mailto:ebej@capitallink.com)

ATHENS // Ms. Athena Kosmadaki Tel.: +30 210 6109800 Email: [athensoffice@capitallink.com](mailto:athensoffice@capitallink.com)



Or visit:

<https://forums.capitallink.com/shipping/2025greece/>

[www.capitallink.com](http://www.capitallink.com)

[www.capitallinkforum.com](http://www.capitallinkforum.com)

#### ORGANIZERS

Founded in 1995, Capital Link is a New York based investor relations, financial communications and advisory firm with a strategic focus on the maritime, commodities and energy sectors, MLPs, as well as Closed-End Funds and ETFs. In addition, Capital Link organizes 18 high quality Investment Forums, webinars and podcasts, focusing on maritime transportation and U.S. investment products in 10 countries in the United States, Europe and Asia, in key industry centers, such as New York, London, Oslo, Hamburg, Athens, Limassol, Shanghai, Singapore, Tokyo and Hong Kong all of which are known for combining rich educational and informational content with unique marketing and networking opportunities. Capital Link is a member of the Baltic Exchange. Based in New York City, Capital Link has presence in London, Athens & Oslo.

<https://nee.gr/2025/01/23/15-annual-capital-link-greek-shipping-forum-07-02-2025/>

**The 15th Annual Capital Link Greek Shipping Forum will take place on Friday, February 7, 2025 at the Athenaeum Intercontinental Athens in Greece. The Forum is held in partnership with DNV and in cooperation with NASDAQ and NYSE.**

Featuring the institutional and industry leadership of global shipping, this forum will address the industry's main trends and challenges, as well as the opportunities that lie ahead and strategies to compete in an increasingly complex and demanding landscape.

#### **Forum Agenda**

[view in pdf](#)

#### **REGISTRATION & COFFEE**

**8:00 – 8:55 AM**

**Sponsored by:**



#### **WELCOME REMARKS**

**8:55 – 9:00 AM**

- **Mr. George Teriakidis**, Regional Manager for Southeast Europe – **DNV Maritime**
- **Mr. Nicolas Bornozis**, President – **Capital Link, Inc.**

---

#### **SHIPPING & TRADE IN A SHIFTING WORLD- CHALLENGES & OPPORTUNITIES**

**9:00 – 9:40 AM**

**Moderator: Mr. Michalis Pantazopoulos**, General Manager – **Liberian Registry (LISCR Hellas)**

Panelists:



- **Mr. Elias Triantafyllidis**, Regional Bulk Carrier Segment Director, South East Europe Region – **DNV Maritime**
  - **Dr. Gaby Bornheim**, President – **German Shipowners' Association (VDR)**
  - **Mr. Tim Wilkins**, Managing Director – **INTERTANKO**
  - **Mr. Gordon Robertson**, Head of Greece – **NorthStandard**
  - **Mr. Joe Kramek**, President & CEO – **World Shipping Council**
- 

## **FUEL & FLEET STRATEGIES: DRIVING THE SHIPPING ENERGY TRANSITION**

**9:45 – 10:25 AM**

**Moderator: Mr. Ezekiel Davis**, Vice President, Regional Business Development, Europe – **ABS**

Panelists:

- **Mr. Mark O'Neil**, President & CEO – **Columbia Group**; President – **InterManager**
  - **Mr. Mikki Koskinen**, Managing Director – **ESL Shipping Ltd.**; Vice President – **European Community Shipowners' Associations (ECSA)**
  - **Mr. Polys Hajioannou**, CEO – **Safe Bulkers (NYSE: SB)**; Vice President – **Cyprus Union of Shipowners**
  - **Mr. Hing Chao**, Executive Chairman – **Wah Kwong Maritime Transport Holdings**; Co-Founder & Chairman – **Hong Kong Chamber of Shipping**
- 

## **MARKET UPDATE: FUELEU**

**10:30 – 10:50 AM**

**Moderator: Alexander Prokopakis**, Executive Director – **International Bunker Industry Association (IBIA)**

Panelists:

- **Mr. Theo Kourmpelis**, Strategic Business Partner – **Lloyd's Register**

- **Mr. Ralf Garrn**, Managing Director – **OceanScore**
- 

## **BANK FINANCE PANEL**

**10:55 – 11:35 AM**

**Moderator: Mr. Jasel Chauhan**, Partner, Head of International Finance – **Hill Dickinson LLP**

Panelists:

- **Mr. Philipp Wünschmann**, Head of Shipping – **Berenberg**
  - **Mr. Chris Conway**, Managing Director, Global Head of Transportation – Export Agency Finance – **Citi**
  - **Mr. Christos Tsakonas**, Global Head of Shipping – **DNB**
  - **Mr. Evan Cohen**, Managing Director & Group Head of Maritime Finance – **First Citizens Bank**
- 

## **ALTERNATIVE FINANCE PANEL**

**11:40 – 12:20 PM**

**Moderator: Ms. Dora Mace-Kokota**, Partner, International Head – Maritime, Trade and Offshore and Managing Partner, Greek Office – **Stephenson Harwood**

Panelists:

- **Mr. Nicholas M. Petrakakos**, Partner & Managing Director, Maritime & Offshore Investment Banking – **Alantra**
- **Mr. Omer Donnerstein**, Managing Director – **Entrust Global**
- **Mr. Kevin Kou**, Director of Europe and America Department (Shipping) – **ICBC Financial Leasing Co., Ltd.**
- **Mr. Harris Antoniou**, Founder & Managing Director – **Neptune Maritime Leasing**



---

## NAVIGATING OPPORTUNITIES – INVESTMENT PERSPECTIVES IN THE MARITIME SECTOR

12:25 – 1:05 PM

**Moderator:** Ms. Alexia Hatzimichalis, Partner – **Watson Farley & Williams**

Panelists:

- **Mr. Christian Rychly**, Head of Shipping – **MPC Capital**; COO – **MPC Container Ships**
- **Mr. Tobias Backer**, Executive Director – **Pelagic Capital**
- **Mr. Nicolas Tirogalas**, Chief Investment Officer – **Tufton Investment Management**

---

## KEYNOTE REMARKS

1:10 – 1:20 PM

**H.E. Christos Stylianides**

Minister of Maritime Affairs & Insular Policy

**Hellenic Republic**

---

## LUNCHEON KEYNOTE & AWARD CEREMONY

1:30 – 3:00 PM

Sponsored by:



The Marshall Islands Registry

**KEYNOTE SPEAKER**

**Mr. Apostolos Tzitzikostas**

Commissioner

**European Commission for Sustainable Transport & Tourism (VIA Webcast)** INTRODUCTORY  
REMARKS

Ms. Elissavet Vozemberg-Vrionidi Chair, Committee on Transport and Tourism

**European Parliament** 2025 CAPITAL LINK GREEK SHIPPING LEADERSHIP AWARD

PRESENTED TO

Mr. Thanasis Martinos Managing Director

**Eastern Mediterranean Maritime Limited** INTRODUCED BY Mr. George M. Foustanos Maritime  
Historian & Founder

**Greek Shipping Miracle** &

Mr. George Prokopiou

Founder

**Dynacom Tankers Management; Dynagas Ltd. (DLNG) / Sea Traders**

---

#### KEYNOTE REGULATORY ROUNDTABLE

**3:10 – 3:40 PM**

**Moderator: Mr. George Teriakidis**, Regional Manager for Southeast Europe – **DNV Maritime**

Participants:

- **Dr. Dorota Lost-Sieminska**, Director, Legal Affairs & External Relations Division  
– **International Maritime Organization (IMO)**
- **Ms. Fotini Ioannidou**, Director, DG for Mobility & Transport – **European Commission**

---

#### KEYNOTE INDUSTRY LEADERSHIP ROUNDTABLE

**STEERING THE COURSE – DRIVING THE INDUSTRY FORWARD**

**3:45 – 4:25 PM**

**Moderator: Bureau Veritas**



Panelists:

- **Mr. Nikolaus Schües**, President & Chairperson of the Board – **BIMCO**; CEO – **Reederei F. Laeisz**
- **Mr. John Xylas**, Chairman – **INTERCARGO**; President & CEO – **Ariston Navigation Corp.**
- **Mr. Emanuele Grimaldi**, Chairman – **INTERNATIONAL CHAMBER OF SHIPPING**; President & MD; Managing Director – **Grimaldi Euromed SpA; Grimaldi Group**
- **Dr. Nikolas P. Tsakos**, Chairman – **INTERTANKO (2014-2018)**; Founder & CEO – **TEN Ltd.**

---

#### **EU FUNDING OPPORTUNITIES FOR THE MARITIME SECTOR**

**4:30 – 4:40 PM**

**Presented by:**

- **Mr. Vasileios Tsiamis**, Partner – **EY**

---

#### **DARK FLEET – SANCTIONS & TARIFFS**

**4:45 – 5:25 PM**

- **Mr. Alexander Brandt**, Partner – **Reed Smith**
- **Ms. Leigh Hansson**, Partner – **Reed Smith**

**Sponsors**



## **Venue**

Athenaeum Intercontinental  
Athens  
SYNGROU AVENUE 89-93  
117 45 Athens – Greece  
Telephone: +30 210 920 6000

For more information, please  
contact Eleni Bej at  
ebej@capitallink.com

For more information about the  
venue site, visit:  
<https://athenaeum.intercontinental.com/>



## **Contacts**

For further information, contact Olga Bornozi, Managing Director at [obornozi@capitallink.com](mailto:obornozi@capitallink.com) or Eleni Bej, Chief Operating Officer, at [ebej@capitallink.com](mailto:ebej@capitallink.com) or +1 (212) 661-7566, or Athena Kosmadaki (Greece) at [athensoffice@capitallink.com](mailto:athensoffice@capitallink.com) or +30 210 6109 800.

For sponsorship and speaking opportunities, contact Nicolas Bornozis, Olga Bornozis, or Anny Zhu at [sponsorships@capitallink.com](mailto:sponsorships@capitallink.com) or call +1 (212) 661-7566.



<https://maritimes.gr/event/15th-annual-capital-link-greek-shipping-forum/>

## **15th Annual Capital Link Greek Shipping Forum**

**February 7 @ 08:00 - 18:30**

### ABOUT THE FORUM

Featuring the institutional and industry leadership of global shipping, this forum will address the industry's main trends and challenges, as well as the opportunities that lie ahead and strategies to compete in an increasingly complex and demanding landscape.

The industry is impacted by major factors such as geopolitics, energy security, regulations, shifts in trade routes, global economic trends, commerce, and more. In this environment, the role of shipping as the link in the global supply chain remains vital.

### KEYNOTE SPEAKERS:

v H.E. Christos Stylianides, Minister of Maritime Affairs & Insular Policy – Hellenic Republic

v Mr. Apostolos Tzitzikostas, Commissioner – European Commission for Sustainable Transport & Tourism

v Dr. Dorota Lost-Sieminska, Director – Legal Affairs and External Relations Division – International Maritime Organization (IMO)

v Ms. Fotini Ioannidou, Director – EUROPEAN COMMISSION, DG for Mobility & Transport

v Ms. Elissavet Vozemberg – Vrionidi, Chair, Committee on Transport and Tourism – European Parliament.

### 2. The heads of the four major industry associations

Mr. Nikolaus Schües – BIMCO

Mr. John Xylas – INTERCARGO

Mr. Emanuele Grimaldi – INTERNATIONAL CHAMBER OF SHIPPING

Mr. Rolf Westfal-Larsen Jr. – INTERTANKO

### Global Heads of Shipping

ABN AMRO

Mr. Philipp Wünschmann – Berenberg

Mr. Vassilios Maroulis – Citi

Mr. Christos Tsakonas – DNB

Mr. Evan Cohen – First Citizens Bank

At luncheon, we will also recognize Mr. Thanasis Martinos, Managing Director – Eastern Mediterranean Maritime Limited, who will be introduced by Mr. George Prokopiou, Founder – Dynacom Tankers Management; Dynagas Ltd. (DLNG) / Sea Traders & Mr. George Foustanos, Maritime Historian & Founder – Greek Shipping Miracle

Also, please see more information about the event, the agenda and speaker lineup on [Forum's website](#) .

<https://www.amna.gr/mobile/article/882527/Stylianides-highlights-Greeces-stance-on-decarbonization-and-financial-challenges-at-the-Capital-Link-Shipping-Forum>

Stylianides highlights Greece's stance on decarbonization and financial challenges at the Capital Link Shipping Forum

Παρασκευή 7 Φεβρουαρίου 2025, 17:15



The Minister of Maritime Affairs and Insular Policy Christos Stylianides, in his speech at the "15th Annual Capital Link Greek Shipping Forum," presented Greece's positions on the decarbonisation of the shipping sector, as well as the overall transition to the "green" era. He stressed that decarbonisation and its financing are now the biggest challenges in the modern history of shipping, which requires an almost complete transformation of the industry.

Stylianides pointed out that the most crucial point is that the financial measure, which will eventually be adopted by IMO, should include provisions that prevent the excessive burden of the bulk-tramp shipping industry from the costs of the measure. Referring to the funding for the industry's transition to a zero-carbon future, he reiterated that "both private and public funds will be required."

He stressed that the revenues generated by a global market-based measure should be used sparingly and in balance.



Stylianides also emphasized that, at the national level, the priority is to ensure that the transition to decarbonization does not undermine the dominance of Greek and European shipping or the resilience of economies.

<https://diafaneia.eu/tag/15th-annual-capital-link-greek-shipping-forum/>

Ομιλία του Υπουργού Ναυτιλίας και Νησιωτικής Πολιτικής στο “15th Annual Capital Link Greek Shipping Forum”

[8 Φεβρουαρίου 2025 diafaneia2](#)



**ΜΟΝ'ΩΣΕΙΣ**

**ελαιοχρωματισμοί**

**ΕΠΙΣΚΕΥΕΣ**

ΣΥΣΤΗΜΑ ΕΣΩΤΕΡΙΚΗΣ ΘΕΡΜΟΜΟΝΩΣΗΣ  
**Kelyfos**  
*Ούτε κρύο, ούτε ζέστη!*

**ΧΡΗΣΤΟΣ ΦΟΥΡΝΑΡΗΣ**

**ΤΗΛ.: 694 0816 913**



Στο Βολισσός Market θα βρείτε οτι χρειάζεστε  
Αλλά και ότι δεν χρειάζεστε  
Αλλά και ότι νομίζατε ότι χρειάζεστε  
Τελικά βρήκατε αυτό που δεν ξέρατε ότι χρειάζεστε...  
Τελικά... Τα πάντα έχει στο Βολισσός Market

Χρήστος Στυλιανίδης: «Προτεραιότητά μας να διασφαλίσουμε ότι η πορεία προς την απο –  
ανθρακοποίηση δεν θα θέσει σε κίνδυνο την κυριαρχία της ελληνικής και ευρωπαϊκής ναυτιλίας και  
την ανθεκτικότητα των οικονομιών μας»

Η ομιλία του Υπουργού Ναυτιλίας και Νησιωτικής Πολιτικής στο “15th Annual Capital Link Greek  
Shipping Forum” (07.02.2025)



Τις θέσεις και την πολιτική της Ελλάδας στην πορεία προς την απο – ανθρακοποίηση του ναυτιλιακού κλάδου αλλά και τη συνολική μετάβαση στην “πράσινη” εποχή, παρουσίασε ο Υπουργός Ναυτιλίας και Νησιωτικής Πολιτικής, Χρήστος Στυλιανίδης, στην ομιλία του στο “15th Annual Capital Link Greek Shipping Forum”, που πραγματοποιήθηκε σήμερα στην Αθήνα.

Ο κ. Στυλιανίδης τόνισε ότι η απο – ανθρακοποίηση και η χρηματοδότησή της αποτελεί, πλέον, τη μεγαλύτερη πρόκληση στη σύγχρονη ιστορία της ναυτιλίας, η οποία απαιτεί σχεδόν πλήρη μετασχηματισμό του κλάδου. Στο πλαίσιο αυτό, η Ελλάδα και κατ’ επέκταση το Υπουργείο Ναυτιλίας και Νησιωτικής Πολιτικής:

- υποστηρίζουν σθεναρά τη θέσπιση διεθνών κανόνων για την απο – ανθρακοποίηση της ναυτιλίας στο πλαίσιο του Διεθνούς Ναυτιλιακού Οργανισμού (IMO),
- στηρίζουν ενεργά τη διαδικασία που βρίσκεται σε εξέλιξη για την έγκαιρη διαμόρφωση και υιοθέτηση των μεσοπρόθεσμων μέτρων, στο πλαίσιο της Στρατηγικής του IMO 2023 για τη Μείωση των Εκπομπών Αερίων του Θερμοκηπίου από Πλοία,
- προωθούν τη συμμόρφωση της σχετικής ευρωπαϊκής νομοθεσίας με τα μέτρα που θα εγκριθούν σε επίπεδο IMO, προκειμένου να προστατευτεί η ναυτιλιακή βιομηχανία από κάθε πιθανότητα διπλής χρέωσης για τις ίδιες εκπομπές,
- εργάζονται προς την κατεύθυνση του να επιτευχθεί έγκαιρη συμφωνία στην Επιτροπή Προστασίας Θαλάσσιου Περιβάλλοντος (MEPC) τον Οκτώβριο του 2025,
- υποστηρίζουν σταθερά την υιοθέτηση ενός τέλους/εισφοράς (levy) επί των εκπομπών αερίων του θερμοκηπίου ως το πλέον κατάλληλο, δίκαιο, αποτελεσματικό και απλό μέτρο για παγκόσμια εφαρμογή και
- συμμετέχουν ενεργά στην πρωτοβουλία “Clean Energy Marine Hubs”, υποστηρίζοντας την ανάγκη για δια-τομεακή συνεργασία όλων των εμπλεκόμενων φορέων χάραξης πολιτικής.

Ο κ. Υπουργός επισήμανε πως για την Ελλάδα, το πιο κρίσιμο σημείο είναι το οικονομικό μέτρο, που τελικά θα υιοθετηθεί από τον IMO, να περιλαμβάνει προβλέψεις που αποτρέπουν την υπέρμετρη επιβάρυνση της ναυτιλίας bulk – tramp από τα κόστη του μέτρου. «Ο σχεδιασμός της ενεργειακής μετάβασης της ναυτιλίας οφείλει να λαμβάνει υπόψη τις διαφορετικές κατηγορίες της ναυτιλίας. Πρέπει να διασφαλίζουμε ότι σε όλες δίδεται ίση βαρύτητα, ώστε να διατηρείται ο υγιής ανταγωνισμός. Αυτό το ζήτημα συνδέεται άμεσα με τη μακροπρόθεσμη ανάπτυξη της ελληνικής ναυτιλίας και είναι καθοριστικής σημασίας για εμάς.» ανέφερε χαρακτηριστικά.

Αναφερόμενος στο μέγεθος της απαιτούμενης χρηματοδότησης για τη μετάβαση του κλάδου σε ένα μέλλον μηδενικού άνθρακα, ο Υπουργός Ναυτιλίας και Νησιωτικής Πολιτικής επανέλαβε, για ακόμη μία φορά, πως χρειάζεται ένα μείγμα χρηματοδοτικών εργαλείων. Όπως σημείωσε «Θα απαιτηθούν τόσο ιδιωτικά όσο και δημόσια κεφάλαια. Και εδώ χρειάζεται να είμαστε καινοτόμοι! Να σκεφτούμε “έξω από τα τετριμμένα”. Να σχεδιάσουμε καινοτόμα χρηματοδοτικά σχήματα, σε ένα πρακτικό και

ρεαλιστικό πλαίσιο. Τα έσοδα που θα προκύπτουν από ένα παγκόσμιο μέτρο βασιζόμενο στην αγορά (market – based measure), πρέπει να χρησιμοποιούνται με φειδώ και ισορροπία.».

Κλείνοντας την ομιλία του, ο κ. Στυλιανίδης τόνισε πως, σε εθνικό επίπεδο, προτεραιότητα είναι να διασφαλιστεί ότι η πορεία προς την απο – ανθρακοποίηση δεν θα θέσει σε κίνδυνο την κυριαρχία της ελληνικής και ευρωπαϊκής ναυτιλίας, όπως επίσης και την ανθεκτικότητα των οικονομιών. «Η προώθηση της “πράσινης” ναυτιλίας αποτελεί έναν από τους κεντρικούς στόχους της Ελληνικής Κυβέρνησης. Σε αυτό το πλαίσιο, στο Υπουργείο Ναυτιλίας και Νησιωτικής Πολιτικής έχουμε θεσπίσει μια σειρά από συγκεκριμένες πολιτικές πρωτοβουλίες, όπως η υποστήριξη δραστηριοτήτων clustering, ο εκσυγχρονισμός των εθνικών λιμενικών υποδομών, η διασφάλιση της διασυνδεσιμότητας των νησιών μας με την ηπειρωτική χώρα μέσω καινοτόμων μοντέλων ΣΔΙΤ και η προώθηση της ανάπτυξης όλων των συναφών κλάδων, πάντα μέσω της ενιαίας εφαρμογής κοινών κανόνων σε παγκόσμιο επίπεδο, εντός του πλαισίου της πλέον αρμόδιας αρχής για θέματα ναυτιλίας, του IMO.».

<https://piraeus365.gr/2025/01/15th-annual-capital-link-greek-shipping-forum/>

## 15th Annual Capital Link Greek Shipping Forum.

7 Ιανουαρίου, 2025

**15<sup>th</sup> Annual Capital Link  
Greek Shipping  
Forum**


IN PARTNERSHIP WITH **DNV** IN COOPERATION WITH **Nasdaq NYSE**  
AN ICE EXCHANGE


**ATHENAEUM INTERCONTINENTAL - ATHENS**

**FRIDAY, FEBRUARY 7, 2025**

**Capital Link**  
www.capitalink.com

[#Athens](#) – Register Now for the 15th Annual Capital Link Greek Shipping Forum.

 Friday, February 7, 2025

 Athenaeum Intercontinental Athens, Greece

In partnership with DNV & in cooperation with NASDAQ and NYSE.

Featuring the institutional and industry leadership of global shipping, this forum will address the industry's main trends and challenges, as well as the opportunities that lie ahead and strategies to compete in an increasingly complex and demanding landscape.

 Register here: <https://shorturl.at/bq2UL>



<https://piraeus365.gr/2025/01/15th-annual-capital-link-greek-shipping-forum-2025/>

## **15th Annual Capital Link Greek Shipping Forum 2025**

Featuring the institutional and industry leadership of global shipping, this forum will address the industry's main trends and challenges, as well as the opportunities that lie ahead and strategies to compete in an increasingly complex and demanding landscape. The industry is impacted by major factors such as geopolitics, energy security, regulations, shifts in trade routes, global economic trends, commerce, and more. In this environment, the role of shipping as the link in the global supply chain remains vital.

### **Speakers**

2025 Speakers

#### KEYNOTE SPEAKERS:

H.E. Christos Stylianides  
Minister of Maritime Affairs & Insular Policy, Hellenic Republic

Dr. Dorota Lost-Sieminska  
Director – Legal Affairs and External Relations Division, International Maritime Organization (IMO)

Ms. Fotini Ioannidou  
Director, European Commission DG for Mobility & Transport

Mr. Apostolos Tzitzikostas  
Commissioner, European Commission for Sustainable Transport & Tourism

Ms. Elissavet Vozemberg-Vrionidi  
Chair, Committee on Transport and Tourism, European Parliament

#### FEATURED SPEAKERS:

Mr. Nikolaus Schües  
President & Chairperson of the Board, BIMCO  
CEO, Reederei F. Laeisz

Mr. John Xylas  
Chairman, INTERCARGO  
President & CEO, Ariston Navigation Corp.

Mr. Emanuele Grimaldi  
Chairman, International Chamber of Shipping  
President & Managing Director, Grimaldi Euromed SpA; Grimaldi Group

Mr. Rolf Westfal-Larsen Jr.  
Chairman, INTERTANKO  
Chief Executive Officer, Westfal-Larsen

<https://www.naftemporiki.gr/maritime/1907132/christos-stylianidis-i-poreia-pros-tin-apoanthrakopoiisi-na-min-thesei-se-kindyno-tin-kyriarchia-tis-ellinikis-naytilias/>

**Χρήστος Στυλιανίδης: «Η πορεία προς την αποανθρακοποίηση να μην θέσει σε κίνδυνο την κυριαρχία της ελληνικής ναυτιλίας»**

Παρασκευή, 7 Φεβρουαρίου 2025 16:30



EUROKINISSI/Δήμητρα Κούτρα

«Θα απαιτηθούν τόσο ιδιωτικά όσο και δημόσια κεφάλαια. Και εδώ χρειάζεται να είμαστε καινοτόμοι! Να σκεφτούμε "έξω από τα τετριμμένα"»

Share:

[Share via Facebook](#) [Share via Twitter](#) [Share via LinkedIn](#) [Share via Email](#)

«Η αποανθρακοποίηση και η χρηματοδότησή της αποτελεί, πλέον, τη μεγαλύτερη πρόκληση στη σύγχρονη ιστορία της ναυτιλίας, η οποία απαιτεί σχεδόν πλήρη μετασχηματισμό του κλάδου» τόνισε ο Υπουργός Ναυτιλίας και Νησιωτικής Πολιτικής, Χρήστος Στυλιανίδης στην ομιλία του στο “15th Annual Capital Link Greek Shipping Forum”, στο οποίο παρουσίασε τις θέσεις και την πολιτική της Ελλάδας στην πορεία προς την από – ανθρακοποίηση του ναυτιλιακού κλάδου, αλλά και τη συνολική μετάβαση στην «πράσινη» εποχή.

Στο πλαίσιο αυτό, όπως σημείωσε η Ελλάδα και κατ' επέκταση το Υπουργείο Ναυτιλίας και Νησιωτικής Πολιτικής:

**-υποστηρίζουν σθεναρά τη θέσπιση διεθνών κανόνων** για την απο – ανθρακοποίηση της ναυτιλίας στο πλαίσιο του Διεθνούς Ναυτιλιακού Οργανισμού (ΙΜΟ),

**-στηρίζουν ενεργά τη διαδικασία που βρίσκεται σε εξέλιξη** για την έγκαιρη διαμόρφωση και υιοθέτηση των μεσοπρόθεσμων μέτρων, στο πλαίσιο της Στρατηγικής του ΙΜΟ 2023 για τη Μείωση των Εκπομπών Αερίων του Θερμοκηπίου από Πλοία,

**-προωθούν τη συμμόρφωση της σχετικής ευρωπαϊκής νομοθεσίας** με τα μέτρα που θα εγκριθούν σε επίπεδο ΙΜΟ, προκειμένου να προστατευτεί η ναυτιλιακή βιομηχανία από κάθε πιθανότητα διπλής χρέωσης για τις ίδιες εκπομπές,

**-εργάζονται προς την κατεύθυνση του να επιτευχθεί** έγκαιρη συμφωνία στην Επιτροπή Προστασίας Θαλάσσιου Περιβάλλοντος (ΜΕΡC) τον Οκτώβριο του 2025,

**-υποστηρίζουν σταθερά την υιοθέτηση ενός τέλους/εισφοράς (levy)** επί των εκπομπών αερίων του θερμοκηπίου ως το πλέον κατάλληλο, δίκαιο, αποτελεσματικό και απλό μέτρο για παγκόσμια εφαρμογή και

**-συμμετέχουν ενεργά στην πρωτοβουλία “Clean Energy Marine Hubs”,** υποστηρίζοντας την ανάγκη για δια-τομεακή συνεργασία όλων των εμπλεκόμενων φορέων χάραξης πολιτικής.

Ο υπουργός επισήμανε πως για την Ελλάδα, το πιο κρίσιμο σημείο είναι το οικονομικό μέτρο, που τελικά θα υιοθετηθεί από τον ΙΜΟ, να περιλαμβάνει προβλέψεις που αποτρέπουν την υπέρμετρη επιβάρυνση της ναυτιλίας bulk – tramp από τα κόστη του μέτρου.

«Ο σχεδιασμός της ενεργειακής μετάβασης της ναυτιλίας οφείλει να λαμβάνει υπόψη τις διαφορετικές κατηγορίες της ναυτιλίας. Πρέπει να διασφαλίζουμε ότι σε όλες δίδεται ίση βαρύτητα, ώστε να διατηρείται ο υγιής ανταγωνισμός. Αυτό το ζήτημα συνδέεται άμεσα με τη μακροπρόθεσμη ανάπτυξη της ελληνικής ναυτιλίας και είναι καθοριστικής σημασίας για εμάς.» ανέφερε χαρακτηριστικά.

**«Θα απαιτηθούν τόσο ιδιωτικά όσο και δημόσια κεφάλαια»**

Αναφερόμενος στο μέγεθος της απαιτούμενης χρηματοδότησης για τη μετάβαση του κλάδου σε ένα μέλλον μηδενικού άνθρακα, ο Υπουργός Ναυτιλίας και Νησιωτικής Πολιτικής επανέλαβε, για ακόμη μία φορά, πως χρειάζεται ένα μείγμα χρηματοδοτικών εργαλείων.

Όπως σημείωσε «Θα απαιτηθούν τόσο ιδιωτικά όσο και δημόσια κεφάλαια. Και εδώ χρειάζεται να είμαστε καινοτόμοι! **Να σκεφτούμε “έξω από τα τετριμμένα”.** **Να σχεδιάσουμε καινοτόμα χρηματοδοτικά σχήματα, σε ένα πρακτικό και ρεαλιστικό πλαίσιο.** Τα έσοδα που θα προκύπτουν από ένα παγκόσμιο μέτρο βασιζόμενο στην αγορά (market – based measure), πρέπει να χρησιμοποιούνται με φειδώ και ισορροπία.».



Κλείνοντας την ομιλία του, ο κ. Στυλιανίδης τόνισε πως, σε εθνικό επίπεδο, **προτεραιότητα είναι να διασφαλιστεί ότι η πορεία προς την απο – ανθρακοποίηση δεν θα θέσει σε κίνδυνο την κυριαρχία της ελληνικής και ευρωπαϊκής ναυτιλίας**, όπως επίσης και την ανθεκτικότητα των οικονομιών. «Η προώθηση της “πράσινης” ναυτιλίας αποτελεί έναν από τους κεντρικούς στόχους της Ελληνικής Κυβέρνησης.

Σε αυτό το πλαίσιο, στο Υπουργείο Ναυτιλίας και Νησιωτικής Πολιτικής έχουμε θεσπίσει μια σειρά από συγκεκριμένες πολιτικές πρωτοβουλίες, όπως η υποστήριξη δραστηριοτήτων clustering, ο εκσυγχρονισμός των εθνικών λιμενικών υποδομών, η διασφάλιση της διασυνδεσιμότητας των νησιών μας με την ηπειρωτική χώρα μέσω καινοτόμων μοντέλων ΣΔΙΤ και η προώθηση της ανάπτυξης όλων των συναφών κλάδων, πάντα μέσω της ενιαίας εφαρμογής κοινών κανόνων σε παγκόσμιο επίπεδο, εντός του πλαισίου της πλέον αρμόδιας αρχής για θέματα ναυτιλίας, του ΙΜΟ.

<https://www.liberal.gr/naytilia/hr-stylianidis-i-metabasi-stin-prasini-epohi-na-min-thesei-se-kindyno-tin-kyriarhia-tis>

Χρ. Στυλιανίδης: Η μετάβαση στην «πράσινη εποχή» να μην θέσει σε κίνδυνο την κυριαρχία της ελληνικής ναυτιλίας

07/02/2025 • 16:44

## Ναυτιλία

Τις θέσεις και την πολιτική της Ελλάδας στην πορεία προς την από - ανθρακοποίηση του ναυτιλιακού κλάδου, αλλά και τη συνολική μετάβαση στην «πράσινη» εποχή, παρουσίασε ο υπουργός Ναυτιλίας και Νησιωτικής Πολιτικής, Χρήστος Στυλιανίδης, στην ομιλία του στο "15th Annual Capital Link Greek Shipping Forum", στην Αθήνα.

Ο κ. Στυλιανίδης τόνισε ότι η απο - ανθρακοποίηση και η χρηματοδότησή της αποτελεί, πλέον, τη μεγαλύτερη πρόκληση στη σύγχρονη ιστορία της ναυτιλίας, η οποία απαιτεί σχεδόν πλήρη μετασχηματισμό του κλάδου.

Στο πλαίσιο αυτό, τόνισε η Ελλάδα και κατ' επέκταση το υπουργείο Ναυτιλίας και Νησιωτικής Πολιτικής:

- υποστηρίζουν σθεναρά τη θέσπιση διεθνών κανόνων για την απο - ανθρακοποίηση της ναυτιλίας στο πλαίσιο του Διεθνούς Ναυτιλιακού Οργανισμού (IMO),
- στηρίζουν ενεργά τη διαδικασία που βρίσκεται σε εξέλιξη για την έγκαιρη διαμόρφωση και υιοθέτηση των μεσοπρόθεσμων μέτρων, στο πλαίσιο της Στρατηγικής του IMO 2023 για τη Μείωση των Εκπομπών Αερίων του Θερμοκηπίου από Πλοία,
- προωθούν τη συμμόρφωση της σχετικής ευρωπαϊκής νομοθεσίας με τα μέτρα που θα εγκριθούν σε επίπεδο IMO, προκειμένου να προστατευτεί η ναυτιλιακή βιομηχανία από κάθε πιθανότητα διπλής χρέωσης για τις ίδιες εκπομπές,
- εργάζονται προς την κατεύθυνση του να επιτευχθεί έγκαιρη συμφωνία στην Επιτροπή Προστασίας Θαλάσσιου Περιβάλλοντος (MEPC) τον Οκτώβριο του 2025,
- υποστηρίζουν σταθερά την υιοθέτηση ενός τέλους/εισφοράς (levy) επί των εκπομπών αερίων του θερμοκηπίου ως το πλέον κατάλληλο, δίκαιο, αποτελεσματικό και απλό μέτρο για παγκόσμια εφαρμογή και
- συμμετέχουν ενεργά στην πρωτοβουλία "Clean Energy Marine Hubs", υποστηρίζοντας την ανάγκη για δια-τομεακή συνεργασία όλων των εμπλεκόμενων φορέων χάραξης πολιτικής.

Ο κ. Στυλιανίδης επισήμανε πως για την Ελλάδα, το πιο κρίσιμο σημείο είναι το οικονομικό μέτρο, που τελικά θα υιοθετηθεί από τον IMO, να περιλαμβάνει προβλέψεις που αποτρέπουν την υπέρμετρη επιβάρυνση της ναυτιλίας bulk - tramp από τα κόστη του μέτρου.

«Ο σχεδιασμός της ενεργειακής μετάβασης της ναυτιλίας οφείλει να λαμβάνει υπόψη τις διαφορετικές κατηγορίες της ναυτιλίας. Πρέπει να διασφαλίζουμε ότι σε όλες δίδεται ίση βαρύτητα, ώστε να διατηρείται ο υγιής ανταγωνισμός. Αυτό το ζήτημα συνδέεται άμεσα με τη μακροπρόθεσμη ανάπτυξη της ελληνικής ναυτιλίας και είναι καθοριστικής σημασίας για εμάς», ανέφερε χαρακτηριστικά.

Σε ό,τι αφορά το μέγεθος της απαιτούμενης χρηματοδότησης για τη μετάβαση του κλάδου σε ένα μέλλον μηδενικού άνθρακα, ο υπουργός Ναυτιλίας και Νησιωτικής Πολιτικής επανέλαβε, για ακόμη μία φορά, πως χρειάζεται ένα μείγμα χρηματοδοτικών εργαλείων.

Όπως σημείωσε «θα απαιτηθούν τόσο ιδιωτικά όσο και δημόσια κεφάλαια. Και εδώ χρειάζεται να είμαστε καινοτόμοι! Να σκεφτούμε "έξω από τα τετριμμένα". Να σχεδιάσουμε καινοτόμα χρηματοδοτικά σχήματα, σε ένα πρακτικό και ρεαλιστικό πλαίσιο. Τα έσοδα που θα προκύπτουν από ένα παγκόσμιο μέτρο βασιζόμενο στην αγορά (market - based measure), πρέπει να χρησιμοποιούνται με φειδώ και ισορροπία».

Κλείνοντας την ομιλία του, ο κ. Στυλιανίδης τόνισε πως, σε εθνικό επίπεδο, προτεραιότητα είναι να διασφαλιστεί ότι η πορεία προς την απο - ανθρακοποίηση δεν θα θέσει σε κίνδυνο την κυριαρχία της ελληνικής και ευρωπαϊκής ναυτιλίας, όπως επίσης και την ανθεκτικότητα των οικονομιών. «Η προώθηση της "πράσινης" ναυτιλίας αποτελεί έναν από τους κεντρικούς στόχους της ελληνικής κυβέρνησης. Σε αυτό το πλαίσιο, στο Υπουργείο Ναυτιλίας και Νησιωτικής Πολιτικής έχουμε θεσπίσει μια σειρά από συγκεκριμένες πολιτικές πρωτοβουλίες, όπως η υποστήριξη δραστηριοτήτων clustering, ο εκσυγχρονισμός των εθνικών λιμενικών υποδομών, η διασφάλιση της διασυνδεσιμότητας των νησιών μας με την ηπειρωτική χώρα μέσω καινοτόμων μοντέλων ΣΔΙΤ και η προώθηση της ανάπτυξης όλων των συναφών κλάδων, πάντα μέσω της ενιαίας εφαρμογής κοινών κανόνων σε παγκόσμιο επίπεδο, εντός του πλαισίου της πλέον αρμόδιας αρχής για θέματα ναυτιλίας, του IMO».

<https://energypress.gr/index.php/news/stylianidis-proteraiotita-mas-na-diasfalisoyme-oti-i-poreia-pros-tin-apo-anthrakopoiisi-den>

**Στυλιανίδης: Προτεραιότητά μας να διασφαλίσουμε ότι η πορεία προς την απο – ανθρακοποίηση δεν θα θέσει σε κίνδυνο την κυριαρχία της ελληνικής και ευρωπαϊκής ναυτιλίας**



07 02 2025 | 16:46

### [0 Σχολία](#)

#### [A+A-](#)

Ο Υπουργός Ναυτιλίας και Νησιωτικής Πολιτικής παρουσίασε τις θέσεις της Ελλάδας για την αποανθρακοποίηση του ναυτιλιακού τομέα και τη μετάβαση στην «πράσινη» εποχή στην ομιλία του στο «15th Annual Capital Link Greek Shipping Forum» στην Αθήνα.

Ο κ. Στυλιανίδης τόνισε ότι η αποανθρακοποίηση και η χρηματοδότησή της αποτελεί τη μεγαλύτερη πρόκληση στη σύγχρονη ιστορία της ναυτιλίας, απαιτώντας σχεδόν πλήρη μετασχηματισμό του κλάδου.

Στο πλαίσιο αυτό, η Ελλάδα και το Υπουργείο Ναυτιλίας και Νησιωτικής Πολιτικής υποστηρίζουν σθεναρά τη θέσπιση διεθνών κανόνων για την αποανθρακοποίηση της ναυτιλίας μέσω του Διεθνούς Ναυτιλιακού Οργανισμού (IMO), ενώ προωθούν τη συμμόρφωση της ευρωπαϊκής νομοθεσίας με τα μέτρα που θα εγκριθούν σε επίπεδο IMO για να προστατευτεί η ναυτιλιακή βιομηχανία από ενδεχόμενη διπλή χρέωση.

Ο Υπουργός επισήμανε ότι το οικονομικό μέτρο που θα υιοθετηθεί από τον IMO πρέπει να αποτρέπει την υπέρμετρη επιβάρυνση της ναυτιλίας bulk – tramp.



Δήλωσε επίσης πως ο σχεδιασμός της ενεργειακής μετάβασης οφείλει να λαμβάνει υπόψη τις διαφορετικές κατηγορίες της ναυτιλίας, ώστε να διασφαλίζεται ο υγιής ανταγωνισμός και πως η προώθηση της «πράσινης» ναυτιλίας είναι κεντρικός στόχος της Ελληνικής Κυβέρνησης.

Κλείνοντας, επεσήμανε ότι στο Υπουργείο Ναυτιλίας έχει θεσπιστεί μία σειρά πολιτικών πρωτοβουλιών για τον εκσυγχρονισμό των λιμενικών υποδομών και την ανάπτυξη κλάδων μέσω κοινών κανόνων σε παγκόσμιο επίπεδο.

<https://www.thestival.gr/eidiseis/politiki/stylianidis-proteraiotita-i-apo-anth/>

Στυλιανίδης: Προτεραιότητά η απο – ανθρακοποίηση να μην θέσει σε κίνδυνο την κυριαρχία της ελληνικής και ευρωπαϊκής ναυτιλίας



Φωτογραφία: Intime

07/02/2025 23:00

|

THESTIVAL TEAM

Τις θέσεις και την πολιτική της Ελλάδας στην πορεία προς την από – ανθρακοποίηση του ναυτιλιακού κλάδου, αλλά και τη συνολική μετάβαση στην “πράσινη” εποχή, παρουσίασε ο Υπουργός Ναυτιλίας και Νησιωτικής Πολιτικής, Χρήστος Στυλιανίδης, στην ομιλία του στο “15th Annual Capital Link Greek Shipping Forum”, στην Αθήνα.

Ο κ. Στυλιανίδης τόνισε ότι η απο – ανθρακοποίηση και η χρηματοδότησή της αποτελεί, πλέον, τη μεγαλύτερη πρόκληση στη σύγχρονη ιστορία της ναυτιλίας, η οποία απαιτεί σχεδόν πλήρη μετασχηματισμό του κλάδου.

Στο πλαίσιο αυτό, τόνισε η Ελλάδα και κατ' επέκταση το Υπουργείο Ναυτιλίας και Νησιωτικής Πολιτικής:

- υποστηρίζουν σθεναρά τη θέσπιση διεθνών κανόνων για την απο – ανθρακοποίηση της ναυτιλίας στο πλαίσιο του Διεθνούς Ναυτιλιακού Οργανισμού (IMO),
- στηρίζουν ενεργά τη διαδικασία που βρίσκεται σε εξέλιξη για την έγκαιρη διαμόρφωση και υιοθέτηση των μεσοπρόθεσμων μέτρων, στο πλαίσιο της Στρατηγικής του IMO 2023 για τη Μείωση των Εκπομπών Αερίων του Θερμοκηπίου από Πλοία,
- προωθούν τη συμμόρφωση της σχετικής ευρωπαϊκής νομοθεσίας με τα μέτρα που θα εγκριθούν σε επίπεδο IMO, προκειμένου να προστατευτεί η ναυτιλιακή βιομηχανία από κάθε πιθανότητα διπλής χρέωσης για τις ίδιες εκπομπές,
- εργάζονται προς την κατεύθυνση του να επιτευχθεί έγκαιρη συμφωνία στην Επιτροπή Προστασίας Θαλάσσιου Περιβάλλοντος (MEPC) τον Οκτώβριο του 2025,

#### [Samsonite Βαλίτσα 4 ρόδες Samsonite GR](#)

#### [Αγόρασέ το](#)

#### [Επαναστατικό αλυσοπρίονο: επαναφορτιζόμενο, γρήγορο και ισχυρό, κατακτά την Ελλάδα FOREST500](#)

#### [Δες Περισσότερα](#)

#### [by Taboola](#)

- υποστηρίζουν σταθερά την υιοθέτηση ενός τέλους/εισφοράς (levy) επί των εκπομπών αερίων του θερμοκηπίου ως το πλέον κατάλληλο, δίκαιο, αποτελεσματικό και απλό μέτρο για παγκόσμια εφαρμογή και
- συμμετέχουν ενεργά στην πρωτοβουλία “Clean Energy Marine Hubs”, υποστηρίζοντας την ανάγκη για δια-τομεακή συνεργασία όλων των εμπλεκόμενων φορέων χάραξης πολιτικής.

Ο κ. Υπουργός επισήμανε πως για την Ελλάδα, το πιο κρίσιμο σημείο είναι το οικονομικό μέτρο, που τελικά θα υιοθετηθεί από τον IMO, να περιλαμβάνει προβλέψεις που αποτρέπουν την υπέρμετρη επιβάρυνση της ναυτιλίας bulk – tramp από τα κόστη του μέτρου.

«Ο σχεδιασμός της ενεργειακής μετάβασης της ναυτιλίας οφείλει να λαμβάνει υπόψη τις διαφορετικές κατηγορίες της ναυτιλίας. Πρέπει να διασφαλίζουμε ότι σε όλες δίδεται ίση βαρύτητα, ώστε να διατηρείται ο υγιής ανταγωνισμός. Αυτό το ζήτημα συνδέεται άμεσα με τη μακροπρόθεσμη ανάπτυξη της ελληνικής ναυτιλίας και είναι καθοριστικής σημασίας για εμάς.» ανέφερε χαρακτηριστικά.

Αναφερόμενος στο μέγεθος της απαιτούμενης χρηματοδότησης για τη μετάβαση του κλάδου σε ένα μέλλον μηδενικού άνθρακα, ο Υπουργός Ναυτιλίας και Νησιωτικής Πολιτικής επανέλαβε, για ακόμη μία φορά, πως χρειάζεται ένα μείγμα χρηματοδοτικών εργαλείων.

Όπως σημείωσε «Θα απαιτηθούν τόσο ιδιωτικά όσο και δημόσια κεφάλαια. Και εδώ χρειάζεται να είμαστε καινοτόμοι! Να σκεφτούμε “έξω από τα τετριμμένα”. Να σχεδιάσουμε καινοτόμα χρηματοδοτικά σχήματα, σε ένα πρακτικό και ρεαλιστικό πλαίσιο. Τα έσοδα που θα προκύπτουν από ένα παγκόσμιο μέτρο βασιζόμενο στην αγορά (market – based measure), πρέπει να χρησιμοποιούνται με φειδώ και ισορροπία.».

Κλείνοντας την ομιλία του, ο κ. Στυλιανίδης τόνισε πως, σε εθνικό επίπεδο, προτεραιότητα είναι να διασφαλιστεί ότι η πορεία προς την απο – ανθρακοποίηση δεν θα θέσει σε κίνδυνο την κυριαρχία της ελληνικής και ευρωπαϊκής ναυτιλίας, όπως επίσης και την ανθεκτικότητα των οικονομιών. «Η προώθηση της “πράσινης” ναυτιλίας αποτελεί έναν από τους κεντρικούς στόχους της Ελληνικής Κυβέρνησης.

Σε αυτό το πλαίσιο, στο Υπουργείο Ναυτιλίας και Νησιωτικής Πολιτικής έχουμε θεσπίσει μια σειρά από συγκεκριμένες πολιτικές πρωτοβουλίες, όπως η υποστήριξη δραστηριοτήτων clustering, ο εκσυγχρονισμός των εθνικών λιμενικών υποδομών, η διασφάλιση της διασυνδεσιμότητας των νησιών μας με την ηπειρωτική χώρα μέσω καινοτόμων μοντέλων ΣΔΙΤ και η προώθηση της ανάπτυξης όλων των συναφών κλάδων, πάντα μέσω της ενιαίας εφαρμογής κοινών κανόνων σε παγκόσμιο επίπεδο, εντός του πλαισίου της πλέον αρμόδιας αρχής για θέματα ναυτιλίας, του ΙΜΟ.



<https://www.theseanation.gr/%CE%BD%CE%B1%CF%85%CF%84%CE%B9%CE%BB%CE%B9%CE%B1/%CE%BD%CE%B5%CE%B1-%CE%BD%CE%B1%CF%85%CF%84%CE%B9%CE%BB%CE%B9%CE%B1%CF%82/%CE%BD%CE%B5%CE%B1/62106-%CF%80%CF%81%CE%B1%CE%B3%CE%BC%CE%B1%CF%84%CE%BF%CF%80%CE%BF%CE%B9%CE%AE%CE%B8%CE%B7%CE%BA%CE%B5-%CF%84%CE%BF-15th-annual-capital-link-greek-shipping-forum.html>

### **Πραγματοποιήθηκε το 15th Annual Capital Link Greek Shipping Forum**

Δημοσιεύτηκε στις Παρασκευή, 14 Φεβρουαρίου 2025 13:16



Με εξαιρετική επιτυχία και συμμετοχή πραγματοποιήθηκε το 15th Annual Capital Link Greek Shipping Forum, στην Αθήνα την Παρασκευή 7 Φεβρουαρίου, 2025. Το Συνέδριο διοργανώθηκε σε συνεργασία με το New York Stock Exchange και το Nasdaq και την DNV.

Συγκεντρώνοντας περισσότερα από 1,000 άτομα, και φέτος παρευρέθηκε στην εκδήλωση η θεσμική ηγεσία της παγκόσμιας ναυτιλίας και συγκεκριμένα, Εκπρόσωπος του IMO, επικεφαλής των τεσσάρων ναυτιλιακών διεθνών οργανώσεων: BIMCO, INTERCARGO, INTERTANKO, & International Chamber of Shipping, ανώτερη εκπρόσωπος από την Γενική Διεύθυνση Κινητικότητας και Μεταφορών της Ευρωπαϊκής Επιτροπής, ο Υπουργός Ναυτιλίας και Νησιωτικής Πολιτικής της Ελλάδας, ο επίτροπος Βιώσιμων Μεταφορών και Τουρισμού της Ευρωπαϊκής Επιτροπής, η Πρόεδρος της Επιτροπής Μεταφορών και Τουρισμού του Ευρωπαϊκού Κοινοβουλίου, οι επικεφαλής των μεγαλύτερων Νηογνομώνων, υψηλόβαθμα στελέχη χρηματοπιστωτικών οργανισμών, κορυφαίοι επενδυτές από την παγκόσμια αγορά.

Στο επίσημο μεσημεριανό γεύμα του συνεδρίου απονεμήθηκε το “2025 Capital Link Greek Shipping Leadership Award” στον κ. Θανάση Μαρτίνο, Managing Director – Eastern Mediterranean Maritime Limited, για την εξαιρετική του συμβολή στην Ελληνική και την παγκόσμια ναυτιλία.

#### **ΚΥΡΙΟΙ ΟΜΙΛΗΤΕΣ**

κ. Χρήστος Στυλιανίδης, Υπουργός Ναυτιλίας και Νησιωτικής Πολιτικής της Ελλάδας

κ. Απόστολος Τζιτζικώστας, Επίτροπος Βιώσιμων Μεταφορών και Τουρισμού – Ευρωπαϊκή Επιτροπή  
Dorota Lost-Sieminska, Director – Legal Affairs and External Relations Division – International Maritime Organization (IMO)

κα. Φωτεινή Ιωαννίδου, Διευθύντρια – Ευρωπαϊκή Επιτροπή, Γενική Διεύθυνση Κινητικότητας και Μεταφορών

κα. Ελισάβετ Βόζεμπεργκ-Βρυωνίδα, Πρόεδρος, Επιτροπή Μεταφορών και Τουρισμού – Ευρωπαϊκό Κοινοβούλιο

#### ΣΥΜΜΕΤΕΙΧΑΝ ΟΙ ΚΑΤΩΘΙ ΟΜΙΛΗΤΕΣ

Οι επικεφαλής των τεσσάρων Ναυτιλιακών Διεθνών Οργανώσεων

κ. Nikolaus Schües, President & Chairperson of the Board – BIMCO; CEO – Reederei F. Laeisz

κ. John Xylas, Chairman – INTERCARGO; President & CEO – Ariston Navigation Corp.

κ. Guy Platten, Secretary General – International Chamber of Shipping (ICS)

Nikolas P. Tsakos, Founder & CEO – TEN Ltd. (NYSE: TEN); Chairman – INTERTANKO (2014-2018)

Υψηλόβαθμοι εκπρόσωποι παγκόσμιων Χρηματοπιστωτικών Οργανισμών

κ. Philipp Wünschmann, Head of Shipping – Berenberg

κ. Chris Conway, Managing Director, Global Head of Transportation – Export Agency Finance – Citi

κ. Christos Tsakonas, Global Head of Shipping – DNB

κ. Evan Cohen, Managing Director & Group Head of Maritime Finance – First Citizens Bank

#### ΘΕΜΑΤΟΛΟΓΙΑ ΠΑΡΟΥΣΙΑΣΕΩΝ & ΠΑΝΕΛ ΣΥΖΗΤΗΣΕΩΝ

##### ΕΙΣΑΓΩΓΙΚΑ ΣΧΟΛΙΑ – ΚΑΛΩΣΟΡΙΣΜΑ

κ. George Teriakidis, Regional Manager for Southeast Europe – DNV Maritime

κ. Νίκος Μπορνόζης, President – Capital Link, Inc.

Ο κ. Νίκος Μπορνόζης, President – Capital Link, Inc., καλωσόρισε και ευχαρίστησε όλους τους παρευρισκόμενους για τη συμμετοχή τους, και όλους τους χορηγούς για τη συνδρομή τους στη διοργάνωση του συνεδρίου, καθώς και όλους τους Χορηγούς Επικοινωνίας και τους Φορείς Υποστήριξης για τη συνεργασία. Ο κ. Μπορνόζης τόνισε ότι το Συνέδριο προσφέρει μια μοναδική ευκαιρία για συζήτηση των πιο κείριων ζητημάτων που αφορούν τόσο την Ελληνική όσο και την παγκόσμια ναυτιλία. Τόνισε ότι το 15th Annual Greek Shipping Forum έχει χαρακτηριστεί ως άτυπη σύνοδος κορυφής της θεσμικής ηγεσίας και των μεγαλύτερων ηγετών της Ελληνικής και παγκόσμιας ναυτιλίας και είναι μεγάλη τιμή για την Capital Link που συμμετέχουν οι σημαντικότεροι παράγοντες της αγοράς.

Ο κ. George Teriakidis, Regional Manager for Southeast Europe – DNV Maritime, τόνισε: «Βρισκόμαστε σήμερα σε μια κρίσιμη στιγμή για τη ναυτιλιακή βιομηχανία, ενόσω η γεωπολιτική αβεβαιότητα σε συνδυασμό με την τεχνολογική πρόοδο και τον κοινωνικό αναβρασμό μας δυσκολεύουν αλλά και προσφέρουν ευκαιρίες. Το σύνολο του κλάδου παρακολουθεί με έντονο ενδιαφέρον τις πρωτοβουλίες του IMO, ελπίζοντας πως τα Κράτη μέλη θα καταφέρουν να συμφωνήσουν σε μια διεθνή ατζέντα σχετικά με τα αέρια του θερμοκηπίου.

Η υιοθέτηση μέτρων τοπικού χαρακτήρα στη ναυτιλία είναι ασύμβατη με τον διεθνή της χαρακτήρα και πρέπει να αποφευχθεί πάση θυσία. Χρειαζόμαστε βραχυπρόθεσμες αλλά και μακροπρόθεσμες στρατηγικές προκειμένου να επιτύχουμε τους στόχους μας. Πιστεύουμε πως η παρούσα δεκαετία θα είναι καθοριστική: πρέπει να παραμείνουμε ανοικτόμυαλοι, θαρραλέοι, και πρόθυμοι να εξερευνήσουμε κάθε ιδέα και κάθε διαθέσιμη επιλογή. Η ευκαιρία είναι μπροστά μας, μένει να την αρπάξουμε.»

#### SHIPPING & TRADE IN A SHIFTING WORLD- CHALLENGES & OPPORTUNITIES

Συντονιστής: κ. Michalis Pantazopoulos, Senior Vice-President – Liberian Registry (LISCR Hellas)

Ομιλητές:

κ. Elias Triantafyllidis, Regional Bulk Carrier Segment Director, South East Europe Region – DNV Maritime  
Dr. Gaby Bornheim, President – German Shipowners’ Association (VDR); Managing Director – Peter Döhle Schiffahrts-KG

κ. Tim Wilkins, Managing Director – INTERTANKO

κ. Gordon Robertson, Head of Greece – NorthStandard

κ. Joe Kramek, President & CEO – World Shipping Council

Ο κ. Michalis Pantazopoulos, Senior Vice-President – Liberian Registry (LISCR Hellas), τόνισε: «Η ναυτιλία συνεχίζει να προσπερνά τη μια κρίση μετά την άλλη, ενώ παράλληλα ασχολείται με τα επείγοντα ζητήματα της κλιματικής αλλαγής και της απανθρακοποίησης. Επιπλέον, η νέα ατζέντα της κυβέρνησης των ΗΠΑ ενδέχεται να θέσει νέα απρόβλεπτα ερωτήματα, ενώ και η τεχνητή νοημοσύνη αναμένεται να έχει καθοριστικό αντίκτυπο στη ναυτιλία. Πρέπει να κάνουμε ό,τι είναι εφικτό ώστε να παραμείνουμε ευπροσάρμοστοι απέναντι στις πολιτικές, γεωπολιτικές και κανονιστικές προκλήσεις που επηρεάζουν το εμπόριο αγαθών, εστιάζοντας ταυτόχρονα στις θεματικές της βιώσιμης ανάπτυξης και των ανθρώπινων πόρων.»

Ο κ. Elias Triantafyllidis, Regional Bulk Carrier Segment Director, South East Europe Region – DNV Maritime, τόνισε: «Όλες οι εταιρείες έχουν επενδύσει σημαντικά σε νέες τεχνολογίες, δημιουργώντας στρατηγικές εταιρικές σχέσεις και πρακτικές συμμαχίες, παρακολουθώντας στενά τα γεωπολιτικά γεγονότα με στόχο την καλύτερη δυνατή απόδοση. Παρατηρούνται ορισμένες ισχυρές τάσεις: Είναι σαφές ότι η βιομηχανία δεν αισθάνεται ακόμη έτοιμη να επενδύσει σε τεχνολογίες και καύσιμα που δεν έχουν ωριμάσει ή/και δεν είναι επαρκώς διαθέσιμα. Μια άλλη τάση αφορά τη διατήρηση του γηραιότερου στόλου, με διαρκείς προσαρμογές προκειμένου τα σκάφη να ανταποκρίνονται στις απαιτήσεις των ενδιαφερόμενων μερών. Η ιδιαίτερα απαιτητική νομοθεσία, ειδικά στην Ευρώπη, έχει επηρεάσει τις ναυτιλιακές εταιρείες και τον τρόπο που χαράσσουν τη στρατηγική τους. Πλοία τα οποία πλησιάζουν στο τέλος του κύκλου τους μένουν στην αγορά, λειτουργώντας ως προστατευτικό δίκτυο ασφαλείας.

Η απανθρακοποίηση εδράζεται σε τρεις πυλώνες: την ενεργειακή αποδοτικότητα, την εγκατάλειψη παλαιών καυσίμων και τη χρήση νέων. Προς το παρόν, αρκετοί ναυλωτές επιλέγουν τα βιοκαύσιμα ακόμα και αν αυτό σημαίνει ότι δεν μπορούν να επιχειρήσουν εντός ΕΕ.»

Η Dr. Gaby Bornheim, President – German Shipowners’ Association (VDR); Managing Director – Peter Döhle Schiffahrts-KG, τόνισε: «Η «γεωπολιτική αβεβαιότητα» ίσως δεν είναι ο κατάλληλος όρος για να περιγράψουμε την κατάσταση, μιας και διαρκώς επανασχεδιάζουμε το παγκόσμιο εμπόριο δημιουργώντας νέες διαδρομές. Οι επιθέσεις των Χούθι μας οδήγησαν σε εναλλακτικές οδούς, με επιβλαβή αντίκτυπο τόσο στο κόστος, όσο και στις εκπομπές. Ενδεχομένως η συμφωνία κατάπαυσης του πυρός μεταξύ Ισραήλ και Χαμάς να βελτιώσει την κατάσταση και η Ερυθρά Θάλασσα ξαναγίνει αυτό που ήταν. Παράλληλα, με την εκλογή του Τραμπ και την επιστροφή στους αγαπημένους του δασμούς, φαίνεται να επιστρέφουμε σε ένα καθεστώς προστατευτισμού. Κάτι τέτοιο δεν είναι καλό για τον κλάδο μας, καθώς αντιτίθεται στην ελεύθερη αγορά. Πρέπει να κοιτάξουμε γύρω μας, να αναλύσουμε τα δεδομένα, και να βρούμε νέους εμπορικούς εταίρους. Ας ενισχύσουμε λοιπόν την ανθεκτικότητά μας. Σε ό,τι αφορά τα καύσιμα, όλοι γνωρίζουμε πως οι εναλλακτικές επιλογές πολύ απλά δεν βρίσκονται ακόμη στο επιθυμητό σημείο. Άλλωστε, δεν είμαστε οι μόνοι που τα διεκδικούμε και τα χρειαζόμαστε. Πρέπει να συνεργαστούμε και να επενδύσουμε προκειμένου να εξασφαλίσουμε πρόσβαση σε αυτά,

αλλά αυτό που είναι ακόμη σημαντικότερο κατά τη γνώμη μου, κι ας αγαπώ την Ευρώπη και την ευρωπαϊκή ιδέα, είναι να αφήσουμε πίσω μας τις τοπικές κανονιστικές ρυθμίσεις και να πάρουμε μέτρα με παγκόσμιο εύρος. Οι νόμοι έχουν στόχο την επιτάχυνση της πράσινης μετάβασης, αλλά τα διαφορετικά πρότυπα τείνουν να έχουν το ακριβώς αντίθετο αποτέλεσμα.»

Ο κ. Tim Wilkins, Managing Director – INTERTANKO, τόνισε: «Στην Intertanko θεωρούμε ιδιαίτερα σημαντική την ταχεία προσαρμογή στις αλλαγές που έχουν έρθει από το 2022 και έπειτα. Από πλευράς συμμόρφωσης, μετριάζουμε τον κίνδυνο μοιραζόμενοι βέλτιστες διαδικασίες δέουσας επιμέλειας και αναπτύσσουμε πρότυπα εξασφαλίζοντας ότι οι νομοθέτες, ειδικά στην Κίνα, και οι εφοπλιστές βρίσκονται σε συνεννόηση. Ωστόσο, εμφιλοχωρεί και ένας κίνδυνος απώλειας φήμης, καθώς κάποια Κράτη μέλη του IMO κατηγορούνται για συνεργασία με τον «σκιώδη» στόλο

Πλέον, εισερχόμαστε σε μια δεύτερη φάση κατά την οποία εργαζόμαστε ενεργά προς επίτευξη ενός κοινού στόχου. Πρόσφατα, εκπονήθηκε μελέτη αναφορικά με τις μεθόδους και τους μηχανισμούς που πρέπει να ακολουθήσουμε για να βγάλουμε τον σκιώδη από την εξίσωση. Πρέπει να αποκτήσουμε ξεκάθαρες θέσεις το συντομότερο δυνατόν.»

Ο κ. Gordon Robertson, Head of Greece – NorthStandard, τόνισε: «Δεν νομίζω ότι το ρυθμιστικό βάρος είναι υπερβολικά μεγάλο για να το διαχειριστεί κανείς, αλλά σίγουρα βαίνει αυξανόμενο. Επιπλέον, είναι ένα αρκετά ευμετάβλητο βάρος. Οι ιδιοκτήτες είναι υποχρεωμένοι να κάνουν τις κατάλληλες επιλογές. Σήμερα, υπάρχουν διαθέσιμα σπουδαία εργαλεία και πλατφόρμες, που βοηθούν στη λήψη σωστών αποφάσεων. Όσον αφορά το αν οι ιδιοκτήτες μπορούν να βασίζονται στους ασφαλιστές, σίγουρα μπορούν να προσδοκούν στη στήριξη μας, αλλά ο καλύτερος τρόπος είναι να χρησιμοποιούν όλες τις διαθέσιμες πληροφορίες για να υπολογίζουν οι ίδιοι τον αντίκτυπο. Αν κάτι πάει στραβά και επιβληθούν κυρώσεις, ο ασφαλιστής προστατεύει τον ιδιοκτήτη, υπό την προϋπόθεση ότι έχει κάνει τη δέουσα επιμέλεια. Ωστόσο, δεν πρέπει να ξεχνάμε ότι αυτό που θεωρείται σύγχρονη δέουσα επιμέλεια σε κορυφαίο επίπεδο εξελίσσεται συνεχώς.

Όσον αφορά την ενεργειακή μετάβαση, θα χρειαστεί πολύ περισσότερη ηλεκτρική ενέργεια. Αυτή τη στιγμή, δεν διαφαίνεται πουθενά στον κόσμο η παραγωγική ικανότητα παροχής ενέργειας και παραγωγής των απαραίτητων ποσοτήτων εναλλακτικών καυσίμων. Θα χρειαστούμε ένα καθεστώς που όλοι θα κατανοούν και με το οποίο όλοι θα νιώθουν άνετα.»

Ο κ. Joe Kramek, President & CEO – World Shipping Council, τόνισε: «Όσον αφορά τα πλοία τακτικών γραμμών, το παγκόσμιο εμπόριο γίνεται όλο και πιο πολύπλοκο. Ταυτόχρονα όμως, υπάρχουν τεράστιες ευκαιρίες προς αξιοποίηση, επειδή ο όγκος προς μεταφορά αυξάνεται συνεχώς. Η ζήτηση θα συνεχίσει να αυξάνεται σταθερά, αλλά θα πρέπει να διαχειριστούμε τα διάφορα γεωπολιτικά ζητήματα. Πρόσφατα κατέθεσα ενώπιον της Γερουσίας των ΗΠΑ κατά τη διάρκεια της ακρόασης για τη Διώρυγα του Παναμά, η οποία έρχεται να προστεθεί ως ένα ακόμα γεωπολιτικό ζήτημα, το οποίο μάλιστα δεν γνωρίζαμε καν ότι υπήρχε πιθανότητα να προκύψει μέχρι και πριν από λίγους μήνες. Σύντομα, πάνω από το 20% των πλοίων θα διαθέτουν δυνατότητα καύσης διαφορετικών καυσίμων. Εργαζόμαστε πολύ σκληρά με τον IMO και την ΕΕ για να δημιουργήσουμε μια οικονομική κατάσταση που θα μπορούσε να γεφυρώσει το χάσμα μεταξύ προσφοράς και ζήτησης. Οι παραγωγοί καυσίμων χρειάζονται ένα σήμα: είναι το πρόβλημα της κότας και του αυγού, διότι εκείνοι δεν θα φτιάξουν το καύσιμο μέχρι η ναυτιλία να αρχίσει να το χρησιμοποιεί και αντιστρόφως.»

FUEL & FLEET STRATEGIES: DRIVING THE SHIPPING ENERGY TRANSITION

Συντονιστής: κ. Ezekiel Davis, Vice President, Regional Business Development, Europe – ABS

Ομιλητές:

κ. Mark O'Neil, President & CEO – Columbia Group; Former President – InterManager

κ. Mikki Koskinen, Managing Director – ESL Shipping Ltd.; Vice President – European Community Shipowners' Associations (ECSA)

κ. Polys Hajioannou, CEO – Safe Bulkers (NYSE: SB); Vice President – Cyprus Union of Shipowners

κ. Hing Chao, Executive Chairman – Wah Kwong Maritime Transport Holdings; Co-Founder & Chairman – Hong Kong Chamber of Shipping

Ο κ. Ezekiel Davis, Vice President, Regional Business Development, Europe – ABS, τόνισε: «Οι στρατηγικές διαχείρισης καυσίμων και στόλου είναι δύο εξαιρετικά επίκαιρες θεματικές. Η πρόοδος της τεχνολογίας και οι εξελισσόμενες δυναμικές της αγοράς καθιστούν την απανθρακοποίηση της ναυτιλίας πιο περίπλοκη. Ο κάθε ομιλητής διαδραματίζει σημαίνοντα ρόλο στον οργανισμό που εκπροσωπεί, γεγονός που καθιστά ανεκτίμητες τις πληροφορίες που μπορούν να μας μεταφέρουν σχετικά με τον τρόπο που αντιλαμβάνονται τα καύσιμα σήμερα, αλλά και τη μελλοντική τους στρατηγική.

Ο κ. Mark O'Neil, President & CEO – Columbia Group; Former President – InterManager, τόνισε: «Η στρατηγική μας είναι να έχουμε πάντοτε στο επίκεντρο τον πελάτη, καθώς και να διατηρούμαστε ικανοί και ενημερωμένοι, έχοντας γνώση των θεμάτων και των τελευταίων εξελίξεων. Μου κάνει πάντως εντύπωση ότι το όνομα του προέδρου Τραμπ έχει αναφερθεί μόλις μια φορά μέχρι στιγμής. Η εκλογή του αλλάζει τα δεδομένα, ενώ πιθανότατα ξεπερνά τα όρια της μιας θητείας: είναι πολύ πιθανόν ο διάδοχος του να έχει παρόμοιες πεποιθήσεις, ίσως μάλιστα να είναι ο JD Vance, ο νυν αντιπρόεδρος των ΗΠΑ. Ο Τραμπ ξεκίνησε τη θητεία του με μια σειρά εκτελεστικών διαταγμάτων. Δεν ξέρω κατά πόσο το σύνθημα, «drill baby drill» μπορεί να είναι συμβατό με τα όσα ακούμε στην Ευρώπη περί απανθρακοποίησης και ηλεκτροκίνησης. Πρέπει να κοιτάξουμε κατάματα αυτή την αναντιστοιχία. Η παγκόσμια τάξη όπως τη ξέρουμε γίνεται φύλλο και φτερό. Για παράδειγμα, μπορούν τα εναλλακτικά καύσιμα να σταθούν ως ρεαλιστική εναλλακτική λύση, αν οι ΗΠΑ επιστρέψουν στο πετρέλαιο και στο αέριο; Προσωπικά, θεωρώ πως το σημείο στο οποίο τέμνονται οι δύο κοσμοθεωρίες είναι η τεχνολογία. Αν μέσω της τεχνολογίας καταφέρουμε να μειώσουμε τις εκπομπές, πρέπει να εστιάσουμε εκεί. Οφείλουμε να είμαστε εξαιρετικά ευέλικτοι από δω και στο εξής. Οι τελευταίες εξελίξεις δεν αποκλείουν απαραίτητα ένα μέλλον μηδενικών εκπομπών, ίσως όμως ο δρόμος προς αυτό να περνά από την τεχνολογία. Είναι κάτι που η αυτοκινητοβιομηχανία φαίνεται να το έχει ήδη συνειδητοποιήσει.»

Ο κ. Mikki Koskinen, Managing Director – ESL Shipping Ltd.; Vice President – European Community Shipowners' Associations (ECSA), τόνισε: «Η ίδια η σκανδιναβική φύση αποτελεί την αφετηρία μας. Βρισκόμαστε σε αυτό το ταξίδι απανθρακοποίησης τα τελευταία δέκα χρόνια. Έχουμε καταφέρει να εξοικονομήσουμε πάνω από 25% σε καύσιμα και εκπομπές ρύπων συνάπτοντας νέες συμφωνίες με τους πελάτες μας, πράγμα που σημαίνει ότι μπορούμε να επιτύχουμε πολλά χωρίς να απαιτούνται γιγαντιαίες επενδύσεις. Έχουμε επίσης αποφασίσει να ηλεκτροδοτήσουμε το μεγαλύτερο μέρος του στόλου που διαχειριζόμαστε. Τα αποτελέσματα μέχρι στιγμής είναι αρκετά ελπιδοφόρα και η πορεία προς την ηλεκτροκίνηση θα συνεχιστεί. Το τελευταίο πράγμα που έχουμε κάνει είναι να παραγγείλουμε πλοία διπλού καυσίμου με δυνατότητα καύσης μεθανόλης, τα οποία θα παραλάβουμε σε μερικά χρόνια. Στόχος μας είναι να φτάσουμε τις μηδενικές εκπομπές μέχρι το 2040 και είναι σημαντικό να έχουμε αφοσιωμένους πελάτες με κοινές πεποιθήσεις.

Αυτό που χρειαζόμαστε είναι σταθερότητα και ένα μακροπρόθεσμο ρυθμιστικό πλαίσιο που θα μας



επιτρέψει να επενδύσουμε σωστά. Δυστυχώς, αυτό εξακολουθεί να λείπει. Πρέπει να έχουμε κατά νου ότι έχουμε μόνο έναν πλανήτη- ίσως ο Elon Musk να έχει έναν άλλο, αλλά εμείς πιστεύουμε στη φροντίδα της Γης. Πιστεύω ότι θα έχουμε μεγάλες ποσότητες αιολικής και ηλιακής ενέργειας. Πιστεύω επίσης ότι θα είναι φθηνότερη η παραγωγή τους σε μεγάλη κλίμακα σε σύγκριση με τα ορυκτά καύσιμα, οπότε θα ήταν κρίμα να πάμε προς τα πίσω. Δεν νομίζω ότι χρειάζεται να ακολουθήσουμε τις πολιτικές οπισθοδρόμησης των ΗΠΑ. Αντιθέτως, πρέπει να προστατεύσουμε την ευρωπαϊκή βιομηχανία, η οποία είναι άκρως επιτυχημένη.»

Ο κ. Polys Hajioannou, CEO – Safe Bulkers (NYSE: SB); Vice President – Cyprus Union of Shipowners, τόνισε: «Στη Safe Bulkers, λόγω του γεγονότος ότι η εταιρεία είναι εισηγμένη, η μετάβαση του στόλου μας ξεκίνησε σχετικά νωρίς. Ήδη από το 2018, εγκαταστήσαμε πλυντρίδες στον μισό μας στόλο. Στη συνέχεια, επί covid, εστίασαμε στην αναβάθμιση των πλοίων μας. Η στρατηγική αυτή μας βοήθησε να διατηρήσουμε την κερδοφορία μας ακόμα και στις κακές περιόδους. Πλέον προχωράμε στον εκσυγχρονισμό του στόλου, μιας και οι στόχοι που έχουν τεθεί για το 2030 δεν είναι επιτεύξιμοι με τα σκάφη που ήδη διαθέτουμε.

Η φιλοσοφία μας ως εταιρεία παραμένει απλή: θέλουμε να είμαστε πρωτοπόροι, αλλά και να προσαρμοστούμε με υπομονή στις νέες εξελίξεις. Σχετικά με τα εναλλακτικά καύσιμα, γνωρίζουμε λιγότερα σήμερα απ' ότι πριν από δεκαοκτώ μήνες, πράγμα που σημαίνει ότι, ειδικά για μικρότερες εταιρείες, οποιαδήποτε πρόβλεψη είναι ριψοκίνδυνη. Στον κλάδο των ξηρών φορτίων, στο πλαίσιο του EU ETS, χρειάστηκε να γίνουμε λογιστές, να κυνηγάμε τον κόσμο για να μας αποπληρώσει, να κάνουμε και τη δουλειά των εφοριακών. Αν ο IMO εγκαθιδρύσει διεθνή πρότυπα, πρέπει να τα εφαρμόσουμε με πιο έξυπνο τρόπο. Ας απλοποιήσουμε τα πράγματα αντί να τα περιπλέκουμε.

Ο κ. Hing Chao, Executive Chairman – Wah Kwong Maritime Transport Holdings; Co-Founder & Chairman – Hong Kong Chamber of Shipping, τόνισε: «Για εμάς, η στρατηγική επιλογή στόλου είναι μια διαδικασία που βασίζεται στη γνώση. Δίνουμε μεγάλη έμφαση στην έρευνα, ώστε να ανακαλύψουμε τι λειτουργεί και τι όχι. Μιλάμε με συνεργάτες, ναυπηγεία, νηογνώμονες και άλλους πλοιοκτήτες για να καταλάβουμε τι φαίνεται πιο ελπιδοφόρο. Συν τοις άλλοις, έχουμε δημιουργήσει ένα εξειδικευμένο τμήμα που επικεντρώνεται πλήρως στην απαλλαγή από τις ανθρακούχες εκπομπές.

Στην πορεία συνειδητοποιήσαμε ότι χρειαζόμαστε ανθρώπους στη στεριά και στη θάλασσα ικανούς να χειριστούν τον νέο αυτό εξοπλισμό. Τούτο απαιτεί την ανάπτυξη ικανοτήτων για το προσωπικό μας και τους μελλοντικούς ναυτικούς μας. Τρίτο βήμα, η βελτιστοποίηση: Τα υπάρχοντα πλοία μας χρησιμοποιούν έναν καλύτερο σχεδιασμό, ο οποίος συνδέεται εγγενώς με πιο σύγχρονη, εξυπνότερη τεχνολογία. Και η τελευταία διάσταση είναι οι τεχνικές παρεμβάσεις, όπως η χρήση διαφορετικών δρομολογίων, που καταλήγουν σε λεπτομέρειες όπως το γεγονός ότι τα ταξίδια στον άξονα ανατολής-δύσης είναι πιο αποδοτικά από ό,τι στον άξονα βορρά-νότου.

Είμαστε έτοιμοι για μια σημαντική χρονιά, κατά την οποία ο IMO ενδέχεται να ανακοινώσει ένα παγκόσμιο πλαίσιο προς εφαρμογή. Σε κάθε περίπτωση, τα οικονομικά δεδομένα θα είναι ο πρωταρχικός παράγοντας επιλογής καυσίμου.»

#### BANK FINANCE PANEL

Συντονιστής: κ. Jasel Chauhan, Partner, Head of International Finance – Hill Dickinson LLP

Ομιλητές:

κ. Philipp Wünschmann, Head of Shipping – Berenberg

κ. Chris Conway, Managing Director, Global Head of Transportation – Export Agency Finance – Citi

κ. Christos Tsakonas, Global Head of Shipping – DNB

κ. Evan Cohen, Managing Director & Group Head of Maritime Finance – First Citizens Bank

Ο κ. Jasel Chauhan, Partner, Head of International Finance – Hill Dickinson LLP, τόνισε: «Ευχαριστούμε και πάλι τον Νικόλα και την Capital Link για τη διοργάνωση άλλης μιας σπουδαίας εκδήλωσης. Αυτό το πάνελ περιλαμβάνει μια εξαιρετική λίστα διεθνών τραπεζών με ισχυρούς δεσμούς με την ελληνική ναυτιλιακή αγορά, επιτρέποντάς μας να δούμε τι γεύση τους άφησε το 2024 και τι προβλέπουν για το επόμενο έτος. Υποψιάζομαι ότι θα υπάρξουν εκτενείς αναφορές στον Τραμπ και τα γεωπολιτικά ζητήματα!»

Ο κ. Philipp Wünschmann, Head of Shipping – Berenberg, τόνισε: «Έχουμε συμπληρώσει εξήντα χρόνια αδιάλειπτης παρουσίας στην Ελλάδα, με πάνω από 200 πελάτες. Πέρυσι, ο δανεισμός δεν αποτέλεσε προτεραιότητα για πολλούς από εσάς, αλλά κάναμε πολλά στο κομμάτι των επενδύσεων.

Συγκεκριμένα, εισαγάγαμε ένα νέο προϊόν που επιτρέπει σε Ιάπωνες επενδυτές να χρηματοδοτούν τις ευρωπαϊκές αγορές. Παιξαμε ρόλο διευκολυντή, καθώς οι Ιάπωνες παράγοντες δυσκολεύονται μερικές φορές να κατανοήσουν την αγορά της ΕΕ. Υπάρχει σίγουρα ένα πολιτισμικό χάσμα, οπότε είναι χρήσιμο γι' αυτούς να έχουν έναν εταίρο που λειτουργεί ως διαμεσολαβητής.

Η ρευστότητα εξακολουθεί να παραμένει πολύ υψηλή στη ναυτιλία. Κοιτάζοντας μπροστά, αναμένουμε ότι το τρέχον έτος θα φέρει ομαλοποίηση σε ορισμένες από τις αγορές, συμπεριλαμβανομένων των εμπορευματοκιβωτίων, και ταυτόχρονα θα πρέπει να πληρωθούν τα νέα πλοία. Τα επόμενα χρόνια αναμένουμε έντονο ανταγωνισμό με ένα ευρύ φάσμα επενδυτών.»

Ο κ. Chris Conway, Managing Director, Global Head of Transportation – Export Agency Finance – Citi, τόνισε: «Το 2024 ξεκίνησε με κάποιες αλλαγές εντός του οργανισμού, συμπεριλαμβανομένου του τμήματος ναυτιλίας, οι οποίες όμως έκτοτε αποδείχθηκαν επωφελείς. Θέσαμε τον πελάτη στο επίκεντρο, γίναμε πιο ευέλικτοι, καταφέραμε να αναπτύξουμε την επιχείρηση και να αυξήσουμε τα κέρδη μας, τα οποία είναι όλα εξαιρετικά νέα. Όσοι από εσάς έχετε συνεργαστεί μαζί μας, γνωρίζετε ότι προσφέρουμε ένα ευρύ φάσμα προϊόντων και ότι πρόθεσή μας είναι πάντα να προσφέρουμε το καλύτερο, έχοντας κατά νου τη συμμόρφωση και τις κυρώσεις, οι οποίες εγείρουν προκλήσεις, καθώς δεν έχουμε την πολυτέλεια να κάνουμε κάποιο λάθος. Υπήρξε σημαντικός ανταγωνισμός με την Κίνα, αν και ορισμένες γεωπολιτικές εξελίξεις μπορεί αποθαρρύνουν ορισμένους από το να συνεργαστούν με τη συγκεκριμένη αγορά. Φυσικά, η νέα κυβέρνηση στις ΗΠΑ θα μπορούσε να επιφέρει αλλαγές στο σημερινό τοπίο. Καλωσορίζουμε τον ανταγωνισμό, γιατί κρατάει σε εγρήγορση. Τελειώσαμε τη χρονιά με θετικό πρόσημο και ελπίζουμε ότι το 2025 θα είναι επίσης ένα συναρπαστικό έτος για εμάς.»

Ο κ. Christos Tsakonas, Global Head of Shipping – DNB, τόνισε: «Οι ναυτιλιακές εταιρείες έχουν προπληρώσει κάποια χρέη χάρη στις καλές αγορές των τελευταίων ετών. Έχει γίνει καλή διαχείριση στους ισολογισμούς. Εν τω μεταξύ, δεν μπορώ να θυμηθώ άλλη εποχή με τόσες πολλές εν εξελίξει συζητήσεις για ενοποιήσεις και συγχωνεύσεις. Είναι κοινός τόπος ότι βλέπουμε πολύ υψηλή δραστηριότητα σε όλους τους τομείς.

Οι πλοιοκτήτες έχουν πράγματι χειριστεί την κατάσταση πολύ καλά, καθώς εισέρχονται τώρα σε μια νέα φάση της αγοράς από θέση ισχύος. Οι κεφαλαιακές δομές είναι υγιείς, οι ισολογισμοί είναι ισχυροί, δεν έχουν λόγο να πουλήσουν και εκμεταλλεύονται τυχόν νέες ευκαιρίες. Πιθανώς είναι η πρώτη φορά που οι εφοπλιστές διαχειρίστηκαν με τόση σύνεση τη ρευστότητά τους, και ίσως η αβεβαιότητα όσον αφορά την τεχνολογία να τους βοήθησε να λάβουν σωστές αποφάσεις.

Όσον αφορά τις κυρώσεις, είναι χρονοβόρες, αλλά δεν αποτελούν πρόβλημα για τα χρηματοπιστωτικά ιδρύματα, καθώς έχουμε μάθει να διαχειριζόμαστε τον κίνδυνο με εξαιρετικό τρόπο τώρα που έχουμε συνηθίσει την κατάσταση. Από την άλλη πλευρά, ο σκιάδης στόλος αποτελεί ωρολογιακή βόμβα. Είναι κάτι που μας κρατάει ξύπνιους τη νύχτα.»

Ο κ. Evan Cohen, Managing Director & Group Head of Maritime Finance – First Citizens Bank, τόνισε: «Επικεντρωθήκαμε στον δανεισμό και διανύσαμε την καλύτερη χρονιά που είχαμε ποτέ στην Ελλάδα. Κάναμε πολλά το 2024, εστιάζοντας σε περιορισμένο αριθμό πλοιοκτητών. Μέχρι στιγμής οι συνεργασίες αυτές κυλούν ομαλά, παρόλο που ο ανταγωνισμός με τις ελληνικές τράπεζες έχει γίνει πιο σκληρός. Συνάπτονται συμφωνίες με μεγάλη συχνότητα, ενώ οι πελάτες μας έχουν προχωρήσει σε πολύ έξυπνες στρατηγικές κινήσεις. Το μεγαλύτερο θέμα μας δεν είναι η χρηματοδότηση, αλλά το να διασφαλίσουμε ότι οι ναυτιλιακές εταιρείες εξακολουθούν να θέλουν να συνεργάζονται με μικρές ομάδες αντί για μεγάλες τράπεζες με έδρα τις ΗΠΑ.

Οι κυρώσεις επιβαρύνουν πρώτα απ' όλα τους ιδιοκτήτες, οι οποίοι είναι πολύ προσαρμοστικοί και επιδεικνύουν μια πρακτική και ρεαλιστική προσέγγιση. Στο βαθμό που οι κυρώσεις γνωστοποιούνται και οι πελάτες μας μπορούν να προσαρμοστούν, μπορούμε να ακολουθήσουμε γρήγορα το παράδειγμά τους, να αντιδράσουμε και να χειριστούμε την κατάσταση.»

MARKET UPDATE: FUELEU

Συντονιστής: κ. Alexander Prokopakis, Executive Director – International Bunker Industry Association (IBIA)

Ομιλητές:

κ. Theo Kourmpelis, Strategic Business Partner – Lloyd's Register

κ. Ralf Garrn, Managing Director – OceanScore

Ο κ. Alexander Prokopakis, Executive Director – International Bunker Industry Association (IBIA), τόνισε: «Τα καύσιμα, όπως πάντα είναι πολύ σημαντικά για την ναυτιλία και τώρα πιο πολύ από ποτέ, καθώς η βιομηχανία αντιμετωπίζει την πρόκληση της μετάβασης σε πιο φιλικά προς το περιβάλλον καύσιμα. Η συνεργασία μεταξύ όλων των ενδιαφερομένων είναι το κλειδί για τη διασφάλιση μιας πρακτικής και αποτελεσματικής μετάβασης. Στην IBIA (τον διεθνή οργανισμό για τα ναυτιλιακά καύσιμα), η αποστολή μας είναι να υποστηρίξουμε τη ναυτιλία και το bunkering στην πλοήγηση για την απαλλαγή από τις ρυπογόνες εκπομπές και τη συμμόρφωση με τους κανονισμούς.

Δεσμευόμαστε να ενθαρρύνουμε τον διάλογο και να παρέχουμε τις απαραίτητες γνώσεις μέσα σε αυτό το εξελισσόμενο τοπίο.

Καθώς συνεχίζουμε να διερευνούμε τις επιπτώσεις, είναι ζωτικής σημασίας να διατηρήσουμε την ευελιξία, τη διαφάνεια και την κοινή δέσμευση για πρακτικές λύσεις που οδηγούν σε ουσιαστική πρόοδο για πιο πράσινα καύσιμα στην ναυτιλία.»

Ο κ. Theo Kourmpelis, Strategic Business Partner – Lloyd's Register, τόνισε: «Ο κανονισμός EU MARITIME είναι ένα από τα πιο «καυτά» θέματα στη ναυτιλία σήμερα, αποτελώντας ένα σημαντικό μέρος της στρατηγικής «Fit for 55» της ΕΕ για την απανθρακοποίηση. Σε πλήρη αντίθεση με το EU ETS, έναν απλό μηχανισμό με άμεσο στόχο τη μείωση των εκπομπών θερμοκηπίου, ο κανονισμός EU MARITIME αποσκοπεί σε κάτι άλλο: τη μεγαλύτερη χρήση εναλλακτικών καυσίμων. Ενώ τα σκάφη που δεν συμμορφώνονται θα κληθούν να πληρώσουν πρόστιμα απευθείας σε ευρώ, τα σκάφη που υπεραποδίδουν θα επιβραβεύονται. Ως εκ τούτου, μια απλή στρατηγική πληρωμής με αντάλλαγμα τη συμμόρφωση, δεν μπορεί να λειτουργήσει. Αργά ή γρήγορα τα πρόστιμα για τα σκάφη που δεν

συμμορφώνονται θα καταστούν δυσβάσταχτα. Επίσης, άπαξ και επιβληθούν κυρώσεις σε κάποιο πλοίο, τα στοιχεία του δημοσιοποιούνται, πλήττοντας έτσι την ελκυστικότητά του στην αγορά.

Οι επενδύσεις θα αυξηθούν μόλις επιτευχθεί η οικονομική βιωσιμότητα ως μέρος του συνολικού κόστους του περιουσιακού στοιχείου. Τα πράσινα καύσιμα προς το παρόν παραμένουν πολύ ακριβά σε σύγκριση με τις συμβατικές επιλογές. Τούτου λεχθέντος, η ΕΕ έχει δημιουργήσει σειρά χρηματοδοτικών ευκαιριών και το βιβλίο παραγγελιών βρίσκεται σε φάση άνθησης.»

Ο κ. Ralf Garrn, Managing Director – OceanScore, τόνισε: «Αυτό που βλέπουμε στην ευρωπαϊκή αγορά είναι ότι υπάρχει έλλειψη γνώσης. Πολλές εταιρείες προσπαθούν ακόμη να κατανοήσουν τους κανονισμούς και αναρωτιούνται από πού πρέπει να ξεκινήσουν. Τις περισσότερες φορές η στρατηγική είναι ότι ο πλοιοκτήτης ή ο διαχειριστής προσπαθεί να επιτύχει μια ισορροπία, δημιουργώντας πλεόνασμα με ορισμένα πλοία, αντισταθμίζοντας άλλα που υποαποδίδουν. Επίσης, τα πλεονάσματα μπορούν να αγοραστούν και να πωληθούν. Το 2025, αναμένουμε να έχουμε αγοραπωλησίες πλεονασμάτων κατά 50% χάρη στο υγραέριο και το υγροποιημένο φυσικό αέριο, ενώ το υπόλοιπο 50% θα προέρχεται από τα βιοκαύσιμα.

Το πρώτο μέλημα κάθε εταιρείας είναι να διασφαλίσει ότι έχει πρόσβαση σε ποιοτικά δεδομένα, από το πλοίο στην ξηρά, τα οποία στη συνέχεια επικυρώνονται από ελεγκτές. Το επόμενο βήμα είναι η μείωση της οικονομικής έκθεσης. Προσπαθούμε να διασφαλίσουμε ότι όλα τα ενδιαφερόμενα μέρη έχουν κοινή οπτική και μοιράζονται κοινές λύσεις λογισμικού. Στην OceanScore, προσφέρουμε πλήρη εξωτερική ανάθεση ολόκληρης της διαδικασίας, εάν ο πελάτης μας το επιθυμεί.»

#### ALTERNATIVE FINANCE PANEL

Συντονιστής: κ. Chris Vartzis, Partner, Head of Maritime Finance, Greece – Stephenson Harwood  
Ομιλητές:

κ. Nicholas M. Petrakakos, Partner & Managing Director, Maritime & Offshore Investment Banking – Alantra

κ. George Fikaris, Managing Director – EnTrust Global

κ. Kevin Kou, Director of Europe and America Department (Shipping) – ICBC Financial Leasing Co., Ltd.

κ. Iraklis Tsirigotis, Director of Origination – Neptune Maritime Leasing Ltd.

Ο κ. Chris Vartzis, Partner, Head of Maritime Finance, Greece – Stephenson Harwood, τόνισε: «Είναι χαρά μου να συντονίζω αυτό το πάνελ με θέμα τις εναλλακτικές μορφές χρηματοδότησης, έναν κεντρικό και διαρκώς εξελισσόμενο πυλώνα της ναυτιλιακής χρηματοδότησης. Ενώ οι παραδοσιακές τράπεζες παραμένουν περιορισμένες λόγω ρυθμιστικών και κεφαλαιακών πιέσεων, οι πάροχοι εναλλακτικών μορφών χρηματοδότησης -και πιο συγκεκριμένα, τα επενδυτικά κεφάλαια, τα leasing houses και οι επενδυτικές τράπεζες- διαδραματίζουν έναν ολοένα και πιο σημαντικό ρόλο στη χρηματοδότηση της ναυτιλίας.

Ωστόσο, οι εναλλακτικές μορφές χρηματοδότησης δεν συνιστούν απλώς υποκατάστατο του παραδοσιακού τραπεζικού δανεισμού. Αντιθέτως, διαθέτουν τις δικές τους μοναδικές δομές, στρατηγικές και πλεονεκτήματα και ο ρόλος τους στην κεφαλαιακό μείγμα των ναυτιλιακών εταιρειών διευρύνεται συνεχώς.

Η συζήτησή μας επικεντρώνεται μεταξύ άλλων στα παρακάτω ζητήματα:

Πώς προσαρμόζονται οι λύσεις εναλλακτικών μορφών χρηματοδότησης στις μεταβαλλόμενες συνθήκες της αγοράς.

Οι επιπτώσεις της Basel IV στις κεφαλαιακές απαιτήσεις και τη δανειοδότηση των τραπεζών προς τη

ναυτιλία, και πώς αυτό μπορεί να οδηγήσει στη διεύρυνση της χρήσης εναλλακτικών μορφών χρηματοδότησης.

Η ανταγωνιστική θέση των leasing houses και των επενδυτικών κεφαλαίων.

Πώς μπορούν οι πλοιοκτήτες να αποκτήσουν πρόσβαση σε εναλλακτικές μορφές χρηματοδότησης, ειδικά σε περιόδους οικονομικής και γεωπολιτικής αβεβαιότητας.

Συμπέρασμα

Οι απόψεις που μοιράστηκαν οι διακεκριμένοι ομιλητές μας ανέδειξαν ένα κεντρικό συμπέρασμα: οι εναλλακτικές μορφές χρηματοδότησης δεν αποτελούν πλέον μια προσωρινή λύση, αλλά διαμορφώνουν το μέλλον. Καθώς οι τράπεζες προσαρμόζουν την κεφαλαιακή έκθεσή τους, οι μη τραπεζικοί πάροχοι χρηματοδοτήσεων παρέχουν καινοτόμες και ευέλικτες λύσεις, δημιουργώντας νέες ευκαιρίες για τους πλοιοκτήτες που είναι έτοιμοι να προσαρμοστούν στις εξελίξεις.

Ευχαριστώ θερμά τους ομιλητές για τις πολύτιμες απόψεις τους. Ελπίζω ότι αυτή η συζήτηση βοήθησε τους ακροατές να κατανοήσουν καλύτερα το συνεχώς εξελισσόμενο τοπίο των ναυτιλιακών χρηματοδοτήσεων.

Και για εσάς, το ακροατήριο, ελπίζω πως η συζήτηση αυτή σας έδωσε τις απαιτούμενες πληροφορίες για να μπορείτε να κινηθείτε πιο εύκολα στο διαρκώς μεταβαλλόμενο χώρο των ναυτιλιακών χρηματοδοτήσεων.»

Ο κ. Nicholas M. Petrakakos, Partner & Managing Director, Maritime & Offshore Investment Banking – Alantra, τόνισε: «Έχουμε βοηθήσει τους πελάτες μας να αντλήσουν 4 δισεκατομμύρια δολάρια, έχοντας παρουσία στο Ντουμπάι και στην Ελλάδα και δουλεύοντας κυρίως με μεσαίου μεγέθους πλοιοκτήτες. Καταφέραμε να σταθεροποιήσουμε τη θέση μας, όντας πιο ευέλικτοι από κάθε άποψη και χάρη στο γεγονός ότι δεν επηρεαζόμαστε τόσο εύκολα από τη γεωπολιτική και τα νέα νομοθετήματα. Φυσικά, μιλάμε για έξυπνα κεφάλαια που απαιτούν πολύ χρόνο για να συγκεντρωθούν, αλλά αποτελούν ένα εξαιρετικό εργαλείο για τη χρηματοδότηση επενδύσεων στη ναυτιλία. Οι τράπεζες στην Ελλάδα επέστρεψαν δυναμικά, ρίχνοντας τα περιθώρια κέρδους τους για να είναι ανταγωνιστικές, αλλά ακόμα ένα σημαντικό μέρος της αγοράς δεν έχει πρόσβαση σε αυτές. Από την άλλη πλευρά, όλο και περισσότεροι παίκτες εισέρχονται στον χώρο της εναλλακτικής χρηματοδότησης.»

Ο κ. George Fikaris, Managing Director – EnTrust Global, τόνισε: «Επικεντρωνόμαστε σε όλες επιχειρηματικές δραστηριότητες της θάλασσας – πληρώματα, εφοδιαστική αλυσίδα, εξοπλισμός – χωρίς να περιοριζόμαστε μόνο στη μεταφορά εμπορευμάτων. Οι απαιτήσεις των επενδυτών μας όσον αφορά στην απόδοση δεν έχουν αλλάξει. Όταν εξετάζουμε οτιδήποτε, ξεκινάμε με τις λεπτομέρειες της συναλλαγής, καθώς δεν ενδιαφερόμαστε για κάποιο «τυπικό» δάνειο, χωρίς κάποιο ξεχωριστό στοιχείο. Η ομάδα που έχουμε συγκροτήσει περιλαμβάνει επενδυτικούς τραπεζίτες, δικηγόρους και ειδικούς σε θέματα αναδιάρθρωσης. Διαθέτοντας μια ομάδα με αυτό το υπόβαθρο, αν είστε ιδιοκτήτης που επιθυμεί να βγει στην αγορά, καταλαβαίνετε γιατί θα ήταν επωφελές να συνεργαστείτε μαζί μας. Στην EnTrust προσπαθούμε να διατηρήσουμε την πειθαρχία μας καθ' όλη τη διάρκεια του κύκλου, παρέχοντας παράλληλα όσο το δυνατόν μεγαλύτερη ευελιξία. Γι' αυτό και είμαστε τόσο δραστήριοι στην αξιοποίηση κεφαλαίων, κοιτάζοντας πρώτα και κύρια την απόδοση της επένδυσης, μακροπρόθεσμα, με προοπτική 10 ετών και πλέον. Τέλος, η διαφάνεια αποτελεί στοιχείο κλειδί, καθώς βλέπουμε κάθε επένδυση ως συνεργασία. Η συμβουλή μου θα ήταν να μην αποκρύπτετε πληροφορίες, καθώς δημιουργούνται αρνητικές εντυπώσεις.»



Ο κ. Kevin Kou, Director of Europe and America Department (Shipping) – ICBC Financial Leasing Co., Ltd., τόνισε: «Καλύπτουμε όλους τους τύπους πλοίων, συμπεριλαμβανομένων των πλοίων μεταφοράς εμπορευματοκιβωτίων και των δεξαμενόπλοιων. Στόχος μας είναι η ICBC να διαδραματίσει σημαντικό ρόλο στη ναυτιλιακή χρηματοδότηση, να είναι στα 3 κορυφαία ιδρύματα στην Κίνα και στα 5 κορυφαία παγκοσμίως. Η ναυτιλία είναι ένας σημαντικός τομέας για εμάς, έχοντας εισέλθει στην αγορά στην Ελλάδα το 2015, και άρα συγκεντρώνει επαρκή εμπειρία διαχείρισης της κυκλικότητας της ναυτιλίας. Ξεχωρίζουμε χάρη στον επαγγελματισμό μας και τους καλούς όρους που είμαστε διατεθειμένοι να προσφέρουμε. Προσωπικά, βραχυπρόθεσμα δεν βλέπω να έρχονται προς το μέρος μας τάσεις αθέτησης πληρωμών από τους πλοιοκτήτες, καθώς έχουν συγκεντρώσει αρκετά μετρητά. Στις περισσότερες περιπτώσεις οι ισολογισμοί είναι πολύ υγιείς, επιτρέποντας την αναχρηματοδότηση και τις προπληρωμές. Εάν ένας πελάτης έχει προβλήματα, θα δουλέψουμε μαζί την υπόθεση προκειμένου να βρούμε κοινές λύσεις.»

Ο κ. Iraklis Tsirigotis, Director of Origination – Neptune Maritime Leasing Ltd., τόνισε: «Η Neptune ειδικεύεται στον ναυτιλιακό δανεισμό και έχουμε αυξήσει τις δραστηριότητές μας κοντά στο μισό δισεκατομμύριο δολάρια, ενώ προσβλέπουμε στην περαιτέρω ανάπτυξή μας. Το κύριο συγκριτικό πλεονέκτημα του leasing είναι η ευελιξία. Τα περιθώρια ελιγμών των τραπεζών είναι πολύ περιορισμένα, ειδικά σε μια αποδυναμωμένη αγορά. Ένας άλλος παράγοντας διαφοροποίησης αφορά τις αγορές που καλύπτουμε, τη μεγαλύτερη γεωγραφική μας εμβέλεια, η οποία, για παράδειγμα, περιλαμβάνει τη Μέση Ανατολή. Ακόμη, οι τράπεζες εξακολουθούν να μην αγγίζουν τον offshore τομέα, με εξαίρεση ίσως τη Σκανδιναβία, αλλά είμαστε πρόθυμοι να τον διερευνήσουμε. Είμαστε ανοιχτοί να συνεργαστούμε με οποιονδήποτε όμιλο, ανεξάρτητα από το μέγεθός του. Όσον αφορά τις ενοποιήσεις, δεν έχει σημειωθεί μεγάλη πρόοδος. Οι μικρότεροι όμιλοι με περιορισμένους πόρους δυσκολεύονται να ανταπεξέλθουν σε κανονισμούς όπως το EU ETS. Το βάρος γι' αυτούς αυξάνεται συνεχώς, δυσχεραίνοντας την προσπάθειά τους να παραμείνουν ανεξάρτητοι.»

#### NAVIGATING OPPORTUNITIES – INVESTMENT PERSPECTIVES IN THE MARITIME SECTOR

Συντονίστρια: κα. Alexia Hatzimichalis, Partner, Athens Office Head – Watson Farley & Williams

Ομιλητές:

κ. Christian Rychly, Head of Shipping – MPC Capital; COO – MPC Container Ships

κ. Tobias Backer, Executive Director – Pelagic Capital

κ. Nicolas Tirogalas, Chief Investment Officer – Tufton Investment Management

Η κα. Alexia Hatzimichalis, Partner, Athens Office Head – Watson Farley & Williams, τόνισε: «Το προηγούμενο πάνελ κάλυψε τα χρηματοδοτικά εργαλεία, τώρα όμως ήρθε η ώρα να μιλήσουμε για επενδύσεις και ευκαιρίες. Ο ναυτιλιακός κλάδος βρέθηκε αντιμέτωπος με μεγάλο αριθμό απρόβλεπτων γεγονότων τη χρονιά που μας πέρασε, τα οποία και επηρέασαν τους παράγοντες – κλειδιά που καθορίζουν τις επενδυτικές μας επιλογές.»

Ο κ. Christian Rychly, Head of Shipping – MPC Capital; COO – MPC Container Ships, τόνισε: «Πολλοί άνθρωποι παραπονιούνται για τους κανονισμούς και για το πώς έχουν αλλάξει τον τρόπο με τον οποίο συναλλασσόμαστε με εταίρους και ναυλωτές. Απαιτείται πια ένας πολύ πιο στρατηγικός και ολοκληρωμένος διάλογος σε σχέση με το παρελθόν. Ξαφνικά τα λειτουργικά προφίλ των πλοίων έχουν σημασία για τους ναυλωτές, με αποτέλεσμα να γίνεται λόγος για αμοιβαία επένδυση στα σκάφη, στην περίπτωση του εκσυγχρονισμού τους για παράδειγμα. Το άλλο στοιχείο είναι τα νέα πλοία: μας αρέσουν οι έμπειρες εταιρείες που διαχειρίζονται στόλους επί χρόνια και γνωρίζουν πολύ καλά το

επάγγελμά τους, αλλά ίσως η παραγγελία νέων πλοίων να υπερβαίνει τις τρέχουσες δυνατότητές τους. Σε αυτό το σημείο ερχόμαστε εμείς, χάρη στον τεράστιο αριθμό επενδυτών μας, τόσο δημόσιων όσο και ιδιωτών. Το δίκτυο σχέσεων που διαθέτουμε μας να κάνει να ξεχωρίζουμε.»

Ο κ. Tobias Backer, Executive Director – Pelagic Capital, τόνισε: «Η πιστωτική μας στρατηγική είναι να επενδύουμε καθ' όλη τη διάρκεια του κύκλου, υπό την προϋπόθεση ότι έχουμε επιλέξει τους σωστούς πελάτες. Η αγορά αλλάζει – θα δείτε μια παρόμοια μετάβαση με αυτή που έκανε ο κλάδος των αερομεταφορών πριν από χρόνια. Οι τράπεζες είναι αρκετά άκαμπτες, αφήνοντας χώρο για τα funds και τους θεσμικούς επενδυτές. Πρέπει να οικοδομήσουμε σχέσεις εμπιστοσύνης με τους πελάτες μας και να προσφέρουμε εξατομικευμένα προϊόντα ανάλογα με τις ανάγκες τους. Προχωρώντας προς τα εμπρός, οι θεσμικοί επενδυτές θα καταλαμβάνουν όλο και περισσότερο χώρο. Ο στόλος αυξάνεται και αν πιστεύετε στους περιβαλλοντικούς στόχους και την επίτευξή τους, θα χρειαστούν περισσότερα κεφάλαια. Πρέπει να λαμβάνουμε κατευθύνσεις από τον κλάδο, από το πώς κινούνται οι πελάτες μας, ξεπερνώντας την οπτική του χρηματοδότη. Ένα πράγμα που δεν θα αλλάξει είναι ότι η ναυτιλία, στον πυρήνα της, βασίζεται στις ανθρώπινες σχέσεις.»

Ο κ. Nicolas Tirogalas, Chief Investment Officer – Tufton Investment Management, τόνισε: «Δεν πρόκειται να αγοράσουμε περιουσιακά στοιχεία στην τρέχουσα τιμή χωρίς μακροπρόθεσμη κάλυψη ταμειακών ροών. Στην Tufton, διαθέτουμε διαφοροποιημένο στόλο και χαρτοφυλάκιο, με ιδιαίτερη έμφαση στο LNG. Οι επενδυτές και οι θεσμικοί πάροχοι κεφαλαίων μας εμπιστεύονται στη διαχείριση των κεφαλαίων τους, χάρη στις υψηλές αποδόσεις που επιτυγχάνουμε. Η διάρθρωση της επένδυσης είναι επίσης εξαιρετικά σημαντική στη διαδικασία αξιολόγησης, με αποτέλεσμα να έχουμε ορισμένους αξιόπιστους συνεργάτες με τους οποίους συνεργαζόμαστε ξανά και ξανά. Όλα αυτά τα στοιχεία πρέπει συνυπάρχουν για να είμαστε σε θέση να προσφέρουμε στους επενδυτές μας όσα προσδοκούν.»

ΚΥΡΙΑ ΟΜΙΛΙΑ:

κ. Χρήστος Στυλιανίδης, Υπουργός Ναυτιλίας και Νησιωτικής Πολιτικής της Ελλάδας

Ο κ. Χρήστος Στυλιανίδης, Υπουργός Ναυτιλίας και Νησιωτικής Πολιτικής της Ελλάδας, τόνισε: «Με χαροποιεί πάντα η ευκαιρία να μιλήσω στο ετήσιο συνέδριο της Capital Link για την ελληνική ναυτιλία, το οποίο αποτελεί πια θεσμό, καθώς συγκεντρώνει την αφρόκρεμα της παγκόσμιας ναυτιλιακής κοινότητας. Η απανθρακοποίηση παραμένει το πιο επείγον ζήτημα για όλους μας, καθώς προϋποθέτει την ολική μεταμόρφωση του κλάδου. Η Ελλάδα, ως παγκόσμιος ναυτιλιακός ηγέτης, στηρίζει σθεναρά την απανθρακοποίηση εντός του πλαισίου του IMO. Παράλληλα, είναι σημαντικό να διατηρήσουμε ένα περιβάλλον ίσων ευκαιριών, να αποφύγουμε κάποια στρέβλωση της αγοράς, και να εξασφαλίσουμε τη μακροπρόθεσμη βιωσιμότητα. Πρέπει να προστατέψουμε τη ναυτιλία από τυχόν διπλές χρεώσεις για τις ίδιες εκπομπές, είμαι ξεκάθαρος σε αυτό. Η Ελλάδα αναγνωρίζει την ανάγκη για συνεργασία και συμβιβασμούς από όλους τους εμπλεκόμενους, προκειμένου να προκύψει μια παγκόσμια συμφωνία. Σε συνέχεια της επίσκεψής μου στον IMO την περασμένη εβδομάδα, είμαι βέβαιος πως τα Κράτη μέλη είναι έτοιμα να δουλέψουν από κοινού. Για την Ελλάδα, είναι κρίσιμο να αποφευχθεί οποιοδήποτε οικονομικής φύσης μέτρο που θα οδηγούσε σε δυσανάλογη επιβάρυνση. Αντίθετα, είμαστε υπέρ μιας δίκαιης και αποτελεσματικής πολιτικής.

Ακόμη, οι διαφορές μεταξύ των ναυτιλιακών κλάδων πρέπει να ληφθούν σοβαρά υπόψη. Το ζήτημα αυτό σχετίζεται άμεσα με τη μακροπρόθεσμη ανάπτυξη της ελληνικής ναυτιλίας, είναι επομένως μη διαπραγματεύσιμο. Η απανθρακοποίηση αφορά εξίσου τους παραγωγούς καυσίμων, κινητήρων, αλλά και τα λιμάνια. Επομένως, τα κατάλληλα μέσα συμμόρφωσης πρέπει να καταστούν διαθέσιμα.

Πιστεύουμε πως μια ολιστική προσέγγιση θα είναι πιο ωφέλιμη και αποτελεσματική για την επίτευξη του τελικού στόχου απανθρακοποίησης της ναυτιλίας. Ανεξαρτήτως όμως της πορείας που θα ακολουθήσουμε, το κόστος δεν θα είναι αμελητέο. Η μετάβαση αυτή απαιτεί ένα μείγμα εργαλείων, συνδυάζοντας δημόσια και ιδιωτικά κεφάλαια.

Σε εθνικό επίπεδο, η προτεραιότητα έγκειται στη διασφάλιση ότι η απανθρακοποίηση δεν θα υπονομεύσει την ανθεκτικότητα της ναυτιλίας. Έχουμε υιοθετήσει μια σειρά από πρωτοβουλίες, με στόχο τον εκσυγχρονισμό των υποδομών, τη διασφάλιση της σύνδεσης των νησιών μας με την ενδοχώρα, ειδικά στις άγονες γραμμές, καθώς και την ενίσχυση της ανταγωνιστικότητας της ελληνικής ναυτιλίας. Τέλος, χαιρετίζουμε τη σαφή αναφορά στον καθοριστικό ρόλο της ναυτιλίας στην πρόσφατη έκθεση της Επιτροπής με θέμα την ευρωπαϊκή ανταγωνιστικότητα.»

ΜΕΣΗΜΕΡΙΑΝΟ ΓΕΥΜΑ &

ΕΠΙΣΗΜΗ ΤΕΛΕΤΗ ΒΡΑΒΕΥΣΗΣ ΚΥΡΙΟΣ ΟΜΙΛΗΤΗΣ:

κ. Απόστολος Τζιτζικώστας, Επίτροπος Βιώσιμων Μεταφορών και Τουρισμού – Ευρωπαϊκή Επιτροπή  
Ο κ. Απόστολος Τζιτζικώστας, Επίτροπος Βιώσιμων Μεταφορών και Τουρισμού – Ευρωπαϊκή Επιτροπή, τόνισε: «Κυρίες και κύριοι. Είναι τιμή και χαρά μου να συμμετέχω στο 15ο Capital Link Greek Shipping Forum. Λυπάμαι που δεν μπορώ να είμαι εκεί μαζί σας εξαιτίας μιας σειράς υποχρεώσεων. Θέλω όμως να ευχαριστήσω θερμά τους διοργανωτές για την πρόσκληση και να τους συγχαρώ που για ακόμη μία χρονιά, φέρνουν κοντά ολόκληρο το ναυτιλιακό κλάδο, από τους εκπροσώπους της βιομηχανίας, μέχρι τους επενδυτές και τις ρυθμιστικές αρχές. Η ναυτιλία είναι κλάδος αιχμής για την ελληνική και την ευρωπαϊκή οικονομία: Μεταφέρει το 77% του παγκόσμιου εμπορίου εκτός των ευρωπαϊκών συνόρων μας, και το 35% του εμπορίου εντός της Ευρωπαϊκής Ένωσης, υποστηρίζοντας 2 εκατομμύρια θέσεις εργασίας. Ωστόσο δεν είναι λίγες οι προκλήσεις που αντιμετωπίζει σήμερα η ναυτιλία: Γεωπολιτικές εντάσεις, διαταραχές στις εφοδιαστικές αλυσίδες, αυξημένο κόστος μεταφορών, αλλά και υψηλές εκπομπές διοξειδίου του άνθρακα που αναμένεται να αυξηθούν κατά 130% ως το 2050.

Απέναντι σε αυτές τις μεγάλες προκλήσεις, οι ναυτιλιακές εταιρείες και τα ευρωπαϊκά λιμάνια έχουν αποδείξει την ικανότητά τους να προσαρμόζονται, να βρίσκουν λύσεις και να διατηρούν το εμπόριο σε λειτουργία. Όμως την ίδια στιγμή, όλες αυτές οι γεωπολιτικές, εμπορικές και περιβαλλοντικές προκλήσεις, πρέπει να μας ωθήσουν να γίνουμε ακόμα πιο καινοτόμοι, ακόμα πιο βιώσιμοι, ακόμα πιο ανταγωνιστικοί. Και ακριβώς πάνω σε αυτό το πλαίσιο, ήδη εργαζόμαστε, μαζί με τα Κράτη – Μέλη και τον ιδιωτικό τομέα, σχεδιάζοντας σύγχρονες και φιλόδοξες πολιτικές. Πολιτικές που δημιουργούν νέες δυνατότητες και ευκαιρίες: Όπως η πράσινη μετάβαση στις λιμενικές εγκαταστάσεις, με την παροχή ρεύματος από την ξηρά και την αξιοποίηση των ανανεώσιμων πηγών ενέργειας. Όπως επίσης, τα ηλεκτρικά και υβριδικά πλοία για περιφερειακή και παράκτια ναυτιλία που μπορούν να μειώσουν το κόστος λειτουργίας. Την τεχνητή νοημοσύνη και την προηγμένη ανάλυση δεδομένων που ανοίγουν δρόμους για εξυπνότερες διαδρομές και καλύτερη παρακολούθηση φορτίων. Τις συνεργασίες με τεχνολογικές εταιρείες, ερευνητικά ιδρύματα και παρόχους ενέργειας που θα προωθήσουν την καινοτομία. Τις ευκαιρίες που υπάρχουν στη μεταφορά υλικών, προσωπικού και εξοπλισμού για υπεράκτια αιολικά πάρκα. Την αναβάθμιση των στόλων με πράσινες τεχνολογίες για τη ναυτιλία μηδενικών εκπομπών αερίων. Κυρίες και κύριοι. Στόχος μου είναι η αύξηση της ανταγωνιστικότητας και της βιωσιμότητας του ναυτιλιακού τομέα. Προετοιμάζουμε λοιπόν, ήδη την Ευρωπαϊκή Στρατηγική Λιμένων, με προτεραιότητες όπως η ασφάλεια, η ανταγωνιστικότητα, η οικονομική ανεξαρτησία και η βιωσιμότητα. Επίσης, δουλεύουμε πάνω σε ένα Σχέδιο Επενδύσεων για Βιώσιμες Μεταφορές, για να

εξασφαλίσουμε την προμήθεια βιώσιμων καυσίμων αλλά και επενδύσεις για την απαλλαγή των μεταφορών από της εκπομπές άνθρακα. Ταυτόχρονα, επεξεργαζόμαστε μία σύγχρονη βιομηχανική στρατηγική για τη ναυτιλία, γιατί στόχος μου είναι η ενίσχυση της ανταγωνιστικότητας της ναυπηγικής και των εξοπλιστικών βιομηχανιών της Ευρώπης.

Επίσης στο πλαίσιο του Διευρωπαϊκού Δικτύου Μεταφορών ο Ευρωπαϊκός Ναυτιλιακός Χώρος θα βοηθήσει περαιτέρω στη σύνδεση και την ενσωμάτωση της ναυτιλιακής υποδομής στις λιμενικές περιοχές με το χερσαίο δίκτυο. Και επίσης θα προωθήσει συνδέσεις μικρών αποστάσεων που είναι βιώσιμες και ανθεκτικές. Κυρίες και κύριοι. Η μετάβαση που πρέπει να κάνουμε για να ενισχύσουμε τη βιωσιμότητα και την ανταγωνιστικότητα της ναυτιλίας, απαιτεί έντονη έρευνα, μεγάλης κλίμακας οικονομικές επενδύσεις, ανάπτυξη δεξιοτήτων, απαιτήσεις αδειοδότησης και πιστοποίησης και νέα πρότυπα ασφάλειας, παράλληλα με την αναβάθμιση των λιμενικών υποδομών και της παροχής ενέργειας από τη στεριά. Όλα αυτά θα έχουν ένα πολύ μεγάλο κόστος. Σύμφωνα με την έκθεση Draghi, οι επενδυτικές ανάγκες του κλάδου ανέρχονται σε 40 δις ευρώ ετησίως. Αλλά θέλω να γνωρίζεται η ναυτιλία δεν είναι μόνη της. Είμαστε εδώ για να την υποστηρίξουμε, να την ενισχύσουμε, να τη δυναμώσουμε. Τα Ευρωπαϊκά Διαρθρωτικά Ταμεία είναι εδώ για να σας υποστηρίξουν. Όμως και πέρα από τα ταμεία: Περίπου 1,6 δις. ευρώ από τα έσοδα του ETS θα διατεθούν στη ναυτιλία έως το 2030. Η δεύτερη δημοπρασία υδρογόνου, ειδικά για τον ναυτιλιακό τομέα, πραγματοποιήθηκε τον Δεκέμβριο του 2024, με προϋπολογισμό 200 εκατ. ευρώ. Το Horizon Europe αφιερώνει 530 εκατ. ευρώ στην έρευνα και την καινοτομία μέσω της συνεργασίας Zero Emission Waterborne Transport. Τα κράτη μέλη μπορούν επίσης να επιλέξουν να χρησιμοποιήσουν τα έσοδα από το ETS και τα πρόστιμα του FuelEU για την υποστήριξη βιώσιμων τεχνολογιών καυσίμων. Ωστόσο, οι προϋπολογισμοί των Κρατών – Μελών, αλλά και της Ευρωπαϊκής Ένωσης δεν αρκούν. Για αυτό είναι σημαντικό να συνεχίσουμε να προωθούμε εργαλεία που μπορούν να κινητοποιήσουν ιδιωτικά κεφάλαια.

Κυρίες και κύριοι Είμαι βέβαιος ότι και στη φετινό forum, θα ακουστούν πολύ ενδιαφέρουσες απόψεις, για τις ανάγκες, αλλά κυρίως για τις τεράστιες δυνατότητες της ναυτιλίας. Αυτό το οποίο θέλω να υπογραμμίσω κλείνοντας, είναι ότι όλοι μαζί, με σύνθεση, συνεργασία και άθροισμα δυνάμεων, μπορούμε να πετύχουμε όλα όσα είναι σημαντικά για το τώρα και το αύριο της ναυτιλίας, για να συνεχίσει να είναι τομέας αιχμής για την ευρωπαϊκή και την ελληνική οικονομία, για να γίνει ακόμα πιο ανταγωνιστική και βιώσιμη. Συγχαρητήρια και πάλι στους διοργανωτές. Καλή επιτυχία στις εργασίες του forum. Σας ευχαριστώ.»

**ΕΙΣΑΓΩΓΙΚΗ ΟΜΙΛΙΑ:**

κα. Ελισσάβητ Βόζεμπεργκ-Βρυωνίδα, Πρόεδρος, Επιτροπή Μεταφορών και Τουρισμού – Ευρωπαϊκό Κοινοβούλιο

Η κα. Ελισσάβητ Βόζεμπεργκ-Βρυωνίδα, Πρόεδρος, Επιτροπή Μεταφορών και Τουρισμού – Ευρωπαϊκό Κοινοβούλιο, τόνισε: «Παρά τις προκλήσεις, ο ρόλος της ναυτιλίας ως κρίσιμου κρίκου στην παγκόσμια αλυσίδα εφοδιασμού δεν ήταν ποτέ πιο ζωτικός. Αναμφίβολα, η ναυτιλία παραμένει ένας από τους βασικότερους πυλώνες της ελληνικής οικονομίας, με τις θαλάσσιες μεταφορές να συμβάλλουν κατά 7% στο ΑΕΠ και να δημιουργούν εκατοντάδες χιλιάδες θέσεις εργασίας σε ολόκληρη τη χώρα. Αυτό μπορεί να αποδοθεί στο μοναδικό μείγμα ηγεσίας, επιχειρηματικότητας και συνεργασίας του ελληνικού ναυτιλιακού τομέα, που υποστηρίζεται από μια ισχυρή δέσμευση προς την παράδοση.

Για πρώτη φορά, τόσο η Πρόεδρος της Επιτροπής Μεταφορών και Τουρισμού του Ευρωπαϊκού Κοινοβουλίου όσο και ο Επίτροπος για τις Βιώσιμες Μεταφορές και τον Τουρισμό είναι Έλληνες, γεγονός

που αποτελεί σημαντικό ορόσημο για την Ελλάδα. Αυτή η μοναδική ευθυγράμμιση των ηγεσιών σε ευρωπαϊκό επίπεδο ανοίγει την πόρτα για μια ισχυρή συνεργασία. Μαζί, θα εργαστούμε για την επίτευξη των καλύτερων δυνατών αποτελεσμάτων στον τομέα της ναυτιλίας.

Ως πρόεδρος της Επιτροπής Μεταφορών και Τουρισμού του Ευρωπαϊκού Κοινοβουλίου, θα συνεργαστώ στενά με τον κ. Απόστολο Τζιτζικώστα για να διασφαλίσω ότι η Ευρωπαϊκή Ένωση θα συνεχίσει να ηγείται στην ανάπτυξη πολιτικών που αντιμετωπίζουν τις προκλήσεις της ναυτιλιακής βιομηχανίας σήμερα, καθιστώντας την παράλληλα ανταγωνιστική στο μέλλον και ικανή για μακροπρόθεσμη ανάπτυξη.»

#### KEYNOTE REGULATORY ROUNDTABLE

Συντονιστής: κ. George Teriakidis, Regional Manager for Southeast Europe – DNV Maritime

Ομιλήτριες:

Dorota Lost-Sieminska, Director, Legal Affairs & External Relations Division – International Maritime Organization (IMO)

κα. Fotini Ioannidou, Director, DG for Mobility & Transport – European Commission

Ο κ. George Teriakidis, Regional Manager for Southeast Europe – DNV Maritime, τόνισε: «Χαίρομαι που μας δίνεται η ευκαιρία να συνομιλήσουμε με την Dr. Dorota Lost-Sieminska, η οποία επιβλέπει την ανάπτυξη εργαλείων και βρίσκεται σε άμεση επικοινωνία με τον ίδιο τον γενικό γραμματέα, καθώς και με την κα. Φωτεινή Ιωαννίδου, επικεφαλής του φακέλου που αφορά τις εκπομπές αερίου του θερμοκηπίου, τη στρατηγική λιμενικών υποδομών και την υλικοτεχνική υποστήριξη. Και οι δύο τους διαθέτουν μακρά εμπειρία και επομένως μπορούν να μοιραστούν χρήσιμες πληροφορίες μαζί μας, καθώς ενδεχομένως και να διαλευκάνουν κάποια ζητήματα.»

Η Dr. Dorota Lost-Sieminska, Director, Legal Affairs & External Relations Division – International Maritime Organization (IMO), τόνισε: «Φυσικά, η απανθρακοποίηση παραμένει το υπ' αριθμόν ένα ζήτημα για τη ναυτιλία. Ωστόσο, προσωπικά, αποδίδω μεγάλη σημασία και στο ζήτημα των ναυτικών. Οι ναυτικοί μας πρέπει να αντιμετωπίζονται με τον δέοντα σεβασμό, και με φροντίδα για την ευημερία τους.

Παρατηρείται μια αύξηση σε περιστατικά εγκατάλειψης, που αφορούν χιλιάδες ναυτικούς.

Βρισκόμαστε στη διαδικασία ανάλυσης των αιτιών και εύρεσης λύσεων. Επιπροσθέτως, η έλλειψη προσωπικού και η ανικανότητα προσέλκυσης νέων ανθρώπων έχει μεγάλο κόστος. Μάλιστα, σε πολλές χώρες οι ναυτικοί αποτελούν τον εύκολο στόχο για τις αστυνομικές αρχές οποτεδήποτε υπάρχουν ευρήματα λαθρεμπορίου ναρκωτικών ουσιών, με συνέπεια να κρατούνται ή να φυλακίζονται επί μήνες, χωρίς να έχει προηγηθεί δίκη, παρότι στη συντριπτική πλειοψηφία των περιπτώσεων δεν έχουν διαπράξει κάποιο αδίκημα.

Για να επιστρέψω όμως στην πράσινη μετάβαση, είναι σημαντικό να υπάρξει παγκόσμια συναίνεση. Χωρίς τη συμμετοχή όλων, η απανθρακοποίηση είναι ανέφικτη. Μια άλλη σημαντική πτυχή σχετίζεται με την ασφάλεια: είμαστε ακόμη εν μέσω της ανάλυσης των κινδύνων χρήσης εναλλακτικών καυσίμων όπως η αμμωνία και των συνεπειών για τον κλάδο και το προσωπικό. Αναζητούμε περί τις 800 χιλιάδες ναυτικούς προκειμένου να εκπαιδευθούν. Πρόκειται για μια τεράστια πρόκληση, ωστόσο παραμένω αισιόδοξη.»

Η κα. Fotini Ioannidou, Director, DG for Mobility & Transport – European Commission, τόνισε: «Θα ήθελα να εστιάσω στην πρωταρχική πηγή ανησυχίας, που για εμάς είναι η γεωπολιτική αβεβαιότητα, όπως επί παραδείγματι οι πρόσφατες αναταραχές στην Ερυθρά Θάλασσα. Ζήτημα αποτελεί και ο επανομαζόμενος σκιάδης στόλος, ο οποίος απαρτίζεται από πλοία σε κακή κατάσταση που δεν



υπόκεινται σε ελέγχους, υπονομεύοντας την ασφάλεια όλων. Στις μέρες μας, περισσότερο από ποτέ, όλος ο κλάδος πρέπει να επιδείξει ανθεκτικότητα και προσαρμοστικότητα, διασφαλίζοντας, σε ευρωπαϊκό επίπεδο, την εφοδιαστική μας επάρκεια. Στο σημείο αυτό θα ήθελα να τονίσω ότι η στρατηγική μας αυτονομία θα είναι κρίσιμος παράγων σε οποιαδήποτε απόφαση ληφθεί κατά τη διάρκεια της τρέχουσας θητείας της Επιτροπής.

Όσον αφορά στην απανθρακοποίηση, πολλοί τη συγκρίνουν με τη μετάβαση από τον άνεμο στον ατμό. Το ακροατήριο θα πρέπει να γνωρίζει ότι θα επιδιώξουμε να διασφαλίσουμε ότι οι προσπάθειές μας θα φέρουν ταυτόχρονα ανταγωνιστικότητα και ανάπτυξη. Η ΕΕ έχει υιοθετήσει ένα τολμηρό πλαίσιο για την απαλλαγή της ναυτιλίας από τον άνθρακα, με μια σειρά νομοθετικών πρωτοβουλιών. Πρόκειται για ένα μοναδικό εγχείρημα παγκοσμίως, καθώς προσπαθούμε να υποστηρίξουμε τον κλάδο και να απαντήσουμε σε τυχόν πρακτικά ερωτήματα, ενώ παράλληλα εξορθολογίζουμε περαιτέρω τις υποχρεώσεις υποβολής εκθέσεων.

Τέλος, οι μεγαλύτερες προκλήσεις που έχουμε μπροστά μας αφορούν τη διαθεσιμότητα και το κόστος των καυσίμων. Υπάρχει ανάγκη να γίνουν περισσότερα για την αντιμετώπιση αυτού του ζητήματος, με μία από τις πρωτοβουλίες να είναι η δημιουργία ενός ξεχωριστού οδικού χάρτη για κάθε μέσο μεταφοράς, προκειμένου να δοθεί ένα στρατηγικό, ευρωπαϊκό όραμα σε όλα τους ενδιαφερόμενους.»

KEYNOTE INDUSTRY LEADERSHIP ROUNDTABLE

STEERING THE COURSE – DRIVING THE INDUSTRY FORWARD

Συντονιστής: κ. Nicholas Brown, Corporate Affairs Director, Marine & Offshore – Bureau Veritas

Ομιλητές:

κ. Nikolaus Schües, President & Chairperson of the Board – BIMCO; CEO – Reederei F. Laeisz

κ. John Xylas, Chairman – INTERCARGO; President & CEO – Ariston Navigation Corp.

κ. Guy Platten, Secretary General – International Chamber of Shipping (ICS)

Dr. Nikolas P. Tsakos, Chairman – INTERTANKO (2014-2018); Founder & CEO – TEN Ltd.

Ο κ. Nicholas Brown, Corporate Affairs Director, Marine & Offshore – Bureau Veritas, τόνισε: «Έχουμε την τύχη να έχουμε μαζί μας τους επικεφαλής των περισσότερων ενώσεων πλοιοκτητών. Ο πρωταρχικός τους ρόλος είναι να προστατεύουν τα συμφέροντα των πλοιοκτητών σε όλο τον κόσμο. Οι εκπομπές μπορούν να μειωθούν μέσω της αύξησης της αποδοτικότητας και οι πλοιοκτήτες θα πρέπει να πάψουν να αντιμετωπίζονται ως χρήστες του ωκεανού, και να αρχίσουν να θεωρούνται προστάτες του. Πρέπει επίσης να μιλήσουμε για την ποινικοποίηση των ναυτικών μας, οι οποίοι συχνά στοχοποιούνται άδικα από τις αρχές.»

Ο κ. Nikolaus Schües, President & Chairperson of the Board – BIMCO; CEO – Reederei F. Laeisz, τόνισε:

«Ο κ. Μαρτίνος μίλησε κατά τη διάρκεια του γεύματος για τις επιπτώσεις των δασμών σε μια σειρά από τομείς. Αυτό που μπορώ να προσθέσω είναι ότι οι πολιτικές που ήδη υλοποιεί ο Τραμπ έχουν γίνει αισθητές: εγκαταλείπουμε την τάξη που βασίζεται σε κανόνες, κάτι ξεκάθαρα αρνητικό, αλλά το χειρότερο είναι ότι καθυστερεί η απανθρακοποίηση της ναυτιλίας, και ενδεχομένως επιχειρείται να μην επιτευχθεί καν. Η προτροπή για περισσότερες εξορύξεις δεν είναι απλά λανθασμένη, τη βρίσκω ανόητη. Αν κανείς έχει υποτίθεται ως στόχο να ξανακάνει σπουδαία την Αμερική, το να χρίσει την Κίνα ηγέτιδα δύναμη στην απανθρακοποίηση, τις ΑΠΕ, ακόμη και την πυρηνική ενέργεια, δεν αποτελεί νικηφόρα στρατηγική. Εξακολουθώ λοιπόν να πιστεύω πως η απανθρακοποίηση της ναυτιλίας είναι το ορθό, και χαίρομαι που οι εκπρόσωποι των νομοθετικών οργάνων συμφωνούν μαζί μου.

Πράγματι, η ευφορία προ διετίας, όταν είχαν ανακοινωθεί το χρονοδιάγραμμα και οι κατευθυντήριες

γραμμές από τον IMO, έχει δώσει τη θέση της στον ρεαλισμό. Τα καλά νέα είναι ότι δεν απομακρυνόμαστε απαραίτητα από την απανθρακοποίηση, αλλά την προσεγγίζουμε πιο πρακτικά. Επομένως, η βασική αρχή της προστασίας των ωκεανών και του πλανήτη μας εξακολουθεί να κυριαρχεί.»

Ο κ. John Xylas, Chairman – INTERCARGO; President & CEO – Ariston Navigation Corp, τόνισε: «Οι ναυτικοί αποτελούν τους στυλοβάτες του διεθνούς εμπορίου και της ναυτιλίας ξηρού φορτίου, του μεγαλύτερου κλάδου που διασφαλίζει την απρόσκοπτη μεταφορά βασικών αγαθών μεταξύ χωρών, συμβάλλοντας στην οικονομική ανάπτυξη και την ευημερία παγκοσμίως.

Ο ρόλος τους είναι θεμελιώδης για τη λειτουργία των πλοίων ξηρού φορτίου, απαιτώντας υψηλό επίπεδο ομαδικής εργασίας, αποτελεσματικής επικοινωνίας και συνέπειας.. Χωρίς την αφοσίωση και την τεχνογνωσία αυτών των εξειδικευμένων επαγγελματιών, το παγκόσμιο εμπόριο ξηρού φορτίου θα παρέλυε. Η διασφάλιση της ευημερίας τους είναι ζωτικής σημασίας για την ασφαλή και αποδοτική λειτουργία των πλοίων, καθώς ένα υγιές και με υψηλό ηθικό μπορεί να εκτελέσει τα καθήκοντά του με μεγαλύτερη αποτελεσματικότητα.

Η προστασία της ασφάλειας και της ευημερίας των ναυτικών δεν είναι απλώς αναγκαιότητα—είναι υποχρέωση. Αντιμετωπίζουν πολυάριθμες προκλήσεις, όπως απαιτητικές συνθήκες εργασίας, την πίεση προσαρμογής σε νέες τεχνολογίες και καύσιμα, καθώς και γραφειοκρατικά βάρη. Επιπλέον, έρχονται αντιμέτωποι με την πειρατεία, απειλές ασφαλείας και περιστατικά άδικης μεταχείρισης, συμπεριλαμβανομένων αδικαιολόγητων κρατήσεων από αρχές διαφόρων χωρών και λιμένων. Μέσω διεθνούς συνεργασίας, όλοι οι εμπλεκόμενοι φορείς πρέπει να προάγουν ένα ασφαλέστερο και πιο υποστηρικτικό περιβάλλον για τους ναυτικούς. Αυτό δεν θα ωφελήσει μόνο τους ίδιους, αλλά θα ενισχύσει και την αποδοτικότητα και βιωσιμότητα ολόκληρης της ναυτιλιακής βιομηχανίας.»

Ο κ. Guy Platten, Secretary General – International Chamber of Shipping (ICS), τόνισε: «Η ναυτιλία φαίνεται πάντα να βρίσκει τρόπο να ξεπερνά ακόμη και τις πιο δύσκολες στιγμές. Έχουμε ήδη λάβει πολλά βραχυπρόθεσμα μέτρα που έχουν οδηγήσει σε αύξηση της αποδοτικότητας μέσω της καλύτερης αξιοποίησης των λιμένων και της βελτιστοποίησης των ταξιδιών. Ας μην ξεχνάμε ότι η ναυτιλία είναι εκ φύσεως αποτελεσματική. Ελπίζουμε ότι ο IMO θα προσφέρει ισότιμους όρους ανταγωνισμού σε όλο τον κόσμο. Αγαπάμε τη θάλασσα, γι' αυτό άλλωστε κάνουμε αυτή τη δουλειά: έχουμε υιοθετήσει καύσιμα χαμηλής περιεκτικότητας σε θείο, έχουμε λάβει πρωτοβουλίες διαχείρισης αποβλήτων, ακόμη και περιορισμού της πρόωσης θορύβων που εκπέμπονται υποβρυχίως. Λαμβάνουμε πολύ σοβαρά υπόψη τις περιβαλλοντικές μας ευθύνες. Φυσικά, πρέπει να γίνουν ακόμη περισσότερα, αλλά είμαστε έτοιμοι να αρθούμε στο ύψος των περιστάσεων.»

Ο Dr. Nikolas P. Tsakos, Chairman – INTERTANKO (2014-2018); Founder & CEO – TEN Ltd., τόνισε: «Ο IMO και η ΕΕ αποτελούν την προσωποποίηση των κατακερματισμένων θεσμών, επομένως χάρηκα που άκουσα ότι υπάρχει σύμπνοια στην οικοδόμηση μιας κοινής στρατηγικής για τα μελλοντικά καύσιμα. Η ναυτιλία έχει ήδη υιοθετήσει πολλά μέτρα, καταφέροντας παράλληλα να επιτελεί τον σημαντικό της ρόλο στο παγκόσμιο εμπόριο. Ο κλάδος των δεξαμενόπλοιων έχει στο παρελθόν δείξει πως μπορεί να συμμορφωθεί γρήγορα με τους κανόνες και να αυτοχρηματοδοτήσει τις αναγκαίες προσαρμογές. Εφόσον τεθεί με σαφήνεια ο στόχος, και το «τέρμα» είναι ορατό, έχουμε αποδείξει πως μπορούμε να «σκοράρουμε». Αν όμως το τέρμα μετακινείται διαρκώς, είμαστε καταδικασμένοι να αστοχήσουμε. Η μεγαλύτερη πρόκληση μελλοντικά σχετίζεται με την έλλειψη ναυτικών. Όλοι μας παραγγέλνουμε νέα πλοία με διαρκώς εξελισσόμενη τεχνολογία, αλλά δεν έχουμε αρκετούς ναυτικούς για να τα

επανδρώσουμε. Φανταστείτε αν κανείς κατασκεύαζε αεροσκάφη τελευταίας τεχνολογίας, ή τα προηγμένα οχήματα του Elon Musk, χωρίς να έχει άτομα με ικανότητα χειρισμού τους. Η αεροπορική βιομηχανία αποτελεί ένα παράδειγμα προς μίμηση, καθώς τα πληρώματα των εταιρειών τυγχάνουν πολύ καλύτερης μεταχείρισης σε σχέση με τους ναυτικούς, που συχνά αντιμετωπίζονται ως πολίτες δεύτερης κατηγορίας.»

#### EU FUNDING OPPORTUNITIES FOR THE MARITIME SECTOR

Παρουσίαση ενότητας:

κ. Vasileios Tsiamis, Partner – EY

Ο κ. Vasileios Tsiamis, Partner – EY, τόνισε: «Για μια ακόμη χρονιά το φόρουμ του Capital Link σημείωσε τεράστια επιτυχία!! Αυτό είναι το μόνο φόρουμ που συγκεντρώνει την ναυτιλιακή κοινότητα, προκειμένου να ενημερωθεί για τις εξελίξεις και να ανταλλάξει απόψεις.

Είχα την ευκαιρία να παρουσιάσω συγκεκριμένες περιπτώσεις όπου έργα στον τομέα της ναυτιλίας χρηματοδοτήθηκαν από την ΕΕ με περισσότερα από 300 εκατομμύρια Ευρώ για την απανθρακοποίηση των στόλων και την ενσωμάτωση καινοτόμων τεχνολογιών.

Κατά την ομιλία μου απέδειξα ότι οι επιχορηγήσεις της ΕΕ στον ναυτιλιακό τομέα, τόσο για πλοία όσο και για ναυπηγεία, είναι γεγονός, επομένως είναι θέμα απόφασης να αναπτυχθούν καινοτόμα έργα και να υποβληθούν επιτυχημένες προτάσεις.»

#### DARK FLEET – SANCTIONS & TARIFFS

Παρουσίαση ενότητας:

κα. Leigh Hansson, Partner – Reed Smith

κ. Alexander Brandt, Partner – Reed Smith

Η κα. Leigh Hansson, Partner – Reed Smith, τόνισε: «Έχουμε μιλήσει αρκετά για τη νέα κυβέρνηση στις ΗΠΑ και τις κυρώσεις, είναι άλλωστε αναπόφευκτο. Όταν βγήκαν τα αποτελέσματα των εκλογών, όλοι μας αρχίσαμε να αναρωτιόμαστε πώς θα επηρεαστούμε εμείς και οι πελάτες μας. Ξεκίνησε να γίνεται λόγος για τη Ρωσία, το Ιράν ή ακόμη και τη Συρία, προετοιμάζοντάς το έδαφος για την επιβολή κυρώσεων κατά διαφόρων καθεστώτων, ήδη από τις τελευταίες εβδομάδες της κυβέρνησης Μπάιντεν. Τώρα, υπό τον Τραμπ, τα πάντα περιστρέφονται γύρω από τους δασμούς. Έχουν διατυπωθεί απειλές κατά του Μεξικού, του Καναδά και της Κίνας. Πρόσφατα υπήρξαν κάποιες υποχωρήσεις, αλλά αυτό που έχει ενδιαφέρον είναι ο τρόπος με τον οποίο επέλεξε να επιβάλει τους δασμούς. Η αιτιολόγηση ήταν ότι υπάρχει κατάσταση έκτακτης ανάγκης, μια απειλή για την εθνική ασφάλεια των ΗΠΑ. Επίσης, όλη η χρηματοδότηση της USAID έχει διακοπεί επ' αόριστον, και ήδη βλέπουμε τις επιπτώσεις αυτής της απόφασης. Αναμφίβολα, οι επόμενοι μήνες θα είναι σίγουρα ενδιαφέροντες.»

Ο κ. Alexander Brandt, Partner – Reed Smith, τόνισε: «Ο σκιώδης στόλος μονοπωλεί όλο και περισσότερο τις σκέψεις των ηγετών στο επίπεδο των G7. Πρόκειται για ένα πρόβλημα που δεν σταματά να μεγαλώνει. Η κυβέρνηση Μπάιντεν σε μια από τις τελευταίες της πράξεις επέλεξε να επιβάλει κυρώσεις σε πολλά σκάφη και σύντομα ακολούθησε και το Ηνωμένο Βασίλειο. Τώρα ο σκιώδης στόλος περιλαμβάνει διαφορετικούς παράγοντες και διαφορετικές περιοχές, χωρίς να περιορίζεται μόνο στη Ρωσία. Πρόκειται για αταξινόμητους, γερασμένους στόλους, που μεταφέρουν πετρέλαιο εν μέσω ιδιαίτερα επικίνδυνων συνθηκών.

Υπάρχουν επίσης ενδιάμεσοι φορείς που πρέπει να ληφθούν υπόψη- οι κυρώσεις κατά των νηολογίων σημαίας είναι ένα μόνο από τα όπλα στα χέρια των ρυθμιστικών αρχών. Το Ηνωμένο Βασίλειο είναι πρόθυμο να χρησιμοποιήσει σημαντικό πολιτικό κεφάλαιο για την αντιμετώπιση του ζητήματος, και

υποψιαζόμαστε ότι το ίδιο συμβαίνει και στις ΗΠΑ και την ΕΕ.

Ένα άλλο θέμα αφορά τις πωλήσεις μεταχειρισμένων δεξαμενόπλοιων εντός του σκιάδους στόλου, με διάφορους δημοσιογράφους να ερευνούν πώς έχουν πολλαπλασιαστεί τα πλοία από 200 σε 600 ή 700: Πρόκειται για μια βασική ανησυχία τόσο για τις κυβερνήσεις όσο και για τα μέσα ενημέρωσης.»

#### ΜΕΣΗΜΕΡΙΑΝΟ ΓΕΥΜΑ & ΕΠΙΣΗΜΗ ΤΕΛΕΤΗ ΒΡΑΒΕΥΣΗΣ 2025 CAPITAL LINK GREEK SHIPPING LEADERSHIP AWARD

Στο επίσημο μεσημεριανό γεύμα του συνεδρίου έλαβε χώρα η τελετή βράβευσης κατά την οποία απονεμήθηκε το “2025 Capital Link Greek Shipping Leadership Award” στον κ. Θανάση Μαρτίνο, Managing Director – Eastern Mediterranean Maritime Limited, για την εξαιρετική του συμβολή στην Ελληνική και την παγκόσμια ναυτιλία.

Ο κ. Γιώργος Μ. Φουστάνος, Maritime Historian & Founder – Greek Shipping Miracle, και ο κ. Γιώργος Προκοπίου, Founder – Dynacom Tankers Management; Dynagas Ltd. (DLNG) / Sea Traders πραγματοποίησαν Εισαγωγικές Ομιλίες.

Χορηγός του Μεσημεριανού Γεύματος, ήταν η The Marshall Islands Registry. Ο κ. Θεόφιλος Ξενακούδης, Chief Commercial Officer & Managing Director Piraeus office της The Marshall Islands Registry, πραγματοποίησε Εισαγωγικά Σχόλια

Στα Εισαγωγικά Σχόλια που έκανε ο κ. Νίκος Μπορνόζης, Πρόεδρος της Capital Link, Inc., ανέφερε: «Έχουμε το προνόμιο να τιμήσουμε τον κ. Μαρτίνο, όχι μόνο ως επιτυχημένο επιχειρηματία, αλλά και ως προσωπικότητα που έχει διαδραματίσει καθοριστικό ρόλο στην ανάπτυξη της ελληνικής ναυτιλίας και για την πολύπλευρη υποστήριξη και τις δραστηριότητές του στην Ελλάδα. Όποια πέτρα κι αν γυρίσεις, θα βρεις είτε αυτόν, είτε τον Γιώργο Προκοπίου. Τούτου λεχθέντος, μέρος της σπουδαιότητας του χαρακτήρα του είναι η ταπεινότητά του, καθώς είναι πολύ προσιτός.»

Ο κ. Γιώργος Μ. Φουστάνος, Maritime Historian & Founder – Greek Shipping Miracle, ανέφερε: «Χαίρομαι που μου δίνεται η ευκαιρία να μοιραστώ τις σκέψεις μου για μια τόσο μοναδική προσωπικότητα όπως ο κ. Μαρτίνος. Γνωριστήκαμε πριν από 43 χρόνια και η ναυτιλιακή κοινότητα πάντα τον θαύμαζε πάρα πολύ. Η οικογένειά του δεν είχε ρίζες στη ναυτιλία. Η μητέρα του Αθηνά ήταν αυτή που είχε το τολμηρό όραμα να ασχοληθεί με τη ναυτιλία. Από νωρίς εμπιστεύτηκε τον μεγαλύτερο γιο της στο τιμόνι. Ο Θανάσης υποστηρίζει σεμνά ότι δεν είναι αυτοδημιούργητος επιχειρηματίας, δηλώνοντας ότι η οικογένειά του παρείχε τα κεφάλαια για τα δύο πρώτα πλοία. Κατά τη γνώμη μου όμως, είναι ένα από τα καλύτερα παραδείγματα αυτοδημιούργητου ανθρώπου. Η εξέλιξη της εταιρείας του ήταν εκπληκτική. Στη δεκαετία του '80, που ήταν μια καταστροφική δεκαετία για τη ναυτιλία, η Thenamaris όχι μόνο επιβίωσε, αλλά αύξησε τον αριθμό των πλοίων της.

Διατηρώντας πάντα ένα χαμηλό και σεμνό προφίλ, ο ίδιος και η σύζυγός του είναι από τους μεγαλύτερους φιλόanthropους και ευεργέτες της Ελλάδας. Πολύ λίγοι άνθρωποι μπορούν να συγκριθούν ως προς τη γενναιοδωρία τους με τον Θανάση και τη Μαρίνα Μαρτίνου, προς όφελος της εκπαίδευσης, της θρησκείας και της κληρονομιάς της χώρας. Τέλος, αισθάνομαι υποχρεωμένος να εκφράσω την ευγνωμοσύνη μου στον Θανάση για το γεγονός ότι εκτιμά πραγματικά τον καταλυτικό ρόλο της θάλασσας και της ναυτιλίας στη ζωή μας.»

ο κ. Γιώργος Προκοπίου, Founder – Dynacom Tankers Management; Dynagas Ltd. (DLNG) / Sea Traders, προλογίζοντας τον κ. Θανάση Μαρτίνο, Managing Director – Eastern Mediterranean Maritime Limited, ανέφερε: «Τι μπορεί να πει κανείς για τον Θανάση Μαρτίνο; Όποιος στην Ελλάδα βρεθεί σε ανάγκη μπορεί να χτυπήσει την πόρτα του και να ζητήσει βοήθεια. Η εκκλησιαστική του προσφορά και οι

δραστηριότητες ανακαίνισης νοσοκομείων είναι μόνο ένα μέρος της φιλανθρωπίας του. Ο Θανάσης βρέθηκε αντιμέτωπος με τις δυσκολίες της ζωής από νεαρή ηλικία. Πάντα αγαπούσε τη θάλασσα – ξεκίνησε άλλωστε να διαχειρίζεται το πρώτο του πλοίο από το δωμάτιό του στη Γλυφάδα! Η φιλία μας συνεχίστηκε αδιάλειπτα ακόμα και όταν παντρευτήκαμε και αποκτήσαμε παιδιά. Πάντα μιλούσαμε για δουλειές και μοιραζόμασταν τα σχέδιά μας μεταξύ μας.

Σε πολλές από τις δύσκολες στιγμές της ναυτιλίας, η μητέρα του κ. Νουνού μου προσέφερε συμβουλές. Το σύνολο της ναυτιλιακής βιομηχανίας οφείλει πολλά στην οικογένεια Μαρτίνου, η οποία αποτέλεσε πηγή έμπνευσης για όλους μας. Κάθε φορά που συναντιόμαστε με τον Θανάση, εξακολουθούμε να ξεσπάμε σε ακατάσχετα γέλια, όπως όταν ήμασταν παιδιά. Ο Θανάσης παραμένει εργατικός και αφοσιωμένος. Αυτό το βραβείο είναι ένα από τα πολλά που έχει λάβει, και όμως δημόσια μιλάει για όλους εκτός από τον εαυτό του. Θανάση, συμπλήρωσες 60 χρόνια στη ναυτιλία, σου εύχομαι άλλα 60!»

Κατά την παραλαβή του βραβείου, ο κ. Θανάσης Μαρτίνος ανέφερε μεταξύ άλλων: «Ευχαριστώ πολύ τον κ. Μπορνόζη, τον κ. Φουστάνο και τον κ. Προκοπίου για τα καλά τους λόγια. Με τον κ. Φουστάνο μας συνδέει ένα κοινό πάθος για τη ναυτική ιστορία, ενώ τον με τον κ. Προκοπίου μας ενώνει μακρόχρονη φιλία.

Η μητέρα μου Αθηνά ήταν καθοριστική και αποτέλεσε πηγή έμπνευσης για την καριέρα μου. Είχε πει κάποτε ότι η ναυτιλία είναι στο DNA της Ελλάδας και ότι εμείς οι Έλληνες έχουμε θαλασσινό νερό να ρέει στις φλέβες μας. Ας έρθουμε όμως στο παρόν και στο μέλλον, όπου λέγεται ότι η τεχνητή νοημοσύνη μπορεί να παίξει σημαντικό ρόλο στη μεταμόρφωση της ναυτιλίας. Ωστόσο, τα τελευταία χρόνια, τα έκτακτα γεγονότα που συνέβησαν διέψευσαν οποιαδήποτε λογική πρόβλεψη. Κατά τη διάρκεια της πανδημίας, ο τομέας του ξηρού χύδην φορτίου κατέρρευσε εντελώς. Αμέσως μετά, η εισβολή του Πούτιν στην Ουκρανία και ο καταστροφικός πόλεμος μεταξύ δύο ευρωπαϊκών χωρών επηρέασε τις οικονομίες μας, ιδίως της Γερμανίας, λόγω της αύξησης των τιμών της ενέργειας. Στη συνέχεια, η κυκλοφορία στην Ερυθρά Θάλασσα διακόπηκε λόγω των επιθέσεων των Χούθι στα διερχόμενα πλοία. 6 από τα πλοία μας στοχοποιήθηκαν, αλλά ευτυχώς οι επιθέσεις ήταν ανεπιτυχείς και το πλήρωμα Φιλιππινέζων στα σκάφη αποδείχθηκε πιστό και ανθεκτικό. Επίσης, ορισμένοι από τους δασμούς που ανακοίνωσε ο πρόεδρος Τραμπ θα πλήξουν κάποιους τομείς της ναυτιλιακής βιομηχανίας. Όλα αυτά για να πω ότι τα τελευταία πέντε χρόνια ήταν τουλάχιστον ταραχώδη, επιβεβαιώνοντας έτσι στο μυαλό μου, ότι ούτε καν η τεχνητή νοημοσύνη δεν θα μπορούσε να προβλέψει τις περιπετειώδεις ζωές μας ως Έλληνες εφοπλιστές.»

-----  
Το «Capital Link Greek Shipping Leadership Award» στοχεύει στην αναγνώριση των «πατριαρχών» της Ελληνικής Ναυτιλίας, των προσωπικοτήτων που μέσα από την καταξιωμένη μακρόχρονη πορεία τους συνέβαλαν αποφασιστικά στην ανάδειξη της Ελληνικής Ναυτιλίας στην ηγετική της θέση σε παγκόσμιο επίπεδο.

Το «Capital Link Greek Shipping Leadership Award» το 2013 απονεμήθηκε στον Captain Παναγιώτη Ν. Τσάκο, το 2014 στον κ. Περικλή Παναγόπουλο, το 2015 στον κ. Λάμπρο Βαρναβίδη, Vice Chairman of the Baltic Exchange, Trustee of the Lloyds Register Foundation and Managing Director and Global Head of Shipping RBS 1998, το 2016 στους κ.κ. Νικόλα, Γιώργο και Αντρέα Τσαβλίρη, Tsavliris Salvage Group, το 2017 στον Καθηγητή κ. Κώστα Θ. Γραμμένο, CBE DSc, Chairman C. Grammenos Centre of Shipping Trade & Finance – Bayes Business School, City, University of London, το 2018 στους κ.κ. Πάνο Λασκαρίδη



Πρόεδρο, European Community Shipowners Associations; Διευθύνοντα Σύμβουλο, Lavinia Corporation/Laskaridis Shipping Company Ltd. και Αθανάσιο Λασκαρίδη, Πρόεδρο και Διευθύνοντα Σύμβουλο Lavinia Corporation, Lavinia Enterprises Limited and Laskaridis Shipping Company Ltd., το 2019 στον Captain Πάρη Δράγνη, Chairman & Founder – Goldenport Group, το 2020 στον κ. Γιώργο Προκοπίου, Founder, Dynacom Tankers Management, Sea Traders – Dynagas, το 2022 στον κ. Συμεών Παληό, Founder and Chairman, Diana Shipping, το 2023 στον κ. Θεμιστοκλή Βώκο, Founder Member, Honorary Chairman of Posidonia; Founder of Seatrade, και το 2024 στην TEN LTD. – TSAKOS ENERGY NAVIGATION LTD., & στον Δρ. Νίκο Π. Τσάκο, Founder & CEO – TEN Ltd. (NYSE: TEN); Chairman – INTERTANKO (2014-2018).

<https://elnavi.gr/en/shippings-news/1965-15th-annual-capital-link-greek-shipping-forum-2025>

## 15th Annual Capital Link Greek Shipping Forum 2025



The [15<sup>th</sup> Annual Capital Link Greek Shipping Forum](#) will be held in **Athens** on **Friday February 7, 2025**. The event is organized **in cooperation** with **New York Stock Exchange** and **Nasdaq**, and **DNV**.

The institutional leadership of global shipping, specifically IMO Representative, the heads of four global industry associations: BIMCO, INTERCARGO, INTERTANKO & The International Chamber of Shipping, high level representatives from the European Union, the Greek Minister of Shipping and Insular Policy, the Heads of Classification Societies, Global Heads of Shipping, Major Global Investors, will all attend the forum.

The agenda will focus on three main areas:

- the industry's main trends and challenges
- the opportunities that lie ahead and strategies to complete in an increasingly complex and demanding world. This event will focus on three main areas: The current trends and outlook of the global economy and the main commodity, energy and shipping markets
- The critical challenges the industry faces today related to geopolitical and regulatory developments, such as compliance with decarbonization, trade sanctions & tensions, and the transformational impact of technology
- As usual, Maritime Finance will be the core subject with focus on bank finance, capital markets, alternative funding mechanisms and private equity.

With 1000+ participants every year, attendees can expect an informative networking forum connecting them to the shipping industry's key players, including influential members in the financial community, such as commercial and investment banks. This one-day conference, known for its large attendance by shipowners, its rich informational content and the extensive marketing, networking and business development opportunities.

To attend the event please register at this link : <https://forums.capitallink.com/shipping/2025greece/>

#### KEYNOTE SPEAKERS

- **H.E. Christos Stylianides**, Minister of Maritime Affairs & Insular Policy - **Hellenic Republic**
  - **Mr. Apostolos Tzitzikostas**, Commissioner- **European Commission for Sustainable Transport & Tourism** (*via webcast*)
  - **Dr. Dorota Lost-Sieminska**, Director - Legal Affairs and External Relations Division – **International Maritime Organization (IMO)**
  - **Ms. Fotini Ioannidou**, Director - **EUROPEAN COMMISSION**, DG for Mobility & Transport
  - **Ms. Elissavet Vozemberg – Vrionidi**, Chair, Committee on Transport and Tourism - **European Parliament**

#### FEATURED SPEAKERS

##### Heads of Industry Associations

- **Mr. Nikolaus Schües**, President & Chairperson of the Board – **BIMCO** ; CEO - **Reederei F. Laeisz**
- **Mr. John Xylas**, Chairman - **INTERCARGO** ; President & CEO - **Ariston Navigation Corp.**
- **Mr. Emanuele Grimaldi**, Chairman - **INTERNATIONAL CHAMBER OF SHIPPING** ; President & MD; Managing Director - **Grimaldi Euromed SpA; Grimaldi Group**
- **Dr. Nikolas P. Tsakos**, Founder & CEO - **TEN Ltd. (NYSE: TEN)** ; Chairman - **INTERTANKO (2014-2018)**

##### Global Heads of Shipping

- **Mr. Philipp Wünschmann**, Head of Shipping – **Berenberg**
- **Mr. Chris Conway**, Managing Director, Global Head of Transportation – Export Agency Finance - **Citi**
- **Mr. Christos Tsakonas**, Global Head of Shipping - **DNB**
- **Mr. Evan Cohen**, Managing Director & Group Head of Maritime Finance - **First Citizens Bank**

## **AGENDA**

**Mr. George Teriakidis, Regional Manager for Southeast Europe – DNV Maritime**

**Mr. Nicolas Bornozis, President – Capital Link, Inc.**

### **SHIPPING & TRADE IN A SHIFTING WORLD- CHALLENGES & OPPORTUNITIES**

**Moderator: Mr. Michalis Pantazopoulos, Senior Vice-President – Liberian Registry (LISCR Hellas)**

#### **Panelists:**

- **Mr. Elias Triantafyllidis, Regional Bulk Carrier Segment Director, South East Europe Region – DNV Maritime**
- **Dr. Gaby Bornheim, President – German Shipowners' Association (VDR)**
- **Mr. Tim Wilkins, Managing Director – INTERTANKO**
- **Mr. Gordon Robertson, Head of Greece – NorthStandard**
- **Mr. Joe Kramek, President & CEO – World Shipping Council**

### **FUEL & FLEET STRATEGIES: DRIVING THE SHIPPING ENERGY TRANSITION**

**Moderator: Mr. Ezekiel Davis, Vice President, Regional Business Development, Europe – ABS**

#### **Panelists:**

- **Mr. Mark O'Neil, President & CEO – Columbia Group; President – InterManager**
- **Mr. Mikki Koskinen, Managing Director – ESL Shipping Ltd.; Vice President – European Community Shipowners' Associations (ECSA)**
- **Mr. Polys Hajioannou, CEO – Safe Bulkers (NYSE: SB); Vice President – Cyprus Union of Shipowners**
- **Mr. Hing Chao, Executive Chairman – Wah Kwong Maritime Transport Holdings; Co-Founder & Chairman – Hong Kong Chamber of Shipping**

### **BANK FINANCE PANEL**

**Moderator: Mr. Jasel Chauhan, Partner, Head of International Finance – Hill Dickinson LLP**

#### **Panelists:**

- **Mr. Philipp Wünschmann, Head of Shipping – Berenberg**

- • Mr. Chris Conway, Managing Director, Global Head of Transportation – Export Agency Finance – Citi
- • Mr. Christos Tsakonas, Global Head of Shipping – DNB
- • Mr. Evan Cohen, Managing Director & Group Head of Maritime Finance – First Citizens Bank

#### **MARKET UPDATE: FUELEU**

**Moderator: Mr. Alexander Prokopakis, Executive Director – International Bunker Industry Association (IBIA)**

#### **Panelists:**

- • Mr. Theo Kourmpelis, Strategic Business Partner – Lloyd’s Register
- • Mr. Ralf Garrn, Managing Director – OceanScore

#### **ALTERNATIVE FINANCE PANEL**

**Moderator: Mr. Chris Vartzis, Partner, Head of Maritime Finance, Greece – Stephenson Harwood**

#### **Panelists:**

- • Mr. Nicholas M. Petrakakos, Partner & Managing Director, Maritime & Offshore Investment Banking – Alantra
- • Mr. George Fikaris, Managing Director – EnTrust Global
- • Mr. Kevin Kou, Director of Europe and America Department (Shipping) – ICBC Financial Leasing Co., Ltd.
- • Mr. Iraklis Tsirigotis, Director of Origination – Neptune Maritime Leasing Ltd.

#### **NAVIGATING OPPORTUNITIES – INVESTMENT PERSPECTIVES IN THE MARITIME SECTOR**

**Moderator: Ms. Alexia Hatzimichalis, Partner – Watson Farley & Williams**

#### **Panelists:**

- • Mr. Christian Rychly, Head of Shipping – MPC Capital; COO – MPC Container Ships
- • Mr. Tobias Backer, Executive Director – Pelagic Capital
- • Mr. Nicolas Tirogalas, Chief Investment Officer – Tufton Investment Management

#### **KEYNOTE REMARKS:**

**H.E. Christos Stylianides, Minister of Maritime Affairs & Insular Policy - Hellenic Republic**

## FORUM LUNCHEON & OFFICIAL AWARD CEREMONY

### KEYNOTE SPEAKER:

**Mr. Apostolos Tzitzikostas**, Commissioner - **European Commission for Sustainable Transport & Tourism** (via webcast)

### INTRODUCTORY REMARKS:

**Ms. Elissavet Vozemberg – Vrionidi**, Chair, Committee on Transport and Tourism - **European Parliament**

## OFFICIAL AWARD CEREMONY

### 2025 CAPITAL LINK GREEK SHIPPING LEADERSHIP AWARD

During the luncheon in the context of the forum, an official award ceremony will take place, and the "**2025 Capital Link Greek Shipping Leadership Award**" will be presented to **Mr. Thanasis Martinos**, Managing Director - **Eastern Mediterranean Maritime Limited**, for his outstanding contribution to Greek & global shipping.

**Introductory Remarks: Mr. George Prokopiou**, Founder - **Dynacom Tankers Management; Dynagas Ltd. (DLNG) / Sea Traders**, and **Mr. George M. Foustanos**, Maritime Historian & Founder - **Greek Shipping Miracle**.

The "**Capital Link Greek Shipping Leadership Award**" is presented annually to a leading maritime figure of the Greek Shipping Community who has gained the respect and the appreciation of the international shipping industry and who is also recognized for their outstanding contribution to elevating Greek Shipping to its leadership position globally.

Previous honorees were: **2013 - Captain Panagiotis N.Tsakos**, Founder & President - **Tsakos Group**, 2014 - **Mr. Pericles Panagopoulos**, **2015 - Mr. Lambros Varnavides**, Vice Chairman of the **Baltic Exchange**, Trustee of the **Lloyds Register Foundation** and Managing Director and Global Head of Shipping RBS 1998, **2016 - Mr. Nicolas, George and Andreas Tsavlis** of the **Tsavlis Salvage Group**, **2017 - Professor Costas Th. Grammenos CBE DSc**, Chairman C. Grammenos Centre of Shipping Trade & Finance, **Bayes Business School, City, University of London**, **2018 - Mr. Panos Laskaridis**, President of **European Community Shipowners Associations; CEO, Lavinia Corporation/Laskaridis Shipping Company Ltd.** and **Mr. Athanasios Laskaridis**, Chairman and CEO of **Lavinia Corporation, Lavinia Enterprises Limited and Laskaridis Shipping Company Ltd.**, **2019 - Captain Paris Dragnis**, Chairman & Founder - **Goldenport Group**, **2020 - Mr. George Procopiou**, Founder, **Dynacom Tankers Management, Sea Traders – Dynagas**, **2022 - Mr. Simeon Palios**, Founder and Chairman, **Diana Shipping**, **2023 - Mr. Themistocles Vokos**, Founder Member, Honorary Chairman of **Posidonia**; Founder of **Seatrade**, and **2024 - TEN LTD. - TSAKOS ENERGY NAVIGATION LTD.**, & **Dr. Nikolas P. Tsakos**, Founder & CEO - **TEN Ltd. (NYSE: TNP)**; Chairman - **INTERTANKO (2014-2018)**.

**Official Luncheon Sponsor:** The Marshall Islands Registry.



## **KEYNOTE REGULATORY ROUNDTABLE**

**Moderator: Mr. George Teriakidis, Regional Manager for Southeast Europe – DNV Maritime**

**Participants:**

- **Dr. Dorota Lost-Sieminska, Director, Legal Affairs & External Relations Division - International Maritime Organization (IMO)**
- **Ms. Fotini Ioannidou, Director, DG for Mobility & Transport - European Commission**

## **KEYNOTE INDUSTRY LEADERSHIP ROUNDTABLE**

### **STEERING THE COURSE - DRIVING THE INDUSTRY FORWARD**

**Moderator: Mr. Nicholas Brown, Corporate Affairs Director, Marine & Offshore – Bureau Veritas**

**Panelists:**

- **Mr. Nikolaus Schües, President & Chairperson of the Board – BIMCO; CEO – Reederei F. Laeisz**
- **Mr. John Xylas, Chairman – INTERCARGO; President & CEO – Ariston Navigation Corp.**
- **Mr. Emanuele Grimaldi, Chairman – INTERNATIONAL CHAMBER OF SHIPPING; President & MD; Managing Director – Grimaldi Euromed SpA; Grimaldi Group**
- **Dr. Nikolas P. Tsakos, Chairman – INTERTANKO (2014-2018); Founder & CEO – TEN Ltd.**

## **EU FUNDING OPPORTUNITIES FOR THE MARITIME SECTOR**

**Presentation:**

**Mr. Vasileios Tsiamis, Partner – EY**

## **DARK FLEET – SANCTIONS & TARIFFS**

**Presentation:**

- **Ms. Leigh Hansson, Partner – Reed Smith**
- **Mr. Alexander Brandt, Partner – Reed Smith**

## **ELNAVI Newsletter**

More Information: ELNAVI,

19, Aristidou str., Piraeus 185 31,

Tel.: +30 210 45.22.100, e-mail: [elnavimagazine@gmail.com](mailto:elnavimagazine@gmail.com)

<https://www.intercargo.org/15th-annual-capital-link-greek-shipping-forum/>

## 15th Annual Capital Link Greek Shipping Forum – 7 Feb. 2025

February 7, 2025



*First published on 28 January 2025*

**INTERCARGO** was a supporting organisation of the

**15th Annual Capital Link Greek Shipping Forum**

**which took place on Friday, February 7, 2025**

**at the Athenaeum Intercontinental Athens in Greece.**

Featuring the institutional and industry leadership of global shipping, this forum addressed the industry's main trends and challenges, as well as the opportunities that lie ahead and strategies to compete in an increasingly complex and demanding landscape.

INTERCARGO Chairman **John Xylas** took part in the Keynote Industry Leadership Roundtable at the Capital Link Greek Shipping Forum in Athens, discussing the future of dry bulk shipping.

Speaking on the vital role of seafarers, he said:

“Seafarers are the backbone of international trade and dry bulk shipping, which is the largest sector enabling the seamless movement of essential goods between countries and driving economic growth and the welfare of people around the world.

The role of seafarers is fundamental for the operation of bulk carriers, which demands a high level of teamwork, effective communication, and resilience. Without the dedication and expertise of these skilled professionals, bulk trades would simply come to a standstill. Ensuring their well-being is vital for the safe and efficient operation of bulkers, as a motivated and healthy crew is more likely to perform their duties effectively.

Prioritising the safety and welfare of seafarers is not just a necessity—it is an obligation. They face numerous challenges, including demanding working conditions onboard, the pressure to keep up with evolving technologies, particularly with the introduction of new fuels and systems, and burdensome administrative duties. Additionally, they face piracy, security threats, and instances of unfair treatment, including even unjustified detentions, by authorities in countries and ports in various jurisdictions around the world.

Through global collaboration, all involved stakeholders should foster a safer, more supportive environment for seafarers. Not only would this benefit the individuals at sea, but it would also improve the efficiency and sustainability of the entire shipping industry.”





<https://www.worldenergynews.gr/%CE%BD%CE%B1%CF%85%CF%84%CE%B9%CE%BB%CE%AF%CE%B1/articles/564599/15o-etisio-capital-link-greek-shipping-forum>

“15ο Ετήσιο Capital Link Greek Shipping Forum”

[Shipping Forum](#)[Capital Link](#)tags :



Παρασκευή 7 Φεβρουαρίου, 2025 στο Athenaeum Intercontinental, Αθήνα

Το [15ο Ετήσιο Capital Link Greek Shipping Forum](#) θα πραγματοποιηθεί στην **Αθήνα** την **Παρασκευή 7 Φεβρουαρίου, 2025**. Το Συνέδριο διοργανώνεται **σε συνεργασία** με το **New York Stock Exchange** και το **Nasdaq** και την **DNV**.

Και φέτος θα παρευρεθεί στην εκδήλωση η θεσμική ηγεσία της παγκόσμιας ναυτιλίας και συγκεκριμένα, Εκπρόσωπος του IMO, επικεφαλής των τεσσάρων ναυτιλιακών διεθνών οργανώσεων: BIMCO, INTERCARGO, INTERTANKO, & International Chamber of Shipping, ανώτερη εκπρόσωπος από την Γενική Διεύθυνση Κινητικότητας και Μεταφορών της Ευρωπαϊκής Επιτροπής, ο Υπουργός Ναυτιλίας και Νησιωτικής Πολιτικής της Ελλάδας, ο επίτροπος Βιώσιμων Μεταφορών και Τουρισμού της Ευρωπαϊκής Επιτροπής, η Πρόεδρος της Επιτροπής Μεταφορών και Τουρισμού του Ευρωπαϊκού Κοινοβουλίου, οι επικεφαλής των μεγαλύτερων Νηογνωμόνων, υψηλόβαθμα στελέχη χρηματοπιστωτικών οργανισμών, κορυφαίοι επενδυτές από την παγκόσμια αγορά.

**Η ατζέντα θα εστιάσει σε τρία κυρίαρχα θέματα:**

- Στις τρέχουσες τάσεις και προοπτικές της παγκόσμιας οικονομίας και των κύριων αγορών των εμπορευμάτων, της ενέργειας και της ναυτιλίας

- Στις κρίσιμες προκλήσεις που αντιμετωπίζει σήμερα η ναυτιλία σε σχέση με τις γεωπολιτικές και κανονιστικές εξελίξεις, και πιο συγκεκριμένα, στη συμμόρφωση με τον κανονισμό για τα ναυτιλιακά καύσιμα μικρής περιεκτικότητας σε θείο, την μείωση των εκπομπών ρύπων στο περιβάλλον, τις εμπορικές κυρώσεις & πιέσεις, καθώς και στον μετασχηματιστικό αντίκτυπο της τεχνολογίας
- Όπως κάθε χρόνο, κύριο θέμα του Συνεδρίου θα είναι η ναυτιλιακή χρηματοδότηση, με επίκεντρο την χρηματοδότηση προερχόμενη από Τραπεζικούς Οργανισμούς, τις κεφαλαιαγορές, τις εναλλακτικές πηγές χρηματοδότησης.

Με προσέλευση που ξεπερνάει τα 1000 άτομα κάθε χρόνο, οι συμμετέχοντες θα παρακολουθήσουν ένα Συνέδριο που θα τους προσφέρει ταυτόχρονα ενημέρωση, ευκαιρίες δικτύωσης με πολύ σημαντικούς παράγοντες της ναυτιλίας, καθώς και με σημαντικούς εκπροσώπους από τον Χρηματοοικονομικό χώρο, από Εμπορικές και Επενδυτικές τράπεζες και άλλους. Πρόκειται για ένα ολοήμερο Συνέδριο, το οποίο είναι γνωστό για τη μεγάλη συμμετοχή πλοιοκτητών, το πλούσιο πληροφοριακό του περιεχόμενο και τις εκτεταμένες ευκαιρίες μάρκετινγκ, δικτύωσης και επιχειρηματικής ανάπτυξης που προσφέρει.

**Για την παρακολούθηση είναι απαραίτητη η εγγραφή στον σύνδεσμο**

: <https://forums.capitallink.com/shipping/2025greece/>

#### **ΚΥΡΙΟΙ ΟΜΙΛΗΤΕΣ**

- **κ. Χρήστος Στυλιανίδης**, Υπουργός Ναυτιλίας και Νησιωτικής Πολιτικής της Ελλάδας
  - **κ. Απόστολος Τζιτζικώστας**, Επίτροπος Βιώσιμων Μεταφορών και Τουρισμού – Ευρωπαϊκή Επιτροπή
  - **Dorota Lost-Sieminska**, Director - Legal Affairs and External Relations Division – **International Maritime Organization (IMO)**
  - **κα. Φωτεινή Ιωαννίδου**, Διευθύντρια - **Ευρωπαϊκή Επιτροπή**, Γενική Διεύθυνση Κινητικότητας και Μεταφορών
  - **κα. Ελισάβετ Βόζεμπεργκ-Βρυωνίδη**, Πρόεδρος, Επιτροπή Μεταφορών και Τουρισμού – **Ευρωπαϊκό Κοινοβούλιο**

#### **ΣΥΜΜΕΤΕΧΟΥΝ ΟΙ ΚΑΤΩΘΙ ΟΜΙΛΗΤΕΣ**

**Οι επικεφαλής των τεσσάρων Ναυτιλιακών Διεθνών Οργανώσεων**

- **κ. Nikolaus Schües**, President & Chairperson of the Board – **BIMCO** ; CEO - **Reederei F. Laeisz**

- **κ. John Xylas**, Chairman - **INTERCARGO** ; President & CEO - **Ariston Navigation Corp.**
- **κ. Emanuele Grimaldi**, Chairman - **INTERNATIONAL CHAMBER OF SHIPPING** ; President & MD; Managing Director - **Grimaldi Euromed SpA; Grimaldi Group**
- **Nikolas P. Tsakos**, Founder & CEO - **TEN Ltd. (NYSE: TEN)** ; Chairman - **INTERTANKO (2014-2018)**

#### **Υψηλόβαθμοι εκπρόσωποι παγκόσμιων Χρηματοπιστωτικών Οργανισμών**

- **κ. Philipp Wünschmann**, Head of Shipping – **Berenberg**
- **κ. Chris Conway**, Managing Director, Global Head of Transportation – Export Agency Finance - **Citi**
- **κ. Christos Tsakonas**, Global Head of Shipping - **DNB**
- **κ. Evan Cohen**, Managing Director & Group Head of Maritime Finance - **First Citizens Bank**

#### **ΘΕΜΑΤΟΛΟΓΙΑ ΠΑΡΟΥΣΙΑΣΕΩΝ & ΠΑΝΕΛ ΣΥΖΗΤΗΣΕΩΝ**

##### **ΕΓΓΡΑΦΗ – ΠΡΩΙΝΟ**

**Χορηγοί: Castor • TORO**

##### **ΕΙΣΑΓΩΓΙΚΑ ΣΧΟΛΙΑ - ΚΑΛΩΣΟΡΙΣΜΑ**

**κ. George Teriakidis**, Regional Manager for Southeast Europe – **DNV Maritime**

**κ. Νίκος Μπορνόζης**, President – **Capital Link, Inc.**



## **SHIPPING & TRADE IN A SHIFTING WORLD- CHALLENGES & OPPORTUNITIES**

**Συντονιστής: κ. Michalis Pantazopoulos, Senior Vice-President – Liberian Registry (LISCR Hellas)**

**Ομιλητές:**

- **κ. Elias Triantafyllidis, Regional Bulk Carrier Segment Director, South East Europe Region – DNV Maritime**
- **Dr. Gaby Bornheim, President – German Shipowners' Association (VDR)**
- **κ. Tim Wilkins, Managing Director – INTERTANKO**
- **κ. Gordon Robertson, Head of Greece – NorthStandard**
- **κ. Joe Kramek, President & CEO – World Shipping Council**

## **FUEL & FLEET STRATEGIES: DRIVING THE SHIPPING ENERGY TRANSITION**

**Συντονιστής: κ. Ezekiel Davis, Vice President, Regional Business Development, Europe – ABS**

**Ομιλητές:**

- **κ. Mark O'Neil, President & CEO – Columbia Group; President – InterManager**
- **κ. Mikki Koskinen, Managing Director – ESL Shipping Ltd.; Vice President – European Community Shipowners' Associations (ECSA)**
- **κ. Polys Hajioannou, CEO – Safe Bulkers (NYSE: SB); Vice President – Cyprus Union of Shipowners**
- **κ. Hing Chao, Executive Chairman – Wah Kwong Maritime Transport Holdings; Co-Founder & Chairman – Hong Kong Chamber of Shipping**

## **BANK FINANCE PANEL**

**Συντονιστής: κ. Jasel Chauhan, Partner, Head of International Finance – Hill Dickinson LLP**

**Ομιλητές:**

- κ. Philipp Wünschmann, Head of Shipping – Berenberg
- κ. Chris Conway, Managing Director, Global Head of Transportation – Export Agency Finance – Citi
- κ. Christos Tsakonas, Global Head of Shipping – DNB
- κ. Evan Cohen, Managing Director & Group Head of Maritime Finance – First Citizens Bank

#### **MARKET UPDATE: FUELEU**

**Συντονιστής:** κ. Alexander Prokopakis, Executive Director – International Bunker Industry Association (IBIA)

**Ομιλητές:**

- κ. Theo Kourmpelis, Strategic Business Partner – Lloyd’s Register
- κ. Ralf Garrn, Managing Director – OceanScore

#### **ALTERNATIVE FINANCE PANEL**

**Συντονιστής:** κ. Chris Vartzis, Partner, Head of Maritime Finance, Greece – Stephenson Harwood

**Ομιλητές:**

- κ. Nicholas M. Petrakakos, Partner & Managing Director, Maritime & Offshore Investment Banking – Alantra
- κ. George Fikaris, Managing Director – EnTrust Global
- κ. Kevin Kou, Director of Europe and America Department (Shipping) – ICBC Financial Leasing Co., Ltd.

- κ. Iraklis Tsirigotis, Director of Origination – Neptune Maritime Leasing Ltd.

## **NAVIGATING OPPORTUNITIES – INVESTMENT PERSPECTIVES IN THE MARITIME SECTOR**

**Συντονιστής: κα. Alexia Hatzimichalis, Partner – Watson Farley & Williams**

### **Ομιλητές:**

- κ. Christian Rychly, Head of Shipping – MPC Capital; COO – MPC Container Ships
- κ. Tobias Backer, Executive Director – Pelagic Capital
- κ. Nicolas Tirogalas, Chief Investment Officer – Tufton Investment Management

### **ΚΥΡΙΑ ΟΜΙΛΙΑ:**

**κ. Χρήστος Στυλιανίδης, Υπουργός Ναυτιλίας και Νησιωτικής Πολιτικής της Ελλάδας**

### **ΜΕΣΗΜΕΡΙΑΝΟ ΓΕΥΜΑ**

**&**

### **ΕΠΙΣΗΜΗ ΤΕΛΕΤΗ ΒΡΑΒΕΥΣΗΣ**

### **ΚΥΡΙΟΣ ΟΜΙΛΗΤΗΣ:**

**κ. Απόστολος Τζιτζικώστας, Επίτροπος Βιώσιμων Μεταφορών και Τουρισμού – Ευρωπαϊκή Επιτροπή**

### **ΕΙΣΑΓΩΓΙΚΗ ΟΜΙΛΙΑ:**

**κα. Ελισσάβετ Βόζεμπεργκ-Βρυωνίδη, Πρόεδρος, Επιτροπή Μεταφορών και Τουρισμού – Ευρωπαϊκό Κοινοβούλιο.**

## ΕΠΙΣΗΜΗ ΤΕΛΕΤΗ ΒΡΑΒΕΥΣΗΣ

### 2025 CAPITAL LINK GREEK SHIPPING LEADERSHIP AWARD

Στο επίσημο μεσημεριανό γεύμα του συνεδρίου θα λάβει χώρα η τελετή βράβευσης κατά την οποία θα απονεμηθεί το "**2025 Capital Link Greek Shipping Leadership Award**" στον κ. **Θανάση Μαρτίνο**, Managing Director - **Eastern Mediterranean Maritime Limited** για την εξαιρετική του συμβολή στην Ελληνική και την παγκόσμια ναυτιλία.

**Εισαγωγική Ομιλία** θα πραγματοποιήσει ο κ. **Γιώργος Προκοπίου**, Founder - **Dynacom Tankers Management; Dynagas Ltd. (DLNG) / Sea Traders** και ο κ. **Γιώργος Μ. Φουστάνος**, Maritime Historian & Founder - **Greek Shipping Miracle**.

Το «**Capital Link Greek Shipping Leadership Award**» στοχεύει στην αναγνώριση των «ηγετικών προσωπικοτήτων» της Ελληνικής Ναυτιλίας, των προσωπικοτήτων που μέσα από την καταξιωμένη μακρόχρονη πορεία τους συνέβαλαν αποφασιστικά στην ανάδειξη της Ελληνικής Ναυτιλίας στην ηγετική της θέση σε παγκόσμιο επίπεδο.

Το «**Capital Link Greek Shipping Leadership Award**» το **2013** απονεμήθηκε στον **Captain Παναγιώτη Ν. Τσάκο**, το **2014** στον κ. **Περικλή Παναγόπουλο**, το **2015** στον κ. **Λάμπρο Βαρναβίδη**, Vice Chairman of the Baltic Exchange, Trustee of the Lloyds Register Foundation and Managing Director and Global Head of Shipping RBS 1998, το **2016** στους κ.κ. **Νικόλα, Γιώργο και Αντρέα Τσαβλίρη**, Tsavlis Salvage Group, το **2017** στον **Καθηγητή κ. Κώστα Θ. Γραμμένο**, CBE DSc, Chairman C. Grammenos Centre of Shipping Trade & Finance - **Bayes Business School, City, University of London**, το **2018** στους κ.κ. **Πάνο Λασκαρίδη** Πρόεδρο, European Community Shipowners Associations; Διευθύνοντα Σύμβουλο, Lavinia Corporation/Laskaridis Shipping Company Ltd. και **Αθανάσιο Λασκαρίδη**, Πρόεδρο και Διευθύνοντα Σύμβουλο Lavinia Corporation, Lavinia Enterprises Limited and Laskaridis Shipping Company Ltd., το **2019** στον **Captain Πάρη Δράγνη**, Chairman & Founder - Goldenport Group, το **2020** στον κ. **Γιώργο Προκοπίου**, Founder, **Dynacom Tankers Management, Sea Traders – Dynagas**, το **2022** στον κ. **Συμεών Παληό**, Founder and Chairman, **Diana Shipping**, το **2023** στον κ. **Θεμιστοκλή Βώκο**, Founder Member, Honorary Chairman of **Posidonia**; Founder of **Seatrade**, και το **2024** στην **TEN LTD.** - **TSAKOS ENERGY NAVIGATION LTD.**, & στον **Δρ. Νίκο Π. Τσάκο**, Founder & CEO - **TEN Ltd. (NYSE: TEN)**; Chairman - **INTERTANKO (2014-2018)**.

**Χορηγός του Επίσημου Μεσημεριανού Γεύματος:** The Marshall Islands Registry

### KEYNOTE REGULATORY ROUNDTABLE

**Συντονιστής: κ. George Teriakidis, Regional Manager for Southeast Europe – DNV Maritime**

**Ομιλήτριες:**

- **Dorota Lost-Sieminska, Director, Legal Affairs & External Relations Division - International Maritime Organization (IMO)**
- **κα. Fotini Ioannidou, Director, DG for Mobility & Transport - European Commission**

**KEYNOTE INDUSTRY LEADERSHIP ROUNDTABLE**

**STEERING THE COURSE - DRIVING THE INDUSTRY FORWARD**

**Συντονιστής: κ. Nicholas Brown, Corporate Affairs Director, Marine & Offshore – Bureau Veritas**

**Ομιλητές:**

- **κ. Nikolaus Schües, President & Chairperson of the Board – BIMCO; CEO – Reederei F. Laeisz**
- **κ. John Xylas, Chairman – INTERCARGO; President & CEO – Ariston Navigation Corp.**
- **κ. Emanuele Grimaldi, Chairman – INTERNATIONAL CHAMBER OF SHIPPING; President & MD; Managing Director – Grimaldi Euromed SpA; Grimaldi Group**
- **Dr. Nikolas P. Tsakos, Chairman – INTERTANKO (2014-2018); Founder & CEO – TEN Ltd.**

**EU FUNDING OPPORTUNITIES FOR THE MARITIME SECTOR**

**Παρουσίαση ενότητας:**

**κ. Vasileios Tsiamis, Partner – EY**

**DARK FLEET – SANCTIONS & TARIFFS**

**Παρουσίαση ενότητας:**

- **κα. Leigh Hansson, Partner – Reed Smith**
- **κ. Alexander Brandt, Partner – Reed Smith**

<https://www.mononews.gr/business/shipping/stis-8-fevrouariou-to-sinedrio-tis-capital-link-greek-shipping-forum>

**Στις 8 Φεβρουαρίου το συνέδριο της Capital Link Greek Shipping Forum**

02.02.2024 | 17:21

[Ακούστε το άρθρο](#)



**Το 14ο Ετήσιο [Capital Link](#) Greek Shipping Forum με τίτλο «Sailing into the high seas», θα πραγματοποιηθεί στην Αθήνα την Πέμπτη 8 Φεβρουαρίου 2024.**

Το Συνέδριο διοργανώνεται σε συνεργασία με το New York Stock Exchange και το Nasdaq. Κύριος Χορηγός είναι η Tsakos Energy Navigation – TEN Ltd.

Και φέτος θα παρευρεθεί στην εκδήλωση η θεσμική ηγεσία της παγκόσμιας ναυτιλίας και συγκεκριμένα ο Γενικός Γραμματέας του IMO, οι επικεφαλής των τεσσάρων ναυτιλιακών διεθνών οργανώσεων: BIMCO, INTERCARGO, INTERTANKO, & International Chamber of Shipping, ανώτεροι εκπρόσωποι από την Ευρωπαϊκή Ένωση, η Πρόεδρος της Ελληνικής Ένωσης Εφοπλιστών, ο Υπουργός Ναυτιλίας και Νησιωτικής Πολιτικής της Ελλάδας, οι επικεφαλής των μεγαλύτερων Νηογνωμόνων, υψηλόβαθμα στελέχη χρηματοπιστωτικών οργανισμών, κορυφαίοι επενδυτές από την παγκόσμια αγορά.

Unmute

Remaining Time -0:00



Fullscreen

Η ατζέντα θα εστιάσει σε τρία κυρίαρχα θέματα:

- Στις τρέχουσες τάσεις και προοπτικές της παγκόσμιας οικονομίας και των κύριων αγορών των εμπορευμάτων, της ενέργειας και της ναυτιλίας
- Στις κρίσιμες προκλήσεις που αντιμετωπίζει σήμερα η ναυτιλία σε σχέση με τις γεωπολιτικές και κανονιστικές εξελίξεις, και πιο συγκεκριμένα, στη συμμόρφωση με τον κανονισμό για τα ναυτιλιακά καύσιμα μικρής περιεκτικότητας σε θείο, την μείωση των εκπομπών ρύπων στο περιβάλλον, τις εμπορικές κυρώσεις & πιέσεις, καθώς και στον μετασχηματιστικό αντίκτυπο της τεχνολογίας
- Όπως κάθε χρόνο, κύριο θέμα του Συνεδρίου θα είναι η ναυτιλιακή χρηματοδότηση, με επίκεντρο την χρηματοδότηση προερχόμενη από Τραπεζικούς Οργανισμούς, τις κεφαλαιαγορές, το Κινεζικό Leasing, τις εναλλακτικές πηγές χρηματοδότησης και τα ιδιωτικά επενδυτικά κεφάλαια.

Με προσέλευση που ξεπερνάει τα 1000 άτομα κάθε χρόνο, οι συμμετέχοντες θα παρακολουθήσουν ένα Συνέδριο που θα τους προσφέρει ταυτόχρονα ενημέρωση, ευκαιρίες δικτύωσης με πολύ σημαντικούς παράγοντες της ναυτιλίας, καθώς και με σημαντικούς εκπροσώπους από τον Χρηματοοικονομικό χώρο, από Εμπορικές και Επενδυτικές τράπεζες και άλλους. Πρόκειται για ένα ολοήμερο Συνέδριο, το οποίο είναι γνωστό για τη μεγάλη συμμετοχή πλοιοκτητών, το πλούσιο πληροφοριακό του περιεχόμενο και τις εκτεταμένες ευκαιρίες μάρκετινγκ, δικτύωσης και επιχειρηματικής ανάπτυξης που προσφέρει.

Για την παρακολούθηση είναι απαραίτητη η εγγραφή στον σύνδεσμο

: <https://forums.capitallink.com/shipping/2024greece/>

## **ΣΥΜΜΕΤΕΧΟΥΝ ΟΙ ΟΜΙΛΗΤΕΣ**

### **Εκπρόσωποι της Θεσμικής ηγεσίας της παγκόσμιας ναυτιλίας**

Ø κ. Arsenio Dominguez, Secretary General – International Maritime Organization (IMO)

Ø Η.Ε. Christos Stylianides, Minister of Insular Policy & Shipping – Hellenic Republic

Ø κα. Melina Travlos, President of the Union of Greek Shipowners (UGS); Chair of the Board of Neptune Lines

Ø κα. Fotini Ioannidou, Head of Unit, Directorate-General for Mobility and Transport – European Commission

### **Οι επικεφαλής των τεσσάρων Ναυτιλιακών Διεθνών Οργανώσεων**

Ø κ. Nikolaus Schües, President & Chairperson of the Board – BIMCO ; CEO – Reederei F. Laeisz

Ø κ. Dimitris Fafalios, Chairman – INTERCARGO; President/Director – Fafalios Shipping S.A.

Ø κ. Emanuele Grimaldi, Chairman – INTERNATIONAL CHAMBER OF SHIPPING; President & MD – Grimaldi Euromed SpA; Managing Director – Grimaldi Group

Ø κ. Paolo d’Amico, Chairman – INTERTANKO; Chairman & CEO – d’Amico International Shipping S.A. (BIT:DIS; OTCQX: DMCOF)

#### **Οι επικεφαλής των μεγαλύτερων Νηογνωμόνων**

Ø κ. Knut Ørbeck-Nilssen, CEO – DNV Maritime

Ø κ. Nick Brown, CEO – Lloyd’s Register

Ø κ. Ugo Salerno, Executive Chairman – RINA

#### **Υψηλόβαθμοι εκπρόσωποι παγκόσμιων Χρηματοπιστωτικών Οργανισμών**

Ø κα. Anastassia Tcherneva, Global Head of Shipping – ABN AMRO

Ø κ. Vassilios Maroulis, Managing Director, Global Industry Head, Shipping, Logistics & Offshore – Citi

Ø κ. Christos Tsakonas, Head of Global Shipping – DNB

Ø κ. Evan Cohen, Managing Director & Group Head of Maritime Finance – First-Citizens Bank & Trust Company

#### **Κορυφαίοι παγκόσμιοι Επενδυτές**

Ø κ. Christian Synetos, Investment Professional, Global Energy & Power Infrastructure Fund – BlackRock

Ø κ. Vagelis Chatzigiannis, Senior Trader – GMS

Ø κ. Darren Maupin, Founder & Director – Pilgrim Global

Ø κ. Peter Weernink, Founder – SwissMarine

Ø κ. Nicolas Tirogalas, Chief Investment Officer (CIO) – Tufton Investment Management

#### **ΜΕΣΗΜΕΡΙΑΝΟ ΓΕΥΜΑ & ΕΠΙΣΗΜΗ ΤΕΛΕΤΗ ΒΡΑΒΕΥΣΗΣ**

#### **2024 CAPITAL LINK GREEK SHIPPING LEADERSHIP AWARD**

Στο επίσημο μεσημεριανό γεύμα του συνεδρίου θα λάβει χώρα η τελετή βράβευσης κατά την οποία θα απονεμηθεί το “2024 Capital Link Greek Shipping Leadership Award” στην TEN LTD. -TSAKOS ENERGY NAVIGATION LTD., για την επέτειο των 30 ετών επιτυχούς λειτουργίας ως εισηγμένη εταιρεία, και στον Δρ. Νίκο Π. Τσάκο, Founder & CEO – TEN Ltd. (NYSE: TNP); Chairman INTERTANKO (2014-2018), για την εξαιρετική του συμβολή στην Ελληνική και την παγκόσμια ναυτιλία.

Εισαγωγική Ομιλία θα πραγματοποιήσει ο κ. Paolo d'Amico, Chairman – INTERTANKO ; Executive Chairman & CEO –

d'Amico International Shipping S.A. (BIT:DIS; OTCQX: DMCOF).

Το «Capital Link Greek Shipping Leadership Award» στοχεύει στην αναγνώριση των «πατριάρχων» της Ελληνικής Ναυτιλίας, των προσωπικοτήτων που μέσα από την καταξιωμένη μακρόχρονη πορεία τους συνέβαλαν αποφασιστικά στην ανάδειξη της Ελληνικής Ναυτιλίας στην ηγετική της θέση σε παγκόσμιο επίπεδο.

Το «Capital Link Greek Shipping Leadership

Award» το 2013 απονεμήθηκε στον Captain Παναγιώτη Ν. Τσάκο, το 2014 στον κ. Περικλή Παναγόπουλο, το 2015 στον κ. Λάμπρο Βαρναβίδη, Vice Chairman of the Baltic Exchange, Trustee of the Lloyds Register Foundation and Managing Director and Global Head of Shipping RBS 1998, το 2016 στους κ.κ. Νικόλα, Γιώργο και Αντρέα Τσαβλίρη, Tsavlis Salvage Group, το 2017 στον Καθηγητή κ. Κώστα Θ. Γραμμένο, CBE DSc, Chairman C. Grammenos Centre of Shipping Trade & Finance – Bayes Business School, City, University of London, το 2018 στους κ.κ. Πάνο Λασκαρίδη Πρόεδρο, European Community Shipowners Associations; Διευθύνοντα Σύμβουλο, Lavinia Corporation/Laskaridis Shipping Company Ltd. και Αθανάσιο Λασκαρίδη, Πρόεδρο και Διευθύνοντα Σύμβουλο Lavinia Corporation, Lavinia Enterprises Limited and Laskaridis Shipping Company Ltd., το 2019 στον Captain Πάρη Δράγνη, Chairman & Founder – Goldenport Group, το 2020 στον κ. Γιώργο Προκοπίου, Founder, Dynacom Tankers Management, Sea Traders – Dynagas, το 2022 στον κ. Συμεών Παληό, Founder and Chairman, Diana Shipping, και το 2023 στον κ. Θεμιστοκλή Βώκο, Founder Member, Honorary Chairman of Posidonia; Founder of Seatrade.

## **ΘΕΜΑΤΟΛΟΓΙΑ ΠΑΡΟΥΣΙΑΣΕΩΝ & ΠΑΝΕΛ ΣΥΖΗΤΗΣΕΩΝ**

### **ΕΙΣΑΓΩΓΙΚΑ ΣΧΟΛΙΑ – ΚΑΛΩΣΟΡΙΣΜΑ**

κ. Nicolas Bornozis, President – Capital Link, Inc.

THE EFFECT OF REGULATIONS ON SHIP SUPPLY – Παρουσίαση

Dr. John Kokarakis, Technical Director, SEEBA Zone – Bureau Veritas

EU EMISSIONS TRADING SYSTEM (ETS) – THE CARBON EMISSIONS PRICE TAG FOR SHIPPING

Συντονιστής: κα. Alexia Hatzimichalis, Partner, Athens Office Head – Watson Farley & Williams

### **Ομιλητές:**

- κ. Stamatis Fradelos, Vice President, Regulatory Affairs – ABS
- κ. Vasileios Tsiamis, Associate Partner – EY
- Dr. Arlie Sterling, Co-Founder & President – Marsoft

- κα. Friederike Hesse, CoFounder and MD – ZERO44

TARGETING NET ZERO – Alternative Fuels & Technology

Συντονιστής: κ. Nick Brown, CEO – Lloyd’s Register

**Ομιλητές:**

- κ. Stelios Troulis, Director, Green Ship, Energy Transition & Sustainability – Angelicoussis Group
- κ. John Lycouris, CEO – Dorian LPG (USA) LLC (LPG)
- κ. Konstantinos Stampedakis, Co-Founder & Managing Director – ERMA FIRST
- κ. Bud Darr, EVP, Maritime Policy and Government Affairs – MSC Group
- κ. Dor Raviv, Co- Founder & CTO – Orca AI

COMMERCIAL BANKING SUMMIT – Adapting to New Commercial & Industry Realities

Συντονιστής: κ. Jasel Chauhan, Partner Head of International Finance – Hill Dickinson LLP

**Ομιλητές:**

- κα. Anastassia Tcherneva, Global Head of Shipping – ABN AMRO
- κ. Vasilios Maroulis, Managing Director, Global Industry Head, Shipping, Logistics & Offshore – Citi
- κ. Christos Tsakonas, Head of Global Shipping – DNB
- κ. Evan Cohen, Managing Director & Group Head of Maritime Finance – First-Citizens Bank & Trust Company

**KEYNOTE SPEECH**

κα. Melina Travlos, President – Union of Greek Shipowners (UGS); Chair of the Board – Neptune Lines

REGULATORY LEADERSHIP ROUNDTABLE – Setting the Framework for the Industry to Move Forward

Συντονιστής: κ. Knut Ørbeck-Nilssen, CEO – DNV Maritime

**Ομιλητές:**

- κ. Arsenio Dominguez, Secretary-General -IMO
- κα. Fotini Ioannidou, Acting Director – EUROPEAN COMMISSION, DG for Mobility & Transport

**KEYNOTE ADDRESS**

H.E. Christos Stylianides, Minister of Maritime Affairs & Insular Policy – Hellenic Republic

## INSTITUTIONAL LEADERSHIP SUMMIT – Leading the Industry Through Transformation, Innovation & Geopolitical Challenges

Συντονιστής: κ. Ugo Salerno, Executive Chairman – RINA

### Ομιλητές:

- κ. Nikolaus Schües, President & Chairperson of the Board – BIMCO; CEO – Reederei F. Laeisz
- κ. Dimitrios Fafalios, Chairman – INTERCARGO; President/Director – Fafalios Shipping S.A.
- κ. Paolo d’Amico, Chairman – INTERTANKO; Chairman & CEO – d’Amico International Shipping SA
- κ. Emanuele Grimaldi, Chairman – ICS ; President & MD, Managing Director – Grimaldi Euromed SpA – Grimaldi Group

## ALTERNATIVE FINANCE – WHAT IS THE VALUE PROPOSITION

Συντονιστής: κα. Dora Mace-Kokota, Partner – Stephenson Harwood

### Ομιλητές:

- κ. Elias Sakellis, Chief Investment Officer – Borealis Maritime Ltd.; Chief Executive Officer – Australis Maritime Ltd.
- κ. Omer Donnerstein, Managing Director – Entrust Global
- κ. Martin Hugger, Managing Director – Meerbaum Capital Solutions Inc
- κ. Harris Antoniou, Founder & Managing Director – Neptune Maritime Leasing Ltd.

## SHIPPING AT CAPITAL & STRATEGY CROSSROADS – Optimizing Corporate Strategy, Capital Sourcing & Allocation – Maximizing Returns

Συντονιστής: κ. Holt Goddard, Counsel – Seward & Kissel

### Ομιλητές:

- κ. Mark O’Neil, President & CEO – Columbia Group; President – InterManager
- κα. Christa Volpicelli, Managing Director & Head of Maritime Investment Banking – Citi
- κ. Felix Nölke, Managing Director – Maritime Investments – MPC Capital
- κ. Michael Kirk, Managing Director – RMK Maritime

## IMPACT OF MIDDLE EAST DISRUPTIONS ON SHIPPING – Presentation

- Ms. Alexandra Alatari, Senior Shipping Analyst – Braemar

## INVESTING IN SHIPPING – WHERE ARE THE OPPORTUNITIES TODAY?

Do investors and shipowners look at shipping the same way?

Συντονιστής: κ. Panos Katsambas, Global Co-Lead Financial Industry Group, Partner – Reed Smith LLP

### Ομιλητές:

- κ. Christian Synetos, Investment Professional, Global Energy & Power Infrastructure – FundBlackRock
- κ. Vagelis Chatzigiannis, Senior Trader – GMS
- κ. Darren Maupin, Founder & Director – Pilgrim Global
- κ. Peter Weernink, Founder – SwissMarine
- κ. Nicolas Tirogalas, Chief Investment Officer (CIO) – Tufton Investment Management

### ΤΟ ΣΥΝΕΔΡΙΟ ΔΙΟΡΓΑΝΩΝΕΤΑΙ:

ΣΕ ΣΥΝΕΡΓΑΣΙΑ ΜΕ: New York Stock Exchange – NYSE • NASDAQ

ΚΥΡΙΟΣ ΧΟΡΗΓΟΣ: Tsakos Energy Navigation – TEN Ltd.

ΠΑΓΚΟΣΜΙΟΙ ΧΡΥΣΟΙ ΧΟΡΗΓΟΙ: Columbia Shipmanagement • DNV • EY

ΠΑΓΚΟΣΜΙΟΙ ΧΟΡΗΓΟΙ: ABS • Citi • DNB • First Citizens Bank • Hill Dickinson • Lloyd’s Register • Reed Smith LLP • Seward & Kissel • Stephenson Harwood • Watson Farley & Williams • Zero 44

ΧΟΡΗΓΟΙ ΔΙΟΡΓΑΝΩΣΗΣ: ABN Amro Bank • Braemar • Bureau Veritas • Embassy and General Consulate of Panama in Greece • Australis Maritime • Entrust Global • ERMA FIRST • GMS • Marsoft • Meerbaum Capital Solutions • Neptune Maritime Leasing • ORCA AI • RINA • RMK Maritime • Tufton

ΥΠΟΣΤΗΡΙΚΤΕΣ ΧΟΡΗΓΟΙ: Eurodry • Euroseas • Global Ship Lease • Great Britain & Northern Ireland • Flott & Co. PC • d’Amico International Shipping • Dorian LPG • MPC Container Ships • Optima Shipping Services • Seanergy Maritime

ΧΟΡΗΓΟΣ BREAKFAST: Castor Maritime • TORO

ΧΟΡΗΓΟΣ LUNCHEON: The Marshall Islands Registry

ΧΟΡΗΓΟΣ COFFEE: Dimello • ΠΑΠΑΔΟΠΟΥΛΟΣ Α.Ε.

ΦΟΡΕΙΣ ΥΠΟΣΤΗΡΙΞΗΣ: Association of Banking and Financial Executives of Hellenic Shipping • With the support of the International Centre for Shipping, Trade and Finance – Bayes Business School, City, University of London • BCA College • British Hellenic Chamber of Commerce • Greek Shipping Co-operation Committee • Greek Shipping-Shipbroking Companies Association (GSSCA) • Hellenic



Committee of Lloyd's Brokers' Associates • Hellenic Chamber of Shipping • HELMEPA • Hellenic Shipbrokers Association • Hellenic Society of Maritime Lawyers • Hellenic Maritime Law Association (HMLA) • Piraeus Chamber of Commerce & Industry • MSc in International Shipping, Finance and Management – Athens University of Economics and Business • Piraeus Association For Maritime Arbitration • The International Propeller Club, Port of Piraeus • QMS Maritime Training Center

**ΧΟΡΗΓΟΙ ΕΠΙΚΟΙΝΩΝΙΑΣ:**

MEGA • ΤΟ ΒΗΜΑ • ΤΑ ΝΕΑ • in.gr • ot. gr – Οικονομικός Ταχυδρόμος

All About Shipping • Actualidad Maritima y Portuaria • Athens – Macedonian News Agency • Cyprus Times • Efoplistis Shipping Magazine • [www.efoplistesnews.gr](http://www.efoplistesnews.gr) • Elnavi • The Japan Maritime Daily • ΚΕΡΚΥΡΑ ΕΚΔΟΣΕΙΣ – Economia Publishing • [www.maritimes.gr](http://www.maritimes.gr) • Marine Circle • Maritime Executive • MC Digital Media Group • Nafsgreen.gr • Naftika Chronika • Robban Assafina • Shipping & Finance • Shipping International Monthly Review • Ship Management International • WorldOils • XD – Xinde Marine News

<https://www.dnv.com/events/15th-annual-capital-link-greek-shipping-forum/>

### **15th Annual Capital Link Greek Shipping Forum**

The Greek Shipping Forum will kick off the annual series of Capital Link events, featuring top leaders in global shipping and addressing the industry's core trends, challenges, and opportunities.

#### **SHARE:**

Organized in partnership with DNV, the forum brings together prominent leaders from the global shipping industry. This prestigious event will explore key trends, challenges, and opportunities shaping the industry, while providing strategies to navigate an increasingly complex and competitive environment. With the sector influenced by critical factors such as geopolitics, energy security, regulatory developments, shifts in trade routes, global economic dynamics, and commerce, the forum will highlight the indispensable role of shipping as a cornerstone of the global supply chain.

<https://www.amna.gr/pr-view/322547>

(Ξένη δημοσίευση)-ΑΝΑΚΟΙΝΩΣΗ ΤΥΠΟΥ-15th Annual Capital Link Greek Shipping Forum - Friday, February 7, 2025 | Athenaeum Intercontinental Athens

ΑΝΑΚΟΙΝΩΣΕΙΣ ΤΥΠΟΥ / Τετάρτη 5 Φεβρουαρίου 2025, 18:02 / Πηγή: CAPITAL LINK

## ΔΕΛΤΙΟ ΤΥΠΟΥ

“15ο Ετήσιο Capital Link Greek Shipping Forum”

Παρασκευή 7 Φεβρουαρίου, 2025  
Athenaeum Intercontinental, Αθήνα

Δευτέρα, 3 Φεβρουαρίου, 2025

Το 15ο Ετήσιο Capital Link Greek Shipping Forum θα πραγματοποιηθεί στην Αθήνα την Παρασκευή 7 Φεβρουαρίου, 2025. Το Συνέδριο διοργανώνεται σε συνεργασία με το New York Stock Exchange και το Nasdaq και την DNV.

Και φέτος θα παρευρεθεί στην εκδήλωση η θεσμική ηγεσία της παγκόσμιας ναυτιλίας και συγκεκριμένα, Εκπρόσωπος του IMO, επικεφαλής των τεσσάρων ναυτιλιακών διεθνών οργανώσεων: BIMCO, INTERCARGO, INTERTANKO, & International Chamber of Shipping, ανώτερη εκπρόσωπος από την Γενική Διεύθυνση Κινητικότητας και Μεταφορών της Ευρωπαϊκής Επιτροπής, ο Υπουργός Ναυτιλίας και Νησιωτικής Πολιτικής της Ελλάδας, ο επίτροπος Βιώσιμων Μεταφορών και Τουρισμού της Ευρωπαϊκής Επιτροπής, η Πρόεδρος της Επιτροπής Μεταφορών και Τουρισμού του Ευρωπαϊκού Κοινοβουλίου, οι επικεφαλής των μεγαλύτερων Νηογνωμόνων, υψηλόβαθμα στελέχη χρηματοπιστωτικών οργανισμών, κορυφαίοι επενδυτές από την παγκόσμια αγορά.

Η ατζέντα θα εστιάσει σε τρία κυρίαρχα θέματα:

Στις τρέχουσες τάσεις και προοπτικές της παγκόσμιας οικονομίας και των κύριων αγορών των εμπορευμάτων, της ενέργειας και της ναυτιλίας

Στις κρίσιμες προκλήσεις που αντιμετωπίζει σήμερα η ναυτιλία σε σχέση με τις γεωπολιτικές και κανονιστικές εξελίξεις, και πιο συγκεκριμένα, στη συμμόρφωση με τον κανονισμό για τα ναυτιλιακά καύσιμα μικρής περιεκτικότητας σε θείο, την μείωση των εκπομπών ρύπων στο περιβάλλον, τις εμπορικές κυρώσεις & πιέσεις, καθώς και στον μετασχηματιστικό αντίκτυπο της τεχνολογίας. Όπως κάθε χρόνο, κύριο θέμα του Συνεδρίου θα είναι η ναυτιλιακή χρηματοδότηση, με επίκεντρο την χρηματοδότηση προερχόμενη από Τραπεζικούς Οργανισμούς, τις κεφαλαιαγορές, τις εναλλακτικές πηγές χρηματοδότησης.

Με προσέλευση που ξεπερνάει τα 1000 άτομα κάθε χρόνο, οι συμμετέχοντες θα παρακολουθήσουν ένα Συνέδριο που θα τους προσφέρει ταυτόχρονα ενημέρωση, ευκαιρίες δικτύωσης με πολύ σημαντικούς παράγοντες της ναυτιλίας, καθώς και με σημαντικούς εκπροσώπους από τον Χρηματοοικονομικό χώρο, από Εμπορικές και Επενδυτικές τράπεζες και άλλους. Πρόκειται για ένα ολοήμερο Συνέδριο, το οποίο είναι γνωστό για τη μεγάλη συμμετοχή πλοιοκτητών, το πλούσιο πληροφοριακό του περιεχόμενο και τις εκτεταμένες ευκαιρίες μάρκετινγκ, δικτύωσης και επιχειρηματικής ανάπτυξης που προσφέρει.

Για την παρακολούθηση είναι απαραίτητη η εγγραφή στον σύνδεσμο :  
<https://forums.capitallink.com/shipping/2025greece/>

#### ΚΥΡΙΟΙ ΟΜΙΛΗΤΕΣ

- κ. Χρήστος Στυλιανίδης, Υπουργός Ναυτιλίας και Νησιωτικής Πολιτικής της Ελλάδας
- κ. Απόστολος Τζιτζικώστας, Επίτροπος Βιώσιμων Μεταφορών και Τουρισμού – Ευρωπαϊκή Επιτροπή  
Dr. Dorota Lost-Sieminska, Director - Legal Affairs and External Relations Division – International Maritime Organization (IMO)
- κα. Φωτεινή Ιωαννίδου, Διευθύντρια - Ευρωπαϊκή Επιτροπή, Γενική Διεύθυνση Κινητικότητας και Μεταφορών
- κα. Ελισσάβη Βόζεμπεργκ-Βρυωνίδα, Πρόεδρος, Επιτροπή Μεταφορών και Τουρισμού – Ευρωπαϊκό Κοινοβούλιο

#### ΣΥΜΜΕΤΕΧΟΥΝ ΟΙ ΚΑΤΩΘΙ ΟΜΙΛΗΤΕΣ

#### Οι επικεφαλής των τεσσάρων Ναυτιλιακών Διεθνών Οργανώσεων

- κ. Nikolaus Schües, President & Chairperson of the Board – BIMCO ; CEO - Reederei F. Laeisz
- κ. John Xylas, Chairman - INTERCARGO ; President & CEO - Ariston Navigation Corp.
- κ. Emanuele Grimaldi, Chairman - INTERNATIONAL CHAMBER OF SHIPPING ; President & MD; Managing Director - Grimaldi Euromed SpA; Grimaldi Group
- Dr. Nikolas P. Tsakos, Founder & CEO - TEN Ltd. (NYSE: TEN) ; Chairman - INTERTANKO (2014-2018)

#### Υψηλόβαθμοι εκπρόσωποι παγκόσμιων Χρηματοπιστωτικών Οργανισμών

- κ. Philipp Wunschmann, Head of Shipping – Berenberg
- κ. Chris Conway, Managing Director, Global Head of Transportation – Export Agency Finance - Citi
- κ. Christos Tsakonas, Global Head of Shipping - DNB
- κ. Evan Cohen, Managing Director & Group Head of Maritime Finance - First Citizens Bank

#### ΘΕΜΑΤΟΛΟΓΙΑ ΠΑΡΟΥΣΙΑΣΕΩΝ & ΠΑΝΕΛ ΣΥΖΗΤΗΣΕΩΝ

## ΕΓΓΡΑΦΗ – ΠΡΩΙΝΟ

Χορηγοί: Castor • TORO

## ΕΙΣΑΓΩΓΙΚΑ ΣΧΟΛΙΑ - ΚΑΛΩΣΟΡΙΣΜΑ

κ. George Teriakidis, Regional Manager for Southeast Europe – DNV Maritime

κ. Νίκος Μπορνόζης, President – Capital Link, Inc.

## SHIPPING & TRADE IN A SHIFTING WORLD- CHALLENGES & OPPORTUNITIES

Συντονιστής: κ. Michalis Pantazopoulos, Senior Vice-President – Liberian Registry (LISCR Hellas)

Ομιλητές:

- κ. Elias Triantafyllidis, Regional Bulk Carrier Segment Director, South East Europe Region – DNV Maritime
- Dr. Gaby Bornheim, President – German Shipowners' Association (VDR)
- κ. Tim Wilkins, Managing Director – INTERTANKO
- κ. Gordon Robertson, Head of Greece – NorthStandard
- κ. Joe Kramek, President & CEO – World Shipping Council

## FUEL & FLEET STRATEGIES: DRIVING THE SHIPPING ENERGY TRANSITION

Συντονιστής: κ. Ezekiel Davis, Vice President, Regional Business Development, Europe – ABS

Ομιλητές:

- κ. Mark O'Neil, President & CEO – Columbia Group; President – InterManager
- κ. Mikki Koskinen, Managing Director – ESL Shipping Ltd.; Vice President – European Community Shipowners' Associations (ECSA)
- κ. Polys Hajioannou, CEO – Safe Bulkers (NYSE: SB); Vice President – Cyprus Union of Shipowners
- κ. Hing Chao, Executive Chairman – Wah Kwong Maritime Transport Holdings; Co-Founder & Chairman – Hong Kong Chamber of Shipping

## BANK FINANCE PANEL

Συντονιστής: κ. Jasel Chauhan, Partner, Head of International Finance – Hill Dickinson LLP

Ομιλητές:

- κ. Philipp Wünschmann, Head of Shipping – Berenberg
- κ. Chris Conway, Managing Director, Global Head of Transportation – Export Agency Finance – Citi
- κ. Christos Tsakonas, Global Head of Shipping – DNB
- κ. Evan Cohen, Managing Director & Group Head of Maritime Finance – First Citizens Bank

## MARKET UPDATE: FUELEU

Συντονιστής: κ. Alexander Prokopakis, Executive Director – International Bunker Industry Association

(IBIA)

Ομιλητές:

- κ. Theo Kourmpelis, Strategic Business Partner – Lloyd’s Register
- κ. Ralf Garrn, Managing Director – OceanScore

#### ALTERNATIVE FINANCE PANEL

Συντονιστής: κ. Chris Vartzis, Partner, Head of Maritime Finance, Greece – Stephenson Harwood

Ομιλητές:

- κ. Nicholas M. Petrakakos, Partner & Managing Director, Maritime & Offshore Investment Banking – Alantra
- κ. George Fikaris, Managing Director – EnTrust Global
- κ. Kevin Kou, Director of Europe and America Department (Shipping) – ICBC Financial Leasing Co., Ltd.
- κ. Iraklis Tsirigotis, Director of Origination – Neptune Maritime Leasing Ltd.

#### NAVIGATING OPPORTUNITIES – INVESTMENT PERSPECTIVES IN THE MARITIME SECTOR

Συντονιστής: κα. Alexia Hatzimichalis, Partner – Watson Farley & Williams

Ομιλητές:

- κ. Christian Rychly, Head of Shipping – MPC Capital; COO – MPC Container Ships
- κ. Tobias Backer, Executive Director – Pelagic Capital
- κ. Nicolas Tirogalas, Chief Investment Officer – Tufton Investment Management

#### ΚΥΡΙΑ ΟΜΙΛΙΑ:

κ. Χρήστος Στυλιανίδης, Υπουργός Ναυτιλίας και Νησιωτικής Πολιτικής της Ελλάδας

ΜΕΣΗΜΕΡΙΑΝΟ ΓΕΥΜΑ

&

ΕΠΙΣΗΜΗ ΤΕΛΕΤΗ ΒΡΑΒΕΥΣΗΣ

#### ΚΥΡΙΟΣ ΟΜΙΛΗΤΗΣ:

κ. Απόστολος Τζιτζικώστας, Επίτροπος Βιώσιμων Μεταφορών και Τουρισμού – Ευρωπαϊκή Επιτροπή

#### ΕΙΣΑΓΩΓΙΚΗ ΟΜΙΛΙΑ:

κα. Ελισσάβητ Βόζεμπεργκ-Βρυωνίδα, Πρόεδρος, Επιτροπή Μεταφορών και Τουρισμού – Ευρωπαϊκό



Κοινοβούλιο.

## ΕΠΙΣΗΜΗ ΤΕΛΕΤΗ ΒΡΑΒΕΥΣΗΣ

### 2025 CAPITAL LINK GREEK SHIPPING LEADERSHIP AWARD

Στο επίσημο μεσημεριανό γεύμα του συνεδρίου θα λάβει χώρα η τελετή βράβευσης κατά την οποία θα απονεμηθεί το "2025 Capital Link Greek Shipping Leadership Award" στον κ. Θανάση Μαρτίνο, Managing Director - Eastern Mediterranean Maritime Limited για την εξαιρετική του συμβολή στην Ελληνική και την παγκόσμια ναυτιλία.

Εισαγωγική Ομιλία θα πραγματοποιήσει ο κ. Γιώργος Προκοπίου, Founder - Dynacom Tankers Management; Dynagas Ltd. (DLNG) / Sea Traders και ο κ. Γιώργος Μ. Φουστάνος, Maritime Historian & Founder - Greek Shipping Miracle.

Το «Capital Link Greek Shipping Leadership Award» στοχεύει στην αναγνώριση των «ηγετικών προσωπικοτήτων» της Ελληνικής Ναυτιλίας, των προσωπικοτήτων που μέσα από την καταξιωμένη μακρόχρονη πορεία τους συνέβαλαν αποφασιστικά στην ανάδειξη της Ελληνικής Ναυτιλίας στην ηγετική της θέση σε παγκόσμιο επίπεδο.

Το «Capital Link Greek Shipping Leadership Award» το 2013 απονεμήθηκε στον Captain Παναγιώτη Ν. Τσάκο, το 2014 στον κ. Περικλή Παναγόπουλο, το 2015 στον κ. Λάμπρο Βαρναβίδη, Vice Chairman of the Baltic Exchange, Trustee of the Lloyds Register Foundation and Managing Director and Global Head of Shipping RBS 1998, το 2016 στους κ.κ. Νικόλα, Γιώργο και Αντρέα Τσαβλίρη, Tsavlis Salvage Group, το 2017 στον Καθηγητή κ. Κώστα Θ. Γραμμένο, CBE DSc, Chairman C. Grammenos Centre of Shipping Trade & Finance - Bayes Business School, City, University of London, το 2018 στους κ.κ. Πάνο Λασκαρίδη Πρόεδρο, European Community Shipowners Associations; Διευθύνοντα Σύμβουλο, Lavinia Corporation/Laskaridis Shipping Company Ltd. και Αθανάσιο Λασκαρίδη, Πρόεδρο και Διευθύνοντα Σύμβουλο Lavinia Corporation, Lavinia Enterprises Limited and Laskaridis Shipping Company Ltd., το 2019 στον Captain Πάρη Δράγνη, Chairman & Founder - Goldenport Group, το 2020 στον κ. Γιώργο Προκοπίου, Founder, Dynacom Tankers Management, Sea Traders – Dynagas, το 2022 στον κ. Συμεών Παληό, Founder and Chairman, Diana Shipping, το 2023 στον κ. Θεμιστοκλή Βώκο, Founder Member, Honorary Chairman of Posidonia; Founder of Seatrade, και το 2024 στην TEN LTD. -TSAKOS ENERGY NAVIGATION LTD.,& στον Δρ. Νίκο Π. Τσάκο, Founder & CEO - TEN Ltd. (NYSE: TEN); Chairman - INTERTANKO (2014-2018).

Χορηγός του Επίσημου Μεσημεριανού Γεύματος: The Marshall Islands Registry

KEYNOTE REGULATORY ROUNDTABLE

Συντονιστής: κ. George Teriakidis, Regional Manager for Southeast Europe – DNV Maritime

Ομιλήτριες:

Dr. Dorota Lost-Sieminska, Director, Legal Affairs & External Relations Division - International Maritime Organization (IMO)

κα. Fotini Ioannidou, Director, DG for Mobility & Transport - European Commission

KEYNOTE INDUSTRY LEADERSHIP ROUNDTABLE

STEERING THE COURSE - DRIVING THE INDUSTRY FORWARD

Συντονιστής: κ. Nicholas Brown, Corporate Affairs Director, Marine & Offshore – Bureau Veritas  
Ομιλητές:

- κ. Nikolaus Schües, President & Chairperson of the Board – BIMCO; CEO – Reederei F. Laeisz
- κ. John Xylas, Chairman – INTERCARGO; President & CEO – Ariston Navigation Corp.
- κ. Emanuele Grimaldi, Chairman – INTERNATIONAL CHAMBER OF SHIPPING; President & MD; Managing Director – Grimaldi Euromed SpA; Grimaldi Group
- Dr. Nikolas P. Tsakos, Chairman – INTERTANKO (2014-2018); Founder & CEO – TEN Ltd.

#### EU FUNDING OPPORTUNITIES FOR THE MARITIME SECTOR

Παρουσίαση ενότητας:

κ. Vasileios Tsiamis, Partner – EY

#### DARK FLEET – SANCTIONS & TARIFFS

Παρουσίαση ενότητας:

κα. Leigh Hansson, Partner – Reed Smith

κ. Alexander Brandt, Partner – Reed Smith

ΤΟ ΣΥΝΕΔΡΙΟ ΔΙΟΡΓΑΝΩΝΕΤΑΙ:

Για περισσότερες πληροφορίες, παρακαλούμε απευθυνθείτε:

ΝΕΑ ΥΟΡΚΗ // κα Όλγα Μπορνόζη & κα Ελένη Μπέη

Τηλ: +1 212 661 75 66 - Email: obornozi@capitallink.com ; ebej@capitallink.com

ΑΘΗΝΑ // κυρία Αθηνά Κοσμαδάκη

Τηλ. +30 210 6109800 Email : athensoffice@capitallink.com

Ή επισκεφθείτε:

<https://forums.capitallink.com/shipping/2025greece/>

[www.capitallink.com](http://www.capitallink.com)

[www.capitallinkforum.com](http://www.capitallinkforum.com)

## Η ΤΑΥΤΟΤΗΤΑ ΤΗΣ CAPITAL LINK

Η Capital Link με έδρα τη Νέα Υόρκη δραστηριοποιείται από το 1995 στον τομέα των Επενδυτικών Σχέσεων και Επικοινωνίας (Investor Relations & Financial Communications) παρέχοντας συμβουλευτικές υπηρεσίες στον τομέα των χρηματοοικονομικών επικοινωνιών και των επιχειρήσεων με στρατηγική εστίαση στους τομείς της ναυτιλίας, των εμπορευμάτων και της ενέργειας, των MLP, των Closed\_End Funds καθώς και των ETF. Επιπλέον η Capital Link διοργανώνει ετησίως μία σειρά 18 Συνεδρίων, webinars, και podcasts τα οποία επικεντρώνονται στον ναυτιλιακό τομέα, σε 10 χώρες στις ΗΠΑ, Ευρώπη και Ασία, στα μεγαλύτερα ναυτιλιακά κέντρα παγκοσμίως όπως: Νέα Υόρκη, Λονδίνο, Όσλο, Αμβούργο, Αθήνα, Λεμεσό, Σαγκάη, Σιγκαπούρη, Τόκυο, και Χόνγκ Κόνγκ και όλα φημίζονται διότι παρέχουν ένα μοναδικό συνδυασμό πληροφοριακού περιεχομένου, ευκαιριών μάρκετινγκ και δικτύωσης. Η Capital Link είναι μέλος του Baltic Exchange. Με έδρα τη Νέα Υόρκη η Capital Link έχει γραφεία στην Αθήνα και παρουσία στο Λονδίνο και το Όσλο.

<https://www.worldenergynews.gr/%CE%BD%CE%B1%CF%85%CF%84%CE%B9%CE%BB%CE%AF%CE%B1/articles/564943/nikos-tsakos-sto-15o-capital-link-forum-greek-shipping-i-megalyteri-proklisi-einai-i-elleipsi-naftikon>

Νίκος Τσάκος στο 15ο Capital Link Forum-Greek Shipping: Η μεγαλύτερη πρόκληση είναι η έλλειψη ναυτικών

[Νίκος Τσάκος](#)ναυτιλίαέλλειψη ναυτικών15ο Capital Link ForumGreek Shippingtags :



Στόχος της Tsakos Energy Navigation είναι να έχει ένα πράσινο στόλο έως το 2030

«Η **μεγαλύτερη πρόκληση** για την παγκόσμια ναυτιλιακή βιομηχανία είναι η **έλλειψη ναυτικών**», τόνισε ο Έλληνας εφοπλιστής **Νίκος Τσάκος**, CEO της Tsakos Energy Navigation, που είναι εισηγμένη στην χρηματιστηριακή αγορά της Νέας Υόρκης (NYSE).

Μιλώντας στο 15ο Capital Link Forum-Greek Shipping, ανέφερε: «Οι ναυτιλιακές εταιρείες, και ειδικά οι ελληνικές, επενδύουν συνεχώς σε πανάκριβα πλοία υψηλής τεχνολογίας. Πρόκειται για μία τεχνολογία η οποία εξελίσσεται με ραγδαίους ρυθμούς, πιο γρήγορα και από τα έξυπνα κινητά μας τηλέφωνα. Και όμως, δεν υπάρχουν οι ναυτικοί που θα εργαστούν σε αυτά τα high tech πλοία. Αυτή είναι η μεγαλύτερη πρόκληση που αντιμετωπίζει η ναυτιλιακή βιομηχανία σήμερα. Πόσο μάλλον όταν τα πλοία αυτά θα πρέπει να χρησιμοποιούν **εναλλακτικά καύσιμα**, τα οποία θα έχουν ιδιαιτερότητες και θα απαιτούν από τους ναυτικούς να έχουν εξειδικευμένες γνώσεις και κατάρτιση».

Για την πράσινη μετάβαση, ο κ. Τσάκος ανέφερε: «Η ναυτιλιακή βιομηχανία έχει λάβει μέχρι στιγμής πολλά μέτρα για να προχωρήσει στην **πράσινη μετάβαση** και διαδραματίζει τεράστιο ρόλο στην παγκόσμια εφοδιαστική αλυσίδα, μεταφέροντας το 90% του παγκόσμιου εμπορίου».

Στη συνέχεια εξήγησε: «Η ναυτιλιακή βιομηχανία, παρακολουθώντας πάντα τις διεθνείς εξελίξεις, προσαρμόζεται και ακολουθεί τους διεθνείς κανονισμούς και νόμους με επιτυχία και αποφασιστικότητα. Όπως συνέβη στη δεκαετία του '90, όταν λήφθηκε η απόφαση για την **ναυπήγηση πλοίων με διπλό τοίχωμα**, κυρίως λόγω της ανάγκης για μεγαλύτερη ασφάλεια και προστασία σε περίπτωση σύγκρουσης ή ατυχήματος. Ήταν η πρώτη ουσιαστική αλλαγή στον τομέα της ναυπηγικής από την αρχαιότητα. Οι περισσότεροι από εμάς αυτή την ιστορική αλλαγή τη ζήσαμε και η ναυτιλιακή βιομηχανία προσαρμόστηκε άμεσα και αποτελεσματικά».

Στόχος της Tsakos Energy Navigation είναι να έχει ένα **πράσινο στόλο έως το 2030**. Προς το σκοπό αυτό έχει επενδύσει ήδη ένα δισεκατομμύριο δολάρια σε ναυπηγήσεις και θα δώσει άλλο ένα δισεκατομμύριο τα επόμενα δύο χρόνια για να ολοκληρώσει την πράσινη μετάβαση.

Η εταιρεία έχει επενδύσει σε κάθε διαθέσιμη τεχνολογία και λύση που ενισχύει τη βιωσιμότητα και την πράσινη μετάβαση, όπως μηχανές διπλού καυσίμου, LNG power κ.ά.

Ήδη διαθέτει έξι σύγχρονα πλοία που είναι εναρμονισμένα με τις απαιτήσεις της πράσινης μετάβασης, και η επιδίωξή της είναι, μέχρι το τέλος της δεκαετίας, να διαθέτει την πλειοψηφία του στόλου της με πλοία διπλού καυσίμου, χρησιμοποιώντας μάλιστα εναλλακτικά καύσιμα.

Η δέσμευση της TEN είναι να **αποεπενδύσει από τα περιουσιακά της στοιχεία πρώτης γενιάς** και να ενισχύσει το «πράσινο» αποτύπωμά της μέσω της απόκτησης και ναυπήγησης οικολογικών πλοίων τελευταίας τεχνολογίας, ώστε να καλύπτει τις μεταφορικές ανάγκες του πελατολογίου της με σεβασμό στο περιβάλλον.

<https://www.mononews.gr/business/shipping/synedrio-tis-capital-link-oi-enallaktikes-morfes-chrimatodotisis-den-apoloun-pleon-mia-prosorini-lysi-alla-diamorfonoun-to-mellon-tis-naftilias>

**Συνέδριο της Capital Link: Οι εναλλακτικές μορφές χρηματοδότησης δεν αποτελούν πλέον μια προσωρινή λύση, αλλά διαμορφώνουν το μέλλον της ναυτιλίας**

Ποιες είναι οι απόψεις των κορυφαίων εφοπλιστών, στελεχών Τραπεζών, Νηογνομόνων και Νηολογίων

[Σάββας Αθανασίου](#)

15.02.2025 | 00:00Τελευταία ενημέρωση:12:01 πμ

[Ακούστε το άρθρο](#)









#### ΣΧΕΤΙΚΑ ΑΡΘΡΑ



Παρελήφθη το νεότευκτο δεξαμενόπλοιο Νουμου από τον Θανάση Ι. Μαρτίνο



Αθανάσιος Ι. Μαρτίνος: Σήμερα η αναγόρευση του σε επίτιμο διδάκτορα του Πανεπιστημίου Πειραιά

**Οι απόψεις που μοιράστηκαν οι διακεκριμένοι ομιλητές στο συνέδριο της [Capital Link](#) ανέδειξαν ένα κεντρικό συμπέρασμα: οι εναλλακτικές μορφές χρηματοδότησης δεν αποτελούν πλέον μια προσωρινή λύση, αλλά διαμορφώνουν το μέλλον, καθώς οι τράπεζες προσαρμόζουν την κεφαλαιακή έκθεσή τους, οι μη τραπεζικοί πάροχοι χρηματοδοτήσεων παρέχουν καινοτόμες και ευέλικτες λύσεις, δημιουργώντας νέες ευκαιρίες για τους πλοιοκτήτες που είναι έτοιμοι να προσαρμοστούν στις εξελίξεις.**

Κορυφαίοι εφοπλιστές, στελέχη Τραπεζών, Νηογνομόνων, Νηολογίων, ανέπτυξαν τις απόψεις τους για όλα σχεδόν τα θέματα της ναυτιλίας και ανέδειξαν τις παθογένειες που δημιουργούνται από την επιβολή δασμών, από την αποανθρακοποίηση, τις γεωστρατηγικές διεργασίες και συγκρούσεις, τα εναλλακτικά καύσιμα, τις κυρώσεις για το Ρωσικό και Ιρανικό πετρέλαιο, τον σκιώδη στόλο, καθώς και το έλλειμμα των εξειδικευμένων ναυτικών να επανδρώσουν τα νέα σύγχρονα πλοία.

**Ο Dr. Νικόλας Π. Τσάκος, πρόεδρος της INTERTANKO (2014-2018) και ιδρυτής και CEO της εισηγμένης ναυτιλιακής εταιρείας TEN, επισήμανε ότι: ο IMO και η Ευρωπαϊκή Ένωση αποτελούν την προσωποποίηση των κατακερματισμένων θεσμών, επομένως είμαι ικανοποιημένος που άκουσα ότι υπάρχει σύμπνοια στην οικοδόμηση μιας κοινής στρατηγικής για τα μελλοντικά καύσιμα και πρόσθεσε:**

Unmute

Remaining Time -0:01

Fullscreen

Advertisement: 0:05

“Η ναυτιλία έχει ήδη υιοθετήσει πολλά μέτρα, καταφέροντας παράλληλα να επιτελεί τον σημαντικό της ρόλο στο παγκόσμιο εμπόριο. Ο κλάδος των δεξαμενόπλοιων έχει στο παρελθόν δείξει πως μπορεί να συμμορφωθεί γρήγορα με τους κανόνες και να αυτοχρηματοδοτήσει τις αναγκαίες προσαρμογές. Εφόσον τεθεί με σαφήνεια ο στόχος, και το «τέρμα» είναι ορατό, έχουμε αποδείξει πως μπορούμε να «σκοράρουμε». Αν όμως το τέρμα μετακινείται διαρκώς, είμαστε καταδικασμένοι να αστοχήσουμε.

Η μεγαλύτερη πρόκληση μελλοντικά σχετίζεται με την έλλειψη ναυτικών. Όλοι μας παραγγέλνουμε νέα πλοία με διαρκώς εξελισσόμενη τεχνολογία, αλλά δεν έχουμε αρκετούς ναυτικούς για να τα επανδρώσουμε. Φανταστείτε αν κανείς κατασκεύαζε αεροσκάφη τελευταίας τεχνολογίας, ή τα προηγμένα οχήματα του Elon Musk, χωρίς να έχει άτομα με ικανότητα χειρισμού τους. Η αεροπορική βιομηχανία αποτελεί ένα παράδειγμα προς μίμηση, καθώς τα πληρώματα των εταιρειών τυγχάνουν πολύ καλύτερης μεταχείρισης σε σχέση με τους ναυτικούς, που συχνά αντιμετωπίζονται ως πολίτες δεύτερης κατηγορίας.

**Ο Mr. Αθανάσιος Ι. Μαρτίνος, μίλησε για τις επιπτώσεις των δασμών σε μια σειρά από τομείς:** “Αυτό που μπορώ να προσθέσω είναι ότι οι πολιτικές που ήδη υλοποιεί ο Ντόναλντ Τραμπ έχουν γίνει αισθητές: εγκαταλείπουμε την τάξη που βασίζεται σε κανόνες, κάτι ξεκάθαρα αρνητικό, αλλά το χειρότερο είναι ότι καθυστερεί η απανθρακοποίηση της ναυτιλίας, και ενδεχομένως επιχειρείται να μην επιτευχθεί καν”, υπογράμμισε με νόημα και συμπλήρωσε:

“Η προτροπή για περισσότερες εξορύξεις δεν είναι απλά λανθασμένη, τη βρίσκω ανόητη. Αν κανείς έχει υποτίθεται ως στόχο να ξανακάνει σπουδαία την Αμερική, το να χρίσει την Κίνα ηγέτιδα δύναμη στην απανθρακοποίηση, τις ΑΠΕ, ακόμη και την πυρηνική ενέργεια, δεν αποτελεί νικηφόρα στρατηγική. Εξακολουθώ λοιπόν να πιστεύω πως η απανθρακοποίηση της ναυτιλίας είναι το ορθό, και χαίρομαι που οι εκπρόσωποι των νομοθετικών οργάνων συμφωνούν μαζί μου.

Πράγματι, η ευφορία προ διετίας, όταν είχαν ανακοινωθεί το χρονοδιάγραμμα και οι κατευθυντήριες γραμμές από τον IMO, έχει δώσει τη θέση της στον ρεαλισμό. Τα καλά νέα είναι ότι δεν απομακρυνόμαστε απαραίτητα από την απανθρακοποίηση, αλλά την προσεγγίζουμε πιο πρακτικά. Επομένως, η βασική αρχή της προστασίας των ωκεανών και του πλανήτη μας εξακολουθεί να κυριαρχεί”

**Ο Πόλυς Β. Χατζηγιάννου, που διευθύνει την εισηγμένη ναυτιλιακή εταιρεία Safe Bulk, μιλώντας στο συνέδριο της Capital Link, τόνισε ότι:** στη Safe Bulk, λόγω του γεγονότος ότι η εταιρεία είναι εισηγμένη, η πράσινη μετάβαση του στόλου του ξεκίνησε σχετικά νωρίς και πρόσθεσε:

“Ήδη από το 2018, εγκαταστήσαμε πλυντρίδες στον μισό μας στόλο. Στη συνέχεια, επί covid, εστιάσαμε στην αναβάθμιση των πλοίων μας. Η στρατηγική αυτή μας βοήθησε να διατηρήσουμε την κερδοφορία μας ακόμα και στις κακές περιόδους. Πλέον προχωράμε στον εκσυγχρονισμό του στόλου, μιας και οι στόχοι που έχουν τεθεί για το 2030 δεν είναι επιτεύξιμοι με τα σκάφη που ήδη διαθέτουμε.

Η φιλοσοφία μας ως εταιρεία παραμένει απλή: θέλουμε να είμαστε πρωτοπόροι, αλλά και να προσαρμοστούμε με υπομονή στις νέες εξελίξεις. Σχετικά με τα εναλλακτικά καύσιμα, γνωρίζουμε λιγότερα σήμερα απ’ ότι πριν από δεκαοκτώ μήνες, πράγμα που σημαίνει ότι, ειδικά για μικρότερες εταιρείες, οποιαδήποτε πρόβλεψη είναι ριψοκίνδυνη. Στον κλάδο των ξηρών φορτίων, στο πλαίσιο του EU ETS, χρειάστηκε να γίνουμε λογιστές, να κυνηγάμε τον κόσμο για να μας αποπληρώσει, να κάνουμε και τη δουλειά των εφοριακών. Αν ο IMO εγκαθιδρύσει διεθνή πρότυπα, πρέπει να τα εφαρμόσουμε με πιο έξυπνο τρόπο. Ας απλοποιήσουμε τα πράγματα αντί να τα περιπλέκουμε”.

**Στη συνέχεια, ο Mr. Γιάννης Ξυλάς, πρόεδρος, της INTERCARGO και πρόεδρος και CEO της ναυτιλιακής εταιρείας Ariston Navigation Corp., αρχικά ανέφερε ότι “η ναυτιλία έχει ήδη σημειώσει μεγάλη πρόοδο” και συνέχισε:**

“ Ο στόλος των πλοίων μεταφοράς χύδην φορτίου μειώνει σταθερά τις εκπομπές και σήμερα μπορούμε να πούμε ότι είμαστε κοντά στην επίτευξη των στόχων μας για το 2030. Η ενεργειακή απόδοση φαίνεται μέσα από τον δείκτη λειτουργικότητάς μας και ο κλάδος στο σύνολό του έχει εργαστεί σκληρά, εφαρμόζοντας λύσεις, όπως η εγκατάσταση πιο αποδοτικών συσκευών εξοικονόμησης ενέργειας, η βελτιστοποίηση ταξιδιού ή η επικαιροποίηση των υφιστάμενων τεχνολογιών. Δεν βασιζόμαστε τόσο πολύ στα νέα καύσιμα, διότι εξακολουθούν να αποτελούν μια άγνωστη μεταβλητή, εκτός του ελέγχου μας. Αντιθέτως, θα συνεχίσουμε αυτό που κάνουμε καλύτερα: θα βελτιώσουμε την αποδοτικότητα, θα αναβαθμίσουμε τον στόλο μας και θα ενισχύσουμε το επιχειρησιακό μας προφίλ.

Αξίζει να υπενθυμίσουμε άλλωστε ότι η Ελληνική Ένωση Προστασίας Θαλασσίου Περιβάλλοντος (HELMERPA) ιδρύθηκε από Έλληνα εφοπλιστή με στόχο την προστασία των θαλασσών και του περιβάλλοντος, πολύ πριν αυτό γίνει παγκόσμιο ζητούμενο. Είχαμε τη διορατικότητα να προστατεύσουμε το περιβάλλον από πετρελαιοκηλίδες και άλλους κινδύνους. Είναι ένα καλό παράδειγμα που δείχνει ότι όταν ο κλάδος αναλαμβάνει πρωτοβουλίες, ακόμη και πριν από τις ρυθμιστικές αρχές, συνήθως αυτές αποδίδουν”.

**Ο Νίκος Μπορνόζης, President – Capital Link, Inc.,** τόνισε ότι το Συνέδριο προσφέρει μια μοναδική ευκαιρία για συζήτηση των πιο καίριων ζητημάτων που αφορούν τόσο την Ελληνική όσο και την παγκόσμια ναυτιλία. Επισήμανε επίσης ότι το 15th Annual Greek Shipping Forum έχει χαρακτηριστεί ως άτυπη σύνοδος κορυφής της θεσμικής ηγεσίας και των μεγαλύτερων ηγετών της Ελληνικής και παγκόσμιας ναυτιλίας και είναι μεγάλη τιμή για την Capital Link που συμμετέχουν οι σημαντικότεροι παράγοντες της αγοράς.

**Ο Γιώργος Τεριακίδης, Regional Manager for Southeast Europe – DNV Maritime, τόνισε:** «Βρισκόμαστε σήμερα σε μια κρίσιμη στιγμή για τη ναυτιλιακή βιομηχανία, ενόσω η γεωπολιτική αβεβαιότητα σε συνδυασμό με την τεχνολογική πρόοδο και τον κοινωνικό αναβρασμό μας δυσκολεύουν αλλά και προσφέρουν ευκαιρίες. Το σύνολο του κλάδου παρακολουθεί με έντονο ενδιαφέρον τις πρωτοβουλίες

του IMO, ελπίζοντας πως τα Κράτη μέλη θα καταφέρουν να συμφωνήσουν σε μια διεθνή ατζέντα σχετικά με τα αέρια του θερμοκηπίου.

Η υιοθέτηση μέτρων τοπικού χαρακτήρα στη ναυτιλία είναι ασύμβατη με τον διεθνή της χαρακτήρα και πρέπει να αποφευχθεί πάση θυσία. Χρειαζόμαστε βραχυπρόθεσμες αλλά και μακροπρόθεσμες στρατηγικές προκειμένου να επιτύχουμε τους στόχους μας. Πιστεύουμε πως η παρούσα δεκαετία θα είναι καθοριστική: πρέπει να παραμείνουμε ανοικτόμυαλοι, θαρραλέοι, και πρόθυμοι να εξερευνήσουμε κάθε ιδέα και κάθε διαθέσιμη επιλογή. Η ευκαιρία είναι μπροστά μας, μένει να την αρπάξουμε.»

**Ο Μιχάλης Πανταζόπουλος, Senior Vice-President – Liberian Registry (LISCR Hellas), τόνισε:** «Η ναυτιλία συνεχίζει να προσπερνά τη μια κρίση μετά την άλλη, ενώ παράλληλα ασχολείται με τα επείγοντα ζητήματα της κλιματικής αλλαγής και της απανθρακοποίησης. Επιπλέον, η νέα ατζέντα της κυβέρνησης των ΗΠΑ ενδέχεται να θέσει νέα απρόβλεπτα ερωτήματα, ενώ και η τεχνητή νοημοσύνη αναμένεται να έχει καθοριστικό αντίκτυπο στη ναυτιλία. Πρέπει να κάνουμε ό,τι είναι εφικτό ώστε να παραμείνουμε ευπροσάρμοστοι απέναντι στις πολιτικές, γεωπολιτικές και κανονιστικές προκλήσεις που επηρεάζουν το εμπόριο αγαθών, εστιάζοντας ταυτόχρονα στις θεματικές της βιώσιμης ανάπτυξης και των ανθρώπινων πόρων.»

**Ο Ηλίας Τριανταφυλλίδης, Regional Bulk Carrier Segment Director, South East Europe Region – DNV Maritime, τόνισε:** «Όλες οι εταιρείες έχουν επενδύσει σημαντικά σε νέες τεχνολογίες, δημιουργώντας στρατηγικές εταιρικές σχέσεις και πρακτικές συμμαχίες, παρακολουθώντας στενά τα γεωπολιτικά γεγονότα με στόχο την καλύτερη δυνατή απόδοση. Παρατηρούνται ορισμένες ισχυρές τάσεις: Είναι σαφές ότι η βιομηχανία δεν αισθάνεται ακόμη έτοιμη να επενδύσει σε τεχνολογίες και καύσιμα που δεν έχουν ωριμάσει ή/και δεν είναι επαρκώς διαθέσιμα. Μια άλλη τάση αφορά τη διατήρηση του γηραιότερου στόλου, με διαρκείς προσαρμογές προκειμένου τα σκάφη να ανταποκρίνονται στις απαιτήσεις των ενδιαφερόμενων μερών. Η ιδιαίτερα απαιτητική νομοθεσία, ειδικά στην Ευρώπη, έχει επηρεάσει τις ναυτιλιακές εταιρείες και τον τρόπο που χαράσσουν τη στρατηγική τους. Πλοία τα οποία πλησιάζουν στο τέλος του κύκλου τους μένουν στην αγορά, λειτουργώντας ως προστατευτικό δίκτυ ασφαλείας.

Η απανθρακοποίηση εδράζεται σε τρεις πυλώνες: την ενεργειακή αποδοτικότητα, την εγκατάλειψη παλαιών καυσίμων και τη χρήση νέων. Προς το παρόν, αρκετοί ναυλωτές επιλέγουν τα βιοκαύσιμα ακόμα και αν αυτό σημαίνει ότι δεν μπορούν να επιχειρήσουν εντός ΕΕ.»

**Η Dr. Gaby Bornheim, President – German Shipowners' Association (VDR); Managing Director – Peter Döhle Schiffahrts-KG, τόνισε:** «Η «γεωπολιτική αβεβαιότητα» ίσως δεν είναι ο κατάλληλος όρος για να περιγράψουμε την κατάσταση, μιας και διαρκώς επανασχεδιάζουμε το παγκόσμιο εμπόριο δημιουργώντας νέες διαδρομές. Οι επιθέσεις των Χούθι μας οδήγησαν σε εναλλακτικές οδούς, με επιβλαβή αντίκτυπο τόσο στο κόστος, όσο και στις εκπομπές. Ενδεχομένως η συμφωνία κατάπαυσης του πυρός μεταξύ Ισραήλ και Χαμάς να βελτιώσει την κατάσταση και η Ερυθρά Θάλασσα ξαναγίνει αυτό που ήταν. Παράλληλα, με την εκλογή του Τραμπ και την επιστροφή στους αγαπημένους του δασμούς, φαίνεται να επιστρέφουμε σε ένα καθεστώς προστατευτισμού. Κάτι τέτοιο δεν είναι καλό για τον κλάδο

μας, καθώς αντιτίθεται στην ελεύθερη αγορά. Πρέπει να κοιτάξουμε γύρω μας, να αναλύσουμε τα δεδομένα, και να βρούμε νέους εμπορικούς εταίρους. Ας ενισχύσουμε λοιπόν την ανθεκτικότητά μας.

Σε ό,τι αφορά τα καύσιμα, όλοι γνωρίζουμε πως οι εναλλακτικές επιλογές πολύ απλά δεν βρίσκονται ακόμη στο επιθυμητό σημείο. Άλλωστε, δεν είμαστε οι μόνοι που τα διεκδικούμε και τα χρειαζόμαστε. Πρέπει να συνεργαστούμε και να επενδύσουμε προκειμένου να εξασφαλίσουμε πρόσβαση σε αυτά, αλλά αυτό που είναι ακόμη σημαντικότερο κατά τη γνώμη μου, κι ας αγαπώ την Ευρώπη και την ευρωπαϊκή ιδέα, είναι να αφήσουμε πίσω μας τις τοπικές κανονιστικές ρυθμίσεις και να πάρουμε μέτρα με παγκόσμιο εύρος. Οι νόμοι έχουν στόχο την επιτάχυνση της πράσινης μετάβασης, αλλά τα διαφορετικά πρότυπα τείνουν να έχουν το ακριβώς αντίθετο αποτέλεσμα.»

**O Tim Wilkins, Managing Director – INTERTANKO, τόνισε:** «Στην Intertanko θεωρούμε ιδιαίτερα σημαντική την ταχεία προσαρμογή στις αλλαγές που έχουν έρθει από το 2022 και έπειτα. Από πλευράς συμμόρφωσης, μετριάζουμε τον κίνδυνο μοιραζόμενοι βέλτιστες διαδικασίες δέουσας επιμέλειας και αναπτύσσουμε πρότυπα εξασφαλίζοντας ότι οι νομοθέτες, ειδικά στην Κίνα, και οι εφοπλιστές βρίσκονται σε συνεννόηση. Ωστόσο, εμφιλοχωρεί και ένας κίνδυνος απώλειας φήμης, καθώς κάποια Κράτη μέλη του IMO κατηγορούνται για συνεργασία με τον «σκιώδη» στόλο.

Πλέον, εισερχόμαστε σε μια δεύτερη φάση κατά την οποία εργαζόμαστε ενεργά προς επίτευξη ενός κοινού στόχου. Πρόσφατα, εκπονήθηκε μελέτη αναφορικά με τις μεθόδους και τους μηχανισμούς που πρέπει να ακολουθήσουμε για να βγάλουμε τον σκιώδη από την εξίσωση. Πρέπει να αποκτήσουμε ξεκάθαρες θέσεις το συντομότερο δυνατόν.»

**O Gordon Robertson, Head of Greece – NorthStandard, τόνισε:** «Δεν νομίζω ότι το ρυθμιστικό βάρος είναι υπερβολικά μεγάλο για να το διαχειριστεί κανείς, αλλά σίγουρα βαίνει αυξανόμενο. Επιπλέον, είναι ένα αρκετά ευμετάβλητο βάρος. Οι ιδιοκτήτες είναι υποχρεωμένοι να κάνουν τις κατάλληλες επιλογές. Σήμερα, υπάρχουν διαθέσιμα σπουδαία εργαλεία και πλατφόρμες, που βοηθούν στη λήψη σωστών αποφάσεων. Όσον αφορά το αν οι ιδιοκτήτες μπορούν να βασίζονται στους ασφαλιστές, σίγουρα μπορούν να προσδοκούν στη στήριξή μας, αλλά ο καλύτερος τρόπος είναι να χρησιμοποιούν όλες τις διαθέσιμες πληροφορίες για να υπολογίζουν οι ίδιοι τον αντίκτυπο. Αν κάτι πάει στραβά και επιβληθούν κυρώσεις, ο ασφαλιστής προστατεύει τον ιδιοκτήτη, υπό την προϋπόθεση ότι έχει κάνει τη δέουσα επιμέλεια. Ωστόσο, δεν πρέπει να ξεχνάμε ότι αυτό που θεωρείται σύγχρονη δέουσα επιμέλεια σε κορυφαίο επίπεδο εξελίσσεται συνεχώς.

Όσον αφορά την ενεργειακή μετάβαση, θα χρειαστεί πολύ περισσότερη ηλεκτρική ενέργεια. Αυτή τη στιγμή, δεν διαφαίνεται πουθενά στον κόσμο η παραγωγική ικανότητα παροχής ενέργειας και παραγωγής των απαραίτητων ποσοτήτων εναλλακτικών καυσίμων. Θα χρειαστούμε ένα καθεστώς που όλοι θα κατανοούν και με το οποίο όλοι θα νιώθουν άνετα.»

**O Joe Kramek, President & CEO – World Shipping Council, είπε:** «Όσον αφορά τα πλοία τακτικών γραμμών, το παγκόσμιο εμπόριο γίνεται όλο και πιο πολύπλοκο. Ταυτόχρονα όμως, υπάρχουν τεράστιες ευκαιρίες προς αξιοποίηση, επειδή ο όγκος προς μεταφορά αυξάνεται συνεχώς. Η ζήτηση θα συνεχίσει να αυξάνεται σταθερά, αλλά θα πρέπει να διαχειριστούμε τα διάφορα γεωπολιτικά ζητήματα. Πρόσφατα κατέθεσα ενώπιον της Γερουσίας των ΗΠΑ κατά τη διάρκεια της ακρόασης για τη



Διώρυγα του Παναμά, η οποία έρχεται να προστεθεί ως ένα ακόμα γεωπολιτικό ζήτημα, το οποίο μάλιστα δεν γνωρίζαμε καν ότι υπήρχε πιθανότητα να προκύψει μέχρι και πριν από λίγους μήνες.

Σύντομα, πάνω από το 20% των πλοίων θα διαθέτουν δυνατότητα καύσης διαφορετικών καυσίμων. Εργαζόμαστε πολύ σκληρά με τον IMO και την ΕΕ για να δημιουργήσουμε μια οικονομική κατάσταση που θα μπορούσε να γεφυρώσει το χάσμα μεταξύ προσφοράς και ζήτησης. Οι παραγωγοί καυσίμων χρειάζονται ένα σήμα: είναι το πρόβλημα της κότας και του αυγού, διότι εκείνοι δεν θα φτιάξουν το καύσιμο μέχρι η ναυτιλία να αρχίσει να το χρησιμοποιεί και αντιστρόφως.»

**O Ezekiel Davis, Vice President, Regional Business Development, Europe –**

**ABS, τόνισε:** «Οι στρατηγικές διαχείρισης καυσίμων και στόλου είναι δύο εξαιρετικά επίκαιρες θεματικές. Η πρόοδος της τεχνολογίας και οι εξελισσόμενες δυναμικές της αγοράς καθιστούν την απανθρακοποίηση της ναυτιλίας πιο περίπλοκη. Ο κάθε ομιλητής διαδραματίζει σημαντικό ρόλο στον οργανισμό που εκπροσωπεί, γεγονός που καθιστά ανεκτίμητες τις πληροφορίες που μπορούν να μας μεταφέρουν σχετικά με τον τρόπο που αντιλαμβάνονται τα καύσιμα σήμερα, αλλά και τη μελλοντική τους στρατηγική.»

**O Mark O’Neil, President & CEO – Columbia Group; Former President – InterManager,**

**υπογράμμισε:** «Η στρατηγική μας είναι να έχουμε πάντοτε στο επίκεντρο τον πελάτη, καθώς και να διατηρούμαστε ικανοί και ενημερωμένοι, έχοντας γνώση των θεμάτων και των τελευταίων εξελίξεων. Μου κάνει πάντως εντύπωση ότι το όνομα του προέδρου Τραμπ έχει αναφερθεί μόλις μια φορά μέχρι στιγμής. Η εκλογή του αλλάζει τα δεδομένα, ενώ πιθανότατα ξεπερνά τα όρια της μιας θητείας: είναι πολύ πιθανόν ο διάδοχος του να έχει παρόμοιες πεποιθήσεις, ίσως μάλιστα να είναι ο JD Vance, ο νυν αντιπρόεδρος των ΗΠΑ. Ο Τραμπ ξεκίνησε τη θητεία του με μια σειρά εκτελεστικών διαταγμάτων. Δεν ξέρω κατά πόσο το σύνθημα, «drill baby drill» μπορεί να είναι συμβατό με τα όσα ακούμε στην Ευρώπη περί απανθρακοποίησης και ηλεκτροκίνησης. Πρέπει να κοιτάξουμε κατάματα αυτή την αναντιστοιχία. Η παγκόσμια τάξη όπως τη ξέρουμε γίνεται φύλλο και φτερό. Για παράδειγμα, μπορούν τα εναλλακτικά καύσιμα να σταθούν ως ρεαλιστική εναλλακτική λύση, αν οι ΗΠΑ επιστρέψουν στο πετρέλαιο και στο αέριο; Προσωπικά, θεωρώ πως το σημείο στο οποίο τέμνονται οι δύο κοσμοθεωρίες είναι η τεχνολογία. Αν μέσω της τεχνολογίας καταφέρουμε να μειώσουμε τις εκπομπές, πρέπει να εστιάσουμε εκεί. Οφείλουμε να είμαστε εξαιρετικά ευέλικτοι από δω και στο εξής. Οι τελευταίες εξελίξεις δεν αποκλείουν απαραίτητα ένα μέλλον μηδενικών εκπομπών, ίσως όμως ο δρόμος προς αυτό να περνά από την τεχνολογία. Είναι κάτι που η αυτοκινητοβιομηχανία φαίνεται να το έχει ήδη συνειδητοποιήσει.»

**O Mikki Koskinen, Managing Director – ESL Shipping Ltd.; Vice President – European Community Shipowners’ Associations (ECSA),**

**επισημάνει:** «Η ίδια η σκανδιναβική φύση αποτελεί την αφετηρία μας. Βρισκόμαστε σε αυτό το ταξίδι απανθρακοποίησης τα τελευταία δέκα χρόνια. Έχουμε καταφέρει να εξοικονομήσουμε πάνω από 25% σε καύσιμα και εκπομπές ρύπων συνάπτοντας νέες συμφωνίες με τους πελάτες μας, πράγμα που σημαίνει ότι μπορούμε να επιτύχουμε πολλά χωρίς να απαιτούνται γιγαντιαίες επενδύσεις. Έχουμε επίσης αποφασίσει να ηλεκτροδοτήσουμε το μεγαλύτερο μέρος του στόλου που διαχειριζόμαστε. Τα αποτελέσματα μέχρι στιγμής είναι αρκετά ελπιδοφόρα και η πορεία προς την ηλεκτροκίνηση θα

συνεχιστεί. Το τελευταίο πράγμα που έχουμε κάνει είναι να παραγγείλουμε πλοία διπλού καυσίμου με δυνατότητα καύσης μεθανόλης, τα οποία θα παραλάβουμε σε μερικά χρόνια. Στόχος μας είναι να φτάσουμε τις μηδενικές εκπομπές μέχρι το 2040 και είναι σημαντικό να έχουμε αφοσιωμένους πελάτες με κοινές πεποιθήσεις.

Αυτό που χρειαζόμαστε είναι σταθερότητα και ένα μακροπρόθεσμο ρυθμιστικό πλαίσιο που θα μας επιτρέψει να επενδύσουμε σωστά. Δυστυχώς, αυτό εξακολουθεί να λείπει. Πρέπει να έχουμε κατά νου ότι έχουμε μόνο έναν πλανήτη- ίσως ο Elon Musk να έχει έναν άλλο, αλλά εμείς πιστεύουμε στη φροντίδα της Γης. Πιστεύω ότι θα έχουμε μεγάλες ποσότητες αιολικής και ηλιακής ενέργειας. Πιστεύω επίσης ότι θα είναι φθηνότερη η παραγωγή τους σε μεγάλη κλίμακα σε σύγκριση με τα ορυκτά καύσιμα, οπότε θα ήταν κρίμα να πάμε προς τα πίσω. Δεν νομίζω ότι χρειάζεται να ακολουθήσουμε τις πολιτικές οπισθοδρόμησης των ΗΠΑ. Αντιθέτως, πρέπει να προστατεύσουμε την ευρωπαϊκή βιομηχανία, η οποία είναι άκρως επιτυχημένη.»

**O Hing Chao, Executive Chairman – Wah Kwong Maritime Transport Holdings; Co-Founder & Chairman – Hong Kong Chamber of Shipping, τόνισε:** «Για εμάς, η στρατηγική επιλογή στόλου είναι μια διαδικασία που βασίζεται στη γνώση. Δίνουμε μεγάλη έμφαση στην έρευνα, ώστε να ανακαλύψουμε τι λειτουργεί και τι όχι. Μιλάμε με συνεργάτες, ναυπηγεία, νηογνώμονες και άλλους πλοιοκτήτες για να καταλάβουμε τι φαίνεται πιο ελπιδοφόρο. Συν τοις άλλοις, έχουμε δημιουργήσει ένα εξειδικευμένο τμήμα που επικεντρώνεται πλήρως στην απαλλαγή από τις ανθρακούχες εκπομπές.

Στην πορεία συνειδητοποιήσαμε ότι χρειαζόμαστε ανθρώπους στη στεριά και στη θάλασσα ικανούς να χειριστούν τον νέο αυτό εξοπλισμό. Τούτο απαιτεί την ανάπτυξη ικανοτήτων για το προσωπικό μας και τους μελλοντικούς ναυτικούς μας. Τρίτο βήμα, η βελτιστοποίηση: Τα υπάρχοντα πλοία μας χρησιμοποιούν έναν καλύτερο σχεδιασμό, ο οποίος συνδέεται εγγενώς με πιο σύγχρονη, εξυπνότερη τεχνολογία. Και η τελευταία διάσταση είναι οι τεχνικές παρεμβάσεις, όπως η χρήση διαφορετικών δρομολογίων, που καταλήγουν σε λεπτομέρειες όπως το γεγονός ότι τα ταξίδια στον άξονα ανατολής-δύσης είναι πιο αποδοτικά από ό,τι στον άξονα βορρά-νότου.

Είμαστε έτοιμοι για μια σημαντική χρονιά, κατά την οποία ο IMO ενδέχεται να ανακοινώσει ένα παγκόσμιο πλαίσιο προς εφαρμογή. Σε κάθε περίπτωση, τα οικονομικά δεδομένα θα είναι ο πρωταρχικός παράγοντας επιλογής καυσίμου.»

**O Jasel Chauhan, Partner, Head of International Finance – Hill Dickinson**

**LLP, τόνισε:** «Ευχαριστούμε και πάλι τον Νικόλα και την Capital

Link για τη διοργάνωση άλλης μιας σπουδαίας εκδήλωσης. Αυτό το πάνελ περιλαμβάνει μια εξαιρετική λίστα διεθνών τραπεζών με ισχυρούς δεσμούς με την ελληνική ναυτιλιακή αγορά, επιτρέποντάς μας να δούμε τι γεύση τους άφησε το 2024 και τι προβλέπουν για το επόμενο έτος. Υποψιάζομαι ότι θα υπάρξουν εκτενείς αναφορές στον Τραμπ και τα γεωπολιτικά ζητήματα!»

**O Philipp Wünschmann, Head of Shipping – Berenberg, τόνισε:** «Έχουμε συμπληρώσει εξήντα χρόνια αδιάλειπτης παρουσίας στην Ελλάδα, με πάνω από 200 πελάτες. Πέρυσι, ο δανεισμός δεν αποτέλεσε προτεραιότητα για πολλούς από εσάς, αλλά κάναμε πολλά στο κομμάτι των επενδύσεων. Συγκεκριμένα, εισαγάγαμε ένα νέο προϊόν που επιτρέπει σε Ιάπωνες επενδυτές να χρηματοδοτούν τις

ευρωπαϊκές αγορές. Παίξαμε ρόλο διευκολυντή, καθώς οι Ιάπωνες παράγοντες δυσκολεύονται μερικές φορές να κατανοήσουν την αγορά της ΕΕ. Υπάρχει σίγουρα ένα πολιτισμικό χάσμα, οπότε είναι χρήσιμο γι' αυτούς να έχουν έναν εταίρο που λειτουργεί ως διαμεσολαβητής.

Η ρευστότητα εξακολουθεί να παραμένει πολύ υψηλή στη ναυτιλία. Κοιτάζοντας μπροστά, αναμένουμε ότι το τρέχον έτος θα φέρει ομαλοποίηση σε ορισμένες από τις αγορές, συμπεριλαμβανομένων των εμπορευματοκιβωτίων, και ταυτόχρονα θα πρέπει να πληρωθούν τα νέα πλοία. Τα επόμενα χρόνια αναμένουμε έντονο ανταγωνισμό με ένα ευρύ φάσμα επενδυτών.»

**Ο Chris Conway, Managing Director, Global Head of Transportation – Export Agency Finance – Citi,**

**τόνισε:** «Το 2024 ξεκίνησε με κάποιες αλλαγές εντός του οργανισμού, συμπεριλαμβανομένου του τμήματος ναυτιλίας, οι οποίες όμως έκτοτε αποδείχθηκαν επωφελείς. Θέσαμε τον πελάτη στο επίκεντρο, γίναμε πιο ευέλικτοι, καταφέραμε να αναπτύξουμε την επιχείρηση και να αυξήσουμε τα κέρδη μας, τα οποία είναι όλα εξαιρετικά νέα. Όσοι από εσάς έχετε συνεργαστεί μαζί μας, γνωρίζετε ότι προσφέρουμε ένα ευρύ φάσμα προϊόντων και ότι πρόθεσή μας είναι πάντα να προσφέρουμε το καλύτερο, έχοντας κατά νου τη συμμόρφωση και τις κυρώσεις, οι οποίες εγείρουν προκλήσεις, καθώς δεν έχουμε την πολυτέλεια να κάνουμε κάποιο λάθος. Υπήρξε σημαντικός ανταγωνισμός με την Κίνα, αν και ορισμένες γεωπολιτικές εξελίξεις μπορεί αποθαρρύνουν ορισμένους από το να συνεργαστούν με τη συγκεκριμένη αγορά. Φυσικά, η νέα κυβέρνηση στις ΗΠΑ θα μπορούσε να επιφέρει αλλαγές στο σημερινό τοπίο. Καλωσορίζουμε τον ανταγωνισμό, γιατί κρατάει σε εγρήγορση. Τελειώσαμε τη χρονιά με θετικό πρόσημο και ελπίζουμε ότι το 2025 θα είναι επίσης ένα συναρπαστικό έτος για εμάς.»

**Ο Χρήστος Τσάκωνας, Global Head of Shipping – DNB, είπε:** «Οι ναυτιλιακές εταιρείες έχουν προπληρώσει κάποια χρέη χάρη στις καλές αγορές των τελευταίων ετών. Έχει γίνει καλή διαχείριση στους ισολογισμούς. Εν τω μεταξύ, δεν μπορώ να θυμηθώ άλλη εποχή με τόσες πολλές εν εξελίξει συζητήσεις για ενοποιήσεις και συγχωνεύσεις. Είναι κοινός τόπος ότι βλέπουμε πολύ υψηλή δραστηριότητα σε όλους τους τομείς.

Οι πλοιοκτήτες έχουν πράγματι χειριστεί την κατάσταση πολύ καλά, καθώς εισέρχονται τώρα σε μια νέα φάση της αγοράς από θέση ισχύος. Οι κεφαλαιακές δομές είναι υγιείς, οι ισολογισμοί είναι ισχυροί, δεν έχουν λόγο να πουλήσουν και εκμεταλλεύονται τυχόν νέες ευκαιρίες. Πιθανώς είναι η πρώτη φορά που οι εφοπλιστές διαχειρίστηκαν με τόση σύνεση τη ρευστότητά τους, και ίσως η αβεβαιότητα όσον αφορά την τεχνολογία να τους βοήθησε να λάβουν σωστές αποφάσεις.

Όσον αφορά τις κυρώσεις, είναι χρονοβόρες, αλλά δεν αποτελούν πρόβλημα για τα χρηματοπιστωτικά ιδρύματα, καθώς έχουμε μάθει να διαχειριζόμαστε τον κίνδυνο με εξαιρετικό τρόπο τώρα που έχουμε συνηθίσει την κατάσταση. Από την άλλη πλευρά, ο σκιώδης στόλος αποτελεί ωρολογιακή βόμβα. Είναι κάτι που μας κρατάει ξύπνιους τη νύχτα.»

**Ο Evan Cohen, Managing Director & Group Head of Maritime Finance – First Citizens Bank,**

**τόνισε:** «Επικεντρωθήκαμε στον δανεισμό και διανύσαμε την καλύτερη χρονιά που είχαμε ποτέ στην Ελλάδα. Κάναμε πολλά το 2024, εστιάζοντας σε περιορισμένο αριθμό πλοιοκτητών. Μέχρι στιγμής οι συνεργασίες αυτές κυλούν ομαλά, παρόλο που ο ανταγωνισμός με τις ελληνικές τράπεζες έχει γίνει πιο σκληρός. Συνάπτονται συμφωνίες με μεγάλη συχνότητα, ενώ οι πελάτες μας έχουν προχωρήσει σε

πολύ έξυπνες στρατηγικές κινήσεις. Το μεγαλύτερο θέμα μας δεν είναι η χρηματοδότηση, αλλά το να διασφαλίσουμε ότι οι ναυτιλιακές εταιρείες εξακολουθούν να θέλουν να συνεργάζονται με μικρές ομάδες αντί για μεγάλες τράπεζες με έδρα τις ΗΠΑ.

Οι κυρώσεις επιβαρύνουν πρώτα απ' όλα τους ιδιοκτήτες, οι οποίοι είναι πολύ προσαρμοστικοί και επιδεικνύουν μια πρακτική και ρεαλιστική προσέγγιση. Στο βαθμό που οι κυρώσεις γνωστοποιούνται και οι πελάτες μας μπορούν να προσαρμοστούν, μπορούμε να ακολουθήσουμε γρήγορα το παράδειγμά τους, να αντιδράσουμε και να χειριστούμε την κατάσταση.»

**Ο Αλέξανδρος Προκοπάκης, Executive Director – International Bunker Industry Association (IBIA),**  
**τόνισε:** «Τα καύσιμα, όπως πάντα είναι πολύ σημαντικά για την ναυτιλία και τώρα πιο πολύ από ποτέ, καθώς η βιομηχανία αντιμετωπίζει την πρόκληση της μετάβασης σε πιο φιλικά προς το περιβάλλον καύσιμα. Η συνεργασία μεταξύ όλων των ενδιαφερομένων είναι το κλειδί για τη διασφάλιση μιας πρακτικής και αποτελεσματικής μετάβασης. Στην IBIA (τον διεθνή οργανισμό για τα ναυτιλιακά καύσιμα), η αποστολή μας είναι να υποστηρίξουμε τη ναυτιλία και το bunkering στην πλοήγηση για την απαλλαγή από τις ρυπογόνες εκπομπές και τη συμμόρφωση με τους κανονισμούς.

Δεσμευόμαστε να ενθαρρύνουμε τον διάλογο και να παρέχουμε τις απαραίτητες γνώσεις μέσα σε αυτό το εξελισσόμενο τοπίο.

Καθώς συνεχίζουμε να διερευνούμε τις επιπτώσεις, είναι ζωτικής σημασίας να διατηρήσουμε την ευελιξία, τη διαφάνεια και την κοινή δέσμευση για πρακτικές λύσεις που οδηγούν σε ουσιαστική πρόοδο για πιο πράσινα καύσιμα στην ναυτιλία.»

**Ο Τεό Κουρμπέλης, Strategic Business Partner – Lloyd's Register, τόνισε:** «Ο κανονισμός EU MARITIME είναι ένα από τα πιο «καυτά» θέματα στη ναυτιλία σήμερα, αποτελώντας ένα σημαντικό μέρος της στρατηγικής «Fit for 55» της ΕΕ για την απανθρακοποίηση. Σε πλήρη αντίθεση με το EU ETS, έναν απλό μηχανισμό με άμεσο στόχο τη μείωση των εκπομπών θερμοκηπίου, ο κανονισμός EU MARITIME αποσκοπεί σε κάτι άλλο: τη μεγαλύτερη χρήση εναλλακτικών καυσίμων. Ενώ τα σκάφη που δεν συμμορφώνονται θα κληθούν να πληρώσουν πρόστιμα απευθείας σε ευρώ, τα σκάφη που υπεραποδίδουν θα επιβραβεύονται. Ως εκ τούτου, μια απλή στρατηγική πληρωμής με αντάλλαγμα τη συμμόρφωση, δεν μπορεί να λειτουργήσει. Αργά ή γρήγορα τα πρόστιμα για τα σκάφη που δεν συμμορφώνονται θα καταστούν δυσβάσταχτα. Επίσης, άπαξ και επιβληθούν κυρώσεις σε κάποιο πλοίο, τα στοιχεία του δημοσιοποιούνται, πλήττοντας έτσι την ελκυστικότητά του στην αγορά.

Οι επενδύσεις θα αυξηθούν μόλις επιτευχθεί η οικονομική βιωσιμότητα ως μέρος του συνολικού κόστους του περιουσιακού στοιχείου. Τα πράσινα καύσιμα προς το παρόν παραμένουν πολύ ακριβά σε σύγκριση με τις συμβατικές επιλογές. Τούτου λεχθέντος, η ΕΕ έχει δημιουργήσει σειρά χρηματοδοτικών ευκαιριών και το βιβλίο παραγγελιών βρίσκεται σε φάση άνθησης.»

**Ο Ralf Garrn, Managing Director – OceanScore, τόνισε:** «Αυτό που βλέπουμε στην ευρωπαϊκή αγορά είναι ότι υπάρχει έλλειψη γνώσης. Πολλές εταιρείες προσπαθούν ακόμη να κατανοήσουν τους κανονισμούς και αναρωτιούνται από πού πρέπει να ξεκινήσουν. Τις περισσότερες φορές η στρατηγική είναι ότι ο πλοιοκτήτης ή ο διαχειριστής προσπαθεί να επιτύχει μια ισορροπία, δημιουργώντας

πλεόνασμα με ορισμένα πλοία, αντισταθμίζοντας άλλα που υποαποδίδουν. Επίσης, τα πλεονάσματα μπορούν να αγοραστούν και να πωληθούν. Το 2025, αναμένουμε να έχουμε αγοραπωλησίες πλεονασμάτων κατά 50% χάρη στο υγραέριο και το υγροποιημένο φυσικό αέριο, ενώ το υπόλοιπο 50% θα προέρχεται από τα βιοκαύσιμα.

Το πρώτο μέλημα κάθε εταιρείας είναι να διασφαλίσει ότι έχει πρόσβαση σε ποιοτικά δεδομένα, από το πλοίο στην ξηρά, τα οποία στη συνέχεια επικυρώνονται από ελεγκτές. Το επόμενο βήμα είναι η μείωση της οικονομικής έκθεσης. Προσπαθούμε να διασφαλίσουμε ότι όλα τα ενδιαφερόμενα μέρη έχουν κοινή οπτική και μοιράζονται κοινές λύσεις λογισμικού. Στην OceanScore, προσφέρουμε πλήρη εξωτερική ανάθεση ολόκληρης της διαδικασίας, εάν ο πελάτης μας το επιθυμεί.»

**Ο Χρήστος Βαρτζής, Partner, Head of Maritime Finance, Greece – Stephenson Harwood, τόνισε:** «Είναι χαρά μου να συντονίζω αυτό το πάνελ με θέμα τις Εναλλακτικές μορφές Χρηματοδότησης, έναν κεντρικό και διαρκώς εξελισσόμενο πυλώνα της ναυτιλιακής χρηματοδότησης. Ενώ οι παραδοσιακές τράπεζες παραμένουν περιορισμένες λόγω ρυθμιστικών και κεφαλαιακών πιέσεων, οι πάροχοι εναλλακτικών μορφών χρηματοδότησης -και πιο συγκεκριμένα, τα επενδυτικά κεφάλαια, τα leasing houses και οι επενδυτικές τράπεζες- διαδραματίζουν έναν ολοένα και πιο σημαντικό ρόλο στη χρηματοδότηση της ναυτιλίας.

Ωστόσο, οι εναλλακτικές μορφές χρηματοδότησης δεν συνιστούν απλώς υποκατάστατο του παραδοσιακού τραπεζικού δανεισμού. Αντιθέτως, διαθέτουν τις δικές τους μοναδικές δομές, στρατηγικές και πλεονεκτήματα και ο ρόλος τους στην κεφαλαιακό μείγμα των ναυτιλιακών εταιρειών διευρύνεται συνεχώς.

#### **Η συζήτησή μας επικεντρώνεται μεταξύ άλλων στα παρακάτω ζητήματα:**

- Πώς προσαρμόζονται οι λύσεις εναλλακτικών μορφών χρηματοδότησης στις μεταβαλλόμενες συνθήκες της αγοράς.
- Οι επιπτώσεις της Basel IV στις κεφαλαιακές απαιτήσεις και τη δανειοδότηση των τραπεζών προς τη ναυτιλία, και πώς αυτό μπορεί να οδηγήσει στη διεύρυνση της χρήσης εναλλακτικών μορφών χρηματοδότησης.
- Η ανταγωνιστική θέση των leasing houses και των επενδυτικών κεφαλαίων.
- Πώς μπορούν οι πλοιοκτήτες να αποκτήσουν πρόσβαση σε εναλλακτικές μορφές χρηματοδότησης, ειδικά σε περιόδους οικονομικής και γεωπολιτικής αβεβαιότητας.

**Ο Νικόλας Μ. Πετρακάκος, Partner & Managing Director, Maritime & Offshore Investment Banking – Alantra, τόνισε:** «Έχουμε βοηθήσει τους πελάτες μας να αντλήσουν 4 δισεκατομμύρια δολάρια, έχοντας παρουσία στο Ντουμπάι και στην Ελλάδα και δουλεύοντας κυρίως με μεσαίου μεγέθους πλοιοκτήτες. Καταφέραμε να σταθεροποιήσουμε τη θέση μας, όντας πιο ευέλικτοι από κάθε άποψη και χάρη στο γεγονός ότι δεν επηρεαζόμαστε τόσο εύκολα από τη γεωπολιτική και τα νέα νομοθετήματα. Φυσικά, μιλάμε για έξυπνα κεφάλαια που απαιτούν πολύ χρόνο για να συγκεντρωθούν, αλλά αποτελούν ένα εξαιρετικό εργαλείο για τη χρηματοδότηση επενδύσεων στη ναυτιλία. Οι τράπεζες στην

Ελλάδα επέστρεψαν δυναμικά, ρίχνοντας τα περιθώρια κέρδους τους για να είναι ανταγωνιστικές, αλλά ακόμα ένα σημαντικό μέρος της αγοράς δεν έχει πρόσβαση σε αυτές. Από την άλλη πλευρά, όλο και περισσότεροι παίκτες εισέρχονται στον χώρο της εναλλακτικής χρηματοδότησης.»

**Ο Γιώργος Φίκαρης, Managing Director – EnTrust Global, τόνισε:** «Επικεντρωνόμαστε σε όλες επιχειρηματικές δραστηριότητες της θάλασσας – πληρώματα, εφοδιαστική αλυσίδα, εξοπλισμός – χωρίς να περιοριζόμαστε μόνο στη μεταφορά εμπορευμάτων. Οι απαιτήσεις των επενδυτών μας όσον αφορά στην απόδοση δεν έχουν αλλάξει. Όταν εξετάζουμε οτιδήποτε, ξεκινάμε με τις λεπτομέρειες της συναλλαγής, καθώς δεν ενδιαφερόμαστε για κάποιο «τυπικό» δάνειο, χωρίς κάποιο ξεχωριστό στοιχείο. Η ομάδα που έχουμε συγκροτήσει περιλαμβάνει επενδυτικούς τραπεζίτες, δικηγόρους και ειδικούς σε θέματα αναδιάρθρωσης. Διαθέτοντας μια ομάδα με αυτό το υπόβαθρο, αν είστε ιδιοκτήτης που επιθυμεί να βγει στην αγορά, καταλαβαίνετε γιατί θα ήταν επωφελές να συνεργαστείτε μαζί μας.

Στην EnTrust προσπαθούμε να διατηρήσουμε την πειθαρχία μας καθ' όλη τη διάρκεια του κύκλου, παρέχοντας παράλληλα όσο το δυνατόν μεγαλύτερη ευελιξία. Γι' αυτό και είμαστε τόσο δραστήριοι στην αξιοποίηση κεφαλαίων, κοιτάζοντας πρώτα και κύρια την απόδοση της επένδυσης, μακροπρόθεσμα, με προοπτική 10 ετών και πλέον. Τέλος, η διαφάνεια αποτελεί στοιχείο κλειδί, καθώς βλέπουμε κάθε επένδυση ως συνεργασία. Η συμβουλή μου θα ήταν να μην αποκρύπτετε πληροφορίες, καθώς δημιουργούνται αρνητικές εντυπώσεις.»

**Ο Kevin Kou, Director of Europe and America Department (Shipping) – ICBC Financial Leasing Co., Ltd., τόνισε:** «Καλύπτουμε όλους τους τύπους πλοίων, συμπεριλαμβανομένων των πλοίων μεταφοράς εμπορευματοκιβωτίων και των δεξαμενόπλοιων. Στόχος μας είναι η ICBC να διαδραματίσει σημαντικό ρόλο στη ναυτιλιακή χρηματοδότηση, να είναι στα 3 κορυφαία ιδρύματα στην Κίνα και στα 5 κορυφαία παγκοσμίως. Η ναυτιλία είναι ένας σημαντικός τομέας για εμάς, έχοντας εισέλθει στην αγορά στην Ελλάδα το 2015, και άρα συγκεντρώνει επαρκή εμπειρία διαχείρισης της κυκλικότητας της ναυτιλίας. Ξεχωρίζουμε χάρη στον επαγγελματισμό μας και τους καλούς όρους που είμαστε διατεθειμένοι να προσφέρουμε. Προσωπικά, βραχυπρόθεσμα δεν βλέπω να έρχονται προς το μέρος μας τάσεις αθέτησης πληρωμών από τους πλοιοκτήτες, καθώς έχουν συγκεντρώσει αρκετά μετρητά. Στις περισσότερες περιπτώσεις οι ισολογισμοί είναι πολύ υγιείς, επιτρέποντας την αναχρηματοδότηση και τις προπληρωμές. Εάν ένας πελάτης έχει προβλήματα, θα δουλέψουμε μαζί την υπόθεση προκειμένου να βρούμε κοινές λύσεις.»

**Ο Ηρακλής Τσιριγώτης, Director of Origination – Neptune Maritime Leasing Ltd., τόνισε:** «Η Neptune ειδικεύεται στον ναυτιλιακό δανεισμό και έχουμε αυξήσει τις δραστηριότητές μας κοντά στο μισό δισεκατομμύριο δολάρια, ενώ προσβλέπουμε στην περαιτέρω ανάπτυξή μας. Το κύριο συγκριτικό πλεονέκτημα του leasing είναι η ευελιξία. Τα περιθώρια ελιγμών των τραπεζών είναι πολύ περιορισμένα, ειδικά σε μια αποδυναμωμένη αγορά. Ένας άλλος παράγοντας διαφοροποίησης αφορά τις αγορές που καλύπτουμε, τη μεγαλύτερη γεωγραφική μας εμβέλεια, η οποία, για παράδειγμα, περιλαμβάνει τη Μέση Ανατολή. Ακόμη, οι τράπεζες εξακολουθούν να μην αγγίζουν τον offshore τομέα, με εξαίρεση ίσως τη Σκανδιναβία, αλλά είμαστε πρόθυμοι να τον διερευνήσουμε. Είμαστε ανοιχτοί να συνεργαστούμε με οποιονδήποτε όμιλο, ανεξάρτητα από το μέγεθός του. Όσον αφορά τις ενοποιήσεις, δεν έχει σημειωθεί μεγάλη πρόοδος. Οι μικρότεροι όμιλοι με περιορισμένους πόρους δυσκολεύονται

να ανταπεξέλθουν σε κανονισμούς όπως το EU ETS. Το βάρος γι' αυτούς αυξάνεται συνεχώς, δυσχεραίνοντας την προσπάθειά τους να παραμείνουν ανεξάρτητοι.»



<https://www.ot.gr/2025/02/13/naytilia/capital-link-me-epityxia-dieksixthi-to-15o-etisio-greek-shipping-forum/>

Capital Link: Με επιτυχία διεξήχθη το 15ο ετήσιο Greek Shipping Forum

Το "2025 Capital Link Greek Shipping Leadership Award" απονεμήθηκε στον κ. Θανάση Μαρτίνο, Managing Director – Eastern Mediterranean Maritime Limited

SHARE



OT.gr Newsroom

13.02.2025 | 17:13

Με μοναδική επιτυχία και συμμετοχή πραγματοποιήθηκε το **15th Annual Capital Link Greek Shipping Forum**, στην **Αθήνα** την **Παρασκευή 7 Φεβρουαρίου, 2025**. Το Συνέδριο διοργανώθηκε σε συνεργασία με το **New York Stock Exchange** και το **Nasdaq** και την **DNV**.

Συγκεντρώνοντας περισσότερα από 1,000 άτομα, και φέτος παρευρέθηκε στην εκδήλωση η θεσμική ηγεσία της παγκόσμιας ναυτιλίας και συγκεκριμένα, Εκπρόσωπος του IMO, επικεφαλής των τεσσάρων ναυτιλιακών διεθνών οργανώσεων: BIMCO, INTERCARGO, INTERTANKO, & International Chamber of Shipping, ανώτερη εκπρόσωπος από την Γενική Διεύθυνση Κινητικότητας και Μεταφορών της Ευρωπαϊκής Επιτροπής, ο Υπουργός Ναυτιλίας και Νησιωτικής Πολιτικής της Ελλάδας, ο επίτροπος Βιώσιμων Μεταφορών και Τουρισμού της Ευρωπαϊκής Επιτροπής, η Πρόεδρος της Επιτροπής Μεταφορών και Τουρισμού του Ευρωπαϊκού Κοινοβουλίου, οι επικεφαλής των μεγαλύτερων

Νηογνωμόνων, υψηλόβαθμα στελέχη χρηματοπιστωτικών οργανισμών, κορυφαίοι επενδυτές από την παγκόσμια αγορά.

Στο επίσημο μεσημεριανό γεύμα του συνεδρίου απονεμήθηκε το **“2025 Capital Link Greek Shipping Leadership Award”** στον **κ. Θανάση Μαρτίνο**, Managing Director – **Eastern Mediterranean Maritime Limited**, για την εξαιρετική του συμβολή στην Ελληνική και την παγκόσμια ναυτιλία.

#### **ΚΥΡΙΟΙ ΟΜΙΛΗΤΕΣ**

- **κ. Χρήστος Στυλιανίδης**, Υπουργός Ναυτιλίας και Νησιωτικής Πολιτικής της **Ελλάδας**
  - **κ. Απόστολος Τζιτζικώστας**, Επίτροπος Βιώσιμων Μεταφορών και Τουρισμού – **Ευρωπαϊκή Επιτροπή**
  - **Dorota Lost-Sieminska**, Director – Legal Affairs and External Relations Division – **International Maritime Organization (IMO)**
  - **κα. Φωτεινή Ιωαννίδου**, Διευθύντρια – **Ευρωπαϊκή Επιτροπή**, Γενική Διεύθυνση Κινητικότητας και Μεταφορών
  - **κα. Ελισσάβετ Βόζεμπεργκ-Βρυωνίδη**, Πρόεδρος, Επιτροπή Μεταφορών και Τουρισμού – **Ευρωπαϊκό Κοινοβούλιο**

#### **ΣΥΜΜΕΤΕΙΧΑΝ ΟΙ ΚΑΤΩΘΙ ΟΜΙΛΗΤΕΣ**

##### **Οι επικεφαλής των τεσσάρων Ναυτιλιακών Διεθνών Οργανώσεων**

- **κ. Nikolaus Schües**, President & Chairperson of the Board – **BIMCO**; CEO – **Reederei F. Laeisz**
- **κ. John Xylas**, Chairman – **INTERCARGO**; President & CEO – **Ariston Navigation Corp.**
- **κ. Guy Platten**, Secretary General – **International Chamber of Shipping (ICS)**
- **Nikolas P. Tsakos**, Founder & CEO – **TEN Ltd. (NYSE: TEN)**; Chairman – **INTERTANKO (2014-2018)**

##### **Υψηλόβαθμοι εκπρόσωποι παγκόσμιων Χρηματοπιστωτικών Οργανισμών**

- **κ. Philipp Wünschmann**, Head of Shipping – **Berenberg**
- **κ. Chris Conway**, Managing Director, Global Head of Transportation – Export Agency Finance – **Citi**
- **κ. Christos Tsakonas**, Global Head of Shipping – **DNB**
- **κ. Evan Cohen**, Managing Director & Group Head of Maritime Finance – **First Citizens Bank**

#### **ΘΕΜΑΤΟΛΟΓΙΑ ΠΑΡΟΥΣΙΑΣΕΩΝ & ΠΑΝΕΛ ΣΥΖΗΤΗΣΕΩΝ**

## ΕΙΣΑΓΩΓΙΚΑ ΣΧΟΛΙΑ – ΚΑΛΩΣΟΡΙΣΜΑ

κ. George Teriakidis, Regional Manager for Southeast Europe – DNV Maritime

κ. Νίκος Μπορνόζης, President – Capital Link, Inc.

Ο κ. Νίκος Μπορνόζης, President – **Capital Link, Inc.**, καλωσόρισε και ευχαρίστησε όλους τους παρευρισκόμενους για τη συμμετοχή τους, και όλους τους χορηγούς για τη συνδρομή τους στη διοργάνωση του συνεδρίου, καθώς και όλους τους Χορηγούς Επικοινωνίας και τους Φορείς Υποστήριξης για τη συνεργασία. Ο κ. Μπορνόζης τόνισε ότι το Συνέδριο προσφέρει μια μοναδική ευκαιρία για συζήτηση των πιο καίριων ζητημάτων που αφορούν τόσο την Ελληνική όσο και την παγκόσμια ναυτιλία. Τόνισε ότι το 15th Annual Greek Shipping Forum έχει χαρακτηριστεί ως άτυπη σύνοδος κορυφής της θεσμικής ηγεσίας και των μεγαλύτερων ηγετών της Ελληνικής και παγκόσμιας ναυτιλίας και είναι μεγάλη τιμή για την Capital Link που συμμετέχουν οι σημαντικότεροι παράγοντες της αγοράς.



Ο κ. **George Teriakidis, Regional Manager for Southeast Europe – DNV Maritime**, τόνισε: «Βρισκόμαστε σήμερα σε μια κρίσιμη στιγμή για τη ναυτιλιακή βιομηχανία, ενόσω η γεωπολιτική αβεβαιότητα σε συνδυασμό με την τεχνολογική πρόοδο και τον κοινωνικό αναβρασμό μας δυσκολεύουν αλλά και προσφέρουν ευκαιρίες. Το σύνολο του κλάδου παρακολουθεί με έντονο ενδιαφέρον τις πρωτοβουλίες του IMO, ελπίζοντας πως τα Κράτη μέλη θα καταφέρουν να συμφωνήσουν σε μια διεθνή ατζέντα σχετικά με τα αέρια του θερμοκηπίου.

Η υιοθέτηση μέτρων τοπικού χαρακτήρα στη ναυτιλία είναι ασύμβατη με τον διεθνή της χαρακτήρα και πρέπει να αποφευχθεί πάση θυσία. Χρειαζόμαστε βραχυπρόθεσμες αλλά και μακροπρόθεσμες στρατηγικές προκειμένου να επιτύχουμε τους στόχους μας. Πιστεύουμε πως η παρούσα δεκαετία θα είναι καθοριστική: πρέπει να παραμείνουμε ανοικτόμυαλοι, θαρραλέοι, και πρόθυμοι να εξερευνήσουμε κάθε ιδέα και κάθε διαθέσιμη επιλογή. Η ευκαιρία είναι μπροστά μας, μένει να την αρπάξουμε.»

## **SHIPPING & TRADE IN A SHIFTING WORLD- CHALLENGES & OPPORTUNITIES**

**Συντονιστής: κ. Michalis Pantazopoulos, Senior Vice-President – Liberian Registry (LISCR Hellas)**

**Ομιλητές:**

- **κ. Elias Triantafyllidis, Regional Bulk Carrier Segment Director, South East Europe Region – DNV Maritime**
- **Dr. Gaby Bornheim, President – German Shipowners' Association (VDR); Managing Director – Peter Döhle Schifffahrts-KG**
- **κ. Tim Wilkins, Managing Director – INTERTANKO**
- **κ. Gordon Robertson, Head of Greece – NorthStandard**
- **κ. Joe Kramek, President & CEO – World Shipping Council**

Ο κ. **Michalis Pantazopoulos, Senior Vice-President – Liberian Registry (LISCR Hellas)**, τόνισε: «Η ναυτιλία συνεχίζει να προσπερνά τη μια κρίση μετά την άλλη, ενώ παράλληλα ασχολείται με τα επείγοντα ζητήματα της κλιματικής αλλαγής και της απανθρακοποίησης. Επιπλέον, η νέα ατζέντα της κυβέρνησης των ΗΠΑ ενδέχεται να θέσει νέα απρόβλεπτα ερωτήματα, ενώ και η τεχνητή νοημοσύνη αναμένεται να έχει καθοριστικό αντίκτυπο στη ναυτιλία. Πρέπει να κάνουμε ό,τι είναι εφικτό ώστε να παραμείνουμε ευπροσάρμοστοι απέναντι στις πολιτικές, γεωπολιτικές και κανονιστικές προκλήσεις που επηρεάζουν το εμπόριο αγαθών, εστιάζοντας ταυτόχρονα στις θεματικές της βιώσιμης ανάπτυξης και των ανθρώπινων πόρων.»

Ο κ. **Elias Triantafyllidis, Regional Bulk Carrier Segment Director, South East Europe Region – DNV Maritime**, τόνισε: «Όλες οι εταιρείες έχουν επενδύσει σημαντικά σε νέες τεχνολογίες, δημιουργώντας στρατηγικές εταιρικές σχέσεις και πρακτικές συμμαχίες, παρακολουθώντας στενά τα γεωπολιτικά γεγονότα με στόχο την καλύτερη δυνατή απόδοση. Παρατηρούνται ορισμένες ισχυρές τάσεις: Είναι σαφές ότι η βιομηχανία δεν αισθάνεται ακόμη έτοιμη να επενδύσει σε τεχνολογίες και καύσιμα που δεν έχουν ωριμάσει ή/και δεν είναι επαρκώς διαθέσιμα. Μια άλλη τάση αφορά τη διατήρηση του γηραιότερου στόλου, με διαρκείς προσαρμογές προκειμένου τα σκάφη να ανταποκρίνονται στις απαιτήσεις των ενδιαφερόμενων μερών. Η ιδιαίτερα απαιτητική νομοθεσία, ειδικά στην Ευρώπη, έχει επηρεάσει τις ναυτιλιακές εταιρείες και τον τρόπο που χαράσσουν τη στρατηγική τους. Πλοία τα οποία πλησιάζουν στο τέλος του κύκλου τους μένουν στην αγορά, λειτουργώντας ως προστατευτικό δίκτυ ασφαλείας.

Η απανθρακοποίηση εδράζεται σε τρεις πυλώνες: την ενεργειακή αποδοτικότητα, την εγκατάλειψη παλαιών καυσίμων και τη χρήση νέων. Προς το παρόν, αρκετοί ναυλωτές επιλέγουν τα βιοκαύσιμα ακόμα και αν αυτό σημαίνει ότι δεν μπορούν να επιχειρήσουν εντός ΕΕ.»

**Η Dr. Gaby Bornheim, President – German Shipowners’ Association (VDR); Managing Director – Peter Döhle Schiffahrts-KG,** τόνισε: «Η «γεωπολιτική αβεβαιότητα» ίσως δεν είναι ο κατάλληλος όρος για να περιγράψουμε την κατάσταση, μιας και διαρκώς επανασχεδιάζουμε το παγκόσμιο εμπόριο δημιουργώντας νέες διαδρομές. Οι επιθέσεις των Χούθι μας οδήγησαν σε εναλλακτικές οδούς, με επιβλαβή αντίκτυπο τόσο στο κόστος, όσο και στις εκπομπές. Ενδεχομένως η συμφωνία κατάπαυσης του πυρός μεταξύ Ισραήλ και Χαμάς να βελτιώσει την κατάσταση και η Ερυθρά Θάλασσα ξαναγίνει αυτό που ήταν. Παράλληλα, με την εκλογή του Τραμπ και την επιστροφή στους αγαπημένους του δασμούς, φαίνεται να επιστρέφουμε σε ένα καθεστώς προστατευτισμού. Κάτι τέτοιο δεν είναι καλό για τον κλάδο μας, καθώς αντιτίθεται στην ελεύθερη αγορά. Πρέπει να κοιτάξουμε γύρω μας, να αναλύσουμε τα δεδομένα, και να βρούμε νέους εμπορικούς εταίρους. Ας ενισχύσουμε λοιπόν την ανθεκτικότητά μας.

Σε ό,τι αφορά τα καύσιμα, όλοι γνωρίζουμε πως οι εναλλακτικές επιλογές πολύ απλά δεν βρίσκονται ακόμη στο επιθυμητό σημείο. Άλλωστε, δεν είμαστε οι μόνοι που τα διεκδικούμε και τα χρειαζόμαστε. Πρέπει να συνεργαστούμε και να επενδύσουμε προκειμένου να εξασφαλίσουμε πρόσβαση σε αυτά, αλλά αυτό που είναι ακόμη σημαντικότερο κατά τη γνώμη μου, κι ας αγαπώ την Ευρώπη και την ευρωπαϊκή ιδέα, είναι να αφήσουμε πίσω μας τις τοπικές κανονιστικές ρυθμίσεις και να πάρουμε μέτρα με παγκόσμιο εύρος. Οι νόμοι έχουν στόχο την επιτάχυνση της πράσινης μετάβασης, αλλά τα διαφορετικά πρότυπα τείνουν να έχουν το ακριβώς αντίθετο αποτέλεσμα.»

**Ο κ. Tim Wilkins, Managing Director – INTERTANKO,** τόνισε: «Στην Intertanko θεωρούμε ιδιαίτερα σημαντική την ταχεία προσαρμογή στις αλλαγές που έχουν έρθει από το 2022 και έπειτα. Από πλευράς συμμόρφωσης, μετριάζουμε τον κίνδυνο μοιραζόμενοι βέλτιστες διαδικασίες δέουσας επιμέλειας και αναπτύσσουμε πρότυπα εξασφαλίζοντας ότι οι νομοθέτες, ειδικά στην Κίνα, και οι εφοπλιστές βρίσκονται σε συνεννόηση. Ωστόσο, εμφιλοχωρεί και ένας κίνδυνος απώλειας φήμης, καθώς κάποια Κράτη μέλη του IMO κατηγορούνται για συνεργασία με τον «σκιώδη» στόλο.

Πλέον, εισερχόμαστε σε μια δεύτερη φάση κατά την οποία εργαζόμαστε ενεργά προς επίτευξη ενός κοινού στόχου. Πρόσφατα, εκπονήθηκε μελέτη αναφορικά με τις μεθόδους και τους μηχανισμούς που πρέπει να ακολουθήσουμε για να βγάλουμε τον σκιώδη από την εξίσωση. Πρέπει να αποκτήσουμε ξεκάθαρες θέσεις το συντομότερο δυνατόν.»

**Ο κ. Gordon Robertson, Head of Greece – NorthStandard,** τόνισε: «Δεν νομίζω ότι το ρυθμιστικό βάρος είναι υπερβολικά μεγάλο για να το διαχειριστεί κανείς, αλλά σίγουρα βαίνει αυξανόμενο. Επιπλέον, είναι ένα αρκετά ευμετάβλητο βάρος. Οι ιδιοκτήτες είναι υποχρεωμένοι να κάνουν τις κατάλληλες επιλογές. Σήμερα, υπάρχουν διαθέσιμα σπουδαία εργαλεία και πλατφόρμες, που βοηθούν στη λήψη σωστών αποφάσεων. Όσον αφορά το αν οι ιδιοκτήτες μπορούν να βασίζονται στους ασφαλιστές, σίγουρα μπορούν να προσδοκούν στη στήριξή μας, αλλά ο καλύτερος τρόπος είναι να χρησιμοποιούν όλες τις διαθέσιμες πληροφορίες για να υπολογίζουν οι ίδιοι τον αντίκτυπο. Αν κάτι πάει στραβά και επιβληθούν κυρώσεις, ο ασφαλιστής προστατεύει τον ιδιοκτήτη, υπό την προϋπόθεση ότι έχει κάνει τη

δέουσα επιμέλεια. Ωστόσο, δεν πρέπει να ξεχνάμε ότι αυτό που θεωρείται σύγχρονη δέουσα επιμέλεια σε κορυφαίο επίπεδο εξελίσσεται συνεχώς.

Όσον αφορά την ενεργειακή μετάβαση, θα χρειαστεί πολύ περισσότερη ηλεκτρική ενέργεια. Αυτή τη στιγμή, δεν διαφαίνεται πουθενά στον κόσμο η παραγωγική ικανότητα παροχής ενέργειας και παραγωγής των απαραίτητων ποσοτήτων εναλλακτικών καυσίμων. Θα χρειαστούμε ένα καθεστώς που όλοι θα κατανοούν και με το οποίο όλοι θα νιώθουν άνετα.»

**Ο κ. Joe Kramek, President & CEO – World Shipping Council**, τόνισε: «Όσον αφορά τα πλοία τακτικών γραμμών, το παγκόσμιο εμπόριο γίνεται όλο και πιο πολύπλοκο. Ταυτόχρονα όμως, υπάρχουν τεράστιες ευκαιρίες προς αξιοποίηση, επειδή ο όγκος προς μεταφορά αυξάνεται συνεχώς. Η ζήτηση θα συνεχίσει να αυξάνεται σταθερά, αλλά θα πρέπει να διαχειριστούμε τα διάφορα γεωπολιτικά ζητήματα. Πρόσφατα κατέθεσα ενώπιον της Γερουσίας των ΗΠΑ κατά τη διάρκεια της ακρόασης για τη Διώρυγα του Παναμά, η οποία έρχεται να προστεθεί ως ένα ακόμα γεωπολιτικό ζήτημα, το οποίο μάλιστα δεν γνωρίζαμε καν ότι υπήρχε πιθανότητα να προκύψει μέχρι και πριν από λίγους μήνες.

Σύντομα, πάνω από το 20% των πλοίων θα διαθέτουν δυνατότητα καύσης διαφορετικών καυσίμων. Εργαζόμαστε πολύ σκληρά με τον IMO και την ΕΕ για να δημιουργήσουμε μια οικονομική κατάσταση που θα μπορούσε να γεφυρώσει το χάσμα μεταξύ προσφοράς και ζήτησης. Οι παραγωγοί καυσίμων χρειάζονται ένα σήμα: είναι το πρόβλημα της κότας και του αυγού, διότι εκείνοι δεν θα φτιάξουν το καύσιμο μέχρι η ναυτιλία να αρχίσει να το χρησιμοποιεί και αντιστρόφως.»

## **FUEL & FLEET STRATEGIES: DRIVING THE SHIPPING ENERGY TRANSITION**

**Συντονιστής: κ. Ezekiel Davis, Vice President, Regional Business Development, Europe – ABS**

**Ομιλητές:**

- **κ. Mark O’Neil, President & CEO – Columbia Group; Former President – InterManager**
- **κ. Mikki Koskinen, Managing Director – ESL Shipping Ltd.; Vice President – European Community Shipowners’ Associations (ECSA)**
- **κ. Polys Hajioannou, CEO – Safe Bulkers (NYSE: SB); Vice President – Cyprus Union of Shipowners**
- **κ. Hing Chao, Executive Chairman – Wah Kwong Maritime Transport Holdings; Co-Founder & Chairman – Hong Kong Chamber of Shipping**

**Ο κ. Ezekiel Davis, Vice President, Regional Business Development, Europe – ABS**, τόνισε: «Οι στρατηγικές διαχείρισης καυσίμων και στόλου είναι δύο εξαιρετικά επίκαιρες θεματικές. Η πρόοδος της τεχνολογίας και οι εξελισσόμενες δυναμικές της αγοράς καθιστούν την απανθρακοποίηση της ναυτιλίας πιο περίπλοκη. Ο κάθε ομιλητής διαδραματίζει σημαίνοντα ρόλο στον οργανισμό που εκπροσωπεί, γεγονός που καθιστά ανεκτίμητες τις πληροφορίες που μπορούν να μας μεταφέρουν σχετικά με τον τρόπο που αντιλαμβάνονται τα καύσιμα σήμερα, αλλά και τη μελλοντική τους στρατηγική.

**Ο κ. Mark O'Neil, President & CEO – Columbia Group; Former President – InterManager**, τόνισε: «Η στρατηγική μας είναι να έχουμε πάντοτε στο επίκεντρο τον πελάτη, καθώς και να διατηρούμαστε ικανοί και ενημερωμένοι, έχοντας γνώση των θεμάτων και των τελευταίων εξελίξεων. Μου κάνει πάντως εντύπωση ότι το όνομα του προέδρου Τραμπ έχει αναφερθεί μόλις μια φορά μέχρι στιγμής. Η εκλογή του αλλάζει τα δεδομένα, ενώ πιθανότατα ξεπερνά τα όρια της μιας θητείας: είναι πολύ πιθανόν ο διάδοχος του να έχει παρόμοιες πεποιθήσεις, ίσως μάλιστα να είναι ο JD Vance, ο νυν αντιπρόεδρος των ΗΠΑ. Ο Τραμπ ξεκίνησε τη θητεία του με μια σειρά εκτελεστικών διαταγμάτων. Δεν ξέρω κατά πόσο το σύνθημα, «drill baby drill» μπορεί να είναι συμβατό με τα όσα ακούμε στην Ευρώπη περί απανθρακοποίησης και ηλεκτροκίνησης. Πρέπει να κοιτάξουμε κατάματα αυτή την αναντιστοιχία. Η παγκόσμια τάξη όπως τη ξέρουμε γίνεται φύλλο και φτερό. Για παράδειγμα, μπορούν τα εναλλακτικά καύσιμα να σταθούν ως ρεαλιστική εναλλακτική λύση, αν οι ΗΠΑ επιστρέψουν στο πετρέλαιο και στο αέριο; Προσωπικά, θεωρώ πως το σημείο στο οποίο τέμνονται οι δύο κοσμοθεωρίες είναι η τεχνολογία. Αν μέσω της τεχνολογίας καταφέρουμε να μειώσουμε τις εκπομπές, πρέπει να εστιάσουμε εκεί. Οφείλουμε να είμαστε εξαιρετικά ευέλικτοι από δω και στο εξής. Οι τελευταίες εξελίξεις δεν αποκλείουν απαραίτητα ένα μέλλον μηδενικών εκπομπών, ίσως όμως ο δρόμος προς αυτό να περνά από την τεχνολογία. Είναι κάτι που η αυτοκινητοβιομηχανία φαίνεται να το έχει ήδη συνειδητοποιήσει.»

**Ο κ. Mikki Koskinen, Managing Director – ESL Shipping Ltd.; Vice President – European Community Shipowners' Associations (ECSA)**, τόνισε: «Η ίδια η σκανδιναβική φύση αποτελεί την αφετηρία μας. Βρισκόμαστε σε αυτό το ταξίδι απανθρακοποίησης τα τελευταία δέκα χρόνια. Έχουμε καταφέρει να εξοικονομήσουμε πάνω από 25% σε καύσιμα και εκπομπές ρύπων συνάπτοντας νέες συμφωνίες με τους πελάτες μας, πράγμα που σημαίνει ότι μπορούμε να επιτύχουμε πολλά χωρίς να απαιτούνται γιγαντιαίες επενδύσεις. Έχουμε επίσης αποφασίσει να ηλεκτροδοτήσουμε το μεγαλύτερο μέρος του στόλου που διαχειριζόμαστε. Τα αποτελέσματα μέχρι στιγμής είναι αρκετά ελπιδοφόρα και η πορεία προς την ηλεκτροκίνηση θα συνεχιστεί. Το τελευταίο πράγμα που έχουμε κάνει είναι να παραγγείλουμε πλοία διπλού καυσίμου με δυνατότητα καύσης μεθανόλης, τα οποία θα παραλάβουμε σε μερικά χρόνια. Στόχος μας είναι να φτάσουμε τις μηδενικές εκπομπές μέχρι το 2040 και είναι σημαντικό να έχουμε αφοσιωμένους πελάτες με κοινές πεποιθήσεις.

Αυτό που χρειαζόμαστε είναι σταθερότητα και ένα μακροπρόθεσμο ρυθμιστικό πλαίσιο που θα μας επιτρέψει να επενδύσουμε σωστά. Δυστυχώς, αυτό εξακολουθεί να λείπει. Πρέπει να έχουμε κατά νου ότι έχουμε μόνο έναν πλανήτη- ίσως ο Elon Musk να έχει έναν άλλο, αλλά εμείς πιστεύουμε στη φροντίδα της Γης. Πιστεύω ότι θα έχουμε μεγάλες ποσότητες αιολικής και ηλιακής ενέργειας. Πιστεύω επίσης ότι θα είναι φθηνότερη η παραγωγή τους σε μεγάλη κλίμακα σε σύγκριση με τα ορυκτά καύσιμα, οπότε θα ήταν κρίμα να πάμε προς τα πίσω. Δεν νομίζω ότι χρειάζεται να ακολουθήσουμε τις πολιτικές οπισθοδρόμησης των ΗΠΑ. Αντιθέτως, πρέπει να προστατεύσουμε την ευρωπαϊκή βιομηχανία, η οποία είναι άκρως επιτυχημένη.»

**Ο κ. Polys Hajioannou, CEO – Safe Bulkers (NYSE: SB); Vice President – Cyprus Union of Shipowners**, τόνισε: «Στη Safe Bulkers, λόγω του γεγονότος ότι η εταιρεία είναι εισηγμένη, η μετάβαση του στόλου μας ξεκίνησε σχετικά νωρίς. Ήδη από το 2018, εγκαταστήσαμε πλυντρίδες στον μισό μας στόλο. Στη συνέχεια, επί covid, εστιάσαμε στην αναβάθμιση των πλοίων μας. Η στρατηγική αυτή μας βοήθησε να



διατηρήσουμε την κερδοφορία μας ακόμα και στις κακές περιόδους. Πλέον προχωράμε στον εκσυγχρονισμό του στόλου, μιας και οι στόχοι που έχουν τεθεί για το 2030 δεν είναι επιτεύξιμοι με τα σκάφη που ήδη διαθέτουμε.

Η φιλοσοφία μας ως εταιρεία παραμένει απλή: θέλουμε να είμαστε πρωτοπόροι, αλλά και να προσαρμοστούμε με υπομονή στις νέες εξελίξεις. Σχετικά με τα εναλλακτικά καύσιμα, γνωρίζουμε λιγότερα σήμερα απ' ό,τι πριν από δεκαοκτώ μήνες, πράγμα που σημαίνει ότι, ειδικά για μικρότερες εταιρείες, οποιαδήποτε πρόβλεψη είναι ριψοκίνδυνη. Στον κλάδο των ξηρών φορτίων, στο πλαίσιο του EU ETS, χρειάστηκε να γίνουμε λογιστές, να κυνηγάμε τον κόσμο για να μας αποπληρώσει, να κάνουμε και τη δουλειά των εφοριακών. Αν ο IMO εγκαθιδρύσει διεθνή πρότυπα, πρέπει να τα εφαρμόσουμε με πιο έξυπνο τρόπο. Ας απλοποιήσουμε τα πράγματα αντί να τα περιπλέκουμε.

**Ο κ. Hing Chao, Executive Chairman – Wah Kwong Maritime Transport Holdings; Co-Founder & Chairman – Hong Kong Chamber of Shipping,** τόνισε: «Για εμάς, η στρατηγική επιλογή στόλου είναι μια διαδικασία που βασίζεται στη γνώση. Δίνουμε μεγάλη έμφαση στην έρευνα, ώστε να ανακαλύψουμε τι λειτουργεί και τι όχι. Μιλάμε με συνεργάτες, ναυπηγεία, νηογνώμονες και άλλους πλοιοκτήτες για να καταλάβουμε τι φαίνεται πιο ελπιδοφόρο. Συν τοις άλλοις, έχουμε δημιουργήσει ένα εξειδικευμένο τμήμα που επικεντρώνεται πλήρως στην απαλλαγή από τις ανθρακούχες εκπομπές.

Στην πορεία συνειδητοποιήσαμε ότι χρειαζόμαστε ανθρώπους στη στεριά και στη θάλασσα ικανούς να χειριστούν τον νέο αυτό εξοπλισμό. Τούτο απαιτεί την ανάπτυξη ικανοτήτων για το προσωπικό μας και τους μελλοντικούς ναυτικούς μας. Τρίτο βήμα, η βελτιστοποίηση: Τα υπάρχοντα πλοία μας χρησιμοποιούν έναν καλύτερο σχεδιασμό, ο οποίος συνδέεται εγγενώς με πιο σύγχρονη, εξυπνότερη τεχνολογία. Και η τελευταία διάσταση είναι οι τεχνικές παρεμβάσεις, όπως η χρήση διαφορετικών δρομολογίων, που καταλήγουν σε λεπτομέρειες όπως το γεγονός ότι τα ταξίδια στον άξονα ανατολής-δύσης είναι πιο αποδοτικά από ό,τι στον άξονα βορρά-νότου.

Είμαστε έτοιμοι για μια σημαντική χρονιά, κατά την οποία ο IMO ενδέχεται να ανακοινώσει ένα παγκόσμιο πλαίσιο προς εφαρμογή. Σε κάθε περίπτωση, τα οικονομικά δεδομένα θα είναι ο πρωταρχικός παράγοντας επιλογής καυσίμου.»

## **BANK FINANCE PANEL**

**Συντονιστής: κ. Jasel Chauhan, Partner, Head of International Finance – Hill Dickinson LLP**

### **Ομιλητές:**

- **κ. Philipp Wünschmann, Head of Shipping – Berenberg**
- **κ. Chris Conway, Managing Director, Global Head of Transportation – Export Agency Finance – Citi**
- **κ. Christos Tsakonas, Global Head of Shipping – DNB**
- **κ. Evan Cohen, Managing Director & Group Head of Maritime Finance – First Citizens Bank**

**Ο κ. Jasel Chauhan, Partner, Head of International Finance – Hill Dickinson LLP**, τόνισε: «Ευχαριστούμε και πάλι τον Νικόλα και την Capital Link για τη διοργάνωση άλλης μιας σπουδαίας εκδήλωσης. Αυτό το πάνελ περιλαμβάνει μια εξαιρετική λίστα διεθνών τραπεζών με ισχυρούς δεσμούς με την ελληνική ναυτιλιακή αγορά, επιτρέποντάς μας να δούμε τι γεύση τους άφησε το 2024 και τι προβλέπουν για το επόμενο έτος. Υποψιάζομαι ότι θα υπάρξουν εκτενείς αναφορές στον Τραμπ και τα γεωπολιτικά ζητήματα!»

**Ο κ. Philipp Wunschmann, Head of Shipping – Berenberg**, τόνισε: «Έχουμε συμπληρώσει εξήντα χρόνια αδιάλειπτης παρουσίας στην Ελλάδα, με πάνω από 200 πελάτες. Πέρυσι, ο δανεισμός δεν αποτέλεσε προτεραιότητα για πολλούς από εσάς, αλλά κάναμε πολλά στο κομμάτι των επενδύσεων. Συγκεκριμένα, εισαγάγαμε ένα νέο προϊόν που επιτρέπει σε Ιάπωνες επενδυτές να χρηματοδοτούν τις ευρωπαϊκές αγορές. Παίξαμε ρόλο διευκολυντή, καθώς οι Ιάπωνες παράγοντες δυσκολεύονται μερικές φορές να κατανοήσουν την αγορά της ΕΕ. Υπάρχει σίγουρα ένα πολιτισμικό χάσμα, οπότε είναι χρήσιμο γι' αυτούς να έχουν έναν εταίρο που λειτουργεί ως διαμεσολαβητής.

Η ρευστότητα εξακολουθεί να παραμένει πολύ υψηλή στη ναυτιλία. Κοιτάζοντας μπροστά, αναμένουμε ότι το τρέχον έτος θα φέρει ομαλοποίηση σε ορισμένες από τις αγορές, συμπεριλαμβανομένων των εμπορευματοκιβωτίων, και ταυτόχρονα θα πρέπει να πληρωθούν τα νέα πλοία. Τα επόμενα χρόνια αναμένουμε έντονο ανταγωνισμό με ένα ευρύ φάσμα επενδυτών.»

**Ο κ. Chris Conway, Managing Director, Global Head of Transportation – Export Agency Finance – Citi**, τόνισε: «Το 2024 ξεκίνησε με κάποιες αλλαγές εντός του οργανισμού, συμπεριλαμβανομένου του τμήματος ναυτιλίας, οι οποίες όμως έκτοτε αποδείχθηκαν επωφελείς. Θέσαμε τον πελάτη στο επίκεντρο, γίναμε πιο ευέλικτοι, καταφέραμε να αναπτύξουμε την επιχείρηση και να αυξήσουμε τα κέρδη μας, τα οποία είναι όλα εξαιρετικά νέα. Όσοι από εσάς έχετε συνεργαστεί μαζί μας, γνωρίζετε ότι προσφέρουμε ένα ευρύ φάσμα προϊόντων και ότι πρόθεσή μας είναι πάντα να προσφέρουμε το καλύτερο, έχοντας κατά νου τη συμμόρφωση και τις κυρώσεις, οι οποίες εγείρουν προκλήσεις, καθώς δεν έχουμε την πολυτέλεια να κάνουμε κάποιο λάθος. Υπήρξε σημαντικός ανταγωνισμός με την Κίνα, αν και ορισμένες γεωπολιτικές εξελίξεις μπορεί αποθαρρύνουν ορισμένους από το να συνεργαστούν με τη συγκεκριμένη αγορά. Φυσικά, η νέα κυβέρνηση στις ΗΠΑ θα μπορούσε να επιφέρει αλλαγές στο σημερινό τοπίο. Καλωσορίζουμε τον ανταγωνισμό, γιατί κρατάει σε εγρήγορση. Τελειώσαμε τη χρονιά με θετικό πρόσημο και ελπίζουμε ότι το 2025 θα είναι επίσης ένα συναρπαστικό έτος για εμάς.»

**Ο κ. Christos Tsakonas, Global Head of Shipping – DNB**, τόνισε: «Οι ναυτιλιακές εταιρείες έχουν προπληρώσει κάποια χρέη χάρη στις καλές αγορές των τελευταίων ετών. Έχει γίνει καλή διαχείριση στους ισολογισμούς. Εν τω μεταξύ, δεν μπορώ να θυμηθώ άλλη εποχή με τόσες πολλές εν εξελίξει συζητήσεις για ενοποιήσεις και συγχωνεύσεις. Είναι κοινός τόπος ότι βλέπουμε πολύ υψηλή δραστηριότητα σε όλους τους τομείς.

Οι πλοιοκτήτες έχουν πράγματι χειριστεί την κατάσταση πολύ καλά, καθώς εισέρχονται τώρα σε μια νέα φάση της αγοράς από θέση ισχύος. Οι κεφαλαιακές δομές είναι υγιείς, οι ισολογισμοί είναι ισχυροί, δεν έχουν λόγο να πουλήσουν και εκμεταλλεύονται τυχόν νέες ευκαιρίες. Πιθανώς είναι η πρώτη φορά που

οι εφοπλιστές διαχειρίστηκαν με τόση σύνεση τη ρευστότητά τους, και ίσως η αβεβαιότητα όσον αφορά την τεχνολογία να τους βοήθησε να λάβουν σωστές αποφάσεις.

Όσον αφορά τις κυρώσεις, είναι χρονοβόρες, αλλά δεν αποτελούν πρόβλημα για τα χρηματοπιστωτικά ιδρύματα, καθώς έχουμε μάθει να διαχειριζόμαστε τον κίνδυνο με εξαιρετικό τρόπο τώρα που έχουμε συνηθίσει την κατάσταση. Από την άλλη πλευρά, ο σκιώδης στόλος αποτελεί ωρολογιακή βόμβα. Είναι κάτι που μας κρατάει ξύπνιους τη νύχτα.»

**Ο κ. Evan Cohen, Managing Director & Group Head of Maritime Finance – First Citizens Bank**, τόνισε: «Επικεντρωθήκαμε στον δανεισμό και διανύσαμε την καλύτερη χρονιά που είχαμε ποτέ στην Ελλάδα. Κάναμε πολλά το 2024, εστιάζοντας σε περιορισμένο αριθμό πλοιοκτητών. Μέχρι στιγμής οι συνεργασίες αυτές κυλούν ομαλά, παρόλο που ο ανταγωνισμός με τις ελληνικές τράπεζες έχει γίνει πιο σκληρός. Συνάπτονται συμφωνίες με μεγάλη συχνότητα, ενώ οι πελάτες μας έχουν προχωρήσει σε πολύ έξυπνες στρατηγικές κινήσεις. Το μεγαλύτερο θέμα μας δεν είναι η χρηματοδότηση, αλλά το να διασφαλίσουμε ότι οι ναυτιλιακές εταιρείες εξακολουθούν να θέλουν να συνεργάζονται με μικρές ομάδες αντί για μεγάλες τράπεζες με έδρα τις ΗΠΑ.

Οι κυρώσεις επιβαρύνουν πρώτα απ' όλα τους ιδιοκτήτες, οι οποίοι είναι πολύ προσαρμοστικοί και επιδεικνύουν μια πρακτική και ρεαλιστική προσέγγιση. Στο βαθμό που οι κυρώσεις γνωστοποιούνται και οι πελάτες μας μπορούν να προσαρμοστούν, μπορούμε να ακολουθήσουμε γρήγορα το παράδειγμά τους, να αντιδράσουμε και να χειριστούμε την κατάσταση.»

#### **MARKET UPDATE: FUELEU**

**Συντονιστής: κ. Alexander Prokopakis, Executive Director – International Bunker Industry Association (IBIA)**

**Ομιλητές:**

- **κ. Theo Kourmpelis, Strategic Business Partner – Lloyd's Register**
- **κ. Ralf Garrn, Managing Director – OceanScore**

**Ο κ. Alexander Prokopakis, Executive Director – International Bunker Industry Association (IBIA)**, τόνισε: «Τα καύσιμα, όπως πάντα είναι πολύ σημαντικά για την ναυτιλία και τώρα πιο πολύ από ποτέ, καθώς η βιομηχανία αντιμετωπίζει την πρόκληση της μετάβασης σε πιο φιλικά προς το περιβάλλον καύσιμα. Η συνεργασία μεταξύ όλων των ενδιαφερομένων είναι το κλειδί για τη διασφάλιση μιας πρακτικής και αποτελεσματικής μετάβασης. Στην IBIA (τον διεθνή οργανισμό για τα ναυτιλιακά καύσιμα), η αποστολή μας είναι να υποστηρίξουμε τη ναυτιλία και το bunkering στην πλοήγηση για την απαλλαγή από τις ρυπογόνες εκπομπές και τη συμμόρφωση με τους κανονισμούς.

Δεσμευόμαστε να ενθαρρύνουμε τον διάλογο και να παρέχουμε τις απαραίτητες γνώσεις μέσα σε αυτό το εξελισσόμενο τοπίο.

Καθώς συνεχίζουμε να διερευνούμε τις επιπτώσεις, είναι ζωτικής σημασίας να διατηρήσουμε την ευελιξία, τη διαφάνεια και την κοινή δέσμευση για πρακτικές λύσεις που οδηγούν σε ουσιαστική πρόοδο για πιο πράσινα καύσιμα στην ναυτιλία.»

**Ο κ. Theo Kourmpelis, Strategic Business Partner – Lloyd’s Register**, τόνισε: «Ο κανονισμός EU MARITIME είναι ένα από τα πιο «καυτά» θέματα στη ναυτιλία σήμερα, αποτελώντας ένα σημαντικό μέρος της στρατηγικής «Fit for 55» της ΕΕ για την απανθρακοποίηση. Σε πλήρη αντίθεση με το EU ETS, έναν απλό μηχανισμό με άμεσο στόχο τη μείωση των εκπομπών θερμοκηπίου, ο κανονισμός EU MARITIME αποσκοπεί σε κάτι άλλο: τη μεγαλύτερη χρήση εναλλακτικών καυσίμων. Ενώ τα σκάφη που δεν συμμορφώνονται θα κληθούν να πληρώσουν πρόστιμα απευθείας σε ευρώ, τα σκάφη που υπεραποδίδουν θα επιβραβεύονται. Ως εκ τούτου, μια απλή στρατηγική πληρωμής με αντάλλαγμα τη συμμόρφωση, δεν μπορεί να λειτουργήσει. Αργά ή γρήγορα τα πρόστιμα για τα σκάφη που δεν συμμορφώνονται θα καταστούν δυσβάσταχτα. Επίσης, άπαξ και επιβληθούν κυρώσεις σε κάποιο πλοίο, τα στοιχεία του δημοσιοποιούνται, πλήττοντας έτσι την ελκυστικότητά του στην αγορά.»

Οι επενδύσεις θα αυξηθούν μόλις επιτευχθεί η οικονομική βιωσιμότητα ως μέρος του συνολικού κόστους του περιουσιακού στοιχείου. Τα πράσινα καύσιμα προς το παρόν παραμένουν πολύ ακριβά σε σύγκριση με τις συμβατικές επιλογές. Τούτου λεχθέντος, η ΕΕ έχει δημιουργήσει σειρά χρηματοδοτικών ευκαιριών και το βιβλίο παραγγελιών βρίσκεται σε φάση άνθησης.»

**Ο κ. Ralf Garrn, Managing Director – OceanScore**, τόνισε: «Αυτό που βλέπουμε στην ευρωπαϊκή αγορά είναι ότι υπάρχει έλλειψη γνώσης. Πολλές εταιρείες προσπαθούν ακόμη να κατανοήσουν τους κανονισμούς και αναρωτιούνται από πού πρέπει να ξεκινήσουν. Τις περισσότερες φορές η στρατηγική είναι ότι ο πλοιοκτήτης ή ο διαχειριστής προσπαθεί να επιτύχει μια ισορροπία, δημιουργώντας πλεόνασμα με ορισμένα πλοία, αντισταθμίζοντας άλλα που υποαποδίδουν. Επίσης, τα πλεονάσματα μπορούν να αγοραστούν και να πωληθούν. Το 2025, αναμένουμε να έχουμε αγοραπωλησίες πλεονασμάτων κατά 50% χάρη στο υγραέριο και το υγροποιημένο φυσικό αέριο, ενώ το υπόλοιπο 50% θα προέρχεται από τα βιοκαύσιμα.»

Το πρώτο μέλημα κάθε εταιρείας είναι να διασφαλίσει ότι έχει πρόσβαση σε ποιοτικά δεδομένα, από το πλοίο στην ξηρά, τα οποία στη συνέχεια επικυρώνονται από ελεγκτές. Το επόμενο βήμα είναι η μείωση της οικονομικής έκθεσης. Προσπαθούμε να διασφαλίσουμε ότι όλα τα ενδιαφερόμενα μέρη έχουν κοινή οπτική και μοιράζονται κοινές λύσεις λογισμικού. Στην OceanScore, προσφέρουμε πλήρη εξωτερική ανάθεση ολόκληρης της διαδικασίας, εάν ο πελάτης μας το επιθυμεί.»

## **ALTERNATIVE FINANCE PANEL**

**Συντονιστής: κ. Chris Vartzis, Partner, Head of Maritime Finance, Greece – Stephenson Harwood**

### **Ομιλητές:**

- **κ. Nicholas M. Petrakakos, Partner & Managing Director, Maritime & Offshore Investment Banking – Alantra**
- **κ. George Fikaris, Managing Director – EnTrust Global**

- κ. Kevin Kou, Director of Europe and America Department (Shipping) – ICBC Financial Leasing Co., Ltd.
- κ. Iraklis Tsirigotis, Director of Origination – Neptune Maritime Leasing Ltd.

Ο κ. Chris Vartzis, Partner, Head of Maritime Finance, Greece – Stephenson Harwood, τόνισε: «Είναι χαρά μου να συντονίζω αυτό το πάνελ με θέμα τις Εναλλακτικές μορφές Χρηματοδότησης, έναν κεντρικό και διαρκώς εξελισσόμενο πυλώνα της ναυτιλιακής χρηματοδότησης. Ενώ οι παραδοσιακές τράπεζες παραμένουν περιορισμένες λόγω ρυθμιστικών και κεφαλαιακών πιέσεων, οι πάροχοι εναλλακτικών μορφών χρηματοδότησης -και πιο συγκεκριμένα, τα επενδυτικά κεφάλαια, τα leasing houses και οι επενδυτικές τράπεζες- διαδραματίζουν έναν ολοένα και πιο σημαντικό ρόλο στη χρηματοδότηση της ναυτιλίας.

Ωστόσο, οι εναλλακτικές μορφές χρηματοδότησης δεν συνιστούν απλώς υποκατάστατο του παραδοσιακού τραπεζικού δανεισμού. Αντιθέτως, διαθέτουν τις δικές τους μοναδικές δομές, στρατηγικές και πλεονεκτήματα και ο ρόλος τους στην κεφαλαιακό μείγμα των ναυτιλιακών εταιρειών διευρύνεται συνεχώς.

Η συζήτησή μας επικεντρώνεται μεταξύ άλλων στα παρακάτω ζητήματα:

- Πώς προσαρμόζονται οι λύσεις εναλλακτικών μορφών χρηματοδότησης στις μεταβαλλόμενες συνθήκες της αγοράς.
- Οι επιπτώσεις της Basel IV στις κεφαλαιακές απαιτήσεις και τη δανειοδότηση των τραπεζών προς τη ναυτιλία, και πώς αυτό μπορεί να οδηγήσει στη διεύρυνση της χρήσης εναλλακτικών μορφών χρηματοδότησης.
- Η ανταγωνιστική θέση των leasing houses και των επενδυτικών κεφαλαίων.
- Πώς μπορούν οι πλοιοκτήτες να αποκτήσουν πρόσβαση σε εναλλακτικές μορφές χρηματοδότησης, ειδικά σε περιόδους οικονομικής και γεωπολιτικής αβεβαιότητας.

### **Συμπέρασμα**

Οι απόψεις που μοιράστηκαν οι διακεκριμένοι ομιλητές μας ανέδειξαν ένα κεντρικό συμπέρασμα: οι εναλλακτικές μορφές χρηματοδότησης δεν αποτελούν πλέον μια προσωρινή λύση, αλλά διαμορφώνουν το μέλλον. Καθώς οι τράπεζες προσαρμόζουν την κεφαλαιακή έκθεσή τους, οι μη τραπεζικοί πάροχοι χρηματοδοτήσεων παρέχουν καινοτόμες και ευέλικτες λύσεις, δημιουργώντας νέες ευκαιρίες για τους πλοιοκτήτες που είναι έτοιμοι να προσαρμοστούν στις εξελίξεις.

Ευχαριστώ θερμά τους ομιλητές για τις πολύτιμες απόψεις τους. Ελπίζω ότι αυτή η συζήτηση βοήθησε τους ακροατές να κατανοήσουν καλύτερα το συνεχώς εξελισσόμενο τοπίο των ναυτιλιακών χρηματοδοτήσεων.

Και για εσάς, το ακροατήριο, ελπίζω πως η συζήτηση αυτή σας έδωσε τις απαιτούμενες πληροφορίες για να μπορείτε να κινηθείτε πιο εύκολα στο διαρκώς μεταβαλλόμενο χώρο των ναυτιλιακών χρηματοδοτήσεων.»

**Ο κ. Nicholas M. Petrakakos, Partner & Managing Director, Maritime & Offshore Investment Banking – Alantra**, τόνισε: «Έχουμε βοηθήσει τους πελάτες μας να αντλήσουν 4 δισεκατομμύρια δολάρια, έχοντας παρουσία στο Ντουμπάι και στην Ελλάδα και δουλεύοντας κυρίως με μεσαίου μεγέθους πλοιοκτήτες. Καταφέραμε να σταθεροποιήσουμε τη θέση μας, όντας πιο ευέλικτοι από κάθε άποψη και χάρη στο γεγονός ότι δεν επηρεαζόμαστε τόσο εύκολα από τη γεωπολιτική και τα νέα νομοθετήματα. Φυσικά, μιλάμε για έξυπνα κεφάλαια που απαιτούν πολύ χρόνο για να συγκεντρωθούν, αλλά αποτελούν ένα εξαιρετικό εργαλείο για τη χρηματοδότηση επενδύσεων στη ναυτιλία. Οι τράπεζες στην Ελλάδα επέστρεψαν δυναμικά, ρίχνοντας τα περιθώρια κέρδους τους για να είναι ανταγωνιστικές, αλλά ακόμα ένα σημαντικό μέρος της αγοράς δεν έχει πρόσβαση σε αυτές. Από την άλλη πλευρά, όλο και περισσότεροι παίκτες εισέρχονται στον χώρο της εναλλακτικής χρηματοδότησης.»

**Ο κ. George Fikaris, Managing Director – EnTrust Global**, τόνισε: «Επικεντρωνόμαστε σε όλες επιχειρηματικές δραστηριότητες της θάλασσας – πληρώματα, εφοδιαστική αλυσίδα, εξοπλισμός – χωρίς να περιοριζόμαστε μόνο στη μεταφορά εμπορευμάτων. Οι απαιτήσεις των επενδυτών μας όσον αφορά στην απόδοση δεν έχουν αλλάξει. Όταν εξετάζουμε οτιδήποτε, ξεκινάμε με τις λεπτομέρειες της συναλλαγής, καθώς δεν ενδιαφερόμαστε για κάποιο «τυπικό» δάνειο, χωρίς κάποιο ξεχωριστό στοιχείο. Η ομάδα που έχουμε συγκροτήσει περιλαμβάνει επενδυτικούς τραπεζίτες, δικηγόρους και ειδικούς σε θέματα αναδιάρθρωσης. Διαθέτοντας μια ομάδα με αυτό το υπόβαθρο, αν είστε ιδιοκτήτης που επιθυμεί να βγει στην αγορά, καταλαβαίνετε γιατί θα ήταν επωφελές να συνεργαστείτε μαζί μας.

Στην EnTrust προσπαθούμε να διατηρήσουμε την πειθαρχία μας καθ' όλη τη διάρκεια του κύκλου, παρέχοντας παράλληλα όσο το δυνατόν μεγαλύτερη ευελιξία. Γι' αυτό και είμαστε τόσο δραστήριοι στην αξιοποίηση κεφαλαίων, κοιτάζοντας πρώτα και κύρια την απόδοση της επένδυσης, μακροπρόθεσμα, με προοπτική 10 ετών και πλέον. Τέλος, η διαφάνεια αποτελεί στοιχείο κλειδί, καθώς βλέπουμε κάθε επένδυση ως συνεργασία. Η συμβουλή μου θα ήταν να μην αποκρύπτετε πληροφορίες, καθώς δημιουργούνται αρνητικές εντυπώσεις.»

**Ο κ. Kevin Kou, Director of Europe and America Department (Shipping) – ICBC Financial Leasing Co., Ltd.**, τόνισε: «Καλύπτουμε όλους τους τύπους πλοίων, συμπεριλαμβανομένων των πλοίων μεταφοράς εμπορευματοκιβωτίων και των δεξαμενόπλοιων. Στόχος μας είναι η ICBC να διαδραματίσει σημαντικό ρόλο στη ναυτιλιακή χρηματοδότηση, να είναι στα 3 κορυφαία ιδρύματα στην Κίνα και στα 5 κορυφαία παγκοσμίως. Η ναυτιλία είναι ένας σημαντικός τομέας για εμάς, έχοντας εισέλθει στην αγορά στην Ελλάδα το 2015, και άρα συγκεντρώνει επαρκή εμπειρία διαχείρισης της κυκλικότητας της ναυτιλίας. Ξεχωρίζουμε χάρη στον επαγγελματισμό μας και τους καλούς όρους που είμαστε διατεθειμένοι να προσφέρουμε. Προσωπικά, βραχυπρόθεσμα δεν βλέπω να έρχονται προς το μέρος μας τάσεις αθέτησης πληρωμών από τους πλοιοκτήτες, καθώς έχουν συγκεντρώσει αρκετά μετρητά. Στις περισσότερες περιπτώσεις οι ισολογισμοί είναι πολύ υγιείς, επιτρέποντας την αναχρηματοδότηση και τις προπληρωμές. Εάν ένας πελάτης έχει προβλήματα, θα δουλέψουμε μαζί την υπόθεση προκειμένου να βρούμε κοινές λύσεις.»

**Ο κ. Iraklis Tsirigotis, Director of Origination – Neptune Maritime Leasing Ltd.**, τόνισε: «Η Neptune ειδικεύεται στον ναυτιλιακό δανεισμό και έχουμε αυξήσει τις δραστηριότητές μας κοντά στο μισό δισεκατομμύριο δολάρια, ενώ προσβλέπουμε στην περαιτέρω ανάπτυξή μας. Το κύριο συγκριτικό πλεονέκτημα του leasing είναι η ευελιξία. Τα περιθώρια ελιγμών των τραπεζών είναι πολύ περιορισμένα, ειδικά σε μια αποδυναμωμένη αγορά. Ένας άλλος παράγοντας διαφοροποίησης αφορά τις αγορές που καλύπτουμε, τη μεγαλύτερη γεωγραφική μας εμβέλεια, η οποία, για παράδειγμα, περιλαμβάνει τη Μέση Ανατολή. Ακόμη, οι τράπεζες εξακολουθούν να μην αγγίζουν τον offshore τομέα, με εξαίρεση ίσως τη Σκανδιναβία, αλλά είμαστε πρόθυμοι να τον διερευνήσουμε. Είμαστε ανοιχτοί να συνεργαστούμε με οποιονδήποτε όμιλο, ανεξάρτητα από το μέγεθός του. Όσον αφορά τις ενοποιήσεις, δεν έχει σημειωθεί μεγάλη πρόοδος. Οι μικρότεροι όμιλοι με περιορισμένους πόρους δυσκολεύονται να ανταπεξέλθουν σε κανονισμούς όπως το EU ETS. Το βάρος γι' αυτούς αυξάνεται συνεχώς, δυσχεραίνοντας την προσπάθειά τους να παραμείνουν ανεξάρτητοι.»

## **NAVIGATING OPPORTUNITIES – INVESTMENT PERSPECTIVES IN THE MARITIME SECTOR**

**Συντονίστρια: κα. Alexia Hatzimichalis, Partner, Athens Office Head – Watson Farley & Williams**

### **Ομιλητές:**

- **κ. Christian Rychly, Head of Shipping – MPC Capital; COO – MPC Container Ships**
- **κ. Tobias Backer, Executive Director – Pelagic Capital**
- **κ. Nicolas Tirogalas, Chief Investment Officer – Tufton Investment Management**

**Η κα. Alexia Hatzimichalis, Partner, Athens Office Head – Watson Farley & Williams**, τόνισε: «Το προηγούμενο πάνελ κάλυψε τα χρηματοδοτικά εργαλεία, τώρα όμως ήρθε η ώρα να μιλήσουμε για επενδύσεις και ευκαιρίες. Ο ναυτιλιακός κλάδος βρέθηκε αντιμέτωπος με μεγάλο αριθμό απρόβλεπτων γεγονότων τη χρονιά που μας πέρασε, τα οποία και επηρέασαν τους παράγοντες – κλειδιά που καθορίζουν τις επενδυτικές μας επιλογές.»

**Ο κ. Christian Rychly, Head of Shipping – MPC Capital; COO – MPC Container Ships**, τόνισε: «Πολλοί άνθρωποι παραπονιούνται για τους κανονισμούς και για το πώς έχουν αλλάξει τον τρόπο με τον οποίο συναλλασόμαστε με εταίρους και ναυλωτές. Απαιτείται πια ένας πολύ πιο στρατηγικός και ολοκληρωμένος διάλογος σε σχέση με το παρελθόν. Ξαφνικά τα λειτουργικά προφίλ των πλοίων έχουν σημασία για τους ναυλωτές, με αποτέλεσμα να γίνεται λόγος για αμοιβαία επένδυση στα σκάφη, στην περίπτωση του εκσυγχρονισμού τους για παράδειγμα. Το άλλο στοιχείο είναι τα νέα πλοία: μας αρέσουν οι έμπειρες εταιρείες που διαχειρίζονται στόλους επί χρόνια και γνωρίζουν πολύ καλά το επάγγελμά τους, αλλά ίσως η παραγγελία νέων πλοίων να υπερβαίνει τις τρέχουσες δυνατότητές τους. Σε αυτό το σημείο ερχόμαστε εμείς, χάρη στον τεράστιο αριθμό επενδυτών μας, τόσο δημόσιων όσο και ιδιωτών. Το δίκτυο σχέσεων που διαθέτουμε μας να κάνει να ξεχωρίζουμε.»

**Ο κ. Tobias Backer, Executive Director – Pelagic Capital**, τόνισε: «Η πιστωτική μας στρατηγική είναι να επενδύουμε καθ' όλη τη διάρκεια του κύκλου, υπό την προϋπόθεση ότι έχουμε επιλέξει τους σωστούς πελάτες. Η αγορά αλλάζει – θα δείτε μια παρόμοια μετάβαση με αυτή που έκανε ο κλάδος των



αερομεταφορών πριν από χρόνια. Οι τράπεζες είναι αρκετά άκαμπτες, αφήνοντας χώρο για τα funds και τους θεσμικούς επενδυτές. Πρέπει να οικοδομήσουμε σχέσεις εμπιστοσύνης με τους πελάτες μας και να προσφέρουμε εξατομικευμένα προϊόντα ανάλογα με τις ανάγκες τους. Προχωρώντας προς τα εμπρός, οι θεσμικοί επενδυτές θα καταλαμβάνουν όλο και περισσότερο χώρο. Ο στόλος αυξάνεται και αν πιστεύετε στους περιβαλλοντικούς στόχους και την επίτευξή τους, θα χρειαστούν περισσότερα κεφάλαια. Πρέπει να λαμβάνουμε κατευθύνσεις από τον κλάδο, από το πώς κινούνται οι πελάτες μας, ξεπερνώντας την οπτική του χρηματοδότη. Ένα πράγμα που δεν θα αλλάξει είναι ότι η ναυτιλία, στον πυρήνα της, βασίζεται στις ανθρώπινες σχέσεις.»

**Ο κ. Nicolas Tirogalas, Chief Investment Officer – Tufton Investment Management**, τόνισε: «Δεν πρόκειται να αγοράσουμε περιουσιακά στοιχεία στην τρέχουσα τιμή χωρίς μακροπρόθεσμη κάλυψη ταμειακών ροών. Στην Tufton, διαθέτουμε διαφοροποιημένο στόλο και χαρτοφυλάκιο, με ιδιαίτερη έμφαση στο LNG. Οι επενδυτές και οι θεσμικοί πάροχοι κεφαλαίων μας εμπιστεύονται στη διαχείριση των κεφαλαίων τους, χάρη στις υψηλές αποδόσεις που επιτυγχάνουμε. Η διάρθρωση της επένδυσης είναι επίσης εξαιρετικά σημαντική στη διαδικασία αξιολόγησης, με αποτέλεσμα να έχουμε ορισμένους αξιόπιστους συνεργάτες με τους οποίους συνεργαζόμαστε ξανά και ξανά. Όλα αυτά τα στοιχεία πρέπει συνυπάρχουν για να είμαστε σε θέση να προσφέρουμε στους επενδυτές μας όσα προσδοκούν.»

#### **ΚΥΡΙΑ ΟΜΙΛΙΑ:**

##### **κ. Χρήστος Στυλιανίδης, Υπουργός Ναυτιλίας και Νησιωτικής Πολιτικής της Ελλάδας**

**Ο κ. Χρήστος Στυλιανίδης, Υπουργός Ναυτιλίας και Νησιωτικής Πολιτικής της Ελλάδας**, τόνισε: «Με χαροποιεί πάντα η ευκαιρία να μιλήσω στο ετήσιο συνέδριο της Capital Link για την ελληνική ναυτιλία, το οποίο αποτελεί πια θεσμό, καθώς συγκεντρώνει την αφρόκρεμα της παγκόσμιας ναυτιλιακής κοινότητας. Η απανθρακοποίηση παραμένει το πιο επείγον ζήτημα για όλους μας, καθώς προϋποθέτει την ολική μεταμόρφωση του κλάδου. Η Ελλάδα, ως παγκόσμιος ναυτιλιακός ηγέτης, στηρίζει σθεναρά την απανθρακοποίηση εντός του πλαισίου του IMO. Παράλληλα, είναι σημαντικό να διατηρήσουμε ένα περιβάλλον ίσων ευκαιριών, να αποφύγουμε κάποια στρέβλωση της αγοράς, και να εξασφαλίσουμε τη μακροπρόθεσμη βιωσιμότητα. Πρέπει να προστατέψουμε τη ναυτιλία από τυχόν διπλές χρεώσεις για τις ίδιες εκπομπές, είμαι ξεκάθαρος σε αυτό. Η Ελλάδα αναγνωρίζει την ανάγκη για συνεργασία και συμβιβασμούς από όλους τους εμπλεκόμενους, προκειμένου να προκύψει μια παγκόσμια συμφωνία. Σε συνέχεια της επίσκεψής μου στον IMO την περασμένη εβδομάδα, είμαι βέβαιος πως τα Κράτη μέλη είναι έτοιμα να δουλέψουν από κοινού. Για την Ελλάδα, είναι κρίσιμο να αποφευχθεί οποιοδήποτε οικονομικής φύσης μέτρο που θα οδηγούσε σε δυσανάλογη επιβάρυνση. Αντίθετα, είμαστε υπέρ μιας δίκαιης και αποτελεσματικής

πολιτικής.



Ακόμη, οι διαφορές μεταξύ των ναυτιλιακών κλάδων πρέπει να ληφθούν σοβαρά υπόψη. Το ζήτημα αυτό σχετίζεται άμεσα με τη μακροπρόθεσμη ανάπτυξη της ελληνικής ναυτιλίας, είναι επομένως μη διαπραγματεύσιμο. Η απανθρακοποίηση αφορά εξίσου τους παραγωγούς καυσίμων, κινητήρων, αλλά και τα λιμάνια. Επομένως, τα κατάλληλα μέσα συμμόρφωσης πρέπει να καταστούν διαθέσιμα. Πιστεύουμε πως μια ολιστική προσέγγιση θα είναι πιο ωφέλιμη και αποτελεσματική για την επίτευξη του τελικού στόχου απανθρακοποίησης της ναυτιλίας. Ανεξαρτήτως όμως της πορείας που θα ακολουθήσουμε, το κόστος δεν θα είναι αμελητέο. Η μετάβαση αυτή απαιτεί ένα μείγμα εργαλείων, συνδυάζοντας δημόσια και ιδιωτικά κεφάλαια.

Σε εθνικό επίπεδο, η προτεραιότητα έγκειται στη διασφάλιση ότι η απανθρακοποίηση δεν θα υπονομεύσει την ανθεκτικότητα της ναυτιλίας. Έχουμε υιοθετήσει μια σειρά από πρωτοβουλίες, με στόχο τον εκσυγχρονισμό των υποδομών, τη διασφάλιση της σύνδεσης των νησιών μας με την ενδοχώρα, ειδικά στις άγονες γραμμές, καθώς και την ενίσχυση της ανταγωνιστικότητας της ελληνικής ναυτιλίας. Τέλος, χαίρετιζουμε τη σαφή αναφορά στον καθοριστικό ρόλο της ναυτιλίας στην πρόσφατη έκθεση της Επιτροπής με θέμα την ευρωπαϊκή ανταγωνιστικότητα.»

**ΜΕΣΗΜΕΡΙΑΝΟ ΓΕΥΜΑ &**

**ΕΠΙΣΗΜΗ ΤΕΛΕΤΗ ΒΡΑΒΕΥΣΗΣ ΚΥΡΙΟΣ ΟΜΙΛΗΤΗΣ:**

**κ. Απόστολος Τζιτζικώστας, Επίτροπος Βιώσιμων Μεταφορών και Τουρισμού – Ευρωπαϊκή Επιτροπή**

**Ο κ. Απόστολος Τζιτζικώστας**, Επίτροπος Βιώσιμων Μεταφορών και Τουρισμού – **Ευρωπαϊκή Επιτροπή**, τόνισε: «Κυρίες και κύριοι. Είναι τιμή και χαρά μου να συμμετέχω στο 15ο Capital Link Greek Shipping Forum. Λυπάμαι που δεν μπορώ να είμαι εκεί μαζί σας εξαιτίας μιας σειράς υποχρεώσεων. Θέλω όμως να ευχαριστήσω θερμά τους διοργανωτές για την πρόσκληση και να τους συγχαρώ που για ακόμη μία χρονιά, φέρνουν κοντά ολόκληρο το ναυτιλιακό κλάδο, από τους εκπροσώπους της βιομηχανίας, μέχρι τους επενδυτές και τις ρυθμιστικές αρχές. Η ναυτιλία είναι κλάδος αιχμής για την ελληνική και την ευρωπαϊκή οικονομία: Μεταφέρει το 77% του παγκόσμιου εμπορίου εκτός των ευρωπαϊκών συνόρων μας, και το 35% του εμπορίου εντός της Ευρωπαϊκής Ένωσης, υποστηρίζοντας 2 εκατομμύρια θέσεις εργασίας. Ωστόσο δεν είναι λίγες οι προκλήσεις που αντιμετωπίζει σήμερα η ναυτιλία: Γεωπολιτικές εντάσεις, διαταραχές στις εφοδιαστικές αλυσίδες, αυξημένο κόστος μεταφορών, αλλά και υψηλές εκπομπές διοξειδίου του άνθρακα που αναμένεται να αυξηθούν κατά 130% ως το 2050.

Απέναντι σε αυτές τις μεγάλες προκλήσεις, οι ναυτιλιακές εταιρείες και τα ευρωπαϊκά λιμάνια έχουν αποδείξει την ικανότητά τους να προσαρμόζονται, να βρίσκουν λύσεις και να διατηρούν το εμπόριο σε λειτουργία. Όμως την ίδια στιγμή, όλες αυτές οι γεωπολιτικές, εμπορικές και περιβαλλοντικές προκλήσεις, πρέπει να μας ωθήσουν να γίνουμε ακόμα πιο καινοτόμοι, ακόμα πιο βιώσιμοι, ακόμα πιο ανταγωνιστικοί. Και ακριβώς πάνω σε αυτό το πλαίσιο, ήδη εργαζόμαστε, μαζί με τα Κράτη – Μέλη και τον ιδιωτικό τομέα, σχεδιάζοντας σύγχρονες και φιλόδοξες πολιτικές. Πολιτικές που δημιουργούν νέες δυνατότητες και ευκαιρίες: Όπως η πράσινη μετάβαση στις λιμενικές εγκαταστάσεις, με την παροχή ρεύματος από την ξηρά και την αξιοποίηση των ανανεώσιμων πηγών ενέργειας. Όπως επίσης, τα ηλεκτρικά και υβριδικά πλοία για περιφερειακή και παράκτια ναυτιλία που μπορούν να μειώσουν το κόστος λειτουργίας. Την τεχνητή νοημοσύνη και την προηγμένη ανάλυση δεδομένων που ανοίγουν δρόμους για εξυπνότερες διαδρομές και καλύτερη παρακολούθηση φορτίων. Τις συνεργασίες με τεχνολογικές εταιρείες, ερευνητικά ιδρύματα και παρόχους ενέργειας που θα προωθήσουν την καινοτομία. Τις ευκαιρίες που υπάρχουν στη μεταφορά υλικών, προσωπικού και εξοπλισμού για υπεράκτια αιολικά πάρκα. Την αναβάθμιση των στόλων με πράσινες τεχνολογίες για τη ναυτιλία μηδενικών εκπομπών αερίων. Κυρίες και κύριοι. Στόχος μου είναι η αύξηση της ανταγωνιστικότητας και της βιωσιμότητας του ναυτιλιακού τομέα. Προετοιμάζουμε λοιπόν, ήδη την Ευρωπαϊκή Στρατηγική Λιμένων, με προτεραιότητες όπως η ασφάλεια, η ανταγωνιστικότητα, η οικονομική ανεξαρτησία και η βιωσιμότητα. Επίσης, δουλεύουμε πάνω σε ένα Σχέδιο Επενδύσεων για Βιώσιμες Μεταφορές, για να εξασφαλίσουμε την προμήθεια βιώσιμων καυσίμων αλλά και επενδύσεις για την απαλλαγή των μεταφορών από της εκπομπές άνθρακα. Ταυτόχρονα, επεξεργαζόμαστε μία σύγχρονη βιομηχανική στρατηγική για τη ναυτιλία, γιατί στόχος μου είναι η ενίσχυση της ανταγωνιστικότητας της ναυπηγικής και των εξοπλιστικών βιομηχανιών της Ευρώπης.

Επίσης στο πλαίσιο του Διευρωπαϊκού Δικτύου Μεταφορών ο Ευρωπαϊκός Ναυτιλιακός Χώρος θα βοηθήσει περαιτέρω στη σύνδεση και την ενσωμάτωση της ναυτιλιακής υποδομής στις λιμενικές περιοχές με το χερσαίο δίκτυο. Και επίσης θα προωθήσει συνδέσεις μικρών αποστάσεων που είναι βιώσιμες και ανθεκτικές. Κυρίες και κύριοι. Η μετάβαση που πρέπει να κάνουμε για να ενισχύσουμε τη βιωσιμότητα και την ανταγωνιστικότητα της ναυτιλίας, απαιτεί έντονη έρευνα, μεγάλης κλίμακας οικονομικές επενδύσεις, ανάπτυξη δεξιοτήτων, απαιτήσεις αδειοδότησης και πιστοποίησης και νέα πρότυπα ασφάλειας, παράλληλα με την αναβάθμιση των λιμενικών υποδομών και της παροχής

ενέργειας από τη στεριά. Όλα αυτά θα έχουν ένα πολύ μεγάλο κόστος. Σύμφωνα με την έκθεση Draghi, οι επενδυτικές ανάγκες του κλάδου ανέρχονται σε 40 δις ευρώ ετησίως. Αλλά θέλω να γνωρίζεται η ναυτιλία δεν είναι μόνη της. Είμαστε εδώ για να την υποστηρίξουμε, να την ενισχύσουμε, να τη δυναμώσουμε. Τα Ευρωπαϊκά Διαρθρωτικά Ταμεία είναι εδώ για να σας υποστηρίξουν. Όμως και πέρα από τα ταμεία: Περίπου 1,6 δις. ευρώ από τα έσοδα του ETS θα διατεθούν στη ναυτιλία έως το 2030. Η δεύτερη δημοπρασία υδρογόνου, ειδικά για τον ναυτιλιακό τομέα, πραγματοποιήθηκε τον Δεκέμβριο του 2024, με προϋπολογισμό 200 εκατ. ευρώ. Το Horizon Europe αφιερώνει 530 εκατ. ευρώ στην έρευνα και την καινοτομία μέσω της συνεργασίας Zero Emission Waterborne Transport. Τα κράτη μέλη μπορούν επίσης να επιλέξουν να χρησιμοποιήσουν τα έσοδα από το ETS και τα πρόστιμα του FuelEU για την υποστήριξη βιώσιμων τεχνολογιών καυσίμων. Ωστόσο, οι προϋπολογισμοί των Κρατών – Μελών, αλλά και της Ευρωπαϊκής Ένωσης δεν αρκούν. Για αυτό είναι σημαντικό να συνεχίσουμε να προωθούμε εργαλεία που μπορούν να κινητοποιήσουν ιδιωτικά κεφάλαια.

Κυρίες και κύριοι Είμαι βέβαιος ότι και στη φετινό forum, θα ακουστούν πολύ ενδιαφέρουσες απόψεις, για τις ανάγκες, αλλά κυρίως για τις τεράστιες δυνατότητες την ναυτιλίας. Αυτό το οποίο θέλω να υπογραμμίσω κλείνοντας, είναι ότι όλοι μαζί, με σύνθεση, συνεργασία και άθροισμα δυνάμεων, μπορούμε να πετύχουμε όλα όσα είναι σημαντικά για το τώρα και το αύριο της ναυτιλίας, για να συνεχίσει να είναι τομέας αιχμής για την ευρωπαϊκή και την ελληνική οικονομία, για να γίνει ακόμα πιο ανταγωνιστική και βιώσιμη. Συγχαρητήρια και πάλι στους διοργανωτές. Καλή επιτυχία στις εργασίες του forum. Σας ευχαριστώ.»

#### **ΕΙΣΑΓΩΓΙΚΗ ΟΜΙΛΙΑ:**

**κα. Ελισσάβητ Βόζεμπεργκ-Βρυωνίδη**, Πρόεδρος, Επιτροπή Μεταφορών και Τουρισμού – **Ευρωπαϊκό Κοινοβούλιο**

Η **κα. Ελισσάβητ Βόζεμπεργκ-Βρυωνίδη**, Πρόεδρος, Επιτροπή Μεταφορών και Τουρισμού – **Ευρωπαϊκό Κοινοβούλιο**, τόνισε: «Παρά τις προκλήσεις, ο ρόλος της ναυτιλίας ως κρίσιμου κρίκου στην παγκόσμια αλυσίδα εφοδιασμού δεν ήταν ποτέ πιο ζωτικός. Αναμφίβολα, η ναυτιλία παραμένει ένας από τους βασικότερους πυλώνες της ελληνικής οικονομίας, με τις θαλάσσιες μεταφορές να συμβάλλουν κατά 7% στο ΑΕΠ και να δημιουργούν εκατοντάδες χιλιάδες θέσεις εργασίας σε ολόκληρη τη χώρα. Αυτό μπορεί να αποδοθεί στο μοναδικό μείγμα ηγεσίας, επιχειρηματικότητας και συνεργασίας του ελληνικού ναυτιλιακού τομέα, που υποστηρίζεται από μια ισχυρή δέσμευση προς την παράδοση.

Για πρώτη φορά, τόσο η Πρόεδρος της Επιτροπής Μεταφορών και Τουρισμού του Ευρωπαϊκού Κοινοβουλίου όσο και ο Επίτροπος για τις Βιώσιμες Μεταφορές και τον Τουρισμό είναι Έλληνες, γεγονός που αποτελεί σημαντικό ορόσημο για την Ελλάδα. Αυτή η μοναδική ευθυγράμμιση των ηγεσιών σε ευρωπαϊκό επίπεδο ανοίγει την πόρτα για μια ισχυρή συνεργασία. Μαζί, θα εργαστούμε για την επίτευξη των καλύτερων δυνατών αποτελεσμάτων στον τομέα της ναυτιλίας.

Ως πρόεδρος της Επιτροπής Μεταφορών και Τουρισμού του Ευρωπαϊκού Κοινοβουλίου, θα συνεργαστώ στενά με τον κ. Απόστολο Τζιτζικώστα για να διασφαλίσω ότι η Ευρωπαϊκή Ένωση θα συνεχίσει να ηγείται στην ανάπτυξη πολιτικών που αντιμετωπίζουν τις προκλήσεις της ναυτιλιακής βιομηχανίας

σήμερα, καθιστώντας την παράλληλα ανταγωνιστική στο μέλλον και ικανή για μακροπρόθεσμη ανάπτυξη.»

## KEYNOTE REGULATORY ROUNDTABLE

**Συντονιστής: κ. George Teriakidis, Regional Manager for Southeast Europe – DNV Maritime**

**Ομιλήτριες:**

- **Dorota Lost-Sieminska, Director, Legal Affairs & External Relations Division – International Maritime Organization (IMO)**
- **κα. Fotini Ioannidou, Director, DG for Mobility & Transport – European Commission**

Ο **κ. George Teriakidis, Regional Manager for Southeast Europe – DNV Maritime**, τόνισε: «Χαίρομαι που μας δίνεται η ευκαιρία να συνομιλήσουμε με την Dr. Dorota Lost-Sieminska, η οποία επιβλέπει την ανάπτυξη εργαλείων και βρίσκεται σε άμεση επικοινωνία με τον ίδιο τον γενικό γραμματέα, καθώς και με την κα. Φωτεινή Ιωαννίδου, επικεφαλής του φακέλου που αφορά τις εκπομπές αερίου του θερμοκηπίου, τη στρατηγική λιμενικών υποδομών και την υλικοτεχνική υποστήριξη. Και οι δύο τους διαθέτουν μακρά εμπειρία και επομένως μπορούν να μοιραστούν χρήσιμες πληροφορίες μαζί μας, καθώς ενδεχομένως και να διαλευκάνουν κάποια ζητήματα.»

**Η Dr. Dorota Lost-Sieminska, Director, Legal Affairs & External Relations Division**

**– International Maritime Organization (IMO)**, τόνισε: «Φυσικά, η απανθρακοποίηση παραμένει το υπ' αριθμόν ένα ζήτημα για τη ναυτιλία. Ωστόσο, προσωπικά, αποδίδω μεγάλη σημασία και στο ζήτημα των ναυτικών. Οι ναυτικοί μας πρέπει να αντιμετωπίζονται με τον δέοντα σεβασμό, και με φροντίδα για την ευημερία τους. Παρατηρείται μια αύξηση σε περιστατικά εγκατάλειψης, που αφορούν χιλιάδες ναυτικούς. Βρισκόμαστε στη διαδικασία ανάλυσης των αιτιών και εύρεσης λύσεων. Επιπροσθέτως, η έλλειψη προσωπικού και η ανικανότητα προσέλκυσης νέων ανθρώπων έχει μεγάλο κόστος. Μάλιστα, σε πολλές χώρες οι ναυτικοί αποτελούν τον εύκολο στόχο για τις αστυνομικές αρχές οποτεδήποτε υπάρχουν ευρήματα λαθρεμπορίου ναρκωτικών ουσιών, με συνέπεια να κρατούνται ή να φυλακίζονται επί μήνες, χωρίς να έχει προηγηθεί δίκη, παρότι στη συντριπτική πλειοψηφία των περιπτώσεων δεν έχουν διαπράξει κάποιο αδίκημα.

Για να επιστρέψω όμως στην πράσινη μετάβαση, είναι σημαντικό να υπάρξει παγκόσμια συναίνεση. Χωρίς τη συμμετοχή όλων, η απανθρακοποίηση είναι ανέφικτη. Μια άλλη σημαντική πτυχή σχετίζεται με την ασφάλεια: είμαστε ακόμη εν μέσω της ανάλυσης των κινδύνων χρήσης εναλλακτικών καυσίμων όπως η αμμωνία και των συνεπειών για τον κλάδο και το προσωπικό. Αναζητούμε περί τις 800 χιλιάδες ναυτικούς προκειμένου να εκπαιδευθούν. Πρόκειται για μια τεράστια πρόκληση, ωστόσο παραμένω αισιόδοξη.»

Η **κα. Fotini Ioannidou, Director, DG for Mobility & Transport – European Commission**, τόνισε: «Θα ήθελα να εστιάσω στην πρωταρχική πηγή ανησυχίας, που για εμάς είναι η γεωπολιτική αβεβαιότητα, όπως επί παραδείγματι οι πρόσφατες αναταραχές στην Ερυθρά Θάλασσα. Ζήτημα αποτελεί και ο ενονομαζόμενος σκιώδης στόλος, ο οποίος απαρτίζεται από πλοία σε κακή κατάσταση που δεν

υπόκεινται σε ελέγχους, υπονομεύοντας την ασφάλεια όλων. Στις μέρες μας, περισσότερο από ποτέ, όλος ο κλάδος πρέπει να επιδείξει ανθεκτικότητα και προσαρμοστικότητα, διασφαλίζοντας, σε ευρωπαϊκό επίπεδο, την εφοδιαστική μας επάρκεια. Στο σημείο αυτό θα ήθελα να τονίσω ότι η στρατηγική μας αυτονομία θα είναι κρίσιμος παράγων σε οποιαδήποτε απόφαση ληφθεί κατά τη διάρκεια της τρέχουσας θητείας της Επιτροπής.

Όσον αφορά στην απανθρακοποίηση, πολλοί τη συγκρίνουν με τη μετάβαση από τον άνεμο στον ατμό. Το ακροατήριο θα πρέπει να γνωρίζει ότι θα επιδιώξουμε να διασφαλίσουμε ότι οι προσπάθειές μας θα φέρουν ταυτόχρονα ανταγωνιστικότητα και ανάπτυξη. Η ΕΕ έχει υιοθετήσει ένα τολμηρό πλαίσιο για την απαλλαγή της ναυτιλίας από τον άνθρακα, με μια σειρά νομοθετικών πρωτοβουλιών. Πρόκειται για ένα μοναδικό εγχείρημα παγκοσμίως, καθώς προσπαθούμε να υποστηρίξουμε τον κλάδο και να απαντήσουμε σε τυχόν πρακτικά ερωτήματα, ενώ παράλληλα εξορθολογίζουμε περαιτέρω τις υποχρεώσεις υποβολής εκθέσεων.

Τέλος, οι μεγαλύτερες προκλήσεις που έχουμε μπροστά μας αφορούν τη διαθεσιμότητα και το κόστος των καυσίμων. Υπάρχει ανάγκη να γίνουν περισσότερα για την αντιμετώπιση αυτού του ζητήματος, με μία από τις πρωτοβουλίες να είναι η δημιουργία ενός ξεχωριστού οδικού χάρτη για κάθε μέσο μεταφοράς, προκειμένου να δοθεί ένα στρατηγικό, ευρωπαϊκό όραμα σε όλα τους ενδιαφερόμενους.»

## **KEYNOTE INDUSTRY LEADERSHIP ROUNDTABLE**

### **STEERING THE COURSE – DRIVING THE INDUSTRY FORWARD**

**Συντονιστής: κ. Nicholas Brown, Corporate Affairs Director, Marine & Offshore – Bureau Veritas**

#### **Ομιλητές:**

- **κ. Nikolaus Schües, President & Chairperson of the Board – BIMCO; CEO – Reederei F. Laeisz**
- **κ. John Xylas, Chairman – INTERCARGO; President & CEO – Ariston Navigation Corp.**
- **κ. Guy Platten, Secretary General – International Chamber of Shipping (ICS)**
- **Dr. Nikolas P. Tsakos, Chairman – INTERTANKO (2014-2018); Founder & CEO – TEN Ltd.**

Ο **κ. Nicholas Brown, Corporate Affairs Director, Marine & Offshore – Bureau Veritas**, τόνισε: «Έχουμε την τύχη να έχουμε μαζί μας τους επικεφαλής των περισσότερων ενώσεων πλοιοκτητών. Ο πρωταρχικός τους ρόλος είναι να προστατεύουν τα συμφέροντα των πλοιοκτητών σε όλο τον κόσμο. Οι εκπομπές μπορούν να μειωθούν μέσω της αύξησης της αποδοτικότητας και οι πλοιοκτήτες θα πρέπει να πάψουν να αντιμετωπίζονται ως χρήστες του ωκεανού, και να αρχίσουν να θεωρούνται προστάτες του. Πρέπει επίσης να μιλήσουμε για την ποινικοποίηση των ναυτικών μας, οι οποίοι συχνά στοχοποιούνται άδικα από τις αρχές.»

Ο **κ. Nikolaus Schües, President & Chairperson of the Board – BIMCO; CEO – Reederei F. Laeisz**, τόνισε: «Ο κ. Μαρτίνος μίλησε κατά τη διάρκεια του γεύματος για τις επιπτώσεις των δασμών σε μια σειρά από τομείς. Αυτό που μπορώ να προσθέσω είναι ότι οι πολιτικές που ήδη υλοποιεί ο Τραμπ έχουν γίνει

αισθητές: εγκαταλείπουμε την τάξη που βασίζεται σε κανόνες, κάτι ξεκάθαρα αρνητικό, αλλά το χειρότερο είναι ότι καθυστερεί η απανθρακοποίηση της ναυτιλίας, και ενδεχομένως επιχειρείται να μην επιτευχθεί καν. Η προτροπή για περισσότερες εξορύξεις δεν είναι απλά λανθασμένη, τη βρίσκω ανόητη. Αν κανείς έχει υποτίθεται ως στόχο να ξανακάνει σπουδαία την Αμερική, το να χρίσει την Κίνα ηγέτιδα δύναμη στην απανθρακοποίηση, τις ΑΠΕ, ακόμη και την πυρηνική ενέργεια, δεν αποτελεί νικηφόρα στρατηγική. Εξακολουθώ λοιπόν να πιστεύω πως η απανθρακοποίηση της ναυτιλίας είναι το ορθό, και χαίρομαι που οι εκπρόσωποι των νομοθετικών οργάνων συμφωνούν μαζί μου.

Πράγματι, η ευφορία προ διετίας, όταν είχαν ανακοινωθεί το χρονοδιάγραμμα και οι κατευθυντήριες γραμμές από τον IMO, έχει δώσει τη θέση της στον ρεαλισμό. Τα καλά νέα είναι ότι δεν απομακρυνόμαστε απαραίτητα από την απανθρακοποίηση, αλλά την προσεγγίζουμε πιο πρακτικά. Επομένως, η βασική αρχή της προστασίας των ωκεανών και του πλανήτη μας εξακολουθεί να κυριαρχεί.»

**Ο κ. John Xylas, Chairman – INTERCARGO; President & CEO – Ariston Navigation Corp,** τόνισε: «Οι ναυτικοί αποτελούν τους στυλοβάτες του διεθνούς εμπορίου και της ναυτιλίας ξηρού φορτίου, του μεγαλύτερου κλάδου που διασφαλίζει την απρόσκοπτη μεταφορά βασικών αγαθών μεταξύ χωρών, συμβάλλοντας στην οικονομική ανάπτυξη και την ευημερία παγκοσμίως.

Ο ρόλος τους είναι θεμελιώδης για τη λειτουργία των πλοίων ξηρού φορτίου, απαιτώντας υψηλό επίπεδο ομαδικής εργασίας, αποτελεσματικής επικοινωνίας και συνέπειας.. Χωρίς την αφοσίωση και την τεχνογνωσία αυτών των εξειδικευμένων επαγγελματιών, το παγκόσμιο εμπόριο ξηρού φορτίου θα παρέλυε. Η διασφάλιση της ευημερίας τους είναι ζωτικής σημασίας για την ασφαλή και αποδοτική λειτουργία των πλοίων, καθώς ένα υγιές και με υψηλό ηθικό μπορεί να εκτελέσει τα καθήκοντά του με μεγαλύτερη αποτελεσματικότητα.

Η προστασία της ασφάλειας και της ευημερίας των ναυτικών δεν είναι απλώς αναγκαιότητα—είναι υποχρέωση. Αντιμετωπίζουν πολυάριθμες προκλήσεις, όπως απαιτητικές συνθήκες εργασίας, την πίεση προσαρμογής σε νέες τεχνολογίες και καύσιμα, καθώς και γραφειοκρατικά βάρη. Επιπλέον, έρχονται αντιμέτωποι με την πειρατεία, απειλές ασφάλειας και περιστατικά άδικης μεταχείρισης, συμπεριλαμβανομένων αδικαιολόγητων κρατήσεων από αρχές διαφόρων χωρών και λιμένων.

Μέσω διεθνούς συνεργασίας, όλοι οι εμπλεκόμενοι φορείς πρέπει να προάγουν ένα ασφαλέστερο και πιο υποστηρικτικό περιβάλλον για τους ναυτικούς. Αυτό δεν θα ωφελήσει μόνο τους ίδιους, αλλά θα ενισχύσει και την αποδοτικότητα και βιωσιμότητα ολόκληρης της ναυτιλιακής βιομηχανίας.»

**Ο κ. Guy Platten, Secretary General – International Chamber of Shipping (ICS),** τόνισε: «Η ναυτιλία φαίνεται πάντα να βρίσκει τρόπο να ξεπερνά ακόμη και τις πιο δύσκολες στιγμές. Έχουμε ήδη λάβει πολλά βραχυπρόθεσμα μέτρα που έχουν οδηγήσει σε αύξηση της αποδοτικότητας μέσω της καλύτερης αξιοποίησης των λιμένων και της βελτιστοποίησης των ταξιδιών. Ας μην ξεχνάμε ότι η ναυτιλία είναι εκ φύσεως αποτελεσματική. Ελπίζουμε ότι ο IMO θα προσφέρει ισότιμους όρους ανταγωνισμού σε όλο τον κόσμο. Αγαπάμε τη θάλασσα, γι' αυτό άλλωστε κάνουμε αυτή τη δουλειά: έχουμε υιοθετήσει καύσιμα χαμηλής περιεκτικότητας σε θείο, έχουμε λάβει πρωτοβουλίες διαχείρισης αποβλήτων, ακόμη και περιορισμού της πρόωσης θορύβων που εκπέμπονται υποβρυχίως. Λαμβάνουμε πολύ σοβαρά



υπόψη τις περιβαλλοντικές μας ευθύνες. Φυσικά, πρέπει να γίνουν ακόμη περισσότερα, αλλά είμαστε έτοιμοι να αρθούμε στο ύψος των περιστάσεων.»

**Ο Dr. Nikolas P. Tsakos, Chairman – INTERTANKO (2014-2018); Founder & CEO – TEN Ltd.**, τόνισε: «Ο IMO και η ΕΕ αποτελούν την προσωποποίηση των κατακερματισμένων θεσμών, επομένως χάρηκα που άκουσα ότι υπάρχει σύμπνοια στην οικοδόμηση μιας κοινής στρατηγικής για τα μελλοντικά καύσιμα.

Η ναυτιλία έχει ήδη υιοθετήσει πολλά μέτρα, καταφέροντας παράλληλα να επιτελεί τον σημαντικό της ρόλο στο παγκόσμιο εμπόριο. Ο κλάδος των δεξαμενόπλοιων έχει στο παρελθόν δείξει πως μπορεί να συμμορφωθεί γρήγορα με τους κανόνες και να αυτοχρηματοδοτήσει τις αναγκαίες προσαρμογές. Εφόσον τεθεί με σαφήνεια ο στόχος, και το «τέρμα» είναι ορατό, έχουμε αποδείξει πως μπορούμε να «σκοράρουμε». Αν όμως το τέρμα μετακινείται διαρκώς, είμαστε καταδικασμένοι να αστοχήσουμε.

Η μεγαλύτερη πρόκληση μελλοντικά σχετίζεται με την έλλειψη ναυτικών. Όλοι μας παραγγέλνουμε νέα πλοία με διαρκώς εξελισσόμενη τεχνολογία, αλλά δεν έχουμε αρκετούς ναυτικούς για να τα επανδρώσουμε. Φανταστείτε αν κανείς κατασκεύαζε αεροσκάφη τελευταίας τεχνολογίας, ή τα προηγμένα οχήματα του Elon Musk, χωρίς να έχει άτομα με ικανότητα χειρισμού τους. Η αεροπορική βιομηχανία αποτελεί ένα παράδειγμα προς μίμηση, καθώς τα πληρώματα των εταιρειών τυγχάνουν πολύ καλύτερης μεταχείρισης σε σχέση με τους ναυτικούς, που συχνά αντιμετωπίζονται ως πολίτες δεύτερης κατηγορίας.»

## **EU FUNDING OPPORTUNITIES FOR THE MARITIME SECTOR**

### **Παρουσίαση ενότητας:**

**κ. Vasileios Tsiamis, Partner – EY**

Ο **κ. Vasileios Tsiamis, Partner – EY**, τόνισε: «Για μια ακόμη χρονιά το φόρουμ του Capital Link σημείωσε τεράστια επιτυχία!! Αυτό είναι το μόνο φόρουμ που συγκεντρώνει την ναυτιλιακή κοινότητα, προκειμένου να ενημερωθεί για τις εξελίξεις και να ανταλλάξει απόψεις.

Είχα την ευκαιρία να παρουσιάσω συγκεκριμένες περιπτώσεις όπου έργα στον τομέα της ναυτιλίας χρηματοδοτήθηκαν από την ΕΕ με περισσότερα από 300 εκατομμύρια Ευρώ για την απανθρακοποίηση των στόλων και την ενσωμάτωση καινοτόμων τεχνολογιών.

Κατά την ομιλία μου απέδειξα ότι οι επιχορηγήσεις της ΕΕ στον ναυτιλιακό τομέα, τόσο για πλοία όσο και για ναυπηγεία, είναι γεγονός, επομένως είναι θέμα απόφασης να αναπτυχθούν καινοτόμα έργα και να υποβληθούν επιτυχημένες προτάσεις.»

## **DARK FLEET – SANCTIONS & TARIFFS**

### **Παρουσίαση ενότητας:**

- **κα. Leigh Hansson, Partner – Reed Smith**
- **κ. Alexander Brandt, Partner – Reed Smith**

Η **κα. Leigh Hansson, Partner – Reed Smith**, τόνισε: «Έχουμε μιλήσει αρκετά για τη νέα κυβέρνηση στις ΗΠΑ και τις κυρώσεις, είναι άλλωστε αναπόφευκτο. Όταν βγήκαν τα αποτελέσματα των εκλογών, όλοι μας αρχίσαμε να αναρωτιόμαστε πώς θα επηρεαστούμε εμείς και οι πελάτες μας. Ξεκίνησε να γίνεται λόγος για τη Ρωσία, το Ιράν ή ακόμη και τη Συρία, προετοιμάζοντάς το έδαφος για την επιβολή κυρώσεων κατά διαφόρων καθεστώτων, ήδη από τις τελευταίες εβδομάδες της κυβέρνησης Μπάιντεν. Τώρα, υπό τον Τραμπ, τα πάντα περιστρέφονται γύρω από τους δασμούς. Έχουν διατυπωθεί απειλές κατά του Μεξικού, του Καναδά και της Κίνας. Πρόσφατα υπήρξαν κάποιες υποχωρήσεις, αλλά αυτό που έχει ενδιαφέρον είναι ο τρόπος με τον οποίο επέλεξε να επιβάλει τους δασμούς. Η αιτιολόγηση ήταν ότι υπάρχει κατάσταση έκτακτης ανάγκης, μια απειλή για την εθνική ασφάλεια των ΗΠΑ. Επίσης, όλη η χρηματοδότηση της USAID έχει διακοπεί επ’ αόριστον, και ήδη βλέπουμε τις επιπτώσεις αυτής της απόφασης. Αναμφίβολα, οι επόμενοι μήνες θα είναι σίγουρα ενδιαφέροντες.»

Ο **κ. Alexander Brandt, Partner – Reed Smith**, τόνισε: «Ο σκιάδης στόλος μονοπωλεί όλο και περισσότερο τις σκέψεις των ηγετών στο επίπεδο των G7. Πρόκειται για ένα πρόβλημα που δεν σταματά να μεγαλώνει. Η κυβέρνηση Μπάιντεν σε μια από τις τελευταίες της πράξεις επέλεξε να επιβάλει κυρώσεις σε πολλά σκάφη και σύντομα ακολούθησε και το Ηνωμένο Βασίλειο. Τώρα ο σκιάδης στόλος περιλαμβάνει διαφορετικούς παράγοντες και διαφορετικές περιοχές, χωρίς να περιορίζεται μόνο στη Ρωσία. Πρόκειται για αταξινόμητους, γερασμένους στόλους, που μεταφέρουν πετρέλαιο εν μέσω ιδιαίτερα επικίνδυνων συθηκών.

Υπάρχουν επίσης ενδιάμεσοι φορείς που πρέπει να ληφθούν υπόψη- οι κυρώσεις κατά των νηολογίων σημαίας είναι ένα μόνο από τα όπλα στα χέρια των ρυθμιστικών αρχών. Το Ηνωμένο Βασίλειο είναι πρόθυμο να χρησιμοποιήσει σημαντικό πολιτικό κεφάλαιο για την αντιμετώπιση του ζητήματος, και υποψιαζόμαστε ότι το ίδιο συμβαίνει και στις ΗΠΑ και την ΕΕ.

Ένα άλλο θέμα αφορά τις πωλήσεις μεταχειρισμένων δεξαμενόπλοιων εντός του σκιάδους στόλου, με διάφορους δημοσιογράφους να ερευνούν πώς έχουν πολλαπλασιαστεί τα πλοία από 200 σε 600 ή 700: Πρόκειται για μια βασική ανησυχία τόσο για τις κυβερνήσεις όσο και για τα μέσα ενημέρωσης.»

## **ΜΕΣΗΜΕΡΙΑΝΟ ΓΕΥΜΑ & ΕΠΙΣΗΜΗ ΤΕΛΕΤΗ ΒΡΑΒΕΥΣΗΣ**

### **2025 CAPITAL LINK GREEK SHIPPING LEADERSHIP AWARD**

Στο επίσημο μεσημεριανό γεύμα του συνεδρίου έλαβε χώρα η τελετή βράβευσης κατά την οποία απονεμήθηκε το **“2025 Capital Link Greek Shipping Leadership Award”** στον **κ.**

**Θανάση Μαρτίνο**, Managing Director – **Eastern Mediterranean Maritime Limited**, για την εξαιρετική του συμβολή στην Ελληνική και την παγκόσμια ναυτιλία.

Ο **κ. Γιώργος Μ. Φουστάνος**, Maritime Historian & Founder – **Greek Shipping Miracle**, και ο **κ. Γιώργος Προκοπίου**, Founder – **Dynacom Tankers Management; Dynagas Ltd. (DLNG) / Sea Traders** πραγματοποίησαν **Εισαγωγικές Ομιλίες**.

**Χορηγός του Μεσημεριανού Γεύματος, ήταν η The Marshall Islands Registry. Ο κ. Θεόφιλος Ξενακούδης, Chief Commercial Officer & Managing Director Piraeus office της The Marshall Islands Registry, πραγματοποίησε Εισαγωγικά Σχόλια**

Στα **Εισαγωγικά Σχόλια** που έκανε ο **κ. Νίκος Μπορνόζης**, Πρόεδρος της **Capital Link, Inc.**, ανέφερε: «Έχουμε το προνόμιο να τιμήσουμε τον κ. Μαρτίνο, όχι μόνο ως επιτυχημένο επιχειρηματία, αλλά και ως προσωπικότητα που έχει διαδραματίσει καθοριστικό ρόλο στην ανάπτυξη της ελληνικής ναυτιλίας και για την πολύπλευρη υποστήριξη και τις δραστηριότητές του στην Ελλάδα. Όποια πέτρα κι αν γυρίσεις, θα βρεις είτε αυτόν, είτε τον Γιώργο Προκοπίου. Τούτου λεχθέντος, μέρος της σπουδαιότητας του χαρακτήρα του είναι η ταπεινότητά του, καθώς είναι πολύ προσιτός.»

**Ο κ. Γιώργος Μ. Φουστάνος**, Maritime Historian & Founder – **Greek Shipping Miracle**, ανέφερε: «Χαίρομαι που μου δίνεται η ευκαιρία να μοιραστώ τις σκέψεις μου για μια τόσο μοναδική προσωπικότητα όπως ο κ. Μαρτίνος. Γνωριστήκαμε πριν από 43 χρόνια και η ναυτιλιακή κοινότητα πάντα τον θαύμαζε πάρα πολύ. Η οικογένειά του δεν είχε ρίζες στη ναυτιλία. Η μητέρα του Αθηνά ήταν αυτή που είχε το τολμηρό όραμα να ασχοληθεί με τη ναυτιλία. Από νωρίς εμπιστεύτηκε τον μεγαλύτερο γιο της στο τιμόνι. Ο Θανάσης υποστηρίζει σεμνά ότι δεν είναι αυτοδημιούργητος επιχειρηματίας, δηλώνοντας ότι η οικογένειά του παρείχε τα κεφάλαια για τα δύο πρώτα πλοία. Κατά τη γνώμη μου όμως, είναι ένα από τα καλύτερα παραδείγματα αυτοδημιούργητου ανθρώπου. Η εξέλιξη της εταιρείας του ήταν εκπληκτική. Στη δεκαετία του '80, που ήταν μια καταστροφική δεκαετία για τη ναυτιλία, η *Thepararis* όχι μόνο επιβίωσε, αλλά αύξησε τον αριθμό των πλοίων της.

Διατηρώντας πάντα ένα χαμηλό και σεμνό προφίλ, ο ίδιος και η σύζυγός του είναι από τους μεγαλύτερους φιλόανθρωπους και ευεργέτες της Ελλάδας. Πολύ λίγοι άνθρωποι μπορούν να συγκριθούν ως προς τη γενναιοδωρία τους με τον Θανάση και τη Μαρίνα Μαρτίνο, προς όφελος της εκπαίδευσης, της θρησκείας και της κληρονομιάς της χώρας. Τέλος, αισθάνομαι υποχρεωμένος να εκφράσω την ευγνωμοσύνη μου στον Θανάση για το γεγονός ότι εκτιμά πραγματικά τον καταλυτικό ρόλο της θάλασσας και της ναυτιλίας στη ζωή μας.»

**ο κ. Γιώργος Προκοπίου**, Founder – **Dynacom Tankers Management; Dynagas Ltd. (DLNG) / Sea Traders**, προλογίζοντας τον **κ. Θανάση Μαρτίνο**, Managing Director – **Eastern Mediterranean Maritime Limited**, ανέφερε: «Τι μπορεί να πει κανείς για τον Θανάση Μαρτίνο; Όποιος στην Ελλάδα βρεθεί σε ανάγκη μπορεί να χτυπήσει την πόρτα του και να ζητήσει βοήθεια. Η εκκλησιαστική του προσφορά και οι δραστηριότητες ανακαίνισης νοσοκομείων είναι μόνο ένα μέρος της φιλανθρωπίας του. Ο Θανάσης βρέθηκε αντιμέτωπος με τις δυσκολίες της ζωής από νεαρή ηλικία. Πάντα αγαπούσε τη θάλασσα – ξεκίνησε άλλωστε να διαχειρίζεται το πρώτο του πλοίο από το δωμάτιό του στη Γλυφάδα! Η φιλία μας συνεχίστηκε αδιάλειπτα ακόμα και όταν παντρευτήκαμε και αποκτήσαμε παιδιά. Πάντα μιλούσαμε για δουλειές και μοιραζόμασταν τα σχέδιά μας μεταξύ μας.

Σε πολλές από τις δύσκολες στιγμές της ναυτιλίας, η μητέρα του κα. Νουνού μου προσέφερε συμβουλές. Το σύνολο της ναυτιλιακής βιομηχανίας οφείλει πολλά στην οικογένεια Μαρτίνο, η οποία αποτέλεσε πηγή έμπνευσης για όλους μας. Κάθε φορά που συναντιόμαστε με τον Θανάση, εξακολουθούμε να ξεσπάμε σε ακατάσχετα γέλια, όπως όταν ήμασταν παιδιά. Ο Θανάσης παραμένει

εργατικός και αφοσιωμένος. Αυτό το βραβείο είναι ένα από τα πολλά που έχει λάβει, και όμως δημόσια μιλάει για όλους εκτός από τον εαυτό του. Θανάση, συμπλήρωσες 60 χρόνια στη ναυτιλία, σου εύχομαι άλλα 60!»

Κατά την παραλαβή του βραβείου, ο κ. **Θανάσης Μαρτίνος** ανέφερε μεταξύ άλλων: «Ευχαριστώ πολύ τον κ. Μπορνόζη, τον κ. Φουστάνο και τον κ. Προκοπίου για τα καλά τους λόγια. Με τον κ. Φουστάνο μας συνδέει ένα κοινό πάθος για τη ναυτική ιστορία, ενώ τον με τον κ. Προκοπίου μας ενώνει μακρόχρονη φιλία.



Η μητέρα μου Αθηνά ήταν καθοριστική και αποτέλεσε πηγή έμπνευσης για την καριέρα μου. Είχε πει κάποτε ότι η ναυτιλία είναι στο DNA της Ελλάδας και ότι εμείς οι Έλληνες έχουμε θαλασσινό νερό να ρέει στις φλέβες μας. Ας έρθουμε όμως στο παρόν και στο μέλλον, όπου λέγεται ότι η τεχνητή νοημοσύνη μπορεί να παίξει σημαντικό ρόλο στη μεταμόρφωση της ναυτιλίας. Ωστόσο, τα τελευταία χρόνια, τα έκτακτα γεγονότα που συνέβησαν διέψευσαν οποιαδήποτε λογική πρόβλεψη. Κατά τη διάρκεια της πανδημίας, ο τομέας του ξηρού χύδην φορτίου κατέρρευσε εντελώς. Αμέσως μετά, η εισβολή του Πούτιν στην Ουκρανία και ο καταστροφικός πόλεμος μεταξύ δύο ευρωπαϊκών χωρών επηρέασε τις οικονομίες μας, ιδίως της Γερμανίας, λόγω της αύξησης των τιμών της ενέργειας. Στη συνέχεια, η κυκλοφορία στην Ερυθρά Θάλασσα διακόπηκε λόγω των επιθέσεων των Χούθι στα διερχόμενα πλοία. 6 από τα πλοία μας στοχοποιήθηκαν, αλλά ευτυχώς οι επιθέσεις ήταν ανεπιτυχείς και το πλήρωμα Φιλιππινέζων στα σκάφη αποδείχθηκε πιστό και ανθεκτικό. Επίσης, ορισμένοι από τους δασμούς που ανακοίνωσε ο πρόεδρος Τραμπ θα πλήξουν κάποιους τομείς της ναυτιλιακής βιομηχανίας.

*Όλα αυτά για να πω ότι τα τελευταία πέντε χρόνια ήταν τουλάχιστον ταραχώδη, επιβεβαιώνοντας έτσι στο μυαλό μου, ότι ούτε καν η τεχνητή νοημοσύνη δεν θα μπορούσε να προβλέψει τις περιπετειώδεις ζωές μας ως Έλληνες εφοπλιστές.»*

-----

Το «**Capital Link Greek Shipping Leadership Award**» στοχεύει στην αναγνώριση των «πατριαρχών» της Ελληνικής Ναυτιλίας, των προσωπικοτήτων που μέσα από την καταξιωμένη μακρόχρονη πορεία τους συνέβαλαν αποφασιστικά στην ανάδειξη της Ελληνικής Ναυτιλίας στην ηγετική της θέση σε παγκόσμιο επίπεδο.

Το «**Capital Link Greek Shipping Leadership Award**» το **2013** απονεμήθηκε στον **Captain Παναγιώτη Ν. Τσάκο**, το **2014** στον **κ. Περικλή Παναγόπουλο**, το **2015** στον **κ. Λάμπρο Βαρναβίδη**, Vice Chairman of the Baltic Exchange, Trustee of the Lloyds Register Foundation and Managing Director and Global Head of Shipping RBS 1998, το **2016** στους **κ.κ. Νικόλα, Γιώργο και Αντρέα Τσαβλίρη**, Tsavlis Salvage Group, το **2017** στον **Καθηγητή κ. Κώστα Θ. Γραμμένο**, CBE DSc, Chairman C. Grammenos Centre of Shipping Trade & Finance – **Bayes Business School, City, University of London**, το **2018** στους **κ.κ. Πάνο Λασκαρίδη** Πρόεδρο, European Community Shipowners Associations; Διευθύνοντα Σύμβουλο, Lavinia Corporation/Laskaridis Shipping Company Ltd. και **Αθανάσιο Λασκαρίδη**, Πρόεδρο και Διευθύνοντα Σύμβουλο Lavinia Corporation, Lavinia Enterprises Limited and Laskaridis Shipping Company Ltd., το **2019** στον **Captain Πάρη Δράγνη**, Chairman & Founder – Goldenport Group, το **2020** στον **κ. Γιώργο Προκοπίου**, **Founder, Dynacom Tankers Management, Sea Traders – Dynagas**, το **2022** στον **κ. Συμεών Παληό**, **Founder and Chairman, Diana Shipping**, το **2023** στον **κ. Θεμιστοκλή Βώκο**, **Founder Member, Honorary Chairman of Posidonia; Founder of Seatrade**, και το **2024** στην **TEN LTD.** – **TSAKOS ENERGY NAVIGATION LTD.**, & στον **Δρ. Νίκο Π. Τσάκο**, **Founder & CEO – TEN Ltd. (NYSE: TEN); Chairman – INTERTANKO (2014-2018).**

<https://www.in.gr/2025/02/13/plus/ta-nea-tis-agoras/15th-annual-capital-link-greek-shipping-forum/>

## 15th Annual Capital Link Greek Shipping Forum

**Οι φωτογραφίες και τα videos των παρουσιάσεων & των πάνελ συζητήσεων θα είναι διαθέσιμα σύντομα στην ιστοσελίδα του Συνεδρίου.**

Με μοναδική επιτυχία και συμμετοχή πραγματοποιήθηκε το [15<sup>th</sup> Annual Capital Link Greek Shipping Forum](#), στην **Αθήνα** την **Παρασκευή 7 Φεβρουαρίου, 2025**. Το Συνέδριο διοργανώθηκε **σε συνεργασία με το New York Stock Exchange και το Nasdaq και την DNV.**

Συγκεντρώνοντας περισσότερα από 1,000 άτομα, και φέτος παρευρέθηκε στην εκδήλωση η θεσμική ηγεσία της παγκόσμιας ναυτιλίας και συγκεκριμένα, Εκπρόσωπος του IMO, επικεφαλής των τεσσάρων ναυτιλιακών διεθνών οργανώσεων: BIMCO, INTERCARGO, INTERTANKO, & International Chamber of Shipping, ανώτερη εκπρόσωπος από την Γενική Διεύθυνση Κινητικότητας και Μεταφορών της Ευρωπαϊκής Επιτροπής, ο Υπουργός Ναυτιλίας και Νησιωτικής Πολιτικής της Ελλάδας, ο Επίτροπος Βιώσιμων Μεταφορών και Τουρισμού της Ευρωπαϊκής Επιτροπής, η Πρόεδρος της Επιτροπής Μεταφορών και Τουρισμού του Ευρωπαϊκού Κοινοβουλίου, οι επικεφαλής των μεγαλύτερων Νηογνομόνων, υψηλόβαθμα στελέχη χρηματοπιστωτικών οργανισμών, κορυφαίοι επενδυτές από την παγκόσμια αγορά.

Στο επίσημο μεσημεριανό γεύμα του συνεδρίου απονεμήθηκε το «**2025 Capital Link Greek Shipping Leadership Award**» στον **κ. Θανάση Μαρτίνο**, Managing Director – **Eastern Mediterranean Maritime Limited**, για την εξαιρετική του συμβολή στην Ελληνική και την παγκόσμια ναυτιλία.

Τα videos των παρουσιάσεων και των πάνελ συζητήσεων θα είναι διαθέσιμα σύντομα στην ιστοσελίδα του [Συνεδρίου](#).

### ΚΥΡΙΟΙ ΟΜΙΛΗΤΕΣ

- **κ. Χρήστος Στυλιανίδης**, Υπουργός Ναυτιλίας και Νησιωτικής Πολιτικής της **Ελλάδας**
  - **κ. Απόστολος Τζιτζικώστας**, Επίτροπος Βιώσιμων Μεταφορών και Τουρισμού – **Ευρωπαϊκή Επιτροπή**
  - **Dorota Lost-Sieminska**, Director – Legal Affairs and External Relations Division – **International Maritime Organization (IMO)**
  - **κα. Φωτεινή Ιωαννίδου**, Διευθύντρια – **Ευρωπαϊκή Επιτροπή**, Γενική Διεύθυνση Κινητικότητας και Μεταφορών
  - **κα. Ελισσάβητ Βόζεμπεργκ-Βρυωνίδη**, Πρόεδρος, Επιτροπή Μεταφορών και Τουρισμού – **Ευρωπαϊκό Κοινοβούλιο**

### ΣΥΜΜΕΤΕΙΧΑΝ ΟΙ ΚΑΤΩΘΙ ΟΜΙΛΗΤΕΣ

**Οι επικεφαλής των τεσσάρων Ναυτιλιακών Διεθνών Οργανώσεων**

- κ. **Nikolaus Schües**, President & Chairperson of the Board – **BIMCO**; CEO – **Reederei F. Laeisz**
- κ. **John Xylas**, Chairman – **INTERCARGO**; President & CEO – **Ariston Navigation Corp.**
- κ. **Guy Platten**, Secretary General – **International Chamber of Shipping (ICS)**
- **Nikolas P. Tsakos**, Founder & CEO – **TEN Ltd. (NYSE: TEN)**; Chairman – **INTERTANKO (2014-2018)**

#### **Υψηλόβαθμοι εκπρόσωποι παγκόσμιων Χρηματοπιστωτικών Οργανισμών**

- κ. **Philipp Wünschmann**, Head of Shipping – **Berenberg**
- κ. **Chris Conway**, Managing Director, Global Head of Transportation – Export Agency Finance – **Citi**
- κ. **Christos Tsakonas**, Global Head of Shipping – **DNB**
- κ. **Evan Cohen**, Managing Director & Group Head of Maritime Finance – **First Citizens Bank**

<https://www.tovima.gr/2025/02/13/market/15th-annual-capital-link-greek-shipping-forum/>

## 15th Annual Capital Link Greek Shipping Forum

13.02.2025 16:16

### Newsroom



**Οι φωτογραφίες και τα videos των παρουσιάσεων & των πάνελ συζητήσεων θα είναι διαθέσιμα σύντομα στην ιστοσελίδα του Συνεδρίου.**

Με μοναδική επιτυχία και συμμετοχή πραγματοποιήθηκε το 15th Annual Capital Link Greek Shipping Forum, στην Αθήνα την Παρασκευή 7 Φεβρουαρίου, 2025. Το Συνέδριο διοργανώθηκε σε συνεργασία με το New York Stock Exchange και το Nasdaq και την DNV.

Συγκεντρώνοντας περισσότερα από 1,000 άτομα, και φέτος παρευρέθηκε στην εκδήλωση η θεσμική ηγεσία της παγκόσμιας ναυτιλίας και συγκεκριμένα, Εκπρόσωπος του IMO, επικεφαλής των τεσσάρων ναυτιλιακών διεθνών οργανώσεων: BIMCO, INTERCARGO, INTERTANKO, & International Chamber of Shipping, ανώτερη εκπρόσωπος από την Γενική Διεύθυνση Κινητικότητας και Μεταφορών της Ευρωπαϊκής Επιτροπής, ο Υπουργός Ναυτιλίας και Νησιωτικής Πολιτικής της Ελλάδας, ο επίτροπος Βιώσιμων Μεταφορών και Τουρισμού της Ευρωπαϊκής Επιτροπής, η Πρόεδρος της Επιτροπής Μεταφορών και Τουρισμού του Ευρωπαϊκού Κοινοβουλίου, οι επικεφαλής των μεγαλύτερων Νηογνομόνων, υψηλόβαθμα στελέχη χρηματοπιστωτικών οργανισμών, κορυφαίοι επενδυτές από την παγκόσμια αγορά.



Στο επίσημο μεσημεριανό γεύμα του συνεδρίου απονεμήθηκε το «2025 Capital Link Greek Shipping Leadership Award» στον κ. Θανάση Μαρτίνο, Managing Director – Eastern Mediterranean Maritime Limited, για την εξαιρετική του συμβολή στην Ελληνική και την παγκόσμια ναυτιλία.

Τα videos των παρουσιάσεων και των πάνελ συζητήσεων θα είναι διαθέσιμα σύντομα στην ιστοσελίδα του Συνεδρίου.

#### ΚΥΡΙΟΙ ΟΜΙΛΗΤΕΣ

κ. Χρήστος Στυλιανίδης, Υπουργός Ναυτιλίας και Νησιωτικής Πολιτικής της Ελλάδας

κ. Απόστολος Τζιτζικώστας, Επίτροπος Βιώσιμων Μεταφορών και Τουρισμού – Ευρωπαϊκή Επιτροπή  
Dorota Lost-Sieminska, Director – Legal Affairs and External Relations Division – International Maritime Organization (IMO)

κα. Φωτεινή Ιωαννίδου, Διευθύντρια – Ευρωπαϊκή Επιτροπή, Γενική Διεύθυνση Κινητικότητας και Μεταφορών

κα. Ελισσάβητ Βόζεμπεργκ-Βρυωνίδα, Πρόεδρος, Επιτροπή Μεταφορών και Τουρισμού – Ευρωπαϊκό Κοινοβούλιο

#### ΣΥΜΜΕΤΕΙΧΑΝ ΟΙ ΚΑΤΩΘΙ ΟΜΙΛΗΤΕΣ

Οι επικεφαλής των τεσσάρων Ναυτιλιακών Διεθνών Οργανώσεων

κ. Nikolaus Schües, President & Chairperson of the Board – BIMCO; CEO – Reederei F. Laeisz

κ. John Xylas, Chairman – INTERCARGO; President & CEO – Ariston Navigation Corp.

κ. Guy Platten, Secretary General – International Chamber of Shipping (ICS)

Nikolas P. Tsakos, Founder & CEO – TEN Ltd. (NYSE: TEN); Chairman – INTERTANKO (2014-2018)

Υψηλόβαθμοι εκπρόσωποι παγκόσμιων Χρηματοπιστωτικών Οργανισμών

κ. Philipp Wünschmann, Head of Shipping – Berenberg

κ. Chris Conway, Managing Director, Global Head of Transportation – Export Agency Finance – Citi

κ. Christos Tsakonas, Global Head of Shipping – DNB

κ. Evan Cohen, Managing Director & Group Head of Maritime Finance – First Citizens Bank

<https://www.crisismonitor.gr/2025/02/17/2025-capital-link-greek-shipping-leadership-award/>

## 2025 Capital Link Greek Shipping Leadership Award

Στον κ. Θανάση Μαρτίνο, Managing Director – Eastern Mediterranean Maritime Limited

17 Φεβρουαρίου 2025



Το “2025 Capital Link Greek Shipping Leadership Award” απονεμήθηκε στον κ. Θανάση Μαρτίνο, Managing Director – Eastern Mediterranean Maritime Limited, για την εξαιρετική του συμβολή στην Ελληνική και την παγκόσμια ναυτιλία.

Η επίσημη Τελετή Βράβευσης έλαβε χώρα την Παρασκευή 7 Φεβρουαρίου, 2025 στο επίσημο μεσημεριανό γεύμα που πραγματοποιήθηκε στο πλαίσιο του συνεδρίου 15th Annual Capital Link Greek Shipping Forum.

Συγκεντρώνοντας περισσότερα από 1,000 άτομα, εκ των οποίων 750 συμμετείχαν στο μεσημεριανό γεύμα, και φέτος παρευρέθηκε στην εκδήλωση η θεσμική ηγεσία και οι μεγαλύτεροι ηγέτες της Ελληνικής και παγκόσμιας ναυτιλίας και για αυτό το λόγο το συνέδριο πολύ σωστά χαρακτηρίστηκε ως άτυπη σύνοδος κορυφής της παγκόσμιας ναυτιλίας. Τα πολύ σημαντικά θέματα στα οποία εστίασε η ατζέντα ήταν οι τρέχουσες τάσεις και προοπτικές της παγκόσμιας οικονομίας και των κύριων αγορών των εμπορευμάτων, της ενέργειας και της ναυτιλίας, οι γεωπολιτικές και κανονιστικές εξελίξεις, τα ναυτιλιακά καύσιμα μικρής περιεκτικότητας σε θείο, την μείωση των εκπομπών ρύπων στο περιβάλλον, τις εμπορικές κυρώσεις & πιέσεις, καθώς και στον μετασχηματιστικό αντίκτυπο της τεχνολογίας, και η ναυτιλιακή χρηματοδότηση.

Στα Εισαγωγικά Σχόλια που έκανε ο κ. Νίκος Μπορνόζης, Πρόεδρος της Capital Link, Inc., ανέφερε: «Έχουμε το προνόμιο να τιμήσουμε τον κ. Μαρτίνο, όχι μόνο ως επιτυχημένο επιχειρηματία, αλλά και ως προσωπικότητα που έχει διαδραματίσει καθοριστικό ρόλο στην ανάπτυξη της ελληνικής ναυτιλίας και για την πολύπλευρη υποστήριξη και τις δραστηριότητές του στην Ελλάδα. Όποια πέτρα κι αν γυρίσεις, θα βρεις είτε αυτόν, είτε τον Γιώργο Προκοπίου. Τούτου λεχθέντος, μέρος της σπουδαιότητας του χαρακτήρα του είναι η ταπεινότητά του, καθώς είναι πολύ προσιτός.»

Ο κ. Γιώργος Μ. Φουστάκος, Maritime Historian & Founder – Greek Shipping Miracle, ανέφερε: «Χαίρομαι που μου δίνεται η ευκαιρία να μοιραστώ τις σκέψεις μου για μια τόσο μοναδική προσωπικότητα όπως ο κ. Μαρτίνος. Γνωριστήκαμε πριν από 43 χρόνια και η ναυτιλιακή κοινότητα πάντα τον θαύμαζε πάρα πολύ. Η οικογένειά του δεν είχε ρίζες στη ναυτιλία. Η μητέρα του Αθηνά ήταν αυτή που είχε το τολμηρό όραμα να ασχοληθεί με τη ναυτιλία. Από νωρίς εμπιστεύτηκε τον μεγαλύτερο γιο της στο τιμόνι. Ο Θανάσης υποστηρίζει σεμνά ότι δεν είναι αυτοδημιούργητος επιχειρηματίας, δηλώνοντας ότι η οικογένειά του παρείχε τα κεφάλαια για τα δύο πρώτα πλοία. Κατά τη γνώμη μου όμως, είναι ένα από τα καλύτερα παραδείγματα αυτοδημιούργητου ανθρώπου. Η εξέλιξη της εταιρείας του ήταν εκπληκτική. Στη δεκαετία του '80, που ήταν μια καταστροφική δεκαετία για τη ναυτιλία, η Thenamaris όχι μόνο επιβίωσε, αλλά αύξησε τον αριθμό των πλοίων της.»

Διατηρώντας πάντα ένα χαμηλό και σεμνό προφίλ, ο ίδιος και η σύζυγός του είναι από τους μεγαλύτερους φιλόanthropους και ευεργέτες της Ελλάδας. Πολύ λίγοι άνθρωποι μπορούν να συγκριθούν ως προς τη γενναιοδωρία τους με τον Θανάση και τη Μαρίνα Μαρτίνου, προς όφελος της εκπαίδευσης, της θρησκείας και της κληρονομιάς της χώρας. Τέλος, αισθάνομαι υποχρεωμένος να εκφράσω την ευγνωμοσύνη μου στον Θανάση για το γεγονός ότι εκτιμά πραγματικά τον καταλυτικό ρόλο της θάλασσας και της ναυτιλίας στη ζωή μας.»

ο κ. Γιώργος Προκοπίου, Founder – Dynacom Tankers Management; Dynagas Ltd. (DLNG) / Sea Traders, προλογίζοντας τον κ. Θανάση Μαρτίνο, Managing Director – Eastern Mediterranean Maritime Limited, ανέφερε: «Τι μπορεί να πει κανείς για τον Θανάση Μαρτίνο; Όποιος στην Ελλάδα βρεθεί σε ανάγκη μπορεί να χτυπήσει την πόρτα του και να ζητήσει βοήθεια. Η εκκλησιαστική του προσφορά και οι δραστηριότητες ανακαίνισης νοσοκομείων είναι μόνο ένα μέρος της φιλανθρωπίας του. Ο Θανάσης βρέθηκε αντιμέτωπος με τις δυσκολίες της ζωής από νεαρή ηλικία. Πάντα αγαπούσε τη θάλασσα – ξεκίνησε άλλωστε να διαχειρίζεται το πρώτο του πλοίο από το δωμάτιό του στη Γλυφάδα! Η φιλία μας συνεχίστηκε αδιάλειπτα ακόμα και όταν παντρευτήκαμε και αποκτήσαμε παιδιά. Πάντα μιλούσαμε για δουλειές και μοιραζόμασταν τα σχέδιά μας μεταξύ μας.»

Σε πολλές από τις δύσκολες στιγμές της ναυτιλίας, η μητέρα του κα. Νουνού μου προσέφερε συμβουλές. Το σύνολο της ναυτιλιακής βιομηχανίας οφείλει πολλά στην οικογένεια Μαρτίνου, η οποία αποτέλεσε πηγή έμπνευσης για όλους μας. Κάθε φορά που συναντιόμαστε με τον Θανάση, εξακολουθούμε να ξεσπάμε σε ακατάσχετα γέλια, όπως όταν ήμασταν παιδιά. Ο Θανάσης παραμένει εργατικός και αφοσιωμένος. Αυτό το βραβείο είναι ένα από τα πολλά που έχει λάβει, και όμως δημόσια μιλάει για όλους εκτός από τον εαυτό του. Θανάση, συμπλήρωσες 60 χρόνια στη ναυτιλία, σου εύχομαι άλλα 60!»

Κατά την παραλαβή του βραβείου, ο κ. Θανάσης Μαρτίνος ανέφερε μεταξύ άλλων: «Ευχαριστώ πολύ τον κ. Μπορνόζη, τον κ. Φουστάνο και τον κ. Προκοπίου για τα καλά τους λόγια. Με τον κ. Φουστάνο μας συνδέει ένα κοινό πάθος για τη ναυτική ιστορία, ενώ τον με τον κ. Προκοπίου μας ενώνει μακρόχρονη φιλία.

Η μητέρα μου Αθηνά ήταν καθοριστική και αποτέλεσε πηγή έμπνευσης για την καριέρα μου. Είχε πει κάποτε ότι η ναυτιλία είναι στο DNA της Ελλάδας και ότι εμείς οι Έλληνες έχουμε θαλασσινό νερό να ρέει στις φλέβες μας. Ας έρθουμε όμως στο παρόν και στο μέλλον, όπου λέγεται ότι η τεχνητή νοημοσύνη μπορεί να παίξει σημαντικό ρόλο στη μεταμόρφωση της ναυτιλίας. Ωστόσο, τα τελευταία χρόνια, τα έκτακτα γεγονότα που συνέβησαν διέψευσαν οποιαδήποτε λογική πρόβλεψη. Κατά τη διάρκεια της πανδημίας, ο τομέας του ξηρού χύδην φορτίου κατέρρευσε εντελώς. Αμέσως μετά, η εισβολή του Πούτιν στην Ουκρανία και ο καταστροφικός πόλεμος μεταξύ δύο ευρωπαϊκών χωρών επηρέασε τις οικονομίες μας, ιδίως της Γερμανίας, λόγω της αύξησης των τιμών της ενέργειας. Στη συνέχεια, η κυκλοφορία στην Ερυθρά Θάλασσα διακόπηκε λόγω των επιθέσεων των Χούθι στα διερχόμενα πλοία. 6 από τα πλοία μας στοχοποιήθηκαν, αλλά ευτυχώς οι επιθέσεις ήταν ανεπιτυχείς και το πλήρωμα Φιλιππινέζων στα σκάφη αποδείχθηκε πιστό και ανθεκτικό. Επίσης, ορισμένοι από τους δασμούς που ανακοίνωσε ο πρόεδρος Τραμπ θα πλήξουν κάποιους τομείς της ναυτιλιακής βιομηχανίας. Όλα αυτά για να πω ότι τα τελευταία πέντε χρόνια ήταν τουλάχιστον ταραχώδη, επιβεβαιώνοντας έτσι στο μυαλό μου, ότι ούτε καν η τεχνητή νοημοσύνη δεν θα μπορούσε να προβλέψει τις περιπετειώδεις ζωές μας ως Έλληνες εφοπλιστές.»

<https://elnavi.gr/el/naytiliaka-nea/1957-%E2%80%9C15o-ethsio-capital-link-greek-shipping-forum%E2%80%9D>

## “15ο Ετήσιο Capital Link Greek Shipping Forum”



Το 15<sup>ο</sup> Ετήσιο Capital Link Greek Shipping Forum θα πραγματοποιηθεί στην Αθήνα την Παρασκευή 7 Φεβρουαρίου, 2025. Το Συνέδριο διοργανώνεται σε συνεργασία με το New York Stock Exchange και το Nasdaq και την DNV.

Και φέτος θα παρευρεθεί στην εκδήλωση η θεσμική ηγεσία της παγκόσμιας ναυτιλίας και συγκεκριμένα, Εκπρόσωπος του IMO, επικεφαλής των τεσσάρων ναυτιλιακών διεθνών οργανώσεων: BIMCO, INTERCARGO, INTERTANKO, & International Chamber of Shipping, ανώτερη εκπρόσωπος από την Γενική Διεύθυνση Κινητικότητας και Μεταφορών της Ευρωπαϊκής Επιτροπής, ο Υπουργός Ναυτιλίας και Νησιωτικής Πολιτικής της Ελλάδας, ο επίτροπος Βιώσιμων Μεταφορών και Τουρισμού της Ευρωπαϊκής Επιτροπής, η Πρόεδρος της Επιτροπής Μεταφορών και Τουρισμού του Ευρωπαϊκού Κοινοβουλίου, οι επικεφαλής των μεγαλύτερων Νηογνομώνων, υψηλόβαθμα στελέχη χρηματοπιστωτικών οργανισμών, κορυφαίοι επενδυτές από την παγκόσμια αγορά.

Η ατζέντα θα εστιάσει σε τρία κυρίαρχα θέματα:

- Στις τρέχουσες τάσεις και προοπτικές της παγκόσμιας οικονομίας και των κύριων αγορών των εμπορευμάτων, της ενέργειας και της ναυτιλίας
- Στις κρίσιμες προκλήσεις που αντιμετωπίζει σήμερα η ναυτιλία σε σχέση με τις γεωπολιτικές και κανονιστικές εξελίξεις, και πιο συγκεκριμένα, στη συμμόρφωση με τον κανονισμό για τα ναυτιλιακά καύσιμα μικρής περιεκτικότητας σε θείο, την μείωση των εκπομπών ρύπων στο περιβάλλον, τις εμπορικές κυρώσεις & πιέσεις, καθώς και στον μετασχηματιστικό αντίκτυπο της τεχνολογίας

- Όπως κάθε χρόνο, κύριο θέμα του Συνεδρίου θα είναι η ναυτιλιακή χρηματοδότηση, με επίκεντρο την χρηματοδότηση προερχόμενη από Τραπεζικούς Οργανισμούς, τις κεφαλαιαγορές, τις εναλλακτικές πηγές χρηματοδότησης.

Με προσέλευση που ξεπερνάει τα 1000 άτομα κάθε χρόνο, οι συμμετέχοντες θα παρακολουθήσουν ένα Συνέδριο που θα τους προσφέρει ταυτόχρονα ενημέρωση, ευκαιρίες δικτύωσης με πολύ σημαντικούς παράγοντες της ναυτιλίας, καθώς και με σημαντικούς εκπροσώπους από τον Χρηματοοικονομικό χώρο, από Εμπορικές και Επενδυτικές τράπεζες και άλλους. Πρόκειται για ένα ολοήμερο Συνέδριο, το οποίο είναι

γνωστό για τη μεγάλη συμμετοχή πλοιοκτητών, το πλούσιο πληροφοριακό του περιεχόμενο και τις εκτεταμένες ευκαιρίες μάρκετινγκ, δικτύωσης και επιχειρηματικής ανάπτυξης που προσφέρει.

Για την παρακολούθηση είναι απαραίτητη η εγγραφή στον σύνδεσμο :

<https://forums.capitallink.com/shipping/2025greece/>

#### **ΚΥΡΙΟΙ ΟΜΙΛΗΤΕΣ**

- κ. Χρήστος Στυλιανίδης, Υπουργός Ναυτιλίας και Νησιωτικής Πολιτικής της Ελλάδας
- κ. Απόστολος Τζιτζικώστας, Επίτροπος Βιώσιμων Μεταφορών και Τουρισμού – Ευρωπαϊκή Επιτροπή
- Dr. Dorota Lost-Sieminska, Director - Legal Affairs and External Relations Division – International Maritime Organization (IMO)
- κα. Φωτεινή Ιωαννίδου, Διευθύντρια - Ευρωπαϊκή Επιτροπή, Γενική Διεύθυνση Κινητικότητας και Μεταφορών
- κα. Ελισσάβετ Βόζεμπεργκ-Βρυωνίδη, Πρόεδρος, Επιτροπή Μεταφορών και Τουρισμού – Ευρωπαϊκό Κοινοβούλιο

#### **ΣΥΜΜΕΤΕΧΟΥΝ ΟΙ ΚΑΤΩΘΙ ΟΜΙΛΗΤΕΣ**

Οι επικεφαλής των τεσσάρων Ναυτιλιακών Διεθνών Οργανώσεων

- κ. Nikolaus Schües, President & Chairperson of the Board – BIMCO; CEO - Reederei F. Laeisz
- κ. John Xylas, Chairman - INTERCARGO; President & CEO - Ariston Navigation Corp.
- κ. Emanuele Grimaldi, Chairman - INTERNATIONAL CHAMBER OF SHIPPING; President & MD; Managing Director - Grimaldi Euromed SpA; Grimaldi Group
- Dr. Nikolas P. Tsakos, Founder & CEO - TEN Ltd. (NYSE: TEN); Chairman - INTERTANKO (2014-2018)

Υψηλόβαθμοι εκπρόσωποι παγκόσμιων Χρηματοπιστωτικών Οργανισμών

- κ. Philipp Wunschmann, Head of Shipping – Berenberg

- κ. Chris Conway, Managing Director, Global Head of Transportation – Export Agency Finance - Citi
- κ. Christos Tsakonas, Global Head of Shipping – DNB
- κ. Evan Cohen, Managing Director & Group Head of Maritime Finance - First Citizens Bank

#### **ΕΙΣΑΓΩΓΙΚΑ ΣΧΟΛΙΑ - ΚΑΛΩΣΟΡΙΣΜΑ**

κ. George Teriakidis, Regional Manager for Southeast Europe – DNV Maritime

κ. Νίκος Μπορνόζης, President – Capital Link, Inc.

#### **SHIPPING & TRADE IN A SHIFTING WORLD- CHALLENGES & OPPORTUNITIES**

Συντονιστής: κ. Michalis Pantazopoulos, Senior Vice-President – Liberian Registry (LISCR Hellas)

Ομιλητές:

- κ. Elias Triantafyllidis, Regional Bulk Carrier Segment Director, South East Europe Region – DNV

Maritime

- Dr. Gaby Bornheim, President – German Shipowners’ Association (VDR)
- κ. Tim Wilkins, Managing Director – INTERTANKO
- κ. Gordon Robertson, Head of Greece – NorthStandard
- κ. Joe Kramek, President & CEO – World Shipping Council

#### **FUEL & FLEET STRATEGIES: DRIVING THE SHIPPING ENERGY TRANSITION**

Συντονιστής: κ. Ezekiel Davis, Vice President, Regional Business Development, Europe – ABS

Ομιλητές:

- κ. Mark O’ Neil, President & CEO – Columbia Group; President – InterManager
- κ. Mikki Koskinen, Managing Director – ESL Shipping Ltd.; Vice President – European Community Shipowners’ Associations (ECSA)
- κ. Polys Hajioannou, CEO – Safe Bulkers (NYSE: SB); Vice President – Cyprus Union of Shipowners
- κ. Hing Chao, Executive Chairman – Wah Kwong Maritime Transport Holdings; Co-Founder & Chairman – Hong Kong Chamber of Shipping

#### **BANK FINANCE PANEL**

Συντονιστής: κ. Jasel Chauhan, Partner, Head of International Finance – Hill Dickinson LLP

Ομιλητές:

- κ. Philipp Wünschmann, Head of Shipping – Berenberg
- κ. Chris Conway, Managing Director, Global Head of Transportation – Export Agency Finance – Citi
- κ. Christos Tsakonas, Global Head of Shipping – DNB
- κ. Evan Cohen, Managing Director & Group Head of Maritime Finance – First Citizens Bank

#### **MARKET UPDATE: FUELEU**

Συντονιστής: κ. Alexander Prokopakis, Executive Director – International Bunker Industry Association (IBIA)

Ομιλητές:

- κ. Theo Kourmpelis, Strategic Business Partner – Lloyd’s Register
- κ. Ralf Garrn, Managing Director – OceanScore

#### **ALTERNATIVE FINANCE PANEL**

Συντονιστής: κ. Chris Vartzis, Partner, Head of Maritime Finance, Greece – Stephenson Harwood

Ομιλητές:

- κ. Nicholas M. Petrakakos, Partner & Managing Director, Maritime & Offshore Investment Banking – Alantra
- κ. George Fikaris, Managing Director – EnTrust Global
- κ. Kevin Kou, Director of Europe and America Department (Shipping) – ICBC Financial Leasing Co., Ltd.
- κ. Iraklis Tsirigotis, Director of Origination – Neptune Maritime Leasing Ltd.

#### **NAVIGATING OPPORTUNITIES – INVESTMENT PERSPECTIVES IN THE MARITIME SECTOR**

Συντονιστής: κα. Alexia Hatzimichalis, Partner – Watson Farley & Williams

Ομιλητές:

- κ. Christian Rychly, Head of Shipping – MPC Capital; COO – MPC Container Ships
- κ. Tobias Backer, Executive Director – Pelagic Capital
- κ. Nicolas Tirogalas, Chief Investment Officer – Tufton Investment Management



## **ΚΥΡΙΑ ΟΜΙΛΙΑ:**

κ. Χρήστος Στυλιανίδης, Υπουργός Ναυτιλίας και Νησιωτικής Πολιτικής της Ελλάδας

## **ΕΠΙΣΗΜΗ ΤΕΛΕΤΗ ΒΡΑΒΕΥΣΗΣ**

### **ΚΥΡΙΟΣ ΟΜΙΛΗΤΗΣ:**

κ. Απόστολος Τζιτζικώστας, Επίτροπος Βιώσιμων Μεταφορών και Τουρισμού – Ευρωπαϊκή Επιτροπή

### **ΕΙΣΑΓΩΓΙΚΗ ΟΜΙΛΙΑ:**

κα. Ελισσάβητ Βόζεμπεργκ-Βρυωνίδη, Πρόεδρος, Επιτροπή Μεταφορών και Τουρισμού – Ευρωπαϊκό Κοινοβούλιο.

## **2025 CAPITAL LINK GREEK SHIPPING LEADERSHIP AWARD**

Στο επίσημο μεσημεριανό γεύμα του συνεδρίου θα λάβει χώρα η τελετή βράβευσης κατά την οποία θα απονεμηθεί το “2025 Capital Link Greek Shipping Leadership Award” στον κ. Θανάση Μαρτίνο, Managing Director - Eastern Mediterranean Maritime Limited για την εξαιρετική του συμβολή στην Ελληνική και την παγκόσμια ναυτιλία.

Εισαγωγική Ομιλία θα πραγματοποιήσει ο κ. Γιώργος Προκοπίου, Founder - Dynacom Tankers Management; Dynagas Ltd. (DLNG) / Sea Traders και ο κ. Γιώργος Μ. Φουστάνος, Maritime Historian & Founder - Greek Shipping Miracle.

Το «Capital Link Greek Shipping Leadership Award» στοχεύει στην αναγνώριση των «ηγετικών προσωπικοτήτων» της Ελληνικής Ναυτιλίας, των προσωπικοτήτων που μέσα από την καταξιωμένη μακρόχρονη πορεία τους συνέβαλαν αποφασιστικά στην ανάδειξη της Ελληνικής Ναυτιλίας στην ηγετική της θέση σε παγκόσμιο επίπεδο.

Το «Capital Link Greek Shipping Leadership Award» το 2013 απονεμήθηκε στον Captain Παναγιώτη Ν. Τσάκο, το 2014 στον κ. Περικλή Παναγόπουλο, το 2015 στον κ. Λάμπρο Βαρναβίδη, Vice Chairman of the Baltic Exchange, Trustee of the Lloyds Register Foundation and Managing Director and Global Head of Shipping RBS 1998, το 2016 στους κ.κ. Νικόλα, Γιώργο και Αντρέα Τσαβλίρη, Tsavlis Salvage Group, το 2017 στον Καθηγητή κ. Κώστα Θ. Γραμμένο, CBE DSc, Chairman C. Grammenos Centre of Shipping Trade & Finance - Bayes Business School, City, University of London, το 2018 στους κ.κ. Πάνο Λασκαρίδη Πρόεδρο, European Community Shipowners Associations; Διευθύνοντα Σύμβουλο, Lavinia Corporation/Laskaridis Shipping Company Ltd. και Αθανάσιο Λασκαρίδη, Πρόεδρο και Διευθύνοντα Σύμβουλο Lavinia Corporation, Lavinia Enterprises Limited and Laskaridis Shipping Company Ltd., το 2019 στον Captain Πάρη Δράγνη, Chairman & Founder - Goldenport Group, το 2020 στον κ. Γιώργο Προκοπίου, Founder, Dynacom Tankers Management, Sea Traders – Dynagas, το 2022 στον κ. Συμεών Παληό, Founder and Chairman, Diana Shipping, το 2023 στον κ. Θεμιστοκλή Βώκο, Founder Member, Honorary Chairman of Posidonia; Founder of Seatrade, και το 2024 στην TEN LTD. -TSAKOS ENERGY

NAVIGATION LTD., & στον Δρ. Νίκο Π. Τσάκο, Founder & CEO - TEN Ltd. (NYSE: TEN); Chairman - INTERTANKO (2014-2018).

#### **KEYNOTE REGULATORY ROUNDTABLE**

Συντονιστής: κ. George Teriakidis, Regional Manager for Southeast Europe – DNV Maritime

Ομιλήτριες:

- Dr. Dorota Lost-Sieminska, Director, Legal Affairs & External Relations Division – International Maritime Organization (IMO)

- κα. Fotini Ioannidou, Director, DG for Mobility & Transport - European Commission

#### **KEYNOTE INDUSTRY LEADERSHIP ROUNDTABLE**

##### **STEERING THE COURSE - DRIVING THE INDUSTRY FORWARD**

Συντονιστής: κ. Nicholas Brown, Corporate Affairs Director, Marine & Offshore – Bureau Veritas

Ομιλητές:

- κ. Nikolaus Schües, President & Chairperson of the Board – BIMCO; CEO – Reederei F. Laeisz
- κ. John Xylas, Chairman – INTERCARGO; President & CEO – Ariston Navigation Corp.
- κ. Emanuele Grimaldi, Chairman – INTERNATIONAL CHAMBER OF SHIPPING; President & MD; Managing Director – Grimaldi Euromed SpA; Grimaldi Group
- Dr. Nikolas P. Tsakos, Chairman – INTERTANKO (2014-2018); Founder & CEO – TEN Ltd.

#### **EU FUNDING OPPORTUNITIES FOR THE MARITIME SECTOR**

Παρουσίαση ενότητας:

κ. Vasileios Tsiamis, Partner – EY

##### **DARK FLEET – SANCTIONS & TARIFFS**

Παρουσίαση ενότητας:

- κα. Leigh Hansson, Partner – Reed Smith

- κ. Alexander Brandt, Partner – Reed Smith

<https://elnavi.gr/en/shippings-news/1985-capital-link-athens-forum-2025-the-leadership-award-was-presented-to-thanassis-martinos>

## **CAPITAL LINK ATHENS FORUM 2025 The leadership award was presented to Thanassis Martinos**

1 / 11

Mr. George Teriakidis, Regional Manager for Southeast Europe – DNV Maritime and Mr. Nicolas Bornozis, President – Capital Link, Inc. opened the proceedings of the forum.

### **SHIPPING & TRADE IN A SHIFTING WORLD- CHALLENGES & OPPORTUNITIES**

In this session Moderator was Mr. Michalis Pantazopoulos, Senior Vice-President – Liberian Registry (LISCR Hellas) and Panelists were Mr. Elias Triantafyllidis, Regional Bulk Carrier Segment Director, South East Europe Region – DNV Maritime, Dr. Gaby Bornheim, President – German Shipowners' Association (VDR); Managing Director – Peter Döhle Schiffahrts-KG, Mr. Tim Wilkins, Managing Director – INTERTANKO • Mr. Gordon Robertson, Head of Greece – NorthStandard, Mr. Joe Kramek, President & CEO – World Shipping Council.

### **FUEL & FLEET STRATEGIES: DRIVING THE SHIPPING ENERGY TRANSITION**

Moderator was Mr. Ezekiel Davis, Vice President, Regional Business Development, Europe – ABS and Panelists: Mr. Mark O'Neil, President & CEO – Columbia Group; Former President – InterManager, Mr. Mikki Koskinen, Managing Director – ESL Shipping Ltd.; Vice President – European Community Shipowners' Associations (ECSA), Mr. Polys Hajioannou, CEO – Safe Bulkers Inc. (NYSE: SB); Vice President – Cyprus Union of Shipowners, Mr. Hing Chao, Executive Chairman – Wah Kwong Maritime Transport Holdings; Co-Founder & Chairman – Hong Kong Chamber of Shipping.

Mr O' Neil told that ESG narrative changes every day because of the Tramp election and we have to formulate our strategy to that new reality. We must be flexible and very much open to any solution that might reduce the carbon emissions.

Mr Hajioannou told that Safebulkers started the decarbonization process earlier than other companies as US listed company ordering new ships and installing energy saving equipment.

The company has also ordered Dual fuel methanol kamsarmax vessels but for the first 2-3 we don't think that they will have a better employment.

As president of Cyprus Shipowners we are trying to ensure that the taxation ETS and FUEL-EU not burden on our shoulders but they must be charged to the commercial operators and the charterers.

Mr Chao stressed that build competencies for alternative fuels was a crucial task and achieving optimization of existing ships.

Mikki Koskinen agreed we must retain the eu shipping competitiveness.

### **BANK FINANCE PANEL**

Moderator was Mr. Jasel Chauhan, Partner, Head of International Finance – Hill Dickinson LLP and Panelists were Mr. Philipp Wünschmann, Head of Shipping – Berenberg, Mr. Chris Conway, Managing Director, Global Head of Transportation – Export Agency Finance – Citi, Mr. Christos Tsakonas, Global Head of Shipping – DNB, Mr. Evan Cohen, Managing Director & Group Head of Maritime Finance – First Citizens Bank.

The speakers told that regarding sanctions and geopolitical risks the name of the game for banks is compliance and follow a proactive approach. Tariffs is also a very concerning topic for banks as can influence negatively the volume of the seaborne trade. As for the energy transition issue the banks have designed special lending services and products to facilitate their clients demands.

### **MARKET UPDATE: FUELEU**

Moderator was Mr. Alexander Prokopakis, Executive Director – International Bunker Industry Association (IBIA).

Panelists: Mr. Theo Kourmpelis, Strategic Business Partner – Lloyd’s Register, Mr. Ralf Garrn, Managing Director – OceanScore

The speaker told that FUELEU is one the most typical topics to promote the uptake of the alternatives fuels offering a lot of incentives and rewards. Vessels that do not comply will be less attractive.

If you have a surplus you can also sell it in a pool of vessels. It’s a hugely complex regulation and you can make money from FUEL-EU.

The alternative fuel order book is booming and this is going to be intensified.

### **ALTERNATIVE FINANCE PANEL**

Moderator: Mr. Chris Vartzis, Partner, Head of Maritime Finance, Greece – Stephenson Harwood

Panelists: Mr. Nicholas M. Petrakakos, Partner & Managing Director, Maritime & Offshore Investment Banking – Alantra, Mr. George Fikaris, Managing Director – EnTrust Global.

Mr. Kevin Kou, Director of Europe and America Department (Shipping) – ICBC Financial Leasing Co., Ltd., Mr. Iraklis Tsigotis, Director of Origination – Neptune Maritime Leasing Ltd.

The speakers marked that alternative finance is open to smaller groups however it’s more difficult for them to comply with the new environmental regulations and this should be take into consideration. In any case the track of a shipowner matters a lot and the quality of the assets as well.

The speakers are very concerned with the impact of the geopolitical events in the shipping market. However they don’t see any default scenarios as most of the companies have earned a lot of money during the last few years from the favorable conditions in the market.

### **NAVIGATING OPPORTUNITIES – INVESTMENT PERSPECTIVES IN THE MARITIME SECTOR**

Moderator was Ms. Alexia Hatzimichalis, Partner, Athens Office Head – Watson Farley & Williams and Panelists: Mr. Christian Rychly, Head of Shipping – MPC Capital; COO – MPC Container Ships, Mr. Tobias Backer, Executive Director – Pelagic Capital,

Mr. Nicolas Tirogalas, Chief Investment Officer – Tufton Investment Management.

The speakers commented on the unpredictable situation that the shipping industry is experiencing today and the evaluation of investments in this capital intensive industry.

A good investment opportunity of today is the listed shipping companies with well corporate structure.

In his keanote speech H.E. Christos Stylianides Minister of Maritime Affairs & Insular Policy Hellenic Republic said that Greece is a great supporter of the environmental rules in the framework of IMO. We have to overcome regional measures and European Commission have to cooperate with IMO to incentivize the reduction of emissions by imposing a levy on shipping. We should support by providing the necessary means for compliance following a holistic approach to decarbonize the shipping sector.

This transition will require a blend of financing instruments.

Green transition should not jeopardize the dominance of Greek shipping in Europe and globally.

In conclusion we must keep our competitiveness in the shipping sector especially in Europe and retain a unified regulatory framework globally under the guidance of IMO.

#### **AWARD CEREMONY**

The KEYNOTE SPEAKER Mr. Apostolos Tzitzikostas Commissioner European Commission for Sustainable Transport & Tourism (VIA Webcast) marked that shipping is one of the most dynamic industries employing almost 2 million people and the European Commission works with members state for more competitive and sustainable solutions like hybrid vessels, adoption of AI, research institutions, green technologies, supply of sustainable fuels.

EU also aims at strengthening the competitiveness of the shipbuilding sector. In this difficult way towards energy transition shipping is not alone as will be financed by the EU funds for more environmental

INTRODUCTORY REMARKS also made by Ms. Elissavet Vozemberg– Vrionidi Chair, Committee on Transport and Tourism European Parliament.

#### **CAPITAL LINK GREEK SHIPPING LEADERSHIP AWARD**

The shipping leadership award of 2025 presented to Mr. Thanasis Martinos Managing Director Eastern Mediterranean Maritime Limited and introduced by Mr. George M. Foustanos Maritime Historian & Founder Greek Shipping Miracle & Mr. George Prokopiou Founder Dynacom Tankers Management; Dynagas Ltd. (DLNG) / Sea Traders.

Mr Martinos is not only a successful businessman but he has also a huge philanthropic contribution.

He started with his mother Nounou purchasing a ship in 1964. He was inspired by his love in shipping. He was educated in Athens and London. He loved shipping because of his independent and competitive nature. He is also a keen supporter of the social solidarity supporting religious, health, cultural and educational projects.

In 1974 with his brothers Dinos and Andreas founded Thenamaris increasing its fleet to over 50 ships. In 1991 he founded his own company Eastern Mediterranean following an impressive course.

Thanassis Martinos is one Greatest philanthropists and benefactors of Greece.

His friend George Prokopiou referred to the ecclesiastic contributions of Thanassis Martinos and his wife Marina and their friendship from the early years of their lives.

Mr Martinos completes 60 years in shipping and deserves many more awards.

In his address Th. Martinos thanked Mr Foustanos and G Prokopiou for their presentations and told that shipping is in DNA of Greeks and it flows in our veins.

With Mr Foustanos shares his love for maritime history and G Prokopiou was instrumental to his career in shipping.

Mr Martinos made also a review of the current shipping developments and focused on the beneficial course of the tanker sector after the Russian invasion into Ukraine.

He commented that if tariffs will be imposed in China, they will have a negative effect on the shipping market. Finally, he marked that AI cannot predict the future adventure of Greek shipowners.

#### **KEYNOTE REGULATORY ROUNDTABLE**

Moderator in this interesting topic was Mr. George Teriakidis, Regional Manager for Southeast Europe – DNV Maritime with panelists Dr. Dorota Lost-Sieminska Director, Legal Affairs & External Relations Division International Maritime Organization (IMO) and Ms. Fotini Ioannidou Director, DG for Mobility & Transport European Commission.

Dr Sieminska referred to the most concerning issues of IMO which are the decarbonization process, criminalization of seafarers, fake flag states, attacks in the Red Sea and AI role in shipping.

Ms Ioannidou highlighted on the geopolitical situation, welfare of seafarers are some issues of concern. When it comes to decarbonization is a great challenge for E.C.and has a very bold framework making sure that these efforts will benefit the EU shipping competitiveness.

EC has FUELEU ETS and a legislation covering the infrastructure to support all involved in this process achieving targets in the less possibly cost for shipping. We stand with IMO and we have a constructive partnership.

Dr Sieminska reminded that although shipping contributes less than 3% of GHG emissions and carries more than 90% of global goods IMO has taken a lot of measures like EEXI IMO sulphur cap special emission areas GHG emissions by 40% in 2030.

Regarding the biggest challenges of decarbonization the speakers referred to the availability and price of new fuels however EC will scale up the production supporting with financing tools to develop the necessary infrastructure.

Other challenges include training of seafarers to deal with new technologies, safety and global consensus.

### **KEYNOTE INDUSTRY LEADERSHIP ROUNDTABLE STEERING THE COURSE - DRIVING THE INDUSTRY FORWARD**

Moderator was Mr. Nicholas Brown, Corporate Affairs Director, Marine & Offshore – Bureau Veritas and Panelists: Mr. Nikolaus Schües, President & Chairperson of the Board – BIMCO; CEO – Reederei F. Laeisz, Mr. John Xylas, Chairman – INTERCARGO; President & CEO – Ariston Navigation Corp,

Mr. Guy Platten, Secretary General – International Chamber of Shipping (ICS), Dr. Nikolas P. Tsakos, Chairman – INTERTANKO (2014-2018); Founder & CEO – TEN Ltd.

Mr Schües referred to the phrase drill baby drill which a stupid one as will let China to become leader in the decarbonization process.

Nicholas Tsakos marked that shipping likes open borders and free trade without tariffs.

Mr. Xylas told that shipping has made a significant progress by applying practical solutions route optimization and energy saving equipment.

Mr. Tsakos agreed that the industry has made a significant progress and especially tankers follow the common rules of IMO in any given period. We have proved that we have scored when ever it was needed to adopt more environmental measures reinventing ourselves.

The speakers also told that the vast majority of sea pollution is caused by shore industries and not from shipping. Plastics and other wastes are coming mainly from the rivers and other sources. We should realize that we must take a responsible action before regulators as Helmepa did 42 years ago. Shipping supports clean up initiatives and other environmental projects because all are involved love the sea.

According to Mr Tsakos another great challenge in shipping is the lack of seafarers to find people who love the sea.

<https://allaboutshipping.co.uk/2025/02/07/now-at-the-15th-annual-capital-link-greek-shipping-forum/>

Now at the 15th Annual Capital Link Greek Shipping Forum...

February 7, 2025 263 views



**ABS' Ezekiel Davis**, Vice President, Regional Business Development speaking at the panel Fuel & Fleet Strategies: Driving the shipping energy transition with panellists **Mark O'Neil**, **Mikki Koskinen**, **Polys Hajioannou** and **Hing Chao**,

***The 15th Annual Capital Link Greek Shipping Forum is now underway at the Athenaeum Intercontinental Athens in Greece. This Forum is held in partnership with DNV and in cooperation with NASDAQ and NYSE.***

Featuring the institutional and industry leadership of global shipping, this forum will address the industry's main trends and challenges, as well as the opportunities that lie ahead and strategies to compete in an increasingly complex and demanding landscape.





**Moderator Jasel Chauhan, Partner, Head of International Finance at Hill Dickinson LLP at the Bank Finance panel with Philipp Wünschmann, Chris Conway, Christos Tsakonas and Evan Cohen**



Keynote remarks by H.E. Christos Stylianides, Minister of Maritime Affairs & Insular Policy of the



Hellenic Republic



From the **CAPITAL LINK GREEK SHIPPING LEADERSHIP AWARD** presented to Thanassis Martinos (fifth

from the left)



Will revert with a full report soon. Watch this space!

P.S. Thanks to our man in Habana...

<https://www.amna.gr/pr-view/323021>

**(Ξένη δημοσίευση)- ΑΝΑΚΟΙΝΩΣΗ ΤΥΠΟΥ - CAPITAL LINK - 15th Annual Capital Link Greek Shipping Forum - Athenaeum Intercontinental | Παρασκευή, 7 Φεβρουαρίου, 2025**

ΑΝΑΚΟΙΝΩΣΕΙΣ ΤΥΠΟΥ / Πέμπτη 13 Φεβρουαρίου 2025, 10:29 / Πηγή: CAPITAL LINK

ΔΕΛΤΙΟ ΤΥΠΟΥ

15th Annual Capital Link Greek Shipping Forum

Παρασκευή 7 Φεβρουαρίου, 2025  
Athenaeum Intercontinental, Αθήνα

[Link to Forum Agenda](#)

Οι φωτογραφίες και τα videos των παρουσιάσεων & των πάνελ συζητήσεων θα είναι διαθέσιμα σύντομα στην ιστοσελίδα του Συνεδρίου.

Τετάρτη, 12 Φεβρουαρίου, 2025

Με μοναδική επιτυχία και συμμετοχή πραγματοποιήθηκε το 15th Annual Capital Link Greek Shipping Forum, στην Αθήνα την Παρασκευή 7 Φεβρουαρίου, 2025. Το Συνέδριο διοργανώθηκε σε συνεργασία με το New York Stock Exchange και το Nasdaq και την DNV.

Συγκεντρώνοντας περισσότερα από 1,000 άτομα, και φέτος παρευρέθηκε στην εκδήλωση η θεσμική ηγεσία της παγκόσμιας ναυτιλίας και συγκεκριμένα, Εκπρόσωπος του IMO, επικεφαλής των τεσσάρων ναυτιλιακών διεθνών οργανώσεων: BIMCO, INTERCARGO, INTERTANKO, & International Chamber of Shipping, ανώτερη εκπρόσωπος από την Γενική Διεύθυνση Κινητικότητας και Μεταφορών της Ευρωπαϊκής Επιτροπής, ο Υπουργός Ναυτιλίας και Νησιωτικής Πολιτικής της Ελλάδας, ο επίτροπος Βιώσιμων Μεταφορών και Τουρισμού της Ευρωπαϊκής Επιτροπής, η Πρόεδρος της Επιτροπής Μεταφορών και Τουρισμού του Ευρωπαϊκού Κοινοβουλίου, οι επικεφαλής των μεγαλύτερων Νηογνομόνων, υψηλόβαθμα στελέχη χρηματοπιστωτικών οργανισμών, κορυφαίοι επενδυτές από την παγκόσμια αγορά.

Στο επίσημο μεσημεριανό γεύμα του συνεδρίου απονεμήθηκε το "2025 Capital Link Greek Shipping Leadership Award" στον κ. Θανάση Μαρτίνο, Managing Director – Eastern Mediterranean Maritime Limited, για την εξαιρετική του συμβολή στην Ελληνική και την παγκόσμια ναυτιλία.

Τα videos των παρουσιάσεων και των πάνελ συζητήσεων θα είναι διαθέσιμα σύντομα στην ιστοσελίδα

του Συνεδρίου.

#### ΚΥΡΙΟΙ ΟΜΙΛΗΤΕΣ

κ. Χρήστος Στυλιανίδης, Υπουργός Ναυτιλίας και Νησιωτικής Πολιτικής της Ελλάδας

κ. Απόστολος Τζιτζικώστας, Επίτροπος Βιώσιμων Μεταφορών και Τουρισμού – Ευρωπαϊκή Επιτροπή  
Dr. Dorota Lost-Sieminska, Director - Legal Affairs and External Relations Division – International Maritime Organization (IMO)

κα. Φωτεινή Ιωαννίδου, Διευθύντρια - Ευρωπαϊκή Επιτροπή, Γενική Διεύθυνση Κινητικότητας και Μεταφορών

κα. Ελισσάβετ Βόζεμπεργκ-Βρυωνίδα, Πρόεδρος, Επιτροπή Μεταφορών και Τουρισμού – Ευρωπαϊκό Κοινοβούλιο

#### ΣΥΜΜΕΤΕΙΧΑΝ ΟΙ ΚΑΤΩΘΙ ΟΜΙΛΗΤΕΣ

Οι επικεφαλής των τεσσάρων Ναυτιλιακών Διεθνών Οργανώσεων

κ. Nikolaus Schües, President & Chairperson of the Board – BIMCO; CEO - Reederei F. Laeisz

κ. John Xylas, Chairman - INTERCARGO; President & CEO - Ariston Navigation Corp.

κ. Guy Platten, Secretary General – International Chamber of Shipping (ICS)

Dr. Nikolas P. Tsakos, Founder & CEO - TEN Ltd. (NYSE: TEN); Chairman - INTERTANKO (2014-2018)

Υψηλόβαθμοι εκπρόσωποι παγκόσμιων Χρηματοπιστωτικών Οργανισμών

κ. Philipp Wunschmann, Head of Shipping – Berenberg

κ. Chris Conway, Managing Director, Global Head of Transportation – Export Agency Finance - Citi

κ. Christos Tsakonas, Global Head of Shipping - DNB

κ. Evan Cohen, Managing Director & Group Head of Maritime Finance - First Citizens Bank

#### ΘΕΜΑΤΟΛΟΓΙΑ ΠΑΡΟΥΣΙΑΣΕΩΝ & ΠΑΝΕΛ ΣΥΖΗΤΗΣΕΩΝ

#### ΠΡΩΙΝΟ

Χορηγοί: Castor • TORO

#### ΕΙΣΑΓΩΓΙΚΑ ΣΧΟΛΙΑ - ΚΑΛΩΣΟΡΙΣΜΑ

κ. George Teriakidis, Regional Manager for Southeast Europe – DNV Maritime

κ. Νίκος Μπορνόζης, President – Capital Link, Inc.

Ο κ. Νίκος Μπορνόζης, President - Capital Link, Inc., καλωσόρισε και ευχαρίστησε όλους τους παρευρισκόμενους για τη συμμετοχή τους, και όλους τους χορηγούς για τη συνδρομή τους στη διοργάνωση του συνεδρίου, καθώς και όλους τους Χορηγούς Επικοινωνίας και τους Φορείς Υποστήριξης για τη συνεργασία. Ο κ. Μπορνόζης τόνισε ότι το Συνέδριο προσφέρει μια μοναδική ευκαιρία για συζήτηση των πιο καίριων ζητημάτων που αφορούν τόσο την Ελληνική όσο και την παγκόσμια ναυτιλία.

Τόνισε ότι το 15th Annual Greek Shipping Forum έχει χαρακτηριστεί ως άτυπη σύνοδος κορυφής της θεσμικής ηγεσίας και των μεγαλύτερων ηγετών της Ελληνικής και παγκόσμιας ναυτιλίας και είναι μεγάλη τιμή για την Capital Link που συμμετέχουν οι σημαντικότεροι παράγοντες της αγοράς.

Ο κ. George Teriakidis, Regional Manager for Southeast Europe – DNV Maritime, τόνισε: «Βρισκόμαστε σήμερα σε μια κρίσιμη στιγμή για τη ναυτιλιακή βιομηχανία, ενόσω η γεωπολιτική αβεβαιότητα σε συνδυασμό με την τεχνολογική πρόοδο και τον κοινωνικό αναβρασμό μας δυσκολεύουν αλλά και προσφέρουν ευκαιρίες. Το σύνολο του κλάδου παρακολουθεί με έντονο ενδιαφέρον τις πρωτοβουλίες του IMO, ελπίζοντας πως τα Κράτη μέλη θα καταφέρουν να συμφωνήσουν σε μια διεθνή ατζέντα σχετικά με τα αέρια του θερμοκηπίου.

Η υιοθέτηση μέτρων τοπικού χαρακτήρα στη ναυτιλία είναι ασύμβατη με τον διεθνή της χαρακτήρα και πρέπει να αποφευχθεί πάση θυσία. Χρειαζόμαστε βραχυπρόθεσμες αλλά και μακροπρόθεσμες στρατηγικές προκειμένου να επιτύχουμε τους στόχους μας. Πιστεύουμε πως η παρούσα δεκαετία θα είναι καθοριστική: πρέπει να παραμείνουμε ανοικτόμυαλοι, θαρραλέοι, και πρόθυμοι να εξερευνήσουμε κάθε ιδέα και κάθε διαθέσιμη επιλογή. Η ευκαιρία είναι μπροστά μας, μένει να την αρπάξουμε.»

#### SHIPPING & TRADE IN A SHIFTING WORLD- CHALLENGES & OPPORTUNITIES

Συντονιστής: κ. Michalis Pantazopoulos, Senior Vice-President – Liberian Registry (LISCR Hellas)

Ομιλητές:

- κ. Elias Triantafyllidis, Regional Bulk Carrier Segment Director, South East Europe Region – DNV Maritime
- Dr. Gaby Bornheim, President – German Shipowners' Association (VDR); Managing Director – Peter Döhle Schiffahrts-KG
- κ. Tim Wilkins, Managing Director – INTERTANKO
- κ. Gordon Robertson, Head of Greece – NorthStandard
- κ. Joe Kramek, President & CEO – World Shipping Council

Ο κ. Michalis Pantazopoulos, Senior Vice-President – Liberian Registry (LISCR Hellas), τόνισε: «Η ναυτιλία συνεχίζει να προσπερνά τη μια κρίση μετά την άλλη, ενώ παράλληλα ασχολείται με τα επείγοντα ζητήματα της κλιματικής αλλαγής και της απανθρακοποίησης. Επιπλέον, η νέα ατζέντα της κυβέρνησης των ΗΠΑ ενδέχεται να θέσει νέα απρόβλεπτα ερωτήματα, ενώ και η τεχνητή νοημοσύνη αναμένεται να έχει καθοριστικό αντίκτυπο στη ναυτιλία. Πρέπει να κάνουμε ό,τι είναι εφικτό ώστε να παραμείνουμε ευπροσάρμοστοι απέναντι στις πολιτικές, γεωπολιτικές και κανονιστικές προκλήσεις που επηρεάζουν το εμπόριο αγαθών, εστιάζοντας ταυτόχρονα στις θεματικές της βιώσιμης ανάπτυξης και των ανθρώπινων πόρων.»

Ο κ. Elias Triantafyllidis, Regional Bulk Carrier Segment Director, South East Europe Region – DNV Maritime, τόνισε: «Όλες οι εταιρείες έχουν επενδύσει σημαντικά σε νέες τεχνολογίες, δημιουργώντας στρατηγικές εταιρικές σχέσεις και πρακτικές συμμαχίες, παρακολουθώντας στενά τα γεωπολιτικά

γεγονότα με στόχο την καλύτερη δυνατή απόδοση. Παρατηρούνται ορισμένες ισχυρές τάσεις: Είναι σαφές ότι η βιομηχανία δεν αισθάνεται ακόμη έτοιμη να επενδύσει σε τεχνολογίες και καύσιμα που δεν έχουν ωριμάσει ή/και δεν είναι επαρκώς διαθέσιμα. Μια άλλη τάση αφορά τη διατήρηση του γηραιότερου στόλου, με διαρκείς προσαρμογές προκειμένου τα σκάφη να ανταποκρίνονται στις απαιτήσεις των ενδιαφερόμενων μερών. Η ιδιαίτερα απαιτητική νομοθεσία, ειδικά στην Ευρώπη, έχει επηρεάσει τις ναυτιλιακές εταιρείες και τον τρόπο που χαράσσουν τη στρατηγική τους. Πλοία τα οποία πλησιάζουν στο τέλος του κύκλου τους μένουν στην αγορά, λειτουργώντας ως προστατευτικό δίκτυ ασφαλείας.

Η απανθρακοποίηση εδράζεται σε τρεις πυλώνες: την ενεργειακή αποδοτικότητα, την εγκατάλειψη παλαιών καυσίμων και τη χρήση νέων. Προς το παρόν, αρκετοί ναυλωτές επιλέγουν τα βιοκαύσιμα ακόμα και αν αυτό σημαίνει ότι δεν μπορούν να επιχειρήσουν εντός ΕΕ.»

Η Dr. Gaby Bornheim, President – German Shipowners' Association (VDR); Managing Director – Peter Döhle Schiffahrts-KG, τόνισε: «Η «γεωπολιτική αβεβαιότητα» ίσως δεν είναι ο κατάλληλος όρος για να περιγράψουμε την κατάσταση, μιας και διαρκώς επανασχεδιάζουμε το παγκόσμιο εμπόριο δημιουργώντας νέες διαδρομές. Οι επιθέσεις των Χούθι μας οδήγησαν σε εναλλακτικές οδούς, με επιβλαβή αντίκτυπο τόσο στο κόστος, όσο και στις εκπομπές. Ενδεχομένως η συμφωνία κατάπαυσης του πυρός μεταξύ Ισραήλ και Χαμάς να βελτιώσει την κατάσταση και η Ερυθρά Θάλασσα ξαναγίνει αυτό που ήταν. Παράλληλα, με την εκλογή του Τραμπ και την επιστροφή στους αγαπημένους του δασμούς, φαίνεται να επιστρέφουμε σε ένα καθεστώς προστατευτισμού. Κάτι τέτοιο δεν είναι καλό για τον κλάδο μας, καθώς αντιτίθεται στην ελεύθερη αγορά. Πρέπει να κοιτάξουμε γύρω μας, να αναλύσουμε τα δεδομένα, και να βρούμε νέους εμπορικούς εταίρους. Ας ενισχύσουμε λοιπόν την ανθεκτικότητά μας.

Σε ό,τι αφορά τα καύσιμα, όλοι γνωρίζουμε πως οι εναλλακτικές επιλογές πολύ απλά δεν βρίσκονται ακόμη στο επιθυμητό σημείο. Άλλωστε, δεν είμαστε οι μόνοι που τα διεκδικούμε και τα χρειαζόμαστε. Πρέπει να συνεργαστούμε και να επενδύσουμε προκειμένου να εξασφαλίσουμε πρόσβαση σε αυτά, αλλά αυτό που είναι ακόμη σημαντικότερο κατά τη γνώμη μου, κι ας αγαπώ την Ευρώπη και την ευρωπαϊκή ιδέα, είναι να αφήσουμε πίσω μας τις τοπικές κανονιστικές ρυθμίσεις και να πάρουμε μέτρα με παγκόσμιο εύρος. Οι νόμοι έχουν στόχο την επιτάχυνση της πράσινης μετάβασης, αλλά τα διαφορετικά πρότυπα τείνουν να έχουν το ακριβώς αντίθετο αποτέλεσμα.»

Ο κ. Tim Wilkins, Managing Director – INTERTANKO, τόνισε: «Στην Intertanko θεωρούμε ιδιαίτερα σημαντική την ταχεία προσαρμογή στις αλλαγές που έχουν έρθει από το 2022 και έπειτα. Από πλευράς συμμόρφωσης, μετριάζουμε τον κίνδυνο μοιραζόμενοι βέλτιστες διαδικασίες δέουσας επιμέλειας και αναπτύσσουμε πρότυπα εξασφαλίζοντας ότι οι νομοθέτες, ειδικά στην Κίνα, και οι εφοπλιστές βρίσκονται σε συνεννόηση. Ωστόσο, εμφιλοχωρεί και ένας κίνδυνος απώλειας φήμης, καθώς κάποια Κράτη μέλη του IMO κατηγορούνται για συνεργασία με τον «σκιώδη» στόλο.

Πλέον, εισερχόμαστε σε μια δεύτερη φάση κατά την οποία εργαζόμαστε ενεργά προς επίτευξη ενός κοινού στόχου. Πρόσφατα, εκπονήθηκε μελέτη αναφορικά με τις μεθόδους και τους μηχανισμούς που πρέπει να ακολουθήσουμε για να βγάλουμε τον σκιώδη από την εξίσωση. Πρέπει να αποκτήσουμε



ξεκάθαρες θέσεις το συντομότερο δυνατόν.»

Ο κ. Gordon Robertson, Head of Greece – NorthStandard, τόνισε: «Δεν νομίζω ότι το ρυθμιστικό βάρος είναι υπερβολικά μεγάλο για να το διαχειριστεί κανείς, αλλά σίγουρα βαίνει αυξανόμενο. Επιπλέον, είναι ένα αρκετά ευμετάβλητο βάρος. Οι ιδιοκτήτες είναι υποχρεωμένοι να κάνουν τις κατάλληλες επιλογές. Σήμερα, υπάρχουν διαθέσιμα σπουδαία εργαλεία και πλατφόρμες, που βοηθούν στη λήψη σωστών αποφάσεων. Όσον αφορά το αν οι ιδιοκτήτες μπορούν να βασίζονται στους ασφαλιστές, σίγουρα μπορούν να προσδοκούν στη στήριξη μας, αλλά ο καλύτερος τρόπος είναι να χρησιμοποιούν όλες τις διαθέσιμες πληροφορίες για να υπολογίζουν οι ίδιοι τον αντίκτυπο. Αν κάτι πάει στραβά και επιβληθούν κυρώσεις, ο ασφαλιστής προστατεύει τον ιδιοκτήτη, υπό την προϋπόθεση ότι έχει κάνει τη δέουσα επιμέλεια. Ωστόσο, δεν πρέπει να ξεχνάμε ότι αυτό που θεωρείται σύγχρονη δέουσα επιμέλεια σε κορυφαίο επίπεδο εξελίσσεται συνεχώς.

Όσον αφορά την ενεργειακή μετάβαση, θα χρειαστεί πολύ περισσότερη ηλεκτρική ενέργεια. Αυτή τη στιγμή, δεν διαφαίνεται πουθενά στον κόσμο η παραγωγική ικανότητα παροχής ενέργειας και παραγωγής των απαραίτητων ποσοτήτων εναλλακτικών καυσίμων. Θα χρειαστούμε ένα καθεστώς που όλοι θα κατανοούν και με το οποίο όλοι θα νιώθουν άνετα.»

Ο κ. Joe Kramek, President & CEO – World Shipping Council, τόνισε: «Όσον αφορά τα πλοία τακτικών γραμμών, το παγκόσμιο εμπόριο γίνεται όλο και πιο πολύπλοκο. Ταυτόχρονα όμως, υπάρχουν τεράστιες ευκαιρίες προς αξιοποίηση, επειδή ο όγκος προς μεταφορά αυξάνεται συνεχώς. Η ζήτηση θα συνεχίσει να αυξάνεται σταθερά, αλλά θα πρέπει να διαχειριστούμε τα διάφορα γεωπολιτικά ζητήματα. Πρόσφατα κατέθεσα ενώπιον της Γερουσίας των ΗΠΑ κατά τη διάρκεια της ακρόασης για τη Διώρυγα του Παναμά, η οποία έρχεται να προστεθεί ως ένα ακόμα γεωπολιτικό ζήτημα, το οποίο μάλιστα δεν γνωρίζαμε καν ότι υπήρχε πιθανότητα να προκύψει μέχρι και πριν από λίγους μήνες.

Σύντομα, πάνω από το 20% των πλοίων θα διαθέτουν δυνατότητα καύσης διαφορετικών καυσίμων. Εργαζόμαστε πολύ σκληρά με τον IMO και την ΕΕ για να δημιουργήσουμε μια οικονομική κατάσταση που θα μπορούσε να γεφυρώσει το χάσμα μεταξύ προσφοράς και ζήτησης. Οι παραγωγοί καυσίμων χρειάζονται ένα σήμα: είναι το πρόβλημα της κότας και του αυγού, διότι εκείνοι δεν θα φτιάξουν το καύσιμο μέχρι η ναυτιλία να αρχίσει να το χρησιμοποιεί και αντιστρόφως.»

## FUEL & FLEET STRATEGIES: DRIVING THE SHIPPING ENERGY TRANSITION

Συντονιστής: κ. Ezekiel Davis, Vice President, Regional Business Development, Europe – ABS

Ομιλητές:

- κ. Mark O'Neil, President & CEO – Columbia Group; Former President – InterManager
- κ. Mikki Koskinen, Managing Director – ESL Shipping Ltd.; Vice President – European Community Shipowners' Associations (ECSA)
- κ. Polys Hajioannou, CEO – Safe Bulkera (NYSE: SB); Vice President – Cyprus Union of Shipowners
- κ. Hing Chao, Executive Chairman – Wah Kwong Maritime Transport Holdings; Co-Founder & Chairman – Hong Kong Chamber of Shipping

Ο κ. Ezekiel Davis, Vice President, Regional Business Development, Europe – ABS, τόνισε: «Οι στρατηγικές διαχείρισης καυσίμων και στόλου είναι δύο εξαιρετικά επίκαιρες θεματικές. Η πρόοδος της τεχνολογίας και οι εξελισσόμενες δυναμικές της αγοράς καθιστούν την απανθρακοποίηση της ναυτιλίας πιο περίπλοκη. Ο κάθε ομιλητής διαδραματίζει σημαίνοντα ρόλο στον οργανισμό που εκπροσωπεί, γεγονός που καθιστά ανεκτίμητες τις πληροφορίες που μπορούν να μας μεταφέρουν σχετικά με τον τρόπο που αντιλαμβάνονται τα καύσιμα σήμερα, αλλά και τη μελλοντική τους στρατηγική.»

Ο κ. Mark O'Neil, President & CEO – Columbia Group; Former President – InterManager, τόνισε: «Η στρατηγική μας είναι να έχουμε πάντοτε στο επίκεντρο τον πελάτη, καθώς και να διατηρούμαστε ικανοί και ενημερωμένοι, έχοντας γνώση των θεμάτων και των τελευταίων εξελίξεων. Μου κάνει πάντως εντύπωση ότι το όνομα του προέδρου Τραμπ έχει αναφερθεί μόλις μια φορά μέχρι στιγμής. Η εκλογή του αλλάζει τα δεδομένα, ενώ πιθανότατα ξεπερνά τα όρια της μιας θητείας: είναι πολύ πιθανόν ο διάδοχος του να έχει παρόμοιες πεποιθήσεις, ίσως μάλιστα να είναι ο JD Vance, ο νυν αντιπρόεδρος των ΗΠΑ. Ο Τραμπ ξεκίνησε τη θητεία του με μια σειρά εκτελεστικών διαταγμάτων. Δεν ξέρω κατά πόσο το σύνθημα, «drill baby drill» μπορεί να είναι συμβατό με τα όσα ακούμε στην Ευρώπη περί απανθρακοποίησης και ηλεκτροκίνησης. Πρέπει να κοιτάξουμε κατάματα αυτή την αναντιστοιχία. Η παγκόσμια τάξη όπως τη ξέρουμε γίνεται φύλλο και φτερό. Για παράδειγμα, μπορούν τα εναλλακτικά καύσιμα να σταθούν ως ρεαλιστική εναλλακτική λύση, αν οι ΗΠΑ επιστρέψουν στο πετρέλαιο και στο αέριο; Προσωπικά, θεωρώ πως το σημείο στο οποίο τέμνονται οι δύο κοσμοθεωρίες είναι η τεχνολογία. Αν μέσω της τεχνολογίας καταφέρουμε να μειώσουμε τις εκπομπές, πρέπει να εστιάσουμε εκεί. Οφείλουμε να είμαστε εξαιρετικά ευέλικτοι από δω και στο εξής. Οι τελευταίες εξελίξεις δεν αποκλείουν απαραίτητα ένα μέλλον μηδενικών εκπομπών, ίσως όμως ο δρόμος προς αυτό να περνά από την τεχνολογία. Είναι κάτι που η αυτοκινητοβιομηχανία φαίνεται να το έχει ήδη συνειδητοποιήσει.»

Ο κ. Mikki Koskinen, Managing Director – ESL Shipping Ltd.; Vice President – European Community Shipowners' Associations (ECSA), τόνισε: «Η ίδια η σκανδιναβική φύση αποτελεί την αφετηρία μας. Βρισκόμαστε σε αυτό το ταξίδι απανθρακοποίησης τα τελευταία δέκα χρόνια. Έχουμε καταφέρει να εξοικονομήσουμε πάνω από 25% σε καύσιμα και εκπομπές ρύπων συνάπτοντας νέες συμφωνίες με τους πελάτες μας, πράγμα που σημαίνει ότι μπορούμε να επιτύχουμε πολλά χωρίς να απαιτούνται γιγαντιαίες επενδύσεις. Έχουμε επίσης αποφασίσει να ηλεκτροδοτήσουμε το μεγαλύτερο μέρος του στόλου που διαχειριζόμαστε. Τα αποτελέσματα μέχρι στιγμής είναι αρκετά ελπιδοφόρα και η πορεία προς την ηλεκτροκίνηση θα συνεχιστεί. Το τελευταίο πράγμα που έχουμε κάνει είναι να παραγγείλουμε πλοία διπλού καυσίμου με δυνατότητα καύσης μεθανόλης, τα οποία θα παραλάβουμε σε μερικά χρόνια. Στόχος μας είναι να φτάσουμε τις μηδενικές εκπομπές μέχρι το 2040 και είναι σημαντικό να έχουμε αφοσιωμένους πελάτες με κοινές πεποιθήσεις.

Αυτό που χρειαζόμαστε είναι σταθερότητα και ένα μακροπρόθεσμο ρυθμιστικό πλαίσιο που θα μας επιτρέψει να επενδύσουμε σωστά. Δυστυχώς, αυτό εξακολουθεί να λείπει. Πρέπει να έχουμε κατά νου ότι έχουμε μόνο έναν πλανήτη- ίσως ο Elon Musk να έχει έναν άλλο, αλλά εμείς πιστεύουμε στη φροντίδα της Γης. Πιστεύω ότι θα έχουμε μεγάλες ποσότητες αιολικής και ηλιακής ενέργειας. Πιστεύω επίσης ότι θα είναι φθηνότερη η παραγωγή τους σε μεγάλη κλίμακα σε σύγκριση με τα ορυκτά

καύσιμα, οπότε θα ήταν κρίμα να πάμε προς τα πίσω. Δεν νομίζω ότι χρειάζεται να ακολουθήσουμε τις πολιτικές οπισθοδρόμησης των ΗΠΑ. Αντιθέτως, πρέπει να προστατεύσουμε την ευρωπαϊκή βιομηχανία, η οποία είναι άκρως επιτυχημένη.»

Ο κ. Polys Hajioannou, CEO – Safe Bulkers (NYSE: SB); Vice President – Cyprus Union of Shipowners, τόνισε: «Στη Safe Bulkers, λόγω του γεγονότος ότι η εταιρεία είναι εισηγμένη, η μετάβαση του στόλου μας ξεκίνησε σχετικά νωρίς. Ήδη από το 2018, εγκαταστήσαμε πλυντρίδες στον μισό μας στόλο. Στη συνέχεια, επί covid, εστιάσαμε στην αναβάθμιση των πλοίων μας. Η στρατηγική αυτή μας βοήθησε να διατηρήσουμε την κερδοφορία μας ακόμα και στις κακές περιόδους. Πλέον προχωράμε στον εκσυγχρονισμό του στόλου, μιας και οι στόχοι που έχουν τεθεί για το 2030 δεν είναι επιτεύξιμοι με τα σκάφη που ήδη διαθέτουμε.

Η φιλοσοφία μας ως εταιρεία παραμένει απλή: θέλουμε να είμαστε πρωτοπόροι, αλλά και να προσαρμοστούμε με υπομονή στις νέες εξελίξεις. Σχετικά με τα εναλλακτικά καύσιμα, γνωρίζουμε λιγότερα σήμερα απ' ότι πριν από δεκαοκτώ μήνες, πράγμα που σημαίνει ότι, ειδικά για μικρότερες εταιρείες, οποιαδήποτε πρόβλεψη είναι ριψοκίνδυνη. Στον κλάδο των ξηρών φορτίων, στο πλαίσιο του EU ETS, χρειάστηκε να γίνουμε λογιστές, να κυνηγάμε τον κόσμο για να μας αποπληρώσει, να κάνουμε και τη δουλειά των εφοριακών. Αν ο IMO εγκαθιδρύσει διεθνή πρότυπα, πρέπει να τα εφαρμόσουμε με πιο έξυπνο τρόπο. Ας απλοποιήσουμε τα πράγματα αντί να τα περιπλέκουμε.»

Ο κ. Hing Chao, Executive Chairman – Wah Kwong Maritime Transport Holdings; Co-Founder & Chairman – Hong Kong Chamber of Shipping, τόνισε: «Για εμάς, η στρατηγική επιλογή στόλου είναι μια διαδικασία που βασίζεται στη γνώση. Δίνουμε μεγάλη έμφαση στην έρευνα, ώστε να ανακαλύψουμε τι λειτουργεί και τι όχι. Μιλάμε με συνεργάτες, ναυπηγεία, νηογνώμονες και άλλους πλοιοκτήτες για να καταλάβουμε τι φαίνεται πιο ελπιδοφόρο. Συν τοις άλλοις, έχουμε δημιουργήσει ένα εξειδικευμένο τμήμα που επικεντρώνεται πλήρως στην απαλλαγή από τις ανθρακούχες εκπομπές.

Στην πορεία συνειδητοποιήσαμε ότι χρειαζόμαστε ανθρώπους στη στεριά και στη θάλασσα ικανούς να χειριστούν τον νέο αυτό εξοπλισμό. Τούτο απαιτεί την ανάπτυξη ικανοτήτων για το προσωπικό μας και τους μελλοντικούς ναυτικούς μας. Τρίτο βήμα, η βελτιστοποίηση: Τα υπάρχοντα πλοία μας χρησιμοποιούν έναν καλύτερο σχεδιασμό, ο οποίος συνδέεται εγγενώς με πιο σύγχρονη, εξυπνότερη τεχνολογία. Και η τελευταία διάσταση είναι οι τεχνικές παρεμβάσεις, όπως η χρήση διαφορετικών δρομολογίων, που καταλήγουν σε λεπτομέρειες όπως το γεγονός ότι τα ταξίδια στον άξονα ανατολής-δύσης είναι πιο αποδοτικά από ό,τι στον άξονα βορρά-νότου.

Είμαστε έτοιμοι για μια σημαντική χρονιά, κατά την οποία ο IMO ενδέχεται να ανακοινώσει ένα παγκόσμιο πλαίσιο προς εφαρμογή. Σε κάθε περίπτωση, τα οικονομικά δεδομένα θα είναι ο πρωταρχικός παράγοντας επιλογής καυσίμου.»

BANK FINANCE PANEL

Συντονιστής: κ. Jasel Chauhan, Partner, Head of International Finance – Hill Dickinson LLP

Ομιλητές:

- κ. Philipp Wünschmann, Head of Shipping – Berenberg
- κ. Chris Conway, Managing Director, Global Head of Transportation – Export Agency Finance – Citi
- κ. Christos Tsakonas, Global Head of Shipping – DNB
- κ. Evan Cohen, Managing Director & Group Head of Maritime Finance – First Citizens Bank

Ο κ. Jasel Chauhan, Partner, Head of International Finance – Hill Dickinson LLP, τόνισε: «Ευχαριστούμε και πάλι τον Νικόλα και την Capital Link για τη διοργάνωση άλλης μιας σπουδαίας εκδήλωσης. Αυτό το πάνελ περιλαμβάνει μια εξαιρετική λίστα διεθνών τραπεζών με ισχυρούς δεσμούς με την ελληνική ναυτιλιακή αγορά, επιτρέποντάς μας να δούμε τι γεύση τους άφησε το 2024 και τι προβλέπουν για το επόμενο έτος. Υποψιάζομαι ότι θα υπάρξουν εκτενείς αναφορές στον Τραμπ και τα γεωπολιτικά ζητήματα!»

Ο κ. Philipp Wünschmann, Head of Shipping – Berenberg, τόνισε: «Έχουμε συμπληρώσει εξήντα χρόνια αδιάλειπτης παρουσίας στην Ελλάδα, με πάνω από 200 πελάτες. Πέρυσι, ο δανεισμός δεν αποτέλεσε προτεραιότητα για πολλούς από εσάς, αλλά κάναμε πολλά στο κομμάτι των επενδύσεων. Συγκεκριμένα, εισαγάγαμε ένα νέο προϊόν που επιτρέπει σε Ιάπωνες επενδυτές να χρηματοδοτούν τις ευρωπαϊκές αγορές. Παίξαμε ρόλο διευκολυντή, καθώς οι Ιάπωνες παράγοντες δυσκολεύονται μερικές φορές να κατανοήσουν την αγορά της ΕΕ. Υπάρχει σίγουρα ένα πολιτισμικό χάσμα, οπότε είναι χρήσιμο γι' αυτούς να έχουν έναν εταίρο που λειτουργεί ως διαμεσολαβητής.

Η ρευστότητα εξακολουθεί να παραμένει πολύ υψηλή στη ναυτιλία. Κοιτάζοντας μπροστά, αναμένουμε ότι το τρέχον έτος θα φέρει ομαλοποίηση σε ορισμένες από τις αγορές, συμπεριλαμβανομένων των εμπορευματοκιβωτίων, και ταυτόχρονα θα πρέπει να πληρωθούν τα νέα πλοία. Τα επόμενα χρόνια αναμένουμε έντονο ανταγωνισμό με ένα ευρύ φάσμα επενδυτών.»

Ο κ. Chris Conway, Managing Director, Global Head of Transportation – Export Agency Finance – Citi, τόνισε: «Το 2024 ξεκίνησε με κάποιες αλλαγές εντός του οργανισμού, συμπεριλαμβανομένου του τμήματος ναυτιλίας, οι οποίες όμως έκτοτε αποδείχθηκαν επωφελείς. Θέσαμε τον πελάτη στο επίκεντρο, γίναμε πιο ευέλικτοι, καταφέραμε να αναπτύξουμε την επιχείρηση και να αυξήσουμε τα κέρδη μας, τα οποία είναι όλα εξαιρετικά νέα. Όσοι από εσάς έχετε συνεργαστεί μαζί μας, γνωρίζετε ότι προσφέρουμε ένα ευρύ φάσμα προϊόντων και ότι πρόθεσή μας είναι πάντα να προσφέρουμε το καλύτερο, έχοντας κατά νου τη συμμόρφωση και τις κυρώσεις, οι οποίες εγείρουν προκλήσεις, καθώς δεν έχουμε την πολυτέλεια να κάνουμε κάποιο λάθος. Υπήρξε σημαντικός ανταγωνισμός με την Κίνα, αν και ορισμένες γεωπολιτικές εξελίξεις μπορεί αποθαρρύνουν ορισμένους από το να συνεργαστούν με τη συγκεκριμένη αγορά. Φυσικά, η νέα κυβέρνηση στις ΗΠΑ θα μπορούσε να επιφέρει αλλαγές στο σημερινό τοπίο. Καλωσορίζουμε τον ανταγωνισμό, γιατί κρατάει σε εγρήγορση. Τελειώσαμε τη χρονιά με θετικό πρόσημο και ελπίζουμε ότι το 2025 θα είναι επίσης ένα συναρπαστικό έτος για εμάς.»

Ο κ. Christos Tsakonas, Global Head of Shipping – DNB, τόνισε: «Οι ναυτιλιακές εταιρείες έχουν προπληρώσει κάποια χρέη χάρη στις καλές αγορές των τελευταίων ετών. Έχει γίνει καλή διαχείριση στους ισολογισμούς. Εν τω μεταξύ, δεν μπορώ να θυμηθώ άλλη εποχή με τόσες πολλές εν εξελίξει

συζητήσεις για ενοποιήσεις και συγχωνεύσεις. Είναι κοινός τόπος ότι βλέπουμε πολύ υψηλή δραστηριότητα σε όλους τους τομείς.

Οι πλοιοκτήτες έχουν πράγματι χειριστεί την κατάσταση πολύ καλά, καθώς εισέρχονται τώρα σε μια νέα φάση της αγοράς από θέση ισχύος. Οι κεφαλαιακές δομές είναι υγιείς, οι ισολογισμοί είναι ισχυροί, δεν έχουν λόγο να πουλήσουν και εκμεταλλεύονται τυχόν νέες ευκαιρίες. Πιθανώς είναι η πρώτη φορά που οι εφοπλιστές διαχειρίστηκαν με τόση σύνεση τη ρευστότητά τους, και ίσως η αβεβαιότητα όσον αφορά την τεχνολογία να τους βοήθησε να λάβουν σωστές αποφάσεις.

Όσον αφορά τις κυρώσεις, είναι χρονοβόρες, αλλά δεν αποτελούν πρόβλημα για τα χρηματοπιστωτικά ιδρύματα, καθώς έχουμε μάθει να διαχειριζόμαστε τον κίνδυνο με εξαιρετικό τρόπο τώρα που έχουμε συνηθίσει την κατάσταση. Από την άλλη πλευρά, ο σκιάδης στόλος αποτελεί ωρολογιακή βόμβα. Είναι κάτι που μας κρατάει ξύπνιους τη νύχτα.»

Ο κ. Evan Cohen, Managing Director & Group Head of Maritime Finance – First Citizens Bank, τόνισε: «Επικεντρωθήκαμε στον δανεισμό και διανύσαμε την καλύτερη χρονιά που είχαμε ποτέ στην Ελλάδα. Κάναμε πολλά το 2024, εστιάζοντας σε περιορισμένο αριθμό πλοιοκτητών. Μέχρι στιγμής οι συνεργασίες αυτές κυλούν ομαλά, παρόλο που ο ανταγωνισμός με τις ελληνικές τράπεζες έχει γίνει πιο σκληρός. Συνάπτονται συμφωνίες με μεγάλη συχνότητα, ενώ οι πελάτες μας έχουν προχωρήσει σε πολύ έξυπνες στρατηγικές κινήσεις. Το μεγαλύτερο θέμα μας δεν είναι η χρηματοδότηση, αλλά το να διασφαλίσουμε ότι οι ναυτιλιακές εταιρείες εξακολουθούν να θέλουν να συνεργάζονται με μικρές ομάδες αντί για μεγάλες τράπεζες με έδρα τις ΗΠΑ.

Οι κυρώσεις επιβαρύνουν πρώτα απ' όλα τους ιδιοκτήτες, οι οποίοι είναι πολύ προσαρμοστικοί και επιδεικνύουν μια πρακτική και ρεαλιστική προσέγγιση. Στο βαθμό που οι κυρώσεις γνωστοποιούνται και οι πελάτες μας μπορούν να προσαρμοστούν, μπορούμε να ακολουθήσουμε γρήγορα το παράδειγμά τους, να αντιδράσουμε και να χειριστούμε την κατάσταση.»

#### MARKET UPDATE: FUELEU

Συντονιστής: κ. Alexander Prokopakis, Executive Director – International Bunker Industry Association (IBIA)

Ομιλητές:

- κ. Theo Kourmpelis, Strategic Business Partner – Lloyd's Register
- κ. Ralf Garrn, Managing Director – OceanScore

Ο κ. Alexander Prokopakis, Executive Director – International Bunker Industry Association (IBIA), τόνισε: «Τα καύσιμα, όπως πάντα είναι πολύ σημαντικά για την ναυτιλία και τώρα πιο πολύ από ποτέ, καθώς η βιομηχανία αντιμετωπίζει την πρόκληση της μετάβασης σε πιο φιλικά προς το περιβάλλον καύσιμα. Η συνεργασία μεταξύ όλων των ενδιαφερομένων είναι το κλειδί για τη διασφάλιση μιας πρακτικής και αποτελεσματικής μετάβασης. Στην IBIA (τον διεθνή οργανισμό για τα ναυτιλιακά καύσιμα), η αποστολή μας είναι να υποστηρίξουμε τη ναυτιλία και το bunkering στην πλοήγηση για την απαλλαγή από τις ρυπογόνες εκπομπές και τη συμμόρφωση με τους κανονισμούς.

Δεσμευόμαστε να ενθαρρύνουμε τον διάλογο και να παρέχουμε τις απαραίτητες γνώσεις μέσα σε αυτό το εξελισσόμενο τοπίο.

Καθώς συνεχίζουμε να διερευνούμε τις επιπτώσεις, είναι ζωτικής σημασίας να διατηρήσουμε την ευελιξία, τη διαφάνεια και την κοινή δέσμευση για πρακτικές λύσεις που οδηγούν σε ουσιαστική πρόοδο για πιο πράσινα καύσιμα στην ναυτιλία.»

Ο κ. Theo Kourmpelis, Strategic Business Partner – Lloyd’s Register, τόνισε: «Ο κανονισμός EU MARITIME είναι ένα από τα πιο «καυτά» θέματα στη ναυτιλία σήμερα, αποτελώντας ένα σημαντικό μέρος της στρατηγικής «Fit for 55» της ΕΕ για την απανθρακοποίηση. Σε πλήρη αντίθεση με το EU ETS, έναν απλό μηχανισμό με άμεσο στόχο τη μείωση των εκπομπών θερμοκηπίου, ο κανονισμός EU MARITIME αποσκοπεί σε κάτι άλλο: τη μεγαλύτερη χρήση εναλλακτικών καυσίμων. Ενώ τα σκάφη που δεν συμμορφώνονται θα κληθούν να πληρώσουν πρόστιμα απευθείας σε ευρώ, τα σκάφη που υπεραποδίδουν θα επιβραβεύονται. Ως εκ τούτου, μια απλή στρατηγική πληρωμής με αντάλλαγμα τη συμμόρφωση, δεν μπορεί να λειτουργήσει. Αργά ή γρήγορα τα πρόστιμα για τα σκάφη που δεν συμμορφώνονται θα καταστούν δυσβάσταχτα. Επίσης, άπαξ και επιβληθούν κυρώσεις σε κάποιο πλοίο, τα στοιχεία του δημοσιοποιούνται, πλήττοντας έτσι την ελκυστικότητά του στην αγορά.

Οι επενδύσεις θα αυξηθούν μόλις επιτευχθεί η οικονομική βιωσιμότητα ως μέρος του συνολικού κόστους του περιουσιακού στοιχείου. Τα πράσινα καύσιμα προς το παρόν παραμένουν πολύ ακριβά σε σύγκριση με τις συμβατικές επιλογές. Τούτου λεχθέντος, η ΕΕ έχει δημιουργήσει σειρά χρηματοδοτικών ευκαιριών και το βιβλίο παραγγελιών βρίσκεται σε φάση άνθησης.»

Ο κ. Ralf Garrn, Managing Director – OceanScore, τόνισε: «Αυτό που βλέπουμε στην ευρωπαϊκή αγορά είναι ότι υπάρχει έλλειψη γνώσης. Πολλές εταιρείες προσπαθούν ακόμη να κατανοήσουν τους κανονισμούς και αναρωτιούνται από πού πρέπει να ξεκινήσουν. Τις περισσότερες φορές η στρατηγική είναι ότι ο πλοιοκτήτης ή ο διαχειριστής προσπαθεί να επιτύχει μια ισορροπία, δημιουργώντας πλεόνασμα με ορισμένα πλοία, αντισταθμίζοντας άλλα που υποαποδίδουν. Επίσης, τα πλεονάσματα μπορούν να αγοραστούν και να πωληθούν. Το 2025, αναμένουμε να έχουμε αγοραπωλησίες πλεονασμάτων κατά 50% χάρη στο υγραέριο και το υδροποιημένο φυσικό αέριο, ενώ το υπόλοιπο 50% θα προέρχεται από τα βιοκαύσιμα.

Το πρώτο μέλημα κάθε εταιρείας είναι να διασφαλίσει ότι έχει πρόσβαση σε ποιοτικά δεδομένα, από το πλοίο στην ξηρά, τα οποία στη συνέχεια επικυρώνονται από ελεγκτές. Το επόμενο βήμα είναι η μείωση της οικονομικής έκθεσης. Προσπαθούμε να διασφαλίσουμε ότι όλα τα ενδιαφερόμενα μέρη έχουν κοινή οπτική και μοιράζονται κοινές λύσεις λογισμικού. Στην OceanScore, προσφέρουμε πλήρη εξωτερική ανάθεση ολόκληρης της διαδικασίας, εάν ο πελάτης μας το επιθυμεί.»

ALTERNATIVE FINANCE PANEL

Συντονιστής: κ. Chris Vartzis, Partner, Head of Maritime Finance, Greece – Stephenson Harwood

Ομιλητές:

- κ. Nicholas M. Petrakakos, Partner & Managing Director, Maritime & Offshore Investment Banking – Alantra
- κ. George Fikaris, Managing Director – EnTrust Global
- κ. Kevin Kou, Director of Europe and America Department (Shipping) – ICBC Financial Leasing Co., Ltd.
- κ. Iraklis Tsirigotis, Director of Origination – Neptune Maritime Leasing Ltd.

Ο κ. Chris Vartzis, Partner, Head of Maritime Finance, Greece – Stephenson Harwood, τόνισε: «Είναι χαρά μου να συντονίζω αυτό το πάνελ με θέμα τις Εναλλακτικές μορφές Χρηματοδότησης, έναν κεντρικό και διαρκώς εξελισσόμενο πυλώνα της ναυτιλιακής χρηματοδότησης. Ενώ οι παραδοσιακές τράπεζες παραμένουν περιορισμένες λόγω ρυθμιστικών και κεφαλαιακών πιέσεων, οι πάροχοι εναλλακτικών μορφών χρηματοδότησης -και πιο συγκεκριμένα, τα επενδυτικά κεφάλαια, τα leasing houses και οι επενδυτικές τράπεζες- διαδραματίζουν έναν ολοένα και πιο σημαντικό ρόλο στη χρηματοδότηση της ναυτιλίας.

Ωστόσο, οι εναλλακτικές μορφές χρηματοδότησης δεν συνιστούν απλώς υποκατάστατο του παραδοσιακού τραπεζικού δανεισμού. Αντιθέτως, διαθέτουν τις δικές τους μοναδικές δομές, στρατηγικές και πλεονεκτήματα και ο ρόλος τους στην κεφαλαιακό μείγμα των ναυτιλιακών εταιρειών διευρύνεται συνεχώς.

Η συζήτησή μας επικεντρώνεται μεταξύ άλλων στα παρακάτω ζητήματα:

- Πώς προσαρμόζονται οι λύσεις εναλλακτικών μορφών χρηματοδότησης στις μεταβαλλόμενες συνθήκες της αγοράς.
- Οι επιπτώσεις της Basel IV στις κεφαλαιακές απαιτήσεις και τη δανειοδότηση των τραπεζών προς τη ναυτιλία, και πώς αυτό μπορεί να οδηγήσει στη διεύρυνση της χρήσης εναλλακτικών μορφών χρηματοδότησης.
- Η ανταγωνιστική θέση των leasing houses και των επενδυτικών κεφαλαίων.
- Πώς μπορούν οι πλοιοκτήτες να αποκτήσουν πρόσβαση σε εναλλακτικές μορφές χρηματοδότησης, ειδικά σε περιόδους οικονομικής και γεωπολιτικής αβεβαιότητας.

Συμπέρασμα

Οι απόψεις που μοιράστηκαν οι διακεκριμένοι ομιλητές μας ανέδειξαν ένα κεντρικό συμπέρασμα: οι εναλλακτικές μορφές χρηματοδότησης δεν αποτελούν πλέον μια προσωρινή λύση, αλλά διαμορφώνουν το μέλλον. Καθώς οι τράπεζες προσαρμόζουν την κεφαλαιακή έκθεσή τους, οι μη τραπεζικοί πάροχοι χρηματοδότησεων παρέχουν καινοτόμες και ευέλικτες λύσεις, δημιουργώντας νέες ευκαιρίες για τους πλοιοκτήτες που είναι έτοιμοι να προσαρμοστούν στις εξελίξεις.

Ευχαριστώ θερμά τους ομιλητές για τις πολύτιμες απόψεις τους. Ελπίζω ότι αυτή η συζήτηση βοήθησε τους ακροατές να κατανοήσουν καλύτερα το συνεχώς εξελισσόμενο τοπίο των ναυτιλιακών χρηματοδοτήσεων.

Και για εσάς, το ακροατήριο, ελπίζω πως η συζήτηση αυτή σας έδωσε τις απαιτούμενες πληροφορίες



για να μπορείτε να κινηθείτε πιο εύκολα στο διαρκώς μεταβαλλόμενο χώρο των ναυτιλιακών χρηματοδοτήσεων.»

Ο κ. Nicholas M. Petrakakos, Partner & Managing Director, Maritime & Offshore Investment Banking – Alantra, τόνισε: «Έχουμε βοηθήσει τους πελάτες μας να αντλήσουν 4 δισεκατομμύρια δολάρια, έχοντας παρουσία στο Ντουμπάι και στην Ελλάδα και δουλεύοντας κυρίως με μεσαίου μεγέθους πλοιοκτήτες. Καταφέραμε να σταθεροποιήσουμε τη θέση μας, όντας πιο ευέλικτοι από κάθε άποψη και χάρη στο γεγονός ότι δεν επηρεαζόμαστε τόσο εύκολα από τη γεωπολιτική και τα νέα νομοθετήματα. Φυσικά, μιλάμε για έξυπνα κεφάλαια που απαιτούν πολύ χρόνο για να συγκεντρωθούν, αλλά αποτελούν ένα εξαιρετικό εργαλείο για τη χρηματοδότηση επενδύσεων στη ναυτιλία. Οι τράπεζες στην Ελλάδα επέστρεψαν δυναμικά, ρίχνοντας τα περιθώρια κέρδους τους για να είναι ανταγωνιστικές, αλλά ακόμα ένα σημαντικό μέρος της αγοράς δεν έχει πρόσβαση σε αυτές. Από την άλλη πλευρά, όλο και περισσότεροι παίκτες εισέρχονται στον χώρο της εναλλακτικής χρηματοδότησης.»

Ο κ. George Fikaris, Managing Director – EnTrust Global, τόνισε: «Επικεντρωνόμαστε σε όλες επιχειρηματικές δραστηριότητες της θάλασσας - πληρώματα, εφοδιαστική αλυσίδα, εξοπλισμός – χωρίς να περιοριζόμαστε μόνο στη μεταφορά εμπορευμάτων. Οι απαιτήσεις των επενδυτών μας όσον αφορά στην απόδοση δεν έχουν αλλάξει. Όταν εξετάζουμε οτιδήποτε, ξεκινάμε με τις λεπτομέρειες της συναλλαγής, καθώς δεν ενδιαφερόμαστε για κάποιο «τυπικό» δάνειο, χωρίς κάποιο ξεχωριστό στοιχείο. Η ομάδα που έχουμε συγκροτήσει περιλαμβάνει επενδυτικούς τραπεζίτες, δικηγόρους και ειδικούς σε θέματα αναδιάρθρωσης. Διαθέτοντας μια ομάδα με αυτό το υπόβαθρο, αν είστε ιδιοκτήτης που επιθυμεί να βγει στην αγορά, καταλαβαίνετε γιατί θα ήταν επωφελές να συνεργαστείτε μαζί μας.

Στην EnTrust προσπαθούμε να διατηρήσουμε την πειθαρχία μας καθ' όλη τη διάρκεια του κύκλου, παρέχοντας παράλληλα όσο το δυνατόν μεγαλύτερη ευελιξία. Γι' αυτό και είμαστε τόσο δραστήριοι στην αξιοποίηση κεφαλαίων, κοιτάζοντας πρώτα και κύρια την απόδοση της επένδυσης, μακροπρόθεσμα, με προοπτική 10 ετών και πλέον. Τέλος, η διαφάνεια αποτελεί στοιχείο κλειδί, καθώς βλέπουμε κάθε επένδυση ως συνεργασία. Η συμβουλή μου θα ήταν να μην αποκρύπτετε πληροφορίες, καθώς δημιουργούνται αρνητικές εντυπώσεις.»

Ο κ. Kevin Kou, Director of Europe and America Department (Shipping) – ICBC Financial Leasing Co., Ltd., τόνισε: «Καλύπτουμε όλους τους τύπους πλοίων, συμπεριλαμβανομένων των πλοίων μεταφοράς εμπορευματοκιβωτίων και των δεξαμενόπλοιων. Στόχος μας είναι η ICBC να διαδραματίσει σημαντικό ρόλο στη ναυτιλιακή χρηματοδότηση, να είναι στα 3 κορυφαία ιδρύματα στην Κίνα και στα 5 κορυφαία παγκοσμίως. Η ναυτιλία είναι ένας σημαντικός τομέας για εμάς, έχοντας εισέλθει στην αγορά στην Ελλάδα το 2015, και άρα συγκεντρώνει επαρκή εμπειρία διαχείρισης της κυκλικότητας της ναυτιλίας. Ξεχωρίζουμε χάρη στον επαγγελματισμό μας και τους καλούς όρους που είμαστε διατεθειμένοι να προσφέρουμε. Προσωπικά, βραχυπρόθεσμα δεν βλέπω να έρχονται προς το μέρος μας τάσεις αθέτησης πληρωμών από τους πλοιοκτήτες, καθώς έχουν συγκεντρώσει αρκετά μετρητά. Στις περισσότερες περιπτώσεις οι ισολογισμοί είναι πολύ υγιείς, επιτρέποντας την αναχρηματοδότηση και τις προπληρωμές. Εάν ένας πελάτης έχει προβλήματα, θα δουλέψουμε μαζί την υπόθεση προκειμένου να βρούμε κοινές λύσεις.»

Ο κ. Iraklis Tsigotis, Director of Origination – Neptune Maritime Leasing Ltd., τόνισε: «Η Neptune ειδικεύεται στον ναυτιλιακό δανεισμό και έχουμε αυξήσει τις δραστηριότητές μας κοντά στο μισό δισεκατομμύριο δολάρια, ενώ προσβλέπουμε στην περαιτέρω ανάπτυξή μας. Το κύριο συγκριτικό πλεονέκτημα του leasing είναι η ευελιξία. Τα περιθώρια ελιγμών των τραπεζών είναι πολύ περιορισμένα, ειδικά σε μια αποδυναμωμένη αγορά. Ένας άλλος παράγοντας διαφοροποίησης αφορά τις αγορές που καλύπτουμε, τη μεγαλύτερη γεωγραφική μας εμβέλεια, η οποία, για παράδειγμα, περιλαμβάνει τη Μέση Ανατολή. Ακόμη, οι τράπεζες εξακολουθούν να μην αγγίζουν τον offshore τομέα, με εξαίρεση ίσως τη Σκανδιναβία, αλλά είμαστε πρόθυμοι να τον διερευνήσουμε. Είμαστε ανοιχτοί να συνεργαστούμε με οποιονδήποτε όμιλο, ανεξάρτητα από το μέγεθός του. Όσον αφορά τις ενοποιήσεις, δεν έχει σημειωθεί μεγάλη πρόοδος. Οι μικρότεροι όμιλοι με περιορισμένους πόρους δυσκολεύονται να ανταπεξέλθουν σε κανονισμούς όπως το EU ETS. Το βάρος γι' αυτούς αυξάνεται συνεχώς, δυσχεραίνοντας την προσπάθειά τους να παραμείνουν ανεξάρτητοι.»

#### NAVIGATING OPPORTUNITIES – INVESTMENT PERSPECTIVES IN THE MARITIME SECTOR

Συντονίστρια: κα. Alexia Hatzimichalis, Partner, Athens Office Head – Watson Farley & Williams

Ομιλητές:

- κ. Christian Rychly, Head of Shipping – MPC Capital; COO – MPC Container Ships
- κ. Tobias Backer, Executive Director – Pelagic Capital
- κ. Nicolas Tirogalas, Chief Investment Officer – Tufton Investment Management

Η κα. Alexia Hatzimichalis, Partner, Athens Office Head – Watson Farley & Williams, τόνισε: «Το προηγούμενο πάνελ κάλυψε τα χρηματοδοτικά εργαλεία, τώρα όμως ήρθε η ώρα να μιλήσουμε για επενδύσεις και ευκαιρίες. Ο ναυτιλιακός κλάδος βρέθηκε αντιμέτωπος με μεγάλο αριθμό απρόβλεπτων γεγονότων τη χρονιά που μας πέρασε, τα οποία και επηρέασαν τους παράγοντες – κλειδιά που καθορίζουν τις επενδυτικές μας επιλογές.»

Ο κ. Christian Rychly, Head of Shipping – MPC Capital; COO – MPC Container Ships, τόνισε: «Πολλοί άνθρωποι παραπονιούνται για τους κανονισμούς και για το πώς έχουν αλλάξει τον τρόπο με τον οποίο συναλλασσόμαστε με εταίρους και ναυλωτές. Απαιτείται πια ένας πολύ πιο στρατηγικός και ολοκληρωμένος διάλογος σε σχέση με το παρελθόν. Ξαφνικά τα λειτουργικά προφίλ των πλοίων έχουν σημασία για τους ναυλωτές, με αποτέλεσμα να γίνεται λόγος για αμοιβαία επένδυση στα σκάφη, στην περίπτωση του εκσυγχρονισμού τους για παράδειγμα. Το άλλο στοιχείο είναι τα νέα πλοία: μας αρέσουν οι έμπειρες εταιρείες που διαχειρίζονται στόλους επί χρόνια και γνωρίζουν πολύ καλά το επάγγελμά τους, αλλά ίσως η παραγγελία νέων πλοίων να υπερβαίνει τις τρέχουσες δυνατότητές τους. Σε αυτό το σημείο ερχόμαστε εμείς, χάρη στον τεράστιο αριθμό επενδυτών μας, τόσο δημόσιων όσο και ιδιωτών. Το δίκτυο σχέσεων που διαθέτουμε μας να κάνει να ξεχωρίζουμε.»

Ο κ. Tobias Backer, Executive Director – Pelagic Capital, τόνισε: «Η πιστωτική μας στρατηγική είναι να

επενδύουμε καθ' όλη τη διάρκεια του κύκλου, υπό την προϋπόθεση ότι έχουμε επιλέξει τους σωστούς πελάτες. Η αγορά αλλάζει - θα δείτε μια παρόμοια μετάβαση με αυτή που έκανε ο κλάδος των αερομεταφορών πριν από χρόνια. Οι τράπεζες είναι αρκετά άκαμπτες, αφήνοντας χώρο για τα funds και τους θεσμικούς επενδυτές. Πρέπει να οικοδομήσουμε σχέσεις εμπιστοσύνης με τους πελάτες μας και να προσφέρουμε εξατομικευμένα προϊόντα ανάλογα με τις ανάγκες τους. Προχωρώντας προς τα εμπρός, οι θεσμικοί επενδυτές θα καταλαμβάνουν όλο και περισσότερο χώρο. Ο στόλος αυξάνεται και αν πιστεύετε στους περιβαλλοντικούς στόχους και την επίτευξή τους, θα χρειαστούν περισσότερα κεφάλαια. Πρέπει να λαμβάνουμε κατευθύνσεις από τον κλάδο, από το πώς κινούνται οι πελάτες μας, ξεπερνώντας την οπτική του χρηματοδότη. Ένα πράγμα που δεν θα αλλάξει είναι ότι η ναυτιλία, στον πυρήνα της, βασίζεται στις ανθρώπινες σχέσεις.»

Ο κ. Nicolas Tirogalas, Chief Investment Officer – Tufton Investment Management, τόνισε: «Δεν πρόκειται να αγοράσουμε περιουσιακά στοιχεία στην τρέχουσα τιμή χωρίς μακροπρόθεσμη κάλυψη ταμειακών ροών. Στην Tufton, διαθέτουμε διαφοροποιημένο στόλο και χαρτοφυλάκιο, με ιδιαίτερη έμφαση στο LNG. Οι επενδυτές και οι θεσμικοί πάροχοι κεφαλαίων μας εμπιστεύονται στη διαχείριση των κεφαλαίων τους, χάρη στις υψηλές αποδόσεις που επιτυγχάνουμε. Η διάρθρωση της επένδυσης είναι επίσης εξαιρετικά σημαντική στη διαδικασία αξιολόγησης, με αποτέλεσμα να έχουμε ορισμένους αξιόπιστους συνεργάτες με τους οποίους συνεργαζόμαστε ξανά και ξανά. Όλα αυτά τα στοιχεία πρέπει συνυπάρχουν για να είμαστε σε θέση να προσφέρουμε στους επενδυτές μας όσα προσδοκούν.»

#### ΚΥΡΙΑ ΟΜΙΛΙΑ:

κ. Χρήστος Στυλιανίδης, Υπουργός Ναυτιλίας και Νησιωτικής Πολιτικής της Ελλάδας

Ο κ. Χρήστος Στυλιανίδης, Υπουργός Ναυτιλίας και Νησιωτικής Πολιτικής της Ελλάδας, τόνισε: «Με χαροποιεί πάντα η ευκαιρία να μιλήσω στο ετήσιο συνέδριο της Capital Link για την ελληνική ναυτιλία, το οποίο αποτελεί πια θεσμό, καθώς συγκεντρώνει την αφρόκρεμα της παγκόσμιας ναυτιλιακής κοινότητας. Η απανθρακοποίηση παραμένει το πιο επείγον ζήτημα για όλους μας, καθώς προϋποθέτει την ολική μεταμόρφωση του κλάδου. Η Ελλάδα, ως παγκόσμιος ναυτιλιακός ηγέτης, στηρίζει σθεναρά την απανθρακοποίηση εντός του πλαισίου του IMO. Παράλληλα, είναι σημαντικό να διατηρήσουμε ένα περιβάλλον ίσων ευκαιριών, να αποφύγουμε κάποια στρέβλωση της αγοράς, και να εξασφαλίσουμε τη μακροπρόθεσμη βιωσιμότητα. Πρέπει να προστατέψουμε τη ναυτιλία από τυχόν διπλές χρεώσεις για τις ίδιες εκπομπές, είμαι ξεκάθαρος σε αυτό. Η Ελλάδα αναγνωρίζει την ανάγκη για συνεργασία και συμβιβασμούς από όλους τους εμπλεκόμενους, προκειμένου να προκύψει μια παγκόσμια συμφωνία. Σε συνέχεια της επίσκεψής μου στον IMO την περασμένη εβδομάδα, είμαι βέβαιος πως τα Κράτη μέλη είναι έτοιμα να δουλέψουν από κοινού. Για την Ελλάδα, είναι κρίσιμο να αποφευχθεί οποιοδήποτε οικονομικής φύσης μέτρο που θα οδηγούσε σε δυσανάλογη επιβάρυνση. Αντίθετα, είμαστε υπέρ μιας δίκαιης και αποτελεσματικής πολιτικής.

Ακόμη, οι διαφορές μεταξύ των ναυτιλιακών κλάδων πρέπει να ληφθούν σοβαρά υπόψη. Το ζήτημα αυτό σχετίζεται άμεσα με τη μακροπρόθεσμη ανάπτυξη της ελληνικής ναυτιλίας, είναι επομένως μη διαπραγματεύσιμο. Η απανθρακοποίηση αφορά εξίσου τους παραγωγούς καυσίμων, κινητήρων, αλλά

και τα λιμάνια. Επομένως, τα κατάλληλα μέσα συμμόρφωσης πρέπει να καταστούν διαθέσιμα. Πιστεύουμε πως μια ολιστική προσέγγιση θα είναι πιο ωφέλιμη και αποτελεσματική για την επίτευξη του τελικού στόχου απανθρακοποίησης της ναυτιλίας. Ανεξαρτήτως όμως της πορείας που θα ακολουθήσουμε, το κόστος δεν θα είναι αμελητέο. Η μετάβαση αυτή απαιτεί ένα μείγμα εργαλείων, συνδυάζοντας δημόσια και ιδιωτικά κεφάλαια.

Σε εθνικό επίπεδο, η προτεραιότητα έγκειται στη διασφάλιση ότι η απανθρακοποίηση δεν θα υπονομεύσει την ανθεκτικότητα της ναυτιλίας. Έχουμε υιοθετήσει μια σειρά από πρωτοβουλίες, με στόχο τον εκσυγχρονισμό των υποδομών, τη διασφάλιση της σύνδεσης των νησιών μας με την ενδοχώρα, ειδικά στις άγονες γραμμές, καθώς και την ενίσχυση της ανταγωνιστικότητας της ελληνικής ναυτιλίας. Τέλος, χαιρετίζουμε τη σαφή αναφορά στον καθοριστικό ρόλο της ναυτιλίας στην πρόσφατη έκθεση της Επιτροπής με θέμα την ευρωπαϊκή ανταγωνιστικότητα.»

ΜΕΣΗΜΕΡΙΑΝΟ ΓΕΥΜΑ

&

ΕΠΙΣΗΜΗ ΤΕΛΕΤΗ ΒΡΑΒΕΥΣΗΣ

ΚΥΡΙΟΣ ΟΜΙΛΗΤΗΣ:

κ. Απόστολος Τζιτζικώστας, Επίτροπος Βιώσιμων Μεταφορών και Τουρισμού – Ευρωπαϊκή Επιτροπή

Ο κ. Απόστολος Τζιτζικώστας, Επίτροπος Βιώσιμων Μεταφορών και Τουρισμού – Ευρωπαϊκή Επιτροπή, τόνισε: «Κυρίες και κύριοι. Είναι τιμή και χαρά μου να συμμετέχω στο 15ο Capital Link Greek Shipping Forum. Λυπάμαι που δεν μπορώ να είμαι εκεί μαζί σας εξαιτίας μιας σειράς υποχρεώσεων. Θέλω όμως να ευχαριστήσω θερμά τους διοργανωτές για την πρόσκληση και να τους συγχαρώ που για ακόμη μία χρονιά, φέρνουν κοντά ολόκληρο το ναυτιλιακό κλάδο, από τους εκπροσώπους της βιομηχανίας, μέχρι τους επενδυτές και τις ρυθμιστικές αρχές. Η ναυτιλία είναι κλάδος αιχμής για την ελληνική και την ευρωπαϊκή οικονομία: Μεταφέρει το 77% του παγκόσμιου εμπορίου εκτός των ευρωπαϊκών συνόρων μας, και το 35% του εμπορίου εντός της Ευρωπαϊκής Ένωσης, υποστηρίζοντας 2 εκατομμύρια θέσεις εργασίας. Ωστόσο δεν είναι λίγες οι προκλήσεις που αντιμετωπίζει σήμερα η ναυτιλία: Γεωπολιτικές εντάσεις, διαταραχές στις εφοδιαστικές αλυσίδες, αυξημένο κόστος μεταφορών, αλλά και υψηλές εκπομπές διοξειδίου του άνθρακα που αναμένεται να αυξηθούν κατά 130% ως το 2050.

Απέναντι σε αυτές τις μεγάλες προκλήσεις, οι ναυτιλιακές εταιρείες και τα ευρωπαϊκά λιμάνια έχουν αποδείξει την ικανότητά τους να προσαρμόζονται, να βρίσκουν λύσεις και να διατηρούν το εμπόριο σε λειτουργία. Όμως την ίδια στιγμή, όλες αυτές οι γεωπολιτικές, εμπορικές και περιβαλλοντικές προκλήσεις, πρέπει να μας ωθήσουν να γίνουμε ακόμα πιο καινοτόμοι, ακόμα πιο βιώσιμοι, ακόμα πιο ανταγωνιστικοί. Και ακριβώς πάνω σε αυτό το πλαίσιο, ήδη εργαζόμαστε, μαζί με τα Κράτη – Μέλη και τον ιδιωτικό τομέα, σχεδιάζοντας σύγχρονες και φιλόδοξες πολιτικές. Πολιτικές που δημιουργούν νέες δυνατότητες και ευκαιρίες: Όπως η πράσινη μετάβαση στις λιμενικές εγκαταστάσεις, με την παροχή ρεύματος από την ξηρά και την αξιοποίηση των ανανεώσιμων πηγών ενέργειας. Όπως επίσης, τα ηλεκτρικά και υβριδικά πλοία για περιφερειακή και παράκτια ναυτιλία που μπορούν να μειώσουν το

κόστος λειτουργίας. Την τεχνητή νοημοσύνη και την προηγμένη ανάλυση δεδομένων που ανοίγουν δρόμους για εξυπνότερες διαδρομές και καλύτερη παρακολούθηση φορτίων. Τις συνεργασίες με τεχνολογικές εταιρείες, ερευνητικά ιδρύματα και παρόχους ενέργειας που θα προωθήσουν την καινοτομία. Τις ευκαιρίες που υπάρχουν στη μεταφορά υλικών, προσωπικού και εξοπλισμού για υπεράκτια αιολικά πάρκα. Την αναβάθμιση των στόλων με πράσινες τεχνολογίες για τη ναυτιλία μηδενικών εκπομπών αερίων. Κυρίες και κύριοι. Στόχος μου είναι η αύξηση της ανταγωνιστικότητας και της βιωσιμότητας του ναυτιλιακού τομέα. Προετοιμάζουμε λοιπόν, ήδη την Ευρωπαϊκή Στρατηγική Λιμένων, με προτεραιότητες όπως η ασφάλεια, η ανταγωνιστικότητα, η οικονομική ανεξαρτησία και η βιωσιμότητα. Επίσης, δουλεύουμε πάνω σε ένα Σχέδιο Επενδύσεων για Βιώσιμες Μεταφορές, για να εξασφαλίσουμε την προμήθεια βιώσιμων καυσίμων αλλά και επενδύσεις για την απαλλαγή των μεταφορών από της εκπομπές άνθρακα. Ταυτόχρονα, επεξεργαζόμαστε μία σύγχρονη βιομηχανική στρατηγική για τη ναυτιλία, γιατί στόχος μου είναι η ενίσχυση της ανταγωνιστικότητας της ναυπηγικής και των εξοπλιστικών βιομηχανιών της Ευρώπης.

Επίσης στο πλαίσιο του Διευρωπαϊκού Δικτύου Μεταφορών ο Ευρωπαϊκός Ναυτιλιακός Χώρος θα βοηθήσει περαιτέρω στη σύνδεση και την ενσωμάτωση της ναυτιλιακής υποδομής στις λιμενικές περιοχές με το χερσαίο δίκτυο. Και επίσης θα προωθήσει συνδέσεις μικρών αποστάσεων που είναι βιώσιμες και ανθεκτικές. Κυρίες και κύριοι. Η μετάβαση που πρέπει να κάνουμε για να ενισχύσουμε τη βιωσιμότητα και την ανταγωνιστικότητα της ναυτιλίας, απαιτεί έντονη έρευνα, μεγάλης κλίμακας οικονομικές επενδύσεις, ανάπτυξη δεξιοτήτων, απαιτήσεις αδειοδότησης και πιστοποίησης και νέα πρότυπα ασφάλειας, παράλληλα με την αναβάθμιση των λιμενικών υποδομών και της παροχής ενέργειας από τη στεριά. Όλα αυτά θα έχουν ένα πολύ μεγάλο κόστος. Σύμφωνα με την έκθεση Draghi, οι επενδυτικές ανάγκες του κλάδου ανέρχονται σε 40 δις ευρώ ετησίως. Αλλά θέλω να γνωρίζεται η ναυτιλία δεν είναι μόνη της. Είμαστε εδώ για να την υποστηρίξουμε, να την ενισχύσουμε, να τη δυναμώσουμε. Τα Ευρωπαϊκά Διαρθρωτικά Ταμεία είναι εδώ για να σας υποστηρίξουν. Όμως και πέρα από τα ταμεία: Περίπου 1,6 δις. ευρώ από τα έσοδα του ETS θα διατεθούν στη ναυτιλία έως το 2030. Η δεύτερη δημοπρασία υδρογόνου, ειδικά για τον ναυτιλιακό τομέα, πραγματοποιήθηκε τον Δεκέμβριο του 2024, με προϋπολογισμό 200 εκατ. ευρώ. Το Horizon Europe αφιερώνει 530 εκατ. ευρώ στην έρευνα και την καινοτομία μέσω της συνεργασίας Zero Emission Waterborne Transport. Τα κράτη μέλη μπορούν επίσης να επιλέξουν να χρησιμοποιήσουν τα έσοδα από το ETS και τα πρόστιμα του FuelEU για την υποστήριξη βιώσιμων τεχνολογιών καυσίμων. Ωστόσο, οι προϋπολογισμοί των Κρατών – Μελών, αλλά και της Ευρωπαϊκής Ένωσης δεν αρκούν. Για αυτό είναι σημαντικό να συνεχίσουμε να προωθούμε εργαλεία που μπορούν να κινητοποιήσουν ιδιωτικά κεφάλαια.

Κυρίες και κύριοι Είμαι βέβαιος ότι και στη φετινό forum, θα ακουστούν πολύ ενδιαφέρουσες απόψεις, για τις ανάγκες, αλλά κυρίως για τις τεράστιες δυνατότητες της ναυτιλίας. Αυτό το οποίο θέλω να υπογραμμίσω κλείνοντας, είναι ότι όλοι μαζί, με σύνθεση, συνεργασία και άθροισμα δυνάμεων, μπορούμε να πετύχουμε όλα όσα είναι σημαντικά για το τώρα και το αύριο της ναυτιλίας, για να συνεχίσει να είναι τομέας αιχμής για την ευρωπαϊκή και την ελληνική οικονομία, για να γίνει ακόμα πιο ανταγωνιστική και βιώσιμη. Συγχαρητήρια και πάλι στους διοργανωτές. Καλή επιτυχία στις εργασίες του forum. Σας ευχαριστώ.»

## ΕΙΣΑΓΩΓΙΚΗ ΟΜΙΛΙΑ:

κα. Ελισσάβετ Βόζεμπεργκ-Βρυωνίδα, Πρόεδρος, Επιτροπή Μεταφορών και Τουρισμού – Ευρωπαϊκό Κοινοβούλιο

Η κα. Ελισσάβετ Βόζεμπεργκ-Βρυωνίδα, Πρόεδρος, Επιτροπή Μεταφορών και Τουρισμού – Ευρωπαϊκό Κοινοβούλιο, τόνισε: «Παρά τις προκλήσεις, ο ρόλος της ναυτιλίας ως κρίσιμου κρίκου στην παγκόσμια αλυσίδα εφοδιασμού δεν ήταν ποτέ πιο ζωτικός. Αναμφίβολα, η ναυτιλία παραμένει ένας από τους βασικότερους πυλώνες της ελληνικής οικονομίας, με τις θαλάσσιες μεταφορές να συμβάλλουν κατά 7% στο ΑΕΠ και να δημιουργούν εκατοντάδες χιλιάδες θέσεις εργασίας σε ολόκληρη τη χώρα. Αυτό μπορεί να αποδοθεί στο μοναδικό μείγμα ηγεσίας, επιχειρηματικότητας και συνεργασίας του ελληνικού ναυτιλιακού τομέα, που υποστηρίζεται από μια ισχυρή δέσμευση προς την παράδοση.

Για πρώτη φορά, τόσο η Πρόεδρος της Επιτροπής Μεταφορών και Τουρισμού του Ευρωπαϊκού Κοινοβουλίου όσο και ο Επίτροπος για τις Βιώσιμες Μεταφορές και τον Τουρισμό είναι Έλληνες, γεγονός που αποτελεί σημαντικό ορόσημο για την Ελλάδα. Αυτή η μοναδική ευθυγράμμιση των ηγεσιών σε ευρωπαϊκό επίπεδο ανοίγει την πόρτα για μια ισχυρή συνεργασία. Μαζί, θα εργαστούμε για την επίτευξη των καλύτερων δυνατών αποτελεσμάτων στον τομέα της ναυτιλίας.

Ως πρόεδρος της Επιτροπής Μεταφορών και Τουρισμού του Ευρωπαϊκού Κοινοβουλίου, θα συνεργαστώ στενά με τον κ. Απόστολο Τζιτζικώστα για να διασφαλίσω ότι η Ευρωπαϊκή Ένωση θα συνεχίσει να ηγείται στην ανάπτυξη πολιτικών που αντιμετωπίζουν τις προκλήσεις της ναυτιλιακής βιομηχανίας σήμερα, καθιστώντας την παράλληλα ανταγωνιστική στο μέλλον και ικανή για μακροπρόθεσμη ανάπτυξη.»

## KEYNOTE REGULATORY ROUNDTABLE

Συντονιστής: κ. George Teriakidis, Regional Manager for Southeast Europe – DNV Maritime

Ομιλήτριες:

Dr. Dorota Lost-Sieminska, Director, Legal Affairs & External Relations Division - International Maritime Organization (IMO)

κα. Fotini Ioannidou, Director, DG for Mobility & Transport - European Commission

Ο κ. George Teriakidis, Regional Manager for Southeast Europe – DNV Maritime, τόνισε: «Χαίρομαι που μας δίνεται η ευκαιρία να συνομιλήσουμε με την Dr. Dorota Lost-Sieminska, η οποία επιβλέπει την ανάπτυξη εργαλείων και βρίσκεται σε άμεση επικοινωνία με τον ίδιο τον γενικό γραμματέα, καθώς και με την κα. Φωτεινή Ιωαννίδου, επικεφαλής του φακέλου που αφορά τις εκπομπές αερίου του θερμοκηπίου, τη στρατηγική λιμενικών υποδομών και την υλικοτεχνική υποστήριξη. Και οι δύο τους διαθέτουν μακρά εμπειρία και επομένως μπορούν να μοιραστούν χρήσιμες πληροφορίες μαζί μας, καθώς ενδεχομένως και να διαλευκάνουν κάποια ζητήματα.»

Η Dr. Dorota Lost-Sieminska, Director, Legal Affairs & External Relations Division - International Maritime

Organization (IMO), τόνισε: «Φυσικά, η απανθρακοποίηση παραμένει το υπ' αριθμόν ένα ζήτημα για τη ναυτιλία. Ωστόσο, προσωπικά, αποδίδω μεγάλη σημασία και στο ζήτημα των ναυτικών. Οι ναυτικοί μας πρέπει να αντιμετωπίζονται με τον δέοντα σεβασμό, και με φροντίδα για την ευημερία τους. Παρατηρείται μια αύξηση σε περιστατικά εγκατάλειψης, που αφορούν χιλιάδες ναυτικούς. Βρισκόμαστε στη διαδικασία ανάλυσης των αιτιών και εύρεσης λύσεων. Επιπροσθέτως, η έλλειψη προσωπικού και η ανικανότητα προσέλκυσης νέων ανθρώπων έχει μεγάλο κόστος. Μάλιστα, σε πολλές χώρες οι ναυτικοί αποτελούν τον εύκολο στόχο για τις αστυνομικές αρχές οποτεδήποτε υπάρχουν ευρήματα λαθρεμπορίου ναρκωτικών ουσιών, με συνέπεια να κρατούνται ή να φυλακίζονται επί μήνες, χωρίς να έχει προηγηθεί δίκη, παρότι στη συντριπτική πλειοψηφία των περιπτώσεων δεν έχουν διαπράξει κάποιο αδίκημα.

Για να επιστρέψω όμως στην πράσινη μετάβαση, είναι σημαντικό να υπάρξει παγκόσμια συναίνεση. Χωρίς τη συμμετοχή όλων, η απανθρακοποίηση είναι ανέφικτη. Μια άλλη σημαντική πτυχή σχετίζεται με την ασφάλεια: είμαστε ακόμη εν μέσω της ανάλυσης των κινδύνων χρήσης εναλλακτικών καυσίμων όπως η αμμωνία και των συνεπειών για τον κλάδο και το προσωπικό. Αναζητούμε περί τις 800 χιλιάδες ναυτικούς προκειμένου να εκπαιδευθούν. Πρόκειται για μια τεράστια πρόκληση, ωστόσο παραμένω αισιόδοξη.»

Η κα. Fotini Ioannidou, Director, DG for Mobility & Transport - European Commission, τόνισε: «Θα ήθελα να εστιάσω στην πρωταρχική πηγή ανησυχίας, που για εμάς είναι η γεωπολιτική αβεβαιότητα, όπως επί παραδείγματι οι πρόσφατες αναταραχές στην Ερυθρά Θάλασσα. Ζήτημα αποτελεί και ο επονομαζόμενος σκιώδης στόλος, ο οποίος απαρτίζεται από πλοία σε κακή κατάσταση που δεν υπόκεινται σε ελέγχους, υπονομεύοντας την ασφάλεια όλων. Στις μέρες μας, περισσότερο από ποτέ, όλος ο κλάδος πρέπει να επιδείξει ανθεκτικότητα και προσαρμοστικότητα, διασφαλίζοντας, σε ευρωπαϊκό επίπεδο, την εφοδιαστική μας επάρκεια. Στο σημείο αυτό θα ήθελα να τονίσω ότι η στρατηγική μας αυτονομία θα είναι κρίσιμος παράγων σε οποιαδήποτε απόφαση ληφθεί κατά τη διάρκεια της τρέχουσας θητείας της Επιτροπής.

Όσον αφορά στην απανθρακοποίηση, πολλοί τη συγκρίνουν με τη μετάβαση από τον άνεμο στον ατμό. Το ακροατήριο θα πρέπει να γνωρίζει ότι θα επιδιώξουμε να διασφαλίσουμε ότι οι προσπάθειές μας θα φέρουν ταυτόχρονα ανταγωνιστικότητα και ανάπτυξη. Η ΕΕ έχει υιοθετήσει ένα τολμηρό πλαίσιο για την απαλλαγή της ναυτιλίας από τον άνθρακα, με μια σειρά νομοθετικών πρωτοβουλιών. Πρόκειται για ένα μοναδικό εγχείρημα παγκοσμίως, καθώς προσπαθούμε να υποστηρίξουμε τον κλάδο και να απαντήσουμε σε τυχόν πρακτικά ερωτήματα, ενώ παράλληλα εξορθολογίζουμε περαιτέρω τις υποχρεώσεις υποβολής εκθέσεων.

Τέλος, οι μεγαλύτερες προκλήσεις που έχουμε μπροστά μας αφορούν τη διαθεσιμότητα και το κόστος των καυσίμων. Υπάρχει ανάγκη να γίνουν περισσότερα για την αντιμετώπιση αυτού του ζητήματος, με μία από τις πρωτοβουλίες να είναι η δημιουργία ενός ξεχωριστού οδικού χάρτη για κάθε μέσο μεταφοράς, προκειμένου να δοθεί ένα στρατηγικό, ευρωπαϊκό όραμα σε όλα τους ενδιαφερόμενους.»

KEYNOTE INDUSTRY LEADERSHIP ROUNDTABLE

## STEERING THE COURSE - DRIVING THE INDUSTRY FORWARD

Συντονιστής: κ. Nicholas Brown, Corporate Affairs Director, Marine & Offshore – Bureau Veritas

Ομιλητές:

- κ. Nikolaus Schües, President & Chairperson of the Board – BIMCO; CEO – Reederei F. Laeisz
- κ. John Xylas, Chairman – INTERCARGO; President & CEO – Ariston Navigation Corp.
- κ. Guy Platten, Secretary General – International Chamber of Shipping (ICS)
- Dr. Nikolas P. Tsakos, Chairman – INTERTANKO (2014-2018); Founder & CEO – TEN Ltd.

Ο κ. Nicholas Brown, Corporate Affairs Director, Marine & Offshore – Bureau Veritas, τόνισε: «Έχουμε την τύχη να έχουμε μαζί μας τους επικεφαλής των περισσότερων ενώσεων πλοιοκτητών. Ο πρωταρχικός τους ρόλος είναι να προστατεύουν τα συμφέροντα των πλοιοκτητών σε όλο τον κόσμο. Οι εκπομπές μπορούν να μειωθούν μέσω της αύξησης της αποδοτικότητας και οι πλοιοκτήτες θα πρέπει να πάψουν να αντιμετωπίζονται ως χρήστες του ωκεανού, και να αρχίσουν να θεωρούνται προστάτες του. Πρέπει επίσης να μιλήσουμε για την ποινικοποίηση των ναυτικών μας, οι οποίοι συχνά στοχοποιούνται άδικα από τις αρχές.»

Ο κ. Nikolaus Schües, President & Chairperson of the Board – BIMCO; CEO – Reederei F. Laeisz, τόνισε: «Ο κ. Μαρτίνος μίλησε κατά τη διάρκεια του γεύματος για τις επιπτώσεις των δασμών σε μια σειρά από τομείς. Αυτό που μπορώ να προσθέσω είναι ότι οι πολιτικές που ήδη υλοποιεί ο Τραμπ έχουν γίνει αισθητές: εγκαταλείπουμε την τάξη που βασίζεται σε κανόνες, κάτι ξεκάθαρα αρνητικό, αλλά το χειρότερο είναι ότι καθυστερεί η απανθρακοποίηση της ναυτιλίας, και ενδεχομένως επιχειρείται να μην επιτευχθεί καν. Η προτροπή για περισσότερες εξορύξεις δεν είναι απλά λανθασμένη, τη βρίσκω ανόητη. Αν κανείς έχει υποτίθεται ως στόχο να ξανακάνει σπουδαία την Αμερική, το να χρίσει την Κίνα ηγέτιδα δύναμη στην απανθρακοποίηση, τις ΑΠΕ, ακόμη και την πυρηνική ενέργεια, δεν αποτελεί νικηφόρα στρατηγική. Εξακολουθώ λοιπόν να πιστεύω πως η απανθρακοποίηση της ναυτιλίας είναι το ορθό, και χαίρομαι που οι εκπρόσωποι των νομοθετικών οργάνων συμφωνούν μαζί μου.

Πράγματι, η ευφορία προ διετίας, όταν είχαν ανακοινωθεί το χρονοδιάγραμμα και οι κατευθυντήριες γραμμές από τον IMO, έχει δώσει τη θέση της στον ρεαλισμό. Τα καλά νέα είναι ότι δεν απομακρυνόμαστε απαραίτητα από την απανθρακοποίηση, αλλά την προσεγγίζουμε πιο πρακτικά. Επομένως, η βασική αρχή της προστασίας των ωκεανών και του πλανήτη μας εξακολουθεί να κυριαρχεί.»

Ο κ. John Xylas, Chairman – INTERCARGO; President & CEO – Ariston Navigation Corp, τόνισε: «Οι ναυτικοί αποτελούν τους στυλοβάτες του διεθνούς εμπορίου και της ναυτιλίας ξηρού φορτίου, του μεγαλύτερου κλάδου που διασφαλίζει την απρόσκοπτη μεταφορά βασικών αγαθών μεταξύ χωρών, συμβάλλοντας στην οικονομική ανάπτυξη και την ευημερία παγκοσμίως.

Ο ρόλος τους είναι θεμελιώδης για τη λειτουργία των πλοίων ξηρού φορτίου, απαιτώντας υψηλό επίπεδο ομαδικής εργασίας, αποτελεσματικής επικοινωνίας και συνέπειας.. Χωρίς την αφοσίωση και την τεχνογνωσία αυτών των εξειδικευμένων επαγγελματιών, το παγκόσμιο εμπόριο ξηρού φορτίου θα



παρέλυε. Η διασφάλιση της ευημερίας τους είναι ζωτικής σημασίας για την ασφαλή και αποδοτική λειτουργία των πλοίων, καθώς ένα υγιές και με υψηλό ηθικό μπορεί να εκτελέσει τα καθήκοντά του με μεγαλύτερη αποτελεσματικότητα.

Η προστασία της ασφάλειας και της ευημερίας των ναυτικών δεν είναι απλώς αναγκαιότητα—είναι υποχρέωση. Αντιμετωπίζουν πολυάριθμες προκλήσεις, όπως απαιτητικές συνθήκες εργασίας, την πίεση προσαρμογής σε νέες τεχνολογίες και καύσιμα, καθώς και γραφειοκρατικά βάρη. Επιπλέον, έρχονται αντιμέτωποι με την πειρατεία, απειλές ασφαλείας και περιστατικά άδικης μεταχείρισης, συμπεριλαμβανομένων αδικαιολόγητων κρατήσεων από αρχές διαφόρων χωρών και λιμένων.

Μέσω διεθνούς συνεργασίας, όλοι οι εμπλεκόμενοι φορείς πρέπει να προάγουν ένα ασφαλέστερο και πιο υποστηρικτικό περιβάλλον για τους ναυτικούς. Αυτό δεν θα ωφελήσει μόνο τους ίδιους, αλλά θα ενισχύσει και την αποδοτικότητα και βιωσιμότητα ολόκληρης της ναυτιλιακής βιομηχανίας.»

Ο κ. Guy Platten, Secretary General – International Chamber of Shipping (ICS), τόνισε: «Η ναυτιλία φαίνεται πάντα να βρίσκει τρόπο να ξεπερνά ακόμη και τις πιο δύσκολες στιγμές. Έχουμε ήδη λάβει πολλά βραχυπρόθεσμα μέτρα που έχουν οδηγήσει σε αύξηση της αποδοτικότητας μέσω της καλύτερης αξιοποίησης των λιμένων και της βελτιστοποίησης των ταξιδιών. Ας μην ξεχνάμε ότι η ναυτιλία είναι εκ φύσεως αποτελεσματική. Ελπίζουμε ότι ο IMO θα προσφέρει ισότιμους όρους ανταγωνισμού σε όλο τον κόσμο. Αγαπάμε τη θάλασσα, γι' αυτό άλλωστε κάνουμε αυτή τη δουλειά: έχουμε υιοθετήσει καύσιμα χαμηλής περιεκτικότητας σε θείο, έχουμε λάβει πρωτοβουλίες διαχείρισης αποβλήτων, ακόμη και περιορισμού της πρόωσης θορύβων που εκπέμπονται υποβρυχίως. Λαμβάνουμε πολύ σοβαρά υπόψη τις περιβαλλοντικές μας ευθύνες. Φυσικά, πρέπει να γίνουν ακόμη περισσότερα, αλλά είμαστε έτοιμοι να αρθούμε στο ύψος των περιστάσεων.»

Ο Dr. Nikolas P. Tsakos, Chairman – INTERTANKO (2014-2018); Founder & CEO – TEN Ltd., τόνισε: «Ο IMO και η ΕΕ αποτελούν την προσωποποίηση των κατακερματισμένων θεσμών, επομένως χάρηκα που άκουσα ότι υπάρχει σύμπνοια στην οικοδόμηση μιας κοινής στρατηγικής για τα μελλοντικά καύσιμα.

Η ναυτιλία έχει ήδη υιοθετήσει πολλά μέτρα, καταφέροντας παράλληλα να επιτελεί τον σημαντικό της ρόλο στο παγκόσμιο εμπόριο. Ο κλάδος των δεξαμενόπλοιων έχει στο παρελθόν δείξει πως μπορεί να συμμορφωθεί γρήγορα με τους κανόνες και να αυτοχρηματοδοτήσει τις αναγκαίες προσαρμογές. Εφόσον τεθεί με σαφήνεια ο στόχος, και το «τέρμα» είναι ορατό, έχουμε αποδείξει πως μπορούμε να «σκοράρουμε». Αν όμως το τέρμα μετακινείται διαρκώς, είμαστε καταδικασμένοι να αστοχήσουμε.

Η μεγαλύτερη πρόκληση μελλοντικά σχετίζεται με την έλλειψη ναυτικών. Όλοι μας παραγγέλνουμε νέα πλοία με διαρκώς εξελισσόμενη τεχνολογία, αλλά δεν έχουμε αρκετούς ναυτικούς για να τα επανδρώσουμε. Φανταστείτε αν κανείς κατασκεύαζε αεροσκάφη τελευταίας τεχνολογίας, ή τα προηγμένα οχήματα του Elon Musk, χωρίς να έχει άτομα με ικανότητα χειρισμού τους. Η αεροπορική βιομηχανία αποτελεί ένα παράδειγμα προς μίμηση, καθώς τα πληρώματα των εταιρειών τυγχάνουν πολύ καλύτερης μεταχείρισης σε σχέση με τους ναυτικούς, που συχνά αντιμετωπίζονται ως πολίτες δεύτερης κατηγορίας.»

## EU FUNDING OPPORTUNITIES FOR THE MARITIME SECTOR

Παρουσίαση ενότητας:

κ. Vasileios Tsiamis, Partner – EY

Ο κ. Vasileios Tsiamis, Partner – EY, τόνισε: «Για μια ακόμη χρονιά το φόρουμ του Capital Link σημείωσε τεράστια επιτυχία!! Αυτό είναι το μόνο φόρουμ που συγκεντρώνει την ναυτιλιακή κοινότητα, προκειμένου να ενημερωθεί για τις εξελίξεις και να ανταλλάξει απόψεις.

Είχα την ευκαιρία να παρουσιάσω συγκεκριμένες περιπτώσεις όπου έργα στον τομέα της ναυτιλίας χρηματοδοτήθηκαν από την ΕΕ με περισσότερα από 300 εκατομμύρια Ευρώ για την απανθρακοποίηση των στόλων και την ενσωμάτωση καινοτόμων τεχνολογιών.

Κατά την ομιλία μου απέδειξα ότι οι επιχορηγήσεις της ΕΕ στον ναυτιλιακό τομέα, τόσο για πλοία όσο και για ναυπηγεία, είναι γεγονός, επομένως είναι θέμα απόφασης να αναπτυχθούν καινοτόμα έργα και να υποβληθούν επιτυχημένες προτάσεις.»

## DARK FLEET – SANCTIONS & TARIFFS

Παρουσίαση ενότητας:

κα. Leigh Hansson, Partner – Reed Smith

κ. Alexander Brandt, Partner – Reed Smith

Η κα. Leigh Hansson, Partner – Reed Smith, τόνισε: «Έχουμε μιλήσει αρκετά για τη νέα κυβέρνηση στις ΗΠΑ και τις κυρώσεις, είναι άλλωστε αναπόφευκτο. Όταν βγήκαν τα αποτελέσματα των εκλογών, όλοι μας αρχίσαμε να αναρωτιόμαστε πώς θα επηρεαστούμε εμείς και οι πελάτες μας. Ξεκίνησε να γίνεται λόγος για τη Ρωσία, το Ιράν ή ακόμη και τη Συρία, προετοιμάζοντάς το έδαφος για την επιβολή κυρώσεων κατά διαφόρων καθεστώτων, ήδη από τις τελευταίες εβδομάδες της κυβέρνησης Μπάιντεν. Τώρα, υπό τον Τραμπ, τα πάντα περιστρέφονται γύρω από τους δασμούς. Έχουν διατυπωθεί απειλές κατά του Μεξικού, του Καναδά και της Κίνας. Πρόσφατα υπήρξαν κάποιες υποχωρήσεις, αλλά αυτό που έχει ενδιαφέρον είναι ο τρόπος με τον οποίο επέλεξε να επιβάλει τους δασμούς. Η αιτιολόγηση ήταν ότι υπάρχει κατάσταση έκτακτης ανάγκης, μια απειλή για την εθνική ασφάλεια των ΗΠΑ. Επίσης, όλη η χρηματοδότηση της USAID έχει διακοπεί επ' αόριστον, και ήδη βλέπουμε τις επιπτώσεις αυτής της απόφασης. Αναμφίβολα, οι επόμενοι μήνες θα είναι σίγουρα ενδιαφέροντες.»

Ο κ. Alexander Brandt, Partner – Reed Smith, τόνισε: «Ο σκιώδης στόλος μονοπωλεί όλο και

περισσότερο τις σκέψεις των ηγετών στο επίπεδο των G7. Πρόκειται για ένα πρόβλημα που δεν σταματά να μεγαλώνει. Η κυβέρνηση Μπάιντεν σε μια από τις τελευταίες της πράξεις επέλεξε να επιβάλει κυρώσεις σε πολλά σκάφη και σύντομα ακολούθησε και το Ηνωμένο Βασίλειο. Τώρα ο σκιώδης στόλος περιλαμβάνει διαφορετικούς παράγοντες και διαφορετικές περιοχές, χωρίς να περιορίζεται μόνο στη Ρωσία. Πρόκειται για αταξινόμητους, γερασμένους στόλους, που μεταφέρουν πετρέλαιο εν μέσω ιδιαίτερα επικίνδυνων συθηκών.

Υπάρχουν επίσης ενδιάμεσοι φορείς που πρέπει να ληφθούν υπόψη- οι κυρώσεις κατά των νηολογίων σημαίας είναι ένα μόνο από τα όπλα στα χέρια των ρυθμιστικών αρχών. Το Ηνωμένο Βασίλειο είναι πρόθυμο να χρησιμοποιήσει σημαντικό πολιτικό κεφάλαιο για την αντιμετώπιση του ζητήματος, και υποψιαζόμαστε ότι το ίδιο συμβαίνει και στις ΗΠΑ και την ΕΕ.

Ένα άλλο θέμα αφορά τις πωλήσεις μεταχειρισμένων δεξαμενόπλοιων εντός του σκιώδους στόλου, με διάφορους δημοσιογράφους να ερευνούν πώς έχουν πολλαπλασιαστεί τα πλοία από 200 σε 600 ή 700: Πρόκειται για μια βασική ανησυχία τόσο για τις κυβερνήσεις όσο και για τα μέσα ενημέρωσης.»

#### ΜΕΣΗΜΕΡΙΑΝΟ ΓΕΥΜΑ & ΕΠΙΣΗΜΗ ΤΕΛΕΤΗ ΒΡΑΒΕΥΣΗΣ 2025 CAPITAL LINK GREEK SHIPPING LEADERSHIP AWARD

Στο επίσημο μεσημεριανό γεύμα του συνεδρίου έλαβε χώρα η τελετή βράβευσης κατά την οποία απονεμήθηκε το "2025 Capital Link Greek Shipping Leadership Award" στον κ. Θανάση Μαρτίνο, Managing Director - Eastern Mediterranean Maritime Limited, για την εξαιρετική του συμβολή στην Ελληνική και την παγκόσμια ναυτιλία.

Ο κ. Γιώργος Μ. Φουστάνος, Maritime Historian & Founder - Greek Shipping Miracle, και ο κ. Γιώργος Προκοπίου, Founder - Dynacom Tankers Management; Dynagas Ltd. (DLNG) / Sea Traders πραγματοποίησαν Εισαγωγικές Ομιλίες.

Χορηγός του Μεσημεριανού Γεύματος, ήταν η The Marshall Islands Registry. Ο κ. Θεόφιλος Ξενακούδης, Chief Commercial Officer & Managing Director Piraeus office της The Marshall Islands Registry, πραγματοποίησε Εισαγωγικά Σχόλια.

Στα Εισαγωγικά Σχόλια που έκανε ο κ. Νίκος Μπορνόζης, Πρόεδρος της Capital Link, Inc., ανέφερε: «Έχουμε το προνόμιο να τιμήσουμε τον κ. Μαρτίνο, όχι μόνο ως επιτυχημένο επιχειρηματία, αλλά και ως προσωπικότητα που έχει διαδραματίσει καθοριστικό ρόλο στην ανάπτυξη της ελληνικής ναυτιλίας και για την πολύπλευρη υποστήριξη και τις δραστηριότητές του στην Ελλάδα. Όποια πέτρα κι αν γυρίσεις, θα βρεις είτε αυτόν, είτε τον Γιώργο Προκοπίου. Τούτου λεχθέντος, μέρος της σπουδαιότητας του χαρακτήρα του είναι η ταπεινότητά του, καθώς είναι πολύ προσιτός.»

Ο κ. Γιώργος Μ. Φουστάνος, Maritime Historian & Founder - Greek Shipping Miracle, ανέφερε: «Χαίρομαι που μου δίνεται η ευκαιρία να μοιραστώ τις σκέψεις μου για μια τόσο μοναδική προσωπικότητα όπως ο κ. Μαρτίνος. Γνωριστήκαμε πριν από 43 χρόνια και η ναυτιλιακή κοινότητα πάντα τον θαύμαζε πάρα πολύ. Η οικογένειά του δεν είχε ρίζες στη ναυτιλία. Η μητέρα του Αθηνά ήταν

αυτή που είχε το τολμηρό όραμα να ασχοληθεί με τη ναυτιλία. Από νωρίς εμπιστεύτηκε τον μεγαλύτερο γιο της στο τιμόνι. Ο Θανάσης υποστηρίζει σεμνά ότι δεν είναι αυτοδημιούργητος επιχειρηματίας, δηλώνοντας ότι η οικογένειά του παρείχε τα κεφάλαια για τα δύο πρώτα πλοία. Κατά τη γνώμη μου όμως, είναι ένα από τα καλύτερα παραδείγματα αυτοδημιούργητου ανθρώπου. Η εξέλιξη της εταιρείας του ήταν εκπληκτική. Στη δεκαετία του '80, που ήταν μια καταστροφική δεκαετία για τη ναυτιλία, η Thenamaris όχι μόνο επιβίωσε, αλλά αύξησε τον αριθμό των πλοίων της.

Διατηρώντας πάντα ένα χαμηλό και σεμνό προφίλ, ο ίδιος και η σύζυγός του είναι από τους μεγαλύτερους φιλάνθρωπους και ευεργέτες της Ελλάδας. Πολύ λίγοι άνθρωποι μπορούν να συγκριθούν ως προς τη γενναιοδωρία τους με τον Θανάση και τη Μαρίνα Μαρτίνου, προς όφελος της εκπαίδευσης, της θρησκείας και της κληρονομιάς της χώρας. Τέλος, αισθάνομαι υποχρεωμένος να εκφράσω την ευγνωμοσύνη μου στον Θανάση για το γεγονός ότι εκτιμά πραγματικά τον καταλυτικό ρόλο της θάλασσας και της ναυτιλίας στη ζωή μας.»

ο κ. Γιώργος Προκοπίου, Founder - Dynacom Tankers Management; Dynagas Ltd. (DLNG) / Sea Traders, προλογίζοντας τον κ. Θανάση Μαρτίνο, Managing Director - Eastern Mediterranean Maritime Limited, ανέφερε: «Τι μπορεί να πει κανείς για τον Θανάση Μαρτίνο; Όποιος στην Ελλάδα βρεθεί σε ανάγκη μπορεί να χτυπήσει την πόρτα του και να ζητήσει βοήθεια. Η εκκλησιαστική του προσφορά και οι δραστηριότητες ανακαίνισης νοσοκομείων είναι μόνο ένα μέρος της φιλανθρωπίας του. Ο Θανάσης βρέθηκε αντιμέτωπος με τις δυσκολίες της ζωής από νεαρή ηλικία. Πάντα αγαπούσε τη θάλασσα – ξεκίνησε άλλωστε να διαχειρίζεται το πρώτο του πλοίο από το δωμάτιό του στη Γλυφάδα! Η φιλία μας συνεχίστηκε αδιάλειπτα ακόμα και όταν παντρευτήκαμε και αποκτήσαμε παιδιά. Πάντα μιλούσαμε για δουλειές και μοιραζόμασταν τα σχέδιά μας μεταξύ μας.

Σε πολλές από τις δύσκολες στιγμές της ναυτιλίας, η μητέρα του κα. Νουνού μου προσέφερε συμβουλές. Το σύνολο της ναυτιλιακής βιομηχανίας οφείλει πολλά στην οικογένεια Μαρτίνου, η οποία αποτέλεσε πηγή έμπνευσης για όλους μας. Κάθε φορά που συναντιόμαστε με τον Θανάση, εξακολουθούμε να ξεσπάμε σε ακατάσχετα γέλια, όπως όταν ήμασταν παιδιά. Ο Θανάσης παραμένει εργατικός και αφοσιωμένος. Αυτό το βραβείο είναι ένα από τα πολλά που έχει λάβει, και όμως δημόσια μιλάει για όλους εκτός από τον εαυτό του. Θανάση, συμπλήρωσες 60 χρόνια στη ναυτιλία, σου εύχομαι άλλα 60!»

Κατά την παραλαβή του βραβείου, ο κ. Θανάσης Μαρτίνος ανέφερε μεταξύ άλλων: «Ευχαριστώ πολύ τον κ. Μπορνόζη, τον κ. Φουστάνο και τον κ. Προκοπίου για τα καλά τους λόγια. Με τον κ. Φουστάνο μας συνδέει ένα κοινό πάθος για τη ναυτική ιστορία, ενώ τον με τον κ. Προκοπίου μας ενώνει μακρόχρονη φιλία.

Η μητέρα μου Αθηνά ήταν καθοριστική και αποτέλεσε πηγή έμπνευσης για την καριέρα μου. Είχε πει κάποτε ότι η ναυτιλία είναι στο DNA της Ελλάδας και ότι εμείς οι Έλληνες έχουμε θαλασσινό νερό να ρέει στις φλέβες μας. Ας έρθουμε όμως στο παρόν και στο μέλλον, όπου λέγεται ότι η τεχνητή νοημοσύνη μπορεί να παίξει σημαντικό ρόλο στη μεταμόρφωση της ναυτιλίας. Ωστόσο, τα τελευταία χρόνια, τα έκτακτα γεγονότα που συνέβησαν διέψευσαν οποιαδήποτε λογική πρόβλεψη. Κατά τη

διάρκεια της πανδημίας, ο τομέας του ξηρού χύδην φορτίου κατέρρευσε εντελώς. Αμέσως μετά, η εισβολή του Πούτιν στην Ουκρανία και ο καταστροφικός πόλεμος μεταξύ δύο ευρωπαϊκών χωρών επηρέασε τις οικονομίες μας, ιδίως της Γερμανίας, λόγω της αύξησης των τιμών της ενέργειας. Στη συνέχεια, η κυκλοφορία στην Ερυθρά Θάλασσα διακόπηκε λόγω των επιθέσεων των Χούθι στα διερχόμενα πλοία. 6 από τα πλοία μας στοχοποιήθηκαν, αλλά ευτυχώς οι επιθέσεις ήταν ανεπιτυχείς και το πλήρωμα Φιλιππινέζων στα σκάφη αποδείχθηκε πιστό και ανθεκτικό. Επίσης, ορισμένοι από τους δασμούς που ανακοίνωσε ο πρόεδρος Τραμπ θα πλήξουν κάποιους τομείς της ναυτιλιακής βιομηχανίας. Όλα αυτά για να πω ότι τα τελευταία πέντε χρόνια ήταν τουλάχιστον ταραχώδη, επιβεβαιώνοντας έτσι στο μυαλό μου, ότι ούτε καν η τεχνητή νοημοσύνη δεν θα μπορούσε να προβλέψει τις περιπετειώδεις ζωές μας ως Έλληνες εφοπλιστές.»

-----

Το «Capital Link Greek Shipping Leadership Award» στοχεύει στην αναγνώριση των «πατριαρχών» της Ελληνικής Ναυτιλίας, των προσωπικοτήτων που μέσα από την καταξιωμένη μακρόχρονη πορεία τους συνέβαλαν αποφασιστικά στην ανάδειξη της Ελληνικής Ναυτιλίας στην ηγετική της θέση σε παγκόσμιο επίπεδο.

Το «Capital Link Greek Shipping Leadership Award» το 2013 απονεμήθηκε στον Captain Παναγιώτη Ν. Τσάκο, το 2014 στον κ. Περικλή Παναγόπουλο, το 2015 στον κ. Λάμπρο Βαρναβίδη, Vice Chairman of the Baltic Exchange, Trustee of the Lloyds Register Foundation and Managing Director and Global Head of Shipping RBS 1998, το 2016 στους κ.κ. Νικόλα, Γιώργο και Αντρέα Τσαβλίρη, Tsavlis Salvage Group, το 2017 στον Καθηγητή κ. Κώστα Θ. Γραμμένο, CBE DSc, Chairman C. Grammenos Centre of Shipping Trade & Finance - Bayes Business School, City, University of London, το 2018 στους κ.κ. Πάνο Λασκαρίδη Πρόεδρο, European Community Shipowners Associations; Διευθύνοντα Σύμβουλο, Lavinia Corporation/Laskaridis Shipping Company Ltd. και Αθανάσιο Λασκαρίδη, Πρόεδρο και Διευθύνοντα Σύμβουλο Lavinia Corporation, Lavinia Enterprises Limited and Laskaridis Shipping Company Ltd., το 2019 στον Captain Πάρη Δράγνη, Chairman & Founder - Goldenport Group, το 2020 στον κ. Γιώργο Προκοπίου, Founder, Dynacom Tankers Management, Sea Traders – Dynagas, το 2022 στον κ. Συμεών Παληό, Founder and Chairman, Diana Shipping, το 2023 στον κ. Θεμιστοκλή Βώκο, Founder Member, Honorary Chairman of Posidonia; Founder of Seatrade, και το 2024 στην TEN LTD. -TSAKOS ENERGY NAVIGATION LTD.,& στον Δρ. Νίκο Π. Τσάκο, Founder & CEO - TEN Ltd. (NYSE: TEN); Chairman - INTERTANKO (2014-2018).

-----

ΤΟ ΣΥΝΕΔΡΙΟ ΔΙΟΡΓΑΝΩΘΗΚΕ:

Για περισσότερες πληροφορίες, παρακαλούμε απευθυνθείτε:

ΝΕΑ ΥΟΡΚΗ // κα Όλγα Μπορνόζη & κα Ελένη Μπέη

Τηλ: +1 212 661 75 66 - Email: obornozi@capitallink.com ; ebej@capitallink.com

ΑΘΗΝΑ // κυρία Αθηνά Κοσμαδάκη

Τηλ. +30 210 6109800 Email : athensoffice@capitallink.com

Ή επισκεφθείτε:

<https://forums.capitallink.com/shipping/2025greece/>

[www.capitallink.com](http://www.capitallink.com)

[www.capitallinkforum.com](http://www.capitallinkforum.com)

#### Η ΤΑΥΤΟΤΗΤΑ ΤΗΣ CAPITAL LINK

Η Capital Link με έδρα τη Νέα Υόρκη δραστηριοποιείται από το 1995 στον τομέα των Επενδυτικών Σχέσεων και Επικοινωνίας (Investor Relations & Financial Communications) παρέχοντας συμβουλευτικές υπηρεσίες στον τομέα των χρηματοοικονομικών επικοινωνιών και των επιχειρήσεων με στρατηγική εστίαση στους τομείς της ναυτιλίας, των εμπορευμάτων και της ενέργειας, των MLP, των Closed\_End Funds καθώς και των ETF. Επιπλέον η Capital Link διοργανώνει ετησίως μία σειρά 18 Συνεδρίων, webinars, και podcasts τα οποία επικεντρώνονται στον ναυτιλιακό τομέα, σε 10 χώρες στις ΗΠΑ, Ευρώπη και Ασία, στα μεγαλύτερα ναυτιλιακά κέντρα παγκοσμίως όπως: Νέα Υόρκη, Λονδίνο, Όσλο, Αμβούργο, Αθήνα, Λεμεσό, Σαγκάη, Σιγκαπούρη, Τόκυο, και Χόνγκ Κόνγκ και όλα φημίζονται διότι παρέχουν ένα μοναδικό συνδυασμό πληροφοριακού περιεχομένου, ευκαιριών μάρκετινγκ και δικτύωσης. Η Capital Link είναι μέλος του Baltic Exchange. Με έδρα τη Νέα Υόρκη η Capital Link έχει γραφεία στην Αθήνα και παρουσία στο Λονδίνο και το Όσλο.

<https://www.efoplistesnews.gr/%CF%83%CF%85%CE%BD%CE%AD%CE%B4%CF%81%CE%B9%CE%B1/2200-15th-annual-capital-link-greek-shipping-forum>

15 Ιανουαρίου 2025.



Friday, February 7, 2025

Athenaeum Intercontinental, Athens

The 15th Annual Capital Link Greek Shipping Forum will take place on Friday, February 7, 2025 at the Athenaeum Intercontinental Athens in Greece. The Forum is held in partnership with DNV and in cooperation with NASDAQ and NYSE.

<https://forums.capitallink.com/shipping/2025greece/>

<https://www.naftikachronika.gr/2025/02/12/ath-martinos-giati-i-techniti-noimosyni-den-einai-panakeia-gia-ti-naftilia/>

## **Αθ. Μαρτίνος: Γιατί η τεχνητή νοημοσύνη δεν είναι πανάκεια για τη ναυτιλία**



Credit: Capital Link

Την Παρασκευή 7 Φεβρουαρίου έλαβε χώρα το 15ο Annual Capital Link Greek Shipping Forum, όπου πληθώρα ναυτιλιακών προσωπικοτήτων συναντήθηκαν και μοιράστηκαν τις απόψεις τους για το τι μέλλει γενέσθαι όσον αφορά το παγκόσμιο εμπόριο και τη ναυτιλία.

Στο περιθώριο της εκδήλωσης, ο Δρ Αθανάσιος Μαρτίνος, επικεφαλής της Eastern Mediterranean Maritime Limited, παρέλαβε το βραβείο «Capital Link Greek Shipping Leadership Award». Στην ομιλία που εκφώνησε, ο Δρ Μαρτίνος έδωσε έμφαση στους λόγους που τον ώθησαν στη ναυτιλία και στη σχέση του με τη θάλασσα από παιδική ηλικία, ενώ παράλληλα εστίαστηκε στην τεχνητή νοημοσύνη, στα οφέλη που παρέχει και στο κατά πόσο είναι σε θέση να προβλέψει το μέλλον των ναυλαγορών.

«Τον τελευταίο καιρό επικρατεί μεγάλος ενθουσιασμός για τις εφαρμογές της τεχνητής νοημοσύνης (AI)», υπογράμμισε. «Σίγουρα υπάρχουν οφέλη από την εφαρμογή της τεχνητής νοημοσύνης σε νέα πλοία και σχέδια μηχανημάτων, στην ασφάλεια της ναυσιπλοΐας μεταξύ άλλων».





Credit: Capital Link

Ωστόσο ο κ. Μαρτίνος ρώτησε το κοινό: «Θα μπορούσαμε να εφαρμόσουμε την τεχνητή νοημοσύνη για τον σχεδιασμό κατάλληλων μοντέλων πρόβλεψης των ναυλαγορών για τα εμπορικά πλοία της tramp ναυτιλίας, δηλαδή τα δεξαμενόπλοια και τα bulk carriers;». Ο επικεφαλής της Eastern Mediterranean ξεκίνησε να απαντά στο ερώτημα που έθεσε, πραγματοποιώντας αναδρομή στα γεγονότα των τελευταίων ετών και στο πώς εκείνα, ειδικά με γεωπολιτικές εκτάσεις, επηρέασαν τη ναυτιλιακή βιομηχανία.

Κατ' αρχάς, τόνισε στο ότι η πανδημία προκάλεσε αναταραχές στην παγκόσμια οικονομία και στη ναυτιλία. Ειδικά οι αγορές των bulk carriers και των δεξαμενόπλοιων κατέρρευσαν για μια σύντομη περίοδο, ενώ εκείνη των containerships ωφελήθηκε. Τα δεξαμενόπλοια επηρεάστηκαν ιδιαίτερα από την πτώση της ζήτησης στον κλάδο μεταφορών, ενώ τα bulk carriers από τη μείωση της κινεζικής ζήτησης.

Λίγο αργότερα εκκίνησε η ρωσική εισβολή στην Ουκρανία και ο καταστροφικός πόλεμος μεταξύ των δύο χωρών, συνέχισε ο Δρ Μαρτίνος. Η ενεργειακή κρίση αποτέλεσε πλήγμα για τις ευρωπαϊκές οικονομίες, ενώ ο πληθωρισμός έφερε άνοδο των επιτοκίων δανεισμού. Τα γεγονότα αυτά ευθύνονται, μεταξύ άλλων, για τις προκλήσεις που αντιμετωπίζει αυτή τη στιγμή η ναυλαγορά των bulk carriers.

Η ρωσο-ουκρανική σύγκρουση έφερε αναδιάταξη των routes στην αγορά δεξαμενόπλοιων. Οι μεγάλοι παραγωγοί πετρελαίου ωφελήθηκαν από την άνοδο των τιμών του μαύρου χρυσού. «Δίχως αμφιβολία, χωρίς κυρώσεις το αργό πετρέλαιο θα ήταν πολύ φθηνότερο σήμερα». υπογράμμισε ο Δρ Μαρτίνος.

Λίγο αργότερα ξεκίνησε η σημαντική κρίση στη Μέση Ανατολή, η οποία οδήγησε τους Χούθι να αναλάβουν δράση. Οι επιθέσεις των Χούθι στην Ερυθρά Θάλασσα είχαν ως αποτέλεσμα τη μείωση των διελεύσεων πλοίων από τη Διώρυγα του Σουέζ, γεγονός που με τη σειρά του ώθησε σε άνοδο τα τονομύλια των πλοίων, με μεγαλύτερα οφέλη για τα LR2 tankers και τα containerships.

«Εκείνοι που έχασαν περισσότερο ήταν οι αναπτυσσόμενες και φτωχότερες χώρες, που αναγκάστηκαν να πληρώσουν υψηλότερα κόστη μεταφοράς για τις εισαγωγές τους», σημείωσε ο επικεφαλής της Eastern Mediterranean.

Σε κάθε περίπτωση, ο κίνδυνος ήταν μεγάλος και αρκετά πλοία της εταιρείας δέχτηκαν επιθέσεις από τους Χούθι, με την ανδρεία των πληρωμάτων της εταιρείας και τους προσεκτικούς τους ελιγμούς να είναι καθοριστικοί για την αποφυγή πληγμάτων.

Πλέον, κατά τον Δρα Μαρτίνο, διανύουμε περίοδο αβεβαιότητας ελέω των καθημερινών διαταγμάτων του Προέδρου Τραμπ και των δηλώσεών του για τους δασμούς.

«Τα τελευταία πέντε έτη ήταν το λιγότερο ταραχώδη. Εκείνο που είναι βέβαιο, στο μυαλό μου τουλάχιστον, είναι ότι η τεχνητή νοημοσύνη δεν μπορεί να προβλέψει τις περιπέτειες της ελληνικής ναυτιλίας».

<https://www.naftikachronika.gr/2025/02/08/kyriotes-prokliseis-tis-naftilias-tesseris-naftiliakes-prosopikotites-miloun-gia-to-mellon/>

**Κυριότερες προκλήσεις της ναυτιλίας: Τέσσερις ναυτιλιακές προσωπικότητες μιλούν για το μέλλον**



Credit: Ναυτικά Χρονικά

[Κοινοποίηση](#)



Email

LinkedIn

Facebook

X

[Εκτύπωση](#)



Στις προκλήσεις που αντιμετωπίζει η ναυτιλιακή βιομηχανία εστιάστηκε πάνελ ομιλητών στο πλαίσιο του 15ου Ετήσιου Capital Link Forum στην Αθήνα, το οποίο πραγματοποιήθηκε την Παρασκευή 7 Φεβρουαρίου.

Ομιλητές στο πάνελ ήταν οι:

- Γιάννης Ξυλάς, Chairman της INTERCARGO, President & CEO της Ariston Navigation Corp.



- Δρ Νίκος Τσάκος, Ιδρυτής και CEO της TEN
- Nikolaus Schües, President & Chairperson της BIMCO, CEO της Reederei F. Laeisz
- Guy Platten, Γενικός Γραμματέας του International Chamber of Shipping

Τον συντονισμό του πάνελ πραγματοποίησε ο Nicholas Brown, Corporate Affairs Director, Marine & Offshore του Bureau Veritas.

Όσον αφορά τη σημαντικότερη πρόκληση που αντιμετωπίζει η ναυτιλιακή βιομηχανία, εκείνη της ενεργειακής μετάβασής της, οι ομιλητές έδωσαν έμφαση στην ανάγκη ξεκάθαρου στόχου. Ο Δρ Τσάκος υπογράμμισε ότι στο παρελθόν η ναυτιλία πέτυχε σημαντικά ορόσημα, με ενδεικτικό παράδειγμα τα double hull δεξαμενόπλοια, δίχως τη στήριξη κρατών. Στο προαναφερθέν συμφώνησε και ο κ. Schües, ο οποίος υποστήριξε εκ νέου την ανάγκη καθορισμού ενός στόχου που θα περιορίσει τον κίνδυνο που ενέχουν σήμερα οι επενδύσεις σε νέες τεχνολογίες, παρέχοντας έτσι κίνητρα στις ναυτιλιακές εταιρείες.

Παράλληλα, οι ομιλητές τοποθετήθηκαν αναφορικά με την προστασία του περιβάλλοντος και της θαλάσσιας βιοποικιλότητας. Ο κ. Platten ανέφερε ότι σημαντικές προκλήσεις είναι η θαλάσσια ηχορύπανση και οι εκπομπές των πλοίων, τις οποίες και η ναυτιλία αντιμετωπίζει με μεγάλη σοβαρότητα, αναγνωρίζοντας ότι, παρά την πρόοδο που έχει επιτευχθεί, πολλά μπορούν να γίνουν ακόμη.

Ο κ. Ξυλάς έδωσε έμφαση στο γεγονός ότι η ελληνική ναυτιλιακή κοινότητα έχει υπάρξει πρωτοπόρος στην προστασία του θαλάσσιου περιβάλλοντος, αναφέροντας χαρακτηριστικά την ίδρυση της HELMERA, η οποία πραγματοποιήθηκε πολύ νωρίτερα από όταν το ζήτημα της προστασίας του θαλάσσιου περιβάλλοντος ξεκίνησε να λαμβάνει σημαντικές διαστάσεις.

Ο κ. Schües πρόσθεσε ότι τα πλαστικά στα ύδατα προκαλούν μεγάλη ανησυχία, παρότι η ναυτιλία ευθύνεται για ποσοστό μικρότερο του 20% της περιβαλλοντικής ρύπανσης με πλαστικά.

Την ίδια ώρα, η έλλειψη ναυτικών συνιστά τη μεγαλύτερη πρόκληση της ναυτιλιακής βιομηχανίας, σύμφωνα με τον Δρα Νικόλα Τσάκο. Η συνεχής τεχνολογική πρόοδος καθιστά τα πλοία ακριβότερα και τεχνολογικά πολυπλοκότερα. Η ανάγκη τόσο προσέλκυσης νέων στο ναυτικό επάγγελμα όσο και επανεκπαίδευσης ναυτικών είναι καθοριστικής σημασίας.

Επί του ίδιου θέματος, ο κ. Ξυλάς υπογράμμισε την ανάγκη συνεργασίας με τις κυβερνήσεις των χωρών και τα σχολεία, προκειμένου να προωθηθεί το ναυτικό επάγγελμα και να βελτιωθεί η εικόνα του. Στο πλαίσιο αυτό, είναι σαφώς αναγκαίο να συνεχίσουν να βελτιώνονται οι συνθήκες ζωής εν πλω.

Η προστασία των ναυτικών είναι υψίστης σημασίας, πρόσθεσε ο κ. Platten. Εφόσον το επάγγελμα είναι πλήρως ασφαλές και οι ναυτικοί νιώθουν προστατευμένοι, περισσότεροι νέοι και νέες θα επιλέγουν το ναυτικό επάγγελμα. Το ζήτημα της δίκαιης μεταχείρισης των ναυτικών πρέπει να φτάσει στον IMO και τα κράτη-μέλη να αναγνωρίσουν τη σημασία του.





#ΠΡΟΕΔΡΟΣ ΔΗΜΟΚΡΑΤΙΑΣ #ΚΑΙΘΗ ΓΚΡΕΥ #ΝΤΟΝΑΛΝΤ ΤΡΑΜΠ #ΓΑΖΑ #ΚΛΙΜΑΤΙΚΗ ΚΡΙΣΗ #ΚΑΙΡΟΣ #ΑΚΡΩΣ ΖΩΔΙΑΚΟ #ΤΕΜΠΗ #ΣΥΡΙΑ #ΑΚΡΙΒΕΙΑ #ΕΝΔΟΟΙΚΟΓΕΝΕΙΑΚΗ ΒΙΑ #COOKING #VITA



Τρίτη 21 Ιανουαρίου 2025 | 10:56

● 14ο Αθήνα

inStream inNewspaper inMagazin inScience inSports inView inTickets inGames inStars

## Σημαντική είδηση:

21.01.2025 | 07:55

## Κυκλοφοριακό κομφούζιο στον Κηφισό – Στο «κόκκινο» η κίνηση

### ● Τραμπ 2.0

Η επιστροφή του MAGA στον Λευκό Οίκο και οι φόβοι της Δύσης

«Απολύεστε»

Ο Τραμπ έπαυσε μέσω social media τους πρώτους αξιωματούχους και προαναγγέλλει τσουνάμι απολύσεων

21.01.2025 10:00

Πολιτική

Η σχέση γεωπολιτικής – ακροδεξιάς στη νέα εποχή Τραμπ

21.01.2025 09:00

✍️ Αλεξάνδρα Φωτάκη

Κόσμος

«Δεν είμαι σίγουρος» - Αβέβαιος για την κατάπαυση πυρός στη Γάζα ο Τραμπ

21.01.2025 08:41



## Topics

Opinion | Stories | Pets | Ιστορικό αρχείο | Language & Books | AI | English



Όλες οι Ειδήσεις





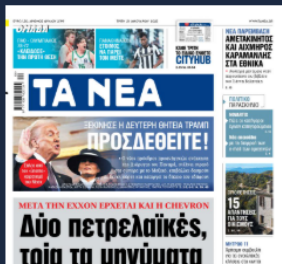
13 °C  
Αθήνα  
11°C | 14°C

## Μικροπολιτικός

Πρώτο κρας τεστ με Νικήτα Κακλαμάνη για τη νέα πόλωση

Με το βλέμμα στα κόμματα και στη Βουλή θα περάσει η τωρινή εβδομάδα, λόγω των κρίσιμων...

Στα «NEA» της Τρίτης: Δύο πετρελαϊκές, τρία τα μηνύματα



## Focus | Νέα

21/01/2025 10:10

Τραμπ: Αβέβαιος για την κατάπαυση πυρός στη Γάζα

21/01/2025 07:00

«Ο Λουκιανός ζει ακόμη στο Πατάρι»

20/01/2025 23:30

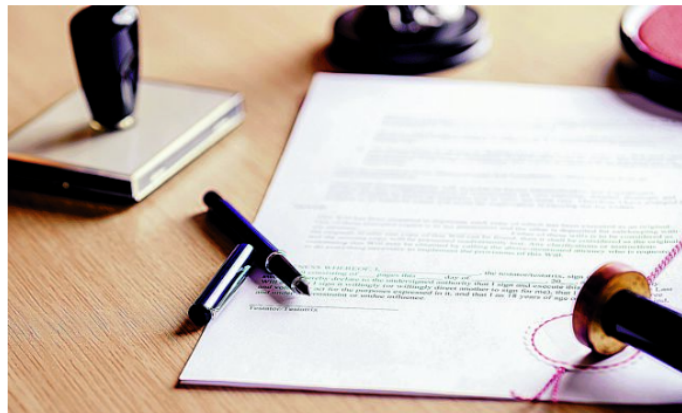
Νέο σοκ στον Παναθηναϊκό: Υπέστη κάταγμα ο Γιούρτσεβεν – Πόσο καιρό θα μείνει εκτός

20/01/2025 21:08

Μόνο δύο φύλα θα αναγνωρίζει ο Τραμπ - «Θα υπάρχει το αρσενικό και το θηλυκό»

# ΤΑ ΝΕΑ

Τρίτη 21/1/2025



Premium Έκδοση - Οικονομία

## Αλλάζουν όλα με τις συμβάσεις στις κληρονομιές

ΜΟΥΣΤΑΚΑ ΜΙΝΑ

Online Έκδοση: 21/01/2025 07:34



Ελλάδα

Τραγωδία στα Τέμπη: «Τα ηχητικά είναι πολλές ώρες» – Την παραίτηση των υπευθύνων...

21/01/2025 09:16



Premium Έκδοση - Κόσμος  
Ολο και πιο κοντά η Τεχεράνη με τη Μόσχα

## Όλα τα θέματα

Νέα

Ελλάδα

Πολιτική

Οικονομία

Κόσμος

Ομάδα

Γνώμες

Νουν

Πρόσωπα

Συνεντεύξεις

Επιστήμη & Τεχνολογία

Zoom

English Edition

Περισσότερα

Twitter

Facebook

YouTube



**B**

Κύριο Άρθρο

## Νέος Τραμπ, νέο MAGA

Ο 47ος πρόεδρος των ΗΠΑ δεν είναι ίδιος με τον 45ο

### ΤΕΛΕΥΤΑΙΕΣ ΕΙΔΗΣΕΙΣ

Κ. Καραμπατσώλη: Πρώτη δήλωση μετά την ορκωμοσία Τραμπ - Η δέσμευση της Γκίλφουιλ

Πολιτική  
1 λεπτό πριν

Πώς Γαλλία και Γερμανία απειλούν τα «νοικοκυρεμένα» οικονομικά μας

Οικονομία  
4 λεπτά πριν

## Σαρωτικός Τραμπ: Εκτός ΠΟΥ οι ΗΠΑ, χάρη στους εισβολείς του Καπιτωλίου

Σαρωτικές αλλαγές οΤραμπ: Απέμεινε χάρη στους εισβολείς του Καπιτωλίου, ανακοίνωσε αποχώρηση από ΠΟΥ, ακύρωσε διατάγματα για Κούβα Ισραήλ, προανήγγειλε δασμούς σε Μεξικό, Καναδά

Κόσμος



**Στεγαστικό Δάνειο**



που ασχολείται προσωπικά με το στεγαστικό σας δάνειο, σας καθοδηγεί βήμα-βήμα και κάνει τις διαδικασίες πιο γρήγορες!

**EUROBANK**



**15<sup>th</sup> Annual Capital Link Greek Shipping Forum**  
 ATHENAEUM INTERCONTINENTAL - ATHENS  
 FRIDAY, FEBRUARY 7, 2025  
 IN PARTNERSHIP WITH: DNV, Nasdaq NYSE  
 IN COOPERATION WITH: Capital Link  
 www.capitalink.com

**OT MARKETS** • LIVE

- 21.01.2025
- 10:40  
 Πέριξ του αμετάβλητου ο Γενικός Δείκτης στην αρχή της συνεδρίασης. Η συναλλακτική δραστηριότητα είναι καλή, λίγο κάτω από τα 4 εκατ. ευρώ προς το παρόν
  - 05:23  
 Υποχώρησε η τιμή του πετρελαίου κάτω από τα 77 δολάρια ανά βαρέλι στα συμβόλαια Φεβρουαρίου στη Νέα Υόρκη, με υψηλό του 2025 τα 80,5
  - 05:22  
 Μικτά πρόσημα αυτήν την ώρα στις

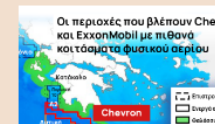


ΔΙΕΘΝΗ | 21.01.2025 | 07:00

ΦΥΣΙΚΟ ΑΕΡΙΟ | 21.01.2025 | 07:00

Άνοιξε το παιχνίδι για τα ελληνικά κοιτάσματα – Ποιες περιοχές στοχεύουν οι Big Oil [χάρτης]

ΜΑΧΗ ΤΡΑΤΣΑ - ΧΡΗΣΤΟΣ ΚΟΛΩΝΑΣ



ΤΡΑΠΕΖΕΣ | 21.01.2025 | 07:00

Στα πιο δύσκολα stress tests οι τράπεζες – Ο ρόλος των γεωπολιτικών κινδύνων

ΑΓΗΣ ΜΑΡΚΟΥ



INSIDE STORIES | 21.01.2025 | 07:00

Προσδεθείτε... ήρθε ο Τραμπ, «Drill, baby, drill» στην... Ελλάδα, ποιος θα μμηθεί τον Κωστόπουλο, μαθαίνουν Αγγλικά στο Υπ. Οικονομίας, το placement σε Helleniq...



**SALES & ΑΠΑΙΧΤΕΣ ΤΙΜΕΣ**  
 € ΜΕ ΕΓΓΥΗΗ ΧΑΜΗΛΟΤΕΡΗΣ ΤΙΜΗΣ  
 Public.gr

**ΤΕΛΕΥΤΑΙΕΣ ΕΙΔΗΣΕΙΣ**  
 // Piraeus  
 21.01.2025 | 10:50  
 «Εύθραυστη» και το Απόρρητο



**αλφαμεγα** Έτσι φτιάχνεται... **ΤΟ ΤΕΛΕΙΟ ΠΙΑΤΟ!**



InTimes

**Ο Μασκ τα έβαλε με τη... Wikipedia γιατί προστέθηκε στη βιογραφία του αναφορά για «ναζιστικό χαιρετισμό»**

23/01/2025, 10:36

Advertisement

**15<sup>th</sup> Annual Capital Link Greek Shipping Forum**

ATHENAUM INTERCONTINENTAL - ATHENS

FRIDAY, FEBRUARY 7, 2025

Capital Link

www.caplink.com

## Ροή Ειδήσεων

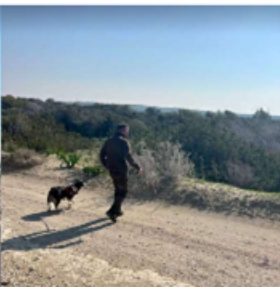
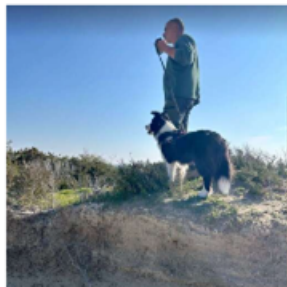


Sponsored by

Ο Μασκ τα έβαλε με τη... Wikipedia γιατί προστέθηκε στη βιογραφία του αναφορά για «ναζιστικό χαιρετισμό»

CPO, The Costas Papaellinas Group of Companies, Unveils Bold Rebranding Inspired by Legacy, Family, and Values

Δηλητηριάσεις σκύλων και αλεπούδων στις





ΔΙΕΘΝΗ

## ΗΠΑ: «Τυφώνας» Τραμπ για χερσαία και υπεράκτια αιολικά projects

23 Ιανουαρίου, 2025



ΔΙΕΘΝΗ

## Μοιρασμένα τα πρόσχημα στην Ασία – Κέρδη 1% για τις κινεζικές μετοχές

23 Ιανουαρίου, 2025



ΔΙΕΘΝΗ

## Bitcoin: Νέα ιστορικά υψηλά – Ισχυρό τα πενήτα χρόνια για τη



ΟΙΚΟΝΟΜΙΑ

## Ευρώπη: Μπορεί να φτιάξει εθνικούς πρωταθλητές;

23 Ιανουαρίου, 2025



ΟΙΚΟΝΟΜΙΑ

## Τις προτεραιότητές της για τα εργασιακά έθεσε η ΔΕΟΚ στον Υπουργό Εργασίας

22 Ιανουαρίου, 2025



ΟΙΚΟΝΟΜΙΑ

## Α.Γρηγορίου: «Προσπάθειες για μετριασμό επιπτώσεων από μείωση υδάτινων αποθεμάτων»

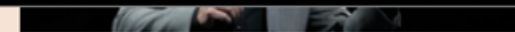
22 Ιανουαρίου, 2025



ΟΙΚΟΝΟΜΙΑ

## Ζημιές καταγράφει την Τετάρτη το ΧΑΚ

22 Ιανουαρίου, 2025



ΟΙΚΟΝΟΜΙΑ

## Ίλον Μασκ: Τα έβαλε και με τη Wikipedia

23 Ιανουαρίου, 2025

Advertisement

15<sup>th</sup> Annual Capital Link  
Greek Shipping  
Forum

ATHENAEUM INTERCONTINENTAL - ATHENS

FRIDAY, FEBRUARY 7, 2025

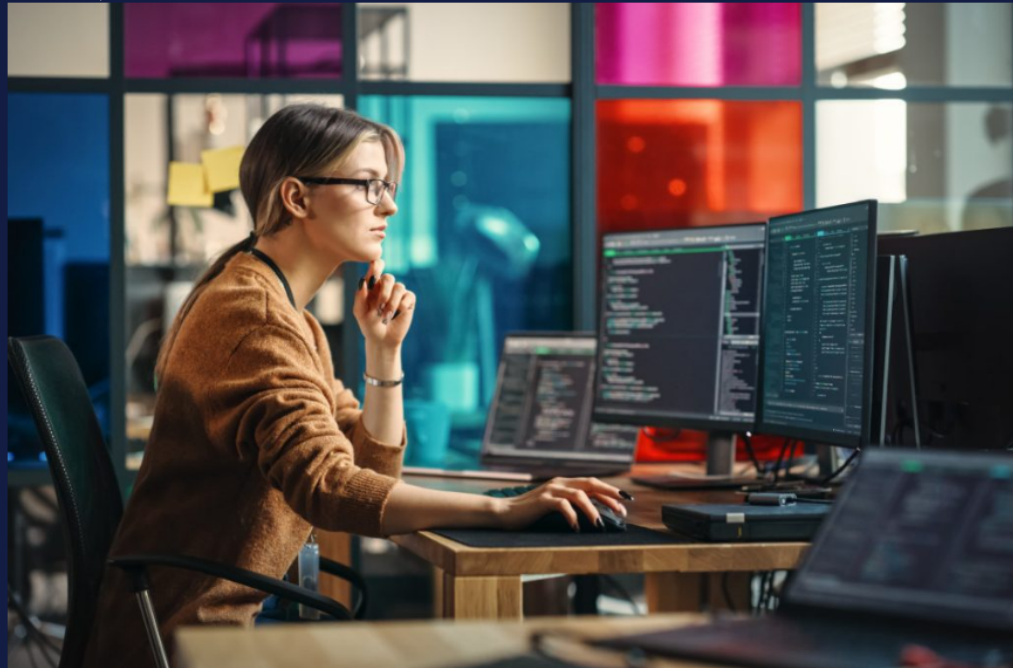
Capital Link  
www.capital-link.com





Τρίτη 21 Ιανουαρίου 2025 | 10:59

14ο Αθήνα



### Topics

Opinion | Stories | Pets | Ιστορικό αρχείο | Language & Books | AI | English



Όλες οι Ειδήσεις



Διαβάστε στα «NEA» της Τρίτης: Δύο πετρελαικές, τρία τα μηνύματα



Δύσκολος γρίφος 21.01.2025 | 09:37

## Ισορροπία έναντι μισθού επιλέγουν οι εργαζόμενοι - «Η δουλειά είναι κάτι παραπάνω από τις αποδοχές»

Στην εργασιακή ισορροπία φαίνεται ότι εστιάζουν αρκετά άτομα σε σχέση με τις υψηλές αποδοχές, σε μία αρκετά μεταβατική περίοδο για τα επαγγέλματα παγκοσμίως

Similar



10:58 Διεθνής Οικονομία

Φυσικό αέριο: Η πρώτη αντίδραση των αγορών στις

Ημερήσια Πρόβλεψη



Περισσότερα

## Πανδώρα

### Σαλάτα

Ο πρόεδρος του ΠΑΣΟΚ εξήγησε γιατί περίμενε ως την τελευταία στιγμή για να ανακοινώσει την υποψηφιότητα του Τάσου Γιαννίτση: «Θα είχα κάνει θείο δώρο στον Κυριάκο Μητσοτάκη», είπε, «αν είχε ανακοινώσει νωρίτερα την πρότασή μου. Η ΝΔ ήθελε να κάνω το λάθος που έκανε ο κ. Φάμελλος. Περίμενα μέχρι την τελευταία στιγμή να προκύψει...

ΤΟΥ ΣΤΕΦΑΝΟΥ ΚΑΣΙΜΑΤΗ



Ελλάδα

### «Γέφυρα ζωής» για κοριτσάκι 3,5 ετών που πάσχει από σοβαρή καρδιοπάθεια – Μεταφέρθηκε για μεταμόσχευση στην Μπολόνια

Η Ελλάδα συνεργάζεται με το μεταμοσχευτικό κέντρο της Μπολόνια όπου μεταφέρθηκε η ανήλικη, η οποία μπήκε σε λίστα αναμονής για μόσχευμα

21/01/2025 10:49



Ελλάδα

### Η καλημέρα του Αρκά για την Παγκόσμια Ημέρα Αγκαλιάς

Η 21η Ιανουαρίου έχει καθιερωθεί ως Παγκόσμια Ημέρα Αγκαλιάς

21/01/2025 08:43



Οικονομία

### Βουτιά στο Bitcoin καθώς ο Τραμπ απογοήτευσε τα crypto

21/01/2025 09:45

Κόσμος

### Τραγωδία στην Τουρκία: Φωτιά σε Ξενοδοχείο χιονοδρομικού κέντρου – 10 νεκροί και 31 τραυματίες

21/01/2025 09:35

## Μικροοικονομικός

### Ισπανία: μπλόκο στις αγορές σπιτιών από κατοίκους εκτός ΕΕ

Ο πρωθυπουργός της Ισπανίας Πέδρο Σάντσεθ θα προτείνει να απαγορεύεται σε άτομα εκτός...

**15<sup>th</sup> Annual Capital Link Greek Shipping Forum**

ATHENAEUM INTERCONTINENTAL - ATHENS

FRIDAY, FEBRUARY 7, 2025

www.capitalink.com

**B**

Κύριο Άρθρο

## Νέος Τραμπ, νέο MAGA

Ο 47ος πρόεδρος των ΗΠΑ δεν είναι ίδιος με τον 45ο

### ΤΕΛΕΥΤΑΙΕΣ ΕΙΔΗΣΕΙΣ

**Κ. Καραμαντόωλη:** Πρώτη δήλωση μετά την ορκωμοσία Τραμπ - Η δέσμευση της Γκίλφοϊλ

Πολιτική  
4 λεπτά πριν

**Πώς Γαλλία και Γερμανία απειλούν τα «νοικοκυρεμένα» οικονομικά μας**

Οικονομία  
7 λεπτά πριν

**Είναι το πένθος υποχρεωτικό;**

Πανδώρα  
16 λεπτά πριν

**Ο Αρκάς και η «Καλημέρα» της Τρίτης με μια ζεστή, οφικτή αγκαλιά**

Κοινωνία  
20 λεπτά πριν

**Στη σκιά της εκλογής Τραμπ το Παγκόσμιο Οικονομικό Φόρουμ**

# Σαρωτικός Τραμπ: Εκτός ΠΟΥ οι ΗΠΑ, χάρη στους εισβολείς του Καπιτωλίου

Σαρωτικές αλλαγές ο Τραμπ: Απέμεινε χάρη στους εισβολείς του Καπιτωλίου, ανακοίνωσε αποχώρηση από ΠΟΥ, ακύρωσε διατάγματα για Κούβα Ισραήλ, προανήγγειλε δασμούς σε Μεξικό, Καναδά



Κόσμος



**Ορκωμοσία Τραμπ: Ποια μοναδική βουλευτής της Ελλάδας παραβρέθηκε**

Πολιτική



**Υδρογονάνθρακες: Ανοίγει κι άλλο το παιχνίδι - Η απόβαση κολοσσών, οι νέες περιοχές που στοχεύουν**

Οικονομία  
Μάχη Τράτσα - Χρήστος Κολώνας



**Το «αεροφίλημα» στη Μελάνια, οι γροθιές του Μασκ και η ανέκφραστη Χάρρις**

Κόσμος



**15<sup>th</sup> Annual Capital Link Greek Shipping Forum**

ATHENAEUM INTERCONTINENTAL - ATHENS

FRIDAY, FEBRUARY 7, 2025

Capital Link

www.capitalink.com

### ΓΝΩΜΕΣ

Γιάννης Πρετεντέρης  
Ισορροπία



Audio AI



Απόρρητο



OT MARKETS • LIVE

21.01.2025

• 10:40

Περίε του αμετάβλητου ο Γενικός Δείκτης στην αρχή της συνεδρίασης. Η συναλλακτική δραστηριότητα είναι καλή, λίγο κάτω από τα 4 εκατ. ευρώ προς το παρόν

• 05:23

Υποχώρησε η τιμή του πετρελαίου κάτω από τα 77 δολάρια ανά βαρέλι στα συμβόλαια Φεβρουαρίου στη Νέα Υόρκη, με υψηλό του 2025 τα 80,5

• 05:22

Μικτά πρόσημα αυτήν την ώρα στις αγορές της Ασίας. Ο ΝΙΚΚΕΙ κερδίζει οριακά 0,1%, ο Hang Seng λίγο πιο επιθετικός στο +0,4%, ενώ ελεγχόμενες απώλειες 0,25% καταγράφει ο Γενικός Δείκτης στη Σανγκάη

• 05:21

Εκτός από τις θετικές αποδόσεις, πιστώνεται και η διάχυση της αυξημένης συναλλακτικής δραστηριότητας σε πλείονες τίτλους, κάτι που επιδεικνύει την απαραίτητη "υγεία" στο ταμπλό της Λεωφόρου Αθηνών

METOXES / ATHEX

ΣΥΜΒΟΛΟ	ΤΙΜΗ	ΔΙΑΦ.	ΔΙΑΦ. %
ALPHA BANK	1.758	-0.01	-0.40 %
ΓΕΚ ΤΕΡΝΑ	18.38	-0.02	-0.11 %
ΔΕΗ	12.76	0.05	0.39 %
ΕΘΝΙΚΗ ΤΡΑΠΕΖΑ	8.414	-0.07	-0.78 %



ΔΙΕΘΝΗ | 21.01.2025 | 07:00

## Μαστίγιο και καρότο από τον Τραμπ: Δασμοί σε Καναδά και Μεξικό - Ρίχνει το γάντι στην Ευρώπη

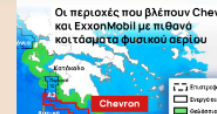
Η πρώτη ημέρα του Ντόναλντ Τραμπ στο Οβάλ Γραφείο συνοδεύτηκε από σαρωτικά μέτρα - Πώς αντιδρούν οι αγορές

ΝΑΤΑΛΙΑ ΔΑΝΔΟΛΟΥ

ΦΥΣΙΚΟ ΑΕΡΙΟ | 21.01.2025 | 07:00

### Άνοιξε το παιχνίδι για τα ελληνικά κοιτάσματα – Ποιες περιοχές στοχεύουν οι Big Oil [χάρτης]

ΜΑΧΗ ΤΡΑΤΣΑ - ΧΡΗΣΤΟΣ ΚΟΛΩΝΑΣ



ΤΡΑΠΕΖΕΣ | 21.01.2025 | 07:00

### Στα πιο δύσκολα stress tests οι τράπεζες – Ο ρόλος των γεωπολιτικών κινδύνων

ΑΓΗΣ ΜΑΡΚΟΥ



INSIDE STORIES | 21.01.2025 | 07:00

### Προσδεθείτε... ήρθε ο Τραμπ, «Drill, baby, drill» στην... Ελλάδα, ποιος θα μνημεί τον Κωστόπουλο, μαθαίνουν Αγγλικά στο Υπ. Οικονομίας, το placement σε Helleniq...



ΕΠΙΧΕΙΡΗΣΕΙΣ | 21.01.2025 | 07:00

### Η μεγάλη επιστροφή της Gap το 2025 - Η συνεργασία με τη Μαρινόπουλος στην ελληνική αγορά

ΑΛΕΞΑΝΔΡΑ ΠΑΠΑΔΑΗΜΗΤΡΙΟΥ



ΕΝΕΡΓΕΙΑ 21.01.2025 | 07:20

### Ο Τραμπ ξανασχεδιάζει τον παγκόσμιο ενεργειακό χάρτη

Θα εξάγουμε την αμερικανική ενέργεια σε όλον τον κόσμο, διαμηνύει ο Ντόναλντ Τραμπ

ΝΑΤΑΛΙΑ ΔΑΝΔΟΛΟΥ

ΑΚΙΝΗΤΑ 21.01.2025 | 07:00

### Η φορο-παίγδα των ανεισπρακτων ενοικια - Τι πρέπει να γνωρίζουν οι ενδιαφερόμενοι

Ανεισπρακτα ενοικια: Οι κινήσεις που μηδενίζουν το φόρο και πρέπει να γίνουν πριν την υποβολή της φορολογικής δήλωσης

ΑΚΤΟΠΛΟΪΑ 21.01.2025 | 07:00

### «Παζάρι» Στυλιανίδη – ακτοπλόων - Για τις αυξήσεις στα εισιτήρια - Ο λογαριασμός...

Πα το «ψαλίδι» στις αυξήσεις στα ακτοπλοϊκά εισιτήρια το υπουργείο Ναυτιλίας θα ανεβάσει τα ναύλα για τις άγονες γραμμές

ΑΚΙΝΗΤΑ 21.01.2025 | 07:00

### Με τον... αραμπά το project για τις 2.500 κοινωνικές κατοικίες μέσω ΣΔΙΤ

Η ΔΥΠΙΑ έχει αναλάβει την υφάνιση των φακέλων για την κοινωνική αντιπαροχή για τα δέκα πρώτα οικοπέδα

15<sup>th</sup> Annual Capital Link Greek Shipping Forum

ATHENAUM INTERCONTINENTAL - ATHENS

FRIDAY, FEBRUARY 7, 2025

ΤΕΛΕΥΤΑΙΕΣ ΕΙΔΗΣΕΙΣ

/// Piraeus



21.01.2025 | 10:50  
«Εύθραυστη» και το 2025 η αγορά φυσικού αερίου - Τι προβλέπει ο IEA

21.01.2025 | 10:41

Μικτά πρόσημα στην Ευρώπη - Βουτιά 15% για την Orsted

21.01.2025 | 10:26

Η ΑΙ θα φέρει πρωτοφανή αυτονομία στις επιχειρήσεις - Τι εκτιμά η Accenture Technology Vision 2025

21.01.2025 | 10:15

Νευρικές διακυμάνσεις στο φυσικό αέριο μετά τις εξαγγελίες Τραμπ



21.01.2025 | 10:04  
Θετική στάση αναμονής στις αγορές της Ασίας